

ACTA 107

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

En Medellín a los treinta y un (31) días del mes de marzo de 2017, siendo las 09:00 horas, se reunió en el Salón Antioquia del Hotel Intercontinental de Medellín la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., con la participación de las personas que a continuación se relacionan, de acuerdo con el registro de accionistas efectuado por FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A. y que hizo constar mediante oficio C303700071 – 1116, radicado en ISA con el número 201788002875-3 el día 21 de abril de 2017:

ACCIONES EN CIRCULACIÓN: 1.107.677.894

ACCIONES REPRESENTADAS: 988.213.662

NÚMERO DE ACCIONISTAS REPRESENTADOS: 907

NÚMERO DE REPRESENTANTES: 493

QUÓRUM: 89.21%

Los accionistas y apoderados de éstos, atendieron la convocatoria realizada por el Presidente de la Sociedad, publicada el 26 de febrero de 2017 en la página web y mediante aviso de prensa en El Colombiano y El Tiempo, periódicos de amplia circulación nacional, y reiterada el 26 de marzo de 2017 en el periódico El Colombiano y en la página web.

Se hizo constar que, durante el término de quince (15) días hábiles, señalado en la ley y en los estatutos, los libros de la compañía y demás documentos exigidos por la ley estuvieron a disposición de los accionistas en la sede principal de ISA, Calle 12 Sur 18-168 de la ciudad de Medellín, bloque 1, piso 1, sala 1.

También concurrieron a la reunión la doctora Alba Lucía Guzmán Lugo, en representación de ERNST & YOUNG. AUDIT S.A.S, en su calidad de Revisor Fiscal.

Igualmente asistieron a la Asamblea, como invitados, los miembros de la Junta Directiva, doctores María Ximena Cadena Ordoñez, Viceministra General del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Santiago Montenegro Trujillo, Presidente de la Junta Directiva de ISA, Carlos Felipe Londoño Álvarez, Jesús Aristizábal Guevara, Henry Medina González, Camilo Zea Gómez.

El doctor Bernardo Vargas Gibsone, en su calidad de Presidente de ISA, dio inicio a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., saludando a los accionistas y dándoles la bienvenida y solicitó a la Secretaria de la Asamblea presentar a los miembros de la Junta Directiva, lo que se realizó mencionando nombres y cargo de los miembros presentes.

VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM

La Vicepresidenta Jurídica de la empresa, a quien le corresponde la Secretaría de la Asamblea, según lo previsto en el Reglamento Interno de la misma, informó que en ese momento se encontraban representadas en la reunión novecientas sesenta y ocho millones novecientas diecisiete mil ciento tres (968.917.103) acciones de un total de mil ciento siete millones seiscientos setenta y siete mil ochocientas noventa y cuatro acciones (1,107,677,894) que integran el capital suscrito, pagado y en circulación de la compañía, que equivalían a un 87.5% y que, en consecuencia los presentes podían constituirse válidamente en Asamblea, con capacidad para deliberar y tomar decisiones, según el quórum determinado para el efecto o sea un número plural de accionistas que representen por lo menos la mayoría absoluta de las acciones suscritas. Agregó que del total de acciones suscritas mencionadas anteriormente, no hacían parte las diez y siete millones ochocientas veinte mil ciento

veintidós acciones (17.820.122) acciones de propiedad de ISA, que se readquirieron y que por ende tienen en suspenso todos los derechos inherentes a las mismas.

Los apoderados presentaron los poderes otorgados por los respectivos accionistas con las formalidades contempladas en la ley y la reglamentación de la Superintendencia Financiera de Colombia.

El doctor Santiago Montenegro Trujillo, en su calidad de Presidente de la Junta Directiva de ISA, manifestó que, teniendo en cuenta la existencia del quórum para deliberar y decidir válidamente, declaró abierta la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

A continuación, la Secretaria de la Asamblea, indicó que se daba inicio a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas con los acordes del Himno Nacional.

El Presidente de la Junta Directiva recordó que la mesa principal de la Asamblea estaba habilitada por el reglamento para actuar como comisión de proposiciones y recomendaciones, con el propósito de recibir las inquietudes que los señores accionistas deseen presentar. Una vez efectuada esta recomendación, le solicitó a la Secretaria dar lectura al orden del día previsto para la reunión.

La Secretaria, antes de leer el Orden del día, manifestó que era importante tener en cuenta como metodología de trabajo de la Asamblea, que si los asistentes deseaban intervenir o tenían alguna pregunta sobre un tema en particular, lo debían hacer después de cada presentación.

APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

A continuación se procedió a dar lectura al Orden del día:

Verificación del quórum

Aprobación del orden del día

1. Elección Presidente de la Asamblea.
2. Informe del Secretario sobre aprobación del Acta 106 de marzo 31 de 2016.
3. Elección de Comisión para la aprobación del Acta y escrutinios.
4. Saludo del Presidente de la Junta Directiva y lectura del Informe de funcionamiento de la Junta Directiva e informe de Gobierno Corporativo.
5. Presentación y aprobación del Informe Integrado de Gestión del año 2016.
6. Lectura y presentación de los Estados Financieros Individuales y Consolidados de ISA a 31 de diciembre de 2016.
7. Lectura del dictamen del Revisor Fiscal.
8. Aprobación de los Estados Financieros Individuales y Consolidados de ISA a 31 de diciembre de 2016.
9. Aprobación del proyecto de distribución de utilidades del ejercicio 2016 para decretar dividendos y constitución de reservas patrimoniales.
10. Elección del Revisor Fiscal y asignación de honorarios.
11. Elección de la Junta Directiva.
12. Lectura y aprobación de la Política de Remuneración de la Junta Directiva.

13. Aprobación de honorarios de los miembros de la Junta Directiva para el período abril 2017 - marzo 2018.
14. Cambio destinación de la reserva para readquisición de acciones a reserva para fortalecimiento patrimonial.
15. Varios o proposiciones de los señores accionistas.

El Presidente de la Junta Directiva, preguntó a la Asamblea si aprobaba el Orden del día propuesto para la reunión.

Aprobación:

La Asamblea, por mayoría aprobó el Orden del día.

A continuación la Secretaria procedió a dar lectura al primer punto del Orden del día.

1. ELECCIÓN PRESIDENTE DE LA ASAMBLEA

La Secretaria de la Asamblea, le informo al señor Presidente de la Junta Directiva que se encontraba inscrita en la Secretaría una proposición presentada por el señor Juan Carlos Castro Padilla, en representación de las acciones de Empresas Públicas de Medellín.

El texto de la proposición es el siguiente:

“Medellín, 28 de marzo de 2017

Señores

*ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE ISA
Ciudad*

Señores accionistas,

En aras de facilitar el desarrollo de la reunión del día 31 de marzo de 2017, propongo como Presidente de la misma, al Presidente de la Junta Directiva de la Compañía, doctor Santiago Montenegro Trujillo.

Cordial Saludo,

*Juan Carlos Castro Padilla
Representante acciones de Empresas Públicas de Medellín
Accionista ISA S.A. E.S.P.”*

Aprobación:

La Asamblea, por mayoría aprobó el Orden del día.

La Secretaria da lectura al segundo punto del Orden del día.

2. INFORME DEL SECRETARIO DE LA ASAMBLEA SOBRE APROBACIÓN DEL ACTA 106 DE MARZO 31 DE 2016

Señor Presidente, señores miembros de Junta Directiva, señores accionistas: Informo que los doctores María Alejandra Gil Duque, en representación de las acciones de Empresas Públicas de Medellín E.S.P., y Francisco Manuel Lucero, en representación de las acciones de la Nación, fueron elegidos por la Asamblea General Ordinaria del 31 de marzo de 2016 para conformar la comisión de revisión y aprobación del Acta de la Asamblea, a los cuales se les envió un proyecto de la misma preparado por la Secretaría de la Asamblea y, previa revisión, al encontrarlo ajustado a la realidad, procedieron a firmar el acta en señal de conformidad.

El Acta 106 de la Asamblea de marzo 31 de 2016, fue publicada en la página WEB de ISA una vez suscrita.

SONIA ABUCHAR ALEMÁN
Secretaria de la Asamblea

Medellín, marzo 31 de 2017

La Secretaria da lectura al tercer punto del orden del día.

3. ELECCIÓN DE COMISIÓN PARA LA APROBACIÓN DEL ACTA Y ESCRUTINIOS

Por parte de la Secretaria de la Asamblea, se informó al Presidente de la Asamblea que se encontraba radicada una proposición del señor Pablo Corredor Abella, en su calidad de accionista de ISA y cuyo texto era el siguiente:

“Medellín, 28 de marzo de 2017

Señores

*ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P. –ISA S.A E.S.P.-
Ciudad*

Teniendo en cuenta que el Acta de la Asamblea General de Accionistas debe ser registrada en la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia y enviada a la Superintendencia Financiera de Colombia dentro de los 15 días siguientes a la fecha de la celebración de la misma, se estima necesario que se designe una comisión para aprobación del Acta y escrutinios.

Para tales efectos, propongo que se nombre a los doctores: Juan Carlos Castro Padilla, en representación de las acciones de Empresas Públicas de Medellín E.S.P., y Camilo Barco Muñoz, en representación de acciones de la Nación, domiciliados en la ciudad de Medellín y Bogotá respectivamente, quienes han manifestado su disponibilidad inmediata para efectuar la revisión e impartirle su aprobación.

Atentamente,

*Pablo Corredor Avella
Accionista de ISA”*

El Presidente preguntó a la Asamblea si se aprobaba la anterior proposición.

Aprobación:

La Asamblea por mayoría aprobó la propuesta.

La Secretaria de la Asamblea da lectura al punto cuarto del orden del día.

4. SALUDO DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA Y LECTURA DEL INFORME DE FUNCIONAMIENTO DE LA JUNTA DIRECTIVA E INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO.

El doctor Santiago Montenegro Trujillo, en su calidad de Presidente de la Junta Directiva, se dirigió a la Asamblea para presentar su saludo y dar lectura del informe de la Junta Directiva sobre su funcionamiento, en los siguientes términos:

“En cumplimiento de lo consagrado en los Estatutos Sociales y en el Código de Buen Gobierno, y como Presidente de la Junta Directiva de Interconexión Eléctrica S. A. E.S.P. –ISA–, presento a ustedes resumen ejecutivo sobre el funcionamiento de la Junta Directiva en el período abril 2016 – marzo 2017, el cual en forma más completa encontrarán en el informe integrado de gestión. Manifiesto a los señores accionistas que el texto completo de este informe hace parte del paquete de información que les fue entregado al ingreso. Adicionalmente, puede ser consultado en la página web de ISA: www.isa.co

Composición de la Junta Directiva de ISA

La Junta Directiva de ISA es elegida anualmente en la Asamblea General de Accionistas y está compuesta por nueve miembros principales, de los cuales siete son independientes, cumpliendo con lo dispuesto en la Ley 964 de 2005 y en el Código de Buen Gobierno de la Compañía.

Para la postulación de los aspirantes a conformar la Junta Directiva y buscando un razonable equilibrio, complementariedad y diversidad, en aras de un adecuado desempeño, se tiene en cuenta que los aspirantes no estén incurso en las inhabilidades e incompatibilidades de carácter legal y que cuenten con los conocimientos, experiencia, formación académica, cualidades, capacidades, independencia de criterio y disponibilidad suficiente para ser candidato a miembro de la Junta. En la Política de Sucesión de la Junta Directiva se establecen los principios aplicados en la postulación de los mejores candidatos para conformar la Junta Directiva de ISA y los conocimientos y experiencia requeridos para garantizar su efectivo funcionamiento y contribución al logro de los objetivos.

La conformación y asistencia de la Junta Directiva fue la siguiente:

COMPOSICIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA DE ISA		
Miembros	Nominado por	Asistencia (15 reuniones)
Carlos Caballero Argáez (*)	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	13/15
Ministerio de Hacienda y Crédito Público Viceministro General	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	14/15
Ministerio de Hacienda y Crédito Público Director de Crédito Público y del Tesoro Nacional	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	13/15
Carlos Mario Giraldo Moreno (*)	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	14/15
Carlos Felipe Londoño Álvarez(*)	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	15/15
Jesús Aristizábal Guevara (*)	Empresas Públicas de Medellín	15/15
Henry Medina González (*)	ECOPETROL	15/15
Santiago Montenegro Trujillo (*)	Fondos de Pensiones y Cesantías	13/15
Camilo Zea Gómez (*)	Fondos de Pensiones y Cesantías	15/15
(*) Miembros independientes, conforme a lo dispuesto en el Código de Buen Gobierno y a la Ley 964 de 2005.		

Los siguientes miembros de la Junta Directiva desempeñan cargos públicos dentro de la administración central, y por lo tanto tienen relación con la Nación, accionista mayoritario de ISA:

- Viceministro General del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- Director de Crédito Público y del Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Durante el período abril 2016 – marzo 2017, la Junta sesionó en 15 oportunidades, 12 ordinarias, 2 extraordinarias y 1 sesión de voto escrito.

La Junta Directiva, en sesión 774 del 29 de abril de 2016, nombró como su Presidente a Santiago Montenegro Trujillo, miembro independiente.

Cuando los miembros de Junta consideren que puede existir un conflicto de interés en un tema específico debatido, lo deberán manifestar a los demás y abstenerse de participar en la discusión y decisión; durante el período no se presentaron conflictos de interés.

Comités de la Junta Directiva

De acuerdo con el Reglamento de Funcionamiento de la Junta Directiva, en ISA funcionan de manera institucional el Comité de Junta y Gobierno Corporativo, el Comité de Negocios y el Comité de Auditoría Corporativa.

Comité de Junta y Gobierno Corporativo

Tiene entre sus principales responsabilidades acompañar la Administración en temas estratégicos, sostenibilidad, riesgos, talento humano y en materia de gobierno corporativo estudiar reformas a los Estatutos Sociales y recomendar sobre el nombramiento y la remuneración de los miembros de la Junta Directiva y Alta Gerencia; así como velar por el cumplimiento del Código de Buen Gobierno, el marco de actuación y evaluar al Presidente de la Compañía. En 2016 se reunió en 11 oportunidades.

Comité de Negocios

Su función es analizar, dar recomendaciones o decidir sobre las iniciativas de inversión consideradas en la estrategia de crecimiento de ISA y sus empresas, así como monitorear los negocios en ejecución. En 2016 se reunió en 12 oportunidades.

Comité de Auditoría Corporativo

Es el órgano orientador y facilitador del control interno y entre sus funciones está velar porque la Organización disponga de un sistema de control empresarial efectivo, que incluya la evaluación de los procedimientos contables, el relacionamiento con el Revisor Fiscal, la auditoría al sistema de gestión de riesgos, entre otros. Sus recomendaciones están relacionadas con el mejoramiento de los controles establecidos en temas de gobierno, administrativos, financieros, técnicos e informáticos; así como en temas de gestión ética y el sistema de administración de riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo. En 2016 se reunió en 10 oportunidades.

Remuneración de la Junta Directiva

La Política de Remuneración de la Junta Directiva aprobada por la Asamblea General de Accionistas, revisada cada año y publicada en la página web, establece los criterios para la adecuada remuneración de sus miembros y es la Asamblea General Ordinaria de Accionistas quien aprueba cada año los honorarios expresados en términos de Unidad de Valor Tributario –UVT–, coherente con las obligaciones y responsabilidades de los integrantes, características de la Compañía, entre otros criterios. Por asistir a las reuniones de Junta y sus comités, los miembros recibieron en 2016 una remuneración de 103 UVT equivalente a \$ 3.064.559.

Acuerdos, políticas y procedimientos aprobados por la Junta Directiva durante el período

En desarrollo de la labor de actualización de las normas y prácticas de gobierno corporativo de ISA, la Junta Directiva aprobó los siguientes Acuerdos, políticas y procedimientos:

- Acuerdo 105 del 25 de noviembre de 2016, por el cual se establece el Reglamento de Funcionamiento de la Junta Directiva.*
- Acuerdo 106 del 25 de noviembre de 2016, por el cual se reglamenta el Comité de Junta y Gobierno Corporativo.*
- Acuerdo 107 del 25 de noviembre de 2016, por el cual se reglamenta el Comité de Negocios.*
- Acuerdo 108 del 16 de diciembre de 2016, por el cual se modifica el Reglamento para la Adquisición de Bienes y Servicios y se autoriza su compilación.*

Evaluación de la Junta Directiva

La Compañía realiza anualmente la evaluación de la Junta Directiva para medir su eficacia como órgano colegiado, y acogiendo la recomendación de las mejores prácticas en esta materia, de alternar entre metodologías como la autoevaluación y la evaluación realizada por asesores externos, en 2016 se aplicó una autoevaluación de tipo cualitativo. Con una muestra de nueve personas se obtuvieron los siguientes resultados:

*Desempeño individual de los miembros de la Junta Directiva, 94%.
Desempeño individual de los miembros de comités, 94%.
Desempeño grupal de la Junta Directiva, 95%.
Desempeño grupal de los comités, 95%.
Desempeño y participación de la Administración, 87%.*

Sobre el desempeño individual se destacan como fortalezas el conocimiento, rigor, compromiso y participación activa de sus miembros.

