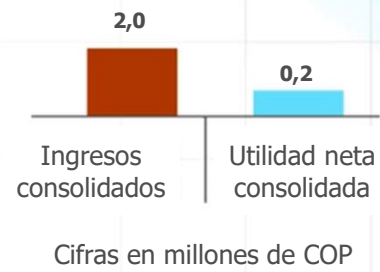


HEMOS
EVOLUCIONADO PARA
**HABLAR HOY DE
FUTURO**





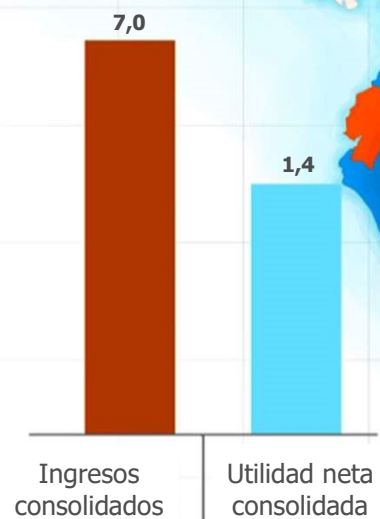
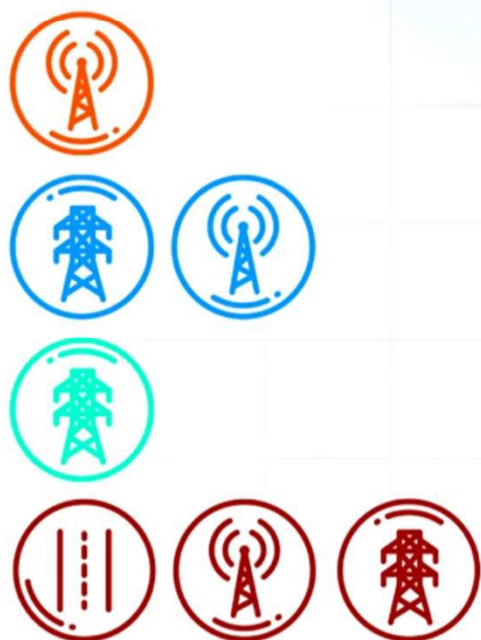
2006
INTERNACIONALIZACIÓN



Cifras en millones de COP

USD 3,500 millones
80% fuera de Colombia
20% otros negocios

2012
**CRECIMIENTO Y
DIVERSIFICACIÓN**



Cifras en millones de COP

Utilidad neta
ISA x3
2017
RENTABILIDAD



isa

20
30

UN AÑO DE
IMPACTO Y
ALINEACIÓN
GLOBAL

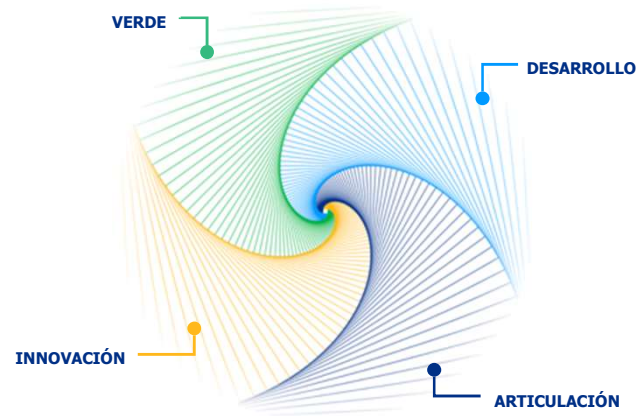
Nuestro futuro
inspirado por
**EL VALOR
SOSTENIBLE**



CRECIMIENTO CON VALOR SOSTENIBLE



VIDA



PORTAFOLIO EQUILIBRADO



A woman with dark hair is climbing a red rock wall. She is looking up and to the right, with her right arm extended upwards and her left hand gripping a hold. The wall is red with some blue and white patches. A white curved line is drawn across the image, starting from the left and ending near the woman's head.

