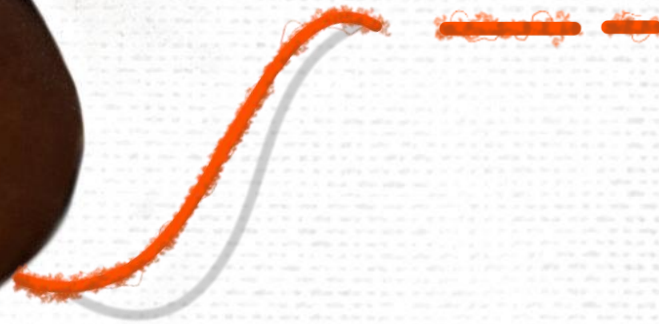




TEJEMOS HISTORIAS QUE INSPIRAN







Valor sostenible

Invertir **USD 10,500 millones**
en negocios y geografías actuales
y nuevas geografías

Lograr un aumento
mínimo del **70%**
en el **EBITDA**

CREAR IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL



Compensar **11 millones** de
toneladas CO₂ equivalente

GENERAR VALOR AL ACCIONISTA



ASEGURAR LA VIGENCIA CORPORATIVA



Invertir
USD 2,000 millones
en nuevos negocios de energía



Invertir
USD 150 millones
en emprendimiento





Valor

sostenible



Valor

sostenible





Valor al
accionista

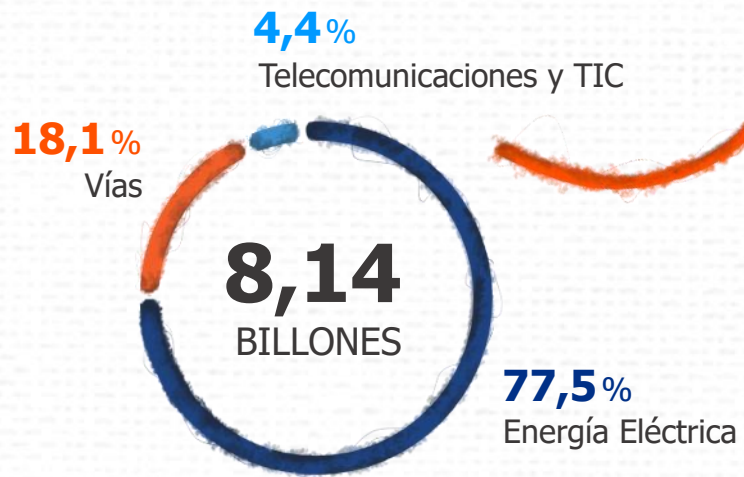
Tejemos historias de **grandes resultados**



