Reporte Integrado de Gestión 2019

CONEXIONES QUE INSPIRAN

TEJEMOS HISTORIAS DE INSPIRACIÓN

En nuestra historia se entrelazan personas e hitos que hacen de nuestra labor un tejido que se mantiene consistente gracias a **la fuerza que aporta cada persona involucrada.**

Hoy, queremos contar las **historias que hemos tejido en conjunto,** historias en las que participan manos que fortalecen y se integran con nuestra estrategia, orientada hacia la generación de **VALOR SOSTENIBLE.**

En la edición 2019 de nuestro **Reporte Integrado de Gestión,** rendimos homenaje a los pueblos de la Sierra Nevada de Santa Marta que, a través del tejido y sus significados, nos han permitido contar esas historias que son nuestra motivación para seguir creando **CONEXIONES QUE INSPIRAN.**

CONTENIDO

MENSAJE DEL
PRESIDENTE

PERFIL
DEL REPORTE

PERFIL DE
LA COMPAÑÍA

Composición accionaria
Cifras relevantes
Negocios
- Energía Eléctrica
- Vías
- Telecomunicaciones y TIC

Hitos relevantes
Reconocimientos
Sistemas integrados de gestión
Buen gobierno e integridad
- Junta Directiva
- Administración
- Ética

ESTRATEGIA

Hitos de la estrategia logrados en 2019
Desafíos y señales del entorno
Gestión integral de riesgos
- Monitoreo y revisión de riesgos
- Riesgos prioritarios
- Riesgos materializados
- Riesgos emergentes

ANÁLISIS DE
MATERIALIDAD

- Matriz de materialidad
- Alcance de los asuntos materiales
- Reputación

Solidez y crecimiento
Excelencia
- Ciberseguridad

Anticipación e innovación
Liderazgo transformador y capacidad de influencia
- Gestión regulatoria
- Compromisos institucionales

Contribución a desafíos ambientales globales
- Compromiso con la protección de la biodiversidad
- Gestión de impactos ambientales
- Mitigación y adaptación al cambio climático

Compromiso con el desarrollo socioeconómico
- Desarrollo socioeconómico
- Diálogo con grupos de interés

Desarrollo y cuidado del talento humano
- Desarrollo del talento
- Seguridad y salud en el trabajo
- Calidad de vida

RESULTADOS
FINANCIEROS

Informe de los resultados consolidados acumulados
Informe de los resultados individuales
Estados financieros consolidados
- Notas a los estados financieros consolidados
- Informe del revisor fiscal a los estados financieros consolidados
- Certificación de los estados financieros consolidados y otros informes relevantes

Estados financieros separados
- Notas a los estados financieros separados
- Informe del revisor fiscal a los estados financieros separados
- Certificación de los estados financieros y otros informes relevantes
- Informe especial de operaciones con filiales y subsidiarias
- Certificación de normas de propiedad intelectual y derechos de autor

ANEXOS

- Índice GRI
- Información complementaria
- Memorando de revisión independiente
- Directorio ISA y sus empresas
- Gobierno Corporativo

Conceptualización, arquitectura gráfica y diseño:
Taller de Edición
www.tallerdeedicion.co

Capítulo 1

MENSAJE DEL **PRESIDENTE**

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

CONEXIONES QUE INSPIRAN

LA HUMANIDAD Y EL MUNDO, CUENTAN CON NOSOTROS **TODOS SOMOS UNO**

Escribo esta carta en un momento en el que el mundo está viviendo la que es, sin duda, la mayor crisis en su historia reciente. El COVID 19 nos ha puesto a todos a prueba como personas, como empresa, como sociedad, y nos ha ratificado más que nunca que nuestro bienestar está ligado al de todos. La corresponsabilidad, solidaridad y conciencia no son hoy una opción; constituyen el único camino para salir adelante y superar esta situación de la que nadie es ajeno.

Sabemos que 2020 no será un año fácil, pero con nuestros equipos, conformados por héroes que hoy más que nunca aplaudo, seguiremos sumando en todos los países nuestra energía, generando conexiones, trabajando con total compromiso y de forma incansable, con y para nuestras comunidades, accionistas, empleados, clientes y proveedores; garantizando la continuidad de nuestras operaciones y seguros de que esta contingencia sacará lo mejor de cada uno. Queremos y seguiremos construyendo país y región, y brindándoles a las nuevas generaciones un mejor futuro.

Asimismo, quiero contarles que, para enfrentar este momento, hemos adoptado en todas nuestras filiales en Latinoamérica una serie de medidas para proteger la integridad de nuestros colaboradores, la de los grupos de interés y asegurar la prestación eficiente y confiable de los servicios. Sabemos que, como empresa, el COVID 19 también nos deja el reto de afianzar aún más capacidades que están intrínsecas en nuestra estrategia al 2030, como la adaptabilidad, la flexibilidad, el trabajo en red y una cultura de transformación digital.

Somos optimistas, pero no subestimamos los riesgos. Creemos que cada caos trae consigo un orden y que esta situación nos dejará, como enseñanza, más consciencia con el cuidado del otro, con el cuidado del planeta y con el uso eficiente de nuestros recursos.

Los invito para que nos unamos como sociedad, con solidaridad y compromiso. **Porque si descubrimos que en cada uno de nosotros está el cambio que deseamos para el mundo, hay conexión.**

BERNARDO VARGAS GIBSONE
Presidente de ISA

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

1

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Perfil del reporte

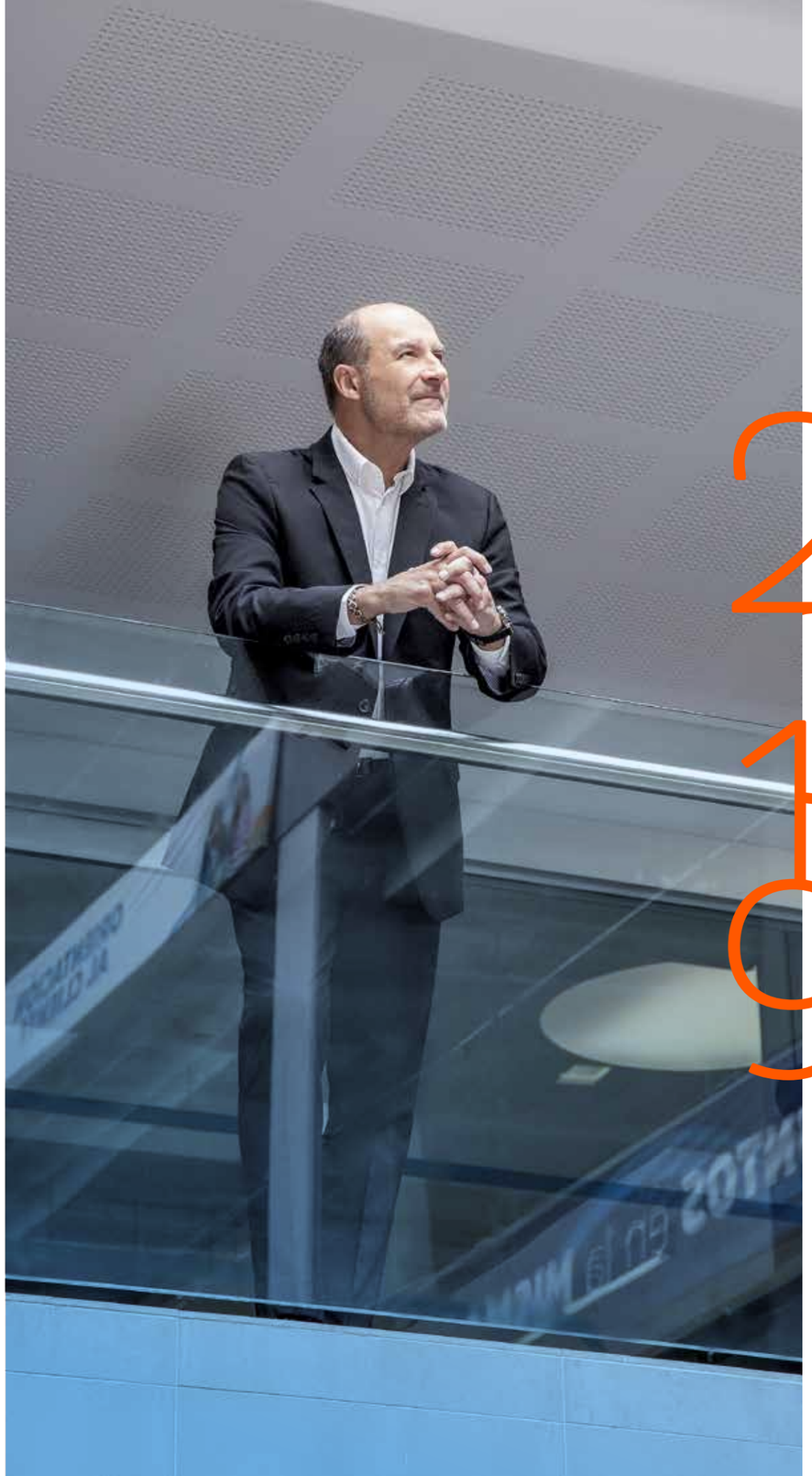
Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos



TEJEMOS HISTORIAS DE INSPIRACIÓN

Señores accionistas,

Con gran orgullo me permito presentarles los resultados del Grupo ISA en 2019 que, de nuevo y por cuarto año consecutivo, se traducen como los más altos de su historia. Un periodo de importantes hitos que sientan las bases de la implementación de nuestra Estrategia ISA2030 en su primer año de ejecución, y que fortalecen a ISA en su compromiso hacia la creación de Valor Sostenible para todos sus grupos de interés. En ese camino, fue un año en el que continuamos tejiendo relaciones de confianza y escribiendo historias llenas de compromiso, valor e inspiración, signadas por nuestro propósito mayor de hacer CONEXIONES QUE INSPIRAN.

En 2019, la región vivió un año de turbulencia marcado por la tensión social, la desaceleración de la economía, la inestabilidad política y los cuestionamientos a la institucionalidad; hechos que, sin duda, ubicaron a las empresas en un contexto desafiante con miras al futuro y que nos reta a mantener la excelencia en nuestra operación y seguir creciendo con rentabilidad frente a un panorama lleno de incertidumbre.



Concesión Costera Cartagena-Barranquilla.

NUESTRA ENTRADA FORMAL AL NEGOCIO DE VÍAS EN COLOMBIA, SE MATERIALIZÓ EN 2019 CON LA FIRMA DEL CONTRATO DE COMPRAVENTA DE ACCIONES PARA LA ADQUISICIÓN DEL 100% DE LA CONCESIÓN COSTERA CARTAGENA-BARRANQUILLA.

Sin embargo, y a pesar de las dificultades del entorno, 2019 fue un año muy positivo para el grupo. En el plano financiero, llevamos 4 años de crecimiento continuo con rentabilidad: obtuvimos ingresos por COP 8,1 billones, lo que significó un crecimiento del 12,5%; el EBITDA acumuló COP 5,3 billones, presentando un crecimiento de 9,8%, y un margen EBITDA de 64,9% (71,7% sin los impactos de la actividad de construcción de las concesiones de energía y vías en Brasil, Perú y Chile). Alcanzamos una utilidad neta de COP 1,6 billones que se tradujo en un incremento del 7,5%; y un ROE de 13,2%, superando en 3,1% el del año anterior.

$8,1 BILLONES
Ingresos

$5,3 BILLONES
EBITDA

$1,6 BILLONES
Utilidad neta

Los activos se situaron en COP 48,8 billones con un aumento de 8,5% en comparación con 2018. Este sobresaliente desempeño financiero se vio reflejado en el precio de la acción que alcanzó su máximo histórico de COP 20.480 el 5 de noviembre de 2019; su valoración durante el año fue de 40,2%, siendo una de las de mejor desempeño del mercado colombiano.

Sin duda, una de las más importantes noticias del año para al grupo fue la entrada formal al negocio de vías en Colombia, con la firma de un contrato de compraventa de acciones para la adquisición del 100% de la Concesión Costera Cartagena-Barranquilla. Este proyecto que es el segundo con mayor avance constructivo del programa 4G en Colombia, tiene 146 km de longitud e incluye el Viaducto Gran Manglar ubicado sobre la Ciénaga de la Virgen en Cartagena con una extensión de 5,4 km que, además de ser el más largo de Colombia, recibió el Premio Panamericano de Desarrollo Sostenible, el Premio Nacional de Ingeniería y el Premio Nacional Ambiental.

También en Colombia, en el negocio de energía en conjunto con nuestra filial ISA INTERCOLOMBIA, entregamos importantes obras como el proyecto de Interconexión Chinú-Montería-Urabá al norte del país, la subestación San Antonio en Boyacá, el tercer transformador de la Subestación Sogamoso en Santander y ganamos en convocatoria pública el proyecto de transmisión de energía, Subestación El Río, ubicado en la

Costa Atlántica, una obra necesaria para la atención confiable y segura de la demanda en Barranquilla y Soledad, Atlántico. Estas obras ratifican nuestro inquebrantable compromiso con el desarrollo del país a través de la atención confiable y segura de la demanda de energía eléctrica.

En Chile, registramos otro de los más importantes hitos de 2019: nuestra filial ISA INTERCHILE, puso en operación la Línea Cardones-Polpaico de 753 km a 500 kV, el proyecto de transmisión más importante del país en los últimos 50 años, a través del cual más de 5 millones de hogares chilenos recibirán energía limpia y responsable con el planeta. Según las proyecciones, se espera que a 2030 las emisiones del sector disminuyan en aproximadamente 60 millones de toneladas de CO_2 gracias al aporte de esta línea. También en Chile, en el negocio de vías en el que somos el mayor operador de carreteras interurbanas del país, instauramos el sistema de *free flow* en el peaje Nueva Angostura de Ruta del Maipo, con el que los usuarios ya no necesitan detenerse para efectuar el pago, lo que permitirá reducir considerablemente la congestión vehicular en las rutas.

En Brasil, el grupo a través de su filial ISA CTEEP, continuó consolidando su participación en el mercado eléctrico del país, adicionando 379 km de líneas a su red con tres proyectos adjudicados en subasta pública que representarán ingresos cercanos a los USD 20 millones anuales. Hoy transportamos cerca del 25% de la energía eléctrica producida en el país; el 60% de la energía consumida en la Región Sudeste y casi el 100% de la energía consumida en el estado de São Paulo.



Línea Cardones-Polpaico, ISA INTERCHILE

Por otro lado, en Perú nuestra filial Consorcio Transmantaro, fue la primera compañía de ese país y de la región en emitir bonos verdes sin garantía en el mercado internacional, en una transacción de USD 400 millones que tuvo una sobre demanda de 5,7 veces el monto ofertado. Esta fue la segunda emisión de bonos verdes del grupo después de ISA CTEEP. Lo anterior es un hito importante que ratifica el compromiso de ISA con el medio ambiente.



Conexión Jaguar®, Brasil

En 2019, dimos además importantes pasos en nuestro sueño de materializar la interconexión regional entre Colombia y Panamá: por un lado, los gobiernos de ambos países suscribieron un acuerdo enmarcado en el Proyecto de Integración y Desarrollo de Mesoamérica, que permitirá materializar el futuro intercambio de energía eléctrica y que posibilitará el acceso a nuevas fuentes renovables de energía. Y, en el mes de diciembre, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) e Interconexión Eléctrica Colombia Panamá (ICP) firmaron un convenio de cooperación técnica por USD 500.000 para apoyar la ejecución de estudios; recursos que se suman a los USD 4 millones que ha aportado ya la organización internacional a este proyecto que es fundamental para la consolidación del mercado eléctrico regional.

Este año celebramos los 20 años de INTERNEXA, nuestra filial de Telecomunicaciones y TIC, la cual cerró un exitoso 2019 con más de 220 nuevos clientes, 35% más que en 2018, superando los 1.000 clientes en la región.

En materia de sostenibilidad, por quinto año consecutivo fuimos incluidos en el *Dow Jones Sustainability Index* (DJSI), ubicándonos entre las 20 primeras empresas de energía del mundo y alcanzando el máximo puntaje posible (100 puntos) en las categorías: manejo de información, gestión con las comunidades y materialidad. Asimismo, fuimos incluidos de nuevo en el *FTSE-4Good Index,* reconocimiento del que hacemos parte desde 2017 y que es otorgado a empresas que cotizan en bolsa y se destacan por el cumplimiento de estándares globales de inversión corporativa.

Nuestro programa Conexión Jaguar®, llegó a Brasil apoyando un proyecto de conservación en el humedal continental más grande de América, donde se ha detectado la mayor concentración de jaguares en el continente. En Perú, empezó a apoyar su segundo proyecto de conservación ubicado en la Amazonía peruana; y en Colombia, en la Sierra Nevada de Santa Marta, se llegó a un acuerdo con el pueblo Kogi para avanzar en un proyecto de conservación y protección de su territorio ancestral y, por primera vez en las cámaras trampa del programa, se registró un jaguar en territorio arhuaco,

NUESTRO PROGRAMA CONEXIÓN JAGUAR®, LLEGÓ A BRASIL APOYANDO UN PROYECTO DE CONSERVACIÓN EN EL HUMEDAL CONTINENTAL MÁS GRANDE DE AMÉRICA, DONDE SE HA DETECTADO LA MAYOR CONCENTRACIÓN DE JAGUARES EN EL CONTINENTE.

pueblo con el que ISA ha mantenido una relación de profundo respeto y confianza por más de 15 años. En los 3 años de operación de Conexión Jaguar, programa que desarrollamos con nuestros aliados técnicos *South Pole* y *Panthera*, se han avistado con cámaras trampa más de 60 especies de fauna cuyo territorio hemos protegido.

Uno de los pilares que soporta nuestra Estrategia ISA2030 es la innovación, tema en el que tuvimos importantes desarrollos enfocados en mejorar la competitividad de los negocios actuales, así como en la exploración gradual de iniciativas que van más allá de los negocios tradicionales. Avanzamos en la consolidación del enfoque de innovación abierta, interactuando con una amplia red de aliados con quienes trabajamos en el ecosistema de innovación y emprendimiento de la región. Desarrollamos numerosos emprendimientos dentro de las filiales del grupo como *Ecoregistry*, una plataforma lanzada por nuestra filial XM que facilita el registro de proyectos y créditos de carbono, y que es la primera iniciativa que materializa el uso de *blockchain* con impacto positivo ambiental; y *Octupus*, lanzado por nuestra filial INTERNEXA, una herramienta que permite realizar monitoreo del estado de las variables que manejan los sistemas de infraestructura civil y eléctrica, los cuales soportan la operación de los equipos de telecomunicaciones.



Visita de directivos al Massachusetts Institute of Technology (MIT)

Todos estos logros, no habrían sido posibles sin el trabajo y compromiso de nuestros trabajadores. Sabemos que el proceso de transformación por el que estamos atravesando nos exige cambios en la cultura organizacional, y es por ello que trabajamos en crear nuevas capacidades para afrontar los retos adaptativos y técnicos los cuales, finalmente, impactarán muy positivamente en su trabajo y les brindarán calidad de vida.



QUEREMOS CONTAR LAS HISTORIAS QUE HEMOS TEJIDO EN CONJUNTO; HISTORIAS EN LAS QUE PARTICIPAN MANOS QUE FORTALECEN Y SE INTEGRAN CON NUESTRA ESTRATEGIA, ORIENTADA HACIA LA GENERACIÓN DE **VALOR SOSTENIBLE**

Nuestro esfuerzo lo confirman los resultados de la medición de clima organizacional que este año fue de 83% a nivel grupo, un valor muy positivo respecto a la media de los mercados colombiano (74%) y regional (72%).

El desafío no es menor en este año que comienza: nos enfrentaremos a los impactos de las tendencias globales en las industrias, a los cambios del entorno político y económico, a la reactivación de las licitaciones, a la necesidad de armonizar los marcos regulatorios, a atender las necesidades de infraestructura que apalanquen el gran potencial de desarrollo de los países de la región; como también, a mayores demandas en las licencias para construcción y endurecimiento de las exigencias sociales. Ello en un mundo cada vez más digital donde la ciberseguridad juega un papel preponderante, poblado por consumidores y comunidades conectadas y empoderadas, y cambios disruptivos e innumerables innovaciones. En ISA estamos preparados y seguiremos atentos a las oportunidades que se nos presenten, siempre cuidando el equilibrio de nuestro portafolio, comprometidos con seguir creciendo con rentabilidad y generando valor sostenible, y manteniendo como prioridad nuestro foco en la ética y la responsabilidad de construir una mejor sociedad.

Somos un equipo compuesto por gente corresponsable que hace posible que hoy este grupo sea reconocido a nivel internacional por su excelencia operacional, ética, transparencia, su interés genuino por el planeta y quienes lo habitamos. Y ustedes, nuestros accionistas, inversionistas, proveedores, clientes y miembros del Estado son nuestros principales aliados para seguir tejiendo esta historia y seguir construyendo juntos CONEXIONES QUE INSPIRAN.

BERNARDO VARGAS GIBSONE
Presidente de ISA

Capítulo 2

PERFIL **DEL REPORTE**

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

PERFIL DEL REPORTE

Este informe se elaboró de acuerdo con la metodología del *International Integrated Reporting Council* (IIRC) y bajo el nuevo estándar del *Global Reporting Initiative* (GRI) de conformidad esencial. **[GRI 102-54]** Corresponde al período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2019, y tiene una periodicidad anual. **[GRI 102-50]** Para efectos comparativos se debe referenciar el Reporte Integrado de Gestión de 2018, presentado en marzo de 2019. **[GRI 102-51] [GRI 102-52]**

El reporte aborda los resultados de la gestión de ISA y sus negocios: Energía Eléctrica, Vías y, Telecomunicaciones y TIC. En él se incluyen los resultados de los asuntos materiales que pueden afectar la creación de valor de los negocios de Energía Eléctrica y de Vías. Se presentan diez asuntos materiales que hacen parte de las dimensiones ambiental, social y económica. Este reporte a su vez representa la Comunicación de Progreso del Pacto Global de las Naciones Unidas. Para la vigencia 2019, el análisis de materialidad abarca a ISA, matriz del grupo, sus empresas de energía: ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP, ISA CTEEP, ISA TRANSELCA, ISA INTERCHILE y XM, así como la empresa del negocio de vías: ISA INTERVIAL; cuyos ingresos en conjunto representan el 95,6% del total de ingresos de los negocios de ISA. Para los demás negocios se muestran los principales resultados de su gestión. Cada una de las filiales cuenta con sus respectivos informes de gestión que pueden ser consultados en sus páginas web. **[GRI 102-46] [GRI 102-49]**

El análisis de materialidad fue liderado por la Vicepresidencia de Relaciones Institucionales quien a su vez construyó el Reporte Integrado de Gestión con la Vicepresidencia de Estrategia; ambos procesos fueron validados con el Comité de Presidencia, para garantizar que todos los aspectos materiales quedaran cubiertos. **[GRI 102-32]**

La compañía contrató a la firma Deloitte & Touche para realizar la verificación del reporte, de acuerdo con los lineamientos de la norma ISAE 3000, de tal forma que se asegura la confiabilidad y precisión de la información publicada. El alcance y las conclusiones de la verificación pueden ser examinados en el informe de revisión independiente, incluido en los anexos. **[GRI 102-56]**

Para facilitar la consulta de los indicadores reportados, en los anexos se encuentra la tabla de indicadores GRI **[GRI 102-55]**, la cual también incluye el cumplimiento de los Principios del Pacto Global.

[GRI 102-53] Para compartir sugerencias, opiniones o inquietudes respecto a este Reporte Integrado de Gestión, contactar a:

OLGA PATRICIA CASTAÑO DÍAZ
Vicepresidente de Estrategia
vicepresidenciaestrategia@isa.com.co

Capítulo 3

PERFIL DE **LA COMPAÑÍA**

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

PERFIL DE LA COMPAÑÍA

ISA es un grupo empresarial multilatino, con más de 52 años de experiencia y trayectoria, que opera en los negocios de Energía Eléctrica, Vías, y Telecomunicaciones y TIC, que aporta a la calidad de vida de millones de personas en Colombia, Brasil, Chile, Perú, Bolivia, Argentina y Centroamérica a través del trabajo de sus cerca de 4 mil empleados en 43 filiales y subsidiarias (58 en total sumando empresas con control compartido y otras inversiones). [GRI 102-4]

El grupo desarrolla sus negocios basado en la excelencia técnica, la prestación eficiente de sus servicios, la creación de valor sostenible para sus grupos de interés y la sociedad en general, apalancado en la innovación, la transformación digital y en las mejores prácticas de gobierno corporativo y ética.

ISA y sus empresas están comprometidas con la mitigación y adaptación al cambio climático, el uso racional de los recursos, el desarrollo de programas que generen impacto positivo en el medioambiente, el desarrollo integral de las comunidades donde opera, y la calidad, confiabilidad y disponibilidad de los servicios que presta.

Después de más de cinco décadas de liderazgo en la región, ISA ha trascendido el acto físico de conectar un punto con otro para conectar personas, haciendo de cada conexión un acto inspirador.

25.382
ACCIONISTAS AL CIERRE DE 2019

24.329 | 95,85%
PERSONAS NATURALES

118.814.985
ACCIONES NEGOCIADAS

↗ **39,27%**

ISA es una empresa de servicios públicos mixta, constituida como sociedad anónima por acciones, de carácter comercial, del orden nacional y vinculada al Ministerio de Minas y Energía, regida por las leyes 142 y 143 de 1994 y con domicilio en la ciudad de Medellín (Colombia). [GRI 102-1] [GRI 102-3] [GRI 102-5]
La compañía tiene inversionistas estatales y privados, sus acciones y bonos se transan en la Bolsa de Valores de Colombia y cuenta con ADR´s Nivel I que se negocian en el mercado *Over the Counter* (OTC) de Estados Unidos.
Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, son ordinarias, nominativas y desmaterializadas, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad. ISA aplica altos estándares de transparencia, eficiencia y gobierno corporativo que brindan protección y confianza a sus inversionistas.

COMPOSICIÓN ACCIONARIA [GRI 102-7]

A diciembre 31 de 2019

39,77% Inversionistas privados 440.480.920

INSTITUCIONALES LOCALES
25,69% 284.518.638

FONDOS DE INVERSIÓN EXTRANJEROS **10,58%**
117.175.715

PERSONAS NATURALES
3,48% 38.543.817

PROGRAMA DE ADRs
0,02% 242.750



60,23% Inversionistas estatales 667.196.974

LA NACIÓN **51,41%**
569.472.561

EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN **8,82%**
97.724.413

EN CIFRAS [GRI 102-7]

OPERACIONES EN
6 PAÍSES
DE SURAMÉRICA + EN CENTROAMÉRICA

43
EMPRESAS FILIALES Y SUBSIDIARIAS CONTROLADAS

58 EMPRESAS
Incluyendo control compartido y otras inversiones

3.880
EMPLEADOS

25%
MUJERES EN EL EQUIPO DIRECTIVO

43% DE TRABAJADORES EN CONVENIOS Y SINDICATOS

MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

Incluída en The Sustainability Yearbook

Emisor bvc Comprometido IR
Sello de calidad de la Bolsa de Valores de Colombia

ENERGÍA ELÉCTRICA

46.374 km y **92.600 MVA** de infraestructura de transmisión en operación

5.618 km y **14.312 MVA** de infraestructura de transmisión en construcción

Coordinación de la operación del sistema eléctrico colombiano, 71.925 GWh de demanda de energía, 17.472 MW de capacidad efectiva neta

VÍAS

907 km de autopistas en operación

136 km de autopistas en construcción

TELECOMUNICACIONES Y TIC

54.034 km de fibra óptica en operación

OPERACIÓN DEL CENTRO DE CONTROL DE MOVILIDAD EN MEDELLÍN

CIFRAS FINANCIERAS [GRI 102-7]

Expresadas en pesos colombianos - COP

INDIVIDUAL

UTILIDAD NETA INDIVIDUAL

1,64 BILLONES

↗ (7,5%)

CONSOLIDADAS

INGRESOS OPERACIONALES

8,14 BILLONES

↗ (12,5%)

EBITDA

5,29 BILLONES

↗ (9,8%)

UTILIDAD NETA

1,64 BILLONES

↗ (7,5%)

MARGEN EBITDA

64,9%

↗ (2,4%)

Sin construcción: 71,7%

ACTIVOS

48,79

BILLONES

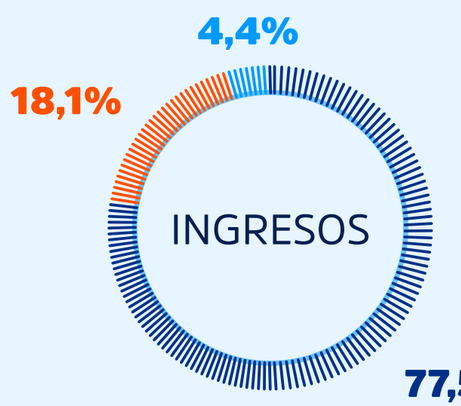
↗ (8,5%)

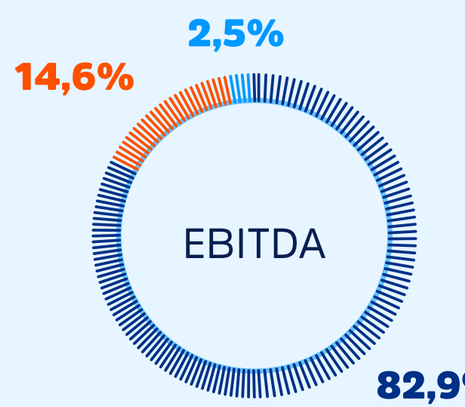
PASIVOS

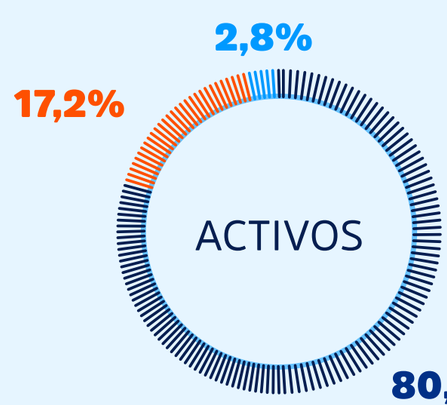
27,69

BILLONES

↗ (6,4%)







| Energía Eléctrica **| Vías** **| Telecomunicaciones y TIC**



- Matriz del grupo empresarial
- Energía Eléctrica
- Vías
- Telecomunicaciones y TIC
- Otros negocios
- Vehículo de Inversión

PRESENCIA EN LATINOAMÉRICA

Colombia
- ISA
- ISA INTERCOLOMBIA
- ISA TRANSELCA
- XM
- INTERNEXA
- INTERVIAL Colombia
- Sistemas Inteligentes en Red
- CCRC
- Derivex
- Parques del Río

Perú
- ISA REP
- Consorcio Transmantaro
- ISA Perú
- Proyectos de Infraestructura del Perú
- INTERNEXA

Brasil
- ISA CTEEP
- IENNE
- IEMG
- IE SUL
- IE PINHEIROS
- IE MADEIRA
- SERRA DO JAPI
- IE GARANHUNS
- EVRECY
- IE PARAGUAÇU
- IE AIMORÉS
- IE ITAÚNAS
- IE TIBAGI
- IE AGUAPEÍ
- IE ITAQUERÊ
- IE ITAPURA
- IE BIGUAÇÚ
- IE IVAÍ
- TAESA
- INTERNEXA
- ISA Investimentos e Participações
- ISA Capital do Brasil
- INTERNEXA Participações

Chile
- ISA INTERCHILE
- ISA INTERVIAL
- Ruta del Maipo
- Ruta del Maule
- Ruta del Bosque
- Ruta de la Araucanía
- Ruta de los Ríos
- Ruta del LOA
- INTERNEXA
- ISA Inversiones Chile
- ISA Inversiones Maule
- ISA Inversiones Tolten

Bolivia
- ISA BOLIVIA

Argentina
- Internexa

Centroamérica
- Interconexión Eléctrica Colombia - Panamá
- EPR
- REDCA

Estados Unidos
- ATP

Bermudas
- Linear Systems Re

Ver estructura de empresas y participación.