Nuestra actuación
estará regida por
4 PILARES





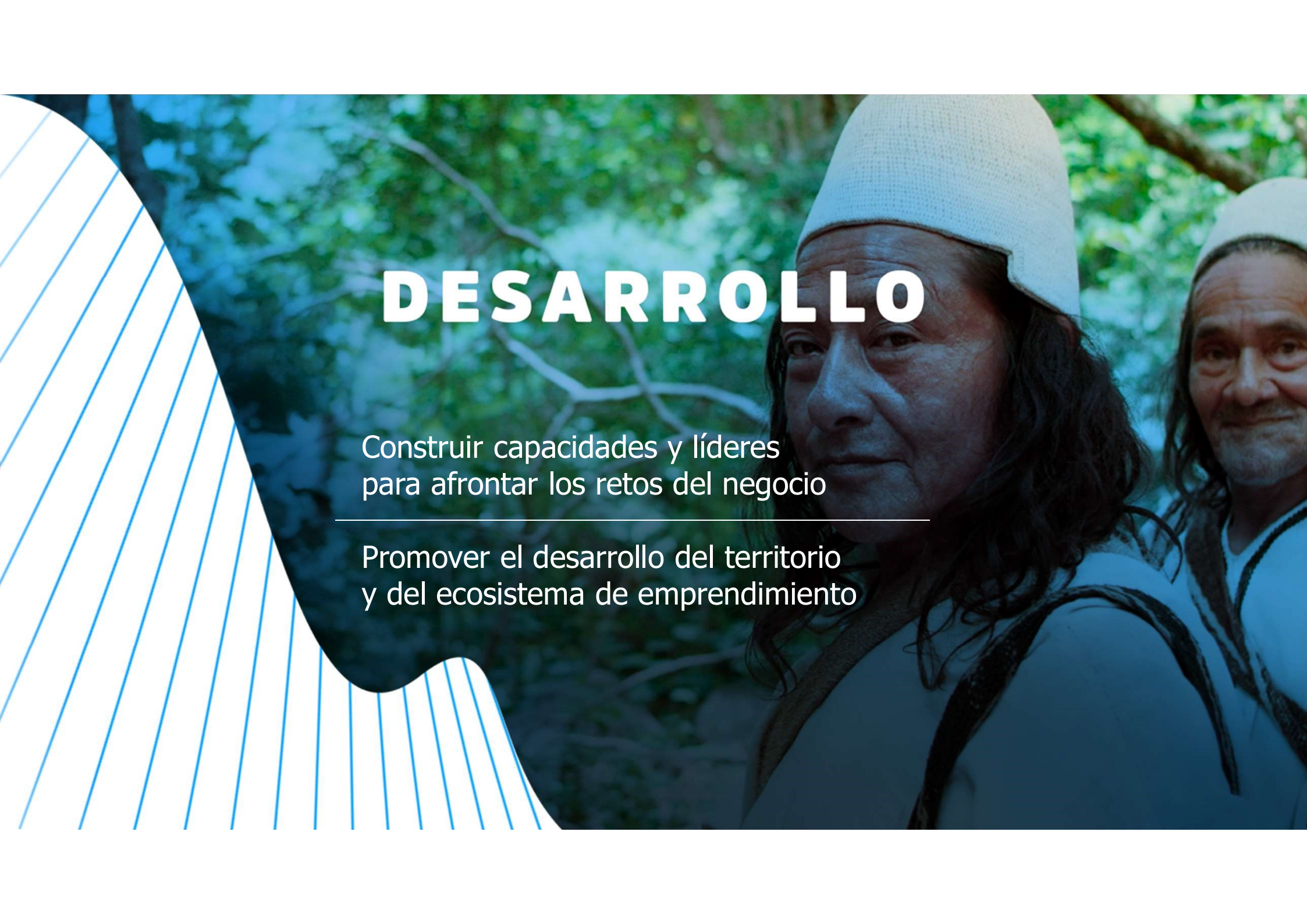
VERDE

Minimizar los impactos ambientales del negocio y promover iniciativas que generen impacto ambiental positivo

The background of the slide is a composite image. On the left, there is a close-up of a person's face wearing a VR headset, with a green and blue color scheme. On the right, there is a stylized graphic of a fan or a series of radiating lines in orange and green, set against a white background. The word "INNOVACIÓN" is written in large, bold, white capital letters across the center of the image.

INNOVACIÓN

Aprovechar las oportunidades de
negocio derivadas de la evolución
tecnológica y las tendencias



DESARROLLO

Construir capacidades y líderes
para afrontar los retos del negocio

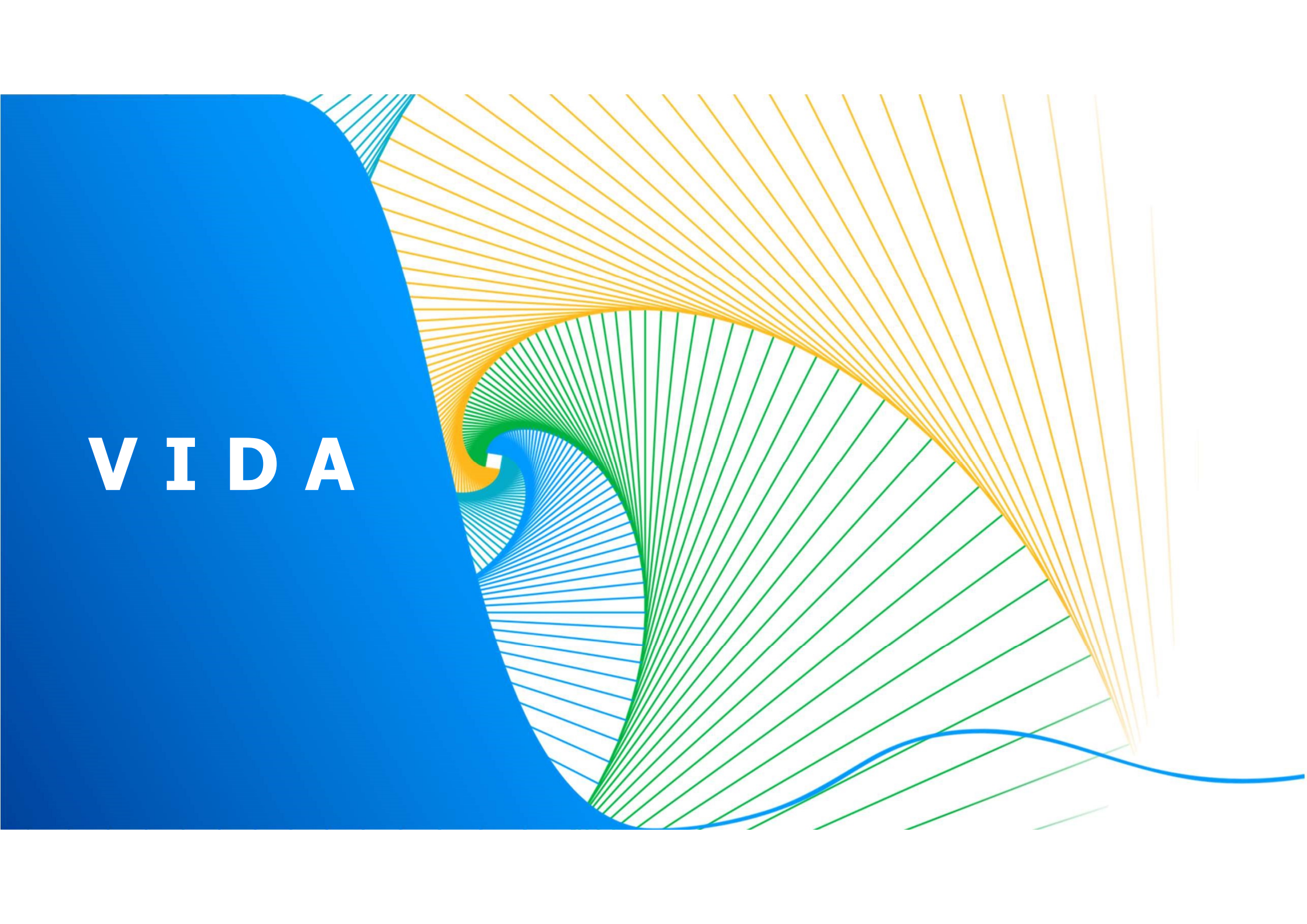
Promover el desarrollo del territorio
y del ecosistema de emprendimiento

ARTICULACIÓN

Sellar alianzas estratégicas
para el logro de los objetivos



VIDA

The image is a horizontal composition. The left half is a solid blue field. The right half is white. A large, stylized spiral graphic is positioned in the center, overlapping both fields. The spiral is composed of many thin, parallel lines that curve around a central point. The lines are colored in a gradient: yellow on the outer edge, transitioning to green, then blue, and finally white towards the center. The spiral appears to be a stylized representation of a nautilus shell or a DNA helix. The word 'VIDA' is written in white, bold, sans-serif capital letters on the blue background, positioned to the left of the spiral's center.

An aerial photograph of a rural landscape featuring agricultural fields, likely corn, and several high-voltage power lines stretching across the horizon. The image is overlaid with a semi-transparent dark blue filter. A white wavy line runs horizontally across the lower half of the image.