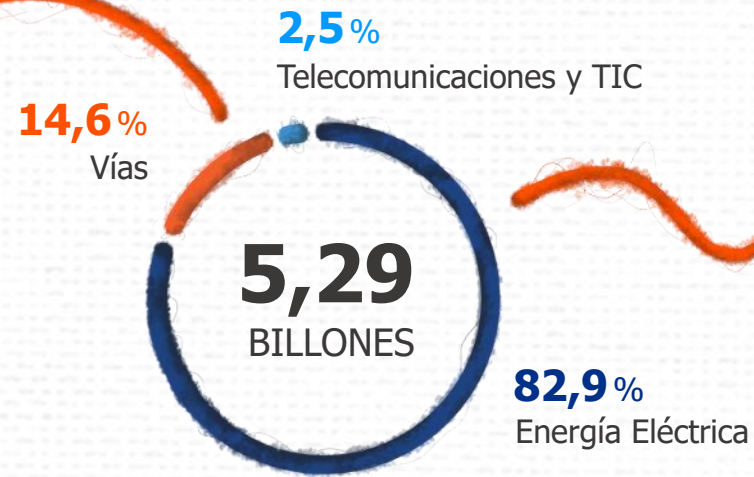
Consolidados

Año 2019 - Cifras en COP

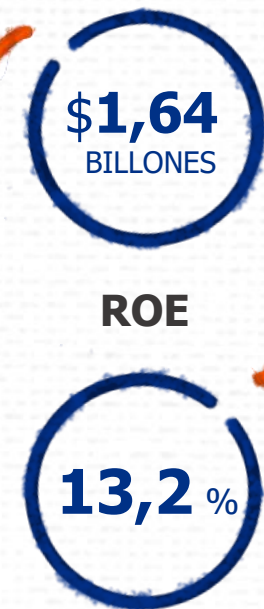
INGRESOS



EBITDA



UTILIDAD NETA

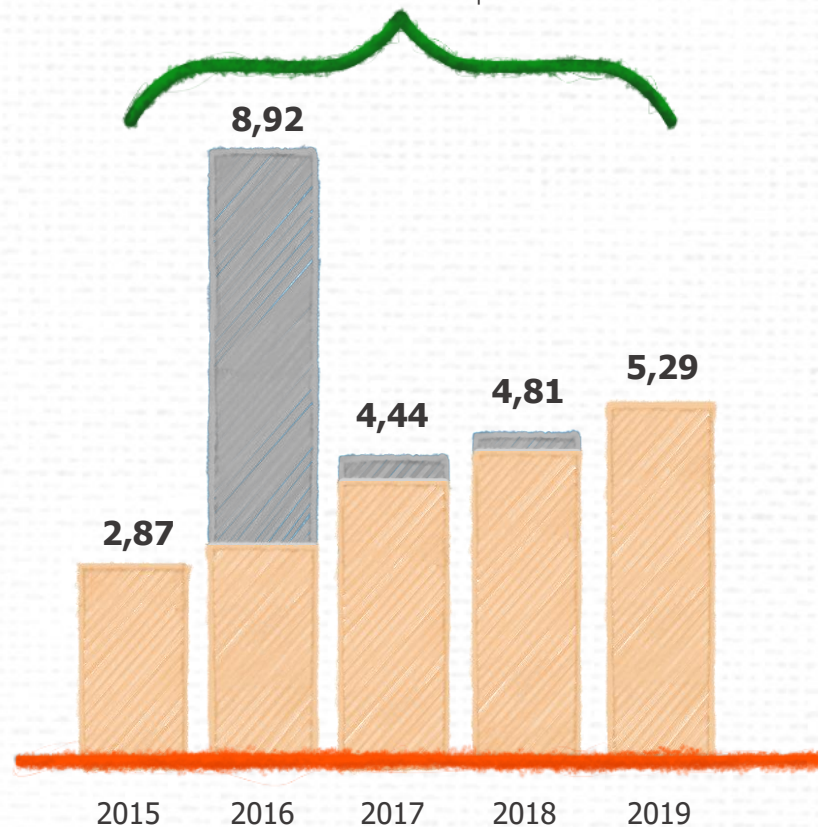


Históricos

Consolidados

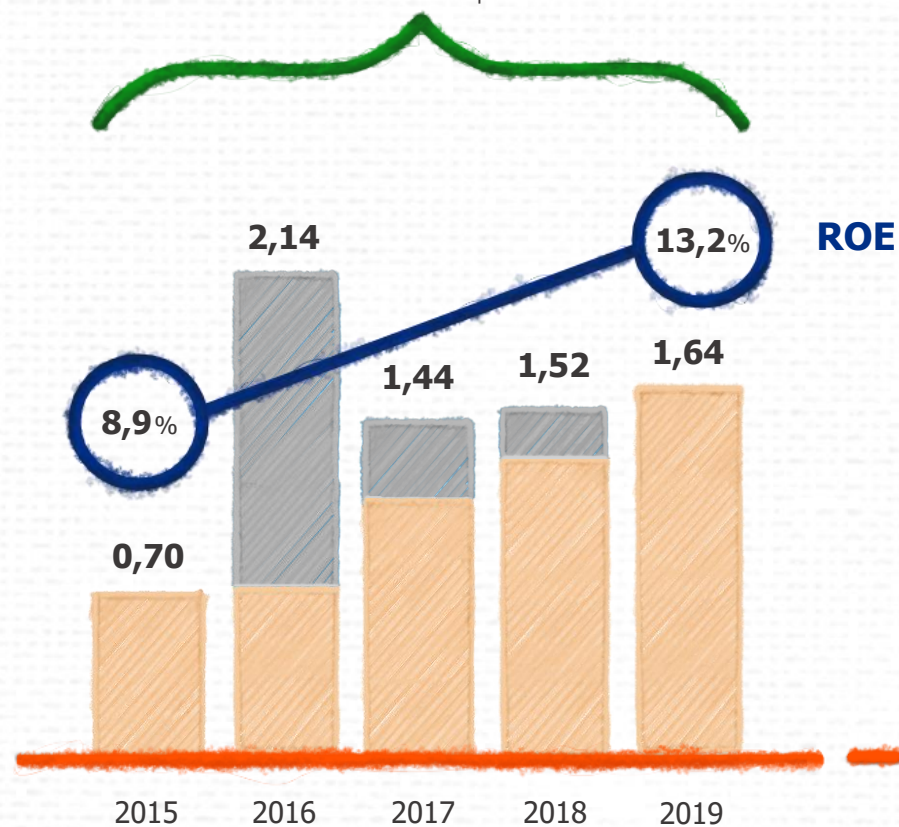
EBITDA

↑ **84,1** %*
Billones \$



UTILIDAD NETA

↑ **133,6** %*
Billones \$

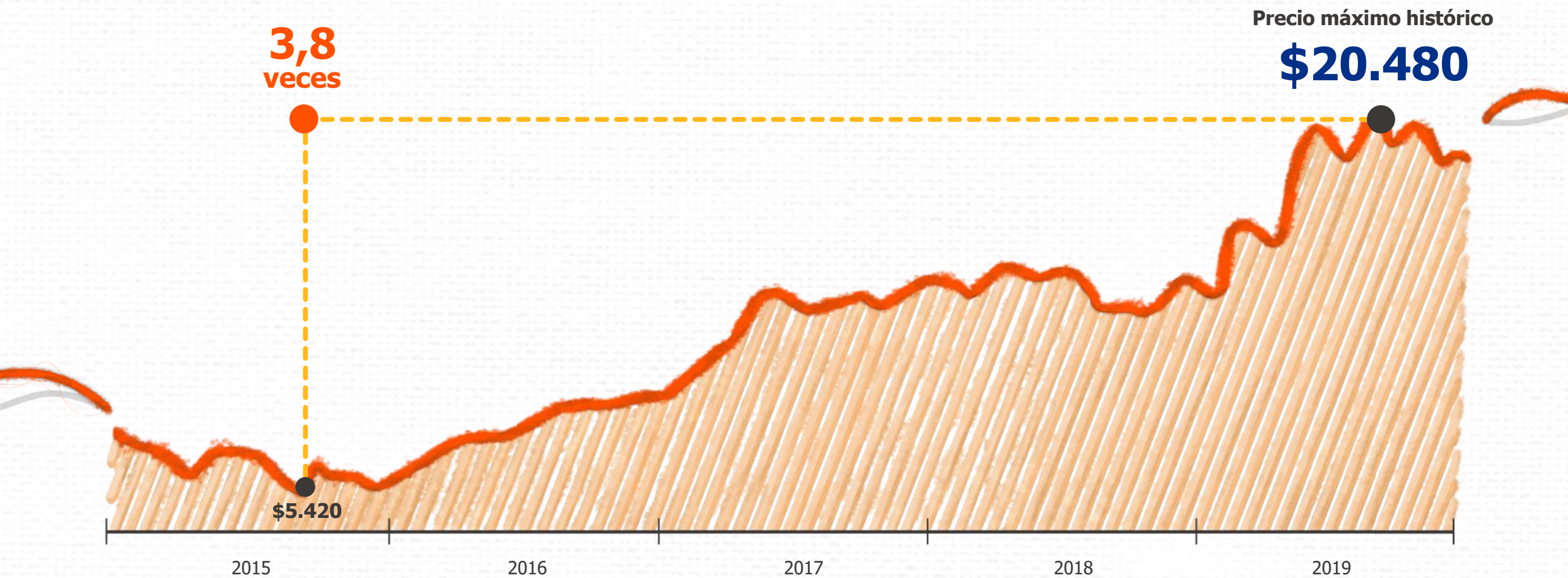


Eventos extraordinarios

• Ley financiamiento • Impuesto patrimonio • 6 meses ajuste tarifario • RBSE/ PERT

*Variación 2015-2019 sin eventos extraordinarios.

Acción ISA



Dividendos

Cifras en COP

↑ 152 %

Crecimiento
anualizado

20 %

DIVIDEND YIELD

2,8 %

3,5 %

PAYOUT

34,8 %

48 %

Promedio de mercado

Promedio ISA

(2015 - 2020)



Resultados **financieros**

ISA Consolidado

Millones \$

Estado de resultados consolidados	2019	2018	Var%
Ingresos Operacionales	8.139.008	7.234.713	12,50
EBITDA	5.285.605	4.812.249	9,84
Margen EBITDA total	64,94 %	66,52 %	
Utilidad Operacional	4.743.841	4.271.733	11,05
Margen Operacional	58,29 %	59,04 %	
Utilidad Neta	1.638.732	1.524.382	7,50
Margen Neto	20,13 %	21,07 %	

Estado de situación financiera	2019	2018	Var%
Activos	48.793.244	44.967.854	8,51
Pasivos	27.690.030	26.026.027	6,39
Interés minoritario	8.661.038	7.072.453	22,46
Patrimonio	12.442.176	11.869.374	4,83

ISA Individual

Millones \$

Estado de resultados	2019	2018	Var%
Ingresos Operacionales	1.159.768	1.025.221	13,12
EBITDA	1.003.423	895.474	12,05
Margen EBITDA total	86,52 %	87,34 %	
Utilidad Operacional	2.134.911	1.800.665	18,56
Utilidad Neta*	1.643.505	1.529.155	7,48
Margen Neto**	67,16 %	72,89 %	

*La utilidad neta de ISA individual difiere de la consolidada en \$4.773 millones por la amortización de los créditos mercantiles en el consolidado.