OTRAS CIFRAS RELEVANTES [GRI 102-7]

BUEN GOBIERNO
[GRI 102-18]

9 miembros
en la Junta Directiva
(Sin variación)

78%
independientes
en la Junta Directiva
(Sin variación)

COP
4.832.070
remuneración por sesión de Junta Directiva
↗ **3,36%**

100%
quejas gestionadas de la **Línea Ética**
(Sin variación)

0 eventos de vulneración a los **Derechos Humanos**
(Sin variación)

SOCIAL
[GRI 413-1]

USD
23.533.628
inversión en comunidades
↗ **62,7%**

1.554
organizaciones sociales fortalecidas
↘ **(18%)**

90,4%
compras locales
↘ **(0,66%)**

100%
consultas atendidas de accionistas
(Sin variación)

AMBIENTAL
[GRI 305-1] [GRI 304-3]

USD
9.186.935
inversión ambiental
↘ **(39%)**

25.698 toneladas
de CO_2 equivalentes compensadas
↗ **144%**

23.576
Toneladas de CO_2 equivalentes en fugas de SF6
↘ **(33,32%)**

1.003,97
Hectáreas protegidas

12 hábitats protegidos y restaurados

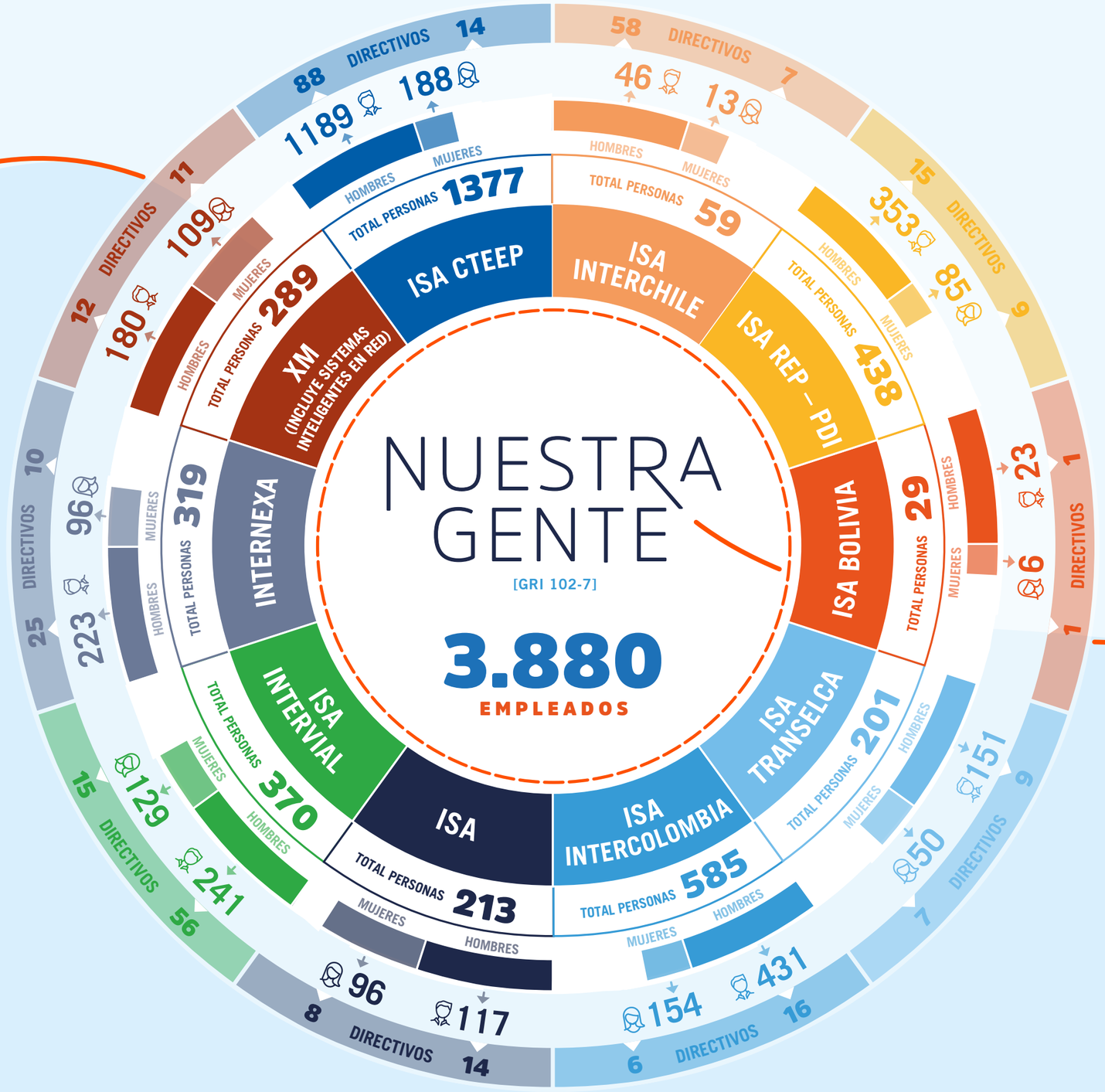
0
Sanciones monetarias
(Sin variación)

15
Sanciones no monetarias
↗ **100%**

NUESTRA GENTE

[GRI 102-7]

3.880
EMPLEADOS



REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

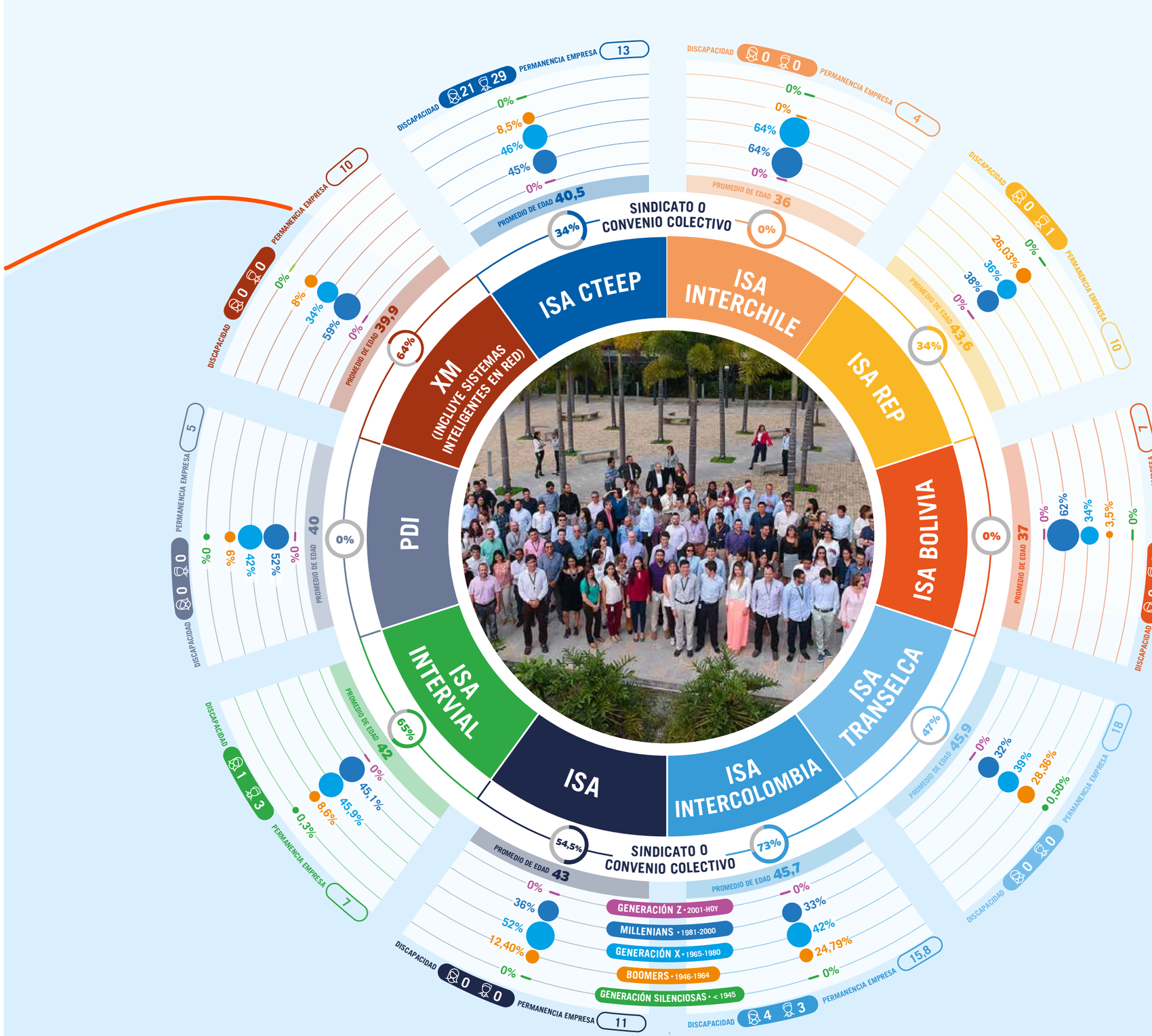
3 PERFIL DE LA COMPAÑÍA

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos



MODELO DE NEGOCIO



RECURSOS

- Activos físicos
- Financieros
- Recursos naturales
- Capital intelectual
- Reputación

INGRESOS

- Remuneración por inversiones y gestión de los activos
- Remuneración por operación del sistema y el mercado de electricidad en Colombia
- Pago por la prestación de servicios TIC

ACTIVIDADES

- Diseño, construcción, operación y mantenimiento de infraestructura eléctrica y vial
- Aprovisionamiento
- Gestión social
- Gestión ambiental
- Gestión regulatoria
- Gerencia de proyectos
- Gestión de clientes



RIESGOS

- Jurídico y regulatorio
- Ambiental, social y predial
- Errores u omisiones
- Mercado y competencia
- Político

Aliados | **Clientes** | **Aliados/Clientes**

ENERGÍA ELÉCTRICA

[GRI 102-2] [GRI 102-6]

Colombia
- ISA INTERCOLOMBIA
- ISA TRANSELCA
- XM

Brasil
- ISA CTEEP
- IENNE
- IEMG
- IE SUL
- IE PINHEIROS
- IE MADEIRA
- SERRA DO JAPI
- IE GARANHUNS
- EVRECY
- IE PARAGUAÇU
- IE AIMORÉS
- IE ITAÚNAS
- IE TIBAGI
- IE AGUAPEÍ
- IE ITAQUERÊ
- IE ITAPURA
- IE BIGUAÇÚ
- IE IVAÍ
- TAESA

Perú
- ISA REP
- Consorcio Transmantaro
- ISA Perú
- Proyectos de Infraestructura del Perú

Chile
- ISA INTERCHILE

Bolivia
- ISA BOLIVIA

Centroamérica
- Interconexión Eléctrica Colombia - Panamá
- EPR

EN OPERACIÓN

KM DE CIRCUITO

46.374

63.079*

MVA DE POTENCIA INSTALADA

92.600

109.164*

*Incluyendo inversiones con control conjunto.

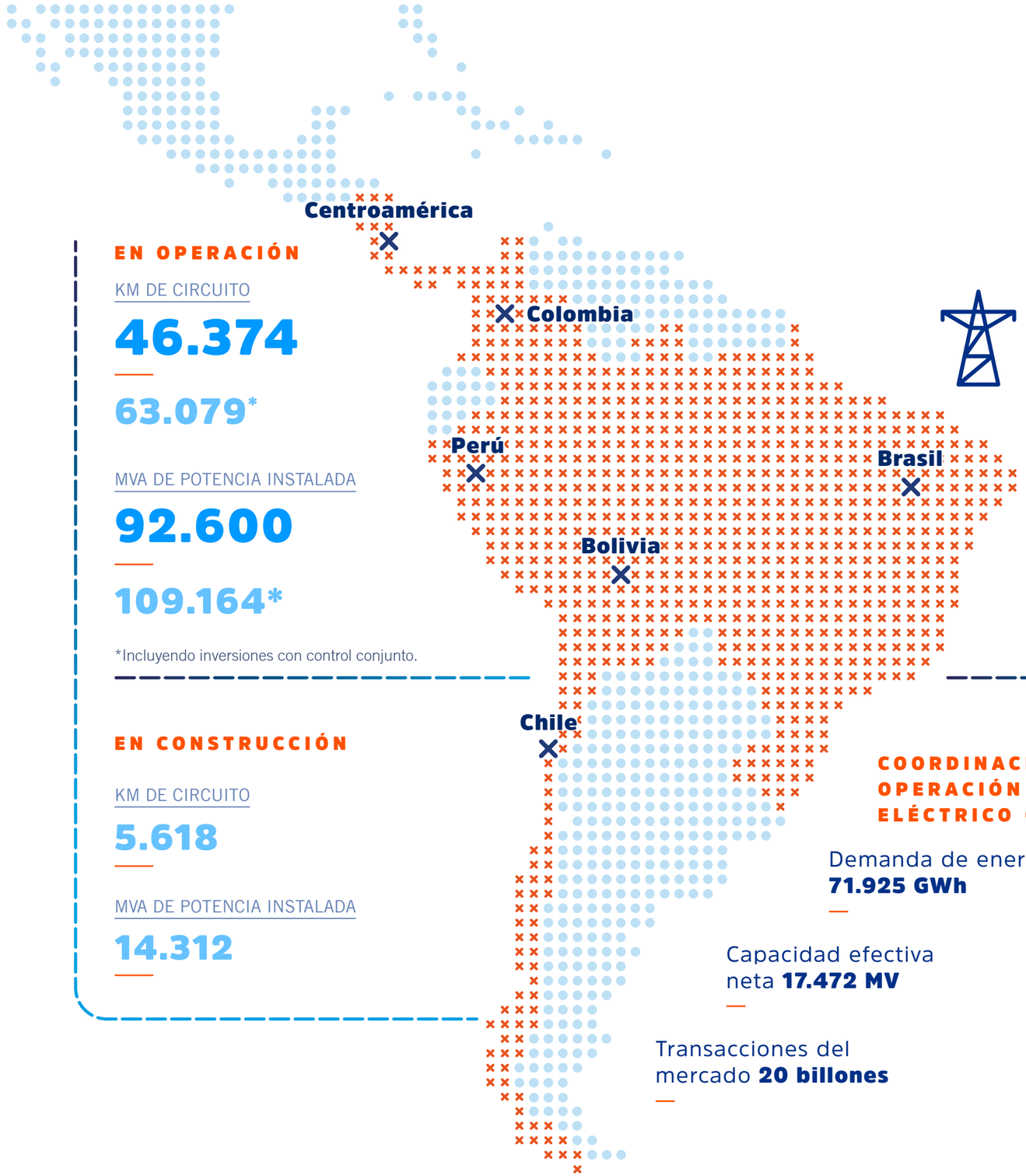
EN CONSTRUCCIÓN

KM DE CIRCUITO

5.618

MVA DE POTENCIA INSTALADA

14.312



99,99%
CONFIABILIDAD

99,77%
DISPONIBILIDAD

COORDINACIÓN DE LA OPERACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO COLOMBIANO

Demanda de energía **71.925 GWh**

Capacidad efectiva neta **17.472 MV**

Transacciones del mercado **20 billones**

TRANSMISIÓN DE ENERGÍA

ISA es el mayor transportador de energía eléctrica de Latinoamérica. Las empresas de transporte de energía del grupo empresarial expanden, operan y mantienen una red de transmisión a alta tensión en Colombia, Perú, Bolivia, Brasil y Chile; así como las interconexiones internacionales que operan entre Colombia y Ecuador y, Ecuador y Perú. En Centroamérica, la compañía tiene una participación en la Empresa Propietaria de la Red (EPR), que opera el Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central (SIEPAC).

ISA transporta anualmente 420.000 GWh, mediante 46.374 km de circuito de redes de alto voltaje, que soportan el suministro eléctrico en la región, y construye 5.618 km adicionales que entrarán en servicio en los siguientes años.

LA TRANSMISIÓN ES FUNDAMENTAL PARA LA CREACIÓN DE UN MERCADO DE ENERGÍA, AL SER EL PUNTO DE ENCUENTRO ENTRE LA GENERACIÓN Y LA DEMANDA. A TRAVÉS DE ELLA, SE LOGRA EL INTERCAMBIO FÍSICO DE LA ENERGÍA ELÉCTRICA Y SE OPTIMIZA EL USO DE LOS RECURSOS DE GENERACIÓN.

[GRI 102-2] [GRI 102-6] Los servicios prestados por las empresas de transmisión de energía eléctrica del grupo incluyen:

- Diseño, construcción, operación y mantenimiento de sistemas de transmisión de energía eléctrica a alto voltaje.
- Conexión al sistema eléctrico de generadores, operadores de red, transportadores regionales y grandes consumidores.
- Construcción de proyectos de infraestructura para terceros.
- Servicios asociados de mantenimiento, estudios eléctricos y energéticos.







Centro Nacional de Despacho (CND)

15 AÑOS Sumando energías

Desarrolla, opera y administra plataformas tecnológicas que involucran el intercambio de información con valor agregado. [GRI 102-2] [GRI 102-6]

A través de esta filial, se realiza la planeación y coordinación de la operación de los recursos del Sistema Interconectado Nacional (SIN) de Colombia, se administra el Sistema de Intercambios Comerciales (SIC) en el Mercado de Energía Mayorista (MEM); se administran las Transacciones Internacionales de Electricidad (TIE) con Ecuador, y se efectúa la liquidación y administración de los cargos por uso de las redes del SIN. Como operador del SIN, XM garantiza el equilibrio constante entre la producción y el consumo de energía eléctrica en el país. Con base en la estimación de la demanda de electricidad, se operan de forma coordinada y en tiempo real las plantas de generación y la red eléctrica, logrando así que la producción de las centrales de generación, dé respuesta a la demanda de los consumidores de forma económica, confiable, segura y con calidad.

VÍAS [GRI 102-2] [GRI 102-6]

Chile
- ISA INTERVIAL
- Ruta del Maipo
- Ruta del Maule
- Ruta del Bosque
- Ruta de los Ríos
- Ruta de la Araucanía
- Ruta del Loa

Colombia
- INTERVIAL Colombia

EN OPERACIÓN

SANTIAGO - RÍO BUENO

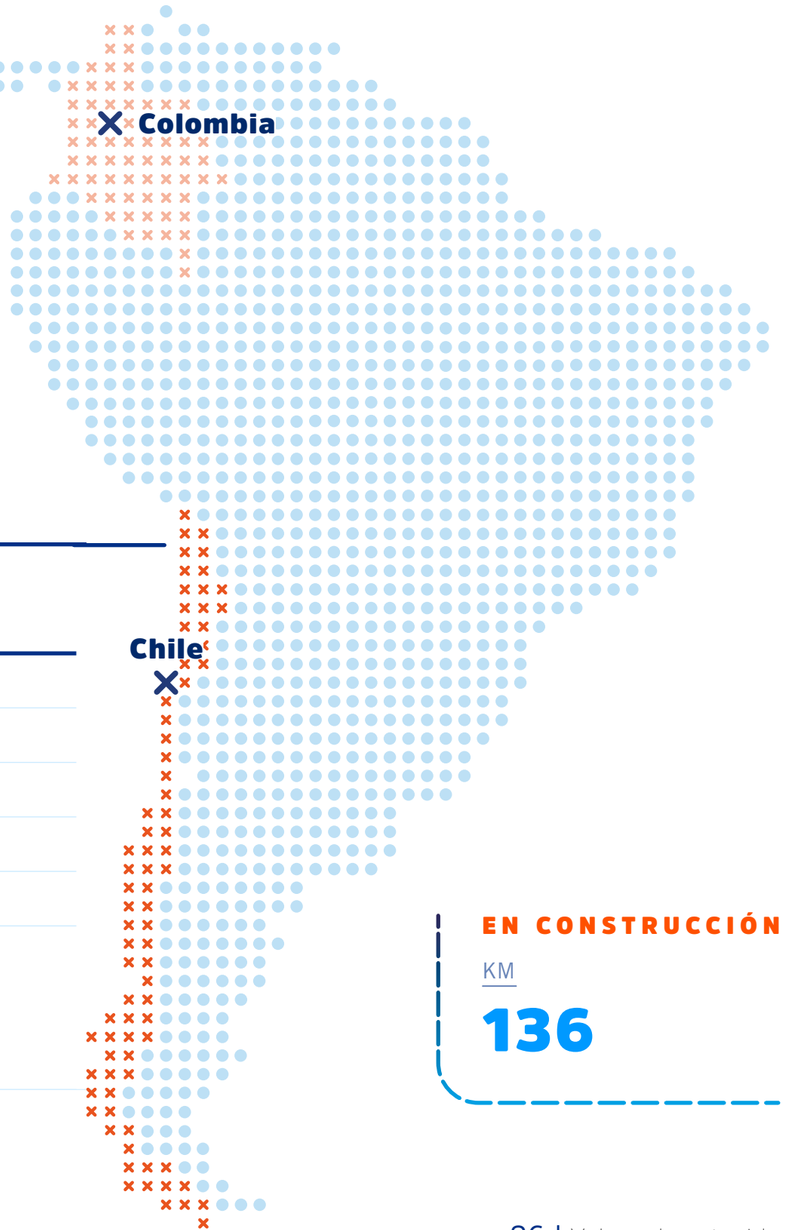
907 km

11 Peajes troncales

84 Peajes laterales

18 Áreas de servicio

151 millones
DE VEHÍCULOS EN TRÁNSITO



EN CONSTRUCCIÓN

KM

136

INFRAESTRUCTURA VIAL

EN OPERACIÓN

	Tramo	Km
RUTA DEL MAIPO	Santiago - Talca	237
RUTA DEL MAULE	Talca - Chillán	193
RUTA DEL BOSQUE	Chillán - Collipulli	161
RUTA DE LA ARAUCANÍA	Collipulli - Temuco	144
RUTA DE LOS RÍOS	Temuco - Río Bueno	171,7

EN CONSTRUCCIÓN

RUTA DEL LOA	Carmen Alto - Calama	136

ISA diseña, construye, opera y mantiene infraestructura de carreteras conectando a millones de personas en Chile, a través de la filial ISA INTERVIAL, aportando a su desarrollo social, económico y ambiental, y asegurando altos estándares de calidad, seguridad y conectividad a los usuarios. [GRI 102-2] [GRI 102-6]

Para generar estas conexiones es fundamental que, en su experiencia, los usuarios tengan información oportuna y confiable. Para lograrlo, en 2019 ISA INTERVIAL avanzó en la construcción de obras de seguridad normativa en sus cinco sociedades concesionarias en operación y, en conjunto con el Ministerio de Obras Públicas, gestionó el inicio de obras de construcción de Ruta del Loa. A su vez, se implementó el sistema *free flow* en el peaje Nueva Angostura de Ruta del Maipo, lo que permitirá disminuir los tiempos de traslado y brindarle al usuario una nueva experiencia de viaje en el peaje interurbano con mayor flujo vehicular de Chile.

Para mantener informados a los usuarios, ISA INTERVIAL desarrolló una innovadora estrategia digital multiplataforma que consolida el trabajo del equipo humano en terreno y que permite una comunicación inmediata con las personas; estrategia que en 2019 alcanzó a más de 250.000 seguidores en *Twitter*, obtuvo 17.000 menciones y una tasa de respuesta de un 97%, a través del mismo canal. Esto último se complementa con la alianza que se tiene con la aplicación *Waze*, siendo el único grupo de concesiones viales en Latinoamérica que es parte activa de la iniciativa *Waze for Cities*. A través de estos medios, los usuarios reciben información sobre el estado del tráfico y las carreteras, las condiciones climáticas, campañas de seguridad, los planes de contingencia en eventos de alto flujo vehicular y se les brindan recomendaciones generales para su viaje.



Inauguración sistema *free flow* en el peaje Nueva Angostura de Ruta del Maipo

PARA ISA INTERVIAL LA EXPERIENCIA DE LOS USUARIOS SE ENTIENDE COMO LA OFERTA DE VALOR QUE RECIBEN EN CADA PUNTO DE CONEXIÓN, DESDE EL MOMENTO EN QUE PLANIFICAN SU VIAJE, HASTA CUANDO LLEGAN A SUS DESTINOS DE FORMA SEGURA.

TELECOMUNICACIONES Y TIC [GRI 102-2] [GRI 102-6]

INTERNEXA
- Colombia
- Brasil
- Perú
- Chile
- Argentina

ATP
- Perú
- Chile
- Estados Unidos

REDCA
- Centroamérica

Internexa Participações
- Brasil

EN OPERACIÓN

KM DE FIBRA ÓPTICA

54.034



1.078
CLIENTES
↗ (27%)

97,8%
NIVEL DE SERVICIO

CIFRAS FINANCIERAS
Expresadas en pesos colombianos - COP

INGRESOS
385
MIL MILLONES

EBITDA
115
MIL MILLONES

INVERSIONES
78
MIL MILLONES

ACTIVOS
860
MIL MILLONES

A través de INTERNEXA, el Grupo ISA proporciona soluciones digitales para diferentes industrias en Latinoamérica (desde la Florida hasta la Patagonia). Por casi dos décadas, la compañía ha evolucionado de ser un negocio de infraestructura en Colombia a tener una oferta de valor que habilite la transformación digital de empresas, gobiernos, operadores y OTT (*Over The Top*, compañías que prestan servicios por internet sin ser operadores, como *Netflix, Facebook y Google*) para entregar sus servicios a los usuarios finales de forma eficiente y confiable.

LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL ES LA REINVENCIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN A TRAVÉS DE LA UTILIZACIÓN DE LA TECNOLOGÍA DIGITAL, PARA MEJORAR LA FORMA EN LA QUE CONSIGUE SUS OBJETIVOS DE NEGOCIO.



Equipo de trabajo INTERNEXA

En 2019, INTERNEXA consolidó su proceso de transformación y logró avanzar en la diversificación de su portafolio y su mercado, acompañando a sus clientes en el proceso de transformación digital. Para ello, en los últimos años incorporó servicios como *cloud*, seguridad administrada y servicios gestionados (comunicaciones unificadas para empresas y administración de redes). Asimismo, se dio el inicio de la operación de una red de fibra óptica de alta confiabilidad entre São Paulo y Rio de Janeiro, y se logró el fortalecimiento de la relación comercial con grandes telcos: Tigo Bolivia, Telecom Argentina, Claro Colombia, Gtd en Chile.

Lo anterior ha complementado la red de más de 54.000 Km, los dos *Data Centers*, uno en Bogotá y otro en Rio de Janeiro, la nube propia *"Thunder"* y las plataformas centralizadas de comunicaciones; todo lo anterior bajo la supervisión y control del *Network Operation Center* (NOC) en Colombia y el *Security Operation Center* (SOC) en Brasil, los cuales garantizan la seguridad informática de los clientes. Hoy son más de 1.000 clientes, los que confían sus procesos de tecnología en la empresa. **[GRI 102-2] [GRI 102-6]**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

3 PERFIL DE LA COMPAÑÍA

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

APROVISIONAMIENTO

[GRI 102-9]

| **País de origen de los bienes**
| **País de destino de los bienes**
| **País de origen y destino de los bienes**



El mayor porcentaje de las contrataciones realizadas por las filiales de ISA en Brasil, son locales. Asimismo, ISA contrata en Brasil bienes para sus proyectos de Colombia, Perú y Chile.

Valor contratos vigentes a dic 31 de 2019 (Millones USD)

ESTRUCTURA METÁLICA GALVANIZADA

Materias primas: Acero y zinc

70,2

CABLES CONDUCTORES

Materias primas: Aluminio

45,4

EQUIPOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS DE ALTA TENSIÓN

Materias primas: Cobre, aceite, metales

8,2

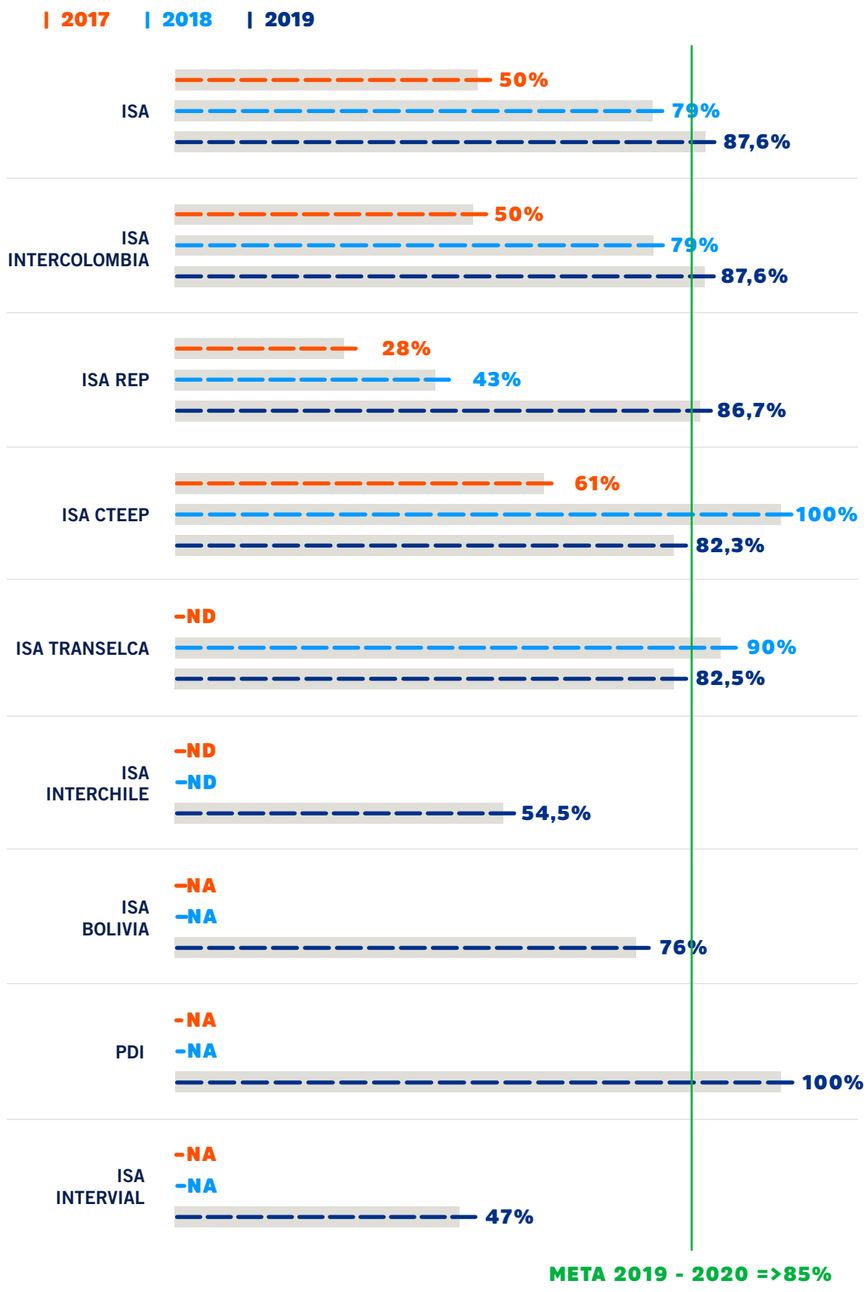
SISTEMAS SECUNDARIOS

Materias primas: Ingeniería, bienes electrónicos, servicio de supervisión

3,2

NOTA: Las principales compras asociadas al negocio de vías son: asfalto, sistemas de peaje, equipos de telecomunicaciones y barreras antiruido, las cuales son realizadas a través de terceros.

EVALUACIÓN DE PROVEEDORES



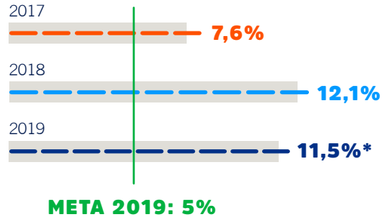


Encuentro Proveedores ISA 2019

NUESTRO COMPROMISO CON LOS PROVEEDORES ES BRINDAR UN TRATO TRANSPARENTE Y EQUITATIVO, FUNDAMENTADO EN CRITERIOS DE EFICIENCIA Y COMPETITIVIDAD PARA CONSTRUIR RELACIONES JUSTAS Y DE CONFIANZA

INDICADOR DE AHORROS

Categorías centralizadas



REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

3 PERFIL DE LA COMPAÑÍA

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

MODELO DE APROVISIONAMIENTO

Lecciones **aprendidas**

Mejores **prácticas**

PLAN DE **COMPRAS**
Consolidado

Gestión estratégica de **proveedores**

Competencias **humanas**

Lineamientos **corporativos**



SOURCING ESTRATÉGICO DE COMPRAS

1. **Construir** proyecto
2. **Comprender** categoría
3. **Diseñar** Estrategia
4. **Ejecutar** compra
5. **Administrar** contratos

MATRIZ DE **SEGMENTACIÓN**



MATRIZ **ESTRATÉGICA**

Categorías según su profundidad



Proveedores críticos: suministran bienes/ servicios de categorías ubicadas en este cuadrante que representan el mayor nivel de gasto así como la mayor complejidad del mercado y criticidad para el negocio.

HITOS RELEVANTES DEL AÑO

FEBRERO

ISA

Gana proyecto de transmisión de energía **Subestación El Río** a 220kV y líneas de transmisión asociadas

Se une con **Endeavor** Colombia para fortalecer la innovación y el emprendimiento

MARZO

ISA INTERCOLOMBIA

Entrega **Interconexión Chinú-Montería-Urabá** a 230kV y 195km



ABRIL

INTERNEXA

Lanza **THUNDER,** plataforma de servicios *Cloud*

MAYO



XM

Lanza **EcoRegistry**, plataforma basada en *blockchain* para el registro de proyectos y certificados de reducción de emisiones para el mercado de carbono

CTM

Primera empresa en Perú en emitir **bonos internacionales verdes**



ISA INTERCHILE

Pone en operación la **Línea Cardones-Polpaico** a 500kV y 753km

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

3 PERFIL DE LA COMPAÑÍA

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos



JULIO

ISA INTERVIAL

Inaugura el nuevo sistema de **peaje *Free Flow*** en Nueva Angostura en Chile



SEPTIEMBRE

INTERCOLOMBIA

Entrega al país el proyecto **Subestación San Antonio** a 230kV y líneas de transmisión asociadas



OCTUBRE

ISA

Suscribe contrato de compraventa de acciones para la adquisición del **100% de la Concesión Costera** Cartagena - Barranquilla

NOVIEMBRE

ISA REP

Recibe certificación de gestión de activos **ISO 55001**



DICIEMBRE

ICP

Firma convenio de cooperación técnica con el BID

ISA CTEEP

Gana tres proyectos de transmisión de energía en subasta pública realizada por ANEEL



RECONOCIMIENTOS ISA 2019

MAYO

Congreso Pacto Global Red Colombia

Reconocida por su programa **Conexión Jaguar** y su contribución al **ODS 15**

Fitch Ratings

Ratifica en **AAA** (col) la calificación de los bonos, y en **F1+** los papeles comerciales del Programa de Emisión y Colocación de Valores de Deuda Pública Interna

JULIO

Institutional Investor

Reconoce a Bernardo Vargas como uno de los ***Best CEO***

AGOSTO

Revista Dinero

Incluye a ISA en el **top 10** de las empresas más **innovadoras**

SEPTIEMBRE

FTSE4Good

Dow Jones Sustainability Indices In collaboration with SAM

OCTUBRE

bvc

Emisores **IR** de la **BVC- Bolsa de Valores** de Colombia S.A.

América economía

Mejor empresa de energía y segunda mejor empresa colombiana en **Ranking 100** Multilatinas

NOVIEMBRE

Emisor bvc Comprometido IR

Entre las **5 mejores empresas** del Reconocimiento **IR** de la Bolsa de Valores de Colombia

Revista Semana

Entre las **25 empresas** que más **aportan** en Colombia

DICIEMBRE

Área Metropolitana Valle de Aburrá

Segundo puesto en Planes Empresariales de Movilidad Sostenible

RECONOCIMIENTOS GRUPO ISA 2019

ENERO

ISA INTERVIAL

Ministerio de Economía entrega **Sello ProPyme** a Ruta de la Araucanía y Ruta de Los Ríos

MAYO

INTERCOLOMBIA

Reconocida en el Congreso **Pacto Global**, por su programa Alianzas para el Desarrollo Territorial

MAYO

ISA REP

Obtiene el segundo lugar en **12 Mejores Empresas** para los **Jóvenes Profesionales** en **Perú**

ISA REP obtiene distintivo empresa **socialmente responsable**

JULIO

XM

Recibe el **Gran Premio Andesco** en la categoría de pequeña empresa de **servicios públicos**

AGOSTO

ISA CTEEP

Gana el premio **Valor 1000** en el sector de Energía Eléctrica en Brasil

OCTUBRE

ISA INTERCOLOMBIA

Reconocida como **Cliente más valioso 2011 -2019** por Open System International (OSI)

DICIEMBRE

ISA INTERCOLOMBIA

Recibe **Reconocimiento Empresarial en Sostenibilidad**

SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTIÓN

Consecuente con su decisión de aplicar estándares internacionales que contribuyan a elevar sus niveles de competitividad, ISA y sus empresas han adoptado las normas ISO y OHSAS, las cuales le permiten administrar integralmente aspectos de calidad, salud y seguridad en el trabajo, medio ambiente, seguridad de la información y gestión de activos.

	ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001 / ISO 45001	ISO 27001	ISO 55001
ISA	—				
ISA REP	—	—	—		—
ISA INTERCOLOMBIA	—	—	—	—	—
ISA CTEEP		—			
ISA TRANSELCA	—	—	—		
ISA BOLIVIA	—	—	—		
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ (PDI)	—				
ISA INTERVIAL	—				
INTERNEXA	—		—		
XM				—	

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

3 PERFIL DE LA COMPAÑÍA

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

BUEN GOBIERNO E INTEGRIDAD

Para ISA y sus empresas el buen gobierno y la integridad significan disponer de órganos de gobierno que aseguren la transparencia e independencia de la compañía y velen por la creación de valor sostenible.



Ver Informe de Gobierno Corporativo. Ver estructura de empresas y participación. En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 964 de 2005, los resultados de la evaluación a los sistemas de control interno sobre los procedimientos de control y revelación de la información financiera fueron presentados al Comité de Auditoría y a la Junta Directiva y se encuentran explicados en el Informe de Gobierno Corporativo anexo.

Entre los principales aspectos modificados por la Junta Directiva en la vigencia 2019, relacionados con el gobierno corporativo, se encuentran:

- Reforma estatutaria consistente en actualizar las funciones de la Junta Directiva relacionadas con la aprobación de inversiones en sociedades subordinadas y transacciones comerciales entre partes relacionadas en los términos del Código de Buen Gobierno Corporativo.
- Diseño del Modelo de Trabajo del Grupo Empresarial ISA, que establece las interacciones y mecanismos de gobernabilidad entre la matriz y las filiales, para el logro de la estrategia ISA2030.
- Modificación del Código de Buen Gobierno Corporativo en el sentido de hacer explícitos los principales informes que se presentan en la Asamblea General de Accionistas y sus responsables.

12 JUNTAS REALIZADAS AL AÑO

100% DE ASISTENCIA

META DE ASISTENCIA MINIMA **80%**

MIEMBROS INDEPENDIENTES **78%**

REMUNERACIÓN

$4.832.070

POR SESIÓN ASISTIDA

JUNTA DIRECTIVA [GRI 102-18] [GRI 102-22] [GRI 102-23]



Marcela Meléndez Arjona

Nominado por: Ministerio de Hacienda y Crédito Público



Santiago Montenegro Trujillo

Nominado por: Fondos de pensiones y cesantías

Presidente de la Junta Directiva
Presidente Comité de Negocios



Carlos Mario Giraldo Moreno

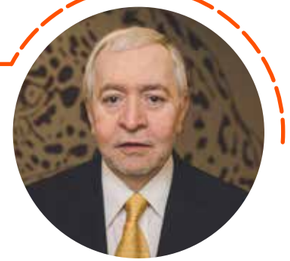
Nominado por: Ministerio de Hacienda y Crédito Público

Presidente Comité de Junta y Gobierno Corporativo

Jesús Aristizábal Guevara

Nominado por: Empresas Públicas de Medellín

Presidente Comité de Auditoría Corporativa



Isaac Yanovich Farbiarz

Nominado por: Ministerio de Hacienda y Crédito Público



Henry Medina González

Nominado por: Fondos de pensiones y cesantías





Camilo Zea Gómez

Nominado por: Fondos de pensiones y cesantías



Juan Pablo Zárate Perdomo*

Viceministro Técnico del Ministerio de Hacienda y Crédito Público
Nominado por: Ministerio de Hacienda y Crédito Público



César Augusto Arias Hernández

Director de Crédito Público y del Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público
Nominado por: Ministerio de Hacienda y Crédito Público

Miembro Independiente | Comité de Junta y Gobierno Corporativo | Comité de Auditoría Corporativa | Comité de Negocios

* En reemplazo de Luis Alberto Rodríguez Ospina a partir de septiembre de 2019

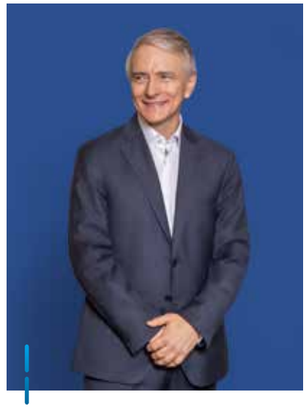
ADMINISTRACIÓN [GRI 102-18]



Bernardo Vargas Gibsone
Presidencia



Olga Patricia Castaño Díaz
Vicepresidencia Estrategia



César Augusto Ramírez Rojas
Vicepresidencia Transporte de Energía



Carolina Botero Londoño
Vicepresidencia Finanzas Corporativas



Carlos Humberto Delgado Galeano
Vicepresidencia Talento Organizacional



Sonia Margarita Abuchar Alemán
Vicepresidencia Jurídica



Daniel Isaza Bonnet
Vicepresidencia de Crecimiento y Desarrollo de Negocios



Olga Lucía López Marín
Vicepresidencia Tecnología de Información



Jorge Iván López Betancur
Dirección Corporativa Concesiones Viales



Guillermo González Rodríguez
Vicepresidencia Relaciones Institucionales



Carlos Ignacio Mesa Medina
Vicepresidencia Auditoría Corporativa



Jaime Alberto Peláez Espinosa
Gerente General INTERNEXA

ÉTICA

Las empresas de ISA son reconocidas a nivel nacional e internacional como referente de ética y buenas prácticas. Uno de los instrumentos que apalancan esta característica es el Programa Empresarial de Ética y *Compliance*, a través del cual en 2019 se afianzó en los trabajadores y terceros con los que las empresas interactúan, el Código de Ética y Conducta, y la Guía de Gestión Anticorrupción y Antisoborno, documentos en los que se establecen los comportamientos esperados y los criterios de actuación.

Principales acciones:

- Actualización de definiciones respecto a declaración de conflicto de interés. Se modificó la periodicidad con la cual los trabajadores deben declarar la existencia de conflicto de interés; se estableció que debe realizarse al momento de la vinculación de un trabajador, anualmente, y cuando se presente una situación específica. Para soportar el cumplimiento de estas definiciones, se desarrolló un aplicativo que permite realizar esta declaración en línea y en cualquier momento. La declaración anual por parte de los trabajadores del grupo empresarial realizada en dicha herramienta obtuvo un porcentaje de avance del 93%, lo que permitió identificar situaciones potenciales y reales que fueron gestionadas.



EN CADA DECISIÓN QUE SE TOMA, LA ÉTICA ESTÁ PRESENTE COMO UN CRITERIO NO NEGOCIABLE

- Creación del grupo de *Compliance* de ISA CTEEP, responsable de ser punto de contacto para la definición e incorporación de las normas definidas.
- Recertificación del Modelo de Integridad Corporativa y Ética (Ley 20.393), para ISA INTERVIAL y sus sociedades concesionarias, actualizado con protocolos de prevención para prevenir nuevos delitos sancionados en la regulación de Chile. Esta gestión implica que en cada decisión que se tome la ética esté presente como un criterio no negociable; involucra a todos los terceros con los cuales se tiene relación de modo que estos incorporen dentro de sus procesos la misma filosofía y se garanticen los mejores estándares en ética y *compliance.*

acción colectiva

LA ÉTICA: ENERGÍA QUE NOS DIFERENCIA



- Implementación del plan de divulgación y capacitación para fortalecer la ética como rasgo cultural a través de:
  - Sensibilización con grupos de interés internos y externos: encuentro con proveedores de ISA, ISA REP, ISA CTEEP, ISA INTERCOLOMBIA, XM e ISA INTERVIAL, universidades, semilleros de profesionales y la Red del Pacto Global.
  - *E-learning* que compila de manera clara y práctica los contenidos desarrollados en el Código de Ética y Conducta.
  - Conversatorio de todos los trabajadores con el presidente del grupo sobre la ética como parte fundamental de "la ISA que queremos conservar en los próximos 50 años".

Asimismo, desde la gestión integral de riesgos, se avanzó en la identificación y valoración del riesgo corporativo de fraude y corrupción a nivel de los procesos más expuestos, tales como: aprovisionamiento, gestión de proyectos, tesorería y gestión humana, lo cual permite focalizar los esfuerzos para su prevención y mitigación.

Como parte de las acciones voluntarias, se continuó trabajando en la Acción Colectiva del Sector Eléctrico, de la cual hacen parte ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM, esta última actuando en calidad de representante de la Secretaría Técnica. Se resalta también la divulgación del "mapa de riesgos de competencia del sector eléctrico" y el avance en el cierre de brechas de los principios de Transparencia Internacional, mediante el Programa de Ética y *Compliance*.

RESULTADOS LÍNEA ÉTICA [GRI 102-34]



* Casos reportados e investigados; no obedece a número de casos efectivos

** En los años 2017, 2018 y 2019 el 100% de las quejas fueron gestionadas.

2017 → 2018 → 2019 → **0**

Eventos de vulneración a los Derechos Humanos

2017 → 2018 → 2019 → **0**

Casos confirmados de Fraude y corrupción [GRI 205-3]

2018 → 2019 → **0**

Protección y manejo de la información

- Casos comprobados por mal uso de la información
- Casos reportados

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Capítulo 4

ESTRATEGIA

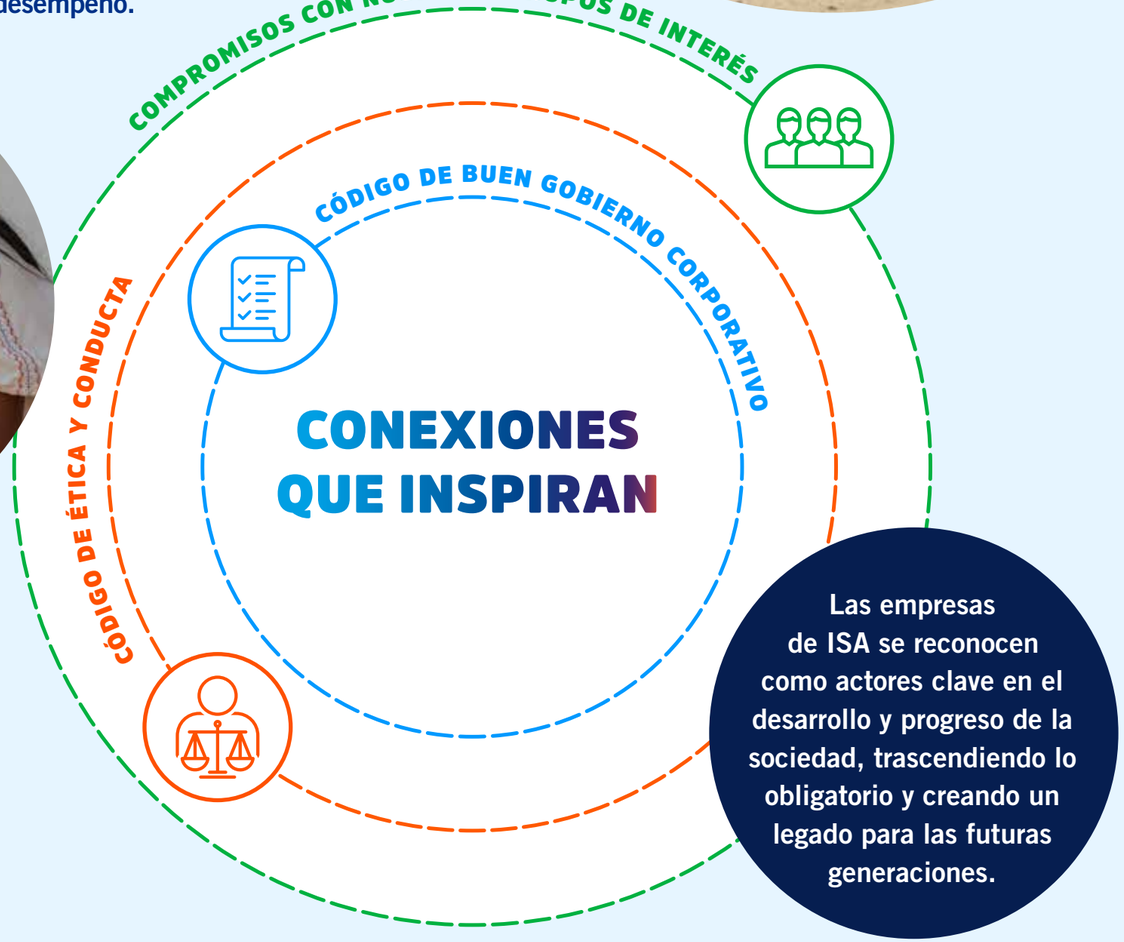
ESTRATEGIA



El primer año de implementación de la Estrategia ISA2030 estuvo marcado por el logro de grandes hitos, la formulación de iniciativas y de un conjunto amplio de indicadores para movilizar el logro de los objetivos estratégicos, identificación y asignación de contribución individual de cada una de las filiales a las grandes metas del grupo, definición del esquema de seguimiento a la implementación de la estrategia y alineación con presupuesto y gestión del desempeño.



La estrategia de ISA al 2030 está orientada a la creación de Valor Sostenible, lo cual permite trascender la generación de valor netamente económico; es nuestra gran apuesta por generar valor en el tiempo, no solo para los accionistas sino para crear impacto positivo en lo social y ambiental, asegurando la vigencia corporativa. [GRI 102-14] Se fundamenta en el propósito superior CONEXIONES QUE INSPIRAN, que acompañado de sus máximas y complementado por el Código de Ética y Conducta, el Código de Buen Gobierno Corporativo y los Compromisos con los Grupos de Interés representa la filosofía empresarial. [GRI 102-16] [GRI 102-17]



ESTRATEGIA ISA2030

La estrategia ISA2030 plantea iniciativas concretas y objetivos de crecimiento, reducción de impactos ambientales, inversión en innovación, nuevos negocios de energía y emprendimiento.

CRECIMIENTO CON VALOR SOSTENIBLE

La apuesta de futuro es generar valor en el tiempo no sólo para los accionistas sino para la sociedad y el planeta, y asegurar la continuidad o longevidad de ISA.



PILARES TRANSVERSALES

Todas las acciones y decisiones en el día a día están marcadas por la forma cómo ISA se relaciona internamente y con el mundo.

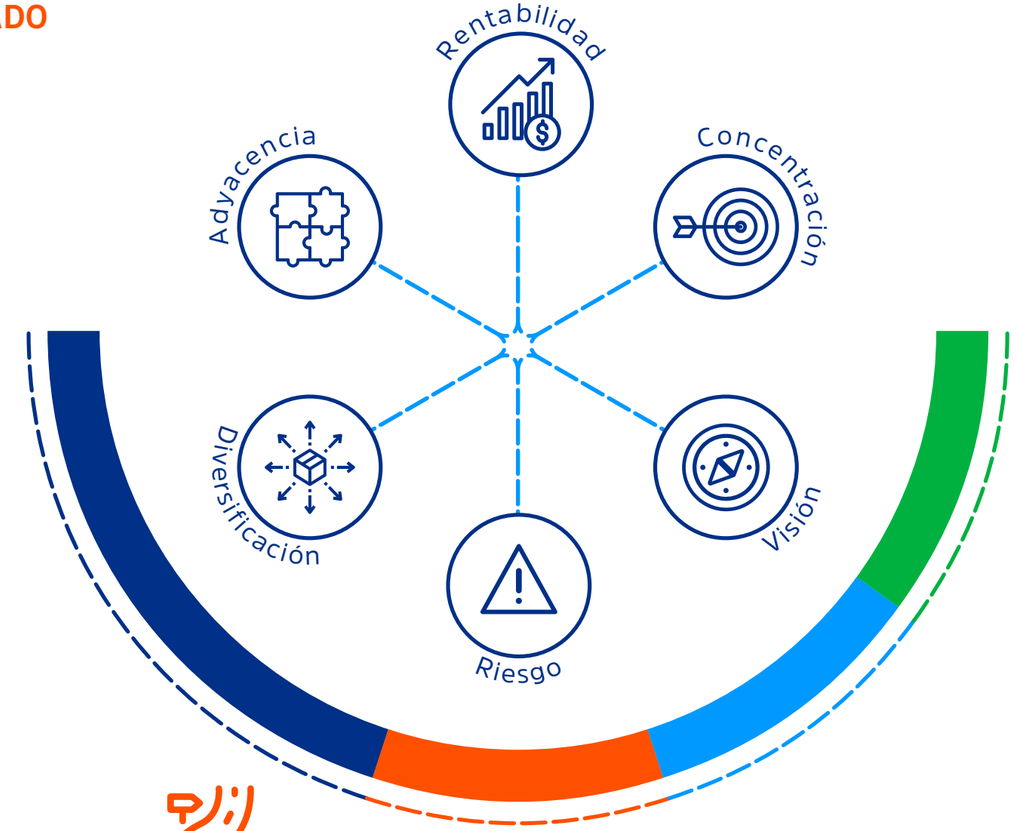
I Innovación
Aprovechar las oportunidades de negocio derivadas de la evolución tecnológica y las tendencias

V Verde
Minimizar los impactos ambientales del negocio y promover iniciativas que generen impacto ambiental positivo

D Desarrollo
- Construir capacidades y líderes para afrontar los retos del negocio
- Promover el desarrollo del territorio y del ecosistema de emprendimiento

A Articulación
Sellar alianzas estratégicas para el logro de los objetivos

PORTAFOLIO EQUILIBRADO



ENERGÍA

- Transmisión, negocio central
- Proyectos rentables
- Excelencia en Capex y Opex
- Nuevas geografías
- Rol clave en la transformación del sector
- Subtransmisión

Nuevos negocios

- Almacenamiento a gran escala
- Soluciones energéticas distribuidas

VÍAS

Desarrollo de plataforma

- Alianzas para crecimiento
- Fortalecimiento de capacidades existentes
- Proyectos rentables
- Crecimiento en nuevas geografías

Excelencia en:

- Estructuración, construcción, O&M

NEGOCIOS DE FUTURO

Enfoque

- Más allá del negocio *CORE*
- Innovación transformacional
- Potenciar habilidades actuales

Vehículos

- Ecosistema de Innovación abierta
- Emprendimiento corporativo

TELECOMUNICACIONES Y TIC

Rentabilización

- Alianzas estratégicas
- Sinergias Internexa y ATP
- Sinergias en futuros negocios

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PARA MOVILIZAR LOS OBJETIVOS

Durante 2019, primer año de implementación de la estrategia, se formularon los principales proyectos que permitirán a las empresas de ISA acercarse a los objetivos y metas formulados para el 2030.

11 Iniciativas enfocadas en excelencia en CAPEX y OPEX

5 Iniciativas orientadas al crecimiento en negocios y geografías actuales y nuevas

2 Iniciativas orientadas a los nuevos negocios de energía

17 Iniciativas relacionadas con gestión social, ambiental y procesos transversales habilitadores

2018 — 2019 — 2020 — 2021 — 2022 — 2023 — 2024 — 2025 — 2026 — 2027 — 2028 — 2029 — 2030

Consolidación de los negocios y geografías actuales y exploración de nuevas formas de crecimiento

Consolidación de los negocios y geografías actuales, escalamiento de nuevas formas de crecimiento e incursión en nuevas geografías

Consolidación y escalamiento de negocios y geografías actuales y nuevas geografías

Competitividad y Excelencia · Crecimiento con Rentabilidad · Alistamiento organizacional · Innovación · Digitalización

HITOS DE LA ESTRATEGIA LOGRADOS EN 2019

Crear impacto social y ambiental

Reducir 11 millones de tCO_2e

- **1.434.290 toneladas de CO_2e** reducidas considerando la disminución de impactos asociados al desarrollo de las operaciones y los resultados del programa Conexión Jaguar
- **Meta 2019: 1.352.720 toneladas de CO_2e**
- **Cumplimiento: 106%**

Generar valor al accionista

Lograr un aumento mínimo de 70% en el EBITDA

- **EBITDA 2019: COP 5.285.605 millones** **9,8%** superior al del año anterior
- **Meta de indicador de EBITDA** definido para las empresas del grupo: **101%**
- **Cumplimiento: 107.3%**

Invertir USD 10.500 millones en negocios y geografías actuales y en nuevas geografías

- Más de **USD 900 millones** comprometidos en 2019 para nuevas inversiones

Asegurar la vigencia corporativa

Invertir USD 2.000 millones en nuevos negocios de energía

Invertir USD 150 millones en emprendimiento

- **Consolidación del modelo de negocio** para construir operar y mantener sistemas de almacenamiento a gran escala para prestar servicios de red
- **Diseño e implementación de estrategia de innovación**
- **Interacción con red de aliados** en ecosistema de innovación y emprendimiento de la región
- **USD 15,9 millones** en inversión en proyectos de innovación
- **USD 0,97 millones** en ingresos derivados de nuevos productos y servicios
- **85 proyectos desarrollados**

Digitalización

Se avanzó en la intensificación de la digitalización de los procesos *core* y soporte. En el camino de avanzar hacia el trabajo del futuro sin restricciones de tiempo y lugar y con las personas dedicadas a actividades de mayor agregación de valor, se consolidó una fuerza robótica de 120 robots acumulados al 2019, impactando 60 procesos, mejorando la productividad en 30.000 horas en el año y empaquetando y conservando el conocimiento. Se conformó el centro de excelencia de analítica avanzada e inteligencia artificial del grupo; se desarrollaron más de 10 proyectos piloto con énfasis en el negocio *core.*

Capacidades organizacionales

Se identificaron las siguientes capacidades requeridas para acompañar la implementación de la estrategia: excelencia operacional, innovación y emprendimiento, transformación digital, adaptabilidad, trabajo en red, orientación al cliente, ética, corresponsabilidad, gestión del entorno ambiental y social, desarrollo del talento y aprendizaje continuo.

Para asegurar la implementación de los desafíos al 2030, mantener la mirada de trascendencia en el largo plazo y desarrollar en el corto plazo las acciones que se requieren para el logro de los resultados futuros, se tienen definidas metas intermedias para:

Simplificar la implementación

- Permiten alineación en otros plazos de referencia hacia la ruta 2030.
- Permiten revisar las prioridades en el corto plazo de acuerdo con las dinámicas del entorno.
- Sincronizan el ritmo de implementación con la naturaleza de las variables relevantes de la estrategia.
- Definen un horizonte con mayor certidumbre en las inversiones más importantes para cumplir el plan estratégico.

Propiciar conexiones y factores motivacionales

- Permiten un balance entre la conexión motivacional y racional necesarias para crear los resultados.
- Facilitan la comunicación de metas alcanzables en el corto y mediano plazo.

Las empresas de ISA continuarán implementando su estrategia inspiradas por el valor sostenible, comprometidas con la generación de valor al accionista, la creación de impactos sociales y ambientales positivos y el aseguramiento de la vigencia corporativa. Lo anterior les permitirá enfrentar los desafíos que impone el futuro, transcender, alejarse de la obsolescencia, anticiparse a las tendencias y sus impactos en los negocios e industrias en los que tiene presencia, y dejar un legado que inspire a las nuevas generaciones.



Equipo de trabajo ISA REP, Perú

Durante el año 2020, ISA y sus empresas estarán enfocadas en los siguientes desafíos:

- Plan de crecimiento ambicioso en negocios actuales que implica mayor competitividad en ambientes caracterizados por la alta competencia y mayor número de jugadores con estrategias sólidas y agresivas.
- Conformación de alianzas para el crecimiento de los negocios y las compañías.
- Desarrollo de nuevas capacidades, constitución de alianzas, nuevas formas de organización corporativa y gerencial, mayor agilidad, incorporación de nuevas tecnologías y exposición a nuevos riesgos; todo lo anterior para la incursión en nuevos modelos de negocios.
- Evolución del sistema de innovación del grupo como garantía de competitividad y excelencia y, como palanca para consolidación y crecimiento en nuevos negocios.
- Mayor compromiso y rigurosidad en garantizar la seguridad de las personas y la sostenibilidad ambiental y social.
- Mayor y mejor anticipación en la gestión de riesgos y oportunidades, así como una mayor rigurosidad en el seguimiento y la efectividad de su administración.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

4 ESTRATEGIA

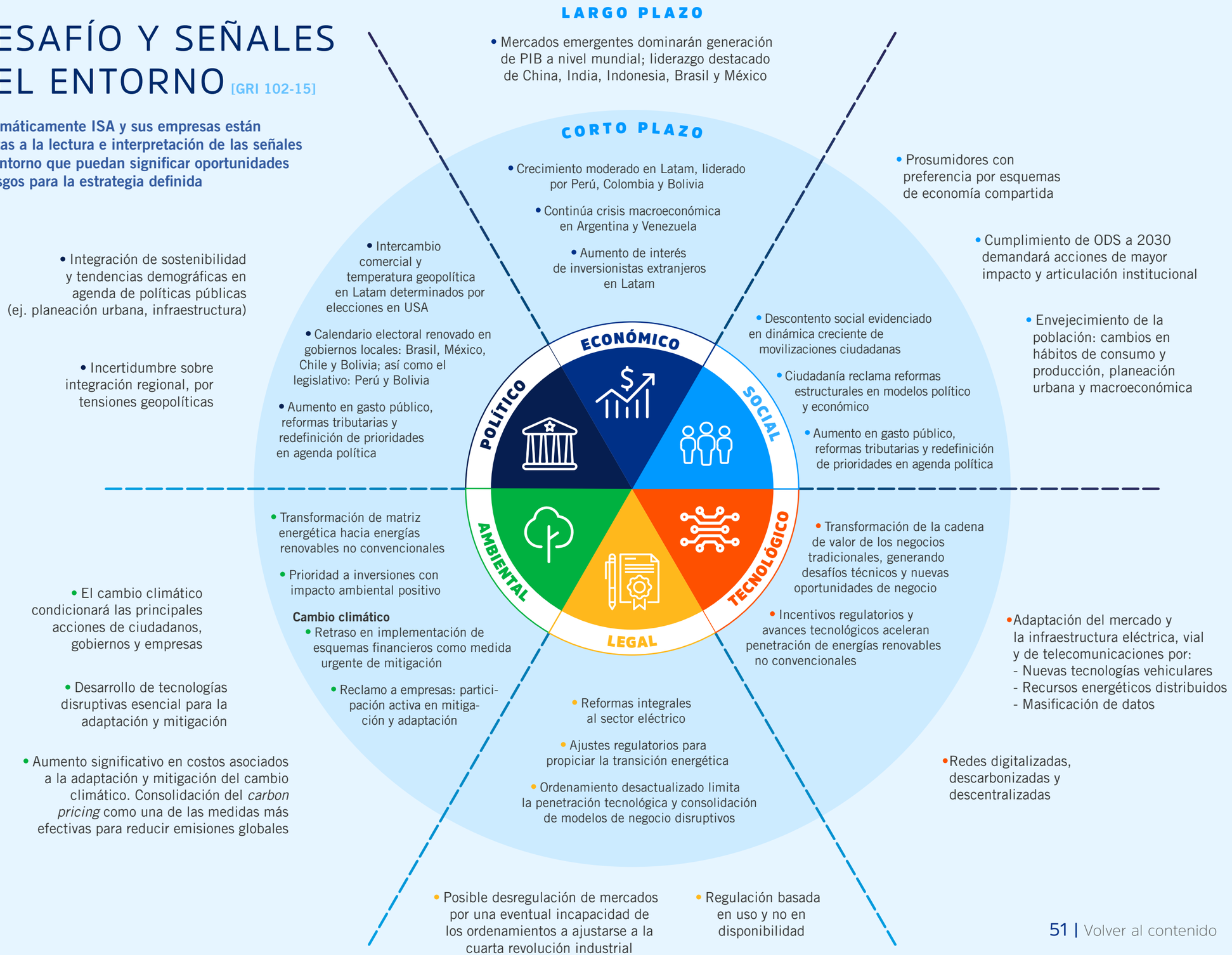
Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

DESAFÍO Y SEÑALES DEL ENTORNO [GRI 102-15]

Sistemáticamente ISA y sus empresas están atentas a la lectura e interpretación de las señales del entorno que puedan significar oportunidades o riesgos para la estrategia definida

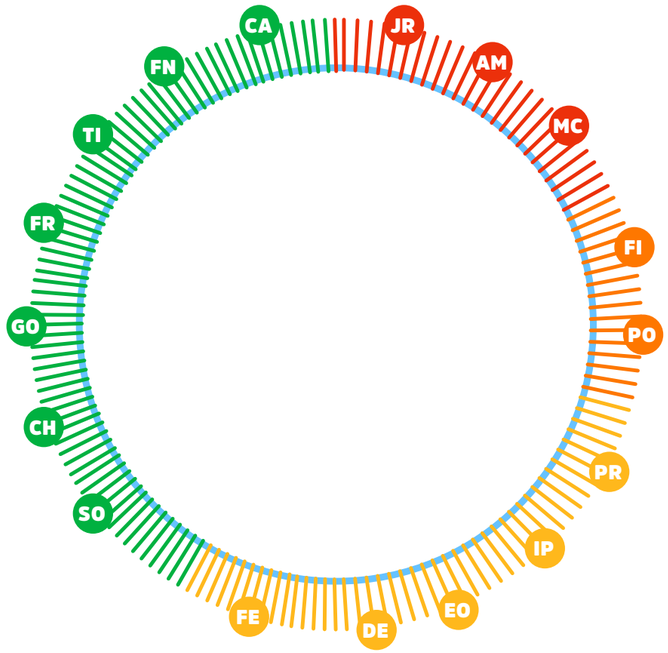


GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

La gestión integral de riesgos en ISA y sus empresas busca preservar la integridad de los recursos empresariales y la continuidad y sostenibilidad de los negocios. Para ello, se realiza sistemáticamente la identificación, análisis, evaluación, monitoreo y comunicación de los riesgos a los cuales se encuentran expuestas las empresas, con el fin de minimizar los impactos sobre los recursos financiero y reputacional o aprovechar las oportunidades que puedan generarse. Cada filial del grupo aplica el ciclo de riesgos y genera un mapa que contiene su identificación, valoración y medidas de administración. Esta información se actualiza y consolida trimestralmente.

Al cierre de la vigencia, el mapa de riesgos consolidado para ISA y sus empresas arrojó el siguiente panorama en sus 17 categorías de riesgo:

MAPA DE RIESGOS DE ISA Y SUS EMPRESAS



- **JR** Jurídico y regulatorio
- **AM** Ambiental
- **MC** Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones
- **FI** Mercado, liquidez y crédito
- **PO** Político
- **PR** Predial
- **IP** Proveedores
- **EO** Errores u omisiones
- **DE** Deficiencias del sistema o el mercado eléctrico
- **FE** Falla de equipos, repuestos y materiales
- **SO** Social
- **CH** Capital humano y relaciones laborales
- **GO** Gobernabilidad
- **FR** Fraude
- **TI** Tecnologías de información y comunicaciones
- **FN** Fenómenos naturales
- **CA** Conflicto armado, terrorismo y vandalismo

< 2 | ≥ 2 | ≥ 4,5 | ≥ 15

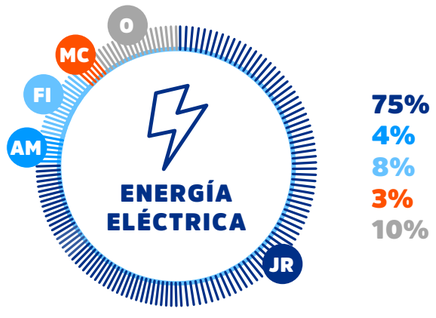
Criterios de priorización para el recurso financiero (USD millones)

RIESGOS RELEVANTES [GRI A- RI1]

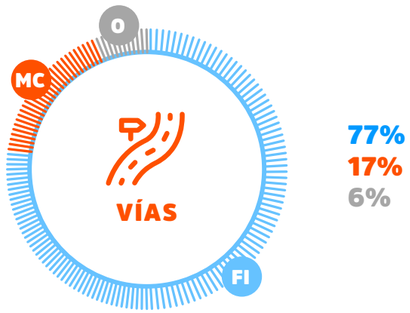
POR NEGOCIO

Riesgos

- **JR** Jurídico y regulatorio
- **AM** Ambiental
- **FI** Mercado, liquidez y crédito
- **MC** Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones
- **DE** Deficiencias del sistema o el mercado eléctrico
- **FE** Falla de equipos, repuestos y materiales
- **TI** Tecnologías de información y comunicaciones
- **O** Otros



75%
4%
8%
3%
10%

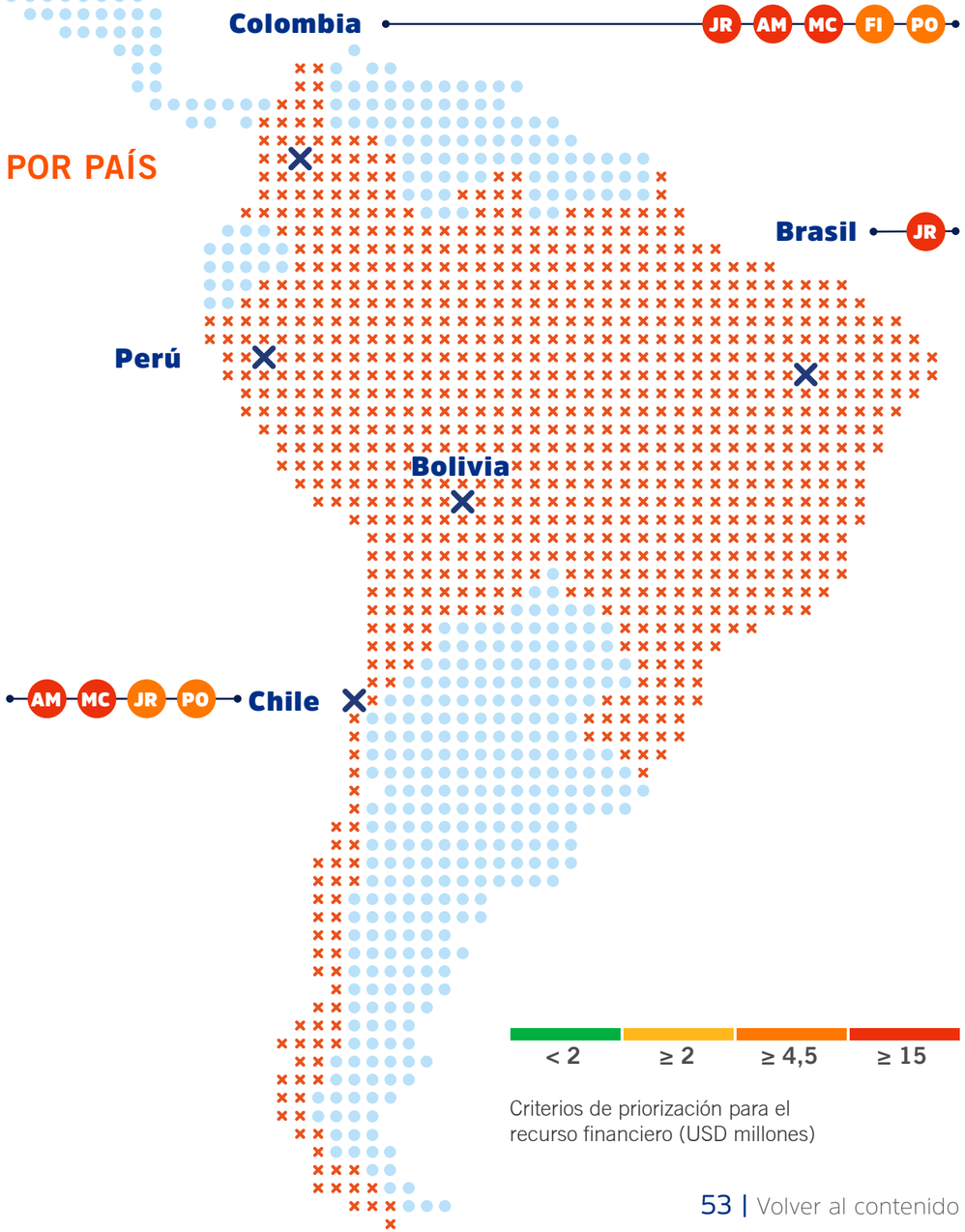


77%
17%
6%



13%
27%
40%
6%
14%

POR PAÍS



MONITOREO Y REVISIÓN DE RIESGOS

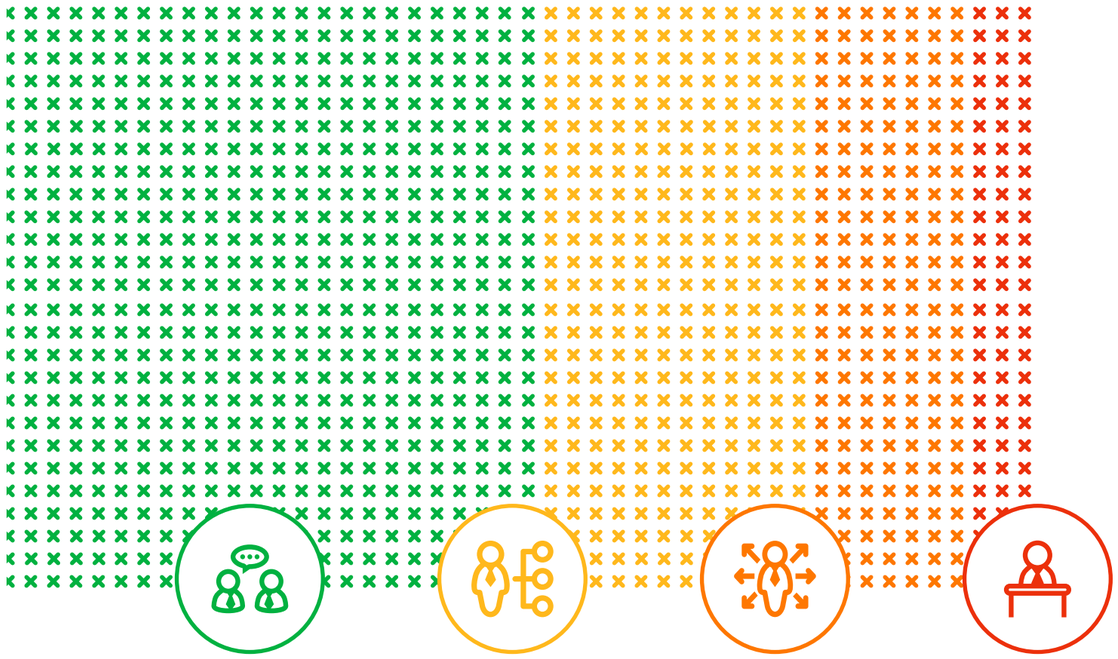
La gestión de riesgos es fundamental en los procesos y desde allí se realiza la identificación y administración de los eventos inciertos que pudieran afectar los resultados de la compañía. Por lo anterior, cada responsable de proceso, proyecto, activo, contrato, entre otros, está involucrado directamente en su adecuada identificación, valoración, prevención y mitigación.