Sobre el desempeño grupal se resalta la diversidad de opiniones y conocimientos, la capacidad de llegar a acuerdos, el respeto por los demás miembros y la administración, y los espacios adecuados para la participación de los independientes.

En cuanto a oportunidades de mejora se resalta la necesidad de llevar los temas estratégicos y de innovación con mayor periodicidad.

Evaluación del Presidente de ISA

El Comité de Junta Directiva y Gobierno Corporativo tiene como función evaluar anualmente la gestión del Presidente de la Sociedad, la cual fue realizada en sesión del 23 de febrero de 2017 y aprobada por la Junta Directiva en sesión 786 del 24 de febrero de 2017.

En la evaluación de la gestión del año 2016 del Presidente Bernardo Vargas Gibsone, como líder del grupo empresarial, se consideraron diversos aspectos que comprenden su responsabilidad en la orientación del grupo empresarial, así:

*→ Resultados de la gestión.
→ Acción transformacional.*

Bernardo Vargas, en conjunto con la Junta Directiva, sigue avanzando conforme a lo definido en el proceso de planeación estratégica de ISA. En 2016 se realizaron análisis estratégicos profundos con el Comité de Grupo y con la Junta Directiva, lo que permitió ratificar los países escogidos inicialmente como foco de la estrategia; los negocios actuales de ISA y las aspiraciones en la búsqueda de mayor rentabilidad; y establecer los énfasis adicionales que recogen la preocupación permanente de ISA por la sostenibilidad de sus negocios.

Entre los resultados de la gestión se destacan:

→ Se resolvió favorablemente el riesgo de indemnización por la renovación anticipada de la concesión de CTEEP en Brasil.

→ Se obtuvo la adjudicación de proyectos en Brasil y Colombia por USD300 millones en el negocio de Transporte de Energía Eléctrica.

→ Se alcanzó un índice de favorabilidad de 78% en la medición de clima organizacional en ISA y sus Empresas con incremento de 6 puntos porcentuales respecto a la medición del año anterior. La evaluación de ISA como empresa arrojó un resultado de 83% mejorando en 4 puntos porcentuales la medición del año 2015.

→ El índice de liderazgo de ISA y sus empresas mostró un incremento de 5 puntos porcentuales respecto al año anterior (pasó de 75% al 80% de favorabilidad). Para ISA el resultado fue de 88% con un incremento de 8 puntos porcentuales frente al año anterior.

La Junta Directiva manifestó su satisfacción por la solidez de los resultados financieros, cuyos principales indicadores presentan un comportamiento muy superior a lo presupuestado:

→ La utilidad neta tuvo un crecimiento del 205% con respecto al año anterior y un cumplimiento presupuestal del 291%.

→ Los indicadores de margen operacional y margen neto tuvieron igualmente incrementos destacados; los ingresos operacionales lograron un cumplimiento del 195% y un incremento del 130% respecto del año 2015.

→ Los costos y gastos operacionales tuvieron un cumplimiento del 99% y un incremento del 29% frente al año anterior.

→ Los resultados para el año 2016 fueron positivos y estuvieron favorecidos por el reconocimiento a la filial en Brasil –CTEEP- del valor de la Red Básica del Sistema Eléctrico (RBSE); sin embargo, si se descontara dicho efecto, los resultados superarían las metas presupuestales. En consecuencia, los ingresos operacionales alcanzarían \$6.610.534 millones con un cumplimiento presupuestal del 106% y un crecimiento del 25%; el EBITDA ascendería a \$3.396.106 millones, con un cumplimiento presupuestal de 116% y un crecimiento del 18%; y la utilidad neta se situaría en \$763.887 millones con un cumplimiento presupuestal del 104% y un crecimiento con respecto al año anterior del 9%.

En aspectos relacionados con la acción transformacional se destacan:

→ Contrato de compra y venta de acciones para adquirir el 14,9% del capital social de TAESA en Brasil, por un monto aproximado de BRL 1.056 millones. Equivale al 41% del bloque de control e implica un acuerdo de accionistas con el otro socio controlante (CEMIG) que da al Grupo ISA características cercanas al cocontrol político, a pesar de ser socio minoritario.

→ ISA fue seleccionada en la lista del Dow Jones Sustainability Index por segundo año consecutivo. Además, ha impulsado una ambiciosa estrategia de sostenibilidad que se materializará a través del programa Conexión Jaguar.

→ Fortalecimiento de la gestión de riesgos, como el caso de gestión de alto nivel para disminuir la ocurrencia del riesgo fiscal en Perú por interpretación de la SUNAT de las tasas de depreciación utilizadas en el Consorcio Transmantaro –CTM–.

→ La transformación estratégica y organizacional de INTERNEXA: Pasar de foco de “producto” hacia “oferta de valor”, visión comercial y de mercado, cambio en el estilo de liderazgo.

→ Nuevas iniciativas que buscan optimizar y generar valor en los activos existentes.

→ Reconocimiento ALAS 20 a ISA, por segundo año consecutivo, por su gestión en gobierno corporativo y transparencia.

→ Vinculación al MIT como aliado estratégico en innovación. En general, se ha tenido un creciente énfasis en los temas de innovación que se refleja en la gestión de las empresas del grupo, en particular en Perú.

En síntesis, los avances en el cumplimiento de la estrategia, la visión de desarrollo de los actuales y nuevos negocios, la gestión de talento humano y los destacados resultados financieros del año 2016 dan cuenta de la capacidad de gestión, la orientación al logro, la visión estratégica y el liderazgo del doctor Vargas que, con su energía, proactividad y compromiso dirige el Grupo ISA.

Teniendo en cuenta las calificaciones obtenidas en las encuestas del Dow Jones, Grupos de Interés y Reputación, la Junta Directiva expresa su confianza en que continuarán los esfuerzos para fortalecer las áreas relacionadas con la gestión del talento humano y la innovación.

Por último, se hizo un reconocimiento a todo el equipo directivo y, en general, a todo el equipo de trabajo de ISA, como un grupo humano que se caracteriza por su compromiso, dedicación y sentido de corresponsabilidad para contribuir de manera efectiva en el cumplimiento de la misión y de los objetivos empresariales.

Desarrollo del Código de Buen Gobierno

Durante 2016 la Compañía monitoreó el cumplimiento. Los ejes centrales de verificación del Código son el suministro de información mediante la página web, el informe a los organismos de control y vigilancia y los informes presentados a la Junta Directiva.

Las verificaciones que sobre el cumplimiento del Código de Buen Gobierno realizan anualmente Transparencia por Colombia y la Revisoría Fiscal, no arrojaron hallazgos que comprometieran el cumplimiento de los compromisos.

Adicionalmente, los accionistas y el público en general no reportaron ningún incumplimiento al Código a través de las líneas telefónicas ni los buzones de correo disponibles.

Muchas gracias

*Santiago Montenegro T.
Presidente de la Junta Directiva"*

La Secretaria de la Asamblea da lectura al punto quinto del orden del día.

5. PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN DEL INFORME INTEGRADO DE GESTIÓN DEL AÑO 2016

Acto seguido el doctor Bernardo Vargas Gibsone, Presidente de la empresa, presentó el informe Integrado de Gestión del año 2016, en los siguientes términos:

Señor Presidente de la Junta Directiva Directiva de ISA, Dr Santiago Montenegro Trujillo, señores miembros de la Junta Directiva de ISA, señora Vicepresidenta Jurídica de ISA, doctora Sonia Abuchar Alemán, señores accionistas, señores del equipo de colaboradores de ISA, señores periodistas, señores gerentes y equipo de filiales de ISA, señoras y señores.

Tamaño responsabilidad la que venimos a presentar aquí en esta época del año, de personas que como todos los que están sentados aquí comprometen su capital, una parte de su patrimonio en acciones como la de ISA para fortalecer el de ellos mismos y sus familias, este año es un año emblemático, este año ISA cumple 50 años de vida, bodas de oro, este es un momento propicio para honrar de una manera sentida, el camino recorrido por esta organización, pero también para reflexionar y plantearnos un propósito superior que nos ayude a enfrentar mejor los retos que vienen y eso se logra comunicándonos con nuevas formas, con un lenguaje nuevo expresado, desde el corazón con una marca que representa dinámica, movimiento, agilidad, y sobre todo cercanía, cuando ISA comenzó a operar hace casi 50 años, como el Dr. Germán Jaramillo Olano nos lo dijo, no era nada, tenía 3 empleados, 1 secretaria, un mensajero, no tenía oficinas propias, y solo tenía un capital pagado de 5 millones de pesos, hoy en día tengo el honor de contarles a ustedes, que vamos para los 13 billones de pesos en valor, qué ha pasado en estos 50 años? De esta oficina, empezamos en Colombia con una presencia muy relevante, hoy en día somos el 80% de la transmisión de alta tensión en Colombia, seguimos invirtiendo en Colombia de una manera dedicada esforzada y comprometida, en este año que viene, vamos a invertir más de 1.2 billones de pesos en construcción de nuevas obras en este país, pero la claridad de ideas y la inspiración de los antecesores honraron su presencia en esta Compañía nos dijo no es suficiente estar en Colombia, debemos ir al exterior, y montaron este mapa que hoy les mostramos a ustedes, un mapa que nos tiene en presencia en todos los países de América Latina con excepción de Venezuela, Paraguay, Uruguay, en el resto estamos en todas partes creciendo y de una manera siguiente. Allí debo decir lo siguiente: una de las preguntas que nos hacen en la Asamblea es: bueno... y otros países creciendo en transmisión y demás, y la respuesta es muy fácil, si tenemos tanto don de crecer en los países donde estamos, si tenemos tanto don de crecer en los negocios, saquémosle jugo a eso antes de pensar en cosas nuevas, sin perjuicio de que nuestra obligación es hacerlo, y ténganlo por seguro que lo seguiremos haciendo con dinamismo y con enfoque, pero para eso, necesitamos mirar al futuro, el futuro de un mundo cada vez más globalizado, de un mundo conectado completamente, donde los avances tecnológicos nos sobrecogen todos los días, un negocio que lleva a negocios disruptivos, que lleva a relaciones de confianza y a propósito, es fundamental que la armonía entre los avances tecnológicos y la esencia humana no se pierda, que la economía compartida y digital cumpla con las expectativas de la gente y que reconozcamos el empoderamiento creciente de las comunidades. No somos nosotros los que estamos diciendo esto, en un encuesta reciente realizada por Price Waterhouse Coopers, en donde se encuestó a 79 países, a casi 1400 presidentes de Compañías grandes, ellos concluyeron que la globalización y los avances tecnológicos demandan un nuevo estilo de liderazgo para las empresas que los obliga a administrar

mejor las ansiedades que trae este nuevo mundo digital y los que dicen que ganarán son aquellos que navegan exitosamente por el avance en las nuevas tecnologías pero preservando el toque humano. La ventaja competitiva será ganada por aquellos que tengan mayor capacidad de construir relaciones basadas en la confianza, esto es lo que nos está inspirando para una transformación, transformación que ya empezaron a ver.

Nuestros pares han cambiado también, no somos nosotros los primeros que reconocemos que el mundo va para allá, nuestros pares han entendido que eso es así, y por tanto ellos también se han movido en esta transformación que es lo que nosotros queremos proponer (video) un propósito grande y desafiante, un propósito que nos define más allá de nuestros propios negocios, que comparte con el planeta nuestro valor creado y no tiene temor en exceder nuestra responsabilidad, nuestra actuación social, estamos guiados por corresponsabilidad con nuestra ciudad, con nuestra región, con nuestro país y con nuestro planeta y nos guía un propósito superior que conserva la esencia vital de conectar personas e inspirarlas, es un desafío mayor que estamos seguros seremos capaces de enfrentar, qué les dijimos el año pasado en este mismo recinto: Les dijimos que íbamos a ser honor a la misión y a la visión de esta organización, una visión que tenía como propósito el desarrollo y la operación altamente eficiente de su sistemas en infraestructura, les vamos a mostrar que seguimos cumpliendo, qué además íbamos a utilizar nuestras ventajas diferenciales para fomentar nuestro talento humano y nuestra capacidad de innovación y vamos a demostrar que seguimos haciéndolo y que además íbamos a proponer y fortalecer nuestra propuesta sostenible de una compañía responsable que trabaja en conjunto con las comunidades urbanas y rurales de este país y de otros en la protección de su medio ambiente, pero que tenía, además, la claridad y el compromiso de enfrentar una incertidumbre económica y política que enfrentaba esta región en un ambiente regulatorio complejo sabíamos que el tema de telecomunicaciones se acercaba cada vez más a pasos gigantes, a momentos de obsolescencia, lo atacamos con efectividad, supimos que teníamos proyectos grandes para ejecutar, lo hicimos de una manera responsable, hemos crecido de una manera clara como lo mostraron los resultados que señor Presidente de la Asamblea ya mencionó, enfrentamos de una manera dinámica con un equipo comprometido el fenómeno del niño del año pasado y finalmente logramos licenciamientos ambientales y logramos financiación de proyectos acorde con los diferentes estándares a nivel planetario, los riesgos que teníamos en Brasil se mitigaron, los riesgos que teníamos en Perú lo hicieron también, los riesgos que teníamos en Colombia también sucedió así, gracias a una forma de enfrentarlos dinámica, clara y sin miedo alguno de saber que lo estábamos haciendo con compromiso y con responsabilidad.

Y que logramos? Logramos que en año 2016, logramos que nos incluyeran en el índice de sostenibilidad del Dow Jones en el 15 y en el anuario de Robico de sostenibilidad, esto no le sucede a todas las empresas que están en el índice, sino algunas escogidas. En febrero logramos que la Compañía colocara 400 mil millones de pesos en bonos, en bonos a plazos de 8, 12 y 25 años, logramos que se ganara un proyecto muy importante sinérgico con nuestra operación en Colombia, el proyecto San Antonio, con una inversión de casi 50 millones de dólares e ingresos esperados de unos 7 millones de dólares al año, fuimos reconocidos en Abril en Brasil por la indemnización que estábamos peleando hace tiempo, logramos permanecer 100% carbonos neutros en ISA, es decir que todo lo que le robamos al planeta emitiendo carbono lo recuperamos de mejor manera, logramos que las empresas de ISA hicieran lo propio, volvimos a entrar al Dow Jones Sustainability Index por segunda vez consecutiva, logramos en el mundo laboral hitos importantes, en nuestras discusiones abiertas, responsables y claras con nuestros empleados en todas las regiones hicimos un acuerdo emblemático con el Centro de Innovación e Investigación más importante del planeta el Instituto de Investigación y Tecnología de Massachusetts para que se convirtiera en aliado de ISA, para poder desarrollar innovación y enfrentar de mejor manera la obsolescencia y el futuro, logramos al final del año, y de esto me enorgullezco profundamente, mejor sistemáticamente y a través de todas las empresas del grupo, el clima y el índice de liderazgo que veníamos mostrando históricamente a niveles jamás vistos y finalmente, logramos unos resultados financieros que rompen cualquier hito histórico, eso teniendo en cuenta que tuvimos esta ganancia especial en Brasil, pero aún quitando lo de Brasil,

seguimos rompiendo records, volvimos a ser reconocido en el Dow Jones, lo cual nos enorgullece porque eso lo que hace es resaltar la responsabilidad que tenemos hacia nuestros empleados, hacia nuestro medio ambiente, hacia nuestra sociedad, en Alas 20 recibimos de nuevo por segundo año consecutivo el reconocimiento de la empresa con mejor Gobierno Corporativo de Colombia, eso en empresas de carácter mixto en su propiedad accionaria no tiene precedentes, eso es típico de empresas totalmente privadas que logran ganar estos reconocimientos y es un hito en América Latina ser reconocida por su carácter mixto y finalmente e igualmente emocionante, Colciencias designó a ISA como una empresa altamente innovadora. El profundo orgullo que siento no es responsabilidad mía, es responsabilidad de mi equipo y de la fe que ustedes han tenido en nosotros.