** Utilidad neta / (Ingresos + Método de participación).

Estado de situación financiera	2019	2018	Var%
Activos	18.909.931	18.104.123	4,45
Pasivos	6.439.116	6.210.883	3,67
Patrimonio	12.470.815	11.893.240	4,86



Valor al
accionista

Tejemos historias de **crecimiento**



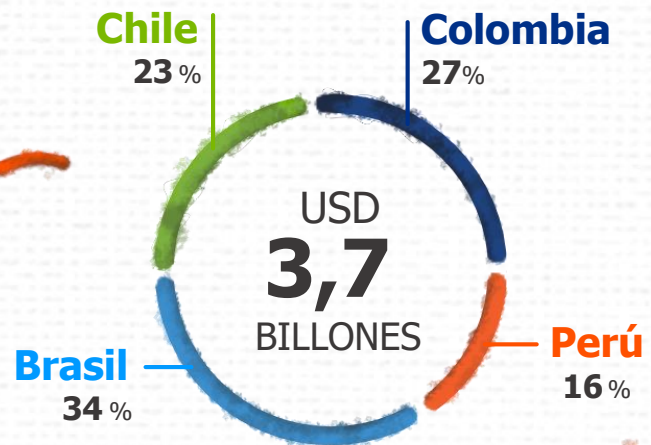
Proyectos

PUESTOS EN SERVICIO



Cardones Polpaico
USD 831 millones
S.E Montería **USD 77 milones**

EN EJECUCIÓN



Ruta del Loa
USD 265 millones



Subestación
y líneas de Ituango
USD 487 millones

GANADOS



Ruta
Costera



3 proyectos
en Brasil

Valor

sostenible



Valor

sostenible





Impacto social
y ambiental

Tejemos historias **verdes**



Gestión **ambiental**

ISA, ITCO, REP, XM
son **empresas
carbono neutro**



Nuestro grupo cumple
con el **estándar
internacional de SF6**



International
Electrotechnical
Commission

INVERSIÓN

USD

9.2

MILLONES



**Conservación
y restauración**



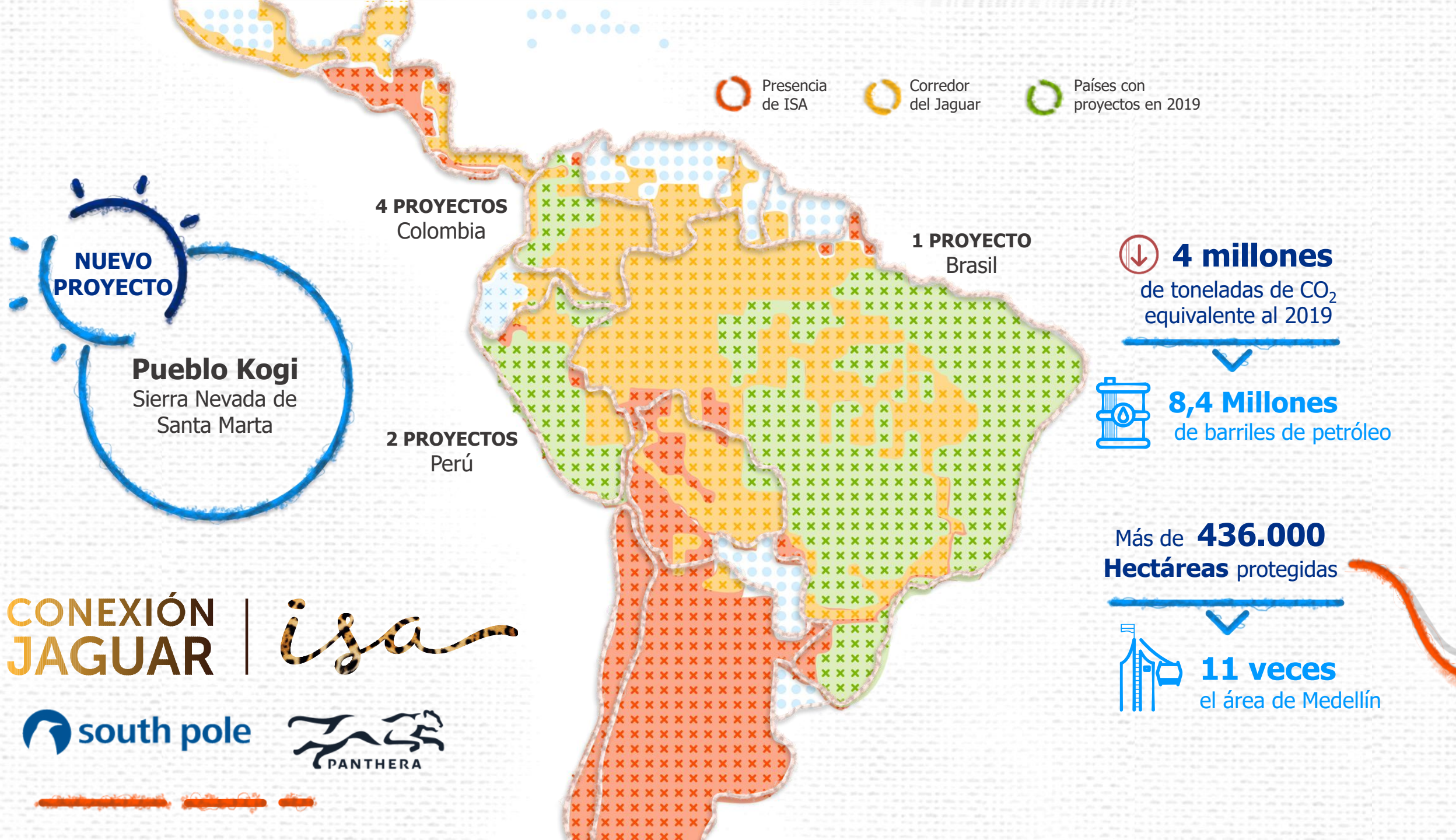
**Programas de
manejo ambiental**



Arqueología