El seguimiento de los riesgos está asociado con los niveles de responsabilidad en la estructura de la organización, pasando por la capa de procesos para llegar a los niveles más altos de las compañías, incluyendo sus juntas directivas o equivalentes. Adicionalmente, entre las funciones de las áreas de auditoría de las empresas, se encuentra el soporte al monitoreo de los riesgos empresariales.

ESCALAMIENTO DE RIESGOS

793

RIESGOS IDENTIFICADOS Y REPORTADOS EN ISA



NÚMERO DE RIESGOS	**639**	**124**	**18**	**12**
NIVEL DE SEGUIMIENTO	**DIRECCIONES**	**VICEPRESIDENCIAS Y GERENCIAS DE ÁREA**	**GERENCIAS GENERALES**	**JUNTA DIRECTIVA**

GESTIÓN DE RIESGOS PRIORITARIOS

Categoría	País	Riesgo	Acciones realizadas
Jurídico y regulatorio	Colombia	Cambio del esquema de remuneración de la transmisión de energía eléctrica.	• Gestión directa y a través de gremios ante la autoridad reguladora, Ministerio de Minas y Energía y Ministerio de Hacienda. Análisis integrales técnicos, regulatorios, jurídicos y financieros de las propuestas del regulador. • Fortalecimiento de la gestión de activos para la toma de decisiones con criterios de costo, riesgo y desempeño en la definición de los planes de reposición.
		Incertidumbre en la asignación del pago de las restricciones a los transportadores (Resolución CREG 100 del 2019).	• Gestión a través de diferentes instancias sectoriales como la Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones (ANDESCO) y el Consejo Nacional de Operación (CNO). • Análisis técnicos, regulatorios y jurídicos para la definición de la propuesta al regulador. • Gestión con el gobierno para socializar los comentarios y contrapropuestas. • Decisiones de estrategias y planes de mantenimiento apalancadas en “gestión de activos”.
	Brasil	Eventos fiscales y de pasivo pensional en ISA CTEEP.	• Presentación de recursos pertinentes ante las autoridades reguladoras. • Aporte de la documentación y soportes, y gestión gremial. • Actuaciones judiciales y extrajudiciales. • Gestión de cobranza y seguimiento continuo de la evolución de los procesos. • Disposición de un equipo legal específico dedicado y dictámenes favorables de juristas.
		Incertidumbre en la recepción del valor total o parcial de la remuneración de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) de ISA CTEEP.	• Gestión permanente con el Ministerio de Minas y Energía, el Ministerio de Hacienda, la Agencia Nacional de Energía Eléctrica (ANEEL), el Tribunal de Contas da União (TCU). • Presentación de propuestas y gestión judicial por medio de la Associação Brasileira das Empresas de Transmissão de Energia (ABRATE), en las acciones colectivas e individuales.
		Impactos del proceso de revisión tarifaria periódica de la transmisión de energía eléctrica.	• Gestión en las audiencias públicas de contratación de expertos. • Gestión directa con y actuación conjunta con ABRATE en temas comunes. • Análisis técnicos acompañados de dictámenes jurídico-técnicos.

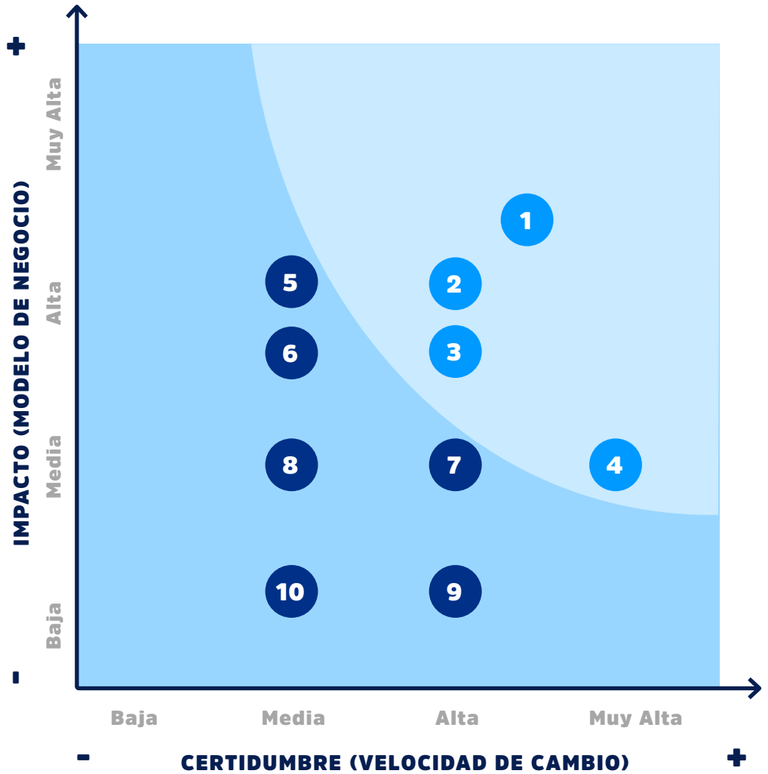
Categoría	País	Riesgo	Acciones realizadas
Jurídico y regulatorio	Brasil	Pérdida de las Demás Instalaciones de Transmisión (DIT) para los distribuidores.	• Contribuciones a consultas y audiencias públicas. • Actuación regulatoria en las inspecciones de ANEEL o la Agencia Reguladora de Saneamiento y Energía del Estado de São Paulo (ARSESP). • Gestión directa con ANEEL con argumentos relacionados con la gestión de los activos y la necesidad de inversión en el sector.
Ambiental	Colombia	Afectación al desarrollo de proyectos por dificultades en trámites e incremento en las compensaciones ambientales.	• Gestión ante el Ministerio de Minas y Energía, las autoridades y con la sociedad involucrada; para superar los conflictos ambientales, forestales y arqueológicos. • Minimización del impacto ambiental. • Optimización regional de las compensaciones.
Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones	Colombia	Dependencia Técnica o Tecnológica de proveedores.	• Desarrollo de proveedores y alianzas marco. • Iniciativa de gestión de proveedores referente a negociaciones con visión de ciclo de vida.
	Chile	No lograr la adjudicación de la relicitación o la sustitución de las concesiones a vencer antes 2030.	• Consolidación de sinergias. • Consideración de alianza estratégica. • Desarrollo de iniciativas privadas. • Exploración de proyectos *brownfield.* • Participación en proyectos *greenfield.*

RIESGOS MATERIALIZADOS

- Cambio en el cálculo de Revisión Tarifaria Periódica por Agencia Nacional de Energía Eléctrica (ANEEL) en IE Madeira en Brasil.
- Mayor valor del activo asociado al proyecto Cardones-Polpaico en Chile por la fecha real de entrada en operación.
- Reclamación de proveedor asociado a contrato EPC en la construcción de proyecto en Chile.

RIESGOS EMERGENTES [GRI A- RI2]

Complementario a la evaluación trimestral de los riesgos que podrían desviar a la compañía del logro de la estrategia, ISA realiza un análisis de los eventos inciertos, generalmente externos y complejos, que puedan afectar más que la estrategia vigente, los modelos de negocio a futuro. En este ejercicio se identifican las tendencias y se evalúa la trayectoria de las variables principales que podrían amplificarlas o alterar la relación entre ellas, con el fin de reformular los modelos de negocio, reorientar la estrategia para anticiparse a los impactos negativos o convertirlos en nuevas oportunidades.



1. **Disminución del ámbito de negocio por reconfiguración de la cadena de valor del sector energético**
2. **Incertidumbre legal, regulatoria y nuevos esquemas de ingresos**
3. **Puntos de inflexión climática y eventos extremos catastróficos**
4. **Vulnerabilidad cibernética y fraude en la información critica**
5. **Consecuencias adversas del desarrollo tecnológico (inteligencia artificial, nuevos materiales y soluciones sin cables)**
6. **Inestabilidad social profunda en los países de interés**
7. **Inestabilidad en gobiernos, economías, instituciones o entre estados**
8. **Afectación o pérdida de infraestructura critica**
9. **Pérdida de biodiversidad**
10. **Cambios en preferencias de usuarios o tecnologías que afecten el uso de infraestructura actual**

Riesgos emergentes	Impacto en la organización	Acciones
Disminución del ámbito de negocio por reconfiguración de la cadena de valor del sector energético	• Impacto económico en participación, competitividad e ingresos actuales. • Nuevas oportunidades de inversión y crecimiento en la cadena de valor.	• Nuevos negocios de energía (almacenamiento y servicios energéticos distribuidos). • Nuevos modelos de negocio en etapa temprana. • Alistamiento del recurso humano. • Gestión regulatoria proactiva.
Incertidumbre legal, regulatoria y nuevos esquemas de ingresos		
Puntos de inflexión climática y eventos extremos catastróficos	• Daños a la propiedad y la infraestructura. • Afectación del servicio.	• Disminución de emisiones de carbono a través del programa Conexión Jaguar. • Portafolio de compensaciones forestales.
Vulnerabilidad cibernética y fraude en la información critica	• Indisponibilidad de los servicios. • Afectación de la información. • Impacto en productividad y competitividad. • Menores necesidades de los servicios de transmisión de energía eléctrica (transformación y transporte) y menor tráfico por las vías. • Oportunidad de desarrollo de nuevos productos.	• Mecanismos de protección, procesos que fomentan la cultura de ciberseguridad y planes de recuperación. • Monitoreo permanente de la evolución del riesgo y adopción de mejores prácticas y tecnologías acorde con los desafíos de seguridad que trae consigo la transformación digital. • Nuevos negocios de energía. • Nuevos modelos de negocio de etapa temprana. • Evolución del sistema de innovación.
Consecuencias adversas del desarrollo tecnológico		
Cambios en preferencias de usuarios o tecnologías que afecten el uso de infraestructura actual		
Inestabilidad social profunda en los países de interés	• Mayores restricciones en el desarrollo y crecimiento de los negocios. • Mayor volatilidad de las variables macroeconómicas.	• Monitoreo del entorno político, económico, social, tecnológico y ambiental en los países de interés. • Diversificación en negocios y mercados (geografías). • Coberturas financieras.
Inestabilidad en gobiernos, economías, instituciones o entre estados		
Afectación o pérdida de infraestructura critica	• Daños a la propiedad y la infraestructura. • Sobrecostos en la inversión y operación. • Afectación de la continuidad del servicio (apagones). • Mayores restricciones en el desarrollo de los negocios.	• Sistema de gestión de activos. • Visión de ciclo de vida del activo para los aspectos ambientales. • Portafolio de compensaciones forestales.
Pérdida de biodiversidad		

Capítulo 5

ANÁLISIS DE **MATERIALIDAD**

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

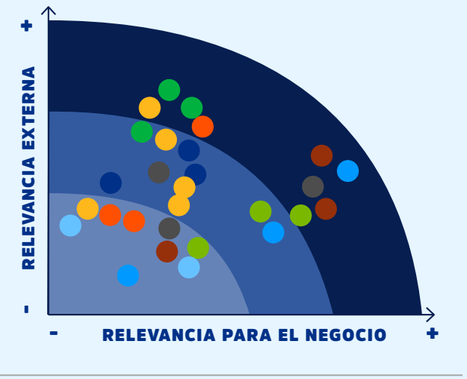
ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

GRI [102- 43] [102- 44] [102– 46] [102-47] [102-49] En Grupo ISA se realiza el análisis de materialidad con el propósito de identificar aquellos asuntos que son relevantes para el logro de su estrategia, que son valorados como tal tanto interna como externamente. A continuación, se presenta el proceso de construcción de este análisis, desarrollado en el año 2019:

PASOS PARA EL ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

1. Definición de asuntos relevantes.
2. Validación interna de asuntos relevantes.
3. Medición y consulta con grupos de interés.
4. Construcción de la matriz de materialidad.

Se identificaron aquellos asuntos que tienen relevancia tanto para el negocio como para los grupos de interés.



- **Relevancia para el negocio (eje X):** impacto de los asuntos en la consecución de los objetivos estratégicos de la compañía. Cuestiones consideradas:
  - Influencia del asunto en el cumplimiento de los objetivos estratégicos.
  - Capacidad de generar un impacto (positivo o negativo) con la gestión de cada elemento del modelo.
  - Desempeño percibido de la compañía en cada asunto.
- **Relevancia externa (eje Y):** importancia de los asuntos según las expectativas de los públicos clave, el contexto y tendencias que puedan afectar a las compañías, las exigencias de reporte no financiero y los requerimientos de inversores.

Adicionalmente se realizó un análisis complementario con otras perspectivas y fuentes que favorecen la gestión de los asuntos materiales en el que se abordaron las siguientes etapas:

- Estudio de contexto.
- Análisis de los asuntos materiales de otras compañías del sector.
- Construcción de la matriz de materialidad.

La matriz de Grupo ISA se compone de los ejercicios de materialidad de las empresas: ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, XM, ISA REP, ISA CTEEP, ISA INTERCHILE e ISA INTERVIAL.

El proceso de validación incluyó entrevistas a profundidad, sesiones de debate y cuestionarios en línea, a todas las áreas de las compañías y sus directivos, y consultas a los públicos clave, miembros de juntas directivas, directorios o consejos de administración.

La ubicación de cada asunto en la matriz, según su valoración en cada eje, permite identificar los temas de mayor importancia tanto para la empresa como para los grupos de interés (denominados asuntos materiales) y verificar, además, el grado de ajuste entre las expectativas externas y la importancia interna de dichos asuntos.

El análisis de materialidad determinó 28 asuntos relevantes para la compañía y sus grupos de interés, lo cual lo convierte en una herramienta clave para establecer los temas que constituyen las prioridades en sostenibilidad para ISA y sus empresas.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

5 **ANÁLISIS DE MATERIALIDAD**

Resultados financieros

Anexos

MATRIZ DE MATERIALIDAD

BUEN GOBIERNO

LIDERAZGO TRANSFORMADOR Y CAPACIDAD DE INFLUENCIA

SOLIDEZ Y CRECIMIENTO

ANTICIPACIÓN E INNOVACIÓN

EXCELENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE SU ACTIVIDAD

CONTRIBUCIÓN PROACTIVA A LOS DESAFÍOS AMBIENTALES GLOBALES

COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO

ALIANZAS ESTRATÉGICAS PARA LA TRANSFORMACIÓN

ATRACCIÓN, DESARROLLO Y CUIDADO DEL MEJOR TALENTO

RELEVANCIA CRÍTICA

- 6 Cumplimiento de compromisos
- 7 Capacidad para cumplir sus objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa
- 8 Estrategia adecuada de crecimiento
- 13 Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia
- 16 Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad
- 20 Cercanía y diálogo con los grupos de interés y escucha de sus expectativas
- 17 Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades
- 10 Identificación, anticipación y adaptación a los desafíos y tendencias
- 27 Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos

RELEVANCIA ALTA

- 2 Comportamiento ético, íntegro y transparente
- 18 Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático
- 12 Versatilidad en la definición del apetito al riesgo y en su gestión ante las nuevas oportunidades de negocio
- 24 Empleador atractivo y deseable
- 4 Empresa influyente e inspiradora con capacidad de anticiparse, adaptarse y transformar el entorno
- 3 Estructura y composición de gobierno corporativo diversa que responde a los retos de la estrategia
- 15 Seguridad de las infraestructuras, la información y ciberseguridad
- 26 Prácticas laborales de calidad y respeto a los empleados
- 1 Independencia respecto al estado y/o terceros
- 25 Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización en el largo plazo

RELEVANCIA MEDIA

- 14 Referente en sus estándares y prácticas
- 28 Gestión de la equidad, diversidad e inclusión
- 21 Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales
- 19 Contribución al desarrollo sostenible y la transformación de los territorios, construyendo un legado positivo para las regiones
- 11 Cultura de innovación con flexibilidad y agilidad
- 22 Alianzas de largo plazo para el logro de los propósitos y mejora de las capacidades de las partes
- 9 Optimización de sus recursos y capacidades para la generación de sinergias entre empresas del grupo
- 23 Gestión de riesgos de terceras partes
- 5 Líderes inspiradores, adaptativos, referentes y transformadores



	IMPACTO INTERNO	IMPACTO EXTERNO	ODS
BUEN GOBIERNO			
1 Independencia respecto al estado y/o terceros		✓	■
2 Comportamiento ético, íntegro y transparente	✓	✓	■
3 Estructura y composición de gobierno corporativo diversa que responde a los retos de la estrategia	✓		■
LIDERAZGO TRANSFORMADOR Y CAPACIDAD DE INFLUENCIA			
4 Empresa influyente e inspiradora con capacidad de anticiparse, adaptarse y transformar el entorno	✓	✓	■ ■
5 Líderes inspiradores, adaptativos, referentes y transformadores	✓		■ ■ ■
6 Cumplimiento de compromisos	✓	✓	■ ■ ■
SOLIDEZ Y CRECIMIENTO			
7 Capacidad para cumplir sus objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa	✓	✓	■ ■
8 Estrategia adecuada de crecimiento	✓	✓	■ ■
9 Optimización de sus recursos y capacidades para la generación de sinergias entre empresas del grupo	✓		■ ■
ANTICIPACIÓN E INNOVACIÓN			
10 Identificación, anticipación y adaptación a los desafíos y tendencias	✓	✓	■ ■
11 Cultura de innovación con flexibilidad y agilidad	✓		■ ■
12 Versatilidad en la definición del apetito al riesgo y en su gestión ante las nuevas oportunidades de negocio	✓		■ ■ ■
EXCELENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE SU ACTIVIDAD			
13 Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia		✓	■ ■ ■
14 Referente en sus estándares y prácticas	✓	✓	■ ■ ■
15 Seguridad de las infraestructuras, la información y ciberseguridad	✓	✓	■ ■ ■

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

	IMPACTO INTERNO	IMPACTO EXTERNO	ODS
CONTRIBUCIÓN PROACTIVA A LOS DESAFÍOS AMBIENTALES GLOBALES			
16 Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad	✓	✓	
17 Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades	✓	✓	
18 Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático	✓	✓	
COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO			
19 Contribución al desarrollo sostenible y la transformación de los territorios, construyendo un legado positivo para las regiones	✓	✓	
20 Cercanía y diálogo con los grupos de interés y escucha de sus expectativas	✓	✓	
21 Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales	✓	✓	
ALIANZAS ESTRATÉGICAS PARA LA TRANSFORMACIÓN			
22 Alianzas de largo plazo para el logro de los propósitos y mejora de las capacidades de las partes	✓	✓	
23 Gestión de riesgos de terceras partes	✓	✓	
ATRACCIÓN, DESARROLLO Y CUIDADO DEL MEJOR TALENTO			
24 Empleador atractivo y deseable	✓	✓	
25 Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización en el largo plazo	✓		
26 Prácticas laborales de calidad y respeto a los empleados	✓		
27 Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos	✓	✓	
28 Gestión de la equidad, diversidad e inclusión	✓	✓	

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

5 **ANÁLISIS DE MATERIALIDAD**

Resultados financieros

Anexos

REPUTACIÓN

En 2019, ISA y sus empresas integraron en un mismo modelo el ejercicio de reputación y materialidad, lo que permite trabajar, de forma integral, los asuntos relevantes de la gestión (sostenibilidad) y el reconocimiento esperado a partir de esa gestión (reputación). Asimismo, con la sinergia en el ejercicio se logró tener una visión unificada sobre las expectativas y percepción de los públicos clave.

El modelo desarrollado consideró desde su conceptualización la Estrategia ISA2030 y aspectos como:

- El capital reputacional construido en el tiempo.
- El reconocimiento esperado en el 2030.
- Los aspectos que construyen la confianza de los públicos.
- Los comportamientos que afectarían la confianza de los públicos.

ATRIBUTOS DE ASOCIACIÓN ESPONTÁNEA



REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

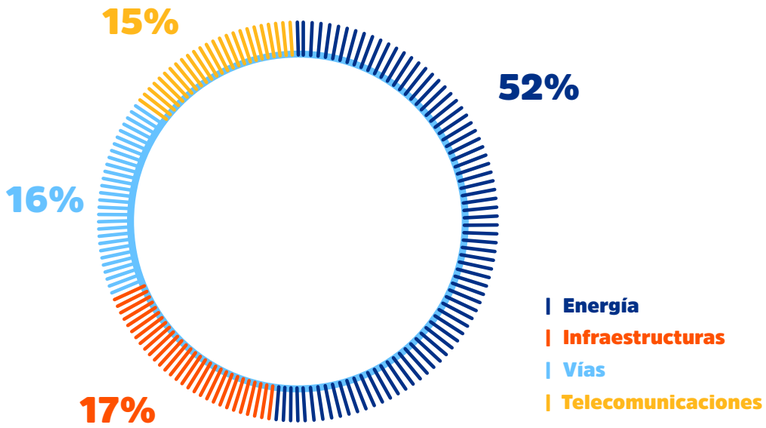
Estrategia

5 **ANÁLISIS DE MATERIALIDAD**

Resultados financieros

Anexos

RECONOCIMIENTO DE ISA EN LAS EMPRESAS



NOTA: Más del 60% de los públicos consultados, reconocen que las empresas hacen parte del Grupo ISA y la asocian con diferentes sectores



INDICADOR DE REPUTACIÓN ISA Y EMPRESAS

4,05

Escala 1 a 5

FICHA TÉCNICA DE LA CONSULTA A TODAS LAS EMPRESAS

METODOLOGÍA

Mixta
CUANTITATIVA Y CUALITATIVA

MÁS DE

3.660
PERSONAS CONSULTADAS

8
EMPRESAS

238
ENTREVISTAS A PROFUNDIDAD

3.379
CUESTIONARIOS ONLINE

43
SESIONES DE DEBATE

PÚBLICOS

- Estado
- Accionistas
- Proveedores
- Líderes de opinión y medios de comunicación
- Gremios
- Clientes
- Comunidades
- Inversores/ Analistas
- ONG
- Aliados
- Academia y entornos de innovación
- Sociedad

SOLIDEZ Y CRECIMIENTO

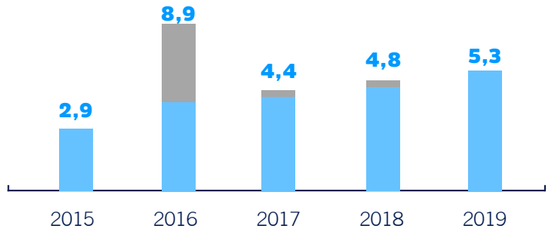
ISA y sus empresas preservan la solvencia soportadas en su estrategia, aprovechando las oportunidades de crecimiento, las sinergias y adyacencias presentes en su portafolio y diversificando los modelos de negocio y financiación:

- Capacidad para cumplir sus objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa
- Estrategia adecuada de crecimiento

HISTÓRICOS CONSOLIDADOS

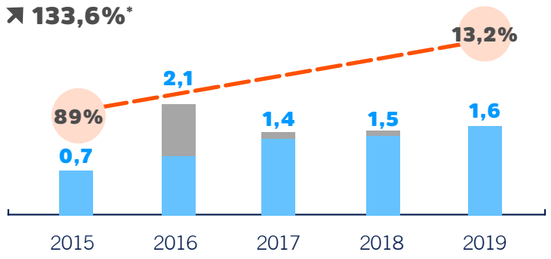
EBITDA Billones COP

↗ **84,1%***



Utilidad Neta Billones COP

↗ **133,6%***



| Eventos extraordinarios
Ley financiamiento, Impuesto patrimonio, 6 meses ajuste tarifario, RBSE/PERT

*Variación 2015-2019 sin eventos extraordinarios

GESTIÓN DE PROYECTOS

TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA

PUESTO EN SERVICIO[1]

USD 1.032
MILLONES

1.813 Km

1.170 MVA

EN EJECUCIÓN[2]

USD 3.016
MILLONES

5.618 Km

14.312 MVA

VÍAS

EN EJECUCIÓN

USD 730
MILLONES

Ampliación a terceras pistas, obras de seguridad y servicialidad, construcción doble calzada, otros.

[1] Estas cifras incluyen todo el proyecto PLEX 1 en Chile; los tramos 1 y 2 fueron energizados en 2018; la totalidad del proyecto en 2019
[2]. Estas cifras excluyen los proyectos energizados durante el año. El valor de inversión aproximado corresponde al Capex proyectado

NUEVAS INVERSIONES

El Grupo ISA continúa apostándole al desarrollo de infraestructura de la región. En 2019 se adjudicó nuevos proyectos por valor de **USD 384 millones.**

GRUPO ISA SUSCRIBIÓ CONTRATO DE COMPRAVENTA DE ACCIONES PARA LA ADQUISICIÓN DEL **100%** DE LA **CONCESIÓN COSTERA** CARTAGENA-BARRANQUILLA EN COLOMBIA.

COLOMBIA
ENERGÍA ELÉCTRIA

USD96
MILLONES

Subestación El Río

GRUPO ISA CONTINÚA CONSOLIDANDO SU PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO BRASILERO, **ADICIONANDO 379 KM DE LÍNEAS A SU RED ELÉCTRICA** AL GANAR TRES PROYECTOS EN SUBASTA PÚBLICA REALIZADA POR ANEEL.

CHILE
VÍAS

USD25
MILLONES

Conversión al sistema *free flow* del peaje de Nueva Angostura

BRASIL
ENERGÍA ELÉCTRICA

USD263
MILLONES

Lotes 1, 6, 7
Subasta de ANEEL

EXCELENCIA

Las empresas de ISA garantizan el cumplimiento de su promesa de valor, aplicando estándares de talla mundial, tomando decisiones con efectividad y eficiencia, teniendo en cuenta las necesidades de los grupos de interés. Además cuentan con mecanismos que velan por la seguridad y resiliencia de las infraestructuras y la ciberseguridad, lo que permite responder oportunamente ante contingencias:

- Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia

PERÚ

99,99% CONFIABILIDAD

99,47% DISPONIBILIDAD

KM **10.955** | MVA **12.344**

COLOMBIA

99,98% CONFIABILIDAD

99,93% DISPONIBILIDAD

KM **12.495** | MVA **21.181**

TRANSPORTE DE ENERGÍA

46.374 Km
DE CIRCUITO

92.600 MVA
DE POTENCIA

Sin incluir inversiones, con control conjunto

CHILE

100% CONFIABILIDAD

98,25% DISPONIBILIDAD

KM **1.948** | MVA **2.250**

BRASIL

99,99% CONFIABILIDAD

99,05% DISPONIBILIDAD

KM **37.095** | MVA **72.919**

BOLIVIA

100% CONFIABILIDAD

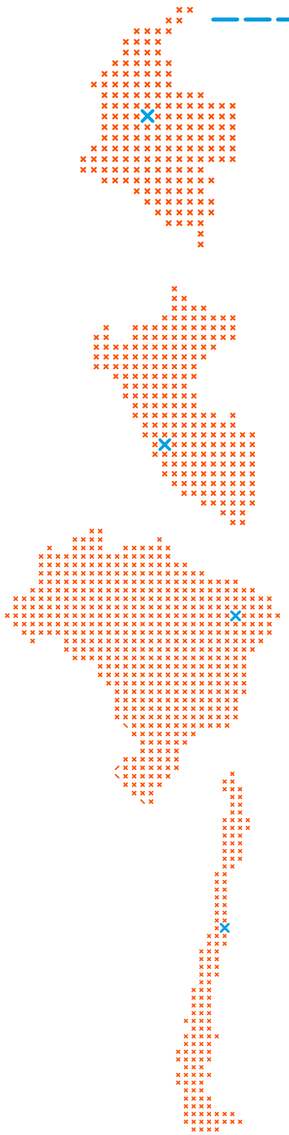
99,73% DISPONIBILIDAD

KM **587** | MVA **470**

63.079 Km
109.164 MVA

Incluyendo inversiones con control total y control conjunto

PROYECTOS DE TRANSPORTE DE ENERGÍA



		PUESTOS EN SERVICIO EN 2019*	EN EJECUCIÓN A CIERRE DE 2019**
COLOMBIA	MVA	1.020	2.160
	Km	251	1.396
	Millones USD	145	1.041
PERÚ	MVA	150	2.316
	Km		875
	Millones USD	21	593
BRASIL	MVA		7.586
	Km		3.348
	Millones USD	34	1.262
CHILE	MVA		2.250
	Km	1.562	
	Millones USD	831	121

Nota: Cifras aproximadas de inversión total de los proyectos.

* Estas cifras incluyen todo el proyecto PLEX 1 en Chile; los tramos 1 y 2 fueron energizados en 2018; la totalidad del proyecto en 2019

***El valor de inversión aproximado corresponde al Capex proyectado

MÁS DE
20 PROYECTOS
en ejecución a cierre de 2019, excluyendo renovaciones, refuerzos y ampliaciones.

INVERSIÓN
Más de USD 4.000 MILLONES
en proyectos en construcción durante el año

Más de 7.000 KM de circuito

Más de 15.000 MVA



XM COLOMBIA

CUMPLIMIENTO INDICADORES CREG

100%

DEMANDA DE ENERGÍA

71.925

GWh

CAPACIDAD EFECTIVA NETA

17.472

MW

TRANSACCIONES DEL MERCADO

$20

BILLONES*

*Cifra en pesos colombianos

SUPERVISIÓN

RECEPCIÓN DE VARIABLES CADA 4 SEGUNDOS

26.000

+ de 55.000

MANIOBRAS POR AÑO

XM 15 AÑOS Sumando energías

COORDINACIÓN

26.901 km

DE LÍNEA

78 generadores

32 operadores de red

16 transmisores nacionales

6 transmisores regionales

110 comercializadores

25 enlaces de comunicaciones

231 plantas de generación

VÍAS

INFRAESTRUCTURA VIAL

EN OPERACIÓN

	Tramo	Km	Peajes troncales	Peajes laterales	Áreas de servicio
RUTA DEL MAIPO	Santiago - Talca	237	3	39	4
RUTA DEL MAULE	Talca - Chillán	193	2	16	4
RUTA DEL BOSQUE	Chillán - Collipulli	161	2	16	3
RUTA DE LA ARAUCANÍA	Collipulli - Temuco	144	2	8	3
RUTA DE LOS RÍOS	Temuco - Río Bueno	171,7	2	5	4
TOTAL	**Santiago - Río Bueno**	**907**	**11**	**84**	**18**

EN CONSTRUCCIÓN

RUTA DEL LOA	Carmen Alto - Calama	136	1	0	1

151 millones
VEHÍCULOS EN TRÁNSITO

86%
CUMPLIMIENTO DE ATENCIÓN CON AMBULANCIAS

INSTALACIÓN DE **SISTEMA *FREE FLOW* EN PEAJE NUEVA ANGOSTURA**, ADECUACIÓN DE LA PLAZA DE PEAJE Y CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO DE CONTROL.

94%
FAVORABILIDAD DEL SERVICIO AL CLIENTE

95%
CUMPLIMIENTO DE ATENCIÓN CON GRÚAS

91%
CUMPLIMIENTO DE ATENCIÓN CON PATRULLAS

PROYECTOS DE VÍAS



EN EJECUCIÓN
En millones de USD

RUTA DEL MAIPO
208
Ampliación a terceras pistas. Obras de seguridad y servicialidad.

