

Si somos conscientes de que **todos somos uno**,
hay conexión.

Si reconocemos que **nuestro planeta es frágil y hay que cuidarlo**, hay conexión.

Si comprendemos que nuestros actos, por pequeños que sean, tienen impacto, hay conexión.

Si descubrimos que **en cada uno de nosotros está el cambio** que deseamos para el mundo, hay conexión.

Si estamos seguros de que **nuestro bienestar está ligado al de todos**, hay conexión.

Si sabemos que **la excelencia es el resultado de la exigencia** con que enfocamos cada acto de vida, hay conexión.

Si nos comprometemos a tener una **participación constructiva y responsable** en la toma de decisiones, hay conexión.

Si nos conmueve saber que **estamos hechos para grandes retos**, hay conexión.

Después de medio siglo nos renovamos creando conexiones una tras otra. **Sin fronteras. Sin barreras.** Ese es nuestro legado para las nuevas generaciones. Estamos convencidos de que si hay conexión, hay vida.

En cada uno de
nosotros está el **cambio**

Estamos hechos
para grandes **retos**

Nuestro **bienestar** está ligado al de todos

Participación
constructiva y
responsable

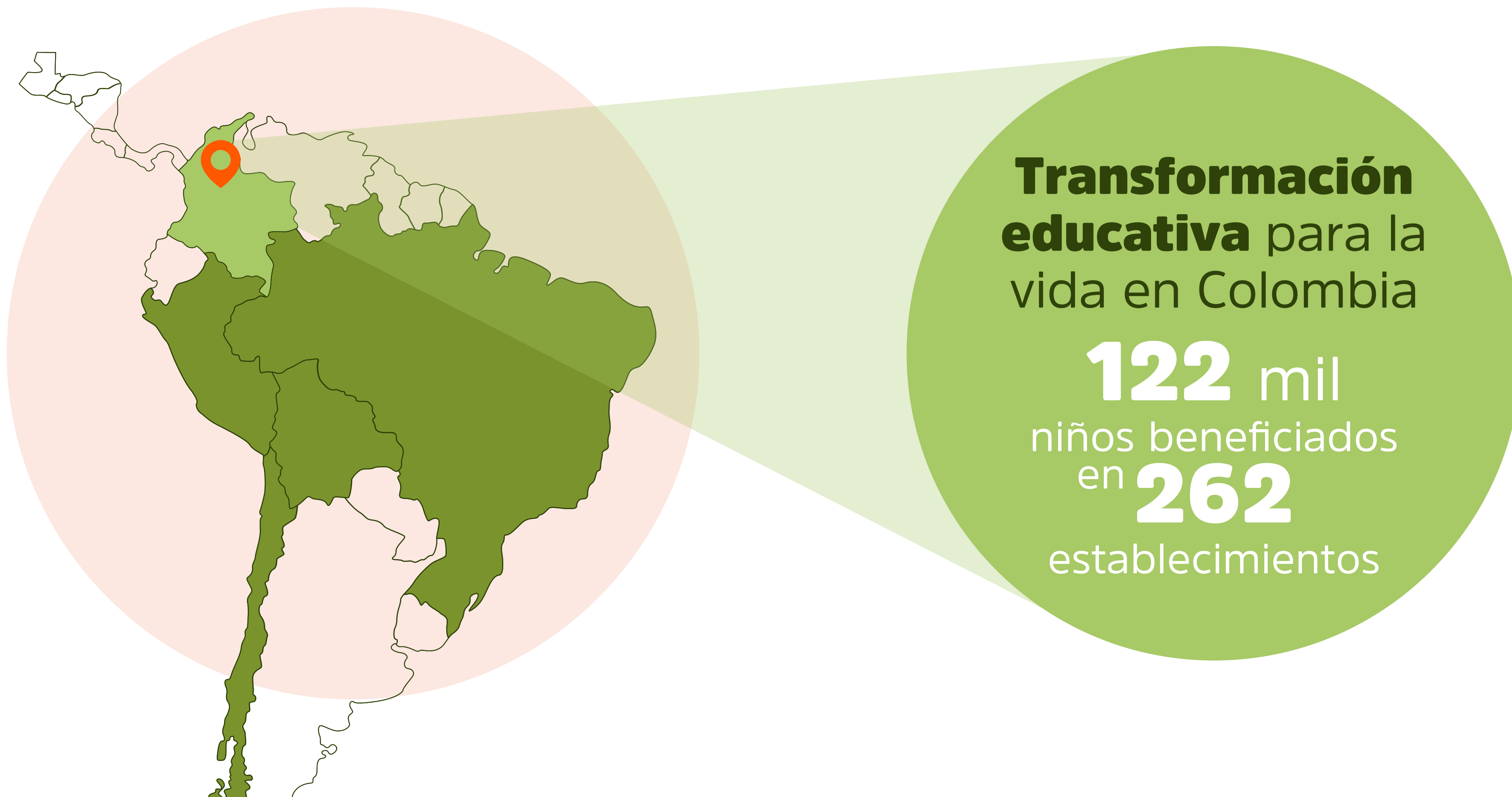
HAY CONEXIÓN

La **excelencia**
es el resultado
de la exigencia

Sin fronteras,
sin barreras

Nuestro **planeta**
es frágil y hay
que cuidarlo

“NUESTRO **BIENESTAR** ESTÁ LIGADO AL DE TODOS”



“NUESTRO **PLANETA** ES FRÁGIL Y HAY QUE CUIDARLO”



\$50.000 millones
inversión ambiental

- **Preservación** de fauna y flora
- **Compensación** forestal
- Planes de **Manejo Ambiental**

Gestión del cambio climático

2016

2017



31%
de reducción

EMISIONES DE GASES CONTAMINANTES (SF6)

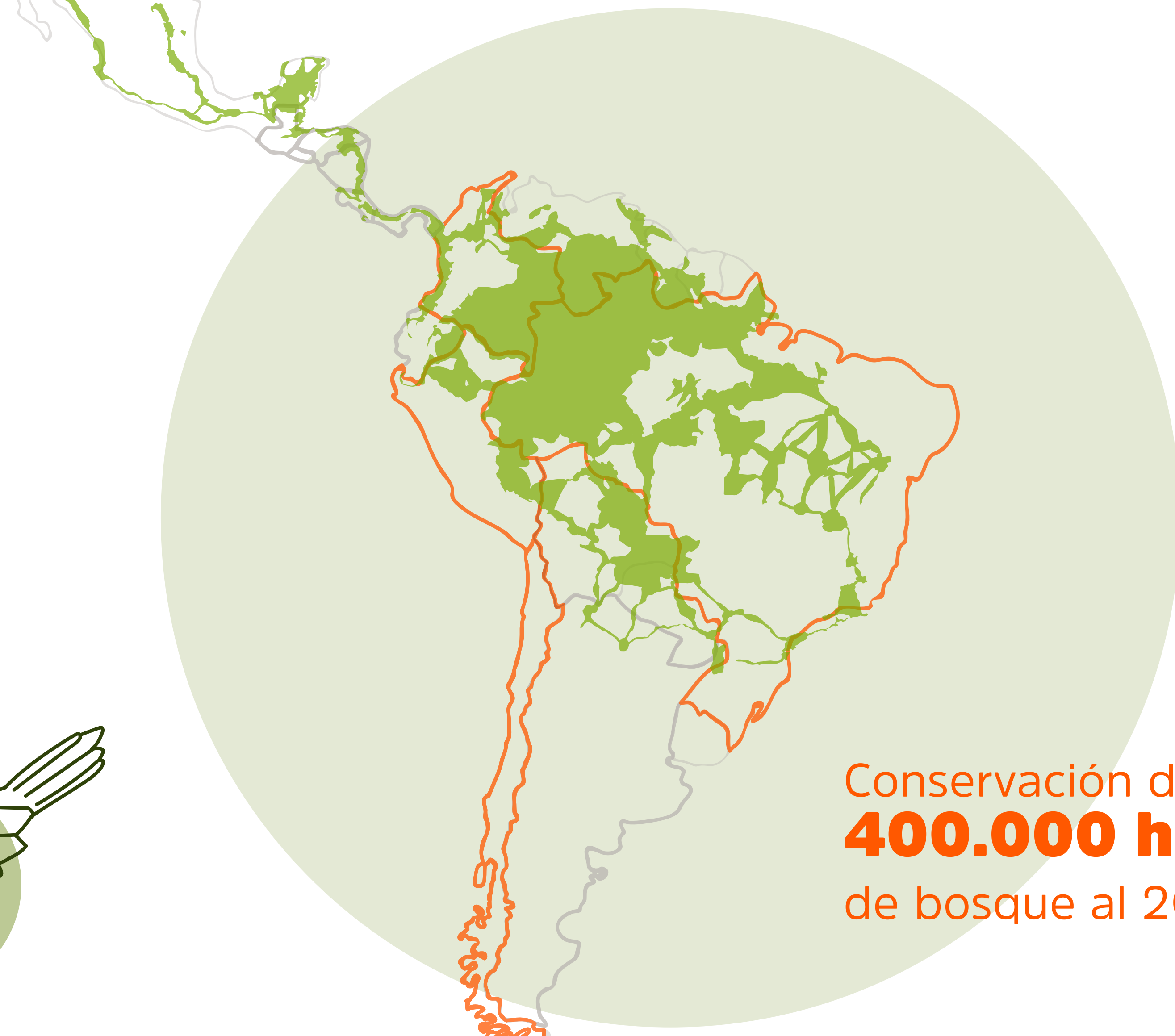
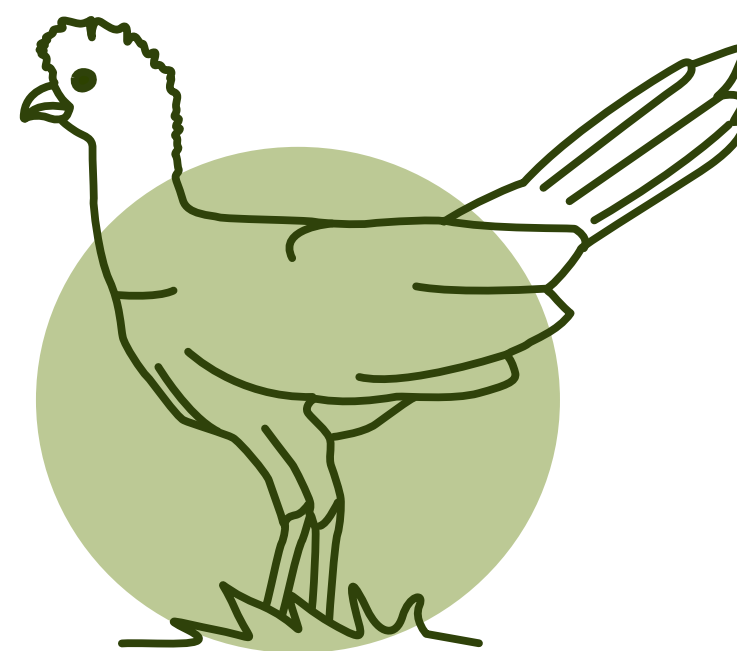
ISA,
Intercolombia
y XM carbono neutral
por 4º año
consecutivo