**Educación
ambiental**



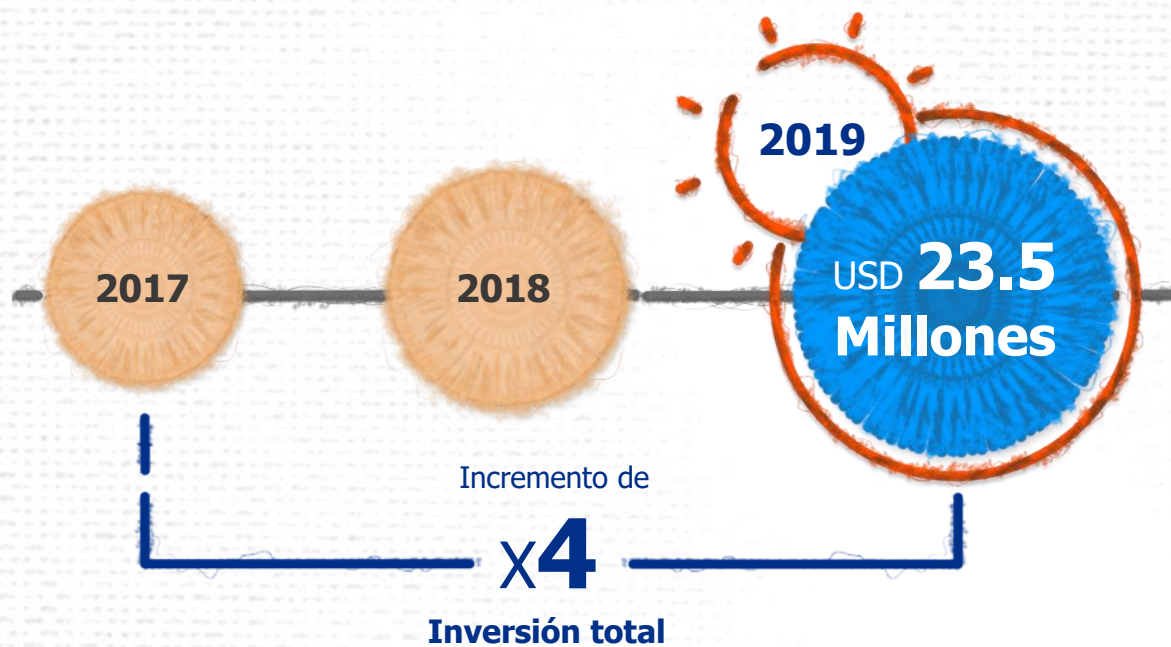


Impacto social
y ambiental

Tejemos historias de **desarrollo**



Gestión **social**



Organizaciones fortalecidas

1.554



Personas beneficiadas

457.443



Desarrollo y fortalecimiento institucional



Infraestructura comunitaria



Acciones de promoción social



Educación y convivencia



Niveles de **servicio**



ENERGÍA

**TRANSPORTE
DE ENERGÍA**

Confiabilidad

99,99 %



Personas atendidas

160
millones

XM

Cumplimiento
indicadores CREG

100 %



Transacciones

COP **20**
billones



VÍAS

Favorabilidad del servicio

94 %



Vehículos en tránsito

151
millones



**TELECOMUNICACIONES
Y TIC**

Nivel del servicio

97,8 %



Clientes

+1070

Valor

sostenible



Valor

sostenible





Vigencia
corporativa

Tejemos historias de **innovación**



¿Para qué la **innovación** en **ISA**?



Competitividad y excelencia operativa

Drone Power:

Alianza con start up para realizar la inspección y el mantenimiento de las líneas