RUTA DEL MAULE
96,4*

RUTA DEL BOSQUE
80*

RUTA DE LA ARAUCANÍA
80,2*



RUTA DE LOS RÍOS
74,5*

RUTA DEL LOA
323
Construcción doble calzada y otros, circunvalación Calama.

* Obras de seguridad normativa

CIBERSEGURIDAD

La ciberseguridad es una dimensión de la mayor relevancia en la transformación digital de Grupo ISA, la cual facilita la continuidad de los negocios y la protección de la información propia y de los grupos de interés; salvaguardando la integridad de los sistemas de información e infraestructuras críticas que impulsan las operaciones y garantizan los servicios a los clientes.

En 2019, se avanzó en la implementación de la estrategia de ciberseguridad del grupo y su mapa de ruta, así como en la evaluación, control y medición del riesgo cibernético:

- Ampliación de las auditorías y test de instrucciones tanto a los ambientes de tecnologías de información (TI) como a los entornos de tecnologías operacionales (TO).
- Fortalecimiento y protección de la identidad digital de los empleados de las empresas del grupo, sus procesos de autenticación en la red y el acceso remoto a los sistemas de información.
- Desarrollo de pilotos para el despliegue y escalamiento de una solución *Security Operations Center* (SOC) para el grupo.
- Estructuración del modelo de ciberseguridad integral para el monitoreo continuo que incluye anticiparse a posibles eventos (prevención, detección, respuesta y predicción).
- Contratación de la póliza de seguro de ciberseguridad con cobertura para todas las filiales y negocios del grupo.
- Establecimiento del ecosistema de aliados para la ciberseguridad, a nivel de entes gubernamentales en los países de la región.
- Recertificación en ISO 27001 en algunos procesos críticos del negocio de energía eléctrica.

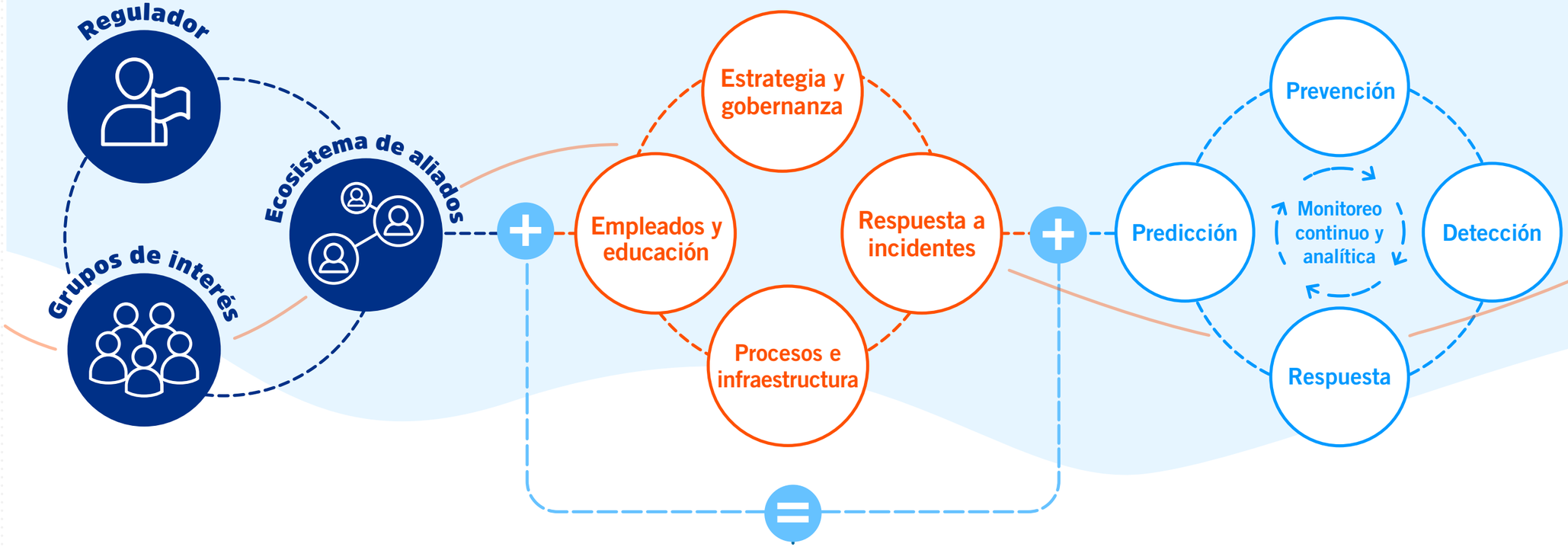


Transformación Digital ISA 2019

EN ISA EXISTE UN COMPROMISO POR EL RESPETO Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES, POR ELLO SE CUSTODIAN Y ES DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO EL BUEN USO DE LA INFORMACIÓN.

- Adopción de las mejores prácticas de clase mundial como NIST CSF, IEC 62443 y NERC CIP.
- Seguimiento como un riesgo emergente en el mapa de riesgos emergentes del grupo.
- Protección estricta de la información y los datos personales de los grupos de interés.
- Presentación semestral de avances de la estrategia de ciberseguridad y transformación digital a la Junta Directiva.
- Despliegue de campañas de entrenamiento, educación y sensibilización a todos los empleados en las filiales, en todos los negocios y geografías.

ESTRATEGIA DE CIBERSEGURIDAD Y SUS INTERACCIONES



Estrategia y gobierno

- Alineación entre seguridad informática y operacional
- Patrocinio Junta Directiva, Presidente, Vicepresidencias

Responsabilidades y empleados

Educación y cultura de riesgo cibernético

Respuesta a incidentes

Mecanismos de respuesta y cobertura del riesgo

Procesos e infraestructura

- Segmentación de redes operacionales
- Implementar soluciones de seguridad predictiva
- Acceso remoto seguro y trabajo móvil
- Fortalecimiento de seguridad preventiva e identidad digital

Normatividad interna aplicable

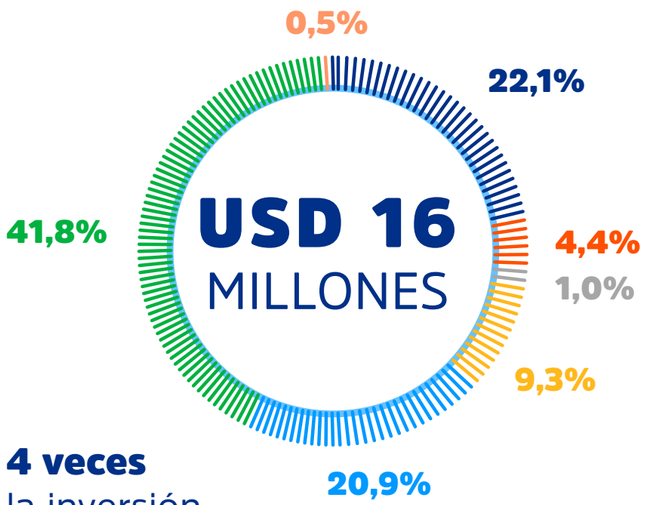
- Código de ética y conducta
- Política de información
- Guía corporativa 04: uso y gestión de la tecnología de la información
- Guía institucional 242: protección de datos personales

ANTICIPACIÓN E INNOVACIÓN

Grupo ISA promueve la innovación disruptiva e incremental, apoyándose en la flexibilidad y la agilidad en la decisión y actuación, para identificar y anticiparse a los desafíos y oportunidades del entorno, y teniendo en cuenta el nivel de riesgo que se asuma. Asimismo, fomenta una cultura enfocada a la innovación sostenible que asegure un impacto positivo en la sociedad y el medio ambiente:

- Identificación, anticipación y adaptación a los desafíos y tendencias

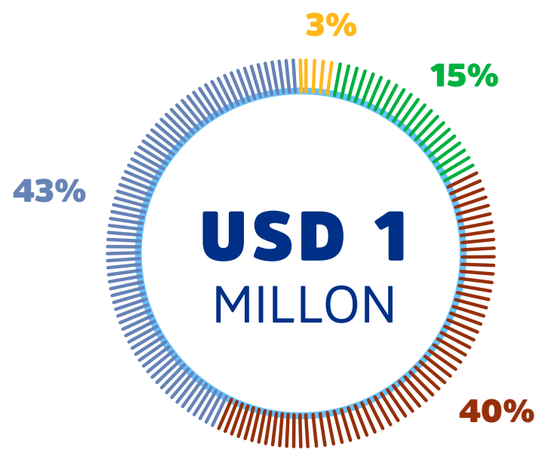
Inversión en innovación



4 veces la inversión de 2018

| ISA
| ISA INTERCOLOMBIA
| ISA TRANSELCA
| ISA REP
| ISA CTEEP
| XM

Ingresos por nuevos negocios



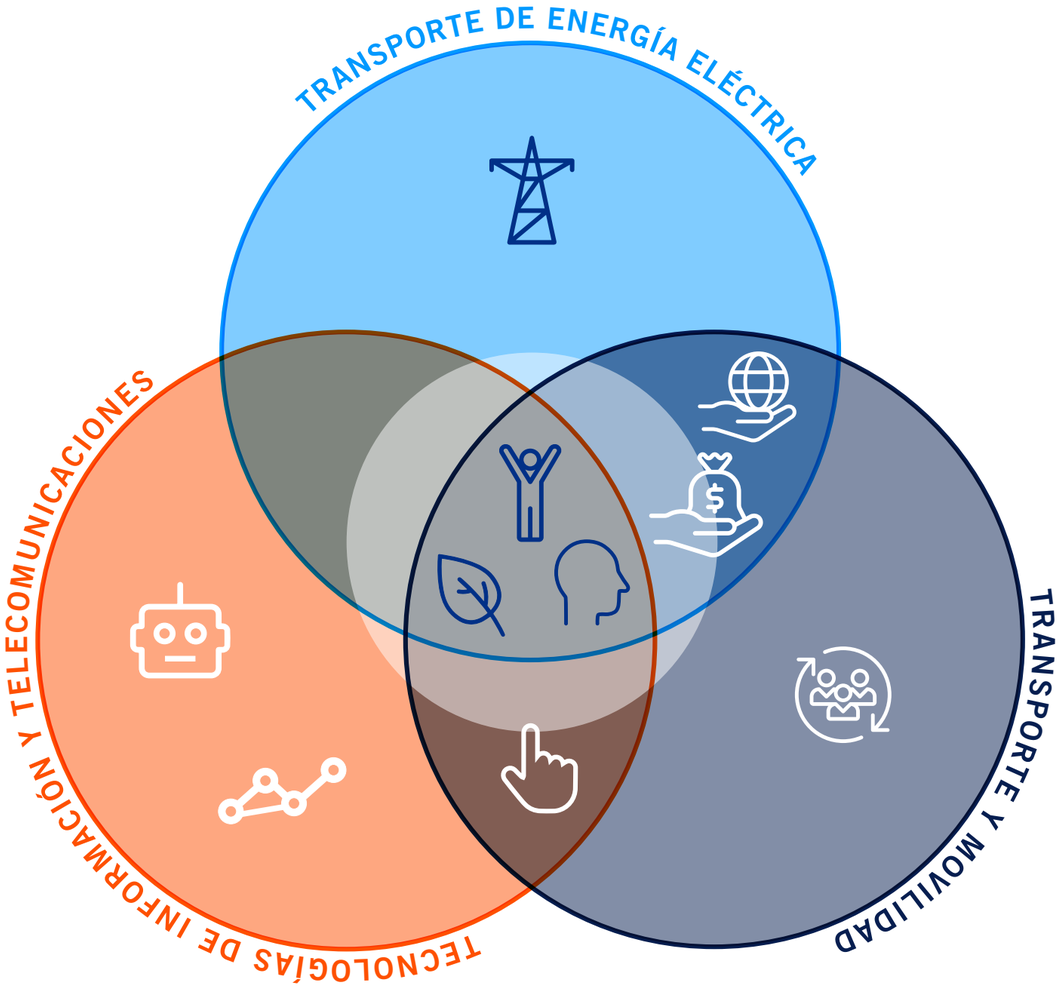
| ISA INTERVIAL
| Sistemas Inteligentes en Red
| INTERNEXA



TENDENCIAS

Grandes tendencias y desafíos globales prometen transformar profundamente el mundo y sus dinámicas, incluyendo por supuesto, cambios relevantes en los mercados en los que ISA participa. La Estrategia ISA2030 consolida la respuesta de la compañía a esta visión del futuro; en razón de ello, se adelantó un análisis de macrotendencias y prospectiva integrando la experiencia propia y la de expertos de talla global en los negocios que ISA opera. Así, se determinaron cuáles de esas tendencias globales podrían afectar significativamente los modelos de negocio del grupo, y la estrategia se estructuró para atender con suficiencia esos cambios, asegurando la competitividad y permanencia de las empresas de ISA en el largo plazo:

TENDENCIAS DE MAYOR IMPACTO AL 2030



Optimización recursos energéticos
- Integración eléctrica regional
- Eficiencia energética

Automatización
- Actividades autónomas
- Decisiones basadas en datos
- Virtualización

Hiperconectividad
- IoT
- 5G
- Ataques cibernéticos

Personalización
- Servicios consumidos por demanda
- Blockchain
- Recurso Humano descentralizado

Transformación demográfica
- Densificación urbana y suburbana

Ética y transparencia
Crisis reputacionales

Transformación digital
- Automatización de la red
- *Big Data* y control automático
- Sistemas inteligentes de transporte
- Vehículos autónomos

Participación social más activa
- Consumidores y sociedad más activos
- Comportamiento y respuesta a la demanda

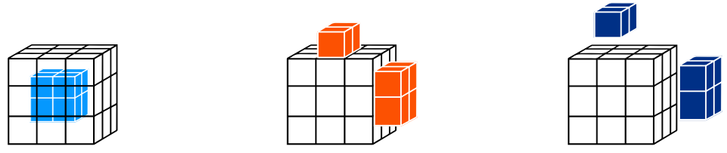
Descarbonización
- Descarbonización y renovables
- Almacenamiento y servicios distribuidos
- Electrificación del transporte

Adaptación de mercados
- Regulación por incentivos
- Incentivos para la regulación del tráfico

INNOVACIÓN

ISA tendrá que afrontar los retos de un mundo en plena transformación digital, hiperconectado y automatizado, con consumidores y ciudadanos más activos que prefieren soluciones “verdes” y mercados cada vez más competidos, en los que surgen nuevos segmentos modificando las cadenas de valor tradicionales y diluyendo las fronteras entre sectores.

Estos desafíos ocupan un lugar central en la estrategia corporativa, así como en el nuevo sistema de innovación del grupo, el cual se ha adoptado precisamente para dar respuesta a los retos del futuro:



Asegurar la **competitividad de los negocios actuales** (energía eléctrica, vías y telecomunicaciones y TIC).

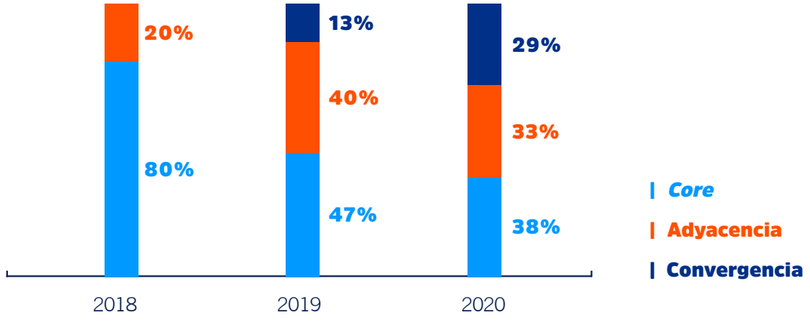
Desarrollar **nuevos negocios adyacentes en energía.**

Aprovechar **nuevas oportunidades de negocio en áreas de convergencia** de los negocios actuales.

En este sentido la innovación busca reforzar las capacidades y asegurar la excelencia como garantía del crecimiento y rentabilidad de los negocios.

Para atender a estos objetivos, ISA ha diversificado su portafolio de innovación explorando gradualmente iniciativas más allá de sus negocios tradicionales, para capturar valor de nuevos segmentos y complementar su cadena de valor actual. En el 2019, ISA avanzó en la reconfiguración del portafolio de proyectos como se muestra a continuación:

Distancia al *core*



También se avanzó en la consolidación del enfoque de innovación abierta: muchas de las iniciativas adelantadas se lograron como fruto de la interacción con la amplia red de aliados, con quienes se trabajó para capturar mayor valor del ecosistema de innovación y emprendimiento de la región.

Ecosistema de aliados

Ruta N Medellín — Dinamizar el ecosistema de ciencia, tecnología e innovación en Colombia

100 open startups — Promover el trabajo colaborativo con start ups de la región

MIT Massachusetts Institute of Technology — Desarrollar programas de formación de alto nivel en innovación y emprendimiento

Endeavor — Fomentar el emprendimiento de alto impacto en Colombia y América Latina. ISA hace parte del Consejo Directivo Regional de Endeavor

Energética 2030 — Promover la trasformación del sector eléctrico colombiano al 2030 de la mano de la Universidad Nacional de Colombia, EAFIT, UPB y EIA

PACTIA — Desarrollar el proyecto Buró 4.0, un centro de innovación para el sector de ingeniería y construcción

GRANDES LOGROS POR OBJETIVO

Competitividad de los negocios actuales

- **Ingeniería y diseño en transporte de energía:** se adelantó un piloto de digitalización del diseño en obras de infraestructura eléctrica de la mano de los aliados Pactia y Conconcreto.
- **Mantenimiento avanzado de activos en transporte de energía:** se implementaron tecnologías de la cuarta revolución industrial para el mantenimiento de los activos en transporte de energía. Un ejemplo es la alianza con *Drone Power* (*start up* brasilera) con quienes se logró la sofisticación del proceso de inspección de líneas y subestaciones mediante el uso de drones, duplicando la cantidad de hallazgos en la mitad del tiempo.
- **Automatización en concesiones viales:** implementación del sistema de *free flow* (telepeaje) en Ruta del Maipo, generando tanto beneficios para los usuarios de las vías como eficiencias para el negocio.
- **Portal de autoservicio en telecomunicaciones:** INTERNEXA ha desarrollado un portal de autogestión de su portafolio de servicios, en el cual sus clientes pueden visualizar de forma ágil y simple, la información, estado y desempeño de los servicios que han contratado.



Drone Power, Brasil

Nuevos negocios adyacentes en energía

- Se promovió en Colombia el almacenamiento como alternativa a las soluciones tradicionales para la expansión de la red y servicios complementarios (regulación de frecuencia, reserva, control de voltaje, *black start*, entre otros).
- Se recibió la resolución de la Comisión Regulatoria de Energía y Gas de Colombia (CREG) que habilita la competencia de todos los agentes para participar en convocatorias de almacenamiento para expansión, incluyendo a ISA.
- ISA ha consolidado un modelo de negocio para construir operar y mantener sistemas de almacenamiento a gran escala para prestar servicios de red.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

5 **ANÁLISIS DE MATERIALIDAD**

Resultados financieros

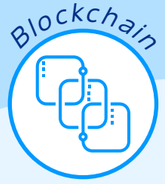
Anexos

Nuevas oportunidades de negocio en áreas de convergencia

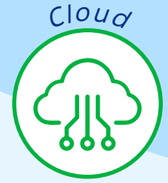
Se gestaron y consolidaron numerosos intraemprendimientos dentro de las filiales del grupo.
Muchos de ellos actualmente son comercializados en el mercado; entre los cuales se destacan:



MAIA: XM, filial del Grupo ISA, desarrolló esta plataforma basada en inteligencia artificial que agrupa toda la regulación vigente en el sector mayorista y minorista de energía a nivel nacional. Funciona como un asistente normativo que soporta la toma de decisiones estratégicas.



Ecoregistry: es una plataforma pionera en Colombia y América Latina, basada en tecnología *blockchain* para la emisión, seguimiento y retiro de créditos de carbono, contribuyendo a la mitigación del cambio climático.



Thunder: servicio de *cloud*, desarrollado por la filial INTERNEXA*, que le permite a sus usuarios acceder de forma rápida y flexible a sus recursos de infraestructura de cómputo; se integra a múltiples nubes y entrega a sus clientes una mejor experiencia de uso de las aplicaciones de negocio.



ARCO: desarrollo que estima el valor de las provisiones de cartera de las empresas participantes en el MEM, y provee información importante para la gestión del riesgo de crédito.



LISA: sistema de monitoreo en tiempo real para transformadores de potencia.



GAPS: solución basada en la aplicación de métodos matemáticos a sistemas de potencia, para identificar y evaluar todos los escenarios y restricciones posibles de una red.



Appimotion: aplicativo que presta el servicio de gestión de la movilidad sostenible en organizaciones.

* Se hace referencia a INTERNEXA, filial del Grupo ISA; sin embargo, esta no hace parte del alcance del análisis de materialidad.

LIDERAZGO TRANSFORMADOR Y CAPACIDAD DE INFLUENCIA

ISA y sus empresas asumen retos actuales y futuros que transforman el entorno, con proactividad, anticipación, responsabilidad y cercanía, con líderes que contribuyen al logro de los objetivos y cumplen los compromisos declarados por la compañía a los grupos de interés, acreditando una trayectoria ejemplar:

- Empresa con capacidad de anticiparse, adaptarse y transformar el entorno
- Cumplimiento de compromisos

GESTIÓN REGULATORIA

ISA y sus empresas establecen acciones encaminadas a generar condiciones adecuadas para la operación de sus negocios a través de un efectivo relacionamiento con los gobiernos y, a ser un actor relevante en la construcción de políticas públicas, así como anticiparse y adaptarse al entorno regulatorio.

Durante 2019, las empresas de ISA participaron en diferentes comités de instancia sectorial, algunos de ellos de carácter técnico y otros gremiales, se generaron espacios en los que se analizaron y gestionaron nuevas propuestas sobre regulaciones que apoyan el desarrollo de los negocios en los países donde se tiene presencia.

La reforma del sector eléctrico en Latinoamérica en las décadas de los 80 y 90 trajo consigo la separación de la cadena productiva en las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización (desintegración vertical), en la cual, la transmisión, dadas sus características propias como monopolio natural, se configuró en un negocio regulado. Dado este carácter, las condiciones de estabilidad jurídica y regulatoria en los distintos países impactan de manera directa la gestión del negocio.



- Con respecto a la indemnización de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE), el principal logro fue haber obtenido en primera instancia la decisión positiva de incluir la componente k_e en el pago.
- Durante el año, ANEEL continuó con la Revisión Tarifaria Periódica (RTP), la cual quedó postergada para el 2020 con efecto retroactivo a 2018, año en el que debía comenzar a aplicarse. Sobre esta se destaca la actualización del banco de precios de referencia, el cual establece los valores de inversión que guían la expectativa de reconocimiento de las nuevas inversiones a realizar por la compañía.
- En cuanto al costo de capital (WACC), la tasa vigente en ese momento se mantuvo por otro año y se profundizaron las discusiones en torno a la metodología propuesta por ANEEL.
- CTEEP, demostró al regulador la necesidad de mejorar el proceso de aprobación de los Refuerzos y Mejoras en las instalaciones de transmisión bajo la responsabilidad de los concesionarios, para lo cual, ANEEL publicó la consulta pública 05/2019 (CP 05/2019). Se espera que la audiencia pública y la publicación de una nueva resolución normativa sobre este tema esté lista para 2020.



- ISA REP realizó estudios, junto con otros actores del sector, para la revisión regulatoria y potencial de aplicaciones de los nuevos negocios de energía: sistemas de almacenamiento mediante baterías. Dentro de la etapa de "Propuesta y Solución de los Agentes" del Plan de Transmisión 2021 - 2030 se presentaron como alternativa de solución a la problemática de la subtransmisión, dos casos de aplicación de los *Battery Energy Storage System* (BESS).
- Mediante el subcomité de transmisores del Comité de Operaciones del Sistema Interconectado Nacional (COES) se desarrolló un estudio sobre los aportes de los transmisores al operador nacional donde se propone un nuevo esquema que no dependa de la variable "costo marginal de corto plazo".
- Publicación de un proyecto de norma que recoge parte de las propuestas presentadas por ISA REP sobre la fijación de los peajes de los sistemas complementarios de transmisión con contratos de concesión; lo cual fue producto del análisis realizado junto con Osinergmin para la mejora de los procedimientos regulatorios de liquidación de ingresos para los cálculos de tarifas.



XM

La transformación energética que está viviendo el sector eléctrico de cara a la entrada de nuevas tecnologías plantea grandes retos para el regulador, para los agentes del sector y para XM como Operador y Administrador del Sistema de Energía Colombiano. Por lo anterior, XM participa activa y permanentemente en la discusión, construcción, promoción y desarrollo de estudios y propuestas regulatorias que apalancan la correcta apropiación e implementación de los cambios que conlleva esta transformación y como parte de lo anterior, XM participó activamente en tres de los focos definidos en la "Misión para la transformación energética y modernización del sector eléctrico: Construyendo la hoja de ruta para la energía del futuro".

En cuanto a la gestión regulatoria, el 2019 se destaca por la expedición por parte de la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) de la Resolución CREG 060 de 2019, en la cual se adoptan reglas y se realizan modificaciones transitorias al Código de Redes para permitir la conexión y operación de



Equipo XM

plantas solares fotovoltaicas y eólicas al Sistema Interconectado Nacional -SIN. Respecto de este punto, XM ha realizado diversos análisis y estudios en los cuales se consideran diferentes escenarios que han sido identificados como factibles en la operación del SIN como consecuencia de la integración de estas nuevas fuentes de generación. Así mismo, se ha incorporado dentro de sus sistemas las modificaciones que en cuanto al mercado de energía se establecieron en esta resolución.

Por otro lado, teniendo en cuenta los problemas de agotamiento de la red que se presentan en el SIN, derivados entre otros factores, del atraso en la entrada en operación de algunos proyectos de expansión en el Sistema de Transmisión Nacional (STN) y en el Sistema de transmisión Regional (STR), en 2019 la CREG expidió la Resolución 098 en la cual se definen los mecanismos para incorporar sistemas de almacenamiento con el propósito de mitigar inconvenientes presentados por la falta o insuficiencia de redes de transporte de energía en el SIN. En este sentido, XM presentó a la CREG diferentes procedimientos para viabilizar la integración de estos sistemas en la operación y en las transacciones del mercado.

Centro Nacional de Despacho (CND)



Durante 2019, XM participó activamente junto con el Regulador en la construcción de los reglamentos operativo, comercial y del Coordinador Regional, que regirán el futuro de las Transacciones Internacionales de Electricidad (TIE), así mismo, XM presentó diferentes propuestas regulatorias que buscan materializar los objetivos planteados por la CREG agregando valor a la transformación del sector eléctrico colombiano.

Asímismo, la compañía avanzó en la implementación de Energética 2030, ecosistema que abarca todos los elementos de la cadena del sector eléctrico por medio de una alianza en la que participan empresas públicas, privadas y la academia – y de la cual XM hace parte del comité estratégico – para desarrollar prototipos y modelos que permitan la operación, supervisión y control del futuro de la energía en Colombia, con una alta penetración de Fuentes de Energía Renovables No Convencionales (FERNC), y Recursos Energéticos Distribuidos (DER).

En el marco de esta alianza la compañía participó en dos talleres y en 5 de los 10 proyectos que conforman este programa: Demandas; Políticas, regulación y mercados; Escenarios; Micro redes y Centro gestor, destacándose entre los hitos más relevantes la realización de un inventario de generación distribuida; el diagnóstico y análisis de la regulación actual colombiana relacionada con las FERNC y un referenciamiento de tendencias y regulación para su incorporación en diferentes lugares del mundo; la presentación de una propuesta para regular la inclusión de baterías en el SIN; la definición de los procedimientos de análisis de la información de radiación solar y velocidad de viento, y el desarrollo de un piloto de despacho intra-horario considerando alta integración de las FERNC.



COLOMBIA

ISA INTERCOLOMBIA

- Se continuó con la promoción de reuniones de trabajo con la CREG, respecto a la revisión del esquema de remuneración de la transmisión para el próximo período regulatorio.
- Se participó en talleres con la CREG de espacios y gestiones sectoriales de análisis y discusión sobre otros temas relevantes para la transmisión, que soportan su sostenibilidad:
  - Revisión y actualización del Código de Redes en cuanto a los requisitos técnicos que deben cumplir las instalaciones de transmisión, y a la viabilización de la conexión de plantas basadas en fuentes no convencionales de energía renovable.
  - Revisión de la metodología para la determinación del costo de capital – WACC – para la actividad de transmisión.
  - Revisión de la reglamentación relativa a las restricciones en el SIN.
  - Propuesta de esquema de remuneración y desarrollo de nuevos tipos de obras y tecnologías de transmisión, que permita viabilizar la ejecución de este tipo de obras como alternativa de expansión.
  - Aporte de elementos para la definición regulatoria que permite la posibilidad de tener conexiones compartidas entre proyectos de generación, con el consecuente impacto positivo en términos ambientales, sociales y económicos, y que además favorecerá la viabilización de la conexión de energías renovables no convencionales.

PROYECTO DE INTERCONEXIÓN COLOMBIA – PANAMÁ



La Interconexión Eléctrica Colombia-Panamá es un proyecto fundamental para la consolidación del mercado eléctrico regional y para la integración de la Comunidad Andina con Centroamérica, que ya cuenta con un mercado organizado a través de la red SIEPAC. Este proyecto permitirá el futuro intercambio de energía eléctrica entre los dos países y posibilitará el acceso a nuevas fuentes renovables de energía con el propósito de impulsar la competitividad y eficiencia, y por esta vía contribuir a su crecimiento económico y sustentable.

En mayo de 2019, en el marco de la Agenda Mesoamericana de Energía, los gobiernos de Colombia y Panamá suscribieron un acuerdo sobre las definiciones requeridas para la viabilidad del proyecto, el cual considera un esquema de armonización regulatoria, los beneficios del abastecimiento eficiente de la demanda y el establecimiento de los mecanismos para el desarrollo y remuneración de las obras de interconexión. Este esquema se desarrollará a través de un acuerdo de ministerios, que establecerá los principios y criterios básicos, y un acuerdo de reguladores que contendrá el tratamiento regulatorio y las directrices para la definición de los asuntos operativos y comerciales.

Actualmente se encuentran en ejecución en Panamá el Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) y el estudio de diseño de campo, los cuales se han iniciado en territorio de comarcas indígenas (Guna Yala y Kuna Wargandi), una vez obtenida su autorización, bajo la visión de un corredor ambiental sostenible.

Perspectivas 2020

- La gran prioridad del proyecto es la definición del esquema de desarrollo, a través de los acuerdos regulatorios por suscribir, en el marco de los compromisos binacionales de gobierno.
- En paralelo con los estudios ambientales, se avanza en la contratación del servicio de inspección marina, el cual se espera ejecutar durante el año 2020. El propósito de este estudio es la determinación de la información detallada (técnica y ambiental) requerida para el diseño, ingeniería y ejecución de las actividades de tendido y protección de los cables, y para la definición del estudio de línea de base para el EIAS.
- Por otra parte, a partir del cumplimiento de los hitos acordados y como contribución a la ejecución de los estudios técnicos y económicos de la interconexión, BID y CAF han confirmado su interés de apoyar durante el año 2020 las actividades de la empresa mediante recursos de Cooperación Técnica, dando continuidad al respaldo que BID ya viene ofreciendo desde 2006.

COMPROMISOS INSTITUCIONALES [GRI 102-12]

PACTO GLOBAL DE LAS NACIONES UNIDAS

Desde el año 2005, ISA es signataria de la iniciativa de las Naciones Unidas, Pacto Global. Sus filiales ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP e ISA CTEEP, también hacen parte de esta iniciativa. En 2019 se realizaron las siguientes acciones:

- **ISA e ISA INTERCOLOMBIA**, junto con otras empresas colombianas, realizaron la Cátedra del Pacto Global, en la cual se desarrollaron cinco sesiones dirigidas a proveedores. Se trataron temas de estrategia de sostenibilidad, empresas socialmente conscientes, economía circular, movilidad sostenible y, ética y cumplimiento; con el objetivo de incluir en la gestión empresarial temas clave de la Agenda 2030.

5
SESIONES

595
PARTICIPANTES

100%
DE SUS EMISIONES COMPENSADAS

- **ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP y XM** compensaron el 100% de sus emisiones de gases efecto invernadero a través de la compra de 25.698 ton CO2e. Estas empresas fueron ratificadas por *South Pole Group* como carbono neutro.

- **ISA CTEEP** compensó el 65% de sus emisiones de gases efecto invernadero.



Reconocimiento de los ODS a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible 2019

- **ISA, XM, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA** hicieron parte de la Acción Colectiva del Sector Eléctrico.

RECONCILIACIÓN COLOMBIA

ISA, como parte de Reconciliación Colombia, apoyó iniciativas que aportan a la construcción de una sociedad en paz.

REDPRODEPAZ

La Red Prodepaz, junto con la Red de Pobladores, avanzó hacia la construcción de una nación en paz a partir de dinámicas y procesos locales y regionales de desarrollo y paz. ISA como entidad de apoyo facilitó:

- La gestión de procesos de construcción social de conocimientos de desarrollo, fortalecimiento del territorio y paz.
- Acciones para la reconciliación y construcción de paz.
- El fortalecimiento y la sostenibilidad de los procesos territoriales de desarrollo y paz en Colombia.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

En 2015, ISA declaró públicamente en la Asamblea General de la Naciones Unidas su compromiso por trabajar en el cumplimiento de esta iniciativa global.