El valor sostenible y los
pilares se evidencian en el
PORTAFOLIO DE NEGOCIOS

PORTAFOLIO EQUILIBRADO



PORTAFOLIO EQUILIBRADO



PORTAFOLIO EQUILIBRADO



PORTAFOLIO EQUILIBRADO



ENERGÍA



VÍAS



**TECNOLOGÍAS DE LA
INFORMACIÓN Y LAS
COMUNICACIONES**



ENERGÍA



TRANSPORTE DE ENERGÍA

Negocio principal

Nuevas geografías

Excelencia en Capex y Opex

Ganar proyectos rentables

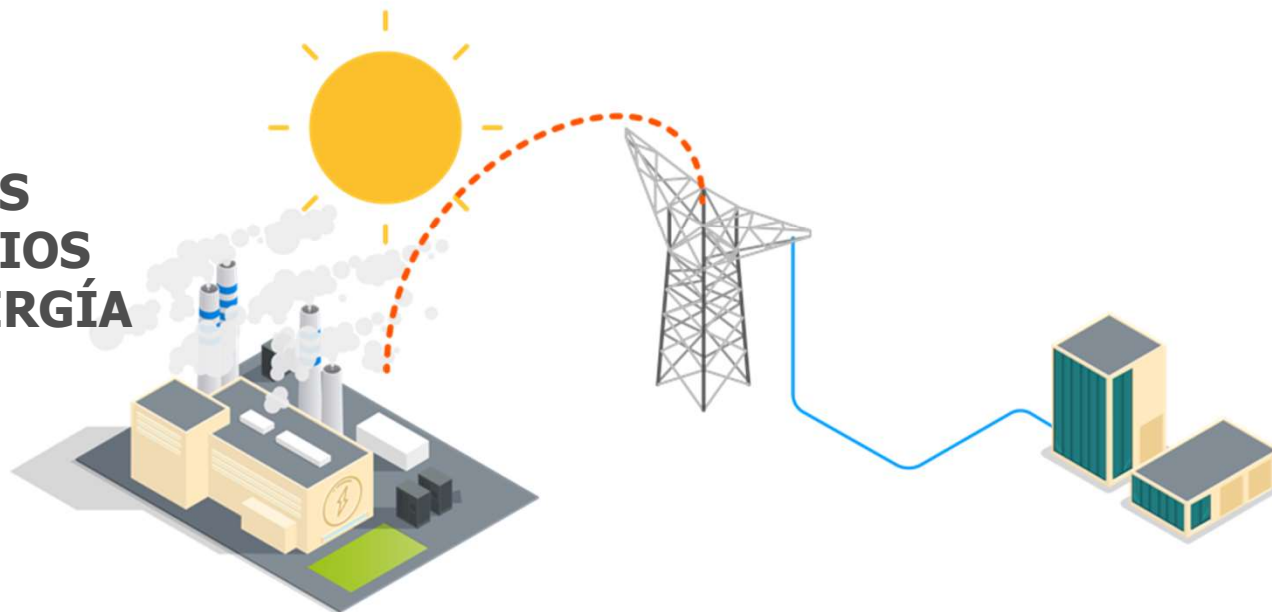
USA
2023

México

Argentina

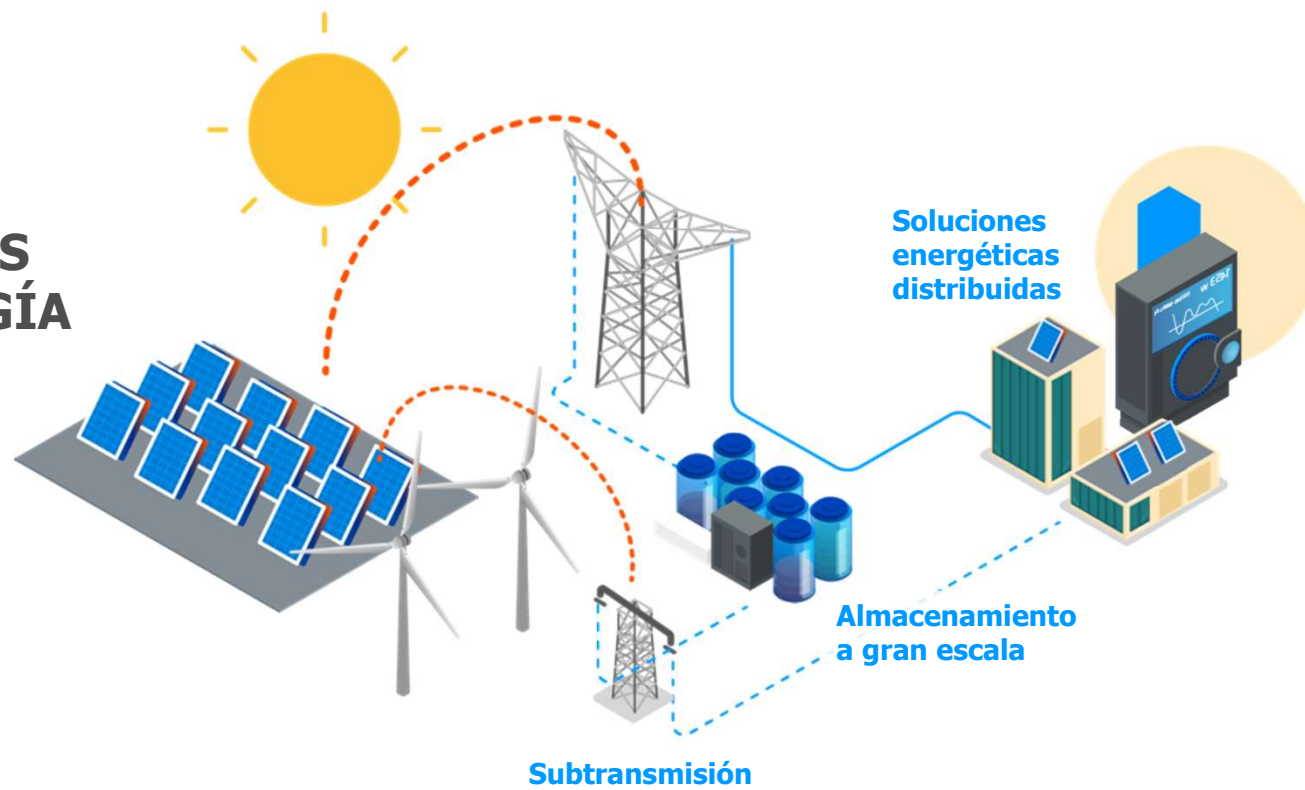
ENERGÍA

**NUEVOS
NEGOCIOS
DE ENERGÍA**



ENERGÍA

NUEVOS NEGOCIOS DE ENERGÍA





VÍAS



TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES



Alianzas
estratégicas

Sinergias
Internexa y
ATP

Sinergias en
futuros
negocios

Asia

Estados
Unidos

Ashburn

Miami

Centroamérica

Colombia

Ecuador

Perú

Brasil

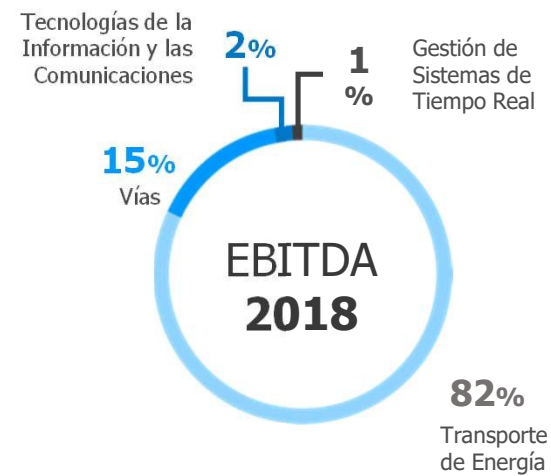
Chile

Argentina

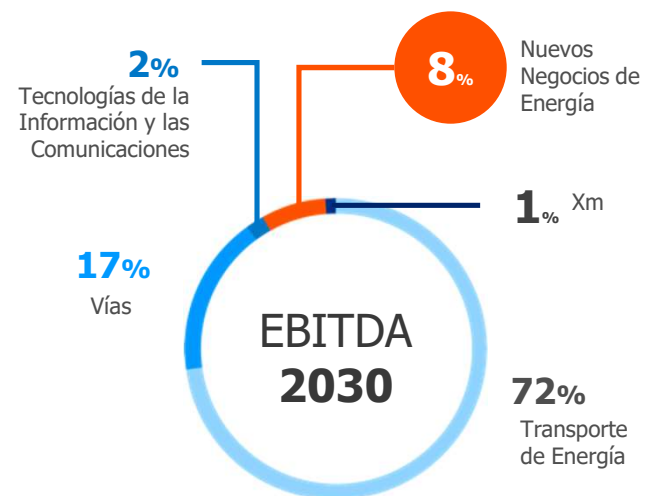
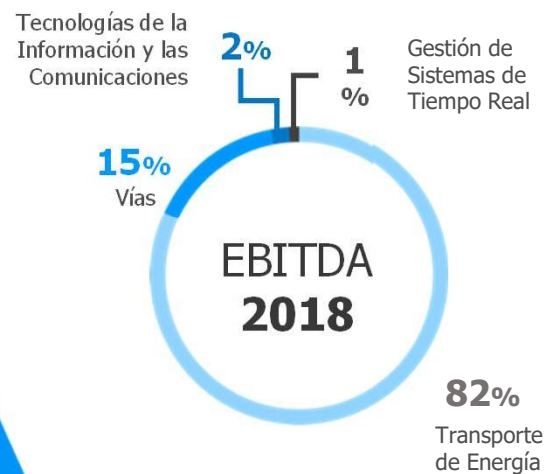
Europa



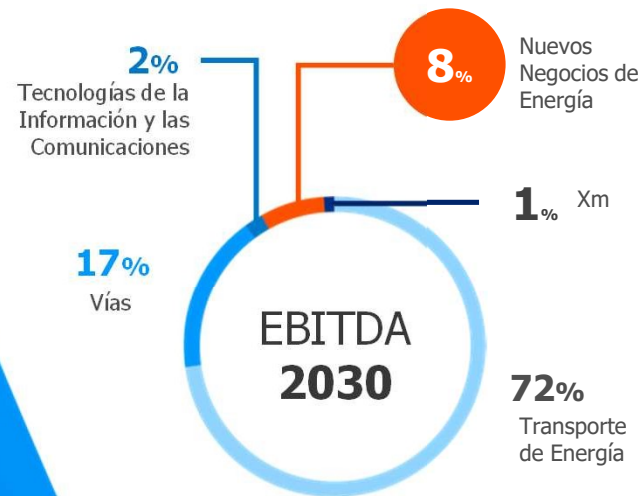
LA EVOLUCIÓN DE NUESTROS NEGOCIOS