Costo



Agilidad



Seguridad



Precisión



Nuevos negocios de energía

Resolución CREG 098 de 2019

Almacenamiento en Colombia



Opciones futuras de negocio

THUNDER
INTERNEXA

Ingresos 2019

USD 1 Millón

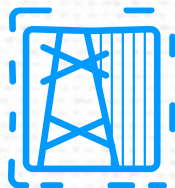


Vigencia
corporativa

Tejemos historias **digitales**



Realidad aumentada
en mantenimiento



Free flow



Portal de
autoservicio



Subastas de
energía en la nube



ROBÓTICA



3

Centros de
excelencia



**ANALÍTICA AVANZADA
INTELIGENCIA
ARTIFICIAL**



Centro SAP
acreditado

Software que garantiza
la **TRANSPARENCIA**
del proceso de compras



Vigencia
corporativa

Tejemos historias de **transparencia**

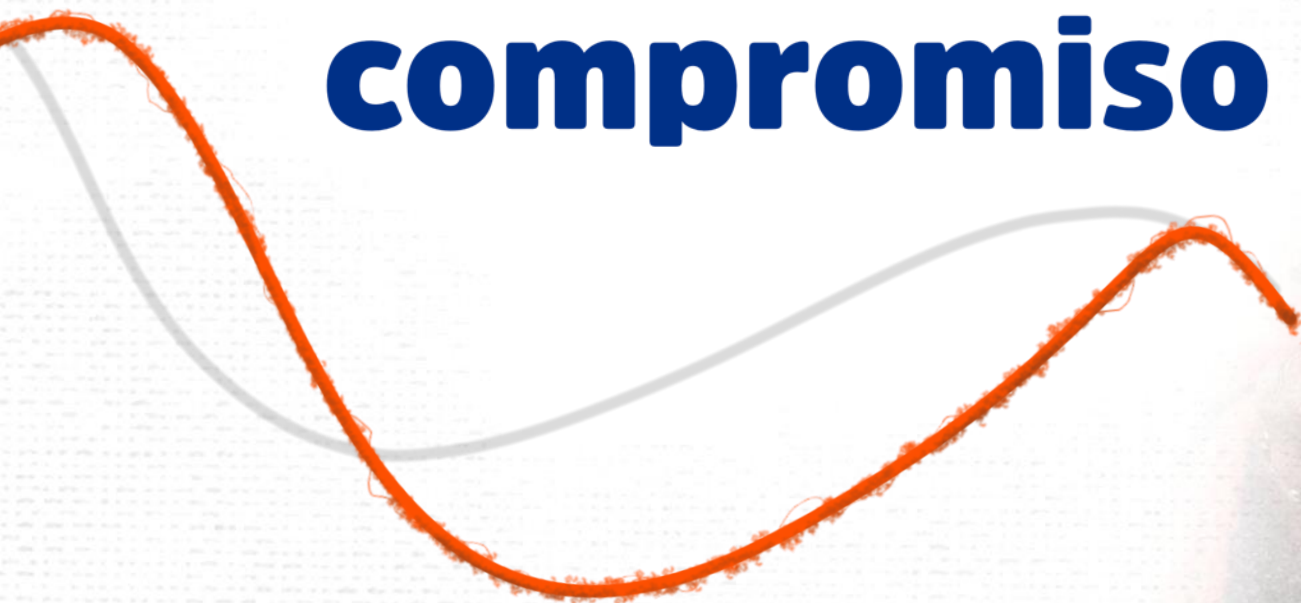




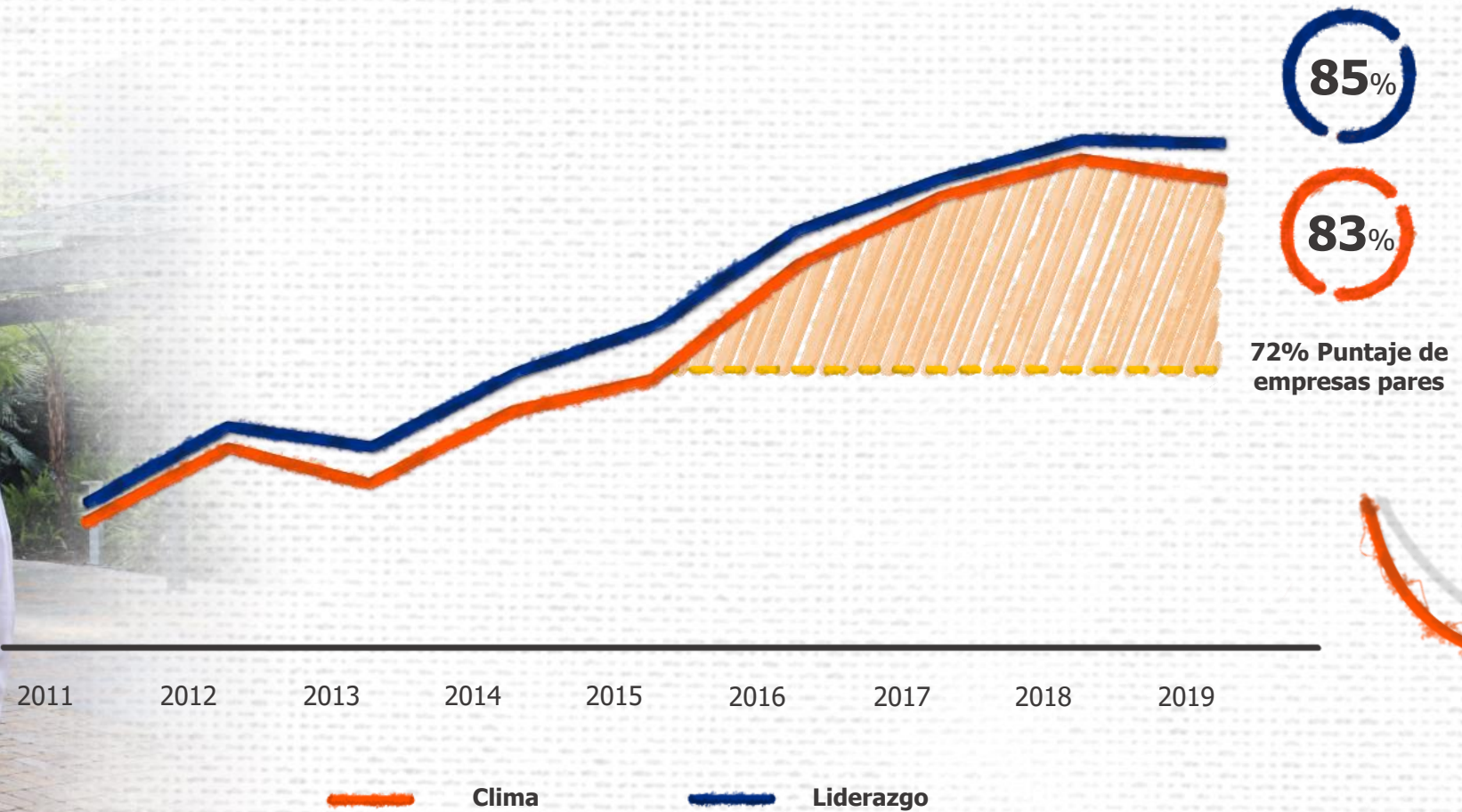


Vigencia
corporativa