Con la declaración de la Estrategia ISA2030, se revisaron las metas asociadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el potencial de cumplimiento desde la actuación empresarial, priorizando los siguientes:



EMPRESA INFLUYENTE E INSPIRADORA CON CAPACIDAD DE ANTICIPARSE, ADAPTARSE Y TRANSFORMAR EL ENTORNO

Asociaciones a las que pertenecen ISA y sus empresas [GRI 102-13]

Nombre entidad	Empresa	2017	2018	2019
Asociación de Empresas de Servicios Públicos - ANDESCO	ISA	5.529,49	26.435	31.116,77
Asociación Nacional de Empresarios de Colombia - ANDI	ISA	67.758,71	57.683	63.223,42
Cámara Colombiana de Infraestructura - CCI	ISA		13.076	14.225,89
Corporación Reconciliación Colombia	ISA		5.231	6.317,37
Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional - COCIER	ISA	29.561,60	-	-
Consejo Mundial de Energía Colombia - WEC	ISA	-	4.863	5.224,68
Fundación para el Progreso de Antioquia - PROANTIOQUIA	ISA		10.462	11.900,62
Red Local del Pacto Global Colombia	ISA	6.702,41	4.616	5.401,05
Pacto Global de las Naciones Unidas	ISA	-	8.001	7.018,31
Red de Líderes empresariales contra el cambio climático - LECCC	ISA	-	1.846	1.969,76
Comité Nacional CIGRÉ Colombia	ISA	-	1.231	1.344,74
Institute of Electrical and Electronics Engineers - IEEE	ISA	-	52.249	58.236,54
Corporación Centro de Investigación y Desarrollo del Sector Eléctrico - CIDET	ISA	3.696,29	22.701	25.269,47
Clúster Energía Sostenible	ISA	-	-	-
Comisión de Integración Energética Regional - CIER	ISA	10.053,62	-	-
Asociación de Empresas de Servicios Públicos	ISA TRANSELCA	14.813,65	13.089	13.682,66
Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional - COCIER	ISA TRANSELCA	4.983,91	4.423	5.065,39
Consejo Colombiano de Seguridad	ISA TRANSELCA		668	662,77
Consejo Internacional de Grandes Sistemas Eléctricos Colombia CIGRE	ISA TRANSELCA	-	1.231	1.281,61

*Cifras en USD

Nombre entidad	Empresa	2017	2018	2019
Corporación Centro de Investigación y Desarrollo del Sector Eléctrico - CIDET	ISA TRANSELCA		2.582	2.560,40
Fundación Cívico Social Pro Cartagena FUNCICAR	ISA TRANSELCA		-	4.702,50
Agencia de Promoción de Inversiones de Barranquilla - ProBarranquilla	ISA TRANSELCA		-	7.628,60
Cámara de Comercio Colombo Americana AMCHAM	ISA TRANSELCA		-	990,19
Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones	ISA INTERCOLOMBIA	-	5.077	5.494,43
Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional	ISA INTERCOLOMBIA	9.048,26	8.308	9.032,27
Red Local del Pacto Global Colombia	ISA INTERCOLOMBIA		-	-
Pacto Global de las Naciones Unidas	ISA INTERCOLOMBIA		4.770	4.729,73
Comité Nacional CIGRÉ Colombia	ISA INTERCOLOMBIA		1.231	1.239,16
Comité Minero Energético de seguridad y DDHH	ISA INTERCOLOMBIA	42.895,44	14.934	6.094,72
Comité Boliviano de la Comisión de Integración Energética Regional	ISA BOLIVIA	5.460	5.000	5.000
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS CONCESSIONÁRIOS DE ENERGIA	ISA CTEEP	8.814	7.877	7.919,17
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA	ISA CTEEP	33.931	30.389	25.575,80
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS COMPANHIAS ABERTAS	ISA CTEEP	6.467	5.522	5.680,96
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS EMPRESAS DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA	ISA CTEEP	104.261	57.991	38.870,63
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE GERÊNCIA DE RISCOS	ISA CTEEP		-	692,93
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS CONTADORES DO SETOR DE ENERGIA ELETRICA	ISA CTEEP		-	3.474,02
INSTITUTO ACENDE BRASIL	ISA CTEEP	78.441	66.971	60.252,40
CEPEL	ISA CTEEP	30.228	39.308	34.226,45
Comité Brasileño de la Comisión de Integración Energética Regional	ISA CTEEP	7.858	6.709	5.448,60
Comité Nacional Brasileiro de Produção e Transmissão de Energia Elétrica	ISA CTEEP	1.166	996	1.193,09
Conselho Regional de Engenharia e Arquitetura - Mato Grosso	ISA CTEEP		-	-

*Cifras en USD

Nombre entidad	Empresa	2017	2018	2019
Conselho Regional de Engenharia e Arquitetura - São Paulo	ISA CTEEP		-	956,55
Sindicato das Industrias de Energia no estado de São Paulo	ISA CTEEP		-	28.270,40
Grupo de Institutos, Fundações e Empresas	ISA CTEEP		-	5.730,98
Instituto Brasileiro de Governança Corporativa	ISA CTEEP		-	7.007,43
GRI-CLUB	ISA CTEEP		5.283	-
Pacto Global de las Naciones Unidas	ISA CTEEP		5.162	-
Patronato Perú 2021	ISA REP	5.547	4.926	5.451,29
Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía	ISA REP	30.883	27.300	34.906,43
Comité Peruano de la CIER	ISA REP	4.912	4.362	4.694,17
Alianza de empresas que promueven y financian Obras por Impuestos –ALOXI	ISA REP	3.698	3.264	5.451,29
Consejo Empresarial Colombiano	ISA REP	2.211	1.958	2.173,25
Comité CIGRE	ISA REP		1.175	1.338,59
Club de la Energía	ISA REP		1.484	1.817,10
AMCHAM	ISA REP		593	605,70
Aperhu	ISA REP		119	121,14
Empresas Electricas A.G.	ISA INTERCHILE	21.000	72.006	40.095,94
Asociación Empresas Energías Renovables ACERA A.G.	ISA INTERCHILE		36.003	-
Asociación Industria Eléctrica y Electrónica AIE	ISA INTERCHILE		17.281	-
Pacto Global Chile	ISA INTERCHILE		21.602	-
World Energy Council Chile	ISA INTERCHILE		-	6.677,00
Cámara Regional de Comercio de Valparaíso	ISA INTERCHILE		-	8.013,00
Corporación para el Desarrollo de Til-Til	ISA INTERCHILE		-	16.026,00

*Cifras en USD

Nombre entidad	Empresa	2017	2018	2019
Corporación Desarrollo Coquimbo	ISA INTERCHILE		-	8.013,00
Capítulo Chileno de CIGRE	ISA INTERCHILE		-	13.365,31
Accion RSE Chile	ISA INTERCHILE		25.922	-
Capítulo Chileno de CIGRE	ISA INTERCHILE		14.401	1.335,00
Asociación de Empresas de Servicios Públicos	XM	ND	4.689	6.713,17
Asociación Mundial de operadores de mercados de energía y gas	XM	ND	780	1.927,90
Colombia Inteligente	XM	ND	3.388	5.797,74
Comisión de Integración Energética Regional	XM	ND	5.296	-
Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional	XM	ND	4.277	-
Corporación Centro de Investigación y Desarrollo del Sector Eléctrico	XM	ND	1.442	3.051,44
Institute of Electrical and Electronics Engineers	XM	ND	670	1.525,72
International Council on Large Electric Systems	XM	ND	1.529	2.136,01
International Council on Large Electric Systems Colombia	XM	ND	1.231	2.136,01
Cámara chilena de la construcción	ISA INTERVIAL	ND	11.560	11.051
COPSA- Concesiones	ISA INTERVIAL	ND	13.647	13.045
Cámara de comercio chileno colombiana	ISA INTERVIAL	ND	1.518	1.451
Total		**539.921**	**778.346**	**723.631,93**

*Cifras en USD

ACCIONES CON ENTIDADES DEL SECTOR

Entidad	Gestión principal e hitos más relevantes	Entidades más relevantes
ISA	• ISA enfoca su participación en los gremios en el fortalecimiento de las relaciones con empresas de su sector o sectores similares con el fin de aportar al desarrollo del país. En ese sentido, con la ANDI enfocó su participación en el fortalecimiento de las políticas ambientales en donde adhirió al Acuerdo Biocaribe, que busca proteger los ecosistemas del norte del país y articular las acciones que los actores de la región hacen para mitigar el cambio climático. A su vez, desde ANDESCO, gremio de los servicios públicos y las telecomunicaciones participó en el proyecto del Gobierno Nacional de la Misión para la transformación energética reimaginando las necesidades que tendrá el país para afrontar el futuro del desarrollo del sector.	ANDI/ANDESCO
ISA INTERCOLOMBIA	• Con el liderazgo de ISA INTERCOLOMBIA en ANDESCO y los gremios adyacentes al sector se contribuyó al mejoramiento de la política pública de arqueología preventiva y del país. Adicionalmente participó en la construcción del plan nacional de desarrollo para el mejoramiento del sector de los servicios públicos. • El comité Minero energético tiene un foco especial en el país y fortalece las relación empresa - estado en la defensa y protección de los derechos humanos.	ANDESCO/CME
ISA INTERCHILE	• Durante el 2019 en el marco de la participación del WEC, se construyó una hoja de ruta para el futuro de la energía en Chile, y se consiguió la participación del Grupo ISA, teniendo en cuenta su experiencia internacional. • A nivel local/regional, la participación en la Corporación Pro Til-Til permitió realizar iniciativas de inversión social y desarrollo local en la zona de Polpaico, articulados con 8 grandes empresas que operan en la zona y con el Gobierno local y regional.	WEC Capítulo Chile y la Corporación Pro Til-Til.
ISA CTEEP	• La Asociación Brasileña de Empresas de Transmisión de Electricidad (ABRATE), quien tiene dentro de sus afiliados a otras compañías del sector, fue un apoyo fundamental en las acciones en 2019. Coordinó y siguió todas las reuniones en el ámbito Regulatorio, Legal, Legislativo y Ejecutivo; para dar espacio a la discusión en torno a la resolución del pago de los activos existentes a mayo de 2000 y que no se depreciaron por completo a diciembre de 2012 (conocida como la Red Básica del Sistema Existente - RBSE).	Asociación Brasileña de Empresas de Transmisión de Electricidad (ABRATE) / Asociación Brasileña de Infraestructura e Industrias Básicas (ABDIB) / Instituto Acende

VALOR MONETARIO DE LAS MULTAS SIGNIFICATIVAS POR INCUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA EN RELACIÓN CON EL SUMINISTRO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS [GRI 419-1]

Entidad	2017	2018	2019	Descripción para el período de la vigencia
ISA	0	0	0	
ISA INTERCOLOMBIA	0	0	0	
ISA TRANSELCA	0	0	101.953,3*	*Se presentó recurso de reposición dentro del término legal, se está a la espera de que la SSPD resuelva dicho Recurso. Por lo anterior, la sanción aún no se encuentra en firme.
ISA BOLIVIA	0	0	0	
ISA REP	149.276	0	20.673	La sanción se relaciona a la falta de suministro de servicios eléctricos, como consecuencia de una desconexión forzada, maniobra o de instalación eléctrica
ISA INTERCHILE	NA	0	ND	
ISA CTEEP	54.753	0	0	
XM	0	0	0	
ISA INTERVIAL	ND	ND	413	
TOTAL	**204.029**	**0**	**20.673**	

*Cifras en USD

CONTRIBUCIÓN A DESAFÍOS AMBIENTALES GLOBALES

Las empresas de ISA aseguran que los procesos y operaciones estén alineados con la búsqueda del desarrollo sostenible, cumpliendo con los compromisos adquiridos, la normatividad aplicable y las directrices y lineamientos corporativos. [GRI 103]
De la misma forma, valoran, respetan y apoyan el patrimonio natural, especialmente de aquellas áreas con importancia para la biodiversidad, acorde con lo establecido en la regulación ambiental de cada país donde se tiene presencia. Para ello se consideran las declaraciones de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) en relación con las áreas protegidas categoría I – IV. [GRI 304-4]



Huertos en línea, ISA REP. Perú

ISA y sus empresas están comprometidas con la excelencia y el liderazgo en la mejora de las condiciones medioambientales. En este sentido, ha evolucionado la gestión de los impactos del negocio, hacia la contribución proactiva y trascendente de estos impactos, para la mitigación y adaptación al cambio climático, la protección y conservación de los ecosistemas y su biodiversidad; inspirando a otros para beneficio de la humanidad:

- Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad.
- Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades.
- Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

5 **ANÁLISIS DE MATERIALIDAD**

Resultados financieros

Anexos

CONEXIÓN JAGUAR | isa

Conexión Jaguar es el programa de sostenibilidad de ISA y sus empresas, que, en conjunto con sus aliados técnicos, South Pole y Panthera, desarrolla para contribuir a:

La conservación de la biodiversidad y a la conectividad de los hábitats naturales del jaguar

La mitigación del cambio climático

El desarrollo de las comunidades rurales





En Chile trabajamos para la conservación del hábitat del puma.



ALIADOS TÉCNICOS

PANTHERA south pole

CONEXIÓN JAGUAR | isa

METAS DEL PROGRAMA AL 2030



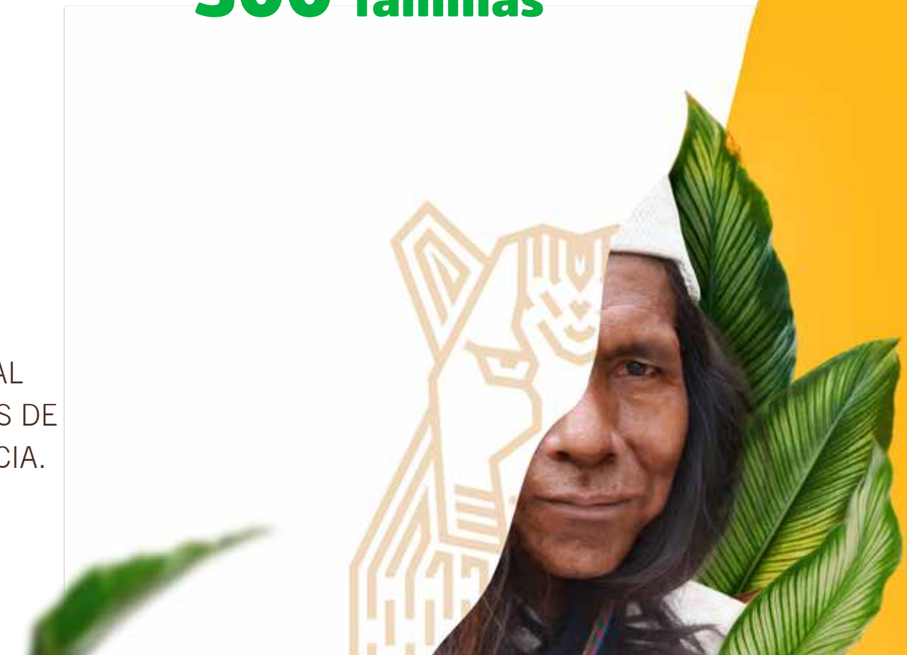


9.000.000 toneladas CO_2e reducidas.
Con los proyectos apoyados se cuenta con un potencial de reducción de emisiones de más de **4 millones toneladas CO_2e**

20 proyectos
certificados en Latinoamérica.
A 2019 se están apoyando
6 proyectos

400.000 hectáreas
del corredor del jaguar protegidas.
Se ha contribuido a la conservación de
436.533 hectáreas

Promover el **desarrollo** de las comunidades rurales.
Con los proyectos apoyados se ha contribuido al mejoramiento de la calidad de vida de
300 familias



CONTRIBUCIÓN AL LOGRO DE LAS METAS DE BIODIVERSIDAD Y CAMBIO CLIMÁTICO, Y APORTE AL CUMPLIMIENTO DE CONVENIOS INTERNACIONALES DE LOS PAÍSES DONDE EL PROGRAMA TIENE PRESENCIA.

| Meta | Cumplimiento 2019

CONEXIÓN JAGUAR | isa

¿QUÉ HEMOS LOGRADO?



Proyectos en Colombia

Cimitarra, Tierralta y Kogis



Dos proyectos en Perú

Huayabamba y Biored



Un proyecto en Brasil

Instituto Homem Pantaneiro

HECTÁREAS CON ACTIVIDADES DE CONSERVACIÓN

154.250*	**205.428**	**76.855**

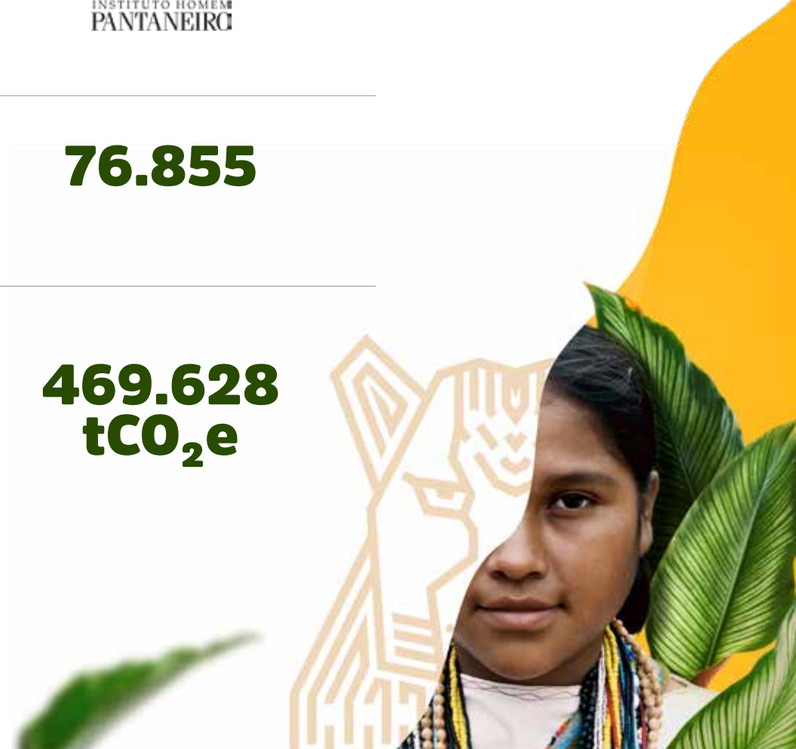
POTENCIAL DE REDUCCIÓN DE EMISIONES EN TONELADAS DE CO_2 EQUIVALENTES

Durante la duración de los proyectos**

578.569 tCO_2e	**2.972.825 tCO_2e**	**469.628 tCO_2e**

*Área de proyecto Kogi en verificación | ** Cada proyecto tiene una duración diferente que fluctúa entre 20 y 40 años

Para mas información de los proyectos ir a:https://conexionjaguar.org/



REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

5 **ANÁLISIS DE MATERIALIDAD**

Resultados financieros

Anexos

CONVIVENCIA HUMANO-FELINO



Promoción de la convivencia entre los humanos y los grandes felinos en 3 regiones: Simacota, Cimitarra (Santander) y Sierra Nevada de Santa Marta con el Pueblo Arhuaco.

CONEXIÓN JAGUAR | isa

RECONOCIMIENTOS

Reconocimiento de Colciencias en la categoría de innovación organizacional por segundo año consecutivo.

COLCIENCIAS

Reconocimiento en el 9° congreso de Pacto Global de Naciones Unidas en Colombia “Alianzas que transforman el mundo”, por buenas **prácticas de desarrollo sostenible,** específicamente por su aporte al **Objetivo de Desarrollo Sostenible 15: el cual apunta al cuidado de la vida de los ecosistemas terrestres.**

PRIMERA EMISIÓN

Primera emisión de créditos de carbono del Programa en el proyecto de Huayabamba, Perú por 226.000 créditos*

*Cada crédito de carbono equivale a una tonelada de CO_2e

POSICIONAMIENTO

Participación en eventos de alto reconocimiento y relevancia para la sostenibilidad



COMPROMISO CON LA PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

En Grupo ISA se gestionan, a través de acciones legales y voluntarias, los impactos potenciales sobre la biodiversidad en todo el ciclo de vida los activos:



PRINCIPALES ACCIONES EN GESTIÓN DE PROTECCIÓN DE ECOSISTEMAS Y BIODIVERSIDAD EN 2019

ISA INTERCOLOMBIA

Compensaciones bióticas

- Desarrollo de un portafolio de compensaciones forestales en áreas con potencial de cumplimiento de requerimientos de autoridades ambientales, costo efectivas, sostenibles, y que privilegien la recuperación de zonas de interés ecológico.

Gestión institucional

- Ampliación del convenio con Parques Nacionales Naturales, con el fin de articular acciones y estrategias para la conservación y protección de áreas protegidas.
- Participación en mesas técnicas con autoridades ambientales y gremiales para la estandarización y, homologación de criterios y metodologías en el marco de la formulación de planes de compensación del componente biótico, trámites de levantamiento de veda y sustracción forestal.

Innovación

- Desarrollo del proyecto de líneas sostenibles que consistió en una metodología para el diseño e implementación de franjas variables de aprovechamiento forestal (aplicación en proyecto Copey – Cuestecitas).
- Desarrollo de un proyecto piloto de uso de tecnología de teledetección *Laser Imaging Detection and Ranging* (LIDAR) para inspección de cables conductores y vegetación aplicado en 7 proyectos que suman 264Km de líneas de transmisión.
- Desarrollo de un nuevo proyecto de conservación en el marco del programa Conexión Jaguar, con cerca de 150.000 hectáreas de bosques nativos en territorio del Pueblo Kogui de la Sierra Nevada de Santa Marta (con potencial de 400.000).

ISA TRANSELCA

- Siembra voluntaria de 20.000 árboles en la zona de influencia de la empresa en la región Caribe.
- Cumplimiento de las compensaciones forestales con la siembra de 5.360 árboles requeridos por las autoridades ambientales por los permisos de podas.

ISA REP

- Monitoreo de biodiversidad en más de cinco concesiones eléctricas, para conservación de especies e incremento de su número (oso de anteojos, cóndor andino, colibrí, entre otros).
- Participación de la empresa, junto con el Ministerio del Ambiente y el Ministerio de Agricultura, en la COP18 -CITES, realizado en Ginebra, donde se logró la aprobación de la iniciativa peruana, de reconocimiento del jaguar, como especie emblemática, y se aprobaron los lineamientos para el estudio de las rutas de comercio ilegal.
- Firma de convenio tripartito con el Servicio Nacional de Flora y Fauna Silvestre, y la Comunidad de Cacayaco para la reforestación de 7 hectáreas del área de amortiguamiento de la Reserva Nacional Agua Blanca y Salinas en la Región Arequipa, para la recuperación de bosques de Queñual (especie emblemática del Perú y reconocida como especie protegida).
- Siembra de más de 300 árboles en las subestaciones a nivel nacional como parte de los programas de arborización.

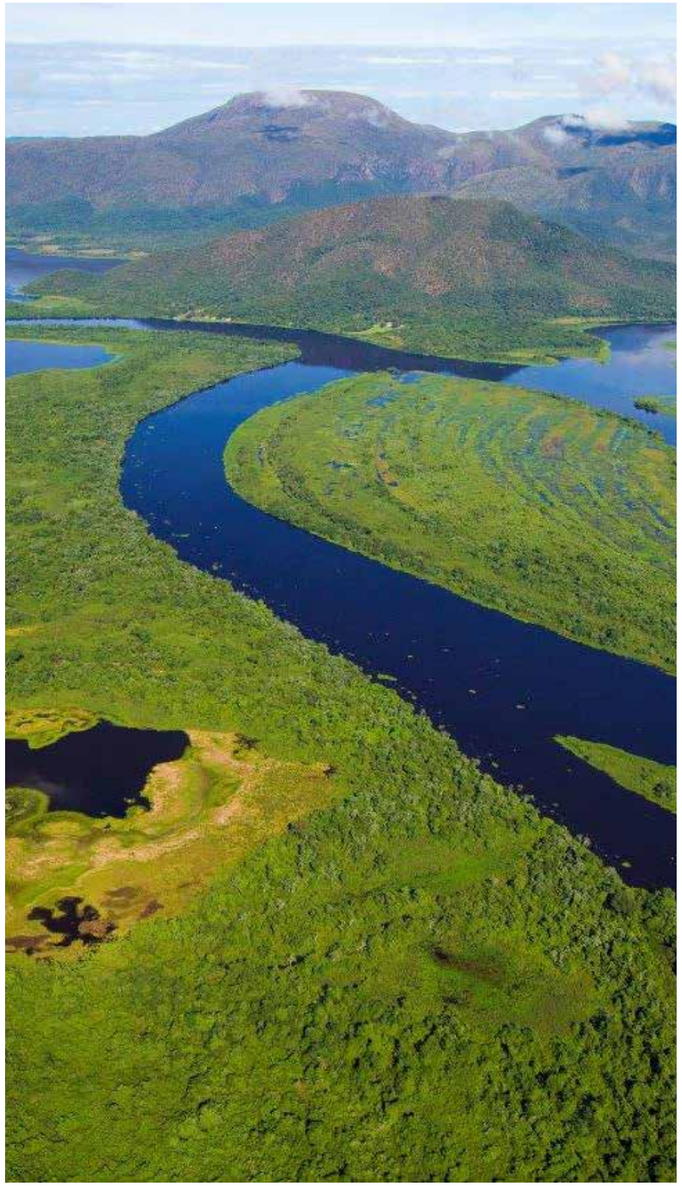
ISA CTEEP

- Primer proyecto en el marco del programa Conexión Jaguar en Brasil, donde se contribuirá a la preservación de más de 76 mil hectáreas en la Serra do Amolar, ubicada en el Pantanal de Mato Grosso, que alberga cerca de 4.700 especies.

ISA INTERCHILE

Continuidad a la implementación de las medidas de manejo ambiental del proyecto Plex 1 entre las cuales se encuentran:

- Planes de rescate, relocalización y reposición de flora.
- Estudios poblacionales de especies de flora y vegetación en categoría de conservación.
- Recolección y conservación de material genético de especies de flora y vegetación en categoría de conservación.
- Instalación de dispositivos anticolisión de aves.
- Repoblación de especies arbóreas, arbustivas y herbáceas.



RETOS PARA LA PROTECCIÓN Y NEUTRALIZACIÓN DE LA PÉRDIDA DE LA BIODIVERSIDAD

Los retos asociados a la protección de la biodiversidad se contemplan dentro de los mecanismos para estructuración de proyectos, las políticas procuran implementar esquemas sostenibles de compensación con el mayor valor agregado que permitan neutralizar la pérdida de biodiversidad y potenciar impactos positivos.



- Mantener vigente el Portafolio de Compensaciones Bióticas para que sea una herramienta de planificación para futuras ofertas y compensaciones bióticas.
- Validar la metodología para el diseño de franjas variables de aprovechamiento forestal, para el manejo de vegetación en la franja de servidumbre.
- Consolidar un modelo de gestión interinstitucional de planes de compensación, apalancado en la experiencia del convenio de BioCaribe para la compensación forestal en el santuario de flora y fauna Los Colorados.
- Definir y construir una estrategia para la administración y gestión de los recursos financieros destinados a la implementación de las compensaciones bióticas.



- Contar con un marco normativo para proyectos de emisión de bonos de carbono. Las áreas de reserva bajo la figura de concesiones de conservación no cuentan con el suficiente control por parte del Estado, haciéndolas vulnerables a cultivos y actividades ilícitas.
- Fortalecer las instituciones para realizar actividades de conservación.
- Formalizar convenios con instituciones públicas y privadas para la conservación de la biodiversidad.



Uso de la tecnología para gestionar activos de manera efectiva para que reduzcan las áreas impactadas:

- Drones en las actividades de inspección y tendido de cables, lo cual reduce la tala y poda.
- Promoción de la implementación de torres de gran altura.
- Cables especiales de menor peso que no requieren estructuras adicionales de refuerzo.
- Tecnología de subestaciones blindadas.



GESTIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES

La gestión ambiental acompaña el ciclo de vida de los activos, a través de acciones como:

- Gestión de los impactos ambientales con enfoque preventivo.
- Atención de contingencias ambientales que puedan afectar los recursos naturales, ecosistemas, comunidades o sus interrelaciones.
- Identificación, evaluación e implementación de las medidas necesarias, tanto obligatorias como complementarias, para la gestión de los riesgos que el desarrollo de las actividades de los negocios pueda generar en los sistemas naturales y los ambientes sociales.

[GRI 102-11] [GRI 103] Las empresas de ISA gestionan los permisos y licencias ambientales requeridas para el desarrollo de sus proyectos y operaciones, dando cumplimiento a la normatividad aplicable en cada país donde se tiene presencia y garantizando el desarrollo sostenible, como está declarado en la Política Ambiental y en el modelo de gestión ambiental:

GESTIÓN AMBIENTAL

PORTAFOLIO	OFERTA	DISEÑO	CONSTRUCCIÓN	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	DESMANTELAMIENTO
ÉNFASIS					
Incorporación de criterios ambientales, sociales y prediales para proyectos del portafolio.	Valoración integral de las actividades y riesgos ambientales, sociales y prediales en CAPEX y OPEX. — Incorporación de impactos ambientales, sociales y prediales.	Formulación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA). — Participación ciudadana y consulta previa con fines de licenciamiento ambiental oportuno.	Ejecución de planes de mejoramiento ambiental. — Ejecución de planes de compensación ambiental y social. — Suministro de información a las comunidades, autoridades y demás actores.	Aplicación de sistemas de gestión ambiental para asegurar la administración de riesgos e impactos ambientales.	Aplicación de la estrategia de renovación y disposición final del activo para evitar pasivos ambientales y sociales.
PRÁCTICAS					
Taller de riesgos socio-ambientales	Identificación de riesgos ambientales, sociales y prediales	Actualización y gestión de riesgos ambientales, sociales y prediales			
	Análisis legal ambiental				
Análisis de Restricciones en Planes de Expansión (ARPEX)	Análisis de restricciones ambientales (ARA)	Criterios de selección de ruta	Ejecución de componentes ambientales, sociales y prediales		Estrategia de renovación y disposición final
Planes de intervención social y predial anticipada	Interrelación de la gestión ambiental con el Modelo de Gestión Social Corporativo				
	Cálculo de items ambientales, sociales y prediales para CAPEX y OPEX	Estudios ambientales y sociales para el licenciamiento	Cumplimiento del plan de manejo ambiental		
Monitoreo normativo y gestión regulatoria					
Gestión de proveedores alineada con la estrategia ambiental					
Sistema de Gestión Ambiental - ISO 14001					
Gestión integral de la biodiversidad					

Desde etapas tempranas del ciclo de vida de los activos se implementan las herramientas de Análisis de Restricciones Ambientales de los Planes de Expansión (ARPEX) y Análisis de Restricciones Ambientales (ARA) que ayudan a optimizar el diseño de líneas de transmisión para evitar y minimizar su impacto ambiental, especialmente el paso por ecosistemas de alta importancia para la biodiversidad. Más de tres años de implementación del ARPEX en las filiales de Colombia y Perú. A partir de 2019, también en Brasil.



Se destacan las principales acciones tendientes a la reducción de impactos ambientales, que trascienden la gestión natural de los procesos y el cumplimiento de los compromisos legales:

ISA INTERCOLOMBIA

- Planes específicos de compensación en proyectos de transmisión de energía Subestación Caracolí y Montería - Urabá.
- Avances en la implementación del convenio BioCaribe, para la protección, restauración, conectividad y desarrollo sostenible de la biodiversidad de la cuenca Canal del Dique -Montes de María.
- Estructuración y radicación del plan de compensación forestal del proyecto Línea de Transmisión Bolívar–Copey–Ocaña–Primavera y obras asociadas, a través de la rehabilitación ecológica de áreas intervenidas en el Santuario de Flora y Fauna Los Colorados.

ISA TRANSELCA

- Certificación del Sistema de Gestión Ambiental en ISO 14001:2015 para cinco sedes.

ISA CTEEP

- Implementación del Sistema de Gestión Ambiental (SGA) que cuenta, entre otros con herramienta de monitoreo.
- Certificación NBR ISO 14001: 2015 en ocho subestaciones.

LICENCIAMIENTO AMBIENTAL DE PROYECTOS

Empresa	Proyecto	Estado
ISA INTERCOLOMBIA	UPME: Cerromatoso - Chinú - Copey	Licencia otorgada
	CHUR: Proyecto de Interconexión Chinú - Montería - Urabá.	Licencia otorgada
	SITU: Proyecto de Interconexión Noroccidental Antioquia - Cerro Antioquia - Porce Porce - Sogamoso Antioquia - Ancón	Licencia otorgada
	El bosque subterráneo	Licencia otorgada
	Sochagota - San Antonio	Licencia otorgada
	Ampliación El Bosque	Licencia otorgada
	Copey - Fundación - Cuestecitas	Preparación EIA
	UPME: Segundo transformador Ocaña 500/230 kV	Licencia otorgada
	Sabanalarga - Bolívar	Preparación EIA
	Flores - El Río - Tebsa	Preparación EIA

Empresa	Proyecto	Estado
ISA REP	YANA: Nueva Yanango - Nueva Húanuco	Preparación EIA
	COYA: Mantaro - Nueva Yanango - Carapongo	Preparación EIA
	Ampliación 19.2 Instalación de Transformador definitivo de 100 MVA 220/60/10 kV y celdas en la SE Piura Oeste	Certificación ambiental aprobada
	Talara	Certificación ambiental aprobada
	PAPO: Reubicación de la LT 220 kV Pachachaca - Pomacocha	Certificación ambiental aprobada
	POCA: Reubicación de la LT 220 kV Pomacocha - Carhuamayo en las torres 7C, 8C, 9C, 11C y 12 C	Certificación ambiental aprobada
ISA CTEEP	IE BIGUACU (L1)	En espera de Licencia Previa
	IE TIBAGI (L5)	Otorgada Licencia de Instalación.
	IE ITAÚNAS (L21)	Otorgada Licencia de Instalación.
	IE ITAPURA (L10)	Otorgada Licencia de Instalación.
	IE AGUAPEI (L29) - Baguacu	Otorgada Licencia de Instalación.
	AIE IVAÍ	Licencia otorgada
	AIE PARAGUACU	Elaboración de estudios
	AIE AIMORÉS	En estudio y planeación de la licencia
	IE AGUAPEÍ (L29) - Alta Paulista	Otorgada licencia de instalación.

PARA MONITOREAR EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS EN MATERIA DE PERMISOS Y LICENCIAS AMBIENTALES, SE CUENTA CON LOS SIGUIENTES INDICADORES

Indicador	Empresa	Resultado 2017	Resultado 2018	Resultado 2019	Meta 2020
CUMPLIMIENTO DE AVANCE FÍSICO DE PROYECTOS (FRENTE AL CRONOGRAMA)	ISA INTERCOLOMBIA	97%	107%	106%	Mayor o igual a 95%
	ISA TRANSELCA	102%	102%	100%	
	ISA INTERCHILE	97%	104%	103%	
	ISA REP	100%	99%	82%	
	ISA CTEEP	127%	99%	110%	
	Consolidado grupo	**105%**	**103%**	**100%**	
DÍAS DE ATRASO EN LA OBTENCIÓN DE LA LICENCIA AMBIENTAL (FRENTE AL CRONOGRAMA)	ISA INTERCOLOMBIA	260	463	303	Obtener licencias según cronograma
	ISA TRANSELCA		NA	NA	
	ISA INTERCHILE	568	645	NA	
	ISA REP	226	238	51	
	ISA CTEEP	0	0	163	

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

5 **ANÁLISIS DE MATERIALIDAD**

Resultados financieros

Anexos

PROCESOS LEGALES INHERENTES A LOS NEGOCIOS PRESENTADOS DURANTE LA VIGENCIA

ISA INTERCOLOMBIA

14 procesos **en curso**

—

1 proceso culminado con una sanción por valor de **COP 6,4 millones**

ISA TRANSELCA

4 procesos **en curso**

ISA REP

3 fiscalizaciones ambientales **en curso**

—

1 fiscalización ambiental **multada**

ISA CTEEP

11 casos **en curso**

SANCIONES NO MONETARIAS POR INCUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL

Empresa	2015	2016	2017	2018	2019
ISA INTERCOLOMBIA	0	0	0	0	0
ISA TRANSELCA	0	0	0	0	0
ISA INTERCHILE	N/A	N/A	N/D	0	3
ISA REP	0	1	0	0	0
ISA CTEEP	18	5	25	0	12
ISA BOLIVIA	N/D	N/D	0	0	0



MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

ISA cuenta con una estrategia climática alineada con las prioridades y acciones conjuntas de los gobiernos, la sociedad y las empresas, que parte de una práctica consolidada de medición, reducción y compensación de los Gases de Efecto Invernadero (GEI) producidos por la operación de los negocios de ISA.