9.000.000 tCO₂
Potencial reducción emisiones



15% compromiso de reducción de emisiones
de Colombia al 2030 en COP21.

Proyectos en Colombia hasta
el 2017: **Cáceres, Tierralta
y Cimitarra**



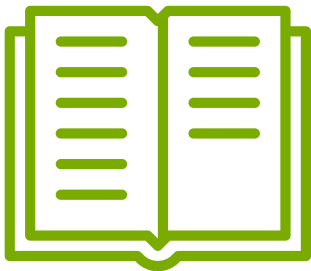
Conservación de
400.000 hectáreas
de bosque al 2030.

“PARTICIPACIÓN CONSTRUCTIVA Y RESPONSABLE”

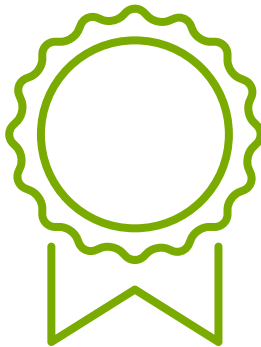


FORMACIÓN

182.736 horas



239 empleados
formados en liderazgo



**MAPA DE
SUCESIÓN**

84 cargos directivos

105 potenciales
sucesores



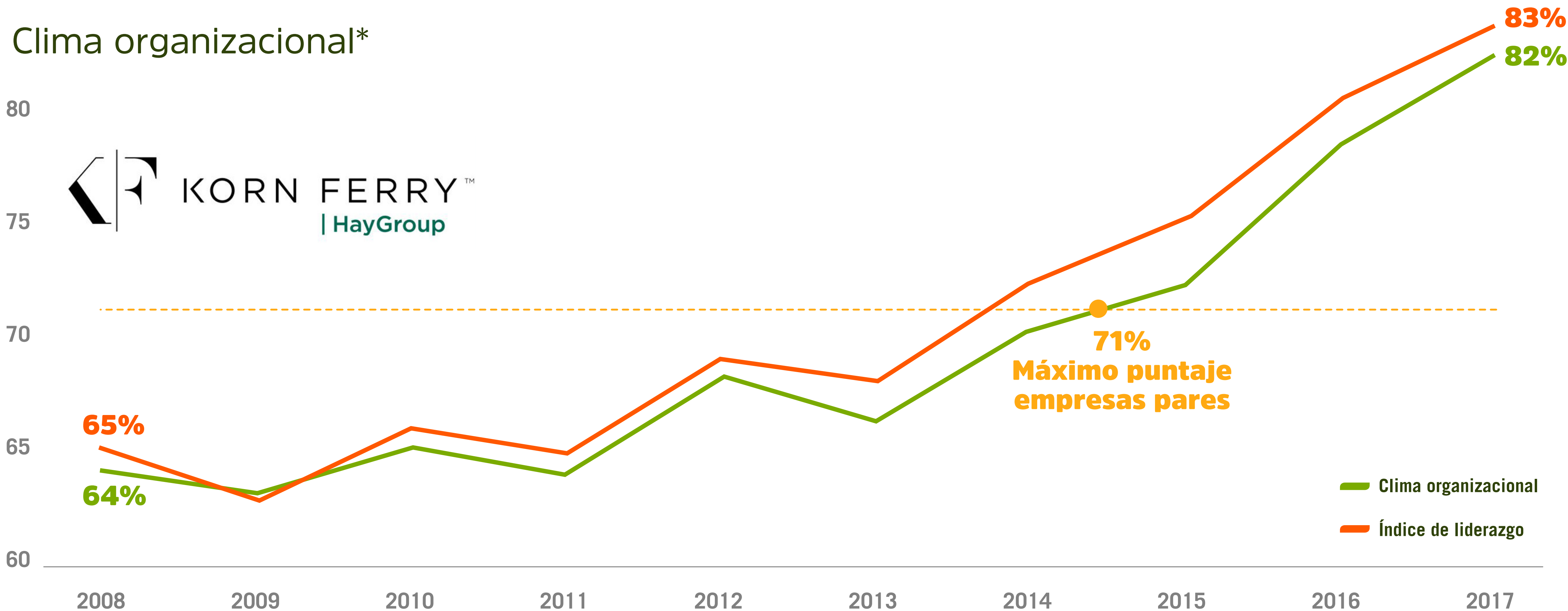
COMPROMISO

EFFECTIVIDAD

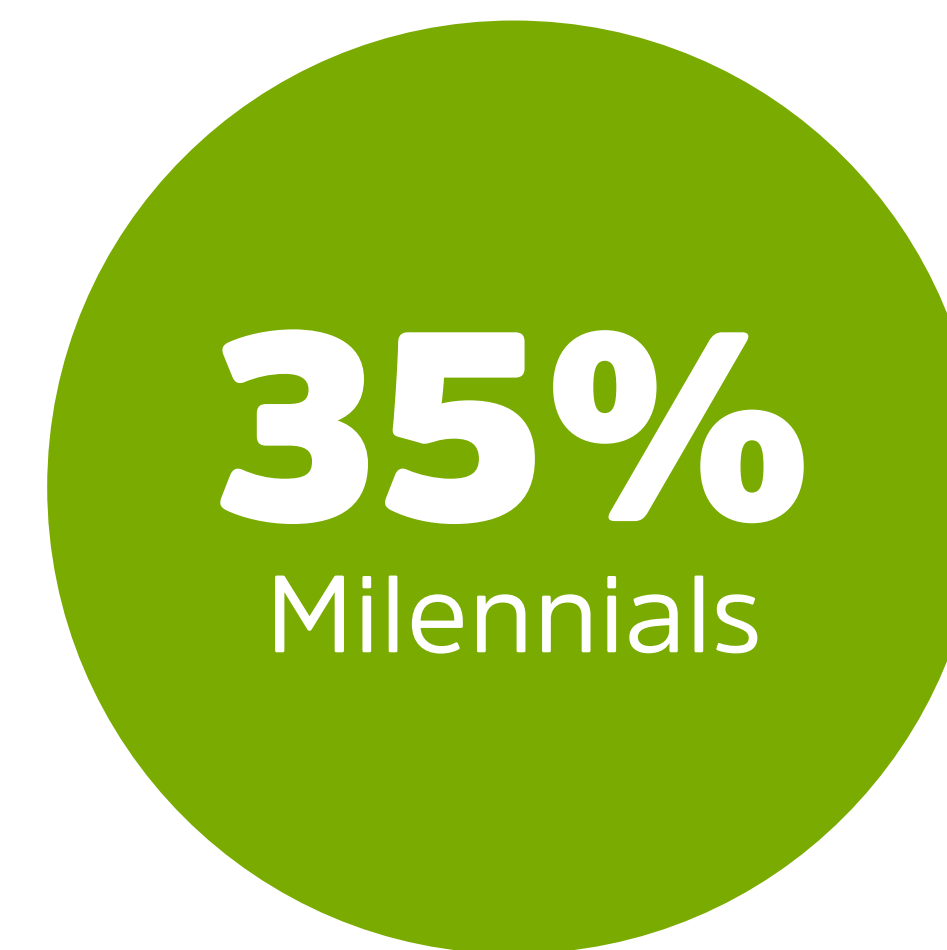
**ATRACCIÓN
Y RETENCIÓN**

“PARTICIPACIÓN CONSTRUCTIVA Y RESPONSABLE”

