



isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN



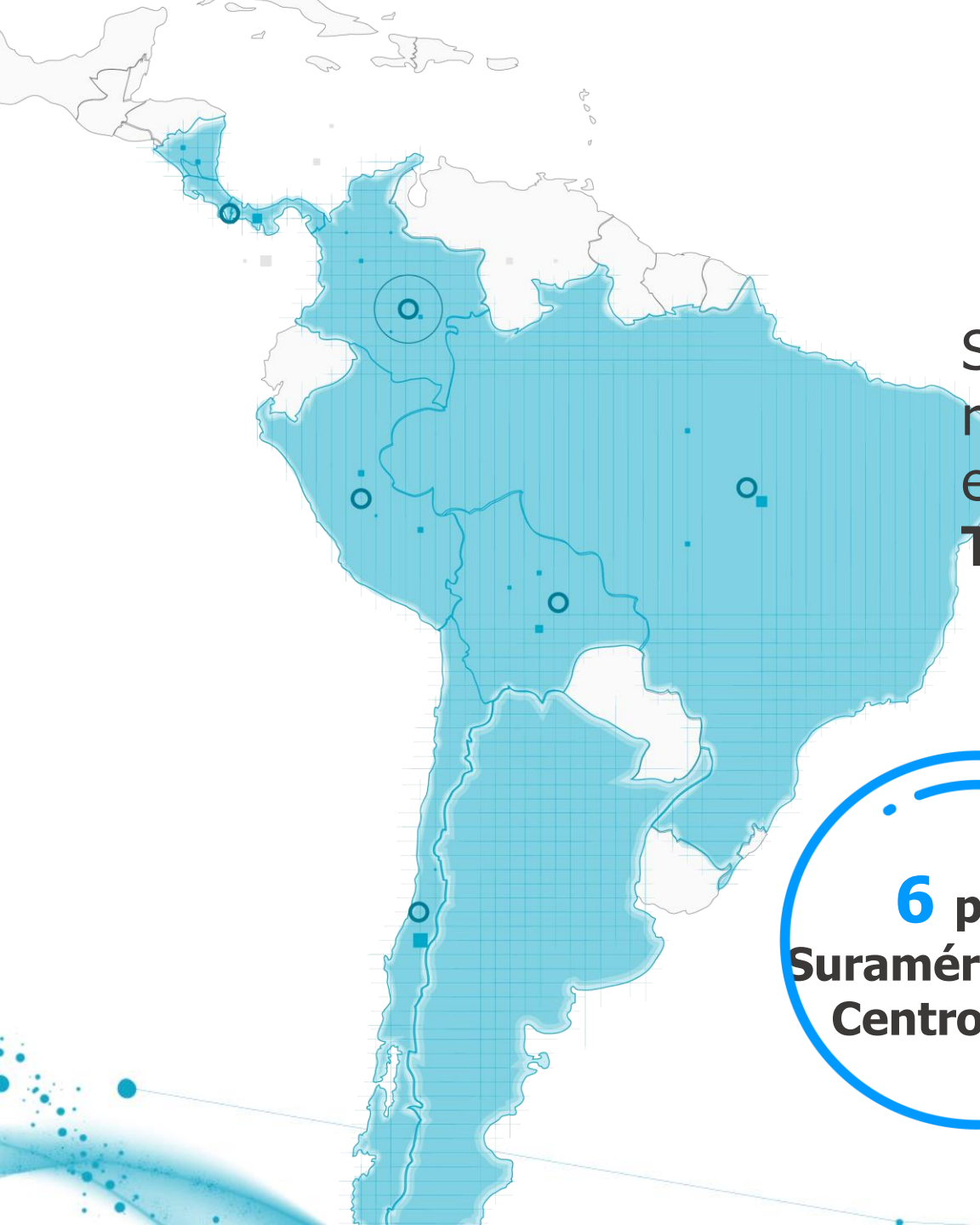
MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

Nuestro propósito superior es hacer de cada conexión un acto inspirador

Descubrimos que en cada uno de nosotros está el cambio que deseamos para el mundo.

Somos un grupo empresarial multilatinamericano, reconocido por la excelencia de sus operaciones en los negocios de **Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC.**

A través de 43 filiales y subsidiarias aportamos a mejorar la calidad de vida de millones de personas en 6 países de Suramérica y en Centroamérica.



Somos un grupo empresarial multilatino, reconocido por la excelencia de sus operaciones en los negocios de **Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC.**

6 países de
Suramérica y en
Centroamérica

3
Negocios

43
Empresas
filiales y
subsidiarias

Conectamos países aumentado su potencial

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia



Energía
Eléctrica



Vías



Telecomunicaciones
y TIC

Centroamérica

Colombia

Brasil

Perú

Chile

Bolivia

Argentina

Diversificación de nuestros negocios:

Energía Eléctrica

86,7%

Vías

10,9%

Telecomunicaciones
y TIC

2,4%

Presencia

Negocios

 **Energía Eléctrica**

 **Vías**

 **Telecomunicaciones y TIC**

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia



Energía Eléctrica

Transporte de energía

Somos la mayor red de transmisión eléctrica de alta tensión de Latinoamérica.

Gestión de Sistemas de Tiempo Real (XM)

Operamos el Sistema Interconectado de Energía de Colombia y administramos el Mercado Mayorista de Energía en el país.

Nuevos negocios

Innovamos en negocios disruptivos que nos permiten mantener la vigencia corporativa.



Energía Eléctrica



99,99%

Confiabilidad

Presencia

Negocios



Energía Eléctrica

- Transporte de energía
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real (XM)
- Nuevos negocios



Vías



Telecomunicaciones y TIC

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información Financiera

Estrategia

En operación
47.231 Km
y 92.788 MVA

En construcción
6.547 Km
y 18.403 MVA



Equivale a darle una vuelta y media al planeta tierra

65.403 km
y 111.085 MVA
incluyendo inversiones
con control conjunto

Participación de mercado
Ingresos



70%



73%



20%



12%

USD 9.600 millones
meta de inversión al 2030

- Promedio de las concesiones **25 años**
- En Colombia y Chile, las **concesiones son perpetuas**

Estados Unidos

México

Colombia

Centroamérica

Brasil

Perú

Chile

Argentina

Bolivia



Nuestra
presencia
actual



Nuestro
potencial de
crecimiento



Líneas de transmisión
en operación



Líneas de transmisión
en construcción



Interconexión
internacional



Líneas de transmisión
en control compartido

Cifras a septiembre 2020

100

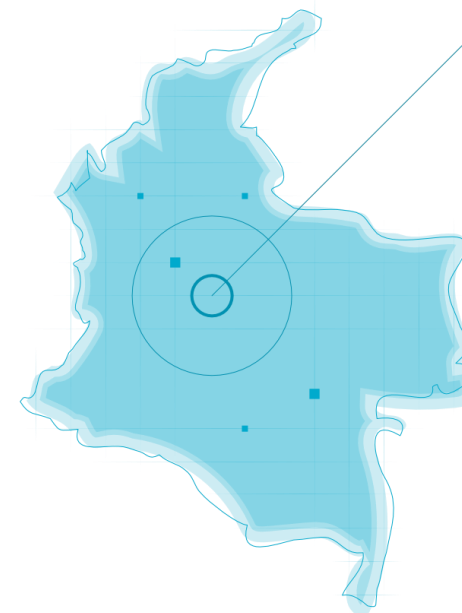
Cumplimiento
indicadores CREG

71.925 GWh

Demanda de energía

17.477 MW

Capacidad efectiva neta

Alertas
tempranas a
operación
del SINSeñales clave para
planeación de
largo plazoRol clave en la
transición
energéticaConfiabilidad en
transacciones
de energía

Presencia actual

Colombia

Monitoreo y control de

26.888 kms
de transmisión

Participamos en otros sectores con visión de futuro:



Energía Eléctrica

- Transporte de energía
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real (XM)
- Nuevos negocios



Vías

Telecomunicaciones
y TIC

Presencia

Negocios

⚡ Energía Eléctrica

🛣️ **Vías**

📡 Telecomunicaciones
y TIC

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia



Vías

En operación

907
Km

En construcción

Rutas del Loa

136
Km

Vehículos en tránsito

132

millones* por año

*Tráfico en vehículos equivalentes



Vías



39,3%

Participación de mercado
Distribución de vías interurbanas



USD 3.000 millones
meta de inversión al 2019-2030

ISA y Construcciones
El Cóndor sellaron una
**alianza para crecer en
Colombia y Perú.**

ISA firmó un acuerdo
de contrato para la
**compra del 100%
de las acciones de
Concesión Costera
Cartagena
Barranquilla** en
Colombia.

isa

Colombia

Perú

Chile

Nuestra
presencia
actual

Nuestro
potencial
de crecimiento

Presencia

Negocios

 Energía Eléctrica Vías Telecomunicaciones
y TIC

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia



Telecomunicaciones y TIC

Brindamos soluciones digitales que permiten a operadores, empresas y gobiernos acelerar la digitalización de sus negocios.