LA EVOLUCIÓN DE NUESTROS NEGOCIOS



LA EVOLUCIÓN DE NUESTROS NEGOCIOS



Innovación y emprendimiento

Más allá del negocio principal

Innovación transformacional

Potenciar las habilidades actuales

Ecosistema de innovación abierta

Emprendimiento interno

Corporate Venture Capital

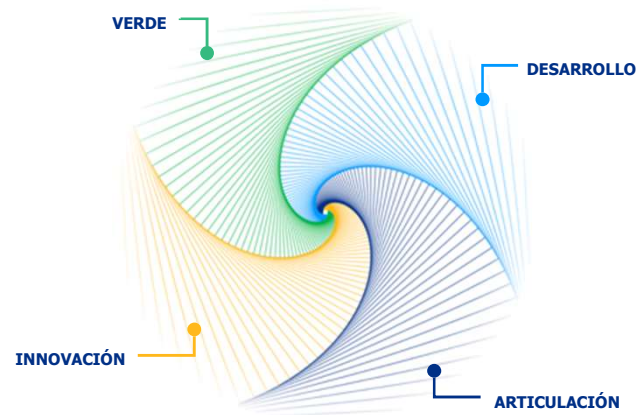
PRINCIPALES ASPIRACIONES



CRECIMIENTO CON VALOR SOSTENIBLE



VIDA



PORTAFOLIO EQUILIBRADO



ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO



ISA, XM e INTERCOLOMBIA obtuvieron una calificación de "bajo riesgo de corrupción"



Nuestra estrategia ratifica que
**ESTAMOS HECHOS PARA
GRANDES RETOS**



A man and a woman in business attire are sitting outdoors, looking at a tablet together. The man is on the left, wearing a light blue shirt and a dark tie, and the woman is on the right, wearing a light-colored blouse. They are both smiling and looking at the tablet. The background is a blurred green landscape. A large blue curved shape is on the right side of the image.

2018

un año histórico

Emprendemos
nuestra estrategia
en el mejor año

ISA Consolidado

Estado de resultados consolidados (millones \$)	2018	2017	Var%	Var% ^a
Ingresos Operacionales	7.234.868	6.954.265	4,0	5,5
EBITDA	4.810.871	4.439.157	8,4	10,5
Margen EBITDA total	66,5%	63,8%		
Utilidad Operacional	4.273.162	4.126.924	3,5	11,0
Margen Operacional	59,1%	59,3%		
Utilidad Neta	1.524.382	1.437.936	6,0	31,9
Margen Neto	21,1%	20,7%		

a. Excluye eventos extraordinarios: PERT y Ajuste RBSE en 2017 y Cambio a activo contractual en Brasil en 2018

Estado de situación financiera (millones \$)	2018	2017	Var%
Activos	44.963.965	43.408.501	3,6
Pasivos	26.022.138	24.984.979	4,2
Interés minoritario	7.072.453	7.466.485	-5,3
Patrimonio	11.869.874	10.957.035	8,3

ISA Individual

Estado de resultados (millones \$)	2018	2017	Var%
Ingresos Operacionales	1.025.221	889.239	15,3
EBITDA	895.474	752.164	19,1
Margen EBITDA total	87,3%	84,6%	
Utilidad Operacional	1.800.665	1.718.023	4,8
Utilidad Neta*	1.529.155	1.442.708	6,0
Margen Neto**	72,9%	65,9%	

*La utilidad neta de ISA individual difiere de la consolidada en \$4.773 millones por la amortización de los créditos mercantiles en el consolidado.

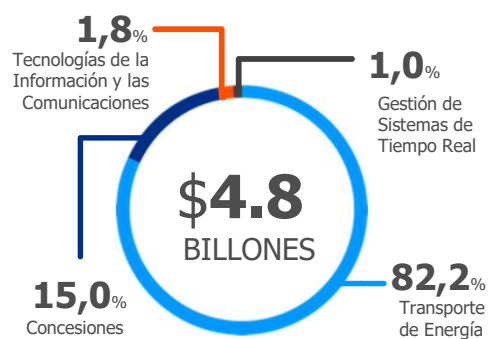
** Utilidad neta / (Ingresos + Método de participación). En 2017 excluye RBSE y PERT.

Estado de situación financiera (millones \$)	2018	2017	Var%
Activos	18.104.123	16.726.509	8,2
Pasivos	6.210.883	5.750.381	8,0
Patrimonio	11.893.240	11.976.128	8,4

INGRESOS CONSOLIDADOS



EBITDA CONSOLIDADO



UTILIDAD NETA CONSOLIDADA

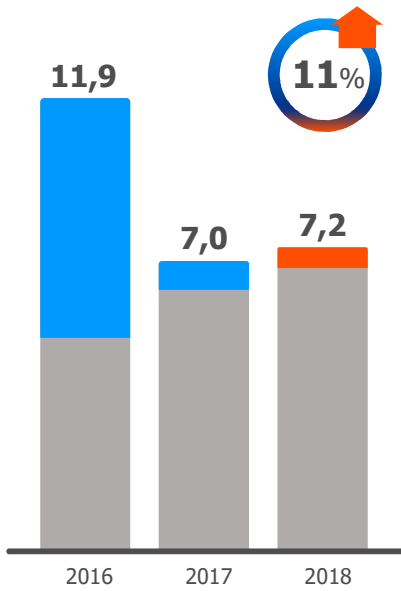


RETORNO SOBRE EL PATRIMONIO



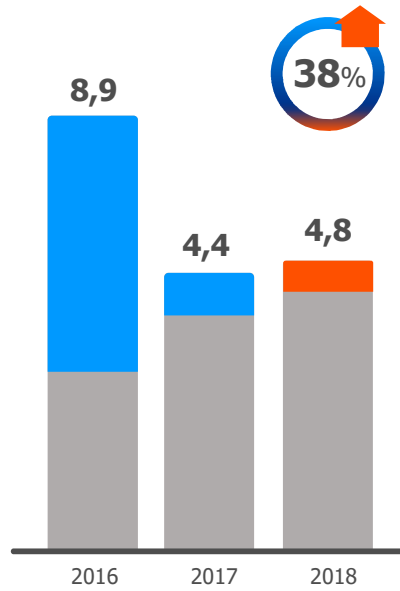
INGRESOS CONSOLIDADOS

Billones \$



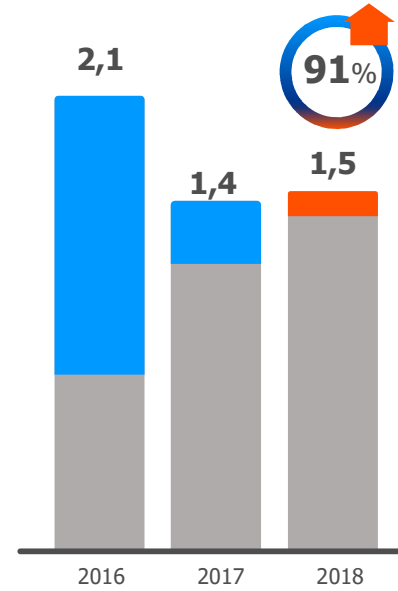
EBITDA CONSOLIDADO

Billones \$



UTILIDAD NETA CONSOLIDADA

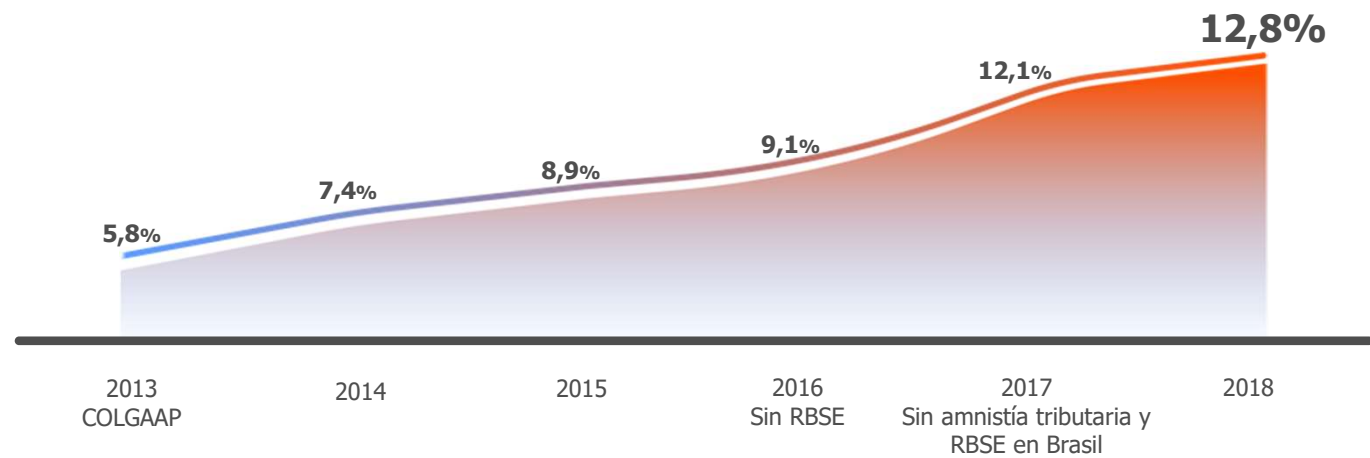
Billones \$



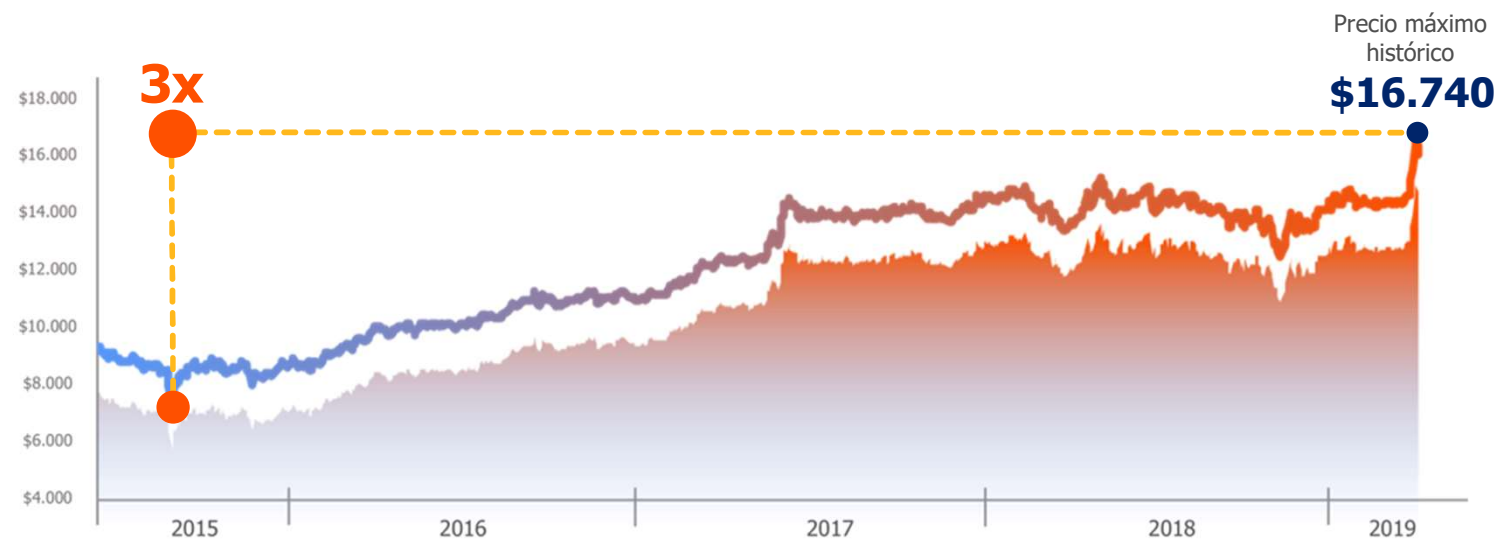
 Reconocimiento contable del Activo Contractual en Brasil