Sigo con reconocimientos y les pido disculpas pero si no saco pecho hoy cuando lo saco, ANDESCO reconoce a XM por su responsabilidad social y la decreta como fuera de concurso, a INTERNEXA le dan el premio del mejor servicio del año (50:15), en Perú se le da premio a las empresas por responsabilidad social, que quiero resaltar, recibimos un video del señor Ministro de Energía del Perú dirigida a mí y a la Junta Directiva de ISA en donde resalta de una manera enfática los esfuerzos del equipo de ISA en Perú por el apoyo que han tenido durante la ola invernal por el fenómeno del Niño que ha dejado muchos damnificados en el norte del Perú, las empresas de ISA han estado presentes en donación de agua, en presencia permanente y en apoyo al gobierno y a las comunidades, me siento muy orgulloso de poder reportarles eso hoy, también en el manejo ambiental, REP, la empresa nuestra en Perú, ganó premio por manejo ambiental, Abraska en Brasil, dio a CTEEP el reconocimiento en su informe anual de sostenibilidad, como un informe novedoso y moderno, también las empresas de Brasil ganaron el premio de Great Places to Work, en INTERVIAL Chile, año tras año, rompemos records de seguridad vial, demostrando nuestra responsabilidad y nuestro juicio para las personas que usan nuestras autopistas y además de eso nos hemos ganado en Chile el premio de Proveedores para PYME reconociendo que las empresas grandes apoyan a la pequeña y mediana empresa como proveedores nuestros, eso lo hacemos transversalmente en todos nuestros países y finalmente al equipo financiero en Colombia que soportó al equipo de Chile, se ganó el reconocimiento el año pasado Latin finance por el mejor paquete de financiamiento del año, en el financiamiento de la línea de INTERCHILE de 1000 kms.

Qué orgullo para mí señoras y señores poderles mostrar lo que les estoy mostrando, que nos obra mía, es obra de un equipo dedicado y comprometido de colaboradores y de una Junta Directiva que trabaja hombro a hombro con nosotros.

Pero bueno... hablemos de cada negocio, les hemos dicho que nosotros tenemos que cumplir con hacer las cosas con responsabilidad, pues en el mundo de Transporte de Energía que es todavía más del 70% de nuestro negocio, tenemos estos hitos, tenemos una confiabilidad en nuestras líneas de transmisión en Colombia y en los demás países que supera el 99.99% y en disponibilidad el 99.87%, eso no dice nada si no lo comparáramos con otras empresas parecidas, Red Eléctrica de España, es una compañía muy buena, pero su número es 97.7% en el 2015, el National Greed del Reino Unido, su índice es del 94.36% y Power Link de Australia, tiene un índice del 99%, pero esto no es solo en las líneas que tenemos en servicio, estamos comprometidos con seguir trabajando allí, en el 2016 pusimos en servicio nuevas líneas en Colombia, 207 kms. Y 33 millones de dólares en inversión, 4 en el Perú, 61 Kms. 278 mva con una inversión de 95 millones de dólares y 22 en Brasil, 550 mva y una inversión de 20 millones de dólares.

En el negocio de Concesiones Viales el nivel de servicio es óptimo, tenemos un nivel de servicio del 96.42%, la seguridad vial de menos accidentes la cumplimos todos los años y nos premian por ello. Tenemos un tiempo de atención de vehículos de emergencia, patrullas, grúas y ambulancia que cumplen todas las metas establecidas en la concesión, tenemos 11 peajes troncales, 84 peajes laterales, 18 áreas de servicio y en diciembre de 2016, inauguramos el peaje de Angostura que es la mayor plaza de peaje de Chile, además de eso, la ruta del Maipo, una de nuestras filiales, puso en servicio la primera parte de ampliación de terceras pistas.

En el negocio de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones también cumplimos con niveles de servicio óptimos el 96.12%, hemos aumentado en este año de profunda transición el 15% de nuestro número de clientes a 761 y como infraestructura tenemos casi 49.000 kms de vías de línea óptica de banda ancha que equivale a darle la vuelta al planeta 1.2 veces.

En XM enfrentamos de una manera responsable y seria el fenómeno del niño, esto fue muy comentado en la prensa, hoy siento que las señales que envía XM como organismo independiente permitieron sobre llevar el peor fenómeno del niño en la historia casi 17 meses de sequía en Colombia enfrentando niveles del embalse promedio más bajos de la historia que nos permitió pasar sin ningún tipo de apagones, gracias en parte a la pericia y el coraje del gobierno de asumir una campaña de ahorro muy efectiva pero además de las señales efectivas que XM mandó en su debido momento.

El gobierno Corporativo ya no lo premiaron y demuestra lo que tenemos en nuestros órganos directores, en la Junta Directiva del Grupo, tenemos 9 miembros, 78% de los cuales son independientes, en el año 2016 sucedió un hito importante y es que el Ministro de Minas y Energía representante del Gobierno salió de la Junta por decisión del Gobierno y lo reemplazó un funcionario Independiente de Junta Directiva, el dr. Carlos Caballero Argáez, exministro de Minas y Energía y una persona de gran realce en Colombia. El gobierno afronta con responsabilidad sus compromisos de buen gobierno.

El trabajo y este es uno de los temas que más me emociona porque no hacemos nada en estas compañías si no estamos cercanos a la gente si no comprendemos que lo que hacemos no es responsabilidad de una o dos personas o de un grupo directivo sino que es responsabilidad de todos los funcionarios. Este año he cacareado por decirlo así un mensaje de corresponsabilidad para decirle a nuestra gente no apunte para arriba diciendo que esto es culpa del presidente o que es culpa del consejo aprópiase de su corresponsabilidad, entendiendo que cada rol es importante en esta compañía y lo he hecho con un ejemplo voy aprovechar para contarles es el ejemplo aquel cuando el presidente Kennedy de los Estados Unidos propuso para su país un logro inalcanzable que fue en el año 60 prometer que en 10 años pondría un hombre en la luna, que pocos le creían, sale de su oficina una noche y se encuentra con un barrendero de la escalera y le dice: “señor usted que hace tan tarde trabajando y el señor le contesta, presidente: “yo estoy poniendo un hombre en la luna”, eso señoras y señores es la corresponsabilidad que queremos imprimir en nuestro Grupo y que la tenemos y tenemos claridad que ese es el hombre en la luna queremos llevar.

En esto resalta el clima organizacional, en el Grupo ISA subimos 5 puntos, a 78%, niveles jamás alcanzados en el pasado si miramos solamente ISA subió a 83%, pero todos ellos TRANSELCA 85%, INTERCOLOMBIA 74%, ISA Bolivia 85%, REP 84%, todos mejorando el nivel del año anterior, y acuérdense como se logra esto, esto es una encuesta anónima desarrollada por un grupo totalmente independiente que le pregunta a la gente si se siente comprometida con lo que hace en este Grupo y el índice de favorabilidad del clima, aumentó de una manera histórica, pero además, nuestro diálogo con sindicatos y convenios ha sido emblemático, en Perú logramos un acuerdo sindical por 5 años, totalmente contrario a la práctica en Perú donde los acuerdos sindicales se logran por 1 por 2 años, en CTEEP hicimos acuerdos con 10 sindicatos con una claridad de que el trabajo sindical y el trabajo empresarial, que tienen debates naturales, tienen que ir en la misma dirección de construir empresa, entender que si a los trabajadores les va bien le va bien a la empresa y que si a la empresa le va bien, le va bien a los trabajadores, corresponsabilidad total.

En la dimensión social, y estos son los temas que me siguen emocionando, 21 mil millones de pesos invertidos en comunidades, en educación en el departamento de Antioquia, tenemos una presencia cercana y efectiva en 10 municipios, 38 establecimientos educativos que tocan a 4600 docentes y 138000 niños con medidas históricas que nos permiten confirmar que hemos mejorado la calidad de la educación en escuelas rurales en un 15%, nivel que es emblemático en el mundo de la educación, estamos presentes en el Dow Jones Sustainability Index, estamos presentes en el tema de paz, somos

fundadores de la red de Prodepaz, somos fundadores de varios de los comités de paz en el país, estamos presente en la zona de conflicto, trabajamos de una manera comprometida en la disminución de pobreza en el trabajo con comunidades, de hecho nuestra propuesta de sostenibilidad que va más adelante se compromete con eso, nosotros creemos porque pasamos por todo el país, que este país necesita de sus comunidades y sus comunidades de su ruralidad, no solo de las ciudades que también son importantes, necesitamos de la ruralidad y estamos comprometidos con ello.

En el mundo ambiental, en compensaciones obligatorias y voluntarias gastamos 54 mil millones en un año en el mundo ambiental, preservando la flora y la fauna del país, compensando forestalmente al país, y haciendo planes de manejo ambiental importantes, 70% de nuestros proyectos tienen licencias ambientales emitidas y en trámite, estamos compensando carbono, somos carbono neutro, lo hacemos a través de proyectos en el norte de Chocó y en el norte de Antioquia en Cáceres, en donde hemos tomado zonas devastadas por la minería ilegal y por la tala ilegal hemos trabajado con decisión y hoy en día allí donde había un desierto, hay un bosque y eso nos permite mostrar este rubro de compensación total de carbono, pero esto no solo lo hace ISA, lo hacen sus empresas, INTERCOLOMBIA hoy es carbono neutro y las demás también y seguimos en esa dirección y lo hacemos en todos nuestros países, en Perú estamos haciendo la línea que va del mar a la más alta montaña, con desafíos de ingeniería, de pasar líneas a 500 por alturas superiores a los 4300 metros, con desafíos de frío, de vientos y compensaciones ambientales, ahí estamos presentes, en Chile estamos haciendo la línea más estratégica del país hacia el norte de Chile que conecta los centros urbanos de Santiago con la generación renovable, no convencional en el norte de Chile.

Allí están nuestros resultados señores y señoras accionistas, de nada sirve tener todo lo que les he contado si no les muestro unos resultados que fortalezcan patrimonialmente a nuestra empresa, a ustedes como accionistas y que no muestren que desde el punto de vista financiero estamos siendo responsables y estamos siendo eficientes, los números lo dicen, tenemos un crecimiento gigantesco en todos los rubros, aún sacando la RBC en Brasil lo vemos más adelante. Ustedes tienen sus carpetas detalles financieros, por lo cual no me quedará allí

Hablemos primero de ingresos, en ingresos consolidados del grupo tenemos un monto de de 12.14 billones, si le quitamos el RBSE en Brasil tenemos 6.61, en el caso primero, subimos 130% pero no miremos eso porque esto es un evento de una sola vez que no se repetirá en años siguientes, miremos el segundo que sin eso, de todas formas en ingresos consolidados estamos creciendo un 25%.

Por negocio tenemos un crecimiento muy importante en el negocio de transporte de energía, pero también hemos crecido en concesiones viales, en tecnologías y en lo demás.

En el temas de países tenemos una distribución relativamente pareja y nuestro gran desafío es que esto siga siendo así, sin perjuicio de que seguro habrá unos años que invirtamos más en un país que en otro y en ese año la inversión en ese país crecerá.

Veamos EBITDA, porque los ingresos no me sirven de nada sino me muestran el retorno y aquí de nuevo queremos hacer la comparación con y sin la RBSE, aquí tenemos un monto importante, en donde descontando el efecto extraordinario del RBSE, las contribuciones obligatorias que tenemos que hacer y los ingresos por construcción, el margen de EBITDA se sitúa en un monto cercano al 67%, este es un margen emblemático del cual nos enorgullecemos.

Los costos operacionales y gastos, los cuidamos y los protegemos de una manera permanente y eficiente y hemos tenido mayores costos por las contribuciones de FAER, PRON y FUES y gastos de provisiones de cartera, una mayor depreciación y amortización en Perú por la entrada en operación de las líneas de Machupichu-Cotaruzi, ampliaciones de red y demás, en Brasil una menor provisión por contingencias laborales y en Chile una utilidad histórica en ISA.

El retorno patrimonial, este año por primera vez llegó a doble dígito ahora estamos cerca del 9 y nuestro gran desafío es llegar allá y la Compañía pueda afirmar con satisfacción que incrementó su utilidad neta y su retorno patrimonial en el 2016 por cuarto año consecutivo gracias a una ejecución adecuada y decidida de un plan estratégico y una revisión sistemática del mismo por la Junta Directiva que se ha ajustado a medida que ha sido necesario. En este punto quiero decir que los impuestos sin Brasil que pagamos en el año pasado se acercan a los 1.3 billones en impuestos y en Colombia 560 mil millones.

Y obviamente hoy estamos orgullosos de hacer una repartición de dividendos histórica para el Grupo, lo cual nos obliga a expresar nuestro agradecimiento a ustedes señor accionistas por habernos acompañado.

En activos estamos en 38.52 billones, ese es un monto grande, parte de nuestros desafíos que estamos atacando utilizando al consultor más importante del mundo en gestión de activos es gestionar esto mejor, previniendo que el desgaste de los activos se nos dé, comunicando ante el grupo para comunicar servicios y estando seguros de que la calidad de nuestros servicios en los activos cada día está mejor.

Para sustentar este crecimiento y para sustentar estos resultados es necesario endeudarse y lo hemos hecho también de manera responsable, las agencias calificadoras que nos miran con lupa están tranquilas con nuestro nivel de endeudamiento, nos han dado premios internacionales de cómo lo hemos hecho, nos sentimos muy orgulloso por tener un manejo de pasivos liderado por un equipo financiero de las mayores características, tanto en el grupo como en las demás filiales.

Aquí vamos a mostrarles como está compuesto nuestro balance, tenemos un interés minoritario que tiene un patrimonio de los accionistas y un pasivo, en total la composición financiera de nuestro balance vale 9.9 billones de pesos.

La regulación colombiana exige aprobar en esta asamblea los estados financieros individuales de ISA que se presentan acá. Estos estados financieros han estado a disposición de ustedes señoras y señores accionistas y las explicaciones siguen la misma lógica que ya trazamos para los números consolidados por lo cual quiero seguir adelante con la presentación.

La acción de ISA en el año 2016 creció el 35.2 % quiere decir que nuestras promesas de hace un año las hemos cumplido pero si miramos el corte de ayer, la acción en este año y 3 meses ha aumentado 50.8%, eso implica que esta compañía en 15 meses ha aumentado su valor en 4.7 billones de pesos, si miramos solamente del 1 de enero de 2017 hasta hoy lo ha hecho en 1.7 billones de pesos quiere decir que en el año 2016 el valor que ustedes poseen aumentó en 3 billones, la acción ayer estaba en 11600 pesos.

Estamos creciendo como lo hemos hecho históricamente, estamos creciendo en parte importante en crecimiento orgánico, ganándonos convocatorias de nuevas líneas, de nuevas carreteras, de nuevos negocios en telecomunicaciones, en Colombia y en otros países, si miramos orgánicamente, tenemos 100 proyectos en ejecución de los cuales 9 conforman el pareto, Chile, Colombia, Perú, con una inversión superior a los 2 mil millones de dólares e ingresos anuales esperados de 200 millones de dólares, estamos también presentes en cuatro ofertas nuevas que tenemos en Brasil y Colombia con ingresos anuales esperados de 52 millones de dólares, pero también tenemos crecimiento inorgánico y es mirando que oportunidades tenemos para adquisiciones y fusiones hicimos 2 adquisiciones emblemáticas: la adquisición de TAESA y la participación del negocio ATP, de consolidación del negocio de telecomunicaciones mediante torres de celular, el crecimiento potencial del uso de datos a través de celulares en este país y en el planeta entero particularmente en esta región es exponencial, nosotros tenemos ya una empresa que tiene fibra óptica de banda ancha con el anillo más grande de América Latina, este negocio complementa nuestra oferta de valor de INTERNEXA y nos fortalece, y el negocio en Brasil, es un negocio que desde el punto de vista de sinergias es profundamente

complementario, adquirimos nuevas líneas en asociación con TAESA, eso lo que representa es que el negocio de transmisión se fundamente en llegar de forma robusta a los centros urbanos y traer la energía de los generadores a los centros urbanos, con CTEEP teníamos una presencia robusta en el centro urbano más grande de Brasil, Sao Paulo, pero con TAESA adquirimos presencia en Belo Horizonte y en Rio grande de Sur Portoalegre, además de otras, fortalecemos de una manera radical nuestra presencia en Brasil de más o menos 18.000 Kms. de línea vamos a pasar a unos 26000 kms de línea, más o menos el 30% del negocio, la empresa a la que nos asociamos, es la empresa más rentable de Brasil, la nuestra era la segunda, hoy en día en conjunto, no seremos los más grandes en kilómetros pero sí los más rentables, tenemos además en esta empresa características regulatorias que son aún más fuertes de lo que ya tenemos en Brasil y a través de ella y el equipo que tenemos en Brasil fortaleceremos nuestra presencia allí de una manera importante.

En inversiones tenemos ya comprometidos 8.7 billones de pesos, esto quiere decir que si hoy paráramos y no hiciéramos nada más tendríamos esas inversiones de futuro para crecer en los países donde estamos creciendo y estas son las inversiones que hoy apuntalan nuestro futuro, pero esto nos permite quedarnos quietos, seguiremos trabajando para el año entrante traerles nuevas inversiones y nuevos horizontes.

