

The background image shows a group of people in a meeting, with their hands visible over a table covered with documents, charts, and a laptop. A blue semi-transparent overlay covers the entire image. In the top right corner, there is a dark mug with the word 'isa' written in white cursive script.

*isa*

# INVESTOR DAY

Diciembre 3, 2020

**ISA transita el negocio de Vías**



Alianzas  
para  
crecimiento

Crecimiento  
en nuevas  
geografías

Fortalecer  
capacidades  
existentes

Ganar proyectos  
rentables  
(USD 2,900  
millones\*)



\* Valor total proyectos (inversión total)

# El 23 de octubre se cierra la compra de la Concesión Costera, marcando la entrada de ISA al negocio vial en Colombia!



## Crecimiento en nuevas geografías



### Ingreso a Colombia

- Se suma al Grupo un activo valorado en ~US\$ 484 millones, incluyendo deuda financiera
- US\$ 57 millones en EBITDA en 2019.
- 146 kilómetros conectando dos de las principales ciudades de Colombia
- 98% de avance en construcción: 2<sup>da</sup> con mayor avance del programa 4G
- Principales retos: terminar la construcción; acordar condiciones para O&M de algunas infraestructuras existentes (túnel de Crespo)
- Posible adición para construcción segundas calzadas en la UF3.



# Alianzas para el crecimiento

## Lo que hemos logrado



### ✓ Creamos Interconexiones Viales para participar en el sector de infraestructura vial en Colombia y Perú

- Unión del principal operador de vías interurbanas en Chile, con el principal constructor de infraestructura carretera colombiano, para desarrollar el mercado carretero en Colombia y en Perú.
- Sumar Interconexiones Viales a ISA-Intervial Chile, genera valor y atractivo a nuestro activo de concesiones carreteras, y por lo tanto al grupo
- Chile: Tiene el mercado de capitales y de deuda más avanzado de la región, la moneda más sólida y despierta entre los inversionistas internacionales el mayor apetito.



# Proyecto Cartagena Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad

isa



**146 Km** de longitud



**1,7 billones** COP valor total del contrato



**6** Unidades Funcionales



**98%** de avance total



**14,161** TPD 2019



# Intervial Chile – Una plataforma regional

- El diseño de la estructura para el crecimiento del negocio de vías se plantea sobre la meta de convertir a Intervial Chile en una plataforma regional de infraestructura carretera.
- Se crea la VP Negocio Vías, y se incorpora al equipo en Colombia talento clave de Intervial Chile (Dir. Ingeniería y Proyectos y Dir. Operaciones).



Fortalecer capacidades existentes

Excelencia en estructuración CAPEX y O&M

\* Finaliza 31 de marzo de 2021

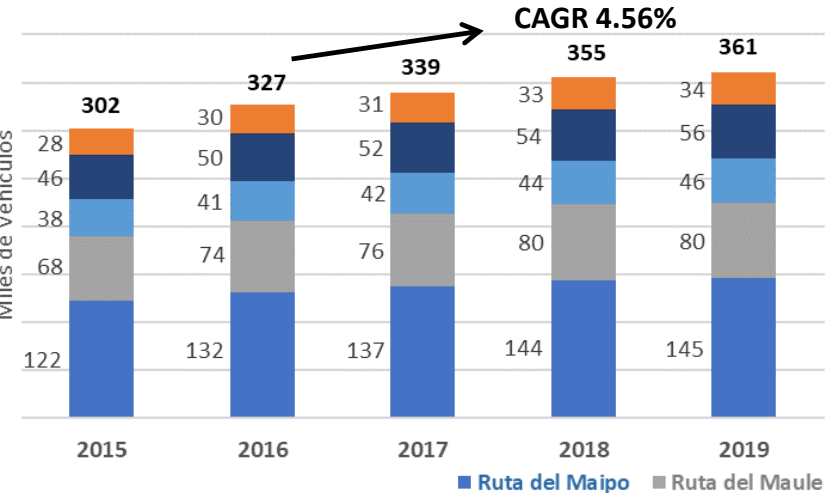
# Intervial Chile – Una plataforma regional

- Propiedad 100% de ISA. - Titular de 5 concesiones entre Santiago y Río Bueno (95 peajes).
- Construye su 6<sup>ta</sup> concesión, Ruta del Loa, en la Región de Antofagasta.