Tejemos historias de **compromiso**



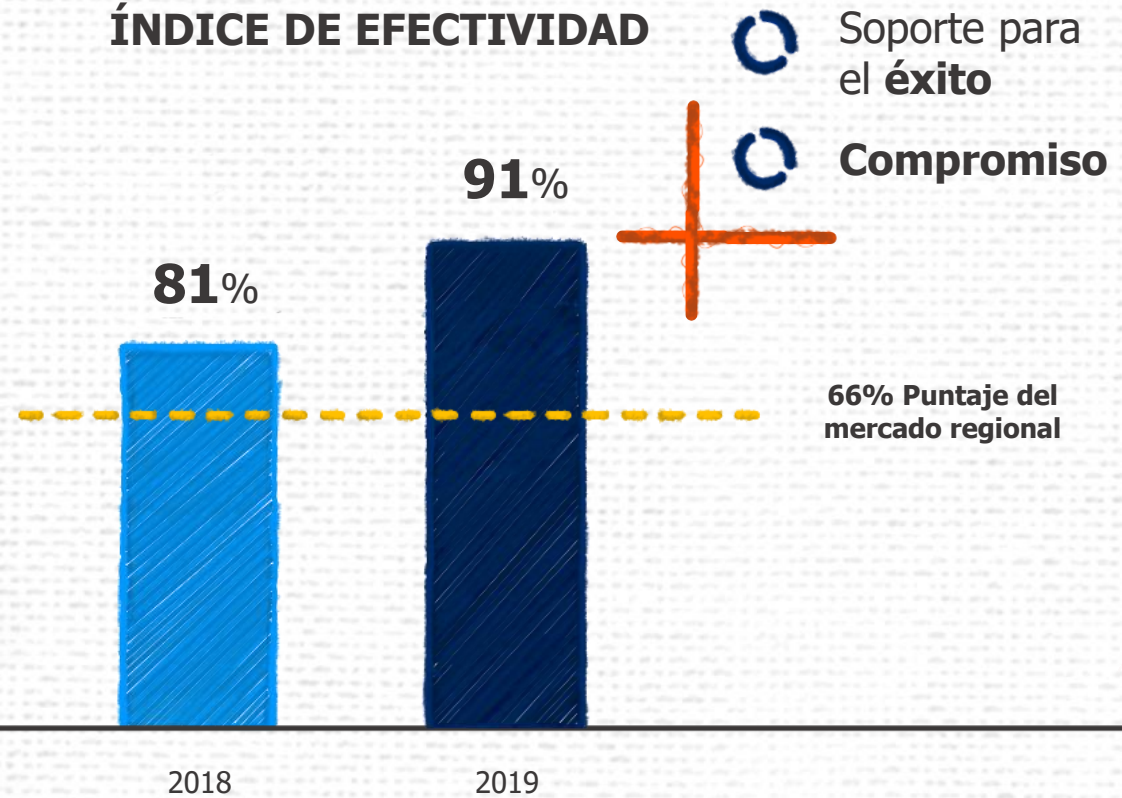
Clima organizacional

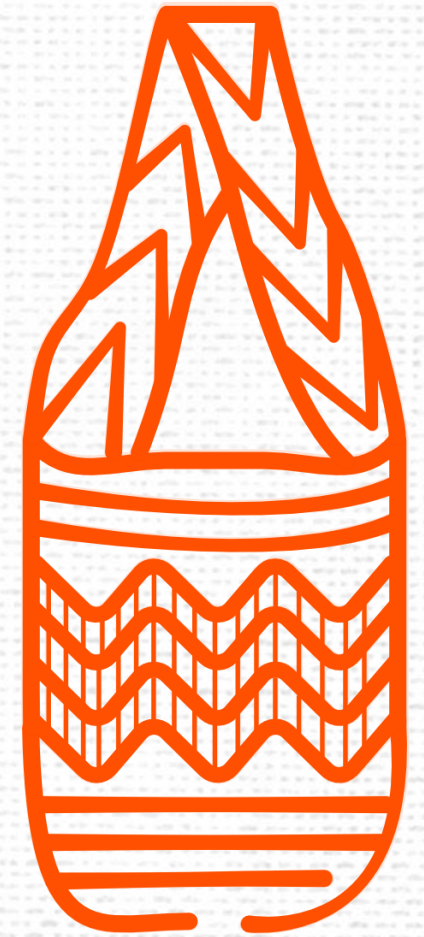


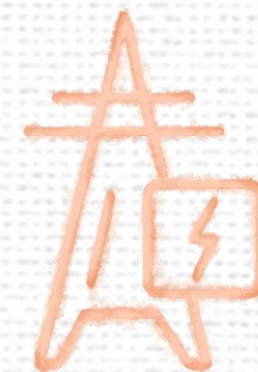
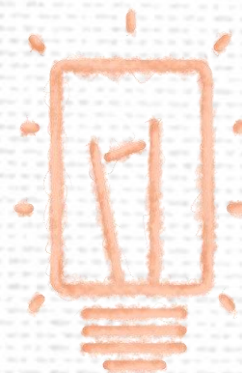
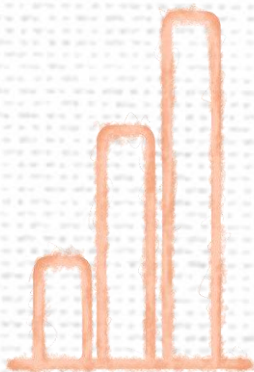
Clima organizacional



ÍNDICE DE EFECTIVIDAD







Negocios y geografías actuales
y **nuevas geografías**

EBITDA

Compensar toneladas
de CO2 equivalente

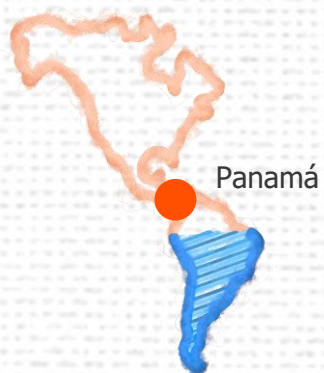
Emprendimiento

**Nuevos negocios
de energía**

2018

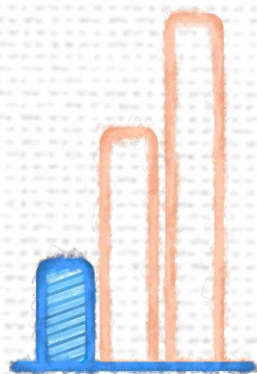
2019

2020



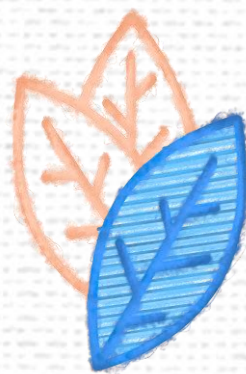
USD **3.300**
Millones

Negocios y geografías actuales
y **nuevas geografías**



+25 %

EBITDA



6
Millones

Compensar toneladas
de CO2 equivalente



USD **45**