54.034 Km

Cable de fibra óptica en
operación

99,98 %

Confiabilidad de las
plataformas

97,80 %

Nivel de servicio

937

Clientes



Telecomunicaciones y TIC

isa

Somos una empresa de tecnología de información y telecomunicaciones, especializada en soluciones digitales.

Soluciones digitales para la TransformAcción



Conectividad



Cloud & Data Center



Seguridad



Servicios administrados



Analítica



Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gestión Ambiental

Gestión Social

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia

The background image shows a woman with long dark hair, seen from the side, holding a smartphone. She is looking at a group of five children who are smiling and looking at the phone. They are all wearing white t-shirts and blue lanyards. To the right, a large, detailed image of a tiger's head is visible, looking directly at the camera. The scene is set indoors with a white wall and a plant in the background. A semi-transparent blue and green wave graphic is overlaid across the middle of the image, behind the main text.

El legado para las nuevas generaciones es nuestra apuesta por la sostenibilidad

Desarrollamos estrategias de inversión social - ambiental

A lo largo del ciclo de vida de los activos de forma que se identifiquen, prevengan, mitiguen, compensen y reparen los impactos y los riesgos socioambientales.

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gestión Ambiental

Gestión Social

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia

Contribuimos a la conservación de la biodiversidad, la mitigación del cambio climático, el desarrollo de las comunidades, la conectividad del corredor del jaguar en América Latina, la protección y el mejoramiento de los servicios que nos da la naturaleza.

Nuestros aliados estratégicos



Desarrollan el componente de carbono de los proyectos.
Comercializan los bonos de carbono del Programa.
Proporcionan información científica del jaguar.
Realizan el análisis de biodiversidad.



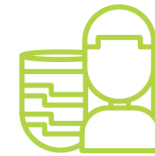
Los objetivos de nuestro Programa son:



Reducir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).



Contribuir a la conservación de la biodiversidad y a la conectividad ecológica en América Latina.



Contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida y fortalecer las organizaciones sociales de las comunidades rurales de la zona de influencia de los proyectos.



Contribuir a la protección y al mejoramiento de los servicios ecosistémicos como el aprovisionamiento de agua.



Sensibilizar y generar conciencia sobre el deterioro del ambiente y la pérdida de la biodiversidad.



Incrementar las acciones y los beneficios del Programa vinculando nuevos aliados y donantes.

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gestión Ambiental

Gestión Social

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia

Resultados a la fecha del Programa

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gestión Ambiental

Gestión Social

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia

Potencial de reducción de
emisiones de
6 millones tCO₂

Protección de bosques y
nacimientos de agua

782.301 ha

Recuperación de tierras
degradadas por la ganadería

2.607 ha

Protección de
fauna y flora

**Mejoramiento de la calidad de
vida de comunidades rurales**

42

familias beneficiadas
en Perú

250

familias beneficiadas
en Colombia

8

familias beneficiadas
en Brasil



Gestión social

Realizamos una gestión de los impactos y riesgos sociales de manera integral como parte de nuestra sostenibilidad empresarial, vinculándonos como actores relevantes en la construcción de un entorno favorable para el desarrollo.

Gestionamos herramientas de impacto socioambiental

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gestión Ambiental

Gestión Social

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia



**Análisis de
entorno**



**Programa de Convivencia
Segura con la Infraestructura**



**Programa de
Relacionamiento Anticipado**



**Promoción de derechos
humanos**



**Gestión social
complementaria y voluntaria**



**Procesos de Información y
Participación Comunitaria (PIPC)
en Colombia**

Programa Transformación Educativa para la Vida



12 AÑOS
Transformando vidas

Programa que busca impactar positivamente la vida de niños y jóvenes en nuestras zonas de influencia en Colombia mediante mejoras en la calidad de su educación.

+140.500
niños beneficiados

381
Instituciones
beneficiadas en
64 municipios

4.400
maestros



Conexiones para el Desarrollo

Nuestra apuesta para alinear los programas de relacionamiento con las comunidades con la estrategia ISA 2030, logrando un mayor foco e impacto.

Esta es nuestra contribución a las generaciones presentes y futuras para fortalecer capacidades de los ecosistemas comunitarios y así generar transformaciones sostenibles en los territorios de influencia.

**Nuestros aliados
estratégicos**





Reconocimientos



Hacemos parte de
los índices de
sostenibilidad
**MÁS RELEVANTES
DEL MUNDO**

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

Somos miembros
**por cuarto año
consecutivo**
del DJSI

**Una de tres
latinoamericanas** en la
categoría de Servicios
Públicos Eléctricos

Máxima el **puntaje más alto en
ciber seguridad** y el máximo
posible por 3 años consecutivos
en Transmisión eléctrica

Ratificamos por segundo año
nuestra presencia en los índices:



FTSE4Good



**Somos referente por
nuestra autonomía
administrativa,
transparencia y buen
gobierno corporativo**

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia

Actuamos con convicción, demostrando que podemos progresar y ser competitivos en el negocio siendo éticos y transparentes.



Acciones y bonos transados en la Bolsa de Valores de Colombia ADRs Nivel I negociados en el mercado Over the Counter de Estados Unidos.

95%

Aplicación del 95% de recomendaciones de Código País.

100%

De quejas gestionadas en la Línea Ética.

0

Eventos de vulneración a los derechos humanos en 2017 y 2018.

78%

Miembros independientes de la Junta Directiva.