 PERT/RBSE

RETORNO SOBRE EL PATRIMONIO

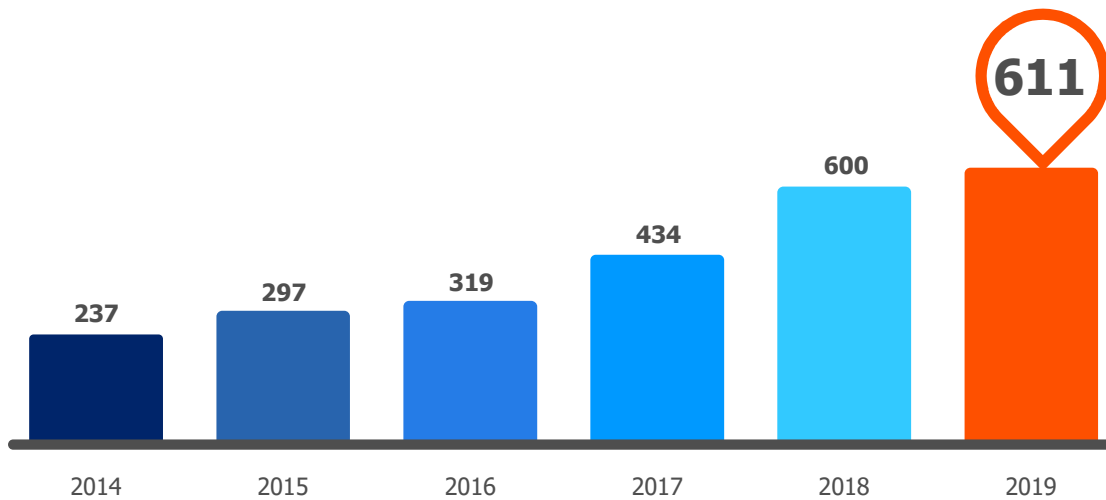


ACCIÓN ISA



DIVIDENDOS

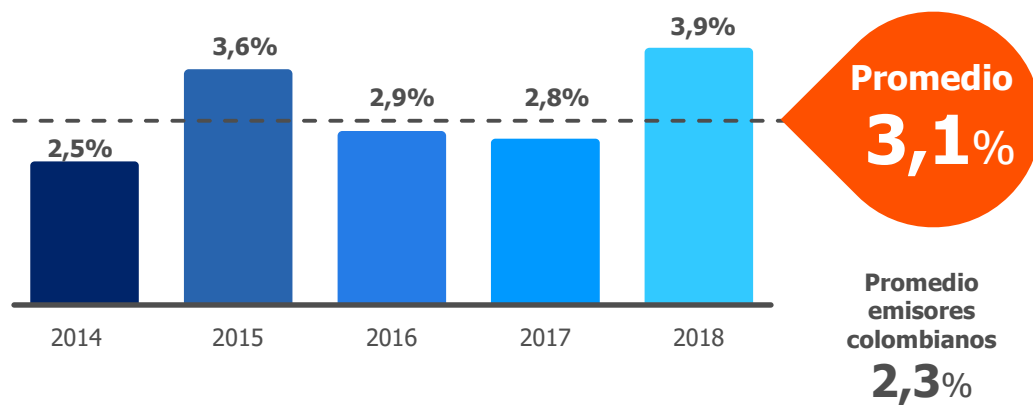
Miles de millones \$



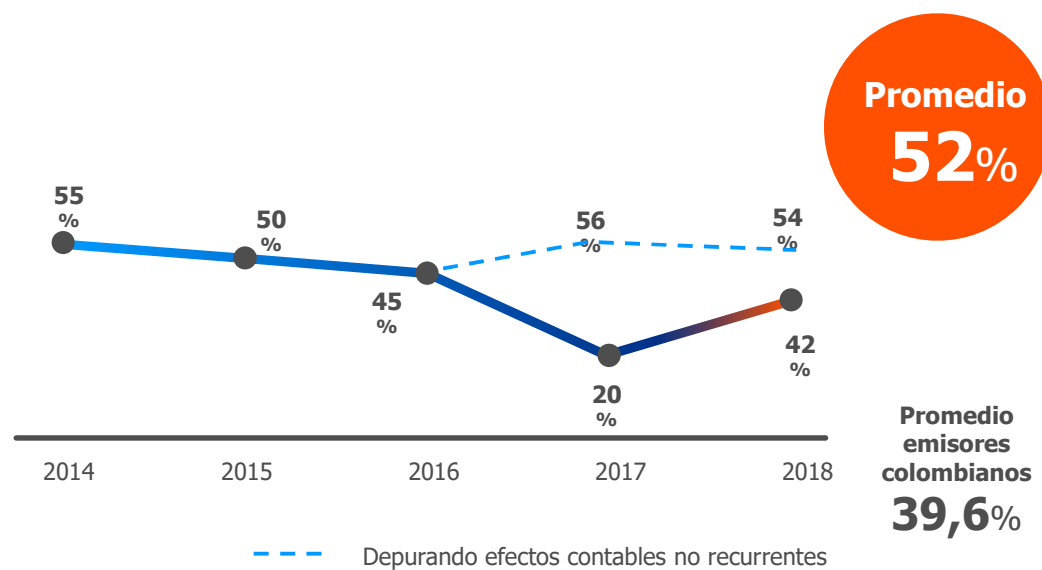
21%

Crecimiento
anualizado

DIVIDEND YIELD



PAYOUT





RECONOCIMIENTOS



**CLIMA
ORGANIZACIONAL**



INNOVACIÓN



GESTIÓN SOCIAL



**GESTIÓN
AMBIENTAL**



CONEXIÓN JAGUAR



RECONOCIMIENTOS



FTSE4Good

Institutional Investor

The Sustainability Yearbook 2018

MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM





RECONOCIMIENTOS

isa



MILA
MERCADO INTEGRADO
LATINOAMERICANO



FTSE4Good

MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM

Hacemos parte de
los índices de
sostenibilidad
**MÁS RELEVANTES
DEL MUNDO**



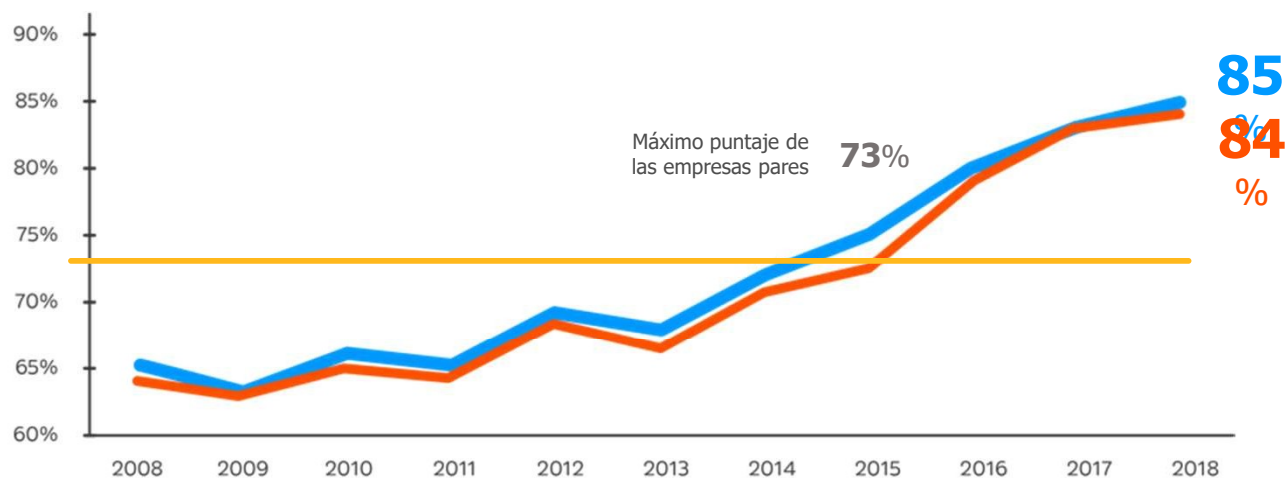
CLIMA ORGANIZACIONAL



Índice de liderazgo



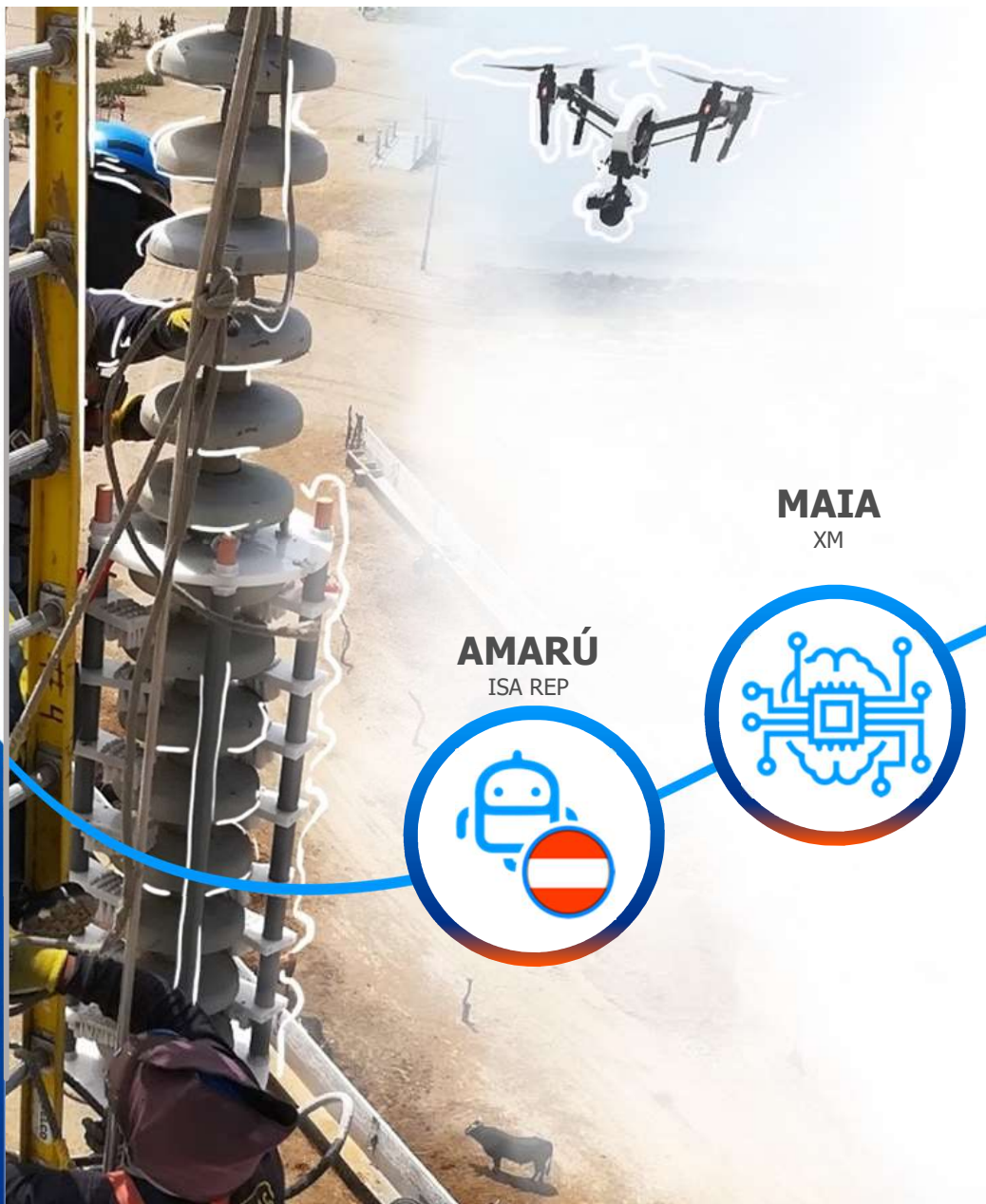
Clima organizacional





INNOVACIÓN

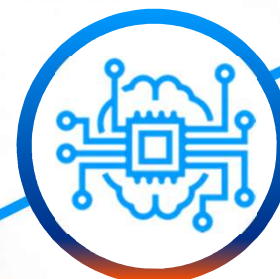
USD 4,6 millones invertidos
en innovación en el 2018



AMARÚ
ISA REP



MAIA
XM



**100 OPEN
STARTUPS**
ISA CTEEP





GESTIÓN SOCIAL

10 años transformando la educación en Colombia

125.000
niños beneficiados

298
Instituciones beneficiadas



**FUNDACIÓN ANTONIO
RESTREPO BARCO**





GESTIÓN AMBIENTAL



+ 802
HECTÁREAS = **1.604**
de bosques protegidos
y restaurados canchas
de fútbol

INTERNACIONALIZACIÓN
DEL PROGRAMA
**CONEXIÓN
JAGUAR**

**Primer
Proyecto en Perú**
Altos de Huayabamba

Conservación
de cerca de
144.000 Ha

Altos de **HUAYABAMBA**