En el 2017 tenemos que gestionar de manera eficiente, ordenada y responsable, las inversiones que han sido muy positivas en Brasil, la Compañía que compramos a un precio de 20 pesos brasileiros ha subido ya a 24, pensamos que hicimos una magnífica inversión, pero tenemos que fortalecer nuestro soporte administrativo y gerencial, necesitamos capturar nuevos negocios en América Latina, necesitamos seguir ejecutando de manera oportuna y eficiente nuestros proyectos, estamos muy enfocados en el proyecto de hidroituango, de traer energía de Ituango al resto del país, seguimos comprometidos con nuestra Junta Directiva con construir una matriz de riesgos robusta que nos de sorpresas, que no nos genere riesgos que no hayamos visualizado, estamos comprometidos con el desarrollo sostenible de Colombia y de los demás países donde estamos, vamos a seguir profundizando nuestro talento organizacional, nuestra gente, que es la que crea nuestro futuro, y seguimos de una manera clara interpretando nuestro entorno y adaptándonos a él de manera efectiva.

Nuestros nuevos retos lo que queremos ser, tienen que ver con una compañía más abierta, más dialogante, más cercana, siempre sostenible, tutora de nuevas generaciones, garante del bienestar, estamos viviendo una era de cambio acelerado que nos impone retos y nos exige evolucionar, nos exige liberar, nos exige comprometernos, la sociedad reclama organizaciones enfocadas en grandes temas, comprometidas con el planeta, eso es lo que queremos ser y hacia esos atributos, están concentradas nuestras empresas y nuestro esfuerzo y parte de lo que estamos haciendo allí lo quiero presentar ahora y es nuestra propuesta de sostenibilidad que es la conexión Jaguar, nosotros ya veníamos compensando carbono para ser responsables con la naturaleza y siendo carbono neutro, pero nos sentamos con el equipo directivo y nuestra junta directiva y dijimos no es suficiente queremos más, queremos darle más al planeta que lo que le quitamos, queremos ser carbono negativo y diseñamos este programa que es muy interesante, lo primero fue mirar donde estaba ISA en América Latina, y entendimos que pasamos por zonas boscosas fundamentales que tenemos que proteger y reconstruir, sabemos que estamos en buena parte de la región y que ya lo estamos haciendo de manera efectiva en Colombia en Cáceres, Antioquia y en el Chocó, ya sabíamos cómo hacerlo, pero para eso tenemos que volvernos emisores de bonos de carbono, le compramos los bonos de carbono del proyecto de Cáceres a una organización global que se llama South Pole, con humildad fuimos y les dijimos nosotros no sabemos identificar proyectos que se vuelvan carbono negativo, ayúdenos, alinéense con nosotros, hicieron alianza con nosotros, como no lo han hecho con nadie más, pero luego en el camino vimos que también nuestra huella, es la misma huella de una de esas especies animales, emblemáticas de América Latina desde épocas antiguas, nuestro jaguar está presente en las comunidades mayas y aztecas, está presente en las comunidades indígenas colombianas peruanas, brasileiras y el jaguar es una especie en vías de extinción, dijimos si vamos a trabajar por el medio ambiente, por los bosques y por la biodiversidad, nosotros por qué no trabajamos para que el jaguar no

se nos vaya, de nuevo vimos que no sabemos de jaguares, entonces nos fuimos a buscar quienes eran los que más sabían del tema y encontramos la Fundación Panthera, la cual trabaja en el planeta entero protegiendo a siete especies de felinos que están en vía de extinción, saben del Jaguar y aceptaron aliarse con nosotros, nosotros no queremos protagonismo, nosotros no queremos salir en la foto, lo que queremos es hacer una labor sostenible y clara, Panthera nos ayuda a trabajar con comunidades, con ganaderos, para que éstos cuando sienten amenazadas sus ganaderías, sus fincas, no maten al jaguar y más bien entendían que el jaguar es una especie emblemática en la protección del agua, cuando el jaguar no existe, especies menores como roedores y otros, devastan la capa vegetal que produce el agua, el jaguar regula estas especies y por lo tanto es una especie emblemática para proteger el agua, en conjunto con Panthera y South Pole armamos una alianza, para que de aquí al 2020 trabajemos en 20 proyectos ojalá más en América Latina, empezando por Colombia, tenemos 3 proyectos, estamos trabajando en ellos en Cimitarra, Santander, en Cáceres, Antioquia y en Tierra Alta Córdoba, en donde vamos a proteger el medio ambiente, reconstruirlo y proteger a nuestro jaguar, estamos muy orgullosos de este programa de sostenibilidad, además, si logramos ser emisores de bonos de carbono, en pocos años, la inversión que hace el grupo en estos proyectos se convierte en inversión autosostenible, quiere decir que otros nos van a financiar nuestros proyectos al futuro, es un proyecto que cumple con lo que nosotros nos proponemos que financieramente sea sostenible y manejable, que tengamos aliados adecuados y que ayuden a nuestra comunidades, este programa se trabaja con las comunidades porque ellos saben dónde está el jaguar porque ellos saben dónde está devastado el medio ambiente y construimos ruralidad y todo esto es para mostrar el compromiso que tenemos, es un desafío grande pero el equipo directivo que me acompaña en todas nuestras filiales está dispuesto a hacerlo y son capaces, nos acompaña una junta directiva de primera y sobretodo nos acompaña la fe que nos han tenido como accionistas. Muchas gracias y espero que sigamos haciendo honor a esa fe y a esa responsabilidad que ustedes nos dan.

Lo que estoy diciendo lo pusimos en un manifiesto que no solo respalda nuestra nueva marca, sino que respalda nuestro desafío, si les gusta aplaudarlo de nuevo (video).

Acto seguido, el Presidente de la Asamblea somete aprobación de la misma el Informe Integrado de Gestión del año 2016.

Aprobación:

La Asamblea por mayoría aprobó el Informe Integrado de Gestión.

A continuación se indican los accionistas que se abstuvieron de votar:

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GL
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FONDO BURSÁTIL ISHARES COLCAP
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NORGES BANK-CB NEW YORK
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A.
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES MSCI EMERGING MARKETS ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UTILICO EMERGING MARKETS LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PEOPLE S BANK OF CHINA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING PGGM DEPOSITARY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL X/INTERBOLSA FTSE COLOMBIA 20 ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET MSCI COLOMBIA INDEX NON-LENDING COMMO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SSGA DAILY MSCI EMERGING MARKETS INDEX NONLENDING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIRST TRUST LATIN AMÉRICA ALPHADAX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ST. JAMES' PLACE GLOBAL EQUITY UNIT TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM CALP
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NTGI-QUANTITATIVE MANAGEMENT COLLECTIVE FUNDS TRUS

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD INVESTMENT SERIES
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING DEPOSITARY APG EMERGING MARKETS EQUITY P
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR EMPLOY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE EMERGING MARKETS SERIES OF THE DFA INVESTMENT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES - COMP
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SCRI ROBECO INSTITUCIONEEL EMERGING MARKEST QUANT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS EQUITY INDEX MASTER FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD TRUSTEE FOR GOV
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQ
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ROBECO CAPITAL GROWTH FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD TRUSTEE FOR
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FONDO BURSÁTIL ISHARES MSCI COLOMBIA RISK WEIGHTED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO LOW RISK EQUITIES I
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	LACM EMII, LP
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 30
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FSS EMERGING MARKET EQUITY TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKESTS INDEX NONLENDABLE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PLC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI EMERGING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE BANK OF KOREA-BANK OF NEW YORK
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES MSCI COLOMBIA CAPPED ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM OMNIBUS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET EMERGING MARKETS ACTIVE SECURITIES LE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS EQUITY FUNDS SERIES OF MOUNTAIN P
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DIMENSIONAL EMERGING MARKETS CORE EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NFS LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SCRI ROBECO CUSTOMIZED QUANT EMERGING MARKETS FOND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NORTHERN EMERGING MARKETS EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NEW YORK STATE TEACHER RETIREMENT SYSTEM
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE Q
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TIAA-CREF FUNDS-TIAA-CREF EMERGING MARKETS EQUITY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ADVANCED SERIES TRUST AST PARAMETRIC EMERGING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM CALSTR
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMNET TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JOHN HANCOCK FUNDS II EMERGING MARKETS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS SOCIAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ACADIAN EMERGING MARKETS MANAGED VOLATILITY EQUITY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJE FREMVOKSENDE MKR IDKS I
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND LTD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UPS GROUP TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIRST TRUST EMERGING ALPHADDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TEXAS EDUCATION AGENCY

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ALLIANZ GLOB INVEST EUROPE GMBH BEHALF ALLIANZ VGI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	LOCKED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BNY MELLON TRUST AND DEPOSITARY (UK) LIMITED AS TR
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UBS ETF- MSCI EMERGING MARKETS UCITS ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET EMERGING MARKETS ENHANCED NON-LENDING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JNL / MELLON CAPITAL EMERGING MARKETS INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FAAMANDSFORENINGEN LAERERNES PENSION INVEST FMBA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	RAILWAYS PENSION TRUSTEE COMPANY LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY SALEM STREET TRUST:FIDELITY EMERGING MARK
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY SALEM STREET TRUST:FID SERIES GLOBA EX US
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	IRISH LIFE ASSURANCE PLC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	HONEYWELL INTERNATIONAL INC.MASTER RETIREMENT TRUS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EVTC CIT FOR EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE OF MINNESOTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL C
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE GOVERNMENT OF HIS MAJESTY THE SULTAN AND YANG
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED AS RESPON
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV - SS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD INVESTMENTS AUSTRALIA LTD ATF VANGUARD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CITY OF LOS ÁNGELES FIRE AND POLICE PENSION
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NTGI-QM COMMON DAILY EMERGING MKTS EQUITY INDEX F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AQUILA EMERGING MARKETS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GUIDEMARK EMERGING MARKETS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK INDEXED EMERGING MARKETS IMI EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JHF II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PUBLIC

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
	LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VOYA EMERGING MARKETS INDEX PORTFOLIO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MGI FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	T.A WORLD EX U.S. CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INV
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	WORLD EX US CORE EQUITY PORTAFOLIO OF DFA INVESTME
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ONEPATH GLOBAL EMERGING MARKETS SHARES (UNHEDGED)
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL MANAGED VOLATALITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING BLUE SKY ACTIVE EQUITY EMERGING MARKETS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MERCER QIF FUND PUBLIC LIMITED COMPANYS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY SALEM STREET TRUST:FIDELITY GLOBAL EX U.S
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PEAR TREE PANAGORA RISK PARITY EMERGING MARKETS FU
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ACADIAN EMERGING MARKEST EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NAV CANADA PENSION PLAN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS EQUITY INDEX PLUS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DEMETALEKTRO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MICHELIN NORTH AMÉRICA INC. MASTER RETIREMENT TRUS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST TAX

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET MASTER FUND, LTD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PRAMÉRICA FIXED INCOME FUNDS PLC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PANAGORA GROUP TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STP NUCLEAR OPERATING COMPANY RETIREMENT TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AVIVA INVESTORS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MAINSTAY EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ACADIAN EMERGING MARKETS SMALL- CAP EQUITY FUND LL
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK CDN MSCI EMERGING MARKETS INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS EMERGING MARKEST HIGH
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK, LTD. RE: EMERGING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACK ROCK MULTI-ASSET INCOME PORTFOLIO OF BLACKRO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	QSMA1 LLC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	WELLS FARGO BANK DECLARATION OF TRUST ESTABLISHING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB40002

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EATON VANCE TRUST COMPANY COMMON TRUST FUND-PARAME
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ALIANZ VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL X FUNDS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN EMERGING MARKETS EQUIT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ALASKA PERMANENT FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	INTERNATIONAL MONETARY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND, INC. - ACTIVE I
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE BUNTING FAMILY EMERGING EQUITY LIMITED LIABILI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	LATTICE EMERGING MARKETS STRATEGY ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE OF WYOMING, WYOMING STATE TREASURER
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPAN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SPDR SP EMERGING MARKETS TEF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT S
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PACIFIC SELECT FUND - PD EMERGING MARKETS PORTFOLI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS EX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY I
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CC AND L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC EMPLOYEES
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ARIZONA PSPRS TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UBS LUX INSTITUCIONAL SICAV EMERGING MARKETS EQUIT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSIVE EQUITY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GOLDMAN SACHS TRUST II- GOLDMAN SACHS MULTI-MANAGE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK INSTITUT TRUST CO. N.A. INVEST FUNDS FOR E
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DIMENSIONAL FUNDS PLC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UBS (US) GROUP TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DEUTSCHE X - TRACKERS MSCI EMERGING MARKETS HEDGE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US EQUIT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SPDR SP EMERGING LATIN AMÉRICA ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIRST TRUST EMERGING MARKETS ALPHADDEX UCITS ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	INVESTORS WHOLESALE EMERGING MARKETS EQUITIES
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET EMERGING MARKETS MANAGED VOLATILITY N
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SYNERGIE ACTIONS MARCHES EMERGENTS PASSIF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CF DV EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	RBC QUANT EMERGING MARKETS DIVIDEND LEADERS ETF

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB40002
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SSGA MSCI ACWI EX USA INDEX NON LENDING DAILY TRUS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO,LTD.RE:INTER.EMERG
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GE INVESTMENTS FUNDS, INC - TOTAL RETURN FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK MSCI EMERGING MARKET EQUITY ESG SCREENED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV - ST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GUGGENHEIM MSCI EMERGING MARKETS EQUAL COUNTRY WEI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NTGI QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORDL
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SBC MASTER PENSION TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV - SS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	K INVESTMENTS SH LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CGI CONN GEN LIFE OMNIBUS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I.
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CONSULTING GROUP CAPITAL MARKETS EMERGING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	OYSTER CREEK NUCLEAR GENERATING

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
	STATION QUALIFIED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD FTSE ALL-WORLD HIGH DIVIDEND YIELD UCITS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY INVESTMENT FUNDS- FIDELITY INDEX EMERGING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DEUTSCHE X-TRACKERS FTSE EMERGING ENHANCED BETA ET
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FLEXSHHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD. RE:RB PTF-3A
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AT T UNION WELFARE BENEFIT TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PARAMETRIC EMERGING MARKETS CORE FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AZL DFA EMERGING MARKETS CORE EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CONSTRUTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ALLIANZGI FONDS DSPT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL EX-US ALPHA TILTS FUND B
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING EQUITY MOTHER FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CHEVRON UK PENSION PLAN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NEUBERGER BERMAN SYSTEMATIC GLOBAL EQUITY TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TOTAL INTERNATIONAL EX US INDEX MASTER PORTAFOLIO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG - STATE ST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGÉLICAL LUTHERAN CHUR
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL EX-US ALPHA TILTS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	T.ROWE PRICE QM GLOBAL EQUITY FUND

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER T
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NTGI-QM COMMON DAILY EMERGING MARKETS EQUITY INDEX
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SPHERE FTSE EMERGING MARKETS SUSTAINABLE YIELD IND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GMAM GROUP PENSION TRUST II
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MICHELIN NORTH AMÉRICA (CANADA) INC. MASTER TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MM SELECT EQUITY ASSET FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CDN ACWI ALPHA TILTS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MUNICIPAL EMPLOYESS ANN AND BEN FND OF CHICAGO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NUVEST REAL RETURN MASTER FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TCW DEVELOPING MARKETS EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE BUNTING EMERGING EQUITY TE LIMITED LIABILITY C
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CHEVRON MASTER PENSION TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS-DREYFUS STRATEGIC BETA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AMÉRICAN HEART ASSOCIATION, INC

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THREE MILE ISLAND UNIT ONE QUALIFIED FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SPDR MSCI EMERGING MARKETS STRATEGICFACTORS ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC/ NEUBERGER B
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CLEARBRIDGE INVESTMENTS, LLC.
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR PENSION FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	OPPENHEIMER GLOBAL ESG REVENUE ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	METIS EQUITY TRUST

La Secretaria de la Asamblea informa que se continua con el punto 6 del orden del día.

6. LECTURA Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES Y CONSOLIDADOS DE ISA A 31 DE DICIEMBRE DE 2016

La Secretaria de la Asamblea informó que los estados financieros estuvieron a disposición de los accionistas durante el término legal, en cumplimiento del Código de Comercio y demás normas sobre el derecho de inspección, por lo cual, se ha radicado en la Secretaría una iniciativa presentada por el señor Juan Carlos Castro Padilla, como representante de las acciones de Empresas Públicas de Medellín.

El Presidente solicitó leer la proposición para ser sometida a consideración de la Asamblea.

La Secretaria de la Asamblea informó que el texto de la proposición era el siguiente:

“Medellín, marzo 28 de 2017

Señores

ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS DE INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P –ISA S.A.
E.S.P-
Ciudad

Respetados señores:

Considerando que los estados financieros de ISA y consolidados, los libros de contabilidad, y demás documentos que ordena la ley, han estado a disposición de los accionistas, y que además se nos ha hecho entrega el día de hoy de la información que contiene los Estados Financieros de ISA y

consolidados con corte a 31 de diciembre de 2016, las Notas a estos Estados Financieros, el informe de la Junta Directiva, y el dictamen del Revisor Fiscal, propongo se omita su lectura, pues tal actuación haría muy prolongado y dispendioso el desarrollo de la Asamblea.

Cordialmente,

Juan Carlos Castro Padilla
Representante acciones de Empresas Públicas de Medellín E.S.P.”

A continuación se transcriben los estados financieros consolidados a diciembre 31 de 2016:

Resultados Consolidados

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL PERÍODO MILLONES \$	2016	2015	VARIACIÓN	% VARIACIÓN
RESULTADOS				
Ingresos operacionales	12.137.552	5.270.649	6.866.903	130,3
Costos y gastos AOM (sin pensiones)	3.214.429	2.399.034	815.395	34,0
EBITDA	8.923.123	2.871.615	6.051.508	210,7
Provisiones, depreciaciones, amortizaciones y pensiones	668.143	611.851	56.292	9,2
Costos y gastos operacionales	3.882.572	3.010.885	871.687	29,0
Otros ingresos neto	248.254	145.205	103.049	71,0
Utilidad por actividades de operación	8.503.234	2.404.969	6.098.265	253,6
Gasto financiero neto	(1.033.341)	(924.637)	(108.704)	11,8
Utilidad antes de impuestos	7.469.893	1.480.332	5.989.561	404,6
Provisión impuesto de renta	2.452.158	440.785	2.011.373	456,3
Utilidad antes de interés minoritario	5.017.735	1.039.547	3.978.188	382,7
Interés minoritario	2.881.106	337.999	2.543.107	752,4
Utilidad neta	2.136.629	701.548	1.435.081	204,6
SITUACIÓN FINANCIERA				
Activo	38.516.200	28.112.870	10.403.330	37,0
Pasivo	21.604.722	16.719.817	4.884.905	29,2
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	9.863.857	7.840.224	2.023.633	25,8
Participaciones no controladoras	7.047.621	3.552.829	3.494.792	98,4
Patrimonio	16.911.478	11.393.053	5.518.425	48,4
INDICADORES				
Margen EBITDA (%)	73,5	54,5		
Margen operacional (%)	70,1	45,6		
Margen antes de interés minoritario (%)	41,3	19,7		
Margen neto (%)	17,6	13,3		
Rentabilidad del activo después de interés minoritario (%)	5,5	2,5		
Rentabilidad del patrimonio (%)	21,7	8,9		
Endeudamiento (%)	56,1	59,5		
EBITDA / Intereses (veces)	10,0	3,9		
Deuda neta / EBITDA (veces)	1,3	3,4		

RESULTADOS DE ISA

RESULTADOS DE ISA EN EL PERÍODO (MILLONES \$)	2016	2015	VARIACIÓN	% VARIACIÓN
RESULTADOS INTEGRALES				
Ingresos operacionales	882.446	848.082	34.364	4,1
Costos y gastos AOM (sin pensiones)	139.340	129.476	9.864	7,6
EBITDA	743.106	718.606	24.500	3,4
Provisiones, depreciaciones, amortizaciones y pensiones	189.361	179.670	9.691	5,4
Costos y gastos operacionales	328.701	309.146	19.555	6,3
Otros neto Ingreso	1.910.009	410.540	1.499.469	365,2
Utilidad por actividades de operación	2.463.754	949.476	1.514.278	159,5
Gasto financiero neto	(229.899)	(55.878)	(174.021)	311,4
Utilidad antes de impuestos	2.233.855	893.598	1.340.257	150,0
Provisión impuesto de renta	92.395	187.277	(94.882)	-50,7
Utilidad neta	2.141.460	706.321	1.435.139	203,2
SITUACIÓN FINANCIERA				
Activo	13.840.631	11.393.622	2.447.009	21,5
Pasivo	3.962.397	3.543.851	418.546	11,8
Patrimonio	9.878.234	7.849.771	2.028.463	25,8
INDICADORES				
Margen neto (*) (%)	87,1	83,3		
Rentabilidad del activo (%)	15,5	6,2		
Rentabilidad del patrimonio (%)	21,7	9,0		

(*) Se depuran los Ingresos por método de participación asociados con el RBSE de Brasil

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

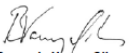
Valores expresados en millones de pesos colombianos

	Notas	2016	2015
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	1.167.353	1.029.250
Activos financieros	6	3.807.400	2.587.369
Impuesto corriente	18	463.818	292.190
Inventarios - neto	8	101.743	148.013
Activos no financieros	7	132.875	193.782
Total activo corriente		5.673.189	4.250.604
Activo no corriente			
Efectivo restringido	5	68.311	46.554
Inversiones en negocios conjuntos	9	1.690.711	1.204.681
Instrumentos financieros	9	16.315	25.757
Activos financieros	6	16.570.181	9.947.885
Inventarios -neto	8	72.932	81.726
Propiedades, planta y equipo - neto	10	7.753.111	6.699.448
Propiedades de inversión	11	8.724	7.886
Intangibles	12	6.179.860	5.450.737
Activos no financieros	7	67.416	77.700
Impuesto diferido	18	415.450	319.892
Total activo no corriente		32.843.011	23.862.266
Total activo		38.516.200	28.112.870

	Notas	2016	2015
PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
Pasivo corriente			
Pasivos financieros	14	1.674.203	1.540.247
Cuentas por pagar	16	905.226	685.079
Beneficios a los empleados		73.253	66.195
Impuestos corrientes	18	245.065	235.978
Provisiones	17	537.283	472.780
Otros pasivos no financieros	20	229.713	226.282
Total pasivo corriente		3.664.743	3.226.561
Pasivo no corriente			
Pasivos financieros	14	10.797.221	9.382.032
Cuentas por pagar	16	979.709	1.151.775
Impuestos no corrientes	18	1.041.742	230.852
Beneficios a los empleados	19	465.142	422.835
Provisiones	17	267.893	264.043
Otros pasivos no financieros	20	401.777	304.528
Impuesto diferido	18	3.986.495	1.737.191
Total pasivo no corriente		17.939.979	13.493.256
Total pasivo		21.604.722	16.719.817

	Notas	2016	2015
PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
Patrimonio de los accionistas			
Capital suscrito y pagado	21.1	36.916	36.916
Prima en colocación de acciones	21.4	1.428.128	1.428.128
Reservas	21.6	1.878.709	1.491.399
Resultados retenidos		3.232.907	3.237.679
Resultado del año		2.136.629	701.548
Otro Resultado Integral		1.150.568	944.554
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora		9.863.857	7.840.224
Participaciones no controladoras		7.047.621	3.552.829
Total patrimonio de los accionistas		16.911.478	11.393.053
Total pasivo y patrimonio de los accionistas		38.516.200	23.112.870

Véanse las notas que acompañan a los Estados Financieros.


Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)


Alba Lucía Guzmán Lugo
 Revisor Fiscal T.P. N° 35265- T
 (Véase mi Informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

Valores expresados en millones de pesos colombianos

	Notas	2016	2015
Ingresos de actividades ordinarias	21		
Servicios de Transmisión de Energía Eléctrica		8.983.152	2.739.308
Cargos por conexión		211.553	202.701
Concesiones Viales		1.126.331	1.095.223
Despacho y coordinación CND-MEM		75.112	65.015
Servicios MEM (STN, SIC, SDI)		39.625	34.885
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones		337.167	283.785
Otros Ingresos operacionales		61.423	51.868
Construcciones para la venta		1.303.109	797.864
Total ingresos de actividades ordinarias		12.137.552	5.270.649
Costos de operación	24.1	2.902.062	2.198.018
Utilidad bruta		9.235.490	3.072.631
Gastos de administración	24.2	980.510	812.867
Otros Ingreso / (gasto), neto	25	14.564	35.064
Método de participación neto ingreso/(gasto)	25	233.690	123.840
Utilidad neta por actividades de operación		8.503.234	2.418.668
Ingresos financieros	26	1.054.174	1.014.193
Gastos financieros	26	2.087.515	1.952.529

	Notas	2016	2015
Utilidad antes de impuestos		7.469.893	1.480.332
Impuesto de renta	18	2.452.158	440.785
Resultado del año		5.017.735	1.039.547
Interés no controlador		2.881.106	337.999
Resultado del año atribuible a propietarios de la controladora		2.136.629	701.548
RESULTADO DEL AÑO			
Resultado neto atribuible a los propietarios de la controladora		2.136.629	701.548
Participación no controladora		2.881.106	337.999
Utilidad neta total del año		5.017.735	1.039.547
(Pérdidas) ganancias actuariales por planes de beneficios definidos, netas de impuestos		(14.042)	1.220
Ganancias por coberturas de efectivo, netas de impuestos		69.949	1.593
Ganancias por diferencias de cambio de conversión, netas de impuestos		150.108	546.648
Otro resultado integral		206.015	546.461
Resultado integral total atribuible a los propietarios de la controladora		2.342.644	1.255.090
Participación no controladora		2.881.106	333.918
Resultado integral del año		5.223.750	1.589.008

Véanse las notas que acompañan a los Estados Financieros.


Bernardo Vargas Gilsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)


Alba Lucía Guzmán Lugo
 Revisor Fiscal T.P. N° 35265-T
 (Véase mi Informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

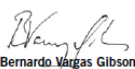
Diciembre 2016 - Diciembre 2015

Valores expresados en millones de pesos colombianos

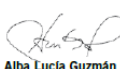
	2016	2015
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Resultado del año	2.136.629	701.548
Interés minoritario	2.881.106	337.999
Depreciación de propiedades, planta y equipo	279.145	271.735
Amortización de intangibles y otros activos	257.823	233.124
Amortización de pensiones de jubilación y beneficios extralegales	4.282	10.711
Deterioro para protección de cuentas por cobrar	48.062	996
Deterioro para protección de inventarios	1.000	(551)
Deterioro de inversiones	19.183	-
Provisiones para contingencias	1.747	72.686
Provisiones de mantenimientos mayores	35.261	23.149
Provisión impuesto de renta	2.452.158	440.785
Pérdida en la venta y retiro de propiedades, planta y equipo	449	-
Gasto por diferencia en cambio	326.792	793.628
Método de participación control conjunto	(233.690)	(123.840)
Recuperación provisión	(217)	782.657
Intereses y comisiones causados	970.708	-
	9.180.438	3.544.627

	2016	2015
Cambios en activos y pasivos operacionales:		
Deudores	(7.281.869)	(172.769)
Recaudo (causación) por indemnización de los activos NI en CTEEP	-	401.475
Inventarios	57.198	(61.172)
Activos no financieros y otros activos	(165.345)	(111.334)
Cuentas por pagar y otros pasivos	179.347	(73.979)
Obligaciones laborales	7.058	8.426
Pasivos estimados y provisiones	(201.196)	1.720
Recaudos a favor de terceros	(6.937)	(30.273)
Participación no controladora	248.616	(211.929)
Pagos por beneficios a empleados	245.014	(8.084)
Pago de impuestos	(75.436)	(502.850)
Efectivo neto provisto en las actividades de operación	2.186.888	2.783.858
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:		
Variación de inversiones permanentes	(92.929)	(36.051)
Adquisiciones intangibles	(1.035.816)	(796.051)
Adquisición de propiedad, planta y equipo	(1.328.804)	(943.502)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(2.457.548)	(1.776.504)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación:		
Intereses recibidos en efectivo	54.603	111.596

	2016	2015
Intereses y comisiones pagados en efectivo	(879.919)	(741.549)
Dividendos pagados en efectivo	-	(296.858)
Aumento en obligaciones financieras	1.915.765	542.539
Emisión de bonos	1.002.057	500.000
Pago de obligaciones financieras	(667.823)	(624.881)
Pago de bonos	(1.015.919)	(782.581)
Efectivo neto provisto por (utilizado en) las actividades de financiación	408.764	(1.291.734)
Aumento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	138.103	(284.380)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	1.029.250	1.313.630
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	1.167.353	1.029.250


Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)


Alba Lucía Guzmán Lugo
 Revisor Fiscal T.P. N° 35265-T
 (Véase mi Informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

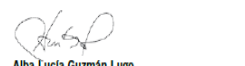
Valores expresados en millones de pesos colombianos

	Reservas										Participaciones no controladoras	Total
	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Legal	Por disposición fiscal	Reserva para readquisición de acciones propias	Para fortalecimiento patrimonial	Para rehabilitación y reposición de activos STN	Total Reservas	Resultado del año	Otro Resultado Integral		
NOTA	21.1	21.4			21.6							
Saldos al 01/01/2015	36.916	1.428.128	18.458	619.210	38.100	481.989	37.434	1.195.191	3.826.154	395.093	3.565.452	10.446.935
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	96.933	-	199.275	-	296.208	(296.208)	-	-	-
Pago de dividendos ordinarios a razón de \$208 por acción y un extraordinario, a razón de \$60 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación, pagaderos en cuatro cuotas abril-julio-octubre-diciembre	-	-	-	-	-	-	-	-	(296.858)	-	-	(296.858)
Diferencia en cambio por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	546.647	(138.693)	407.954
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.813	-	2.813
Otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	4.592	-	(211.929)	(207.337)
Utilidad neta en el año 2015	-	-	-	-	-	-	-	-	701.548	-	337.999	1.039.547

	Reservas										Total	
	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Legal	Por disposición fiscal	Reserva para readquisición de acciones propias	Para fortalecimiento patrimonial	Para rehabilitación y reposición de activos STN	Total Reservas	Resultado del año	Otro Resultado Integral		Participaciones no controladoras
Saldos al 31 de diciembre de 2015	36.916	1.428.128	18.458	716.143	38.100	681.264	37.434	1.491.399	3.939.228	944.553	3.552.829	11.393.053
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	95.816	-	291.494	-	387.310	(387.310)	-	-	-
Dividendos decretados: ordinarios a razón de \$228 por acción y extraordinarios de \$60 por acción, liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación, pagaderos en dos cuotas en 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	(319.011)	-	-	(319.011)
Diferencia en cambio por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150.107	613.686	763.393
Otros conceptos de resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.908	-	55.908
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	2.136.629	-	2.881.106	5.017.735
Saldos al 31 de diciembre de 2016	36.916	1.428.128	18.458	811.959	38.100	972.758	37.434	1.878.709	5.369.536	1.150.568	7.047.621	16.911.478


Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)


Alba Lucía Guzmán Lugo
 Revisor Fiscal T.P. N° 35265-T
 (Véase mi Informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

A continuación se transcriben los estados financieros individuales a diciembre 31 de 2016:

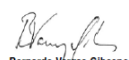
ESTADOS SEPARADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

Valores expresados en millones de pesos colombianos

	Notas	2016	2015
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	254.496	312.161
Cuentas por cobrar	8	58.279	110.600
Activos no financieros	7	18.150	8.149
Impuestos corrientes	19.5	23.231	4.464
Otros activos financieros	6	4.568	3.797
Total activo corriente		358.723	439.171
Activo no corriente			
Efectivo restringido	5	20.298	27.542
Activos no financieros	7	1.300	1.400
Cuentas por cobrar	8	215.799	321.880
Inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos	10	8.056.601	5.644.911
Inversiones en instrumentos financieros	10	12.527	22.635
Propiedades, planta y equipo	11	5.066.863	4.834.583
Propiedades de inversión	12	7.803	7.886
Activos intangibles	13	100.716	93.614
Total activo no corriente		13.481.907	10.984.451
Total activo		13.840.630	11.393.622
PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
Pasivo corriente			
Pasivos financieros	15	146.843	189.597
Cuentas por pagar a partes relacionadas	9.1	-	75.030
Impuestos corrientes	19	6.977	60.805
Cuentas por pagar	17	70.525	47.823
Total pasivo corriente		261.772	390.974
Pasivo no corriente			
Pasivos financieros	15	2.084.431	1.537.871
Impuestos diferidos	19.2	900.352	911.710
Cuentas por pagar a partes relacionadas	9.1	288.768	275.704
Otros pasivos no financieros	21	209.605	227.413
Beneficios a los empleados	20	211.351	196.135
Cuentas por pagar	17	4.568	2.783
Provisiones	18	1.549	1.261
Total pasivo no corriente		3.700.624	3.152.877
Total pasivo		3.962.396	3.543.851
Patrimonio de los accionistas			
Capital suscrito y pagado	22.1	36.916	36.916
Prima en colocación de acciones	22.4	1.428.128	1.428.128
Reservas	22.6	1.878.709	1.491.399
Resultado del año		2.141.460	706.321
Resultados acumulados		3.242.453	3.242.453
Otro resultado integral		1.150.568	944.554
Total patrimonio de los accionistas		8.878.234	7.849.771
Total pasivo y patrimonio de los accionistas		13.840.630	11.393.622

Véanse las notas que acompañan a los Estados Financieros.


Bernardo Vargas Gibsons
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)


Alba Lucía Guzmán Lugo
 Revisor Fiscal T.P. N° 35265-T
 (Véase mi Informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

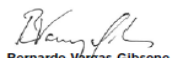
ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción expresada en pesos

	Notas	2016	2015
Ingresos de actividades ordinarias	23		
Utilidad contrato de cuentas en participación		837.439	807.753
Servicios de transmisión de energía		22.092	15.838
Cargos por conexión		2.166	2.162
Proyectos de infraestructura		10.847	11.388
Fibra oscura		979	2.500
Otros servicios		8.923	8.441
Total ingresos de actividades ordinarias		882.446	848.082
Costos de operación	24.1	(223.314)	(214.080)
Utilidad bruta		659.132	634.002
Otros ingresos y gastos			
Gastos de administración	24.2	(105.387)	(95.066)
Método de participación neto ingreso/(gasto)	25	1.906.783	384.806
Otros neto ingreso/(gasto)	25	3.226	25.734
Utilidad neta por actividades de operación		2.463.754	949.476
Ingresos financieros	26	309.277	234.855

	Notas	2016	2015
Gastos financieros	26	(539.176)	(290.733)
Utilidad antes de impuestos		2.233.855	893.598
Impuesto de renta	19.1	(92.395)	(187.277)
Resultado del año		2.141.460	706.321
Utilidad neta por acción	27	1.933,29	637,66
Otro resultado integral			
(Pérdida) ganancias actuariales por planes de beneficios definidos, netas de impuestos		(14.042)	1.220
Ganancias por coberturas de efectivo, netas de impuestos		69.949	1.593
Ganancias por diferencias en cambio de conversión, netas de impuestos		150.108	546.648
Otro resultado integral		206.015	549.461
Resultado integral del año		2.347.475	1.255.782


Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)

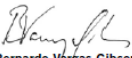

Alba Lucía Guzmán Lugo
 Revisor Fiscal T.P. N° 35265- T
 (Véase mi Informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

ESTADOS SEPARADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

Valores expresados en millones de pesos colombianos

	Notas	2016	2015
Utilidad neta		2.141.460	706.321
Depreciación de propiedades, planta y equipo		176.109	168.056
Amortización de intangibles y otros activos		1.307	1.727
Ajuste cálculo actuarial pensiones de jubilación y beneficios extralegales - neto		13.435	8.618
Recuperación deterioro de cuentas por cobrar		50	(565)
Deterioro de inversiones		10.108	-
Provisión impuesto de renta		92.395	187.277
Baja y retiro de propiedades, planta y equipo		631	-
Ingreso por diferencia en cambio		5.109	(34.960)
Utilidad por método de participación		(1.906.783)	(384.806)
Intereses y comisiones causados		211.338	128.382
Total		745.159	780.050
Cambios en activos y pasivos operacionales			
Cuentas por cobrar		142.975	7.566
Otros activos		(10.002)	(8.646)
Cuentas por pagar		207.167	193.826
Beneficios a empleados		1.591	(200)
Provisiones		(87.240)	(220.109)
Otros pasivos e impuestos diferidos		(29.226)	14.191
Flujos de efectivo en otras operaciones			
	Notas	2016	2015
Pagos de pensiones de jubilación y otros beneficios		(44.341)	(5.847)
Pago de impuestos y contribuciones		(201.602)	(197.121)
Efectivo neto provisto por las actividades de operación		724.481	563.710
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Adquisición de inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos		(461.283)	(417.572)
Dividendos recibidos		174.143	160.077
Adquisición de propiedad, planta y equipo		(411.212)	(342.963)
Variaciones en otros activos		(878)	(5.219)
Efectivo restringido		(7.244)	(4.176)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión		(706.474)	(609.853)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Intereses recibidos en efectivo		10.036	14.825
Intereses pagados en efectivo		(194.875)	(122.741)
Dividendos pagados		(319.011)	(296.858)
Préstamos recibidos		250.000	222.432
Emisión de bonos		400.000	500.000
Pago de pasivos financieros (obligaciones financieras-bonos)		(221.822)	(424.391)
Efectivo neto usado en las actividades de financiación		(75.672)	(106.733)
Aumento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes de efectivo		(57.665)	(152.876)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		312.161	465.037
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año		254.496	312.161


Bernardo Vargas Gibson
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)


Alba Lucía Guzmán Lugo
 Revisor Fiscal T.P. N° 35265-T
 (Véase mi Informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

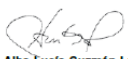
Valores expresados en millones de pesos colombianos

	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Legal	Por disposición fiscal	Para readquisición de acciones propias	Para fortalecimiento patrimonial	Para rehabilitación y reposición de activos STN	Total reservas	Resultado del año	Otro Resultado Integral	Resultados retenidos conversión NIIF	Total
NOTA	22.1	22.4				22.6						
Saldos a 1° de enero de 2015	36.916	1.428.128	18.458	619.210	38.100	481.989	37.434	1.195.191	514.486	395.093	3.321.033	6.890.847
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	96.933	-	199.275	-	296.208	(296.208)	-	-	-
Pago de dividendos ordinarios a razón de \$208 por acción y un extraordinario a razón de \$60 por acción, liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación, pagaderos en cuatro cuotas abril-julio-octubre-diciembre	-	-	-	-	-	-	-	-	(296.858)	-	-	(296.858)
Utilidades retenidas NIIF	-	-	-	-	-	-	-	-	78.580	-	(78.580)	-
Utilidad neta en el año 2015	-	-	-	-	-	-	-	-	706.321	549.461	-	1.255.782
Saldos al 31 de diciembre de 2015	36.916	1.428.128	18.458	716.143	38.100	681.264	37.434	1.491.399	706.321	944.554	3.242.453	7.849.771

	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Legal	Por disposición fiscal	Para readquisición de acciones propias	Para fortalecimiento patrimonial	Para rehabilitación y reposición de activos STN	Total reservas	Resultado del año	Otro Resultado Integral	Resultados retenidos conversión NIIF	Total
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	95.816	-	291.494	-	387.310	(387.310)	-	-	-
Pago de dividendos ordinarios a razón de \$228 por acción y un extraordinario a razón de \$60 por acción, liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación, pagaderos en dos cuotas julio-diciembre	-	-	-	-	-	-	-	-	(319.011)	-	-	(319.011)
Utilidad neta en el año 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	2.141.460	206.014	-	2.347.474
Saldos al 31 de diciembre de 2016	36.916	1.428.128	18.458	811.959	38.100	972.758	37.434	1.878.709	2.141.460	1.150.568	3.242.453	9.878.234


Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)


Alba Lucía Guzmán Lugo
 Revisor Fiscal T.P. N° 35265- T
 (Véase mi Informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Por parte de la Presidencia se preguntó a la Asamblea si aprobaba la proposición presentada sobre omisión de la lectura de los Estados Financieros de ISA y consolidados a 31 de diciembre de 2016 y las notas a estos estados financieros.

Aprobación:

La Asamblea por mayoría aprobó la anterior proposición.

Se continua con el Orden del día y la Secretaria de la Asamblea dio lectura al punto séptimo del orden del día.

7. LECTURA DEL DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

El Presidente de la Asamblea, solicitó a la Revisora Fiscal, doctora Alba Lucía Guzmán Lugo, dar lectura al dictamen sobre estados financieros individuales y consolidados a 31 de diciembre de 2016.

La doctora Alba Lucía Guzmán Lugo en su calidad de Revisora Fiscal, se dirigió a la Asamblea en los siguientes términos:



Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Informe Sobre los Estados Financieros

He auditado los estados financieros adjuntos de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidades de la Administración en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros fundamentada en mi auditoría. He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumpla con requisitos éticos, de independencia, planifique y lleve a cabo mi auditoría para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia de auditoría que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.



Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y sus subsidiarias

Informe Sobre los Estados Financieros

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y sus subsidiarias, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidades de la Administración en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros consolidados fundamentada en mi auditoría. He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumpla con requisitos éticos, de independencia, planifique y lleve a cabo mi auditoría para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros consolidados están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia de auditoría que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros consolidados, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Así mismo, incluye una evaluación de las políticas contables adoptadas y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría obtenida proporciona una base razonable para emitir mi opinión.

Acto seguido, la Secretaria de la Asamblea dio lectura al punto octavo del orden del día aprobado.

8. APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES Y CONSOLIDADOS DE ISA A 31 DE DICIEMBRE DE 2016

Se hace constar que si bien no se leyeron los Estados Financieros individuales y Consolidados a 31 de diciembre de 2016, según la proposición aprobada por la Asamblea General, éstos fueron entregados a los accionistas presentes en la reunión.

La Secretaria de la Asamblea expresó que de acuerdo con el Artículo 185 del Código de Comercio, los administradores y empleados de la Sociedad no pueden votar los balances y cuentas de fin de ejercicio.

El Presidente, preguntó a la Asamblea que si luego de conocer el Informe Integrado de Gestión, los Estados Financieros individuales y consolidados de ISA a 31 de diciembre de 2016, los libros de contabilidad y demás documentos que ordena la Ley, así como el dictamen del Revisor Fiscal, le imparten su aprobación?

Aprobación: La Asamblea por mayoría de los votos habilitados para hacerlo, aprobó los Estados Financieros Individuales y Consolidados de ISA a 31 de diciembre de 2016.

A continuación se indican los accionistas que se abstuvieron de votar:

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GL
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FONDO BURSÁTIL ISHARES COLCAP
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NORGES BANK-CB NEW YORK
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A.
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES MSCI EMERGING MARKETS ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UTILICO EMERGING MARKETS LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PEOPLE S BANK OF CHINA

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING PGGM DEPOSITARY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL X/INTERBOLSA FTSE COLOMBIA 20 ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET MSCI COLOMBIA INDEX NON-LENDING COMMO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SSGA DAILY MSCI EMERGING MARKETS INDEX NONLENDING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIRST TRUST LATIN AMÉRICA ALPHADDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ST. JAMES' PLACE GLOBAL EQUITY UNIT TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM CALP
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NTGI-QUANTITATIVE MANAGEMENT COLLECTIVE FUNDS TRUS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD INVESTMENT SERIES
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING DEPOSITARY APG EMERGING MARKETS EQUITY P
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR EMPLOY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE EMERGING MARKETS SERIES OF THE DFA INVESTMENT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES - COMP
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SCRI ROBECO INSTITUCIONEEL EMERGING MARKEST QUANT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS EQUITY INDEX MASTER FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD TRUSTEE FOR GOV
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQ
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ROBECO CAPITAL GROWTH FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD TRUSTEE FOR
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FONDO BURSÁTIL ISHARES MSCI COLOMBIA RISK WEIGHTED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO LOW RISK EQUITIES I
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	LACM EMII, LP
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 30
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FSS EMERGING MARKET EQUITY TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLE

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKESTS INDEX NONLENDABLE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PLC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI EMERGING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE BANK OF KOREA-BANK OF NEW YORK
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES MSCI COLOMBIA CAPPED ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM OMNIBUS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET EMERGING MARKETS ACTIVE SECURITIES LE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS EQUITY FUNDS SERIES OF MOUNTAIN P
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DIMENSIONAL EMERGING MARKETS CORE EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NFS LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SCRI ROBECO CUSTOMIZED QUANT EMERGING MARKETS FOND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NORTHERN EMERGING MARKETS EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NEW YORK STATE TEACHER RETIREMENT SYSTEM
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE Q
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TIAA-CREF FUNDS-TIAA-CREF EMERGING

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
	MARKETS EQUITY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ADVANCED SERIES TRUST AST PARAMETRIC EMERGING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM CALSTR
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMNET TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JOHN HANCOCK FUNDS II EMERGING MARKETS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS SOCIAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ACADIAN EMERGING MARKETS MANAGED VOLATILITY EQUITY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJE FREMVOKSENDE MKR IDKS I
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND LTD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UPS GROUP TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIRST TRUST EMERGING ALPHADDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TEXAS EDUCATION AGENCY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ALLIANZ GLOB INVEST EUROPE GMBH BEHALF ALLIANZ VGI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	LOCKED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BNY MELLON TRUST AND DEPOSITARY (UK) LIMITED AS TR
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UBS ETF- MSCI EMERGING MARKETS UCITS ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET EMERGING MARKETS ENHANCED NON-LENDING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JNL / MELLON CAPITAL EMERGING MARKETS INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FAAMANDSFORENINGEN LAERERNES PENSION INVEST FMBA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	RAILWAYS PENSION TRUSTEE COMPANY LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY SALEM STREET TRUST:FIDELITY EMERGING MARK
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY SALEM STREET TRUST:FID SERIES GLOBA EX US
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	IRISH LIFE ASSURANCE PLC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	HONEYWELL INTERNATIONAL INC.MASTER RETIREMENT TRUS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EVTC CIT FOR EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE OF MINNESOTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL C
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE GOVERNMENT OF HIS MAJESTY THE SULTAN AND YANG
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED AS RESPON
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV - SS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD INVESTMENTS AUSTRALIA LTD ATF VANGUARD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CITY OF LOS ÁNGELES FIRE AND POLICE PENSION
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NTGI-QM COMMON DAILY EMERGING MKTS EQUITY INDEX F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AQUILA EMERGING MARKETS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GUIDEMARK EMERGING MARKETS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK INDEXED EMERGING MARKETS IMI EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JHF II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VOYA EMERGING MARKETS INDEX PORTFOLIO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MGI FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	T.A WORLD EX U.S. CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INV
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	WORLD EX US CORE EQUITY PORTAFOLIO OF DFA INVESTME
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ONEPATH GLOBAL EMERGING MARKETS SHARES (UNHEDGED)

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING BLUE SKY ACTIVE EQUITY EMERGING MARKETS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MERCER QIF FUND PUBLIC LIMITED COMPANYS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY SALEM STREET TRUST:FIDELITY GLOBAL EX U.S
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PEAR TREE PANAGORA RISK PARITY EMERGING MARKETS FU
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND LP
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ACADIAN EMERGING MARKEST EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NAV CANADA PENSION PLAN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS EQUITY INDEX PLUS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DEMETALEKTRO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MICHELIN NORTH AMÉRICA INC. MASTER RETIREMENT TRUS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EXELON CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSION TRUST TAX
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET MASTER FUND, LTD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PRAMÉRICA FIXED INCOME FUNDS PLC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PANAGORA GROUP TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STP NUCLEAR OPERATING COMPANY RETIREMENT TRUST

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AVIVA INVESTORS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MAINSTAY EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ACADIAN EMERGING MARKETS SMALL- CAP EQUITY FUND LL
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK CDN MSCI EMERGING MARKETS INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS EMERGING MARKEST HIGH
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK, LTD. RE: EMERGING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACK ROCK MULTI-ASSET INCOME PORTFOLIO OF BLACKRO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	QSMA1 LLC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	WELLS FARGO BANK DECLARATION OF TRUST ESTABLISHING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB40002
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EATON VANCE TRUST COMPANY COMMON TRUST FUND-PARAME
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ALIANZ VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL X FUNDS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN EMERGING MARKETS EQUIT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ALASKA PERMANENT FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	INTERNATIONAL MONETARY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND, INC. - ACTIVE I
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE BUNTING FAMILY EMERGING EQUITY LIMITED LIABILI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	LATTICE EMERGING MARKETS STRATEGY ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE OF WYOMING, WYOMING STATE TREASURER
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPAN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SPDR SP EMERGING MARKETS TEF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT S
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PACIFIC SELECT FUND - PD EMERGING MARKETS PORTFOLI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING MARKETS EX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY I
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CC AND L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC EMPLOYES
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ARIZONA PSPRS TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UBS LUX INSTITUCIONAL SICAV EMERGING MARKETS EQUIT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ADVISOR MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSIVE EQUITY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GOLDMAN SACHS TRUST II- GOLDMAN

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
	SACHS MULTI-MANAGE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK INSTIT TRUST CO. N.A. INVEST FUNDS FOR E
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DIMENSIONAL FUNDS PLC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UBS (US) GROUP TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DEUTSCHE X - TRACKERS MSCI EMERGING MARKETS HEDGE
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US EQUIT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SPDR SP EMERGING LATIN AMÉRICA ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIRST TRUST EMERGING MARKETS ALPHADDEX UCITS ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	INVESTORS WHOLESALE EMERGING MARKETS EQUITIES
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET EMERGING MARKETS MANAGED VOLATILITY N
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SYNERGIE ACTIONS MARCHES EMERGENTS PASSIF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CF DV EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	RBC QUANT EMERGING MARKETS DIVIDEND LEADERS ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB40002
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SSGA MSCI ACWI EX USA INDEX NON LENDING DAILY TRUS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO,LTD.RE:INTER.EMERG

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GE INVESTMENTS FUNDS, INC - TOTAL RETURN FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK MSCI EMERGING MARKET EQUITY ESG SCREENED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV - ST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GUGGENHEIM MSCI EMERGING MARKETS EQUAL COUNTRY WEI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NTGI QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORDL
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SBC MASTER PENSION TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV - SS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	K INVESTMENTS SH LIMITED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CGI CONN GEN LIFE OMNIBUS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	INVESTIN PRO F.M.B.A., GLOBAL EQUITIES I.
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CONSULTING GROUP CAPITAL MARKETS EMERGING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	OYSTER CREEK NUCLEAR GENERATING STATION QUALIFIED
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	VANGUARD FTSE ALL-WORLD HIGH DIVIDEND YIELD UCITS
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY INVESTMENT FUNDS- FIDELITY INDEX EMERGING
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DEUTSCHE X-TRACKERS FTSE EMERGING ENHANCED BETA ET
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FLEXSHHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD. RE:RB

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
	PTF-3A
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AT T UNION WELFARE BENEFIT TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	PARAMETRIC EMERGING MARKETS CORE FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AZL DFA EMERGING MARKETS CORE EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CONSTRUTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	ALLIANZGI FONDS DSPT
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL EX-US ALPHA TILTS FUND B
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	EMERGING EQUITY MOTHER FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CHEVRON UK PENSION PLAN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NEUBERGER BERMAN SYSTEMATIC GLOBAL EQUITY TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TOTAL INTERNATIONAL EX US INDEX MASTER PORTAFOLIO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG - STATE ST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGÉLICAL LUTHERAN CHUR
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AMERGEN CLINTON NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED F
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GLOBAL EX-US ALPHA TILTS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	T.ROWE PRICE QM GLOBAL EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER T
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NTGI-QM COMMON DAILY EMERGING MARKETS EQUITY INDEX
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SPHERE FTSE EMERGING MARKETS SUSTAINABLE YIELD IND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	GMAM GROUP PENSION TRUST II

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MICHELIN NORTH AMÉRICA (CANADA) INC. MASTER TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOI
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MM SELECT EQUITY ASSET FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CDN ACWI ALPHA TILTS FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	MUNICIPAL EMPLOYESS ANN AND BEN FND OF CHICAGO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NUVEST REAL RETURN MASTER FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	HSBC UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	TCW DEVELOPING MARKETS EQUITY FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THE BUNTING EMERGING EQUITY TE LIMITED LIABILITY C
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CHEVRON MASTER PENSION TRUST
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	DREYFUS OPPORTUNITY FUNDS-DREYFUS STRATEGIC BETA
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	THREE MILE ISLAND UNIT ONE QUALIFIED FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	SPDR MSCI EMERGING MARKETS STRATEGICFACTORS ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC/ NEUBERGER B
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	CLEARBRIDGE INVESTMENTS, LLC.
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR PENSION

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
	FUND
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	OPPENHEIMER GLOBAL ESG REVENUE ETF
RAMÍREZ ARBOLEDA PAULA ANDREA	METIS EQUITY TRUST

A continuación se dio lectura al punto noveno del orden del día.

9. APROBACIÓN DEL PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES DEL EJERCICIO 2016 PARA DECRETAR DIVIDENDOS Y CONSTITUCIÓN RESERVAS PATRIMONIALES

La Secretaria de la Asamblea solicita al Presidente de la Sociedad presentar la proposición de la Junta Directiva a la Asamblea sobre aprobación del proyecto de distribución de utilidades del ejercicio 2016 para decretar dividendos y constituir reservas patrimoniales:

LA JUNTA DIRECTIVA DE INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

CONSIDERANDO:

1. Que la distribución de utilidades debe estar de acuerdo con los principios establecidos en los Estatutos Sociales y los artículos 155 y 454 del Código de Comercio.
2. Que la utilidad neta de la empresa durante el período correspondiente al ejercicio 2016 ascendió a la suma de \$2.141.460 millones.
3. Que la utilidad líquida de la empresa es de \$2.054.617 millones, calculada de la siguiente manera:

Cifras en millones de pesos

Utilidad disponible a repartir	2017
Utilidad neta 2016	2,141,460
(-) Reservas por disposición fiscal	86,843
Utilidad líquida (*)	2,054,617
Apropiación	
Dividendos	434,210
Reserva para fortalecimiento patrimonial	1,620,407

PROPONE:

- Decretar un dividendo de \$434.210 millones, que corresponde al 21% de la utilidad líquida y al 64% de la utilidad líquida descontando el reconocimiento de la red básica del sistema existente

en CTEEP. La propuesta consiste en repartir un dividendo ordinario de \$248 por acción y un extraordinario de \$144 por acción, para un total de \$392 por acción que representa un crecimiento del 36% frente al año anterior para las 1'107.677.894 acciones ordinarias en circulación.

- Constituir una reserva fiscal por valor de \$ 86.843 millones, según lo establecido en el Artículo 130 del Estatuto Tributario.
- Constituir una reserva ocasional para el fortalecimiento patrimonial por valor de \$1.620.407 millones, con el fin de atender los compromisos de inversión ya adquiridos y mantener la solidez financiera.
- Los dividendos por \$434.210 millones se pagarán en dos cuotas iguales de la siguiente manera:

	2,017		
	25-jul.	12-dic.	TOTAL
Dividendo ordinario	124	124	248
Dividendo extraordinario	72	72	144
Total (pesos por acción)	196	196	392
Total (millones de pesos)	217,105	217,105	434,210

Las fechas ex dividendo se detallan a continuación:

<u>Fecha inicial</u>	<u>Fecha final</u>
Julio 18 de 2017	Julio 24 de 2017
Diciembre 5 de 2017	Diciembre 11 de 2017

Fecha ex-dividendo. Por la expresión “fecha ex-dividendo” deberá entenderse aquel lapso durante el cual toda negociación de acciones que se realice a través de una bolsa de valores, se efectúa sin comprender el derecho a percibir los dividendos que se encuentren pendientes.” (“...”)

Para todos los efectos a que haya lugar, se entenderá que una Operación sobre acciones se realizó en período o fecha “ex-dividendo”, cuando la misma se celebra entre el primer día hábil de pago de dividendos de las respectivas acciones y los cuatro (4) días hábiles bursátiles inmediatamente anteriores a tal fecha. Excepcionalmente el período ex-dividendo será menor cuando la Asamblea de Accionistas de la sociedad emisora ordene pagar los dividendos a los cuatro (4) días hábiles bursátiles siguientes a la fecha de causación de los mismos. En este evento, el período ex-dividendo será calculado entre el día hábil siguiente a la fecha en que fueron decretados los dividendos y el primer día hábil de pago de los mismos. Es decir, se entenderá que una Operación sobre acciones se realizó en período o fecha “ex-dividendo”, cuando la misma se celebre entre el primer día hábil de pago de dividendos de las respectivas acciones y los tres (3) días hábiles bursátiles inmediatamente anteriores a tal fecha.

Por parte del Presidente de la Asamblea se somete a consideración de los accionistas la proposición de la Junta Directiva de aprobación del proyecto de distribución de utilidades del ejercicio 2016 para decretar dividendos y constitución reservas patrimoniales.

Aprobación: La Asamblea General de Accionistas, por mayoría calificada, aprueba la proposición.

Antes de continuar con el Orden del Día, la Secretaria de la Asamblea informa que el quorum es de 89% de las acciones suscritas y en circulación (1,107,677,894 acciones) y acto seguido dio lectura al punto décimo del orden del día aprobado.

10. ELECCIÓN DE REVISOR FISCAL Y ASIGNACIÓN DE HONORARIOS

La Secretaria de la Asamblea procedió a explicar la proposición de elección del Revisor Fiscal y asignación de honorarios, presentada por el Comité de Auditoría Corporativo de la Junta Directiva de ISA, la cual establece lo siguiente:

LA JUNTA DIRECTIVA DE INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

CONSIDERANDO QUE:

1. Que la Sociedad requiere de los servicios de Revisoría Fiscal para dar cumplimiento a la normatividad vigente.
2. Que de conformidad con el numeral 7, Artículo 26 de los Estatutos Sociales de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., es atribución de la Asamblea General de Accionistas nombrar al Revisor Fiscal.
3. Que los Estatutos Sociales y la Política del Revisor Fiscal o Auditor Externo en ISA y sus empresas establecen que el plazo máximo de permanencia del Revisor Fiscal o Auditor Externo será de siete (7) años.
4. Que Ernst & Young Audit S.A.S., cumple el 31 de marzo de 2017, su tercer año prestando los servicios de Revisoría Fiscal a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.
5. Que la firma Ernst & Young Audit S.A.S., presentó propuesta económica para el período comprendido entre el 1 de abril de 2017 y el 31 de marzo de 2018, por un valor de QUINIENTOS CINCUENTA MILLONES CUATROCIENTOS VEINTIOCHO MIL SETECIENTOS CINCUENTA PESOS (\$550.428.750) más el correspondiente impuesto al valor agregado (IVA).

PROPONE:

- Reelegir como Revisor Fiscal de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. a la firma Ernst & Young Audit S.A.S. para el período comprendido entre el 1 de abril de 2017 y el 31 de marzo de 2018.
- Fijar los honorarios profesionales para la Revisoría Fiscal en la suma de QUINIENTOS CINCUENTA MILLONES CUATROCIENTOS VEINTIOCHO MIL SETECIENTOS CINCUENTA PESOS (\$550.428.750) más el correspondiente impuesto al valor agregado IVA.

Por parte del Presidente de la Asamblea se somete a consideración de los accionistas la proposición de aprobación elección del Revisor Fiscal y asignación de honorarios.

Aprobación: La Asamblea por mayoría, aprobó la elección del Revisor Fiscal para el período comprendido entre el 1 de abril de 2016 y el 31 de marzo de 2017 y su asignación de honorarios.

La Secretaria de la Asamblea dio lectura al punto décimo primero del orden del día.

11. ELECCIÓN DE JUNTA DIRECTIVA

Informó la Secretaria al Señor Presidente de la Asamblea que se recibió una comunicación enviada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, con el fin de proponer una plancha para integrar la Junta Directiva para el período abril 2017 a marzo 2018. Igualmente se recibieron las hojas de vida de las personas que conforman esta plancha y las comunicaciones mediante las cuales cada uno de los postulados acepta su inclusión como miembro independiente o no independiente, de acuerdo con lo establecido en el artículo 45 de la Ley 964 de 2005, las cuales pueden ser consultadas en la página web de ISA.

La comunicación dice lo siguiente:

“Bogotá D.C.,

*Doctor
BERNARDO VARGAS GIBSON
Presidente
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.
Calle 12 Sur 18-168
Medellín*

Referencia: Designación Junta Directiva de ISA S.A. E.S.P.

Respetado doctor Vargas:

Teniendo en cuenta la realización de la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., el próximo 31 de marzo de 2017, de manera atenta me permito remitir la plancha de la Junta Directiva de la mencionada Compañía:

<i>Principales</i>	
<i>Carlos Caballero Argáez</i>	<i>Independiente -nominado por la Nación MHCP</i>
<i>Viceministro General</i>	<i>Ministerio de Hacienda y Crédito Público</i>
<i>Director General de Crédito Público y Tesoro Nacional</i>	<i>Ministerio de Hacienda y Crédito Público</i>
<i>Carlos Mario Giraldo</i>	<i>Independiente -nominado por la Nación MHCP</i>
<i>Carlos Felipe Londoño</i>	<i>Independiente - nominado Nación MHCP</i>

Jesús Arturo ARISTIZÁBAL Guevara	Independiente - nominado por EPM
Henry Medina González	Independiente - nominado Fondos de Pensiones
Santiago Montenegro Trujillo	Independiente - nominado Fondos de Pensiones
Camilo Zea Gómez	Independiente - nominado Fondos de Pensiones

Agradezco que sus nombres sean puestos a consideración de la Asamblea General de Accionistas.

Cordialmente,

MAURICIO CÁRDENAS SANTAMARÍA
Ministro de Hacienda y Crédito Público”

Interviene Aleida Martínez en representación de Disnarda Martínez en los siguientes términos:

Por qué los pequeños accionistas no tienen una representación en la Junta, todos son nombrados por el Ministerio de Hacienda y fondos de pensiones, que pueden hacer los demás?

El Presidente de la asamblea responde que de acuerdo a la composición accionaria los fondos de pensiones hacen parte del bloque de pequeños accionistas y en ese sentido están representando no solo a estos accionistas que recogen los aportes de los trabajadores a sus cuentas individuales para su jubilación sino también los aportes de los pequeños accionistas, los fondos de pensiones representan el 19.74% de las acciones de la compañía y en ese sentido tienen esa participación en la Junta Directiva.

La Secretaria de la Asamblea agrega que la mayoría de los miembros de la Junta Directiva de ISA son miembros independientes, Acá tenemos 7 miembros independientes quienes tiene el deber de representar todo los accionistas de la compañía.

Interviene el accionista Orlando Bedoya en los siguientes términos:

La lista que leyeron eran miembros principales, cuales son los suplentes? Son nominales o personales?

La Secretaria de la Asamblea explica que la Junta Directiva desde el año 2015, por decisión de la asamblea de accionistas y acorde con las mejores prácticas de gobierno corporativo, está compuesta solo por miembros principales y se definió que la junta tendría 9 miembros principales.

Interviene el accionista Oscar Santiago Mesa en los siguientes términos:

Dentro de la dinámica de la asamblea, cuando la presidencia lea proposiciones recomendando personas para un comité o para la misma junta debe dar apertura para los que estamos en la asamblea para saber que otras proposiciones hay para la composición de junta y sino aparece nadie simplemente se hace el trámite democrático.

El Presidente de la asamblea responde que está totalmente de acuerdo.

Adicionalmente interviene Aleida Martínez en representación de Disnarda Martínez en el siguiente sentido:

Los miembros de la junta son muy competentes frente a la situación, pero la equidad debe primar y hay solo dos mujeres en la junta por qué no tratamos de equilibrar un poquito

El Presidente de la asamblea responde lo siguiente:

Tiene toda la razón, dos puede parecer poco, pero si recordamos la evolución histórica ya hay una participación importante que no quiere decir que no pueda ser mayor. Esta es la lista que se pone a consideración hoy pero eso no implica que para dentro de un año podamos lograr una participación femenina mayor.

Por parte del Presidente de la Asamblea se somete a consideración de los accionistas la proposición sobre elección de la Junta Directiva.

Aprobación: La Asamblea General de Accionistas, por mayoría, aprueba la anterior proposición.

A continuación se indican los accionistas que votaron en contra:

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	P. A. OLD MUTUAL INVERSIONES EIP SAS
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	OLD MUTUAL FONDO DE PENS. OBLIGATORIAS - MODERADO
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	OLD MUTUAL FONDO DE PENSIONES VOLUNTARIAS
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	OLD MUTUAL FONDO ALTERNATIVO DE PENSIONES
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	OLD MUTUAL FDO DE PENS OBLIGATOR- RETIRO PROGRAMADO
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	OLD MUTUAL FDO DE PEN OBLIGATORIAS-MAYOR RIESGO
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	OLD MUTUTAL FONDO DE PENS.OBLIGATORIAS-CONSERVADOR
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	OLD MUTUAL FONDO DE CESANTÍAS - LARGO PLAZO
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	OLD MUTUAL SEGURO DE VIDA CON AHORRO
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	OLD MUTUAL HOLDING DE COLOMBIA S.A.
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	PATRIMONIO AUTONOMO OLD MUTUAL

	CESA
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	P. A. OLD MUTUAL-ACOSTA IRRE-O Y ASOCIADOS S.A.
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	P. A. OLD MUTUAL INVERSIONES BALMASEDA
ALEJO TORRIJOS DIANA CAROLINA	P. A. OLD MUTUAL INVERBAXTER

La Secretaria de la Asamblea dio lectura al punto décimo segundo del orden del día.

12. LECTURA Y APROBACIÓN DE LA POLÍTICA DE REMUNERACIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Secretaria de la Asamblea procedió a explicar la proposición de la Política de Remuneración de la Junta Directiva de INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A E.S.P en los siguientes términos:

“LA JUNTA DIRECTIVA CONSIDERANDO:

1. Que el numeral 21 del artículo 26 de los Estatutos Sociales, establece que es función de la Asamblea General de Accionistas, aprobar la Política de Remuneración de la Junta Directiva.
2. Que el 27 de marzo de 2015, la Asamblea General de Accionistas aprobó la Política de Remuneración de la Junta Directiva.
3. Que una vez revisada la Política de Remuneración de la Junta Directiva que se encuentra vigente, se encuentra que dicha política contiene los criterios para una adecuada remuneración de los miembros de la Junta Directiva y por tanto, no requiere modificación alguna.

PROPONE

Aprobar la siguiente Política de Remuneración de la Junta Directiva:

“PROPÓSITO

Establecer criterios para lograr una adecuada remuneración de los miembros de la Junta Directiva.

PRINCIPIOS

- La Asamblea General de Accionistas determinará, además de la remuneración, las directrices a tenerse en cuenta para la misma, en relación con la Junta Directiva y sus Comités.
- La remuneración de los miembros de la Junta Directiva será fijada y aprobada cada año por la Asamblea General de Accionistas y será igual para todos los miembros. La Asamblea debe establecer una suma o monto adecuada(o), que sea coherente con las obligaciones y

responsabilidades de los miembros de Junta, las características de la empresa, la dedicación efectiva y experiencia de la Junta como un colectivo.

- Los honorarios definidos para cada reunión a la que asistan estarán expresados en términos de Unidad de Valor Tributario –UVT–. Para determinar esta cuantía, se considerarán referencias de mercado de compañías similares o comparables con ISA.
- Adicional a los honorarios por asistencia a las sesiones de Junta Directiva o Comités de Junta, los miembros no recibirán ningún otro tipo de remuneración individual o colectiva. Tampoco recibirán como retribución por sus servicios acciones de ISA o de sus subordinadas.

La Compañía asume los siguientes costos no retributivos:

- Los gastos de viaje, alojamiento, transporte terrestre, envío de información y demás costos que sean necesarios para que los miembros de Junta puedan desarrollar adecuadamente sus funciones.
- Los gastos relacionados con capacitaciones, actualizaciones y contratación de asesores externos que requiera la Junta Directiva como órgano colegiado.
- Los costos asociados a la póliza de Directores y Administradores de ISA, la cual cubre la responsabilidad derivada de un acto de la administración en el desempeño de sus respectivas funciones.”

Interviene David Alejandro Montoya en representación de la accionista Matilde Arango en los siguientes términos:

Quisiera recomendar que se eliminen esos costos no retributivos sabiendo que ya reciben honorarios para ahorrar gastos.

La Secretaria de la Asamblea explica que a los miembros de Junta Directiva se les paga honorarios por sesión asistida a la Junta y comités. La asamblea no retribuye sino la sociedad, la asamblea aprueba la política de remuneración.

Por parte del Presidente de la Asamblea se somete a consideración de los accionistas la proposición de la Política de Remuneración de la Junta Directiva.

Aprobación: La Asamblea General de Accionistas, por mayoría, aprueba la anterior proposición.

La Secretaria de la Asamblea dio lectura al punto décimo tercero del orden del día.

13. APROBACIÓN DE HONORARIOS DE MIEMBROS DE JUNTA DIRECTIVA PARA EL PERIODO ABRIL DE 2017 A MARZO DE 2018.

La Secretaria de la Asamblea procedió a explicar la proposición de honorarios de los miembros de Junta Directiva para el periodo abril de 2017 a marzo de 2018 en los siguientes términos:

“LA JUNTA DIRECTIVA CONSIDERANDO:

1. Que la remuneración que actualmente reciben los miembros de Junta Directiva de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., por su asistencia a las reuniones de Junta Directiva y de Comités de Junta es la suma equivalente a ciento tres Unidades de Valor Tributario (103 UVT).
2. Que es función de la Asamblea General de Accionistas, fijar los honorarios por la asistencia a las reuniones de Junta Directiva y de sus Comités.
3. Que la remuneración actual es adecuada y por tanto se debe mantener.

PROPONE

Aprobar como honorarios de los miembros de la Junta Directiva de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., la suma equivalente a ciento tres (103) Unidades de Valor Tributario (UVT) por cada reunión de Junta Directiva y de Comités de Junta Directiva a la que asistan para el período abril 2017 - marzo 2018."

Interviene la accionista Alba Lucía Vallejo preguntando a cuánto equivale el UVT?

El presidente de la Asamblea explica que para el año 2017, el valor de la UVT es de \$31.859, equivalente a \$3.281.477. Esta cifra es igual al valor de la UVT multiplicado por 103. El año pasado fue de \$29.753, lo que quiere decir que el ajuste fue de un poquito más del 7% correspondiente a la inflación.

Interviene el accionista Henry Hincapié en los siguientes términos:

Para las persona independientes se les paga 103 UVT y hay que remunerarles como independientes y a las personas designadas del gobierno fuera del salarios que se les paga reciben también 103 UVT?

La Secretaria de la Asamblea explica que así es y que existe la Ley 4ta, la cual establece que será de esa manera pero máximo se les remunerara la participación en dos juntas directivas, es decir, pueden pertenecer a 4, 5 juntas pero la ley expresamente manifestó para los servidores públicos una remuneración máxima de 2 juntas directivas.

Por parte del Presidente de la Asamblea se somete a consideración de los accionistas la proposición de honorarios de los miembros de Junta Directiva para el periodo abril de 2017 a marzo de 2018.

Aprobación: La Asamblea por mayoría, aprobó la proposición de los honorarios de miembros de Junta Directiva para el periodo abril de 2017 a marzo de 2018.

A continuación se indican los accionistas que votaron en contra:

APODERADO	NOMBRE ACCIONISTA	N° DE ACCIONES
LONDOÑO GÓMEZ HELINA	LONDOÑO GÓMEZ HELINA	589
GÓMEZ VILLA MICAELA MERCEDES	GÓMEZ VILLA MICAELA MERCEDES	589
LONDOÑO GÓMEZ JAQUELINE	LONDOÑO GÓMEZ JAQUELINE	589

14. CAMBIO DESTINACIÓN DE LA RESERVA PARA READQUISICIÓN DE ACCIONES A RESERVA PARA FORTALECIMIENTO PATRIMONIAL.

La Secretaria de la asamblea presentó la proposición del cambio de destinación de la reserva para readquisición de acciones a reserva para fortalecimiento patrimonial en los siguientes términos:

“LA JUNTA DIRECTIVA CONSIDERANDO:

1. Que en la Asamblea General de Accionistas realizada el 22 de marzo de 2001 se aprobó la constitución de la reserva para la readquisición de acciones de ISA de propiedad de Empresas Públicas de Medellín E.S.P por \$38.100 millones.
2. Que a 31 de diciembre de 2016, Empresas Públicas de Medellín E.S.P no ha puesto a la venta las acciones de ISA.

PROPONE:

Cambiar la destinación de la reserva para readquisición de acciones de ISA de propiedad de Empresas Públicas de Medellín E.S.P a reserva para fortalecimiento patrimonial.”

Por parte del Presidente de la Asamblea se somete a consideración de los accionistas la proposición del cambio de destinación de la reserva para readquisición de acciones a reserva para fortalecimiento patrimonial.

Aprobación: La Asamblea General de Accionistas, por mayoría, aprueba la anterior proposición.

15. VARIOS O PROPOSICIONES DE LOS SEÑORES ACCIONISTAS.

El Presidente de la asamblea pregunta a los señores accionistas si tienen algún tema que amerite ser presentado a la consideración de la asamblea:

Interviene el accionista Orlando Bedoya en los siguientes términos:

Si la reserva del 2001 fue por una intención de EPM de vender las acciones no sería bueno precisar si EPM no tiene la intención de venderlas?

La Secretaria de la asamblea responde que EPM no ha puesto a la venta las acciones y le ha notificado a la compañía que no está interesado en vender sus acciones de ISA.

Interviene la accionista Mery Campillo en los siguientes términos:

He notado algún inconformismo con los accionistas minoritarios, por eso me quiero referir a lo siguiente: para elección de la Junta Directiva deberían traer por lo menos dos listas, no simplemente una porque nos vemos condicionados a aprobar la que traen y sería bueno tener posibilidad de elección, la segunda propuesta es incluir mayor número de mujeres en estas propuestas porque no nos vemos representadas y la tercera que es la manifestación más reiterativa, es que los accionistas minoritarios no nos sentimos respaldados y representados realmente y nos gustaría que pusieran en esa lista alguien representativo visible porque nosotros nos sentimos invisibles, no sabemos quiénes son los representantes, su reseña histórica.

La Secretaria de la asamblea responde que a partir del día en que se saca la convocatoria en aviso de prensa la compañía, como buena práctica de gobierno corporativo, tomó la decisión de hacer una invitación a presentar proposiciones a través de la página web, y la invitación para el año entrante es hacer todas las proposiciones que correspondan a partir de la publicación de la convocatoria en la web y en el aviso de prensa.

Interviene el accionista Juan Bautista Mejía en los siguientes términos:

Tengo una propuesta sobre la innovación y el futuro porque tenemos que emigrar hacia la energía renovable (energía que venga del Sol, eólica, geotérmica), en otros países puede haber posibilidad de generar energía no contaminante, nosotros además de transportar energía debemos pensar en generar.

Responde el Presidente de la Sociedad, doctor Bernardo Vargas:

Muchísimas gracias, nosotros estamos comprometidos con la sostenibilidad de Colombia y el planeta, lamentablemente nosotros por regulación en Colombia no podemos generar energía, debemos quedarnos en transmisión, pero lo que sí sabemos por conversaciones en gremios es que hay un ímpetu importante hacia las energías renovables, de hecho, en el periódico de hoy se habla de la presencia de proyectos eólicos y solares en Colombia, como el proyecto de energía solar de la compañía antioqueña Celsia en el Valle del Cauca y algunas iniciativas del Gobierno a través de la UPME en la Guajira. Nosotros lo que estamos haciendo es prepararnos para transportar esa energía desde la Guajira hasta el centro del País y estamos comprometidos en apoyar a los que lo hacen.

Interviene la accionista Nelly de Vásquez en los siguientes términos:

Señor Presidente y Junta Directiva para felicitarlos, decirles que sigan adelante, que sigan trabajando, que nos están cuidando muy bien los dos centavitos que tenemos y que el señor los bendiga. Mil gracias.

Responde el Presidente de la Sociedad, doctor Bernardo Vargas agradeciendo ese reconocimiento.

Interviene el accionista José Luis Muñoz en los siguientes términos:

Después de escuchar el informe del Presidente tan ameno, tan especial, nos queda felicitar y agradecer a nombre de Colombia, de Antioquia y de nosotros los pequeños accionistas. Yo solo quería preguntar si siempre tienen que ser las reuniones acá o pueden ser en Plaza Mayor donde nos sería más fácil llegar a los pequeños accionistas

Responde el Presidente de la Sociedad, doctor Bernardo Vargas manifestando que se revisará esta posibilidad y agradeciendo el reconocimiento.

Interviene el accionista Ernesto Hernández en los siguientes términos:

Desde que empezaron con la primera emisión de acciones de ISA yo he estado muy pendiente de ustedes, y creo que con todo el respeto de los presentes, la mejor representación que tenemos los accionistas es la Junta Directiva, el día que la compañía caiga ningún representante nos va a sacar de esto, pero esta compañía siempre va ser pujante y para adelante y creo en ella y creo en su Junta Directiva.

Responden el Presidente de la Asamblea y el Presidente de la Sociedad agradeciendo esas palabras.

Interviene el accionista Fabio Callejas en los siguientes términos:

Buenos Días, estoy emocionado de ver que este papelito lo teníamos muy presente todos los accionistas y lo leyó; proponemos crear un instituto nacional para la captación y aplicación de la energía solar, tener como bases las estaciones, torres y cables de transmisión de la energía hidráulica ya existentes.

Responde el Presidente de la Sociedad, doctor Bernardo Vargas manifestando que estamos comprometidos con eso. Se está trabajando con el MIT y con la universidad de Antioquia para ver como ISA puede colaborar para que la cadena de abastecimiento eléctrico partiendo de renovables y ojala no convencionales, se fortalezca y crezca, estamos comprometidos desde hace dos años y medio en un trabajo muy importante de verificar la potencialidad futura en Colombia de acumuladores, de baterías para acumular energía que potencien la existencia posible de generadores renovables no convencionales. Además, tenemos un equipo hace 2 años trabajando con la empresa más importante del oriente de los Estados Unidos, en un concepto muy importante que es sostenible, entender que la energía no solo se genera desde la oferta, también desde la demanda siendo más eficientes y manejándola mejor. Muchas gracias.

Finaliza la intervención el accionista Fabio Callejas pidiendo que ISA mire una empresa de los llanos orientales en su proyección social en relación con este tema.

Agrega el Presidente de la Sociedad, doctor Bernardo Vargas, que se tiene un miembro de Junta Directiva que propone y profundiza el acercamiento a estas opciones, que es el rector de la Escuela de Ingeniería, el señor Carlos Felipe Londoño .

Acto seguido el señor Carlos Felipe Londoño complemento lo siguiente: como se ha hecho en varias oportunidades alusión a esa representación de los pequeños accionistas, yo quiero hablar como miembro independiente de esta junta, nosotros no tenemos ni una acción de ISA, nosotros somos nominados por la Nación pero actuamos con absoluta y total independencia, quiero dar fe que en 6 años que llevo como miembro independiente yo no he recibido una sola llamada del Gobierno para incidir en una decisión que vaya a ir en contra de los accionistas minoritarios, todo lo contrario, ha sido el respeto completo y absoluto hacia cada uno de nosotros y tampoco aceptaríamos estar de comodines, es una voz de confianza a que entiendan que se ponen todas nuestras capacidades, nuestro esfuerzo, nuestra mejor dedicación de lo que debe ser, como lo muestran los hechos, una organización ejemplar para esta país, tengan fe plena en eso.

Interviene la accionista Aleida Martínez en los siguientes términos:

Usted en el informe que presentó expuso que estaba trabajando con la universidad de Massachusetts, eso está perfecto trayendo la tecnología, pero por qué no tener en cuenta las universidades colombianas para que los estudiantes que hacen investigación tengan el apoyo de ustedes?

Responde el Presidente de la Sociedad, doctor Bernardo Vargas manifestando que ayer se firmó un acuerdo con ocho universidades de Colombia a lo largo y ancho del país, para que tengamos pasantías de los estudiantes más relevantes. También tenemos convenios con la Universidad Nacional, con la Universidad de Antioquía y otras universidades colombianas, pero nosotros tenemos la responsabilidad que ustedes nos dan, de competir a nivel global y para eso tenemos que acercarnos a otras universidades y centros de estudios o investigación del planeta que nos permitan estar a tono con

nuestras investigaciones, tenemos que ser responsables de enfrentarnos a un mundo cada vez más globalizado.

Interviene el accionista Rodrigo Sánchez en los siguientes términos:

Quiero hacer énfasis en un proyecto muy grande e importante para el país, el proyecto hidroeléctrico Ituango, donde hay un impedimento en el plan de manejo ambiental. Los planes de manejo ambiental se manejan de forma dinámica y tan clara en ISA que yo no entiendo el impedimento. La propuesta es que la Asamblea sea vocera para agilizar la aprobación del plan de manejo ambiental, ya que puede convertirse en ruta crítica para el país,

Responde el Presidente de la Sociedad, doctor Bernardo Vargas manifestando que un proyecto bandera en ISA y estamos trabajando muy juiciosos con las autoridades ambientales y con los ministerios para lograr cumplir con el cronograma y también estamos trabajando de la mano con EPM para que en conjunto esto se logre. Es un proyecto emblemático y estratégico para Colombia.

Interviene el accionista Oscar Santiago Mesa en los siguientes términos:

Desde el punto de vista del balance social veo una importante inversión de 21.000 millones en educación, pero también quiero invitarlos a invertir en el deporte, sobre todo en municipios y áreas de influencia de ISA y esta es mi proposición.

Responde el Presidente de la Sociedad, doctor Bernardo Vargas manifestando que está magnífica la propuesta, la cual se tendrá en cuenta.

Interviene la accionista Rosalba Cardona en los siguientes términos:

Un grupo de mujeres a través de RUTA N hemos trabajado en un proyecto consistente en una orquídea potabilizadora de agua lluvia, para consumir por los humanos. La flor está situada en el polideportivo de Granizal, en verano EPM le proporciona el mínimo vital a la flor para que no falte el agua porque esa agua la utilizan las personas de la tercera edad que hacen deporte en el polideportivo y quisiera que ISA mirara las posibilidades de apoyar este proyecto y hacerlo en otra partes, ya que no se ha podido hacer en otra partes por falta de dinero.

Responde el Presidente de la Sociedad, doctor Bernardo Vargas manifestando que nos honramos de representarla y nos emociona que personas como usted nos hagan esas propuestas ahora que estamos totalmente comprometidos con el agua y medio ambiente y le pide que por favor entregue sus datos al final de la asamblea.

El Presidente de la Asamblea manifiesta que agotado completamente el orden del día se levanta la sesión. Reitera su agradecimiento a los señores accionistas e invitados por su participación en esta Asamblea.

EL PRESIDENTE

SANTIAGO MONTENEGRO TRUJILLO

LA COMISIÓN

JUAN CARLOS CASTRO PADILLA

CAMILO BARCO MUÑOZ

LA SECRETARIA

SONIA M. ABUCHAR ALEMÁN