Compliance y ética empresarial

Nuestra gente: el impulso que mueve y hace posible nuestros negocios

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

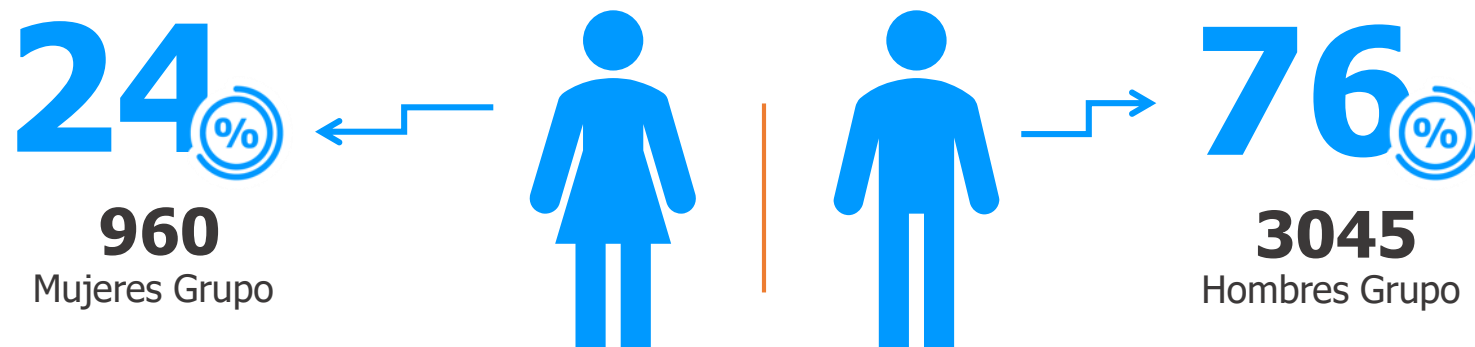
Nuestra Gente

Accionistas e
Inversionistas

Información
Financiera

Estrategia

Total empleados del Grupo 4.005

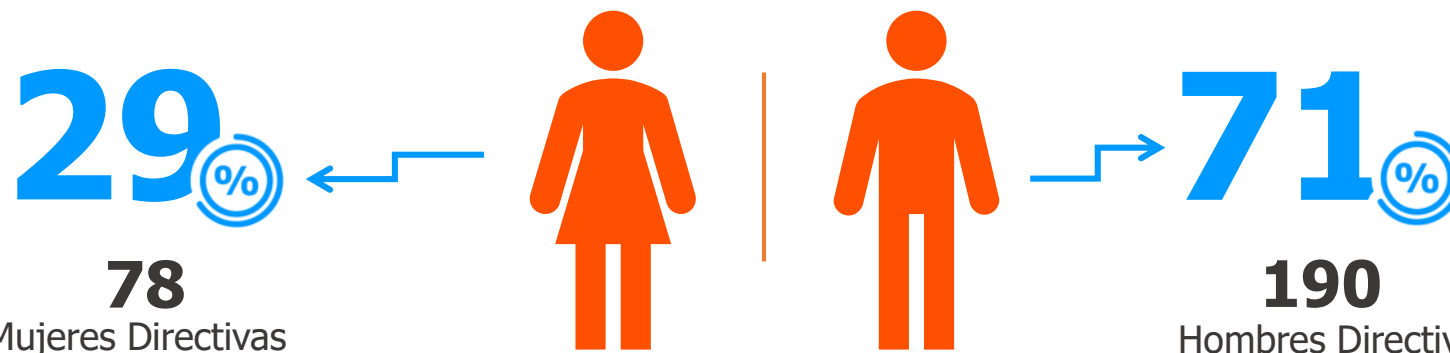


Mujeres Grupo

Hombres Grupo

Directivos del Grupo 268

6,7% del total de empleados ocupan cargo directivo



Mujeres Directivas

Hombres Directivos

Número de empleados por empresa

Colombia 43%

224
5,6% ▶ **ISA**

622
15,5% ▶ **ISA Intercolombia**

332
8,3% ▶ **Internexa**

277
6,9% ▶ **XM**

201
5% ▶ **Transelca**

52
1,2% ▶ **SIER**

Perú 11%

392
9,8% ▶ **REP**

47
1,1% ▶ **PDI**

Brasil 35%

1.388
35% ▶ **CTEEP**

Bolivia 0,6%

28
0,6% ▶ **ISA Bolivia**

Chile 11%

61
1,5% ▶ **Interchile**

381
9,5% ▶ **Intervial**

Edad promedio Grupo
44 años

Antigüedad promedio Grupo
13 años

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Nuestra Gente

Accionistas e Inversionistas

Información Financiera

Estrategia

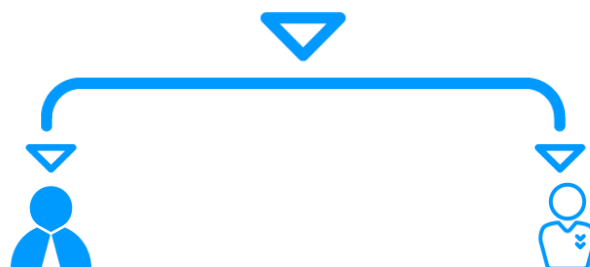
Creemos en el talento de nuestra gente



Formación

Total inversión:
870.235 USD

90.820
horas de
formación



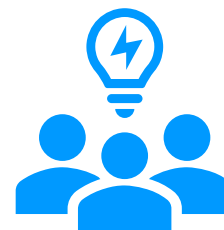
Directivos:
16.052

No directivos:
74.768

Retorno a la inversión:
38,62 USD / Cada USD invertido

#Semillero TalentoISA

Programa de atracción,
selección y desarrollo de talento
de alto potencial del Grupo ISA



**Profesionales
en desarrollo 30**



Sucesión

El 42% de las vacantes las
cubrimos con talento interno,
promoviendo
el desarrollo y la movilidad
de nuestros empleados.

**Total vacantes
cargos críticos:**

34

Para nuestros accionistas e inversionistas garantizamos:



Los estándares más altos de gobierno corporativo.



Multilatina líder en la región, operando activos estratégicos y esenciales para las economías en donde actúa.



Negocios de largo plazo con ingresos predecibles, regulados y sin riesgo de demanda.



Alta generación de caja con flujos predecibles y baja volatilidad, favorecida por la diversificación de negocios y geografías.



Atractivo balance riesgo/retorno.



Altos retornos al accionista: dividendos crecientes. Acción contracíclica.



Crecimiento enfocado en la generación de valor sostenible.



Inversiones intensivas en capital con una estrategia de cobertura natural.



The background of the slide is an underwater photograph showing a rocky seabed with numerous smooth, dark brown and grey stones. Sunlight filters down from the surface, creating shimmering light rays and ripples on the water's surface. A soft, glowing blue light effect with small white dots is visible in the lower half of the image, behind the main text.

**Brindamos confianza
por medio de cifras
transparentes que
respaldan nuestro
valor sostenible**

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

**Información
Financiera**

Estrategia

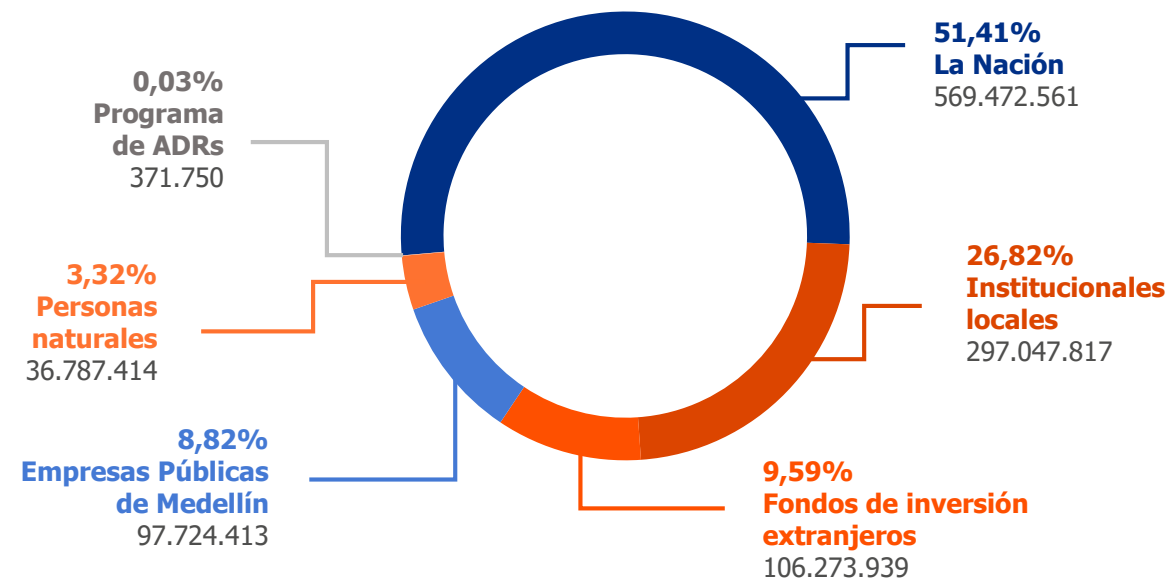
Somos una compañía con los estándares más altos de gobierno corporativo



COMPOSICIÓN ACCIONARIA

60,23% Inversiones estatales
667.196.974

39,77% Inversionistas privados
440.480.920



1.107.677.894

Acciones

25.094

Accionistas

\$21,27 billones

Capitalización bursátil



Sello de la Calidad
otorgado por la BVC

Altos estándares de ética y gobierno corporativo



Máxima calificación en auditoría regular en 2017 y 2018 en cada uno de los componentes

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información Financiera

Estrategia

Acciones y bonos transados en la **Bolsa de Valores de Colombia**

Aplicación del 95% de recomendaciones de **Código País**

Junta Directiva constituida por:

- 9 miembros
- **7 independientes**
- **2 del Gobierno**



ISA, XM e INTERCOLOMBIA obtuvieron una calificación de 'bajo riesgo de corrupción'

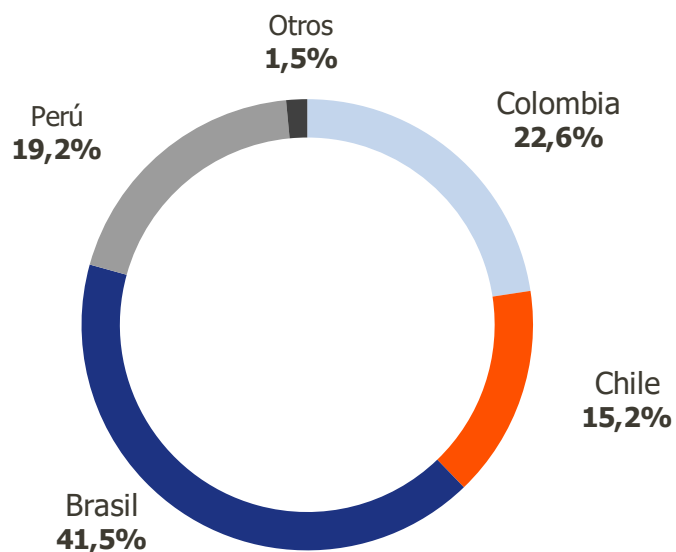


2016
2017
2018
2019



Diversificación a través de países y negocios

EBITDA POR PAÍS

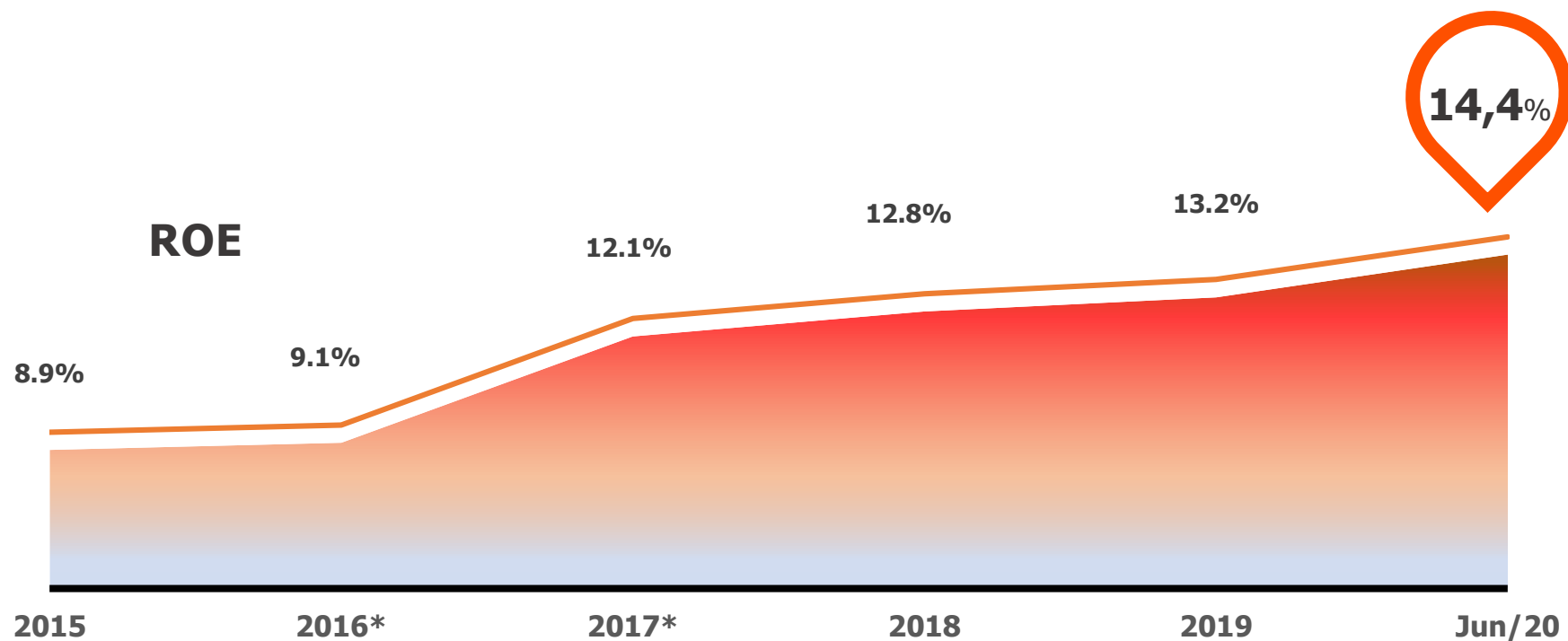


EBITDA	2015	2016	2017	2018	2019	6M20
Energía	69%	71%	78%	83%	83%	87%
Vías	28%	25%	19%	15%	15%	11%
Telecomunicaciones	3%	3%	3%	2%	2%	2%