Millones

Emprendimiento



USD **300**
Millones

Nuevos negocios
de energía

2020

2021

2022

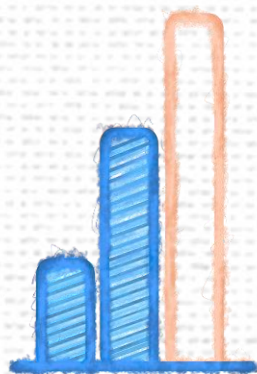
2023

2024



USD **8.000**
Millones

Negocios y geografías actuales
y **nuevas geografías**



+50 %

EBITDA



9
Millones

Compensar toneladas
de CO2 equivalente



USD **120**
Millones

Emprendimiento



USD **800**
Millones

Nuevos negocios
de energía

2024

2025

2026

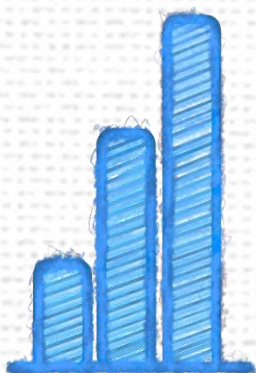
2027

2028



USD **10.500**
Millones

Negocios y geografías actuales
y **nuevas geografías**



+70 %

EBITDA



11
Millones

Compensar toneladas
de CO2 equivalente



100%

USD **150**
Millones

Emprendimiento



100%

USD **2.000**
Millones

Nuevos negocios
de energía

2028

2029

2030



TEJEMOS HISTORIAS DE FUTURO