Clima organizacional*



* Medición independiente y confidencial



Oportunidades de **desarrollo**

Balance entre **vida personal y laboral**

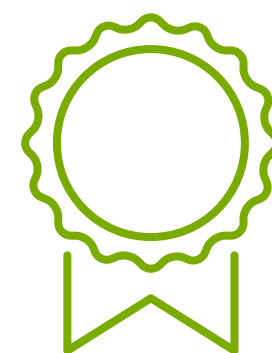
Intención de permanencia **mayor a 5 años**

“EN CADA UNO DE NOSOTROS ESTÁ EL **CAMBIO**”



PROYECTO GANADOR
Alianza Energética 2030

Estrategias para la transformación del sector eléctrico colombiano



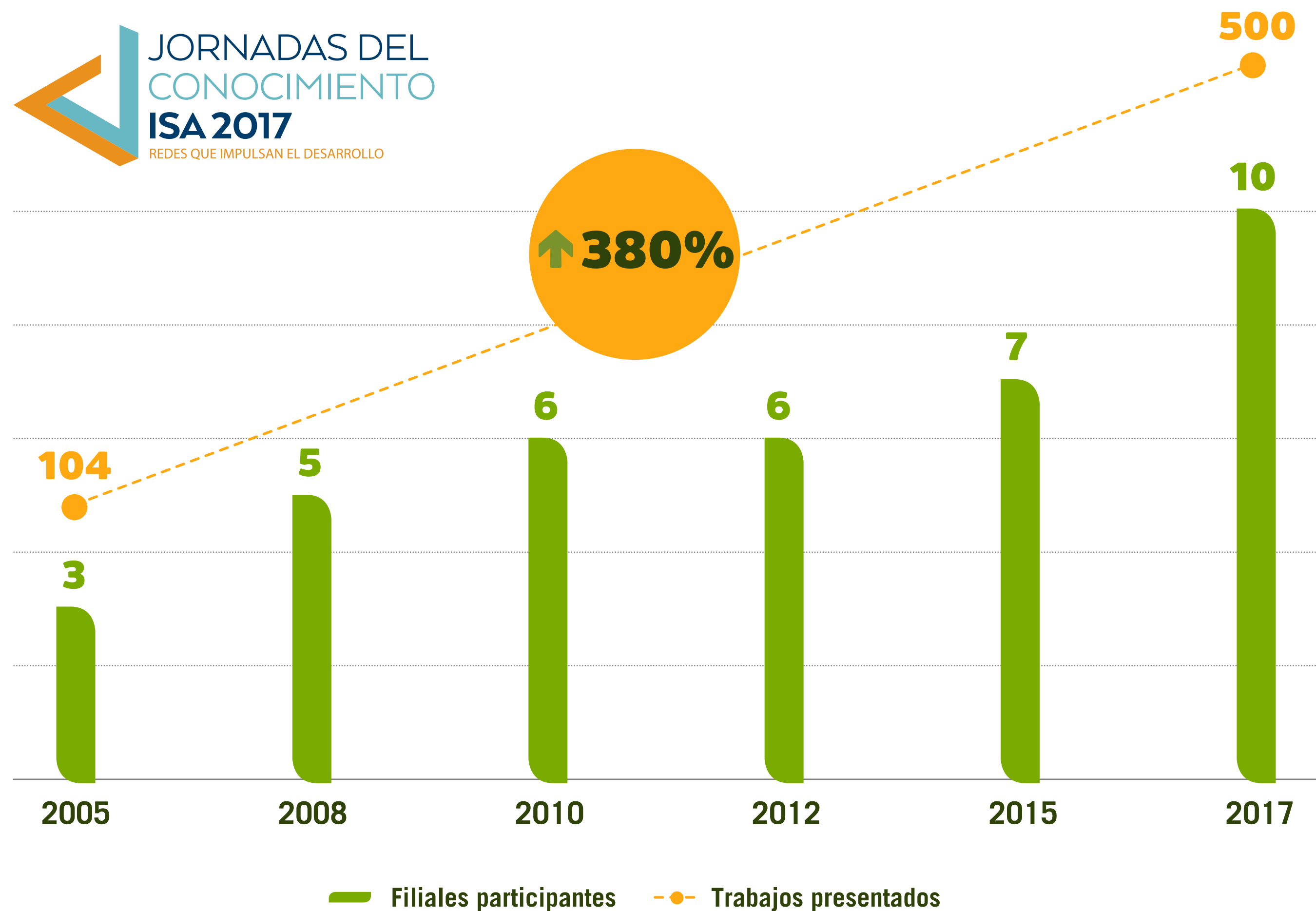
Proyecto más grande
financiado por Colciencias

Más de 150
investigadores

8 Universidades
colombianas

11 aliados
internacionales

“EN CADA UNO DE NOSOTROS ESTÁ EL **CAMBIO**”



48% Colombia
33% Perú
14% Brasil
5% Chile

Mecanismo para **catalizar la innovación**
y el **desarrollo de conocimientos**

“LA **EXCELENCIA** ES EL RESULTADO DE LA EXIGENCIA”



PORTAFOLIO
EL DIARIO DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS

Mejor Líder Empresarial



FTSE4Good



MILA
MERCADO INTEGRADO
LATINOAMERICANO

ISA incluida en el FTSE4GOOD
y en el índice Dow Jones Sustainability
MILA Pacific Alliance

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

The Sustainability
Yearbook 2017



ALAS20

- Empresa Alas20 Colombia 2017
- Empresa Líder en Relación con Inversionistas



**América
economía**

Empresa Multilatina
del Año



ISA en ranking Global 2.000

“LA **EXCELENCIA** ES EL RESULTADO DE LA EXIGENCIA”



Primer puesto en el Programa
Gestores de la Innovación



Distintivo Empresa Socialmente
Responsable (ESR®)



Sociedad Nacional de
MINERÍA PETRÓLEO
Y ENERGÍA

- Empresa más innovadora
del sector Energía
- Premio Desarrollo sostenible



Ministerio
de Educación

Aliado por la Educación



Una de las mejores
empresas para trabajar
en Brasil



Mejores prácticas de transparencia
en información a accionistas

EXAME

Mejor empresa del sector de energía en Brasil

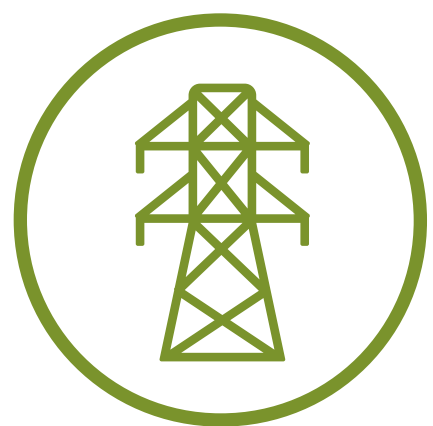


Premio de
Seguridad Vial



Altos estándares de
gestión con proveedores

“LA **EXCELENCIA** ES EL RESULTADO DE LA EXIGENCIA”



Mayor transportador internacional
de energía eléctrica en Latinoamérica

150 millones
de personas atendidas

99,9999%
confiabilidad

99,874%
disponibilidad

44.175 km
empresas controladas

16.895 km
empresas con
control compartido



Equivale a dar 1,5 vueltas
al planeta tierra



“LA **EXCELENCIA** ES EL RESULTADO DE LA EXIGENCIA”



Principal operador de carreteras
interurbanas en **Chile**

141,2 millones
tránsito de vehículos
equivalentes

93,1%
nivel de servicio

136 km
rutas en construcción

907 km
vías interurbanas

Distancia aproximada
entre Leticia y Bogotá



“LA **EXCELENCIA** ES EL RESULTADO DE LA EXIGENCIA”