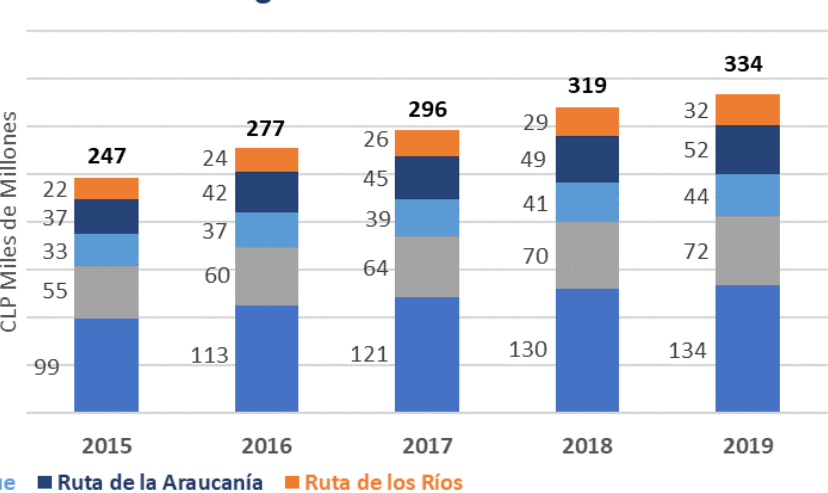
(Valores a diciembre de 2019)

| Concesión                   | Extensión (km) | Ingresos por Tráfico (MM US\$) | EBITDA CAJA (MM US\$) | Tráfico Medio Diario Equivalente <sup>1</sup> | Término Estimado |
|-----------------------------|----------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|------------------|
| Ruta del Maipo              | 237            | 182                            | 118                   | 145.446                                       | Ene-2033         |
| Ruta del Maule <sup>1</sup> | 193            | 96                             | 31                    | 79.520                                        | Mar-2021         |
| Ruta del Bosque             | 161            | 71                             | 58                    | 45.887                                        | Ago-2022         |
| Ruta de la Araucanía        | 144            | 70                             | 48                    | 56.320                                        | Mar-2026         |
| Ruta de los Ríos            | 172            | 45                             | 33                    | 33.689                                        | Jun-2025         |
| Ruta del Loa <sup>2</sup>   | 136            | -                              | -                     | -                                             | Dic-2057         |
| Total                       | 1.043          | 468                            | 288                   | 360.862                                       | -                |

Crecimiento de tráficos TMDE<sup>3</sup>



Crecimiento de ingresos



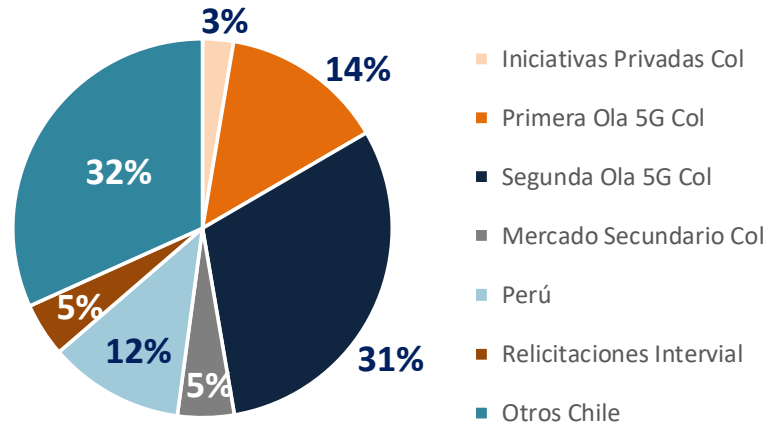
1: incluye devoluciones al MOP por obras (la concesión finalizó en octubre de 2018 y tuvo ampliación de 29 meses para ejecución de obras)  
2: Loa inicia operación en agosto de 2023. Para el 2024 se proyectan ingresos por MM US\$ 19 y un EBITDA de MM US\$ 12  
3: Tránsito medio diario equivalente (TMDE) es el tránsito diario (TMDA) ponderado por el vector de factores por categoría de vehículos.