ISA considera los compromisos de la COP 21 de cambio climático, la agenda 2030 de Naciones Unidas, y la afectación por los fenómenos de variabilidad climática en los años recientes en su mapa de riesgos, y planifica una serie de acciones, la mayoría de ellas enfocadas en la mitigación del cambio climático. Adicionalmente se reducen las emisiones con inversiones en la modernización de equipos y productos más ecoeficientes, nuevos negocios de energía con tecnologías no convencionales, mejoras de procesos, movilidad sostenible y sensibilización de los colaboradores.

GESTIÓN CAMBIO CLIMÁTICO

ISA y sus empresas identifican que, en términos de sus emisiones directas (alcance 1) de GEI, más del 80% corresponde a emisiones fugitivas de gas hexafluoruro de azufre o SF_6 instalado en subestaciones encapsuladas e interruptores de alto voltaje. Este gas tiene un Potencial de Calentamiento Global (GWP) 23.500 veces mayor que el del CO_2, lo que indica su alta contribución al calentamiento global por unidad emitida.

GESTIÓN DE FUGAS DE SF_6

En la actualidad no existe un sustituto de este gas para los sistemas de alta tensión que opera ISA. Considerando que éste es la principal fuente de emisión directa de GEI y siendo consecuentes con la alineación con las mejores prácticas de sostenibilidad a nivel mundial, en 2016 se estableció una meta corporativa enfocada en la reducción de las emisiones directas, la cual consiste en disminuir al 2020 las fugas de SF_6 que se tenían en dicho año en más del 50%, lo que equivale a evitar la emisión de aproximadamente 18.500 tCO_2 e.

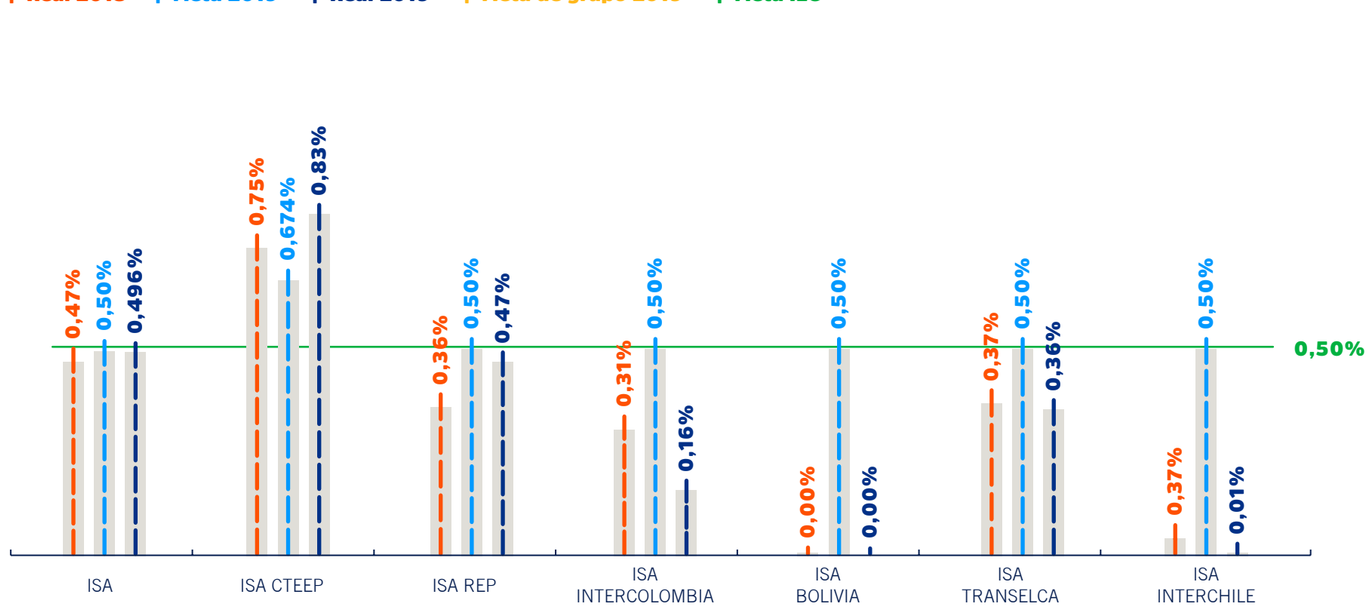
Para el logro de este objetivo al año 2020, se establecieron metas anuales para cada empresa, donde aquellas que aún no cumplen con el estándar de la Comisión Electrotécnica Internacional (IEC), la cual establece que las fugas no deben ser mayores al 0.5% del SF_6 instalado, deben reducir en un 10% las fugas del año anterior hasta conseguir estar por debajo de dicho estándar antes de 2020.

Con miras al logro de la meta para el 2020 y mantener un mejoramiento continuo, durante el año 2019 se diseñó un plan específico de trabajo para la gestión óptima del SF_6 que ayudó a conseguir las metas.

Para ISA en el total de sus operaciones se alcanzó un monto de fugas correspondiente a 1003 kg, se logra una disminución de 74 kg de gas respecto del periodo anterior. En 2019 todas las empresas de transporte de energía, a excepción de ISA CTEEP, cumplieron con la meta establecida, consiguiendo disminuir el porcentaje de fugas consolidado del grupo a 0,496%, superando a su vez la meta establecida de 0,5% e incluso el estándar de la IEC.

Se destaca que ISA REP, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA INTERCHILE e ISA BOLIVIA tuvieron fugas por debajo del 0,5%, e ISA CTEEP tuvo un aumento de cerca de un 11% sobre el año anterior, derivado de dos eventos de fuga de gas en dos subestaciones, lo que implicó la suma de 238 kg.

FUGAS DE SF_6



Estos resultados se deben en gran medida a la implementación de buenas prácticas y a la adecuada operación y mantenimiento de los equipos tales como:

- Capacitación en Manejo de SF_6 a colaboradores de ISA CTEEP e ISA INTERCHILE.
- Mantenimiento preventivo periódico a los interruptores, evitando así que se materialicen fugas del gas.
- Renovación de interruptores de alta tensión que habían llegado al final de su vida útil.
- Mejora continua en el registro de las fugas al sistema SAP.
- Uso de cámaras de luz infrarroja para la detección oportuna de fugas no controladas durante la operación de los equipos.
- Overhaul o mantenimiento mayor a interruptores, proceso que consiste en el cambio de los sellos que garantizan la hermeticidad de los recintos que contienen el gas.

GESTIÓN DE GASES EFECTO INVERNADERO (GEI)

Para el año 2019 se estableció como meta la reducción de aproximadamente 320 ton CO_2e, teniendo en cuenta los apartados de consumo de agua, energía y generación de residuos. Los resultados son positivos, en tanto la meta fue superada con un total de 413 ton CO_2e evitadas por acciones de ecoeficiencia en el apartado de reducción de impactos. XM, ISA REP e ISA BOLIVIA cumplieron la meta pactada para cada filial, mientras que ISA INTERCOLOMBIA e ISA CTEEP no lo lograron cumplir su meta principalmente por el consumo de energía, el cual está determinado por los factores emisión nacional no controlables por las empresas.

Consultar el inventario de GEI

ISA INTERVIAL finalizó la primera medición de la Huella de Carbono, y se integró al programa Huella Chile del Ministerio de Medio Ambiente, lo cual los hizo acreedores del sello "Cuantificación Gases de Efecto Invernadero". En ISA REP se redujeron las emisiones GEI en un 22% con respecto al año 2018, debido a las diferentes acciones de ecoeficiencia implementadas. Fue reconocida por el Ministerio del Ambiente por sus actividades de reducción de huella de carbono corporativa mediante el mecanismo "Huella de Carbono Perú". Adicionalmente se certificó en la norma ISO 14064: "Gases de Efecto Invernadero" por el Instituto Nacional de Calidad.

La segunda fuente individual de emisiones de GEI está asociada al consumo de energía eléctrica (alcance 2), actividad para la cual se estableció una meta a corto plazo, de reducir su consumo en 5% al año 2019, tomando como línea base el promedio de los últimos tres años. En total se redujo la emisión de 479 ton CO2e, lo cual representa el 22% de la meta, resaltando la adquisición de Certificados de Energía Renovable Internacionales (I-REC) por parte de la filial ISA INTERCOLOMBIA para el consumo de energía de la sede Medellín, con la cual se logró suplir el 25% de la demanda para el año 2019.

LOGROS Y RETOS DE LA GESTIÓN DE GEI

ISA REP

- Gracias a las acciones de ecoeficiencia implementadas se redujeron las emisiones en un 22% respecto al año anterior.
- Reconocimiento del Ministerio del Ambiente por actividades de reducción de huella de carbono corporativa mediante el mecanismo "Huella de Carbono Perú".
- La gestión de GEI fue tomada como modelo para la elaboración de la Norma Técnica Peruana ISO 14064 por el Instituto Nacional de Calidad.

ISA CTEEP

- Mejora en la medición de emisiones indirectas (Alcance 3) del inventario de GEI, incluyendo la medición de emisiones por viajes de empleados hogar-trabajo-hogar y los servicios de transporte contratados a terceros.
- Se generaron créditos de carbono a través del Verified Carbon Standard (VCS), al reemplazar la gasolina por combustibles de una fuente renovable en los vehículos FLEX de la flota. Al cierre del año el 99% de la flota ya recibía combustibles renovables.

ISA INTERVIAL

- Primera medición de la Huella de Carbono.
- Se integró al programa HuellaChile del Ministerio del Medio Ambiente.

ISA INTERCHILE

- Se inició la medición de inventario GEI al entrar en operación el proyecto PLEX 1.

MOVILIDAD SOSTENIBLE "EN LA MOVIDA"

- Como resultado del compromiso adquirido con la adhesión al Pacto por la Calidad del Aire, **se evitó la emisión de 100,70 toneladas de CO_2 a la atmósfera.**
- Sistemas Inteligentes en Red, filial del grupo, creó la aplicación *Appimotion*, la cual busca apoyar la gestión de la movilidad sostenible.
- **26,28 toneladas de CO_2 evitadas** a través del uso de *Appimotion.*
- **49,80 toneladas de CO_2 evitadas** por el uso de rutas empresariales.
- **24,62 toneladas de CO_2 evitadas** por teletrabajo.
- Para el año 2019 se fijó una **meta de reducción de emisiones** por movilidad sostenible de 246,55 toneladas de CO_2 equivalentes en ISA, ISA INTERCOLOMBIA, XM, ISA REP, ISA BOLIVIA e INTERNEXA y **se logró un 41%.**

ECOEFICIENCIA

En 2019 se establecieron como metas para ISA y sus empresas[2] en el consumo de agua, energía y generación de residuos (tanto ordinarios como peligrosos), la reducción de un 5% en cada uno de los apartados de eco-eficiencia, partiendo del promedio de los últimos tres años como línea base de medición. Con este objetivo se busca la reducción de aproximadamente 320 toneladas de CO_2e asociados al mejoramiento en el desempeño de la ecoeficiencia.

REDUCCIÓN DE IMPACTOS

Filiales	Meta 2019 (ton CO_2e)	Resultado 2019 (ton CO_2e)	% Cumplimiento
ISA	0,00	0,00	0,00%
ISA INTERCOLOMBIA	50,22	5,78	11,50%
ISA TRANSELCA	0,00	0,00	0,00%
XM	4,67	15,24	326,16%
ISA REP	108,62	362,67	333,89%
ISA CTEEP	139,23	0,00	0,00%
ISA INTERVIAL	0,00	0,00	0,00%
ISA INTERCHILE	0,00	0,00	0,00%
ISA BOLIVIA	16,99	21,99	129,43%
TOTAL	319,73	405,68	126,88

[2] A excepción de ISA REP que tiene el compromiso de reducir el 10% e ISA INTERCHILE e ISA TRANSELCA, que comenzarán la medición de sus consumos y generaciones con el fin de establecer su meta a corto plazo.

ACCIONES EN ECOEFICIENCIA

ISA INTERCOLOMBIA

Proyecto de Subestaciones y sedes verdes: acción integral para el uso eficiente de agua, aprovechamiento de residuos sólidos orgánicos y cambio de luminarias por tecnología LED:

- 2 subestaciones (SE) completamente autoabastecidas: Sogamoso y Porce, han permitido el aprovechamiento de 221 y 157,64 m3 de agua respectivamente, al no tener que hacer uso de agua.
- Se tiene en servicio 2 generadores de agua atmosférica en las SE Sogamoso y Cerromatoso.
- 2 baños secos compostadores en la Sede Medellín y SE Cerromatoso y 1 baño seco incinerador en la SE Sogamoso.
- Instalación del sistema de compostaje de residuos fácilmente biodegradables en la SE Sogamoso.

ISA TRANSELCA

- Reducción energía en un 25%, gestión implementada en la sede que representa en consumo un 43% aproximadamente respecto al resto de activos.
- Operación inteligente de los aires acondicionados, se logró una reducción promedio en 5 meses de aplicación de 19,956 kWh. equivalentes a 2.16 Ton CO_2e (factor de emisión 2018 – Col).
- Reducción agua: 12,7%.

ISA REP

- Reducción del consumo de energía en un 38% por cambio de luminarias convencionales.
- Recirculación de agua de condensación en aires acondicionados y riego por goteo.
- Reducción del consumo de agua en un 48% por cambio de grifos convencionales a ahorradores.
- Ejecución de proyecto ECOSUN para el abastecimiento de los servicios auxiliares por medio de paneles solares.
- Uso de pintura fotovoltalítica para la absorción de emisiones de GEI en la Se Chavarria.
- Implementación de sistema de recuperación de aguas de lluvia en la SE Reque para el riego.
- Reciclaje de 8 Ton de papel, cartón y plástico.
- Cambio de la totalidad de aires acondicionados con refrigerantes R22 a sistemas ecológicos R410.

ISA CTEEP

- Nueva sede en Sao Paulo con certificación LEED en la categoría Oro.
- Adopción del Programa 3R, con un enfoque en la reducción, reutilización y reciclaje, minimizando el desperdicio de materiales y productos.
- Uso del agua de lluvia y la reutilización de insumos, gestión correcta disposición de los residuos y eficiencia energética en todas las SE.

ISA INTERVIAL

- Reutilización de asfalto para reparación de vías en Ruta de la Araucanía y de los Ríos.
- Cambio de luminarias por LED en las concesiones.
- Se realizaron pruebas y prototipos para un aerogenerador ubicado en las medianas (Ruta del Maipo).
- Se realizaron pruebas con generador de paso (Ruta del Maipo).

Mensaje del
presidente de ISA

Perfil
del reporte

Perfil de
la compañía

Estrategia

5 **ANÁLISIS DE MATERIALIDAD**

Resultados
financieros

Anexos



COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO

Grupo ISA contribuye al desarrollo y transformación de los territorios en los que tiene presencia, buscando dejar un legado positivo y perdurable de empoderamiento, promoción y respeto de los Derechos Humanos.

- Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales.
- Fomento a la cercanía, escucha y diálogo, para la generación de relaciones de confianza y legitimidad.

INVERSIÓN EN PROYECTOS SOCIALES GRI [413-1]



USD 23.533.992
INVERTIDOS

COLOMBIA
USD 10.138.043 Invertidos
371.297 Personas beneficiadas
1.310 Organizaciones benificiadas

BRASIL
USD 2.008.199 Invertidos
13 Organizaciones benificiadas

BOLIVIA
USD 432.813 Invertidos
5.000 Personas beneficiadas
76 Organizaciones benificiadas



PERÚ
USD 10.371.624 Invertidos
76.142 Personas beneficiadas
5 Organizaciones benificiadas



1.555
ORGANIZACIONES FORTALECIDAS

457.443
PERSONAS BENEFICIADAS

CHILE
USD 583.313 Invertidos
5.000 Personas beneficiadas
150 Organizaciones benificiadas

LÍNEAS DE INVERSIÓN

Desarrollo local y Fortalecimiento Institucional
2017 → **USD 1.0**
2018 → **USD 1.8**
↗ 2019 → **USD 3.23**

Educación y convivencia
2017 → **USD 1.3**
2018 → **USD 3.8**
↗ 2019 → **USD 12.12**

Infraestructura comunitaria
2017 → **USD 2.2**
2018 → **USD 5.8**
↘ 2019 → **USD 2.58**

Acciones de promoción social
2017 → **USD 1.7**
2018 → **USD 3.2**
↗ 2019 → **USD 5.6**

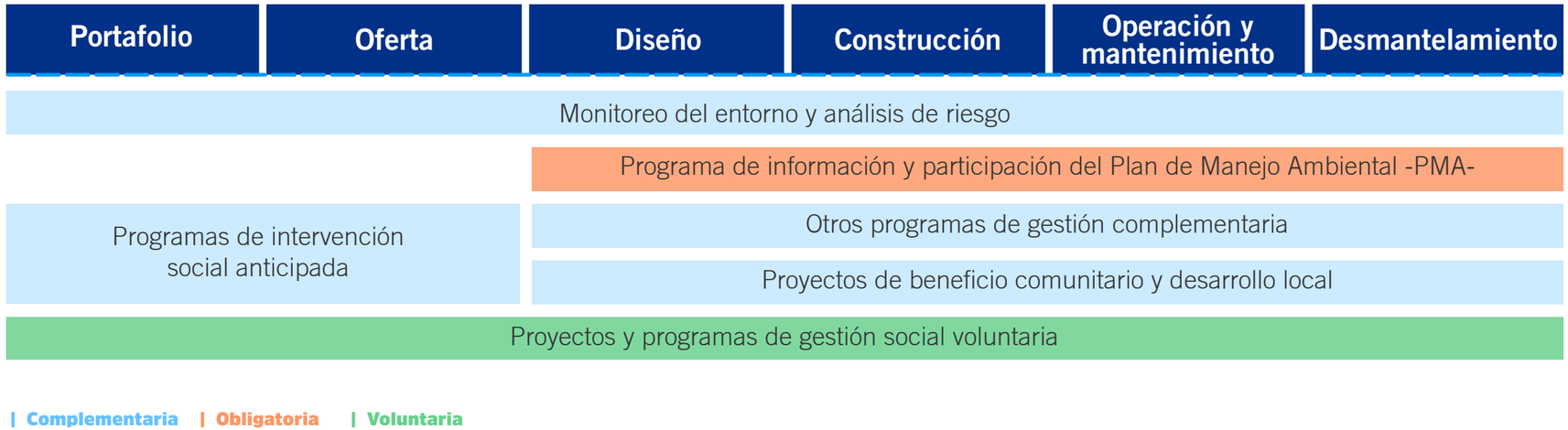
DESARROLLO SOCIOECONÓMICO [GRI 103]

En los países donde ISA tiene presencia, existen complejidades sociopolíticas y conflictos sociales y ambientales generados posiblemente a partir de las condiciones de ruralidad de los territorios, de las brechas sociales y de condiciones históricas de pobreza. Lo anterior, implica riesgos que limitan la creación de valor de la compañía, debido entre otros, a retrasos generados en la obtención de licencias y la puesta en marcha de proyectos.

En las últimas décadas, ISA viene implementando un modelo de gestión social que se fundamenta en el reconocimiento, protección y empoderamiento de los derechos humanos por parte de las comunidades cercanas a su infraestructura. De esta manera, la compañía es reconocida no solo por la excelencia de sus operaciones, sino también por construir de la mano de las comunidades, entornos más sanos y prósperos. Con el correr de los años, ISA ha venido capitalizando lecciones dentro de su modelo de gestión social, profundizando cada vez más en su capacidad de conectar las comunidades en torno a sus grandes problemáticas, al desarrollo y la convivencia y, en los últimos años, a los retos que se tienen como humanidad (agenda ODS).

En este sentido, mediante el Modelo de Gestión Social, que se ampara en las directrices y lineamientos corporativos, ISA establece los parámetros bajo los cuales se debe abordar el relacionamiento y los planes de inversión en las comunidades.

GESTIÓN SOCIAL EN EL CICLO DE VIDA DEL ACTIVO





PORCENTAJE DE MUNICIPIOS CRÍTICOS CON PRESENCIA DE INVERSIÓN SOCIAL

País	Empresa	2017	2018	2019
Colombia	ISA INTERCOLOMBIA	64	95	86
	ISA TRANSELCA	100	100	100
Brasil	ISA CTEEP	100	100	ND
Perú	ISA REP	100	33	72
Chile	ISA INTERCHILE	100	70	80
	ISA INTERVIAL	ND	NAD	100
Total		**92,8**	**79,6**	**87,7**

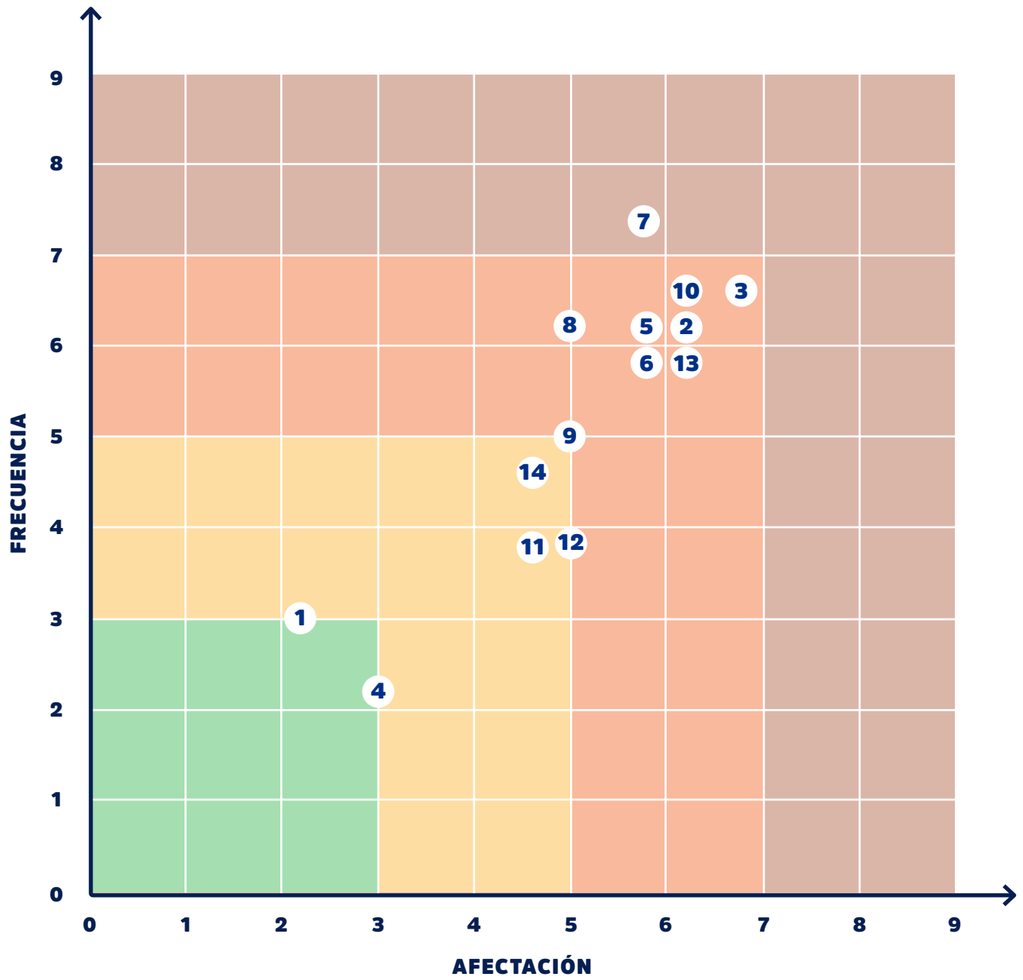
83%
META 2019

90%
META 2021

MATRIZ DE IMPACTOS Y HERRAMIENTAS GESTIÓN DE RIESGOS SOCIALES

Es prioritario para la compañía identificar los impactos sociales que generan los proyectos y operaciones con el fin de estructurar mejores soluciones, programas y medidas que contribuyan de manera directa a la prevención, mitigación o compensación de dichos impactos.

MATRIZ DE IMPACTOS SOCIOAMBIENTALES



1. Modificación de la calidad del aire
2. Modificación en la disponibilidad del recurso hídrico
3. Afectación a características culturales de grupos étnicos o no étnicos
4. Configuración de economías paralelas no deseadas (Micro tráfico, prostitución, delincuencia común, entre otros)
5. Alteración a los accesos/ infraestructura vial o Modificación a la movilidad urbana
6. Alteración al patrimonio histórico y arqueológico
7. Modificación en el uso actual del suelo (Afectación a cultivos, destinación económica del suelo)
8. Limitación al derecho de dominio
9. Generación de radio-interferencias e inducciones eléctricas
10. Incremento del riesgo de accidentalidad
11. Modificación en los niveles de presión sonora (Contaminación sonora-ruido)
12. Desplazamiento involuntario de familias o de infraestructura (incluye Afectación a la infraestructura comunitaria y privada)
13. Generación / Potenciación de Conflictos
14. Modificación de la calidad paisajística

La gestión social se apoya en varias herramientas, acciones y programas orientados a atender, de forma oportuna, los riesgos sociales con un enfoque de reducción de probabilidades de materialización, contribuyendo así a la obtención de la licencia social para construir y operar los proyectos y a la viabilidad de los negocios.

Herramienta	Definición	Gestión
Análisis de Restricciones del Plan de Expansión (ARPEX)	Herramienta que aplica en el área de interés de un proyecto el análisis de variables georreferenciadas de tipo social, ambiental y predial para identificar zonas de riesgo, con el fin de generar acciones de mitigación.	ARPEX aplicado en tres proyectos en Colombia, y un prototipo aplicado a tres proyectos en Brasil.
Análisis de entorno	Ejercicios de análisis de entorno e inteligencia de mercado para identificar riesgos y oportunidades asociados a realidades sociales, políticas y ambientales del área de influencia de la infraestructura.	Reportes mensuales con alcance de 100% de países donde se tiene presencia.
Proyectos de Beneficio Comunitario (PBC)	Iniciativas concertadas con la comunidad para dotarlas de infraestructura social, como soporte al proceso de licenciamiento.	100 proyectos en zonas de influencia de infraestructura en construcción en Colombia.
Programa de convivencia segura con la infraestructura	Programa de prevención de riesgos orientados a fortalecer la relación con la población del área de influencia de las líneas de transmisión y promover una convivencia segura.	Programas realizados en Colombia, Perú, Brasil, Bolivia y Chile.

Herramienta	Definición	Gestión
Programa de Relacionamiento Anticipado (PRA)	Acciones, proyectos y programas de gestión social complementaria en las etapas previas a la construcción de los proyectos que buscan generar un relacionamiento temprano que atienda los riesgos identificados previamente y fortalezca los lazos de integración con los actores de manera oportuna y asertiva.	Encuentros y rituales de armonización con comunidades indígenas en Colombia que contribuyen a crear lazos de respeto y confianza mutua.
Programa Conexión Jaguar	Programa para contribuir a la conservación de la biodiversidad y a la mitigación del cambio climático.	Tres proyectos nuevos en Brasil, Colombia, y Perú.
Promoción de derechos humanos	Acciones de formación y promoción de los derechos humanos.	No se presentaron casos de discriminación, de restricciones a la libertad de asociación, de explotación infantil o de trabajo forzoso en ninguna de las compañías del grupo empresarial. Número de horas de formación en Derechos Humanos: 2.748.
Gestión social complementaria y voluntaria	Programas orientados a establecer relaciones de confianza y de largo plazo con las comunidades, atender el riesgo social y mitigar los impactos sociales.	100% de los países en donde se opera cuentan con diferentes programas que permiten hacer presencia continua en los territorios.
Planes de Manejo Ambiental (PMA)	Actividades orientadas a prevenir, mitigar, corregir o compensar los impactos y efectos ambientales y sociales causados por el desarrollo de un proyecto, obra o actividad.	Se obtuvieron licencias ambientales y modificaciones: dos en Colombia y cuatro en Brasil.
Procesos de Información y Participación Comunitaria (PIPC) en Colombia	Estrategia integral encaminada a la creación de espacios de participación de las comunidades con el fin de establecer canales de comunicación efectiva.	Cerca de 587 concertaciones logradas con comunidades locales en más de 80 municipios.



DIÁLOGO CON GRUPOS DE INTERÉS

ISA respeta, reconoce y valora sus grupos de interés y los incorpora en su modelo de gestión al formular compromisos con cada uno de ellos, orientados a la generación de valor.

Los grupos de interés son conjuntos de personas, organizaciones e instituciones con quienes se construye y comparte intereses comunes; podrían ser afectados por los servicios o actividades de la compañía; la relación entre estos y las empresas de ISA es clara, visible y legítima. [GRI 102-42]

La compañía se compromete a desarrollar, consolidar y fomentar mecanismos de relacionamiento y compromiso con sus grupos de interés para:

- Promover relaciones éticas, transparentes, constructivas y respetuosas de los derechos humanos.
- Generar canales de comunicación que provean información y aseguren espacios de diálogo.
- Fortalecer las relaciones basadas en la confianza y la legitimidad.
- Suministrar oportunamente información de interés público.
- Contribuir al desarrollo sostenible y al bienestar de la sociedad.

GRUPOS DE INTERÉS

	Interés material	Respuesta estratégica Prácticas de valor	Indicadores estratégicos	Mecanismo de relacionamiento
Trabajadores	**ATRACCIÓN, DESARROLLO Y CUIDADO DEL MEJOR TALENTO** ▸ Empleador atractivo y deseable ▸ Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización ▸ Prácticas laborales de calidad y respeto a los empleados ▸ Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos ▸ Gestión de la equidad, diversidad e inclusión	**Vigencia corporativa** ▸ Programas de entrenamiento ▸ Planes de salud ▸ Programa de liderazgo ▸ Condiciones laborales competitivas	▸ Clima organizacional ▸ Desempeño superior ▸ Índice de frecuencia de accidentalidad ▸ Agregar índice de liderazgo	▸ Medición de clima laboral y medición de liderazgo ▸ Medición del riesgo psicosocial ▸ Gestión del desempeño ▸ Intranet, boletines, carteleras, correo electrónico y buzones de sugerencias ▸ Café con el Presidente ▸ Comunidades virtuales ▸ Comités paritarios de salud ocupacional y comités de convivencia ▸ Comités y grupos primarios ▸ Procesos de negociación colectiva
Estado	**BUEN GOBIERNO** ▸ Independencia respecto al gobierno y terceros ▸ Comportamiento ético, íntegro y transparente ▸ Estructura y composición de gobierno diversa que responde a los retos de la estrategia	**Valor al accionista** ▸ Promoción y prestación de servicios públicos de calidad ▸ Gestión ética y prácticas anticorrupción ▸ Promoción de ODS (7 acceso a la energía, 13 Gestión por el clima, 15 Ecosistemas) ▸ Programa Conexión Jaguar	▸ Utilidad neta ▸ EBITDA	▸ Espacios de participación de promoción de políticas públicas ▸ Espacios de participación gremial ▸ Consultas
Inversionistas	**BUEN GOBIERNO** **SOLIDEZ Y CRECIMIENTO** ▸ Capacidad para cumplir los objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa ▸ Estrategia adecuada de crecimiento	**Valor al accionista** ▸ Liderazgo y compromiso de la Junta Directiva ▸ Prácticas de buen gobierno ▸ Pago de dividendos	▸ Utilidad neta ▸ EBITDA ▸ Valorización de la acción respecto al mercado ▸ Inclusión Dow Jones Sustainability Index	▸ Asamblea General ▸ Oficina de atención al accionista ▸ Webcast ▸ Informes trimestrales ▸ Reuniones y visitas ▸ Línea de atención ▸ Email ▸ Chat accionistas ISA

	Interés material	Respuesta estratégica Prácticas de valor	Indicadores estratégicos	Mecanismo de relacionamiento
Proveedores	**ANTICIPACIÓN E INNOVACIÓN** ▸ Aplicación de la innovación en el desarrollo de nuevos productos y servicios ▸ Mejora continua, innovación de procesos y transformación digital **ALIANZAS ESTRATÉGICAS PARA LA TRANSFORMACIÓN** ▸ Alianzas de largo plazo para el logro de los propósitos y mejora de las capacidades de las partes	▸ Impacto social y ambiental Valor al accionista ▸ Prácticas de aprovisionamiento responsable ▸ Gestión de la ética y los Derechos Humanos ▸ Compras locales ▸ Programas de desarrollo ▸ Compromiso y formación permanente en SST	▸ Índice frecuencia de accidentes empleados - Contratistas	▸ Encuentro ▸ Evaluación de desempeño ▸ Visitas en campo y fábrica
Cliente/Usuario*	**EXCELENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE SU ACTIVIDAD** ▸ Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia ▸ Referente en sus estándares y prácticas ▸ Seguridad de las infraestructuras, la información y ciberseguridad	▸ Impacto social y ambiental ▸ Comunicación permanente ▸ Programas de habilitación para la prestación del servicio ▸ Satisfacción del cliente/usuario ▸ Confiabilidad y disponibilidad de la red de energía ▸ Seguridad vial	▸ Cumplimiento de estandares de servicio ▸ Energía no suministrada no programada índice de Satisfacción de usuarios concesiones viales ▸ Índice de seguridad vial ▸ Cumplimiento niveles de servicio TELCO ▸ Indicadores CREG	▸ En las filiales ▸ Encuentro anual ▸ Boletín ▸ Visitas ▸ Evaluación de satisfacción ▸ Buzón clientes
Sociedad	**CONTRIBUCIÓN PROACTIVA A LOS DESAFÍOS AMBIENTALES GLOBALES** ▸ Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad ▸ Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático **COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO** ▸ Contribución al desarrollo sostenible y la transformación de los territorios, construyendo un legado positivo para las regiones ▸ Cercanía y diálogo con los grupos de interés ▸ Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales	▸ Impacto social y ambiental ▸ Compromiso con el desarrollo ▸ Inversión en áreas críticas para el negocio ▸ Comunicación y consulta con la comunidad y sus representantes Programa Conexión Jaguar	▸ Compensación emsiones Co_2 ▸ Cumplimiento ponderado avance físico de proyectos TE ▸ Cumplimiento del avance físico del proyecto Obras de Seguridad Normativa de Ruta del Maule ▸ Cumplimiento TIR obras seguridad normativa ▸ Ruta del Maule	▸ Talleres de formación ▸ Reuniones informativas y de sensibilización ▸ Rondas de relacionamiento ▸ Programa radial ▸ Encuesta cierre de convenios ▸ Encuentro con pobladores

*Este grupo de interés es gestionado directamente por las filiales

AVANCE EN LOS COMPROMISOS ADQUIRIDOS

ARTICULACIÓN UNIVERSIDAD – EMPRESA

- Ampliación de la red en Universidad del Norte en alianza con ISA TRANSELCA e ISA.
- Promoción del Programa Conexión Jaguar en la Universidad del Norte y Universidad de los Andes.
- Formación de proveedores junto con la Universidad EAFIT en el marco de la Cátedra del Pacto Global en temas de gestión estratégica, movilidad sostenible y gestión de la ética y el cumplimiento.