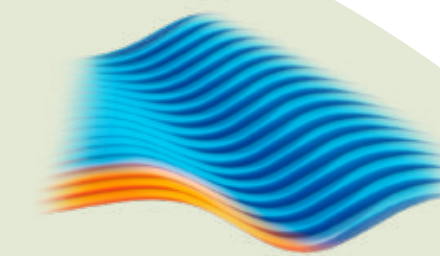
Líder regional en intercambio
de tráfico de internet

868
clientes

48.886 km
fibras ópticas

181 ciudades
atendidas

95%
nivel de servicio



INTERNEXA



Equivale a dar 1,2 vueltas
al planeta tierra

“LA **EXCELENCIA** ES EL RESULTADO DE LA EXIGENCIA”



Operador y administrador
del mercado de energía en Colombia

100%

demanda atendida

100%

cumplimiento
indicadores CREG*

\$16 billones

transacciones
del mercado

\$27.000 millones

en renovación tecnológica
del Centro de Control

*Comisión de Regulación
de Energía y Gas -CREG-

“ESTAMOS HECHOS PARA GRANDES **RETOS**”

Ingresos consolidados

Billones \$

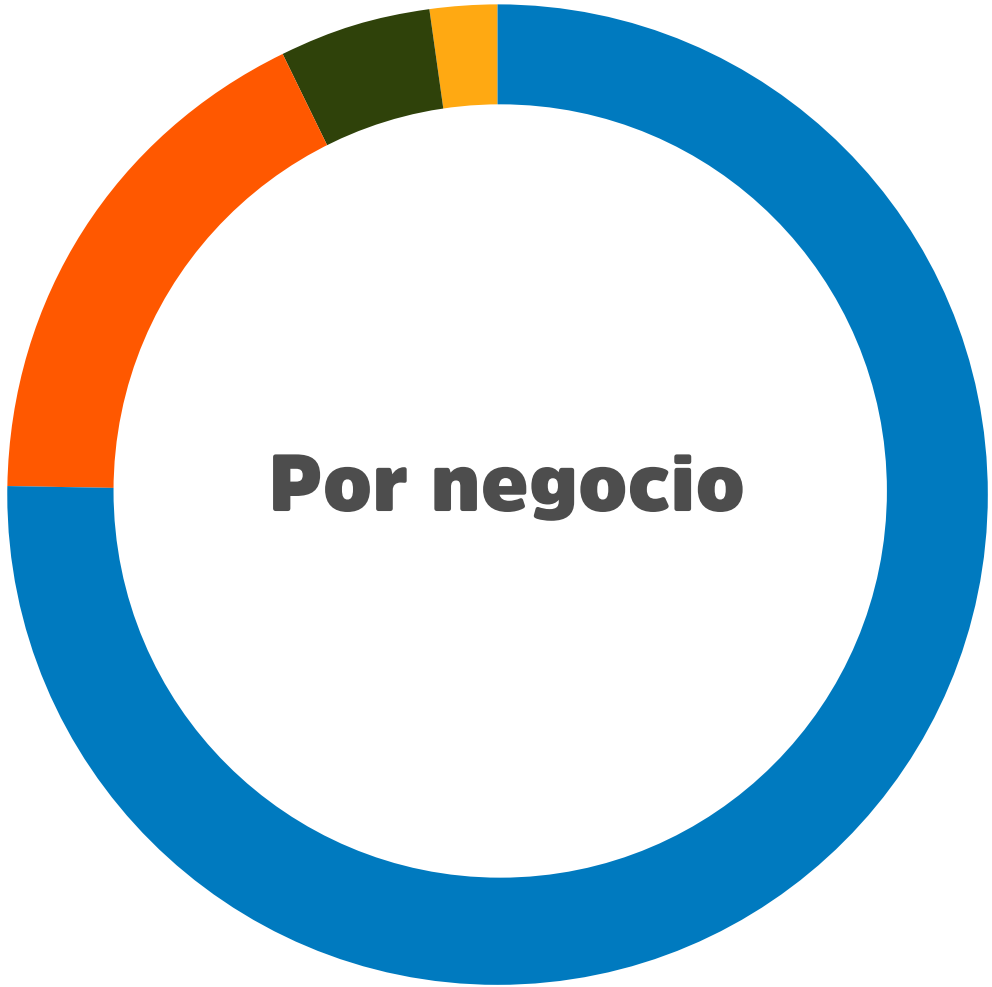
2017



2016



2015



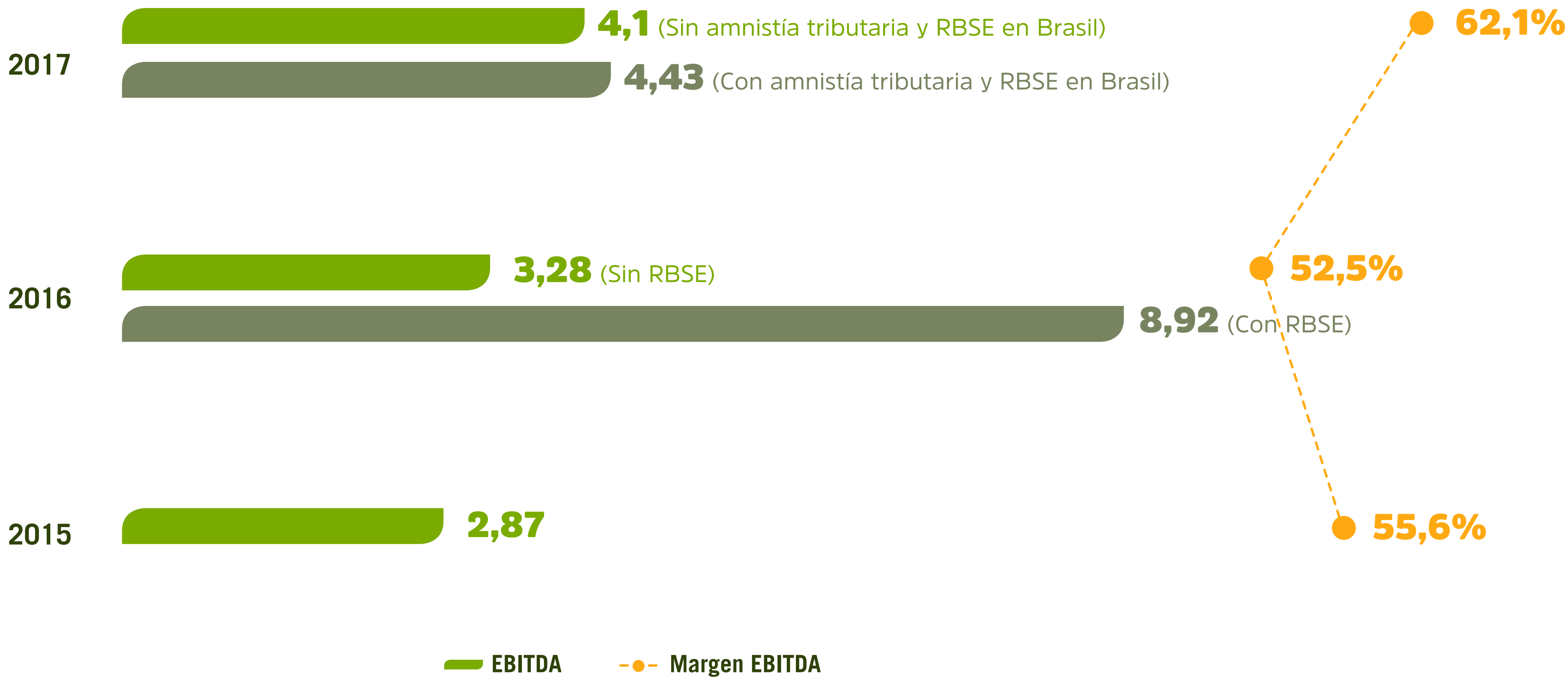
- 75,5% Transporte de Energía Eléctrica
- 17,3% Concesiones Viales
- 5,2% Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- 2,0% Gestión de Sistemas de Tiempo Real