Excluye eventos no recurrentes en Brasil y construcción

Información a junio 2020

Crecimiento sostenido con rentabilidad



*Excluye eventos no recurrentes en Brasil

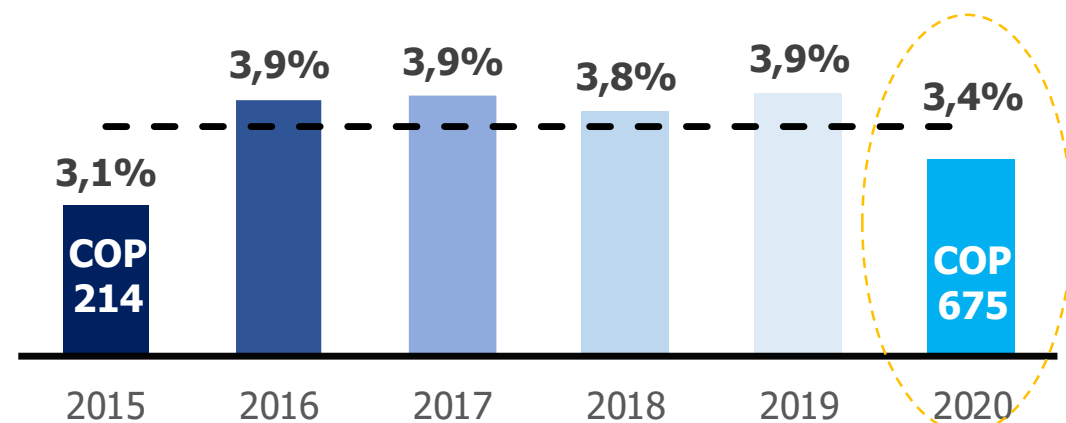
Promedio emisores colombianos 2019

9,5%

Fuente Bloomberg

Atractivos retornos a los accionistas

DIVIDEND YIELD

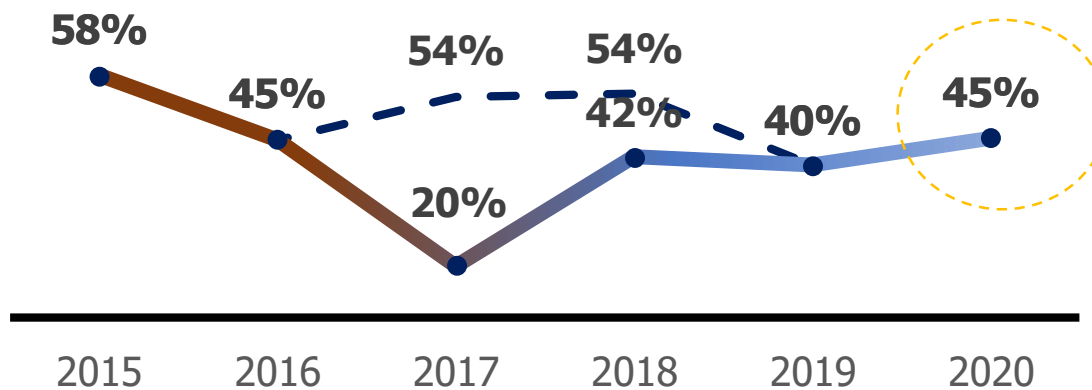


Promedio
ISA
3,7%

20%

Crecimiento anual compuesto
de los dividendos pagados de
ISA 2015 - 2020

PAYOUT



Promedio
ISA
42%

----- Depurando efectos contables no recurrentes

----- Propuesta

MÚLTIPLOS E INFORMACIÓN BURSÁTIL

Julio 2020

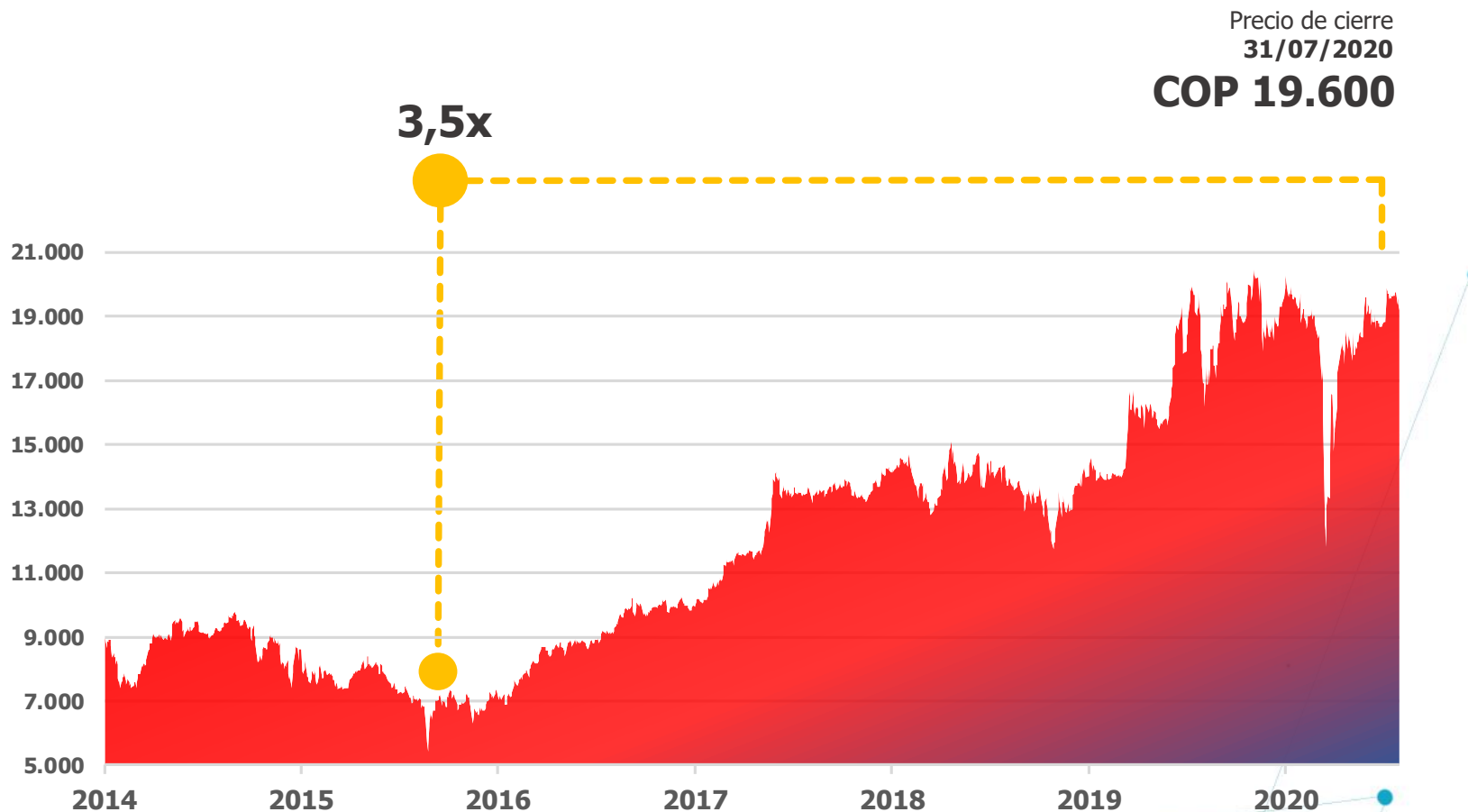
BVC: ISA CB
OTC: IESFY

Capitalización bursátil
USD 5,687 millones

Volumen promedio día
USD 2,19 millones

Máximo histórico
\$20.480 5/11/2019

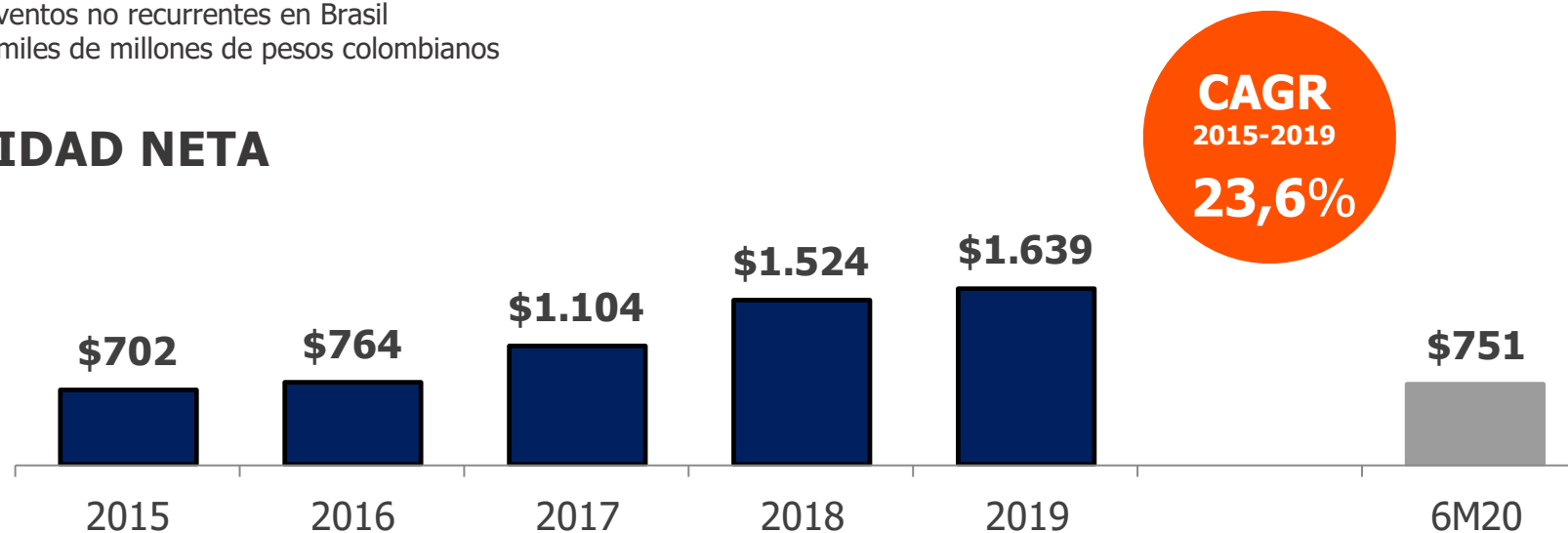
Comportamiento de la acción de ISA



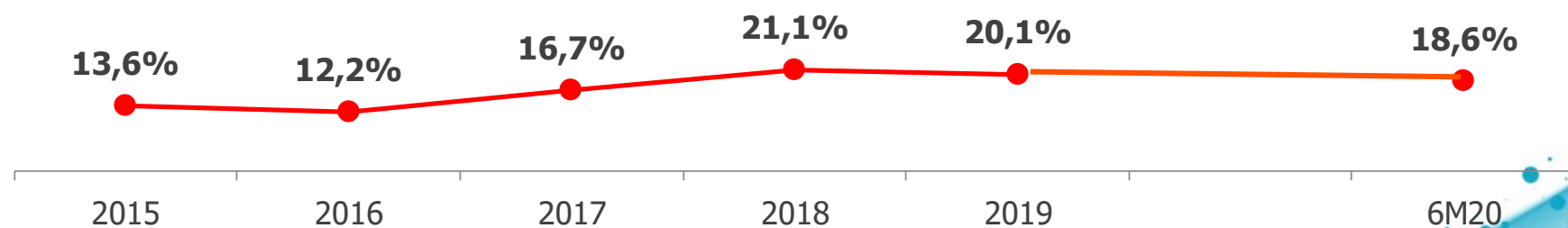
Resultados financieros crecientes y con enfoque en valor sostenible

Excluye eventos no recurrentes en Brasil
Cifras en miles de millones de pesos colombianos

UTILIDAD NETA

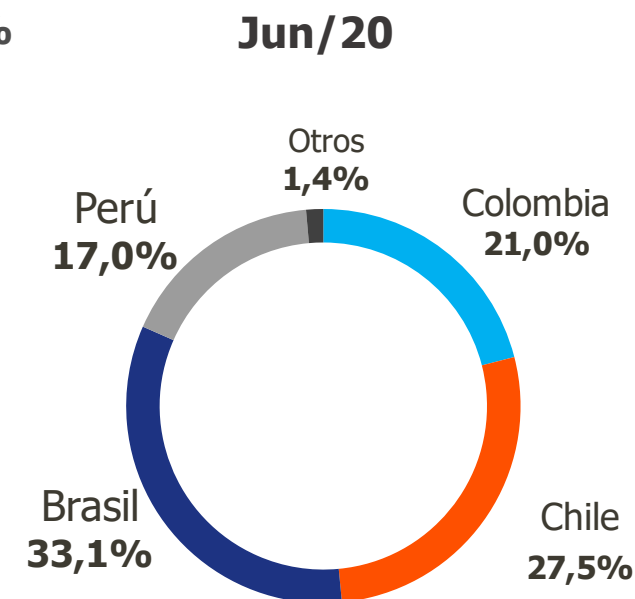
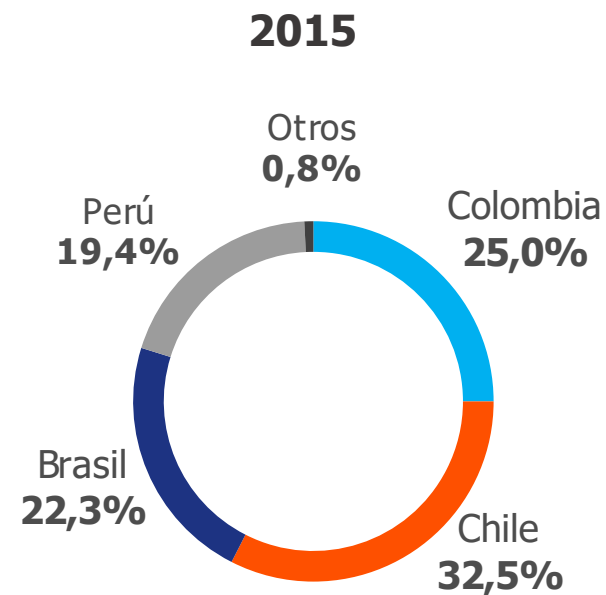
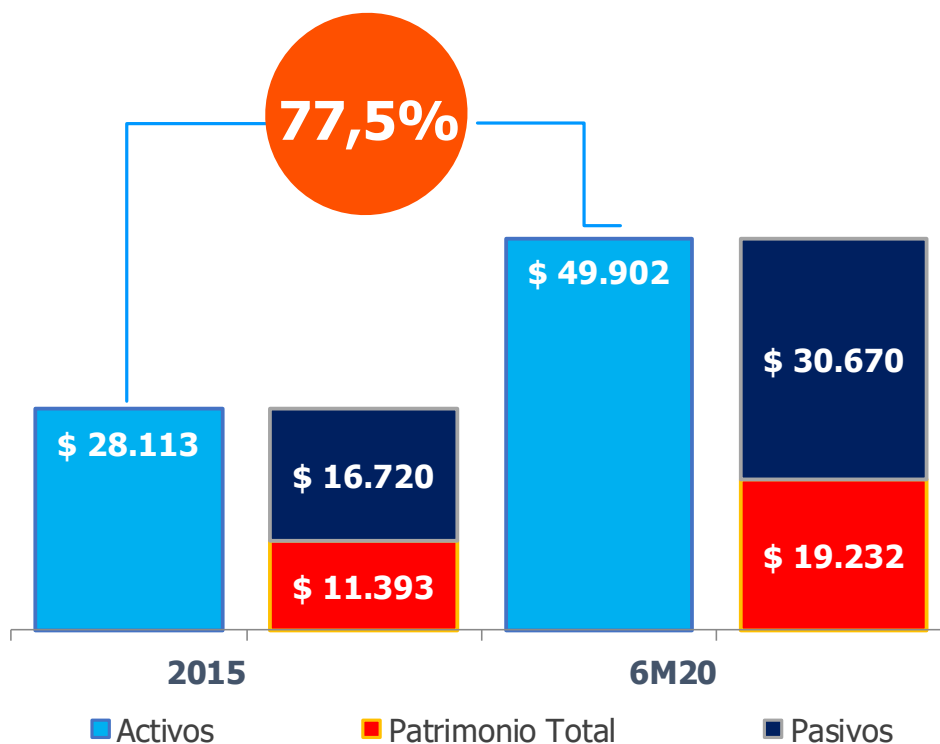


MARGEN NETO



Crecimiento en los activos sustentado en rentabilidad y diversificación

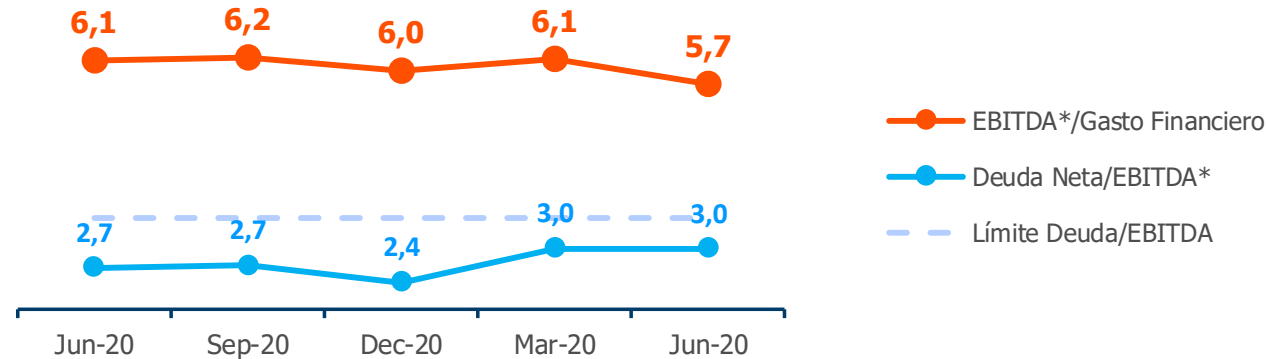
Excluye eventos no recurrentes en Brasil
Cifras en miles de millones de pesos colombianos



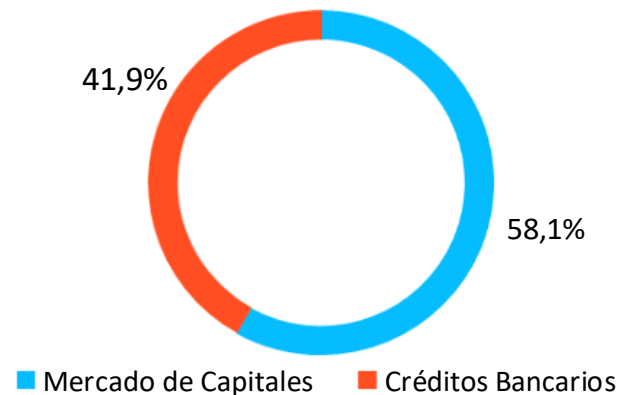
Sólida estructura financiera que soporta la calificación crediticia



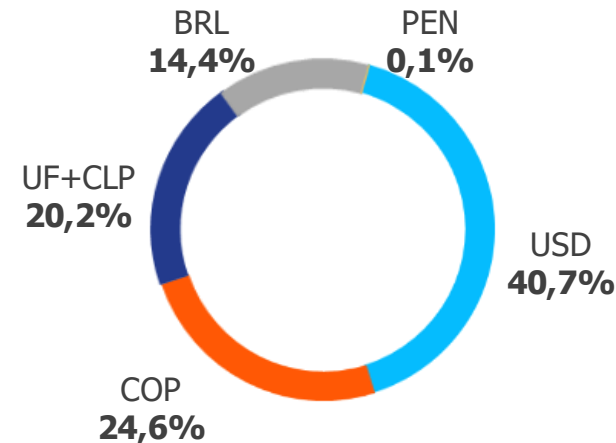
Deuda total \$**20.549** mil millones



POR FUENTE



POR MONEDA



Calificación crediticia

La calificación crediticia de ISA refleja el **bajo perfil de riesgo** de sus negocios y un **flujo de caja estable y predecible**.

Moody's

Calificación Corporativa Internacional Baa2, perspectiva estable. Jun 2020

S&P

Calificación Corporativa Internacional BBB-, perspectiva negativa. Jun 2020

Fitch

Calificación de bonos AAA(col). Calificación Corporativa Internacional BBB+, perspectiva negativa. Abr 2020

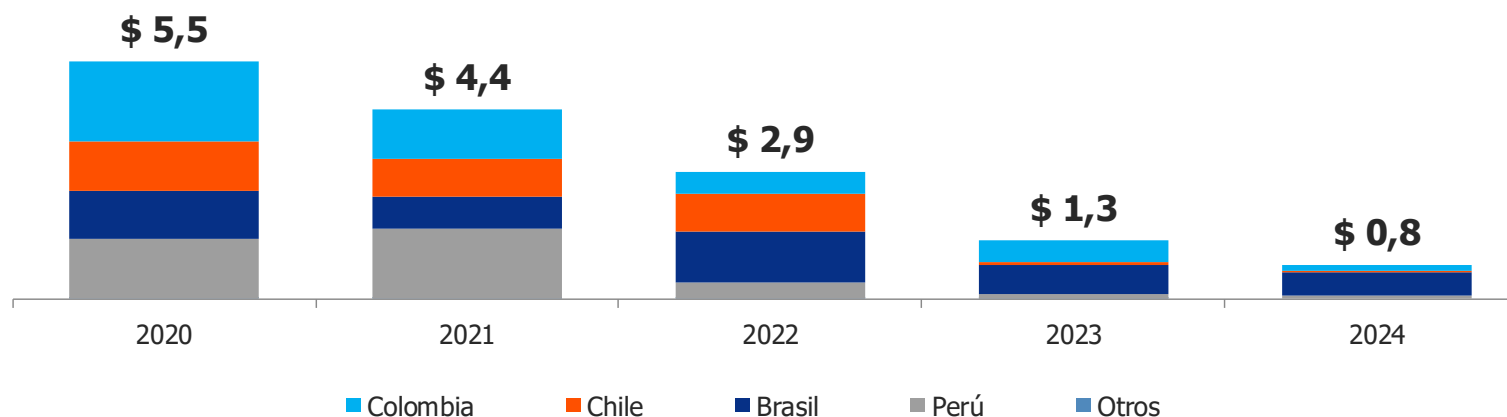
Somos un jugador relevante para las economías de la región

Cifras en billones de pesos colombianos

El monto de inversión para el período es

USD 4.012 millones (\$14,9 billones)

INVERSIÓN COMPROMETIDA



No. proyectos en construcción

6

Vías

27

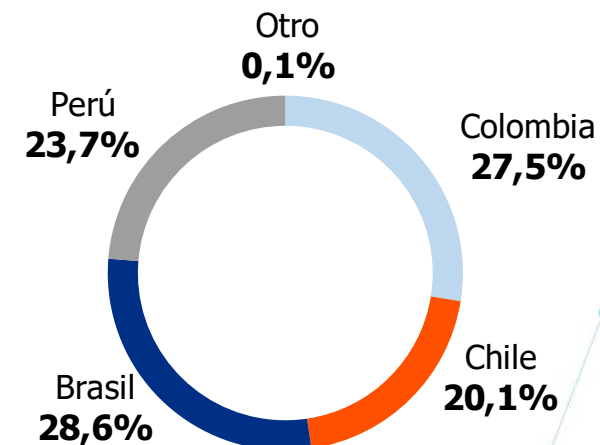
Transmisión de energía

286

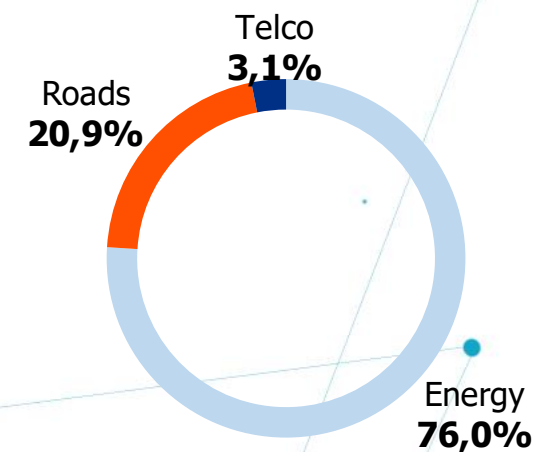
Refuerzos en Brasil

CAPEX 2020-2024

POR PAÍS

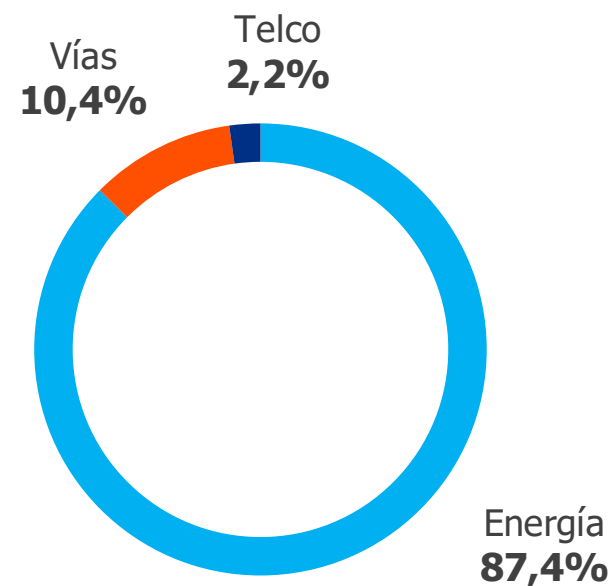
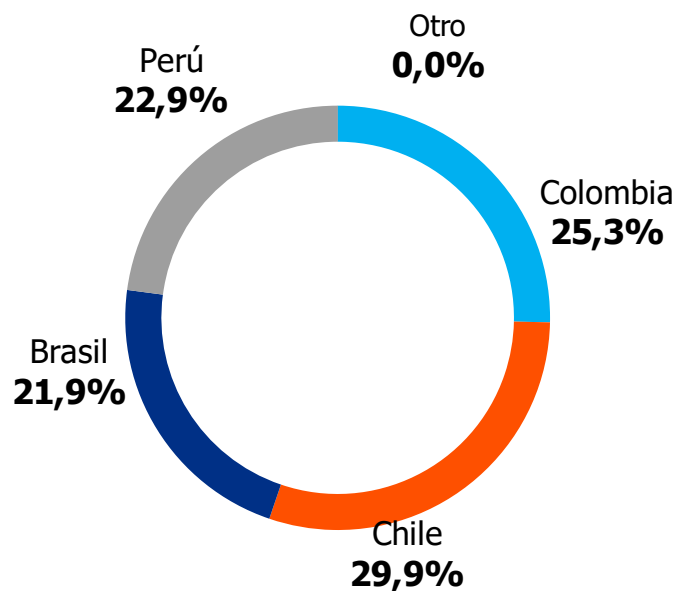


POR NEGOCIO



Inversiones Segundo Trimestre 2020

Las inversiones acumuladas sumaron
\$ 1.784 mil millones



Cifras consolidadas

expresadas en billones de pesos colombianos

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

**Información
Financiera**

Estrategia



\$4,7
Ingresos
operacionales



\$3,1
EBITDA



\$0,9
Utilidad neta



\$49,9
Activos



66,8%
Margen EBITDA
Sin construcción:
77,5%



19,6%
Margen Neto
Sin construcción:
22,3%



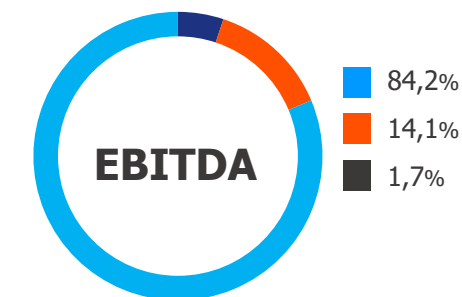
Energía
Eléctrica



Vías



Telecomunicaciones
y TIC



Nuestro futuro inspirado por el **valor sostenible**

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

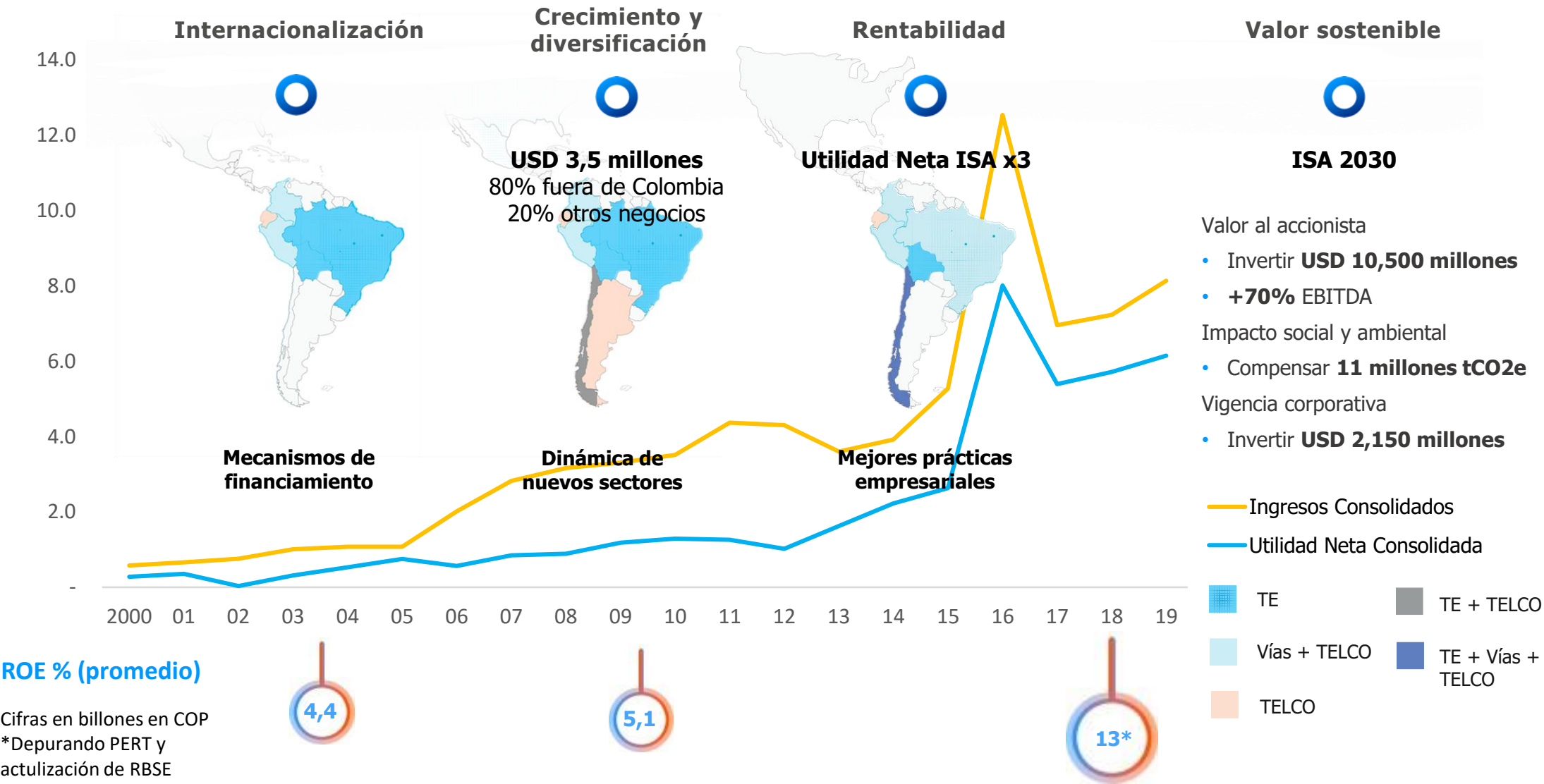
Información
Financiera

Estrategia

La evolución de ISA en cada ciclo estratégico ha sido sustancial



- Presencia
- Negocios
- Sostenibilidad
- Gobierno Corporativo
- Grupos de Interés
- Información Financiera
- Estrategia**



La apuesta de futuro es generar valor en el tiempo para los accionistas, la sociedad y el planeta, y asegurar la continuidad o longevidad de ISA.

VALOR SOSTENIBLE



Generar valor al accionista

Aumento mínimo del **70%** en **EBITDA** sobre el 2018.

Inversión de **USD 10,5 mil millones** en negocios y geografías actuales y en nuevas geografías.



Asegurar la vigencia corporativa

Inversión de **USD 2.000 mil millones** en nuevos negocios de energía.

Inversión de **USD 150 millones** en emprendimiento.



Crear impacto social y ambiental

Reducir **11 millones** de tCO₂ e

La selección del portafolio de inversión refleja el balance entre negocios y geografías, criterios de rentabilidad y riesgo, adyacencia y visión, diversificación y concentración.

Portafolio Equilibrado



Energía

- Transmisión, negocio central
- Proyectos rentables
- Excelencia en Capex y Opex
- Nuevas geografías
- Rol clave en la transformación del sector
- Subtransmisión
- Nuevos negocios**
- Almacenamiento a gran escala
- Soluciones energéticas distribuidas



Vías

Desarrollo de plataforma

- Alianzas para crecimiento
- Fortalecimiento de capacidades existentes
- Proyectos rentables
- Crecimiento en nuevas geografías

Excelencia en:

- Capex y Opex



Negocios de futuro

Enfoque

- Más allá del negocio CORE
- Innovación transformacional
- Potenciar habilidades actuales

Vehículos

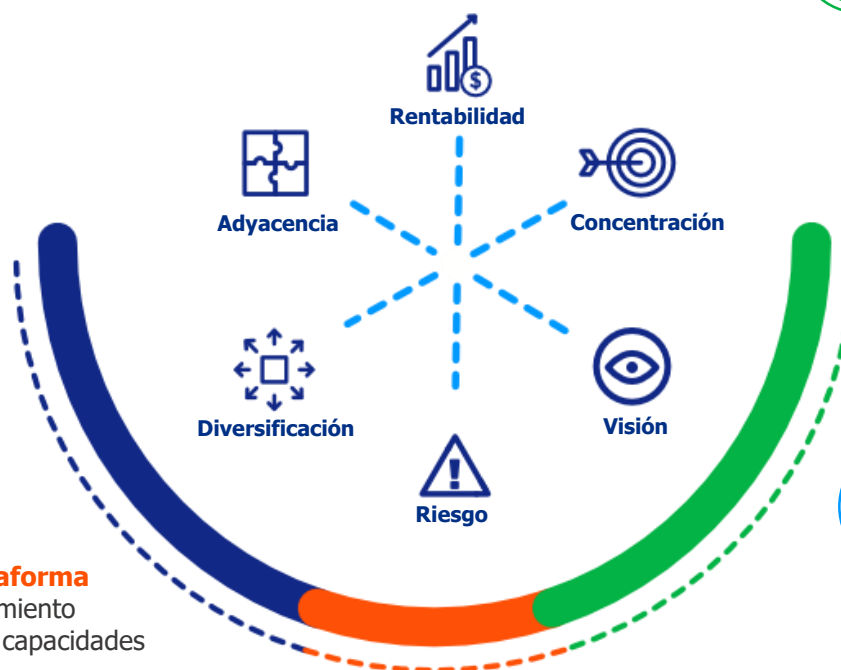
- Ecosistema de Innovación abierta
- Emprendimiento corporativo



Telecomunicaciones y TIC

Rentabilización

- Alianzas estratégicas
- Sinergias Internexa y ATP
- Sinergias en futuros negocios



Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia

Nuestras escogencias geográficas para continuar creciendo



Nuestra estrategia se soporta en cuatro pilares que orientan las acciones y decisiones de la Organización

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información
Financiera

Estrategia



Verde

Minimizar los impactos ambientales del negocio y promover iniciativas que generen impacto ambiental positivo.



Innovación

Aprovechar las oportunidades de negocio derivadas de la evolución tecnológica y las tendencias.



Desarrollo

Construir capacidades y líderes para afrontar los retos del negocio y, promover el desarrollo del territorio y del ecosistema de emprendimiento.



Articulación

Sellar alianzas estratégicas para el logro de los objetivos



CONEXIONES QUE INSPIRAN

Carolina Botero Londoño
**Vicepresidenta Finanzas
Corporativas**

Gloria Cecilia Velásquez T.
**Relacionamiento con
Inversionistas**

Teléfono: +574 315 74 70
gcvelasquez@isa.com.co



MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