# Ganar proyectos rentables

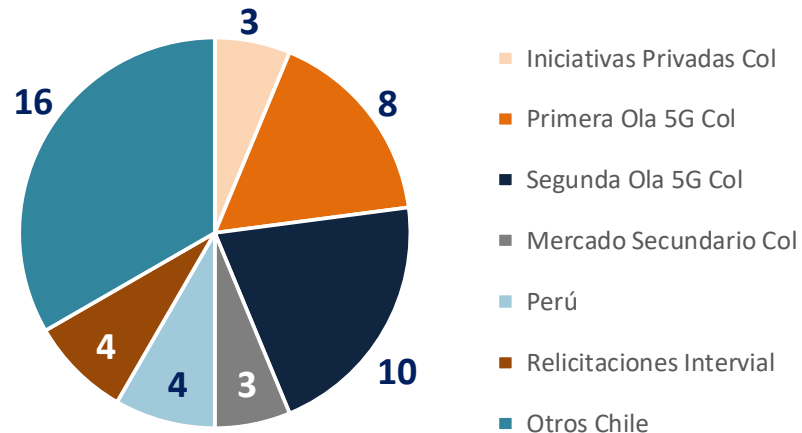
META DE INVERSION: USD 2.900 MILLONES

## Oportunidades identificadas al 2030,

US\$ ~20 billones (valor estimado CAPEX o Equity Value)

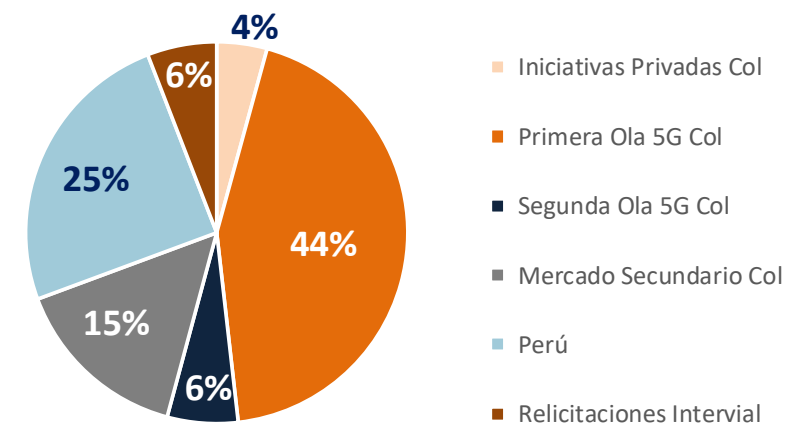


48 Proyectos identificados

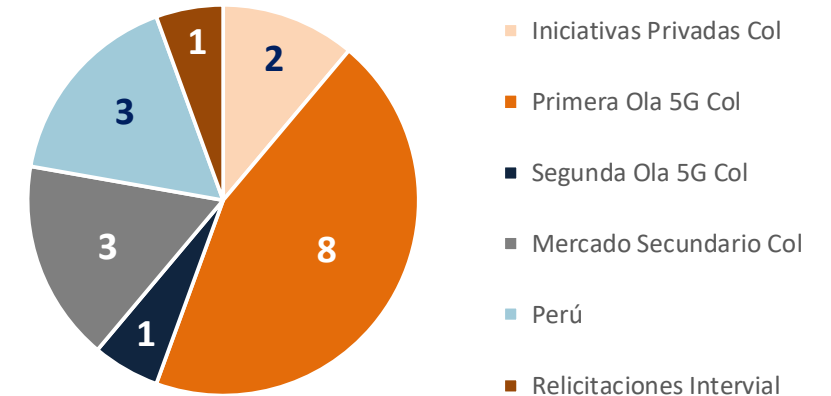


## y para los siguientes 12 meses...

US\$ ~6 billones (valor estimado CAPEX o Equity Value)



18 Proyectos identificados



Nota: Valor estimado CAPEX para Greenfield y Equity Value para Brownfield

# Metas y retos más inmediatos



**Consolidación de la Unidad de Negocio de Vías**



**Plan de empalme e integración de Costera**

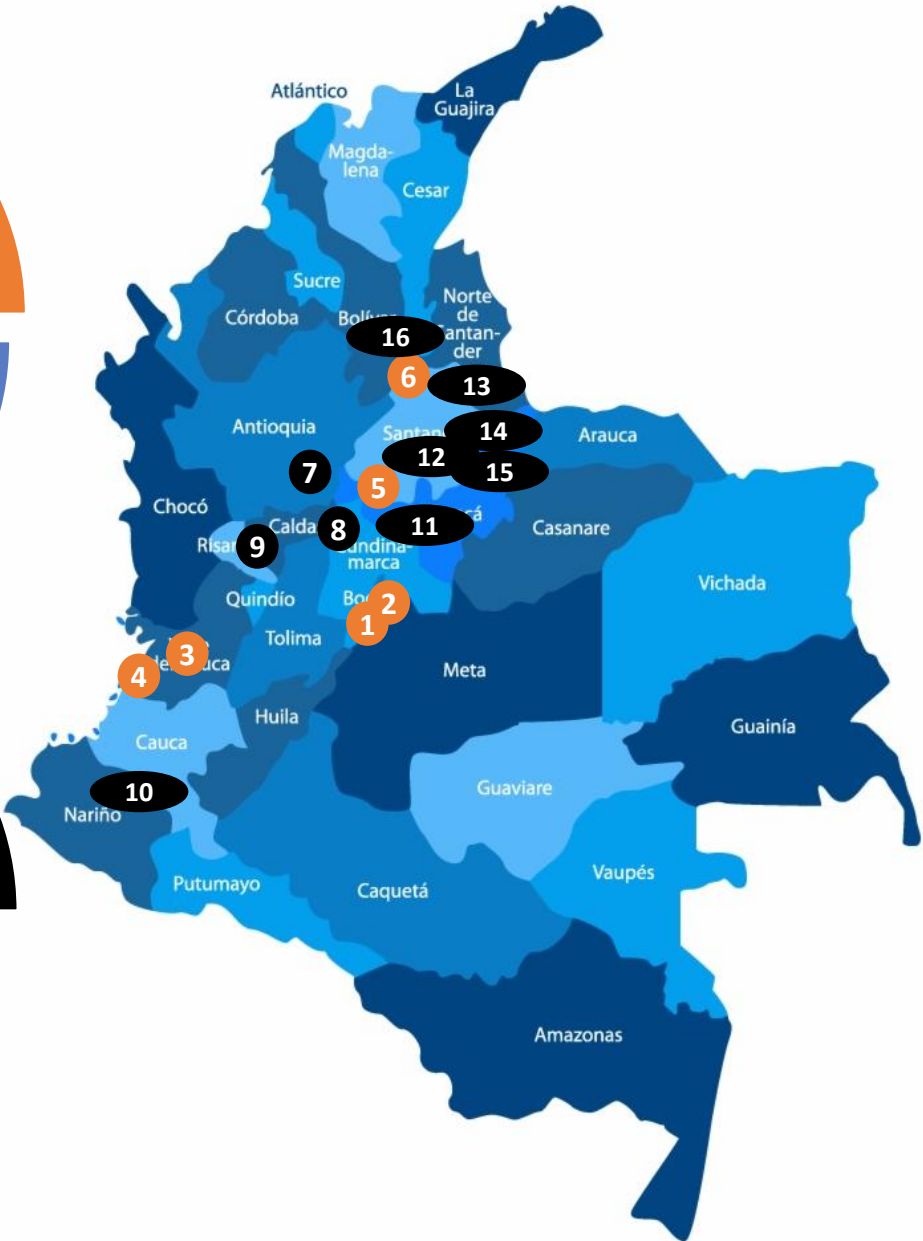
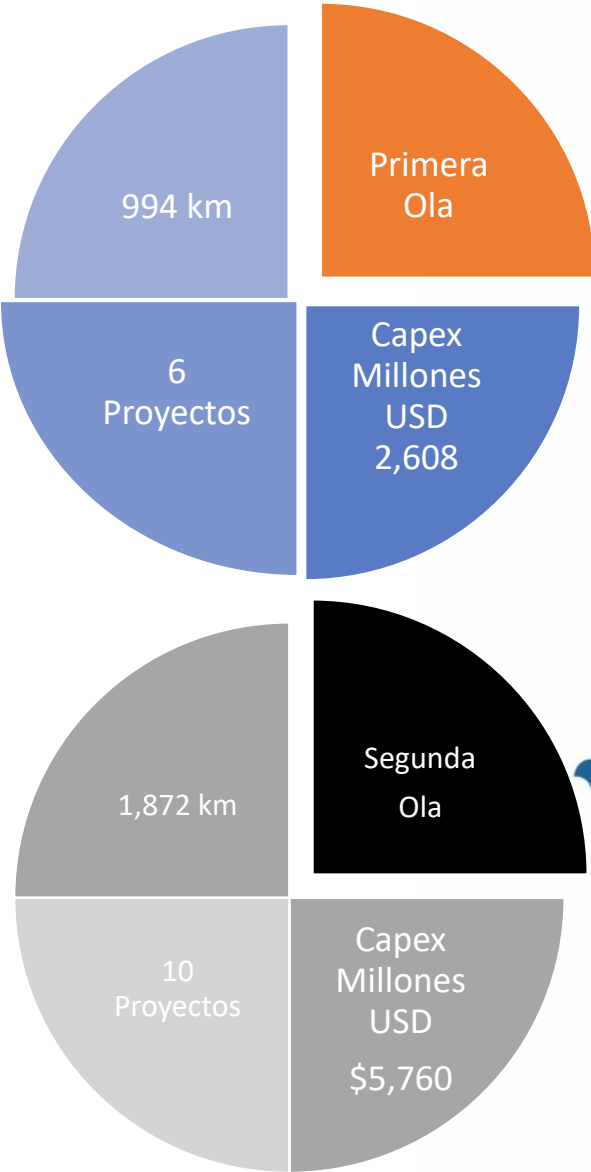


**Participación en dos licitaciones (Chile y Colombia)**



**Activo *pipeline* de M&A en Colombia**

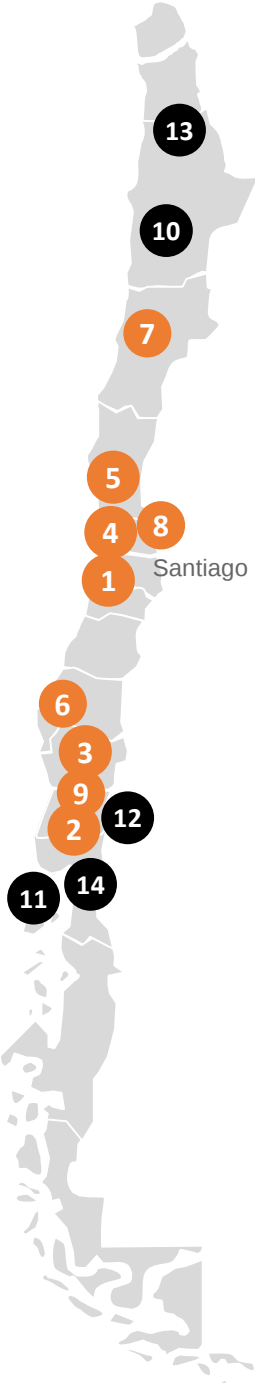
# Proyectos 5G



| PROYECTO          |                                    | CAPEX<br>Millones USD | Longitud<br>km |
|-------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------|
| Primera Ola       |                                    |                       |                |
| 1                 | IP ALO Sur                         | 188                   | 24             |
| 2                 | Accesos Norte II                   | 363                   | 18             |
| 3                 | Accesos Cali - Palmira             | 331                   | 310            |
| 4                 | Buga - Loboguerrero - Buenaventura | 700                   | 111            |
| 5                 | Puerto Salgar - Barrancabermeja    | 560                   | 259            |
| 6                 | Barrancabermeja - San Roque        | 466                   | 272            |
| Total Primera Ola |                                    | 2.608                 | 994            |
| Segunda Ola       |                                    |                       |                |
| 7                 | Santuario Caño Alegre              | 886                   | 110            |
| 8                 | Terminación Ruta del Sol I         | 371                   | 82             |
| 9                 | Pereira - La Virginia              | 74                    | 65             |
| 10                | Popayán - Pasto                    | 1.286                 | 250            |
| 11                | Zipaquirá - Barbosa                | 914                   | 153            |
| 12                | Barbosa - Bucaramanga              | 829                   | 196            |
| 13                | Ocaña - Cucuta                     | 486                   | 236            |
| 14                | Duitama - Pamplona                 | 314                   | 308            |
| 15                | Sogamoso - Aguazul                 | 486                   | 122            |
| 16                | San Roque - Cuestecitas            | 114                   | 350            |
| Total Segunda Ola |                                    | 5.760                 | 1.872          |
| TOTAL 5G          |                                    | 8.368                 | 2.866          |

# Proyectos Chile

- Lograr la adjudicación de las concesiones de Intervial que se relicitan.
- Competir por otras concesiones que se relicitan o licitan.



| PROYECTO                |                                     | CAPEX<br>Millones USD | Longitud<br>km |
|-------------------------|-------------------------------------|-----------------------|----------------|
| Relicitaciones          |                                     |                       |                |
| 1                       | Ruta 78: Santiago San Antonio       | 767                   | 132            |
| 2                       | Ruta 5: Tramo Temuco - Río Bueno    | 485                   | 272            |
| 3                       | Ruta 5: Tramo Chillán - Collipulli  | 245                   | 160            |
| 4                       | Ruta 68: Santiago Viña del Mar      | 705                   | 141            |
| 5                       | Ruta 5: Santiago - Los Vilos        | 460                   | 218            |
| 6                       | Acceso Norte a Concepción           | 374                   | 89             |
| 7                       | Ruta 5: Tramo Vallenar - Caldera    | 317                   | 227            |
| 8                       | Ruta 5: Santiago - Colina Los Andes | 335                   | 116            |
| 9                       | Ruta 5: Tramo Collipulli - Temuco   | 223                   | 144            |
| Total relitaciones      |                                     | 3.911                 | 1.239          |
| Licitaciones Greenfield |                                     |                       |                |
| 10                      | Ruta 5: Tramo Caldera-Antofagasta   | 561                   | 470            |
| 11                      | Longitudinal Chiloé                 | 449                   | 123            |
| 12                      | Ruta del Villarrica                 | 324                   | 86             |
| 13                      | Ruta 5: Tramo Antofagasta-Iquique   | 454                   | 370            |
| 14                      | Ruta Metropolitana Puerto Montt     | 354                   | 32             |
| Total licitaciones      |                                     | 2.142                 | 1.081          |
| TOTAL                   |                                     | 6.052                 | 2.320          |



# isa

INTERCONEXIÓN  
ELÉCTRICA S.A E.S.P.  
NIT: 860.016.610 - 3

Calle 12 Sur 18 - 168 Medellín, Colombia  
Tel: +57 4 3252270 | Fax: +57 4 3170848  
A.A. 8915

Carrera 69 25B - 44 Piso 10 Bogotá, Colombia  
Tel: +57 1 4165596 | Fax: +57 1 4165398  
A.A. 55063

[www.isa.co](http://www.isa.co)