- 33,7% Brasil
- 25,5% Colombia
- 17,9% Chile
- 21,2% Perú
- 1,7% Otros

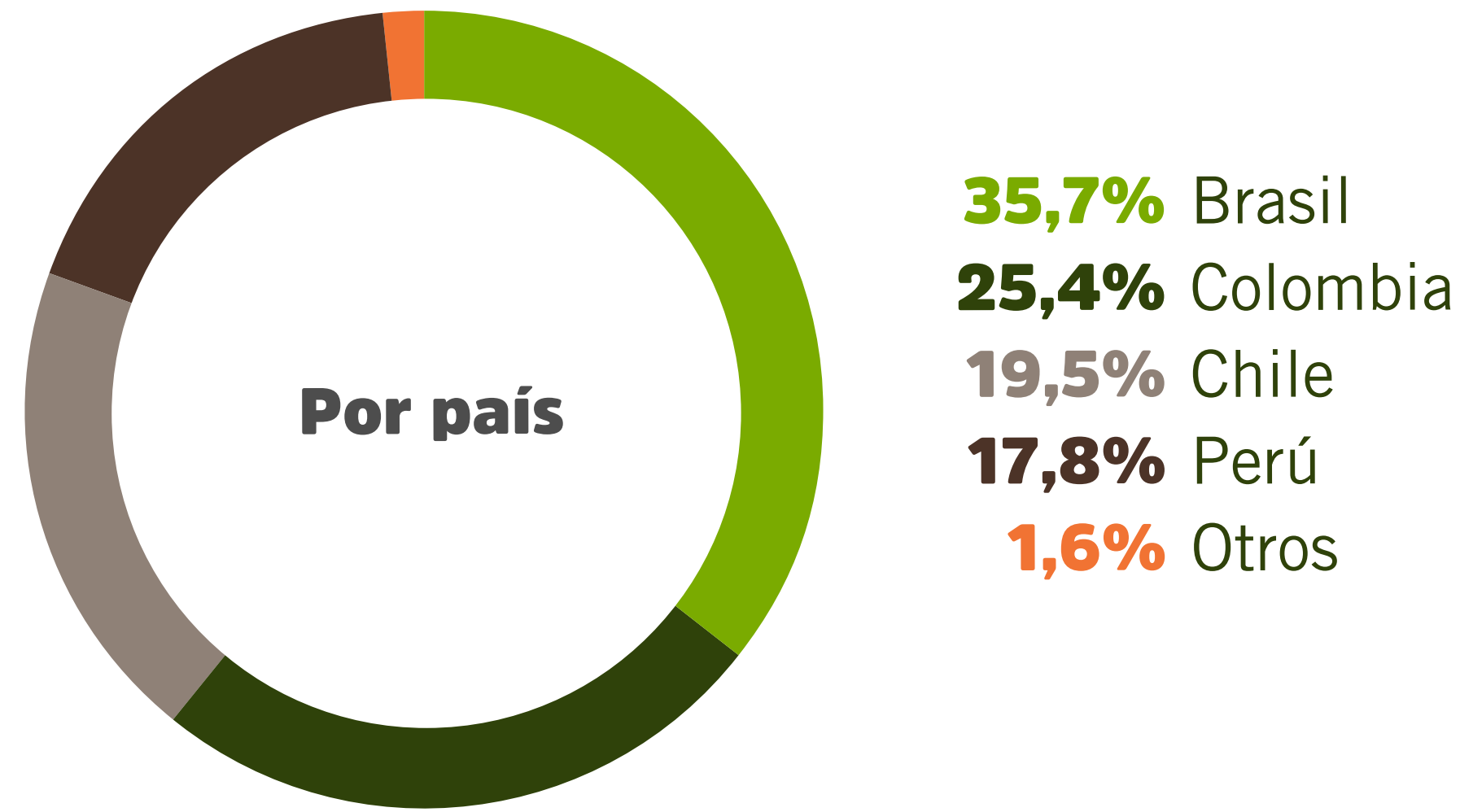
“ESTAMOS HECHOS PARA GRANDES **RETOS**”

EBITDA consolidado

Billones \$



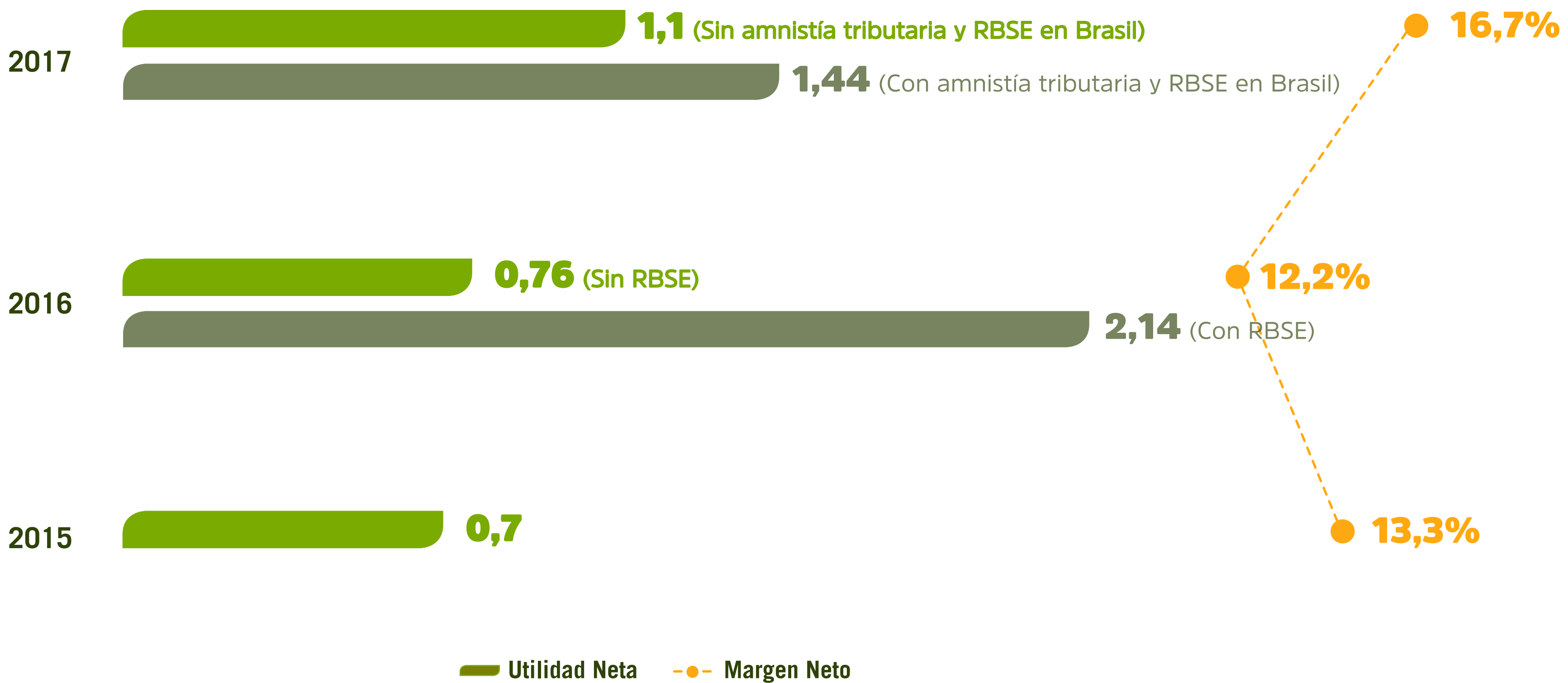
\$4,1
billones
↑ +25%



“ESTAMOS HECHOS PARA GRANDES **RETOS**”

Utilidad neta consolidada

Billones \$



\$1,1
billones
↑ +45%

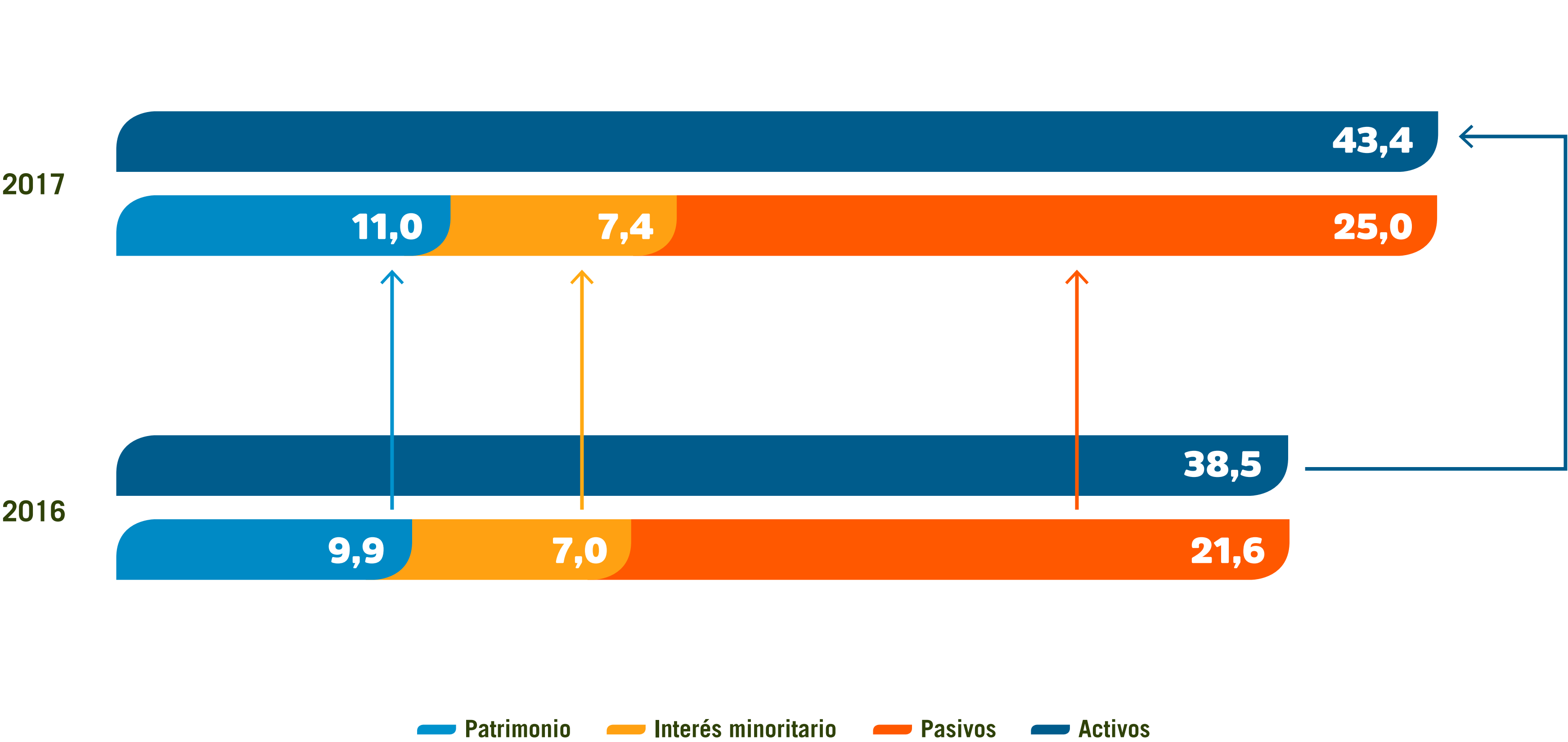
135%
de la Visión

Visión ISA2020
Utilidad Neta x 3

“ESTAMOS HECHOS PARA GRANDES **RETOS**”

Balance general consolidado

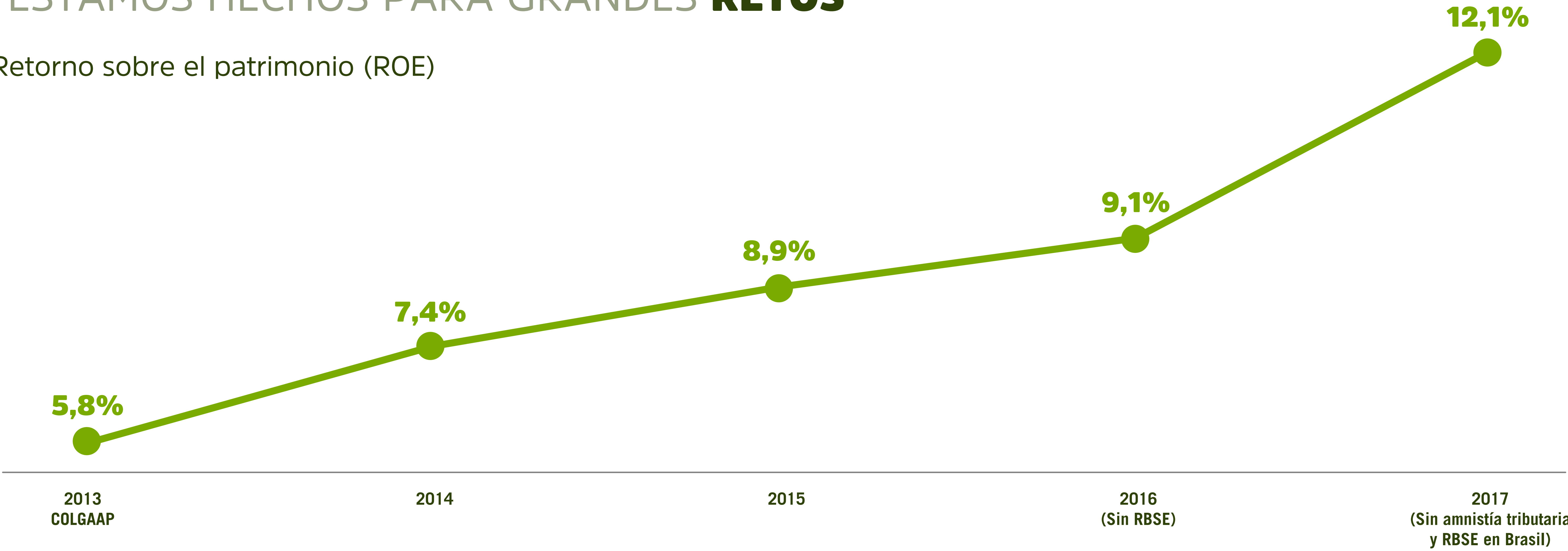
Billones \$



+12,7%
Activos

“ESTAMOS HECHOS PARA GRANDES **RETOS**”

Retorno sobre el patrimonio (ROE)



“ESTAMOS HECHOS PARA GRANDES **RETOS**”

Crecimiento

500

INORGÁNICO



Adquisición **41,6%** bloque control
26% acciones ordinarias
14,9% capital social
Inversión USD 309 millones



Adquisición **26,5%**
Presencia en Chile, Colombia y Perú
Inversión USD 160 millones



Adquisición **75%**
Brasil
Inversión USD 31 millones

3.877

ORGÁNICO

Nuevo
12 ofertas

Transmisión y Vías Brasil, Chile, Colombia y Perú
Inversión USD 1.949 millones

Vigencias anteriores
31 proyectos en ejecución

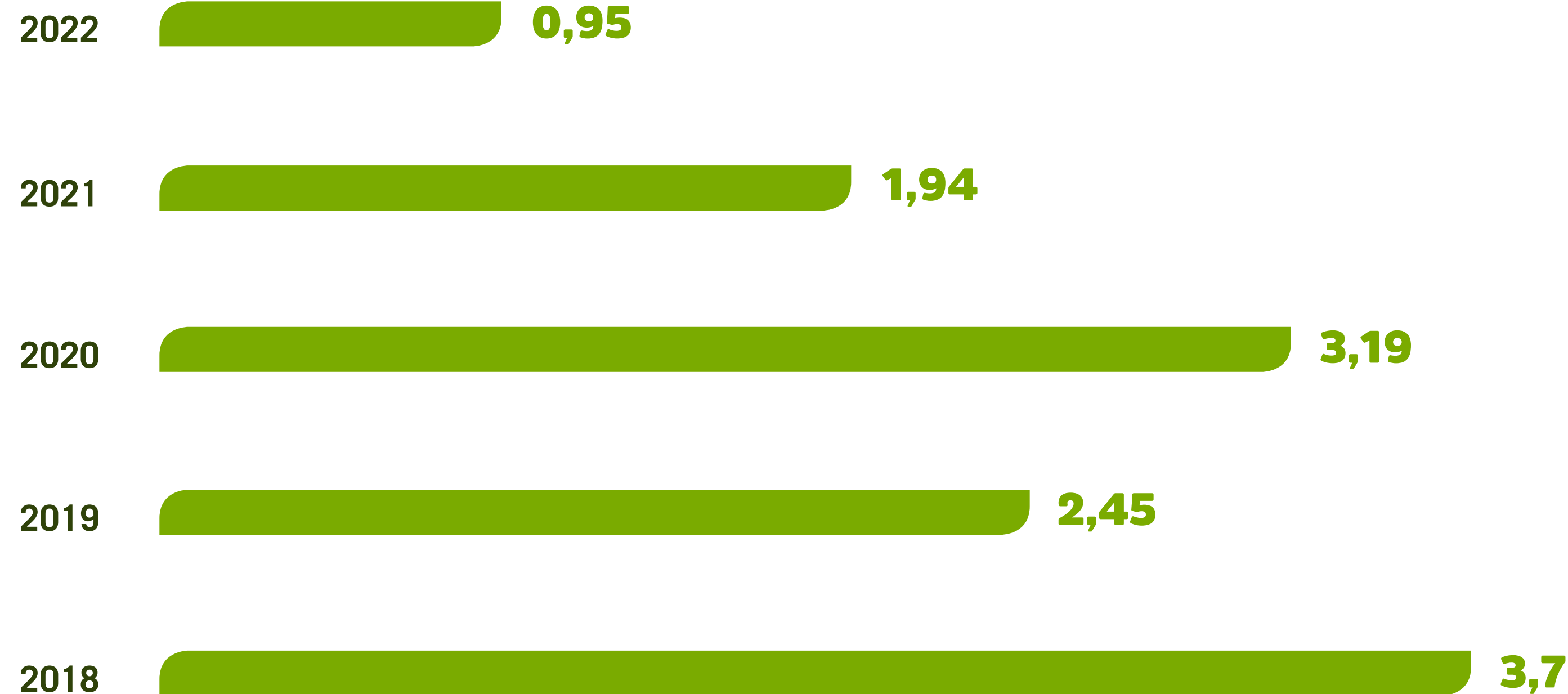
Pareto 8 proyectos
Inversión USD 1.698 millones

Inversión
USD millones

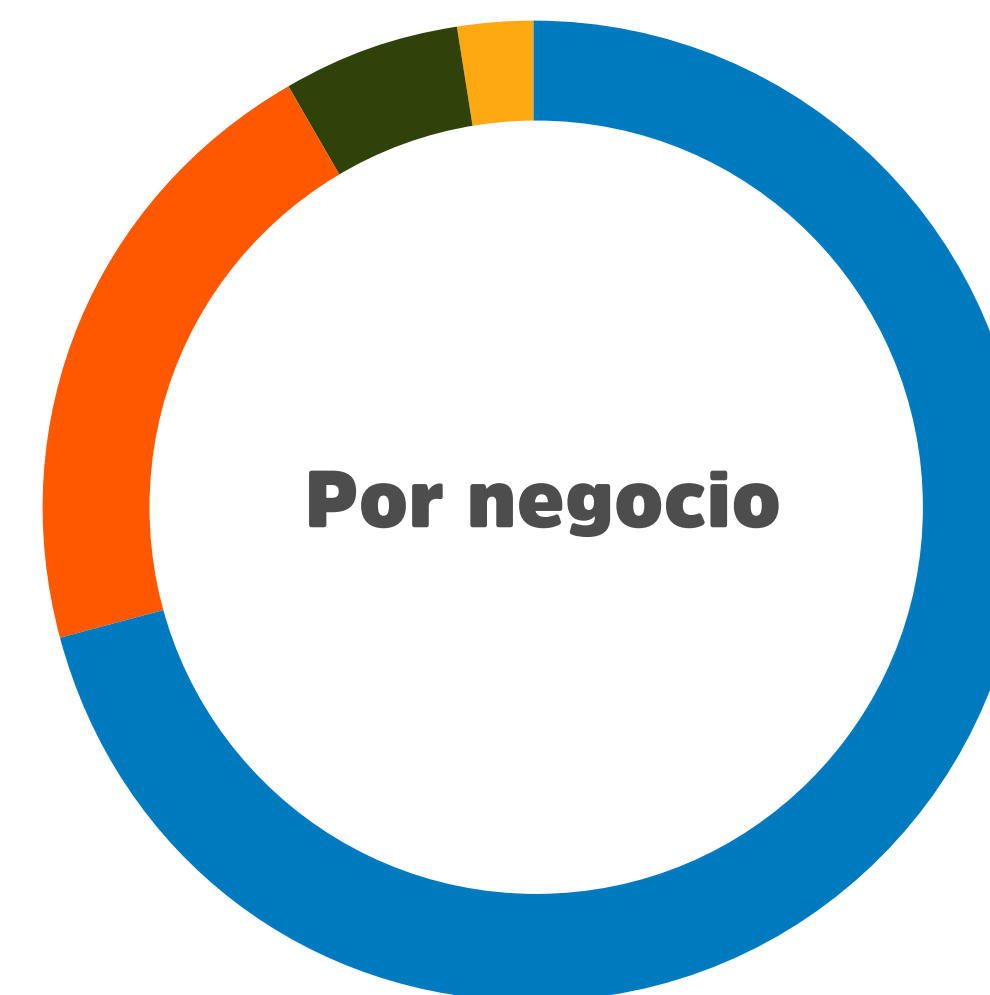
“ESTAMOS HECHOS PARA GRANDES **RETOS**”

Inversiones

Billones \$



\$12,2 billones



70,8% Transporte de Energía Eléctrica

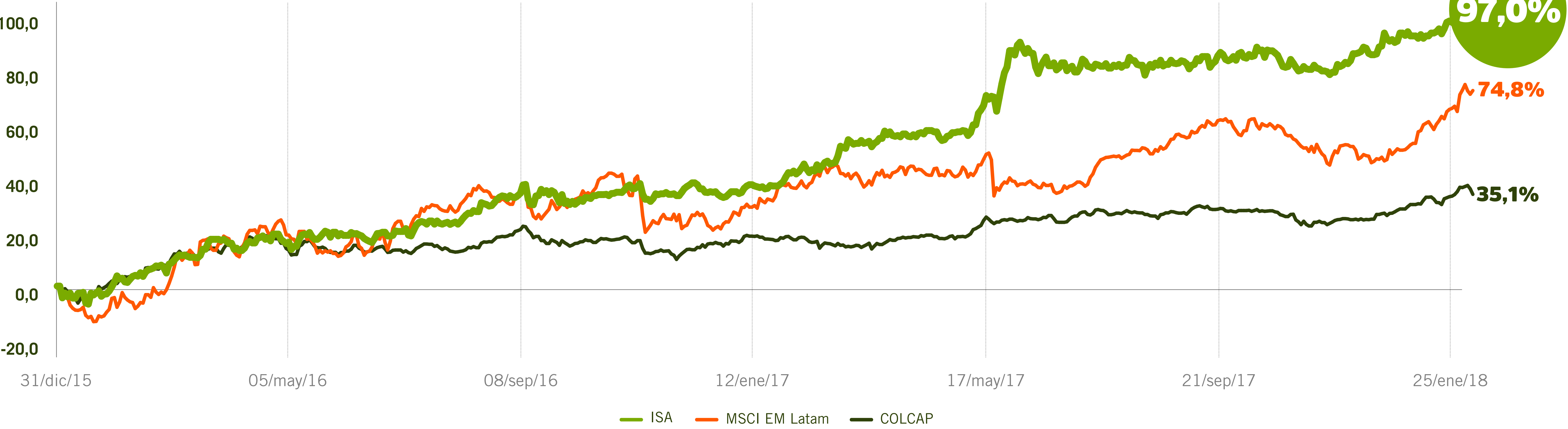
20,8% Concesiones Viales

5,9% Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

2,4% Gestión de Sistemas de Tiempo Real

“ESTAMOS HECHOS PARA GRANDES **RETOS**”

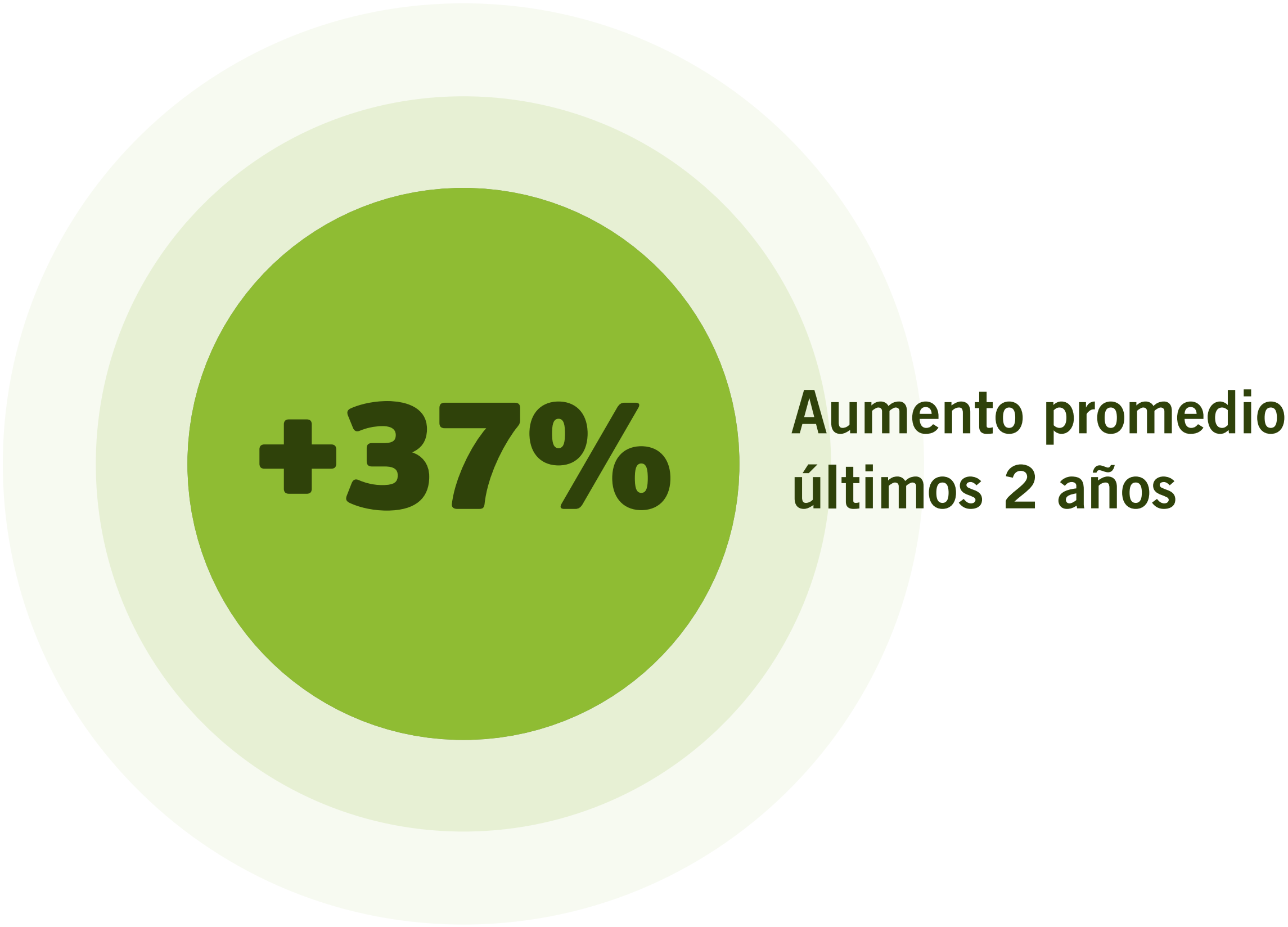
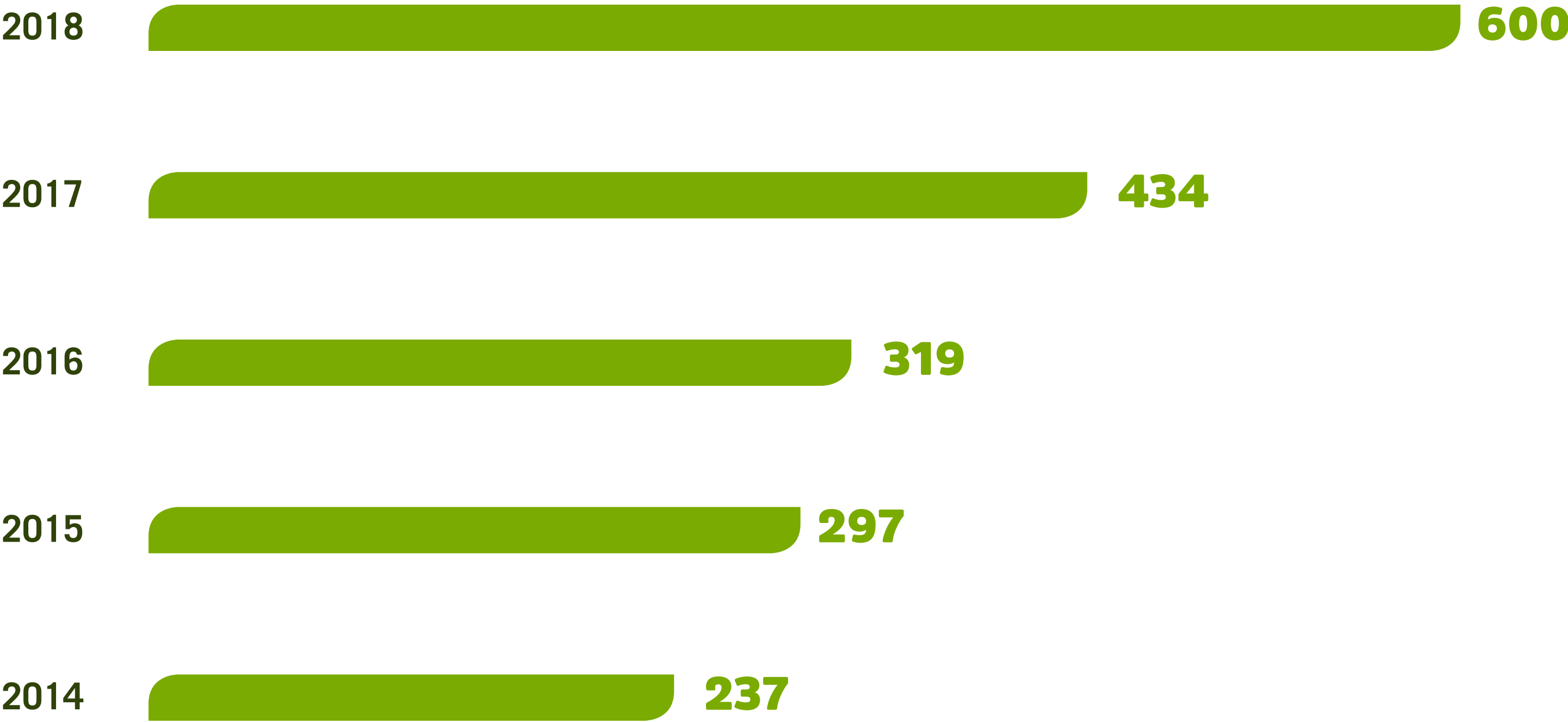
Variación índices vs. acción ISA



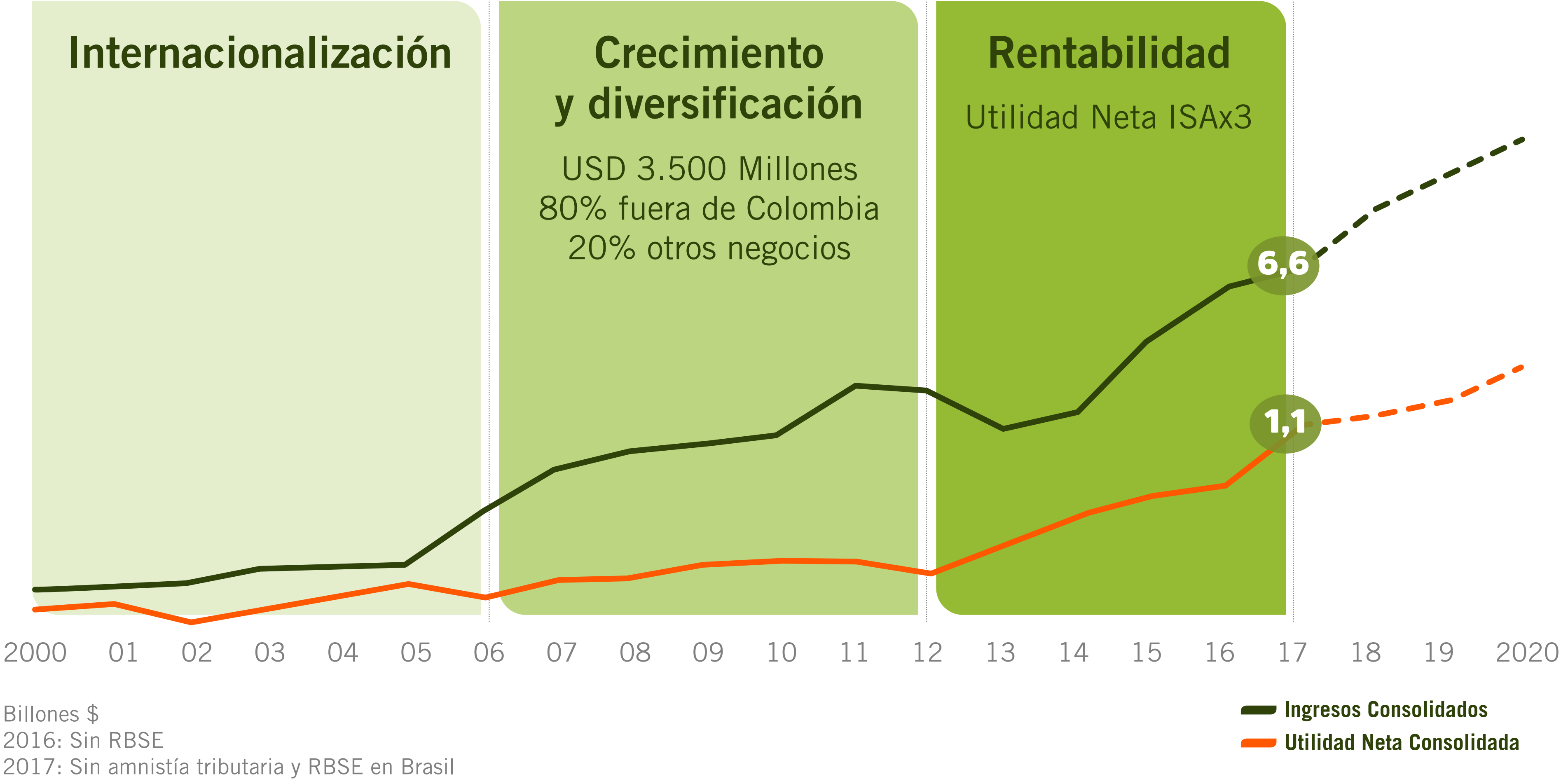
“ESTAMOS HECHOS PARA GRANDES **RETOS**”

Dividendos

Millones \$



“SIN FRONTERAS, SIN BARRERAS”



“SIN FRONTERAS, **SIN BARRERAS**”



“SIN FRONTERAS, **SIN BARRERAS**”