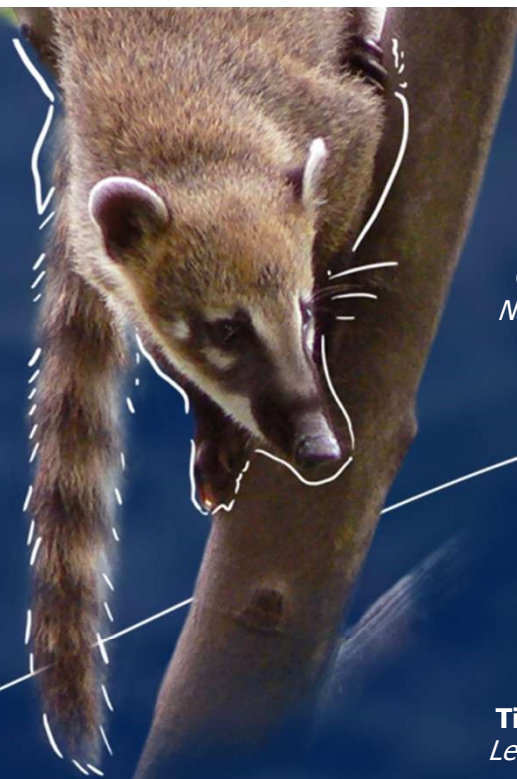


**ESPECIES
PROTEGIDAS POR
EL PROYECTO**

Pudú / Venado enano
Pudu Mephistophiles
(Winton, 1896)



Coatí andino
Nasua Olivacea
(Gray, 1865)



Tigrilo / Oncilla
Leopardus Tigrinus
(Schreber, 1775)



The logo for 'isa' is written in a blue, cursive script. A blue line starts from the left, curves under the 'i', and then extends horizontally across the top of the image, passing behind the three people on the right.

isa

**VAMOS A SEGUIR
CONSTRUYENDO
FUTURO JUNTOS**



SEMILLERO DE TALENTOS



Natalia Restrepo Acosta

23 años
Semillero de Talentos



Entre 800 soñadores, quedé dentro de las 21 personas que hoy estamos gozando levantarnos y llegar a una empresa maravillosa donde no paro de aprender y aportar”





**LA INNOVACIÓN
ESTÁ CASA**



Juan Carlos Arango Vélez

Ingeniero Mantenimiento Líneas

“ Soy un ingeniero electricista muy afortunado, trabajo en una empresa que me **inspira** y **lidera** la transformación del sector eléctrico”

PROGAMA FORMACIÓN DE LINIEROS



Julián Arias

Egresado Programa de Formación de Linieros



“El programa me ayudó a saber que me podía valer por mí mismo, a darme cuenta que todos somos capaces de realizar lo que nos propongamos. Si tu mente esta enfocada, lo lograrás”





LIDERAZGO FEMENINO



Ana María Gómez

Directora Ambiental y Predial

“ Debemos potenciar el hecho de ser mujeres, aportamos sensibilidad, empatía, detalles, visión integral, diversidad en puntos de vista y en la forma de abordar las situaciones”