PROMOCIÓN DE SINERGIAS ENTRE ALIADOS

- Gestión de una alianza entre ISA, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Fundación Restrepo Barco (FRB).
- Formación por parte de Fundación PANTHERA al equipo del Programa Transformación Educativa para la Vida de la FRB, en Convivencia Humano Felino.

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO CON LOS PROVEEDORES

- Promoción de la innovación y el conocimiento en el marco de Jornadas del Conocimiento.
- Acercamiento al Programa Conexión Jaguar (compra de bonos, gestión de proyectos, gestión en los territorios y cooperantes).
- Charlas de sostenibilidad en el marco del encuentro con proveedores.

SER UN ACTOR CLAVE EN LA TRANSICIÓN Y EN LA PROMOCIÓN DE LA EFICIENCIA

- Participación de ISA y XM de las discusiones de la Misión de Transformación Energética
- Participación de ISA e ISA INTERCOLOMBIA en la construcción del capítulo de energía de la Comisión de sabios.



LA ESCUCHA Y EL DIÁLOGO SON CLAVE PARA FOMENTAR EL INVOLUCRAMIENTO CON LAS PARTES INTERESADAS. EN 2019 SE DIO CONTINUIDAD AL DIÁLOGO, PRÁCTICA QUE SE HA CONSTITUIDO EN PILAR DE LA GESTIÓN COMO GENERADORA DE VALOR.

PRINCIPALES ENCUENTROS DE DIÁLOGOS CON GRUPOS DE INTERÉS EN FILIALES

ISA INTERCOLOMBIA

Encuentro con proveedores

- Seguimiento a la implementación de la estrategia de comunicación y relacionamiento con los grupos de interés.
- Revisión de la inversión social voluntaria concertada con las comunidades para atender necesidades.

En Conexión con los proveedores

- Seguimiento al mejoramiento del modelo de aprovisionamiento.
- Acuerdos para el mejoramiento en estrategia de "Sourcing Estratégico", donde se identifican palancas que generan valor en doble vía (proveedor – organización).
- Creación del modelo del programa de gestión de proveedores "Socius", enfocado al fortalecimiento de proveedores, el relacionamiento y reconocimiento.

ISA TRANSELCA

Diálogos con proveedores y clientes

- Divulgación de la Estrategia ISA2030.
- Presentación del programa de Ética Empresarial de ISA y sus empresas.
- Alineación del abastecimiento con la Estrategia ISA2030.

XM

Encuentro de proveedores "Gestión de riesgos en la cadena de suministros"

- Comprensión común de los principales riesgos que puedan afectar el desarrollo de los servicios prestados, entendiendo su impacto sobre la operación.
- Sensibilización sobre el riesgo cibernético.

ISA REP

Encuentro con proveedores

- Lanzamiento del programa de sostenibilidad "Negocios Competitivos" desarrollado por Global Reporting Initiative (GRI) y la Secretaria de Estado para Asuntos Económicos del Gobierno de Suiza, el cual se enfoca en la pequeña y mediana empresa, clúster y cadena de suministro para contribuir a una mejor integración de las pymes en la cadena de valor sostenible.

ISA INTERCHILE

Encuentros y diálogos con comunidades y proveedores

Comunidad

- Presentación del proyecto de transmisión de energía LT Cardones-Polpaico en encuentro entre el gerente general de la compañía y las cinco juntas de vecinos de Polpaico.
- Actividades con la comunidad indígena Diaguita Chipasse Ta Tatara en Freirina, para levantamiento de información histórica y cultural de la comunidad, como insumo para la edición de un libro que recopila la historia y el patrimonio cultural inmaterial de la comunidad.

Proveedores

- Grupos focales en el marco de programa de regularización de subcontratistas asociados a la construcción, en las ciudades de La Serena, Copiapó y Santiago, con el objetivo de identificar lecciones aprendidas y realizar mejoras en el control de obras.
- Grupos focales de contratistas para socializar el ejercicio de lecciones aprendidas e hitos en la construcción de la obra LT Cardones-Polpaico.

ISA INTERVIAL

Encuentro anual de proveedores

- Diálogo, escucha y transferencia de conocimiento con más de 80 proveedores estratégicos.

DESARROLLO Y CUIDADO DEL TALENTO HUMANO

ISA y sus empresas buscan gestionar el equipo estratégica y responsablemente, impulsando políticas y mecanismos para la atracción, el cuidado y el desarrollo del mejor talento, presente y futuro, en un ambiente laboral de calidad, retador, diverso, inclusivo, humano y seguro, según las necesidades y expectativas razonables de los empleados y de la compañía:

- Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos
- Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización en el largo plazo.

En 2019, alineadas con el propósito superior “conexiones que inspiran”, se definieron las nuevas capacidades diferenciales que permitirán alcanzar los objetivos trazados para la organización y las personas. Se dio continuidad al fortalecimiento de una cultura de grupo que permite trascender la generación de valor netamente económico, permitiendo crear impacto positivo en los grupos de interés asegurando la vigencia corporativa.



Grupo ISA lanzó el programa de diversidad e inclusión otras miradas.

DESARROLLO DEL TALENTO [GRI 401-1]

A través del aprendizaje y la gestión del conocimiento se busca habilitar capacidades organizacionales y lograr un desempeño superior en el equipo humano. Durante 2019 se avanzó en la consolidación de la estrategia de aprendizaje y conocimiento en los tres frentes definidos:

FORMACIÓN

PROGRAMAS POR CENTROS

CENTRO DE EXCELENCIA 53%

521 PROGRAMAS
que buscan captar, mantener y diseminar el conocimiento core de la empresa, facilitando la movilidad de este conocimiento.

INVERSIÓN
USD 1.530.155
→ 49%

70.062 HRS

34% de las horas totales de formación

→ **98%** Nivel de satisfacción

44% CENTRO DE DESARROLLO

430 PROGRAMAS
que conducen los temas relacionados con las capacidades organizacionales, apoyando el logro de la Estrategia ISA 2030 por medio de resultados eficaces y alto desempeño.

INVERSIÓN
USD 1.071.885
→ 34%

129.921 HRS

63% de las horas totales de formación

→ **97%** Nivel de satisfacción

4% CENTRO DE LIDERAZGO

37 PROGRAMAS
que promueven la marca de liderazgo, fomentando al intercambio de experiencias, discusiones y nuevos conocimientos.

INVERSIÓN
USD 533.399
→ 17%

7.664 HRS

4% de las horas totales de formación

→ **100%**
Nivel de satisfacción

207.647
HORAS DE FORMACIÓN

USD 3,135,439
MILLONES
INVERSIÓN EN FORMACIÓN

VACANTES
cubiertas con personal interno:
54 equivalentes al
57%

FORMACIÓN A MUJERES
47.415 HRS

Se duplicó respecto al año 2018 donde se tenían **21.500.**

Promedio: **48 horas** de formación / cada mujer de la empresa (Aumentó respecto a 2018 en **4 horas**).

FORMACIÓN A HOMBRES
160.232,5 HRS

60.000 horas más respecto a 2018.

Promedio: **54 horas** de formación/ cada hombre formado (Aumentó respecto a 2018 en **7 horas**).

En 2019, se desarrollaron diferentes programas de formación que buscaron, entre otros, los siguientes objetivos:

- Identificar conocimientos para apalancar y asegurar la excelencia operacional (400 conocimientos identificados en el core del negocio, de los cuales siete son considerados críticos).
- Disminuir accidentes de trabajo en la empresa en por lo menos un 10% con respecto al año 2018.
- Fortalecimiento de un liderazgo adaptativo, transformador y referente evidenciado en los resultados del índice de liderazgo medidos en la encuesta de clima organizacional.

LIDERAZGO

Desarrollo de líderes y talentos clave para apalancar la estrategia

PROGRAMA LIDERANDO EL FUTURO DE ISA

Busca fortalecer el liderazgo para directivos, talentos clave y el desarrollo de nuevos talentos. Se formaron 9 directivos para ser multiplicadores del programa

→ **99%** **Nivel de satisfacción**

PROGRAMA *BLENDED* DE LIDERAZGO

Brinda herramientas y coherencia con la Marca de Liderazgo, para acelerar la transformación Cultural
Participación de 114 trabajadores de diferentes filiales

→ **92%** **Nivel de satisfacción**

PROGRAMA *EXECUTIVE BRIEFING MIT*

18 directivos de la empresa participaron con la asesoría del MIT en un marco conceptual compartido sobre las mega tendencias globales en transformación digital (liderazgo, modelos de negocios digitales, tecnologías 4.0, capacidades y cultura) 30 personas de la gerencia media de ISA y filiales en Colombia participaron en el programa "Transformación Digital" con The Valley, sobre tendencias y retos de las nuevas tecnologías

EXCELENCIA

Trabajo con expertos técnicos del negocio para mantener y desarrollar conocimiento

PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA SALUD DE EMPLEADOS INTERNOS Y DE CONTRATISTAS

Procura garantizar la seguridad de las personas y la calidad de los mantenimientos de los activos de transporte de energía, a través de certificación de trabajos en altura, jefes de trabajo, semana técnica, semana de Seguridad y Salud en el Trabajo y Programa Cultura Segura

En 2019 el Índice de Frecuencia de accidentalidad (IFA) disminuyó en un 16,52% respecto al año 2018

JORNADAS DEL CONOCIMIENTO

octava edición: "Inspirando el futuro, liderando la transformación", plataforma para movilizar la gestión del conocimiento y la innovación:

- 500 asistentes
- 150 ponencias del equipo humano de las empresas de ISA
- 18 conferencias técnicas
- 9 salas por categorías
- 5 plenarias
- 31 jurados
- 30 premiaciones

GESTIÓN DE ACTIVOS

Las capacidades incorporadas mediante este proyecto han permitido:
Certificación de ISA REP e ISA INTERCOLOMBIA en ISO 55001 de 2014
Fortalecimiento de instrumentos de gestión como el Total Expenditute (Totex), además de los riesgos asociados

DESARROLLO

Desarrollo de habilidades para la sostenibilidad del negocio

PROYECTO MENTE

32 líderes y trabajadores desarrollaron habilidades de negociación, las cuales se vieron reflejadas en la negociación exitosa del Pacto Colectivo firmado para ISA

PROGRAMA DE FORMACIÓN DE IDIOMAS

55 personas estudiaron inglés, 28 portugués, 1 español

SEMILLERO DE TALENTO ISA

Desarrollo de futuros líderes y sucesores de alto potencial:

- Dirigido a grupo de 31 profesionales
- Participación de 72%
- Nivel de satisfacción de 80%

MARCOS ÁGILES

Objetivo: potencializar temas de Transformación Digital e Industrias 4.0

- 32 programas en marcos ágiles
- 140 participantes

ROBOTIZACIÓN

128 trabajadores capacitados en Robotic Process Automation RPA

ANALÍTICA Y BIG DATA

- Más de 80 trabajadores formados en analítica avanzada
- Consolidación del Grupo de Analítica de Grupo ISA

PROGRAMAS DE FORMACIÓN CON MAYOR IMPACTO EN LA ACTIVIDAD CENTRAL DEL NEGOCIO

Programa de Desarrollo	Beneficios para el negocio	Impactos cuantitativos	% de trabajadores (FTEs) que participan en el programa
PROGRAMA DE LIDERAZGO	Fortalecimiento de la Marca de Liderazgo a través del desarrollo de multiplicadores del programa. • Alineación de los lideres con el proceso de transformación cultural que requiere la organización. • Fortalecimiento de las relaciones entre las diferentes filiales, desde la promoción del trabajo colaborativo.	• Se conserva el índice de liderazgo como una clara fortaleza en el grupo, manteniendo el resultado positivo del año anterior. • Nueve líderes fueron capacitados como multiplicadores internos, a su vez estos capacitaron a 23 personas y generaron ahorros de USD 57.500 en desarrollo de líderes, generando así un retorno de la inversión (ROI) de USD 2,56 por cada dólar invertido. • 114 trabajadores recibieron el programa de liderazgo bajo metodología blended. Ahorro de 35% en el costo del programa.	• Nueve líderes fueron multiplicadores de líderes y 137 trabajadores participaron del programa de liderazgo.
PROGRAMAS TÉCNICOS	• Rigurosidad, excelencia y fortalecimiento del valor de la seguridad. • Habilitación en las capacidades y conocimientos fundamentales para los procesos del negocio. • Implementación de medidas de prevención y protección para trabajo en alturas. • Reducción de accidentes de trabajo de empleados. • Visión sistémica en los procesos de mantenimiento, teniendo en cuentas aspectos técnicos, humanos, administrativos, legales y el control respectivo de cada actividad de riesgo.	• Disminución de 10% en los costos de capacitación en trabajo en alturas por la Unidad Vocacional de Aprendizaje Empresarial (UVAE) para Trabajo Seguro en Alturas.	• Se obtuvo una cobertura de capacitación de 92,4%, lo que corresponde a 132 trabajadores capacitados, de una población total de 143 trabajadores expuestos a trabajo en alturas, aumentando 1,3% respecto al año 2018. • 21 trabajadores formados. • Cero accidentes de trabajo en alturas.

SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Para ISA y sus empresas es importante proteger y preservar la salud y seguridad de los trabajadores independiente del tipo de vinculación contractual, garantizando ambientes de trabajo seguros, el autocuidado y la aplicación de buenas prácticas de prevención; prueba de ello son algunos hitos del año:

- Todas las empresas en Colombia realizaron la evaluación y auditoría de su sistema de gestión con resultados superiores a los exigidos por el Ministerio de Trabajo.
- ISA TRANSELCA fortaleció su sistema de gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), obteniendo así la certificación en ISO 45001.
- Se mantuvo un seguimiento riguroso al cumplimiento de los requisitos legales de cada país, programas, planes y documentación general del personal contratista. Se puso a disposición el manual de contratistas en SST para para las filiales en Colombia.
- Se realizaron campañas de intervención para la reducción de accidentalidad en contratistas y trabajadores como: MISIÓN CUIDARNOS, REPonte y REPienso; promoviendo también hábitos de vida saludable.
- Se recibieron reconocimientos por buenas prácticas y gestión en la SST en Perú (otorgado por la aseguradora Pacífico de Seguros) y Brasil (otorgado por la asociación brasilera de compañías de energía eléctrica).

Desafortunadamente durante la vigencia hubo dos accidentes fatales de empleados de firmas contratistas.



Para hacer frente a estos sucesos se dio marcha a planes de mejoramiento para evitar la recurrencia de los accidentes.

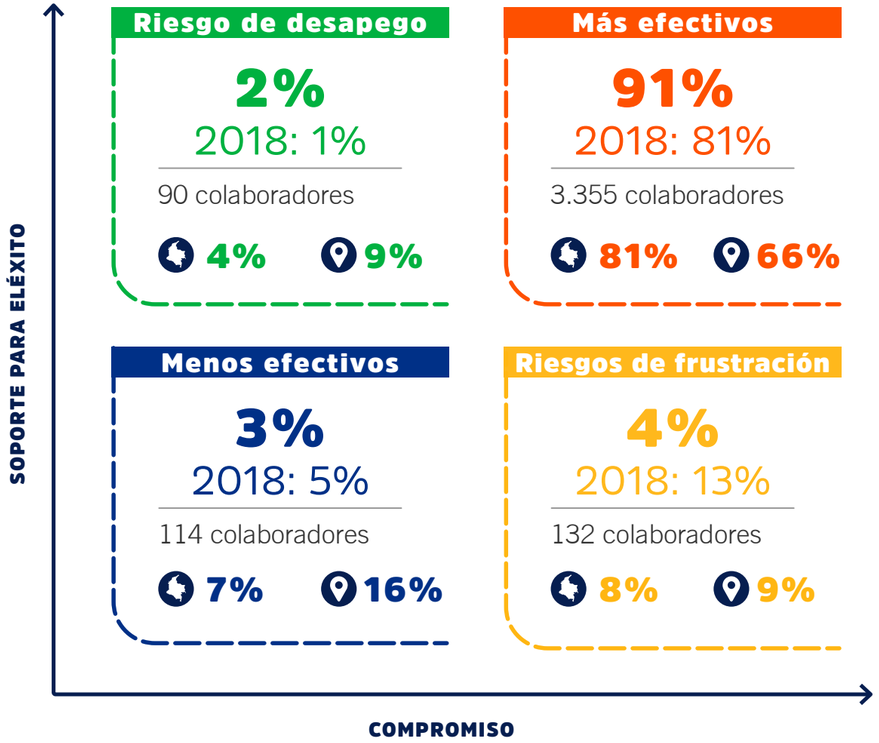
Tipo de accidente	Plan de acción
MECÁNICO	• Revisión de matriz de identificación de peligros, valoración de riesgos y determinación de controles modelo, generando la inclusión para la actividad de movilización de equipos, materiales y herramientas, de sus riesgos asociados y los controles específicos identificados resultantes del proceso de investigación del evento. • Desarrollo e implementación de piloto de reconocimiento y revisión de zonas de acceso a los sitios de torre que se identifiquen con condiciones críticas por parte del contratista. • Evaluación de la posibilidad de implementación de requisito en el "Manual HSE" de contratistas la obligatoriedad de estructura de sistema antivuelco y disponibilidad de cinturón de seguridad en los equipos tipo tractor que se encuentren disponibles en la ejecución de actividades. • Divulgación al interior de la gerencia de proyectos de ISA INTERCOLOMBIA del resultado de investigación del accidente laboral, como lección aprendida para posteriores definiciones de acceso a sitios de torre. • Evaluación del desempeño del contratista.
ELÉCTRICO	• Divulgación del evento incluyendo la lección aprendida por riesgo eléctrico asociado a las descargas atmosféricas en contratistas de la gerencia de proyectos de ISA INTERCOLOMBIA. • Revisión de matriz de identificación de peligros, valoración de riesgos y determinación de controles modelo, actualizando los controles organizacionales que se definan para prevención de eventos accidentales por descargas atmosféricas. • Refuerzo a la divulgación de las medidas definidas en el manual de protección para Descargas Eléctricas Atmosféricas (DEAT). • Evaluación de la implementación de detector de tormentas, definiendo las condiciones de su uso por parte de contratistas. • Actualización del "Manual HSE" de contratistas para incluir en las especificaciones técnicas, la construcción de cercas con discontinuidad y aterrizaje, como medida de prevención. • Modificación del calzado a través del resultado de las pruebas de rigidez dieléctrica realizadas. • Evaluación de la implementación de uso de sitios de resguardo acorde a zonas con mayor probabilidad de ocurrencia de descargas atmosféricas. • Evaluación del desempeño del contratista.

CALIDAD DE VIDA

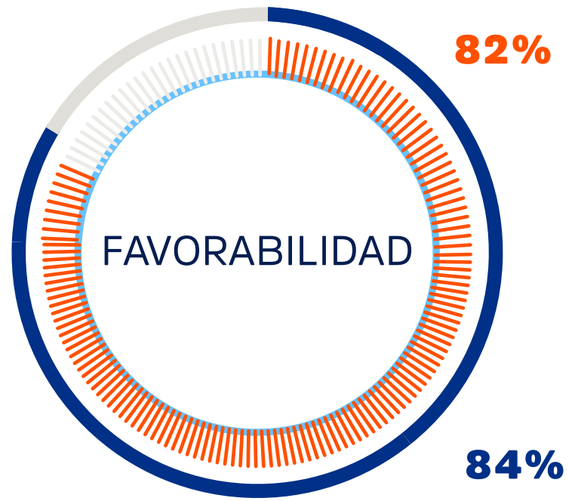
Para ISA y sus empresas es fundamental la promoción de la calidad de vida en los equipos de trabajo. Crear un espacio donde las personas de las compañías encuentren equilibrio entre la vida profesional y personal es una prioridad para ISA y sus empresas.

El clima organizacional en las empresas de ISA fue valorado con 83% de favorabilidad en 2019. Un valor muy positivo respecto a la media del mercado colombiano (74%) y regional (72%). De esta medición se resalta:

MATRIZ DE EFECTIVIDAD GRUPO ISA 2019



ANÁLISIS DE GÉNERO

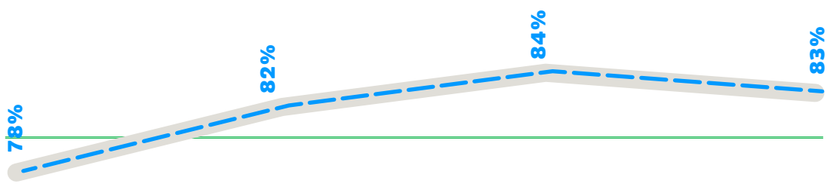


23% Femenino
854 personas

77% Masculino
2.837 personas

- 91% de la población se ubicó en el cuadrante “más efectivos” de la matriz de efectividad: las personas del grupo sienten un alto compromiso con la empresa y perciben que tienen el soporte de la organización para desempeñarse de manera adecuada, este valor es positivo respecto a la media del mercado colombiano (81%) y regional (66%).
- La mayoría de las personas tienen una intención de permanencia superior a 5 años (incluyendo las generaciones *milennials y centennials*). Los factores que más influyen en su decisión son las oportunidades de desarrollo profesional y el balance entre la vida personal y laboral.
- Por primera vez se realizó la medición segmentado por la variable de sexo, los resultados son positivos en tanto la percepción entre hombres y mujeres es que se valora la equidad en las prácticas desarrolladas por la empresa.

% FAVORABILIDAD HISTÓRICA



COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS	• Implementación de las políticas de administración salarial homologadas a nivel regional; promoviendo la equidad salarial entre hombre y mujeres. • Implementación de los cambios al modelo de compensación variable de largo plazo a nivel regional, para directivos. • Aprobación del sistema Job Evaluation Manager de valoración de cargos a nivel regional. • Ajuste del programa de movilidad del grupo. • Modelo de reconocimiento del grupo basado en capacidades.
GESTIÓN DEL DESEMPEÑO	• Línea base 2017: 72%. Resultado 2018: 79%. Resultado 2019 se cierra en marzo de 2020.
GESTIÓN DE LA SUCESIÓN	• Línea base 2018: 40%. Resultado 2019: 57%. • El 57% del total de las vacantes de cargos críticos ha sido cubierto con talento interno, frente al 40% en 2018, lo cual generó oportunidades de movilidad para 25 talentos del grupo. • El grupo tiene identificados 262 cargos críticos, de los cuales 182 son directivos (69,4%) y 74 son no directivos (30,6%). • 152 de los 182 cargos directivos, tienen sucesor identificado (83%). • Se realizó medición de potencial a 105 sucesores identificados para los cargos de nivel 0 (Gerentes Generales) y Nivel 1 (Directivos que reportan a los Gerentes Generales).

Capítulo 6

RESULTADOS **FINANCIEROS**

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INFORME DE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS ACUMULADOS

En el 2019, y por cuarto año consecutivo, ISA superó la utilidad del año anterior, reflejando una senda de crecimiento rentable. Este fue un año de transición a la nueva estrategia, con importantes desafíos, realizaciones y aprendizajes que permiten presentar resultados satisfactorios.

Los ingresos del 2019 sumaron COP 8.139.008 millones, con un crecimiento anual de 12,5%, comparado con 2018. El EBITDA acumuló COP 5.285.605 millones, 9,8% superior al del año anterior, avanzando positivamente en el cumplimiento de la meta trazada en la Estrategia ISA2030 de incrementar un 70% el EBITDA del año 2018.

La utilidad neta de ISA ascendió a COP 1.638.732 millones, creciendo un 7,5% con respecto al año anterior. El margen neto de 2019 fue de 20,1%.

Los activos finalizaron el año en COP 48.793.244 millones, con un crecimiento de 8,5%, comparado con 2018. Aislando el efecto de reexpresión de los estados financieros de las empresas del exterior a pesos colombianos, los activos crecieron 10,6%.

El ROE alcanzó 13,2%, siendo el más alto de la historia; reflejo de la eficiencia de la compañía y su enfoque en la rentabilidad.

Con el fin de contextualizar la información financiera, se destacan los siguientes eventos del 2019:

- ISA entregó proyectos que apalancan el desarrollo y ofrecen mayor confiabilidad al sistema de transmisión de energía en Colombia, Chile, Brasil y Perú, los cuales están detallados en este capítulo.
- En 2019, ISA Capital do Brasil pagó por primera vez a ISA dividendos por COP 304.480 millones.
- En el marco de la gestión de deuda, ISA continúa implementando estructuras y fuentes de financiamiento eficientes que le permiten gozar de un costo de financiamiento óptimo. Igualmente realiza un permanente monitoreo de impacto de la financiación de las nuevas inversiones en la calificación de riesgo crediticio. En el 2019, se efectuaron importantes operaciones de manejo de la deuda, las cuales se reportan más adelante.
- Respecto al desempeño operativo, se evidencia el manejo riguroso y eficiente de los costos y gastos de administración, operación y mantenimiento (AOM). En línea con lo anterior, se están implementando iniciativas orientadas, entre otros objetivos, a control de gastos AOM, indicadores de productividad y un nuevo modelo de costos en función del ciclo de vida del activo.

COP 5,3 BILLONES
EBITDA

9,8%
superior al del año anterior

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- Con ocasión de la firma del contrato de compraventa de las acciones de la Concesión Costera Cartagena – Barranquilla, sujeto a aprobaciones de las entidades competentes, Intervial Chile constituyó y capitalizó a ISA Inversiones Costera Chile por USD 93.500.
- En octubre de 2019, la Corte Constitucional decidió declarar inconstitucional la Ley de Financiamiento de Colombia, con la salvedad de que dicho fallo tendría efectos a partir del 1 de enero de 2020, por lo cual dicha ley continúo surtiendo plenos efectos durante el año gravable 2019.
- En diciembre de 2019, fue aprobada la Ley de Crecimiento Económico (Ley 2010) mediante la cual se volvió a incorporar al ordenamiento tributario vigente la mayor parte de las medidas de la Ley de Financiamiento y su vigencia empezó a partir del 2020.
- En relación con el desempeño de las acciones, durante el 2019 la acción de ISA alcanzó un precio máximo histórico de COP 20.480 y tuvo un excelente desempeño acumulando en el año una valorización de 40,2%, superior al índice COLCAP en un 58%. ISA estuvo dentro de las acciones con mejor desempeño del mercado.
- Las acciones de ISA CTEEP y TAESA también alcanzaron un precio máximo histórico de BRL 26,11 el 22 de julio, y de BRL 31,18 el 30 de diciembre, respectivamente.
- Empresas Públicas de Medellín (EPM) vendió el 1,35% de su participación en ISA, pasando de un 10,17% a 8,82%, lo cual permitió que el flotante aumentara a 39,77% al cierre de 2019 (38,42% en 2018).
- La estrategia de cobertura natural implementada por ISA, mediante la cual se busca tomar la deuda de cada compañía en la misma moneda en que se perciben los ingresos para reducir la volatilidad de sus resultados, permitió que la devaluación en el 2019 de las tasas promedio del peso colombiano frente al dólar (11,0%), al real brasilero (2,9%) y al peso chileno (1,7%), no impactaran significativamente la utilidad neta consolidada. La variación por reexpresión fue 3,2% (COP 48.844 millones) de la utilidad neta lo cual ratifica la efectividad de la estrategia.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

A continuación, se presenta el detalle de los resultados consolidados del año:

	2019	2018	Var %
Ingresos de construcción	1.441.269	991.013	45,4
Costos de construcción	955.624	657.251	45,4
EBITDA CONSTRUCCIÓN	**485.645**	**333.761**	**45,5**
Ingresos de operación	6.697.739	6.243.700	7,3
AOM de operación	1.897.779	1.765.213	7,5
EBITDA DE OPERACIÓN	**4.799.960**	**4.478.488**	**7,2**
Margen EBITDA de operación	71,7%	71,7%	(0,1)
Ingresos Operacionales	8.139.008	7.234.713	12,5
(-) Gastos AOM	2.853.403	2.422.464	17,8
EBITDA	**5.285.605**	**4.812.249**	**9,8**
Margen EBITDA total	64,9%	66,5%	(2,4)
UTILIDAD OPERACIONAL	**4.743.841**	**4.271.733**	**11,1**
Margen Operacional	58,3%	59,0%	(1,3)
UTILIDAD NETA	**1.638.732**	**1.524.382**	**7,5**
Margen Neto	20,1%	21,1%	(4,4)

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

El crecimiento de la utilidad neta es la consecuencia de varios eventos presentados durante el año, entre los cuales se destacan:

- Mayores utilidades de los nuevos proyectos de transporte de energía que entraron en operación en Colombia, Brasil, Perú y Chile.
- Mayor eficiencia en la construcción por la optimización del Capex y de los cronogramas, especialmente en Brasil, que aumentaron las utilidades en COP 28.046 millones.
- Ajuste a la remuneración de 2018 en ISA INTERCHILE de las obras de enlace Maitencillo - Nueva Maitencillo y Pan de Azúcar - Nueva Pan de Azúcar, que entraron en operación comercial anticipadamente. Este ajuste impactó positivamente los resultados en COP 25.678 millones.

Las utilidades de 2018 incluyeron tres eventos extraordinarios que sumaron resultados por COP 203.261 millones. Aislando estos efectos, el crecimiento de la utilidad neta en 2019 es de 24%, en lugar del 7,5% presentado en la tabla. Dichos eventos son:

- La aplicación de la Ley de Financiamiento en Colombia significó un menor gasto de COP 82.741 millones, por el ajuste del impuesto diferido derivado de la disminución de la tarifa futura de renta al 30%.
- La recuperación del impuesto al patrimonio en Colombia que aportó ingresos por COP 60.901 millones.
- Los 6 meses adicionales de la actualización por inflación de los ingresos para el ciclo tarifario de 2018 - 2019 en ISA CTEEP, sus filiales y sus empresas con control conjunto, producto de la decisión de mensualizarla, generando mayores utilidades por COP 59.619 millones.

El gasto por impuesto de renta sumó COP 772.816 millones, 32,4% más que el mismo período del año anterior, explicado por los mayores resultados en Chile, Colombia y Perú y, un menor gasto por impuestos en 2018 asociados al ajuste de la tarifa de los impuestos diferidos por la aplicación de la Ley de Financiamiento en Colombia.

Los gastos financieros netos se incrementaron en 11,5% (COP 125.052 millones), producto de mayores gastos para financiar el crecimiento de la compañía y mayores gastos por diferencia en cambio originados principalmente por préstamos en dólares.

La utilidad operacional fue de COP 4.743.841 millones con un crecimiento de 11,1% con respecto al año anterior.

El EBITDA acumuló COP 5.285.605 millones, COP 473.356 millones (9,8%) superior al del año anterior. El crecimiento está dado por los siguientes hechos relevantes:

El negocio de transporte de energía explica el 72% de esta variación, así:

- En Colombia mayores ingresos por COP 142.197 millones, asociados a la entrada en operación de nuevos proyectos a finales de 2018 y 2019.
- También en Colombia, el comportamiento favorable en el año del Índice de Precios al Productor (IPP) y la Tasa Representativa del Mercado (TRM), variables a las cuales están indexados los ingresos en Colombia, permitieron mayores ingresos por COP 70.090 millones.
- En Chile mayor ingreso por COP 97.041 millones generados por el proyecto de transmisión Cardones-Polpaico, cuyo último tramo, la línea Pan de Azúcar - Polpaico, entró en operación en mayo.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- El ajuste de los ingresos recibidos en 2018 de ISA INTERCHILE, por las obras del enlace Maitencillo - Nueva Maitencillo y Pan de Azúcar - Nueva Pan de Azúcar, que entraron en operación comercial anticipadamente, también explica el crecimiento de los ingresos en COP 25.678 millones en este país.
- En Brasil, entraron en operación mejoras y refuerzos de ISA CTEEP y el contrato 042/2017 de la concesión Itapura, en São Paulo. Adicionalmente se reconocieron eficiencias en la construcción por la optimización del Capex y de los cronogramas, lo cual generó un mayor EBITDA[4] en la construcción por COP 130.728 millones.
- También en Brasil, se obtuvieron mayores rendimientos financieros de las concesiones en construcción: Itaúnas, Tibagi, Aguapeí, Itapura e Itaqueré, que aportaron mayores ingresos por COP 29.786 millones
- En Perú, nuevos ingresos por COP 27.574 millones, explicados principalmente por la entrada en operación de los proyectos entre finales de 2018 y 2019.

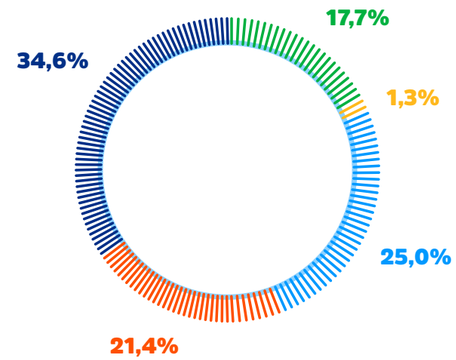
El negocio de vías contribuyó al mayor EBITDA por COP 35.844 millones frente al 2018, explicado básicamente, por mayores ingresos de las actividades de mantenimiento, operación y gerenciamiento de peajes en Chile, mayores rendimientos financieros de la concesión Ruta del Loa y un incremento en los ingresos de arriendo del dispositivo *TAG* en Ruta del Maipo.

Por su parte, el negocio de telecomunicaciones y TIC aportó mayor EBITDA por COP 45.372 millones versus el año anterior, explicado por el crecimiento de los servicios de IP y derechos de red.

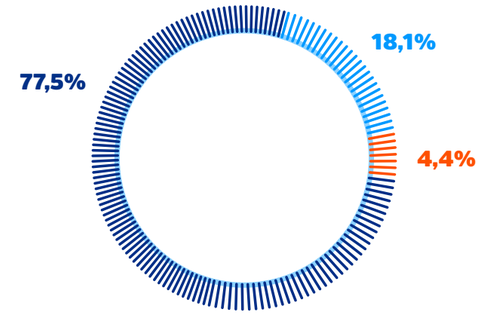
4 Esta ganancia neta en la construcción surge desde 2018 con la entrada en vigor de las normas contables internacionales NIIF 9 y NIIF 15, donde ISA CTEEP cambió el modelo de contabilización de los activos financieros de sus concesiones y adoptaron la metodología denominada “Activo Contractual” (veáse nota 22 de las notas a los estados financieros).

La composición de los ingresos y del EBITDA por país y negocio es la siguiente:

