



**EL VALOR DE HACER LAS
COSAS BIEN: SOSTENIBILIDAD
Y REPUTACIÓN**

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

**¿CÓMO ES EL
LOCO MUNDO EN
EL QUE ESTAMOS
VIVIENDO?**



LAS EMPRESAS TIENEN QUE PREPARARSE PARA RESPONDER



Figure 7 BBVA Research World Protest Map October 18
(Number of protest events / Total events by country. Darker colors indicate higher values of the index)





KPMG

HABLEMOS SOBRE EL FUTURO...

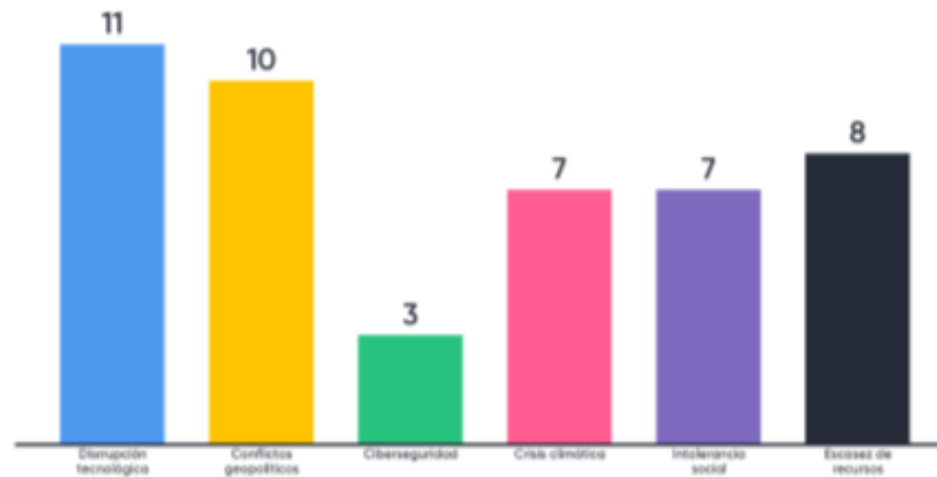
isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Tengo una
pregunta
para tí



¿Cuales crees que son las tendencias que más van a afectar los negocios en los próximos 10 años?



18

¿Qué velocidad crees que van a tener estas tendencias?

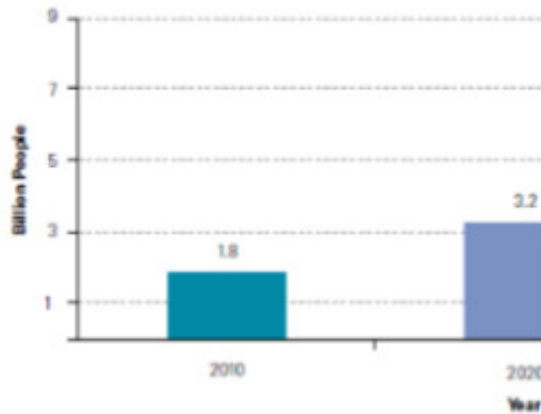
Mentimeter



19

CADA VEZ SOMOS MÁS RICOS...

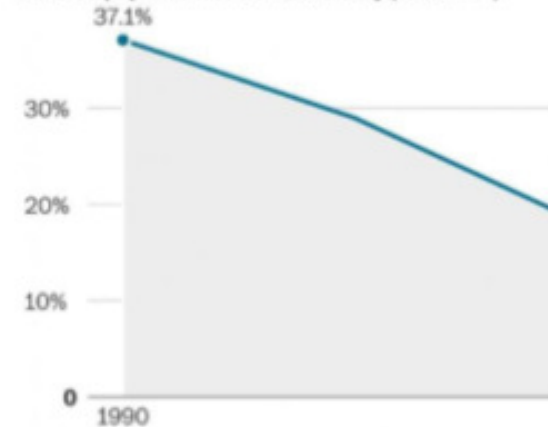
Figure 13: Growth of the global middle class



Source: KPMG International. (2012). Based on the data published in: OECD Devex The Emerging Middle Class in Developing Countries. © OECD, page 27

Global poverty by percentage

Share of population below \$1.9 a day (2011 PPP)

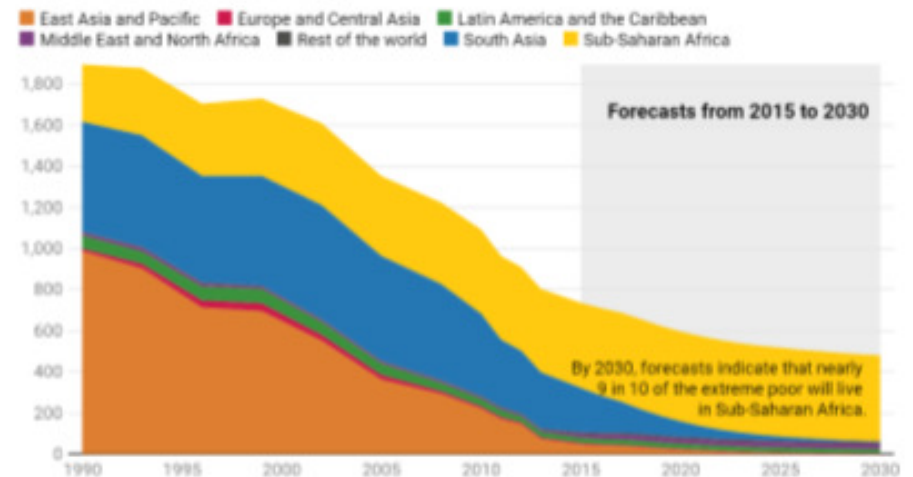


Source: The World Bank

WORLDVIEWS

The number of extremely poor people continues to rise in Sub-Saharan Africa, while falling rapidly in all other regions

People in extreme poverty (millions)

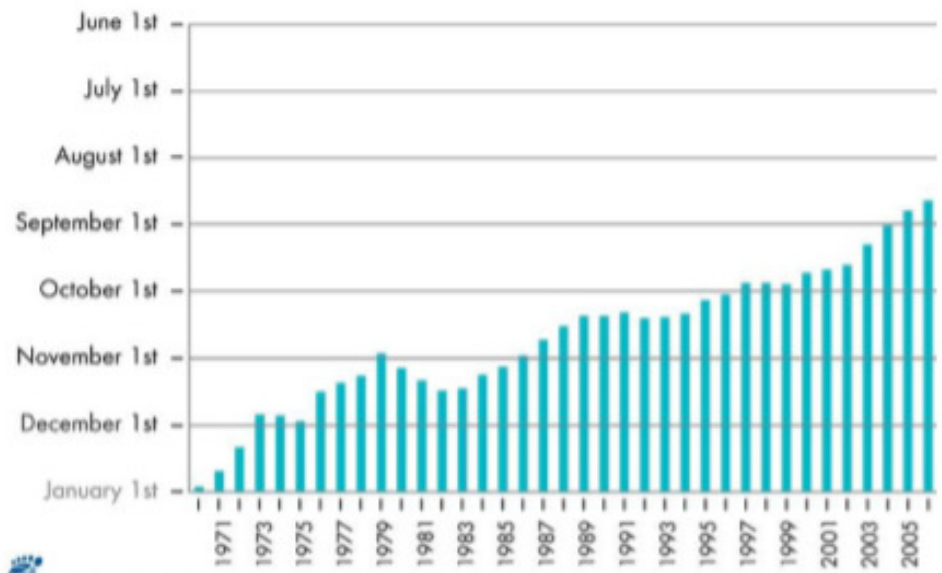


Source: World Bank PovcalNet and Poverty & Equity Data Portal

CADA VEZ HAY MENOS RECURSOS



Earth Overshoot Day 1970-2019



Source: Global Footprint Network National Footprint Accounts

How many Earths do we need if the world's population lived like...

U.S.A.	5.0	
Australia	4.1	
Russia	3.2	
Germany	3.0	
Switzerland	2.8	
Japan	2.8	
U.K.	2.7	
France	2.7	
Italy	2.7	
Portugal	2.5	
Spain	2.5	
China	2.2	
Brazil	1.7	
India	0.7	

World 1.75

Source: Global Footprint Network National Footprint Accounts 2019



...PERO TAMPOCO CABEN MÁS RESIDUOS

A photograph of a river heavily polluted with plastic waste. The water is dark and murky, and the banks are covered with a large pile of discarded plastic bottles, containers, and other debris. The background shows some greenery and trees.

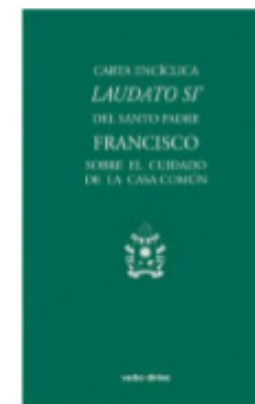
Esta imagen no es de la India,
es del río Guadarrama

Sólo diez ríos aportan el 95% de las 2,75 millones de toneladas de residuos plásticos que fluyen hacia el mar cada año, un caudal de basura que se encuentra predominantemente en Asia



NADIE DUDA DEL CAMBIO CLIMÁTICO...

isa



KPMG

© TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS POR INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.



En 2015, el Consejo de Estabilidad Financiera destacó el cambio climático como un riesgo para la estabilidad del sistema financiero global y creó el **Grupo de Trabajo sobre divulgación financiera relacionada con el clima** (Task Force on Climate-related Financial Disclosures TCFD).

Como resultado, crece la presión sobre las empresas para mejorar su divulgación del riesgo financiero relacionado con el clima:

- Riesgo físico derivado de los efectos del cambio climático.
- Riesgo comercial derivado de la transición a una economía baja en carbono.

El valor en riesgo (VaR) de los activos gestionados en el mundo oscila entre los

4,2 y 43 billones de dólares hasta fin de siglo según diferentes escenarios.

La transición hacia una economía baja en carbono requerirá inversiones por valor de

1 billón de dólares anuales.

COMPROMISOS GLOBALES

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



“En el nuevo escenario, las empresas tienen un papel fundamental que desempeñar en el éxito de cada una de las metas globales”

Ban Ki-moon
Secretario General de Naciones Unidas



LA LUCHA POR LA IGUALDAD VUELVE A LAS CALLES...



Evolución de la mujer en la dirección



Fuente: Grant Thornton

Las mujeres no llegan a la alta dirección

Las mujeres ganan un **25% menos** que los hombres



...Y A LOS FOROS

#WEF19

Trending terms

All #hashtags terms @mentions



UN MILLÓN DE ESPECIES EN PELIGRO NOS CUESTIONAN

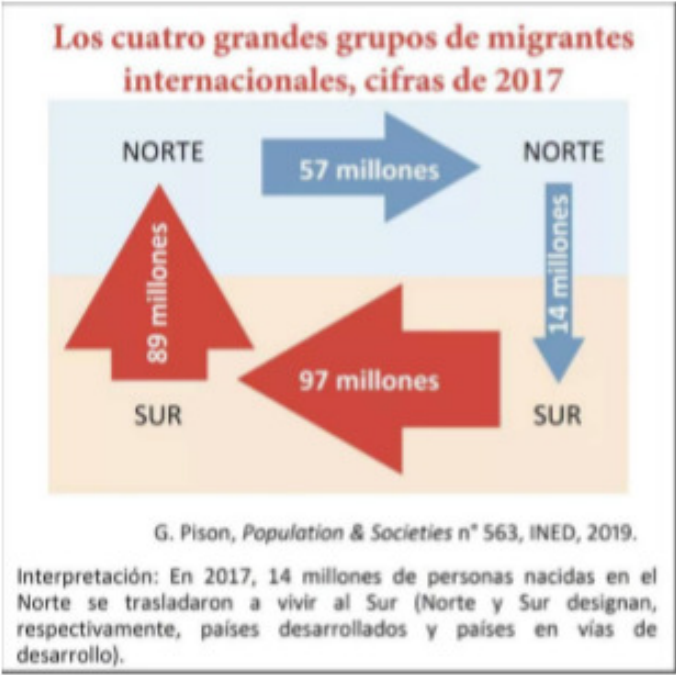
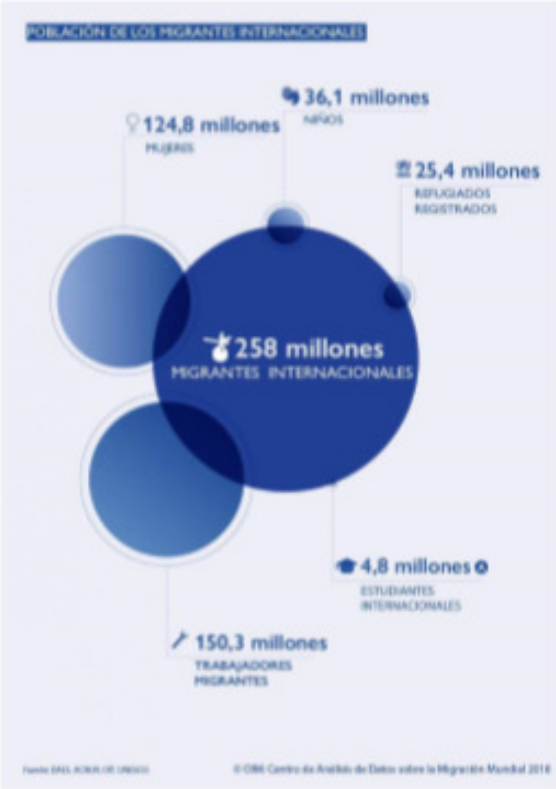
isa



KPMG

© TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS POR INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

LA MIGRACIÓN: UN RETO PARA LOS ESTADOS... Y LAS EMPRESAS



BATALLA ENTRE TRABAJO Y TECNOLOGÍA

El Foro Económico Mundial señala que en 2022 **se crearán 133 millones de trabajos y se perderán 75 millones**. Emergen —por orden— los analistas de datos, los expertos en inteligencia artificial y machine learning y los directores generales y de operaciones.



Porcentaje de empleos en riesgo de automatización



FUENTE: OCDE



MARCAJE SOCIAL A LA CORRUPCIÓN



POBREZA >

El dinero público malgastado en América Latina bastaría para acabar con la pobreza extrema

Las ineficiencias en los presupuestos gubernamentales de la región superan los 220.000 millones de dólares anuales, según el BID



PABLO LINDE | IGNACIO FARIZA
Bogotá / México - 24 SEP 2018 - 08:55 CEST



HOY NO TODO LO LEGAL ES MORAL

First, Do No Harm

Actions business can take that would most damage trust in a better future (top 5 most-selected)

1.

Pay bribes to government officials to win contracts

2.

Pay executives hundreds of times more than workers

3.

Move profits to other countries to avoid taxes

4.

Overcharge for products that people need to live

5.

Reduce costs by lowering product quality

CRECE LA INFLUENCIA DE LAS EMPRESAS...

Pero da vértigo...



S. XXI

69 de las 100 mayores economías del mundo son empresas, solo 31 son países

...PERO TAMBIÉN SE ESPERA MÁS DE ELLAS



When the System is Failing, Companies Must Do More

Percent who rate each attribute as important in **building trust in a company** (top 5 most important shown)



System Failing
General Population

On average
+9 pts
higher expectations

Among those who have lost faith in the system, expectations are higher across the board



...PERO TAMBIÉN SE ESPERA MÁS DE ELLAS



BR Business Roundtable

Statement on the Purpose of a Corporation

Americans deserve an economy that allows each person to succeed through hard work and creativity and to lead a life of meaning and dignity. We believe the free-market system is the best means of generating good jobs, a strong and sustainable economy, innovation, a healthy environment and economic opportunity for all.

Businesses play a vital role in the economy by creating jobs, fostering innovation and providing essential goods and services. Businesses make and sell consumer products; manufacture equipment and vehicles; support the national defense; grow and produce food; provide health care; generate and deliver energy; and offer financial, communications and other services that underpin economic growth.

While each of our individual companies serves its own corporate purpose, we share a fundamental commitment to all of our stakeholders. We commit to:

- Delivering value to our customers. We will further the tradition of American companies leading the way in meeting or exceeding customer expectations.
- Investing in our employees. This starts with compensating them fairly and providing important benefits. It also includes supporting them through training and education that help develop new skills for a rapidly changing world. We foster diversity and inclusion, dignity and respect.
- Dealing fairly and ethically with our suppliers. We are dedicated to serving as good partners to the other companies, large and small, that help us meet our missions.
- Supporting the communities in which we work. We respect the people in our communities and protect the environment by embracing sustainable practices across our businesses.
- Generating long-term value for shareholders, who provide the capital that allows companies to invest, grow and innovate. We are committed to transparency and effective engagement with shareholders.

Each of our stakeholders is essential. We commit to deliver value to all of them, for the future success of our companies, our communities and our country.

Released: August 19, 2019
Updated with New Signatures: September 6, 2019



AUNQUE TAMPOCO ESTAS DECLARACIONES SON NUEVAS

isa



“Debemos responder a los problemas sociales con el capitalismo, la herramienta más poderosa que tenemos para hacer frente a las necesidades de la sociedad [...] **integrar los intereses de los negocios y la sociedad para hacer productos que sirvan a clientes con necesidades diferentes, que esperan que cambiemos nuestra forma de hacer negocios.**”

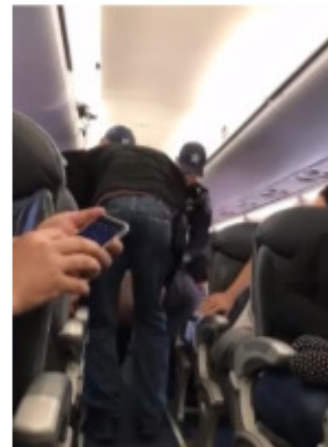
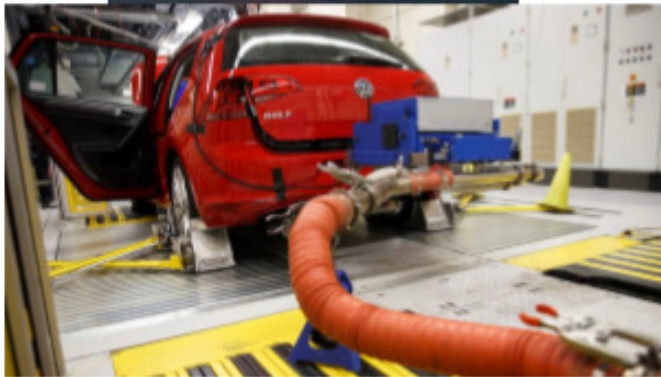
Creating shared value, Michael E. Porter y Mark R. Kramer.
Harvard Business Review 2011

KPMG

©TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS POR INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

LAS COMPAÑÍAS TIENEN LOS MUROS DE CRISTAL...

isa



KPMG

© TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS POR INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

isa

...Y EL PASADO NO PRESCRIBE



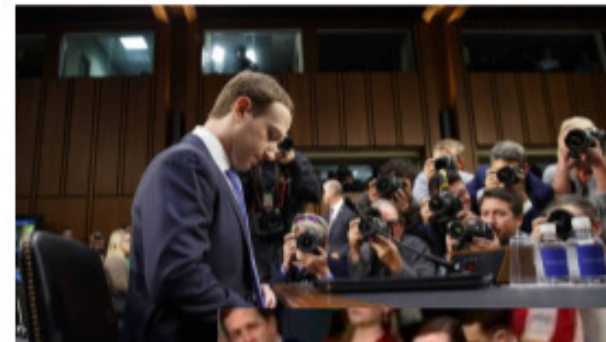
MOSSACK FONSECA



KPMG

© TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS POR INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

NI LAS VACAS SAGRADAS SE SALVAN



NI LAS VACAS SAGRADAS SE SALVAN



Google ha despedido a **48 empleados** en los últimos dos años, incluidos 13 altos ejecutivos, acusados todos de acoso sexual.

NI LAS VACAS SAGRADAS SE SALVAN

CRÓNICA

El loco 'broncas' de Tesla



SE DEJA CASI UN 7% EN EL AÑO

Tesla sufre en bolsa tras el bochorno de pedir dinero a sus proveedores

La empresa cae en bolsa después de que The Wall Street Journal informase de que Tesla había pedido la devolución de pagos para proyectos que se remontan a 2016

Crisis en Tesla: la fuga de ejes
persigue a Elon Musk

Elon Musk correteó su peso en el fondo de Tesla

El Model S de Tesla que se estrelló en el desierto volvió a ser noticia

Tesla cae el 9% en bolsa por las dudas de la capacidad de Musk de dirigir la compañía

El avance de la investigación de la SEC por el anuncio de la salida de bolsa de la empresa preocupa a los inversores

Er
com Musk da marcha atrás y Tesla seguirá cotizando en bolsa

empresas

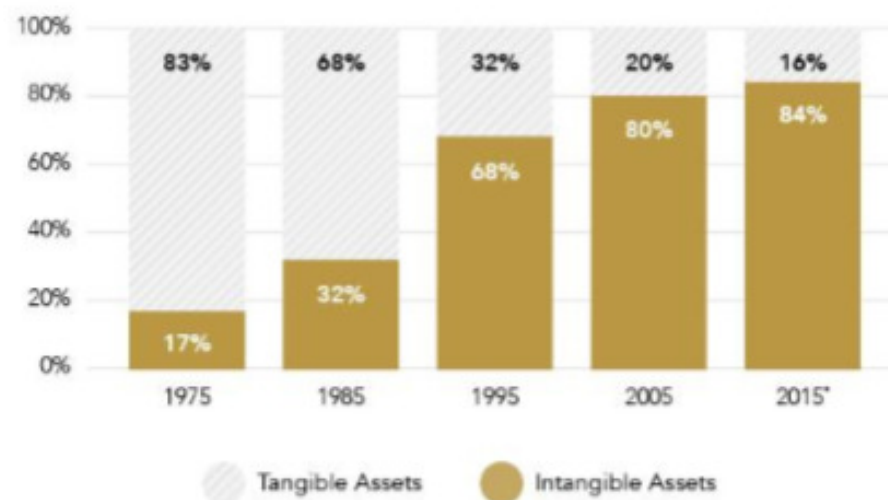
isa

KPMG

El activo más
estratégico y valioso de
una compañía es la
confianza

EL VALOR DE LOS INTAGBILES

COMPONENTS *of* S&P 500 MARKET VALUE



SOURCE: OCEAN TOMO, LLC
*JANUARY 1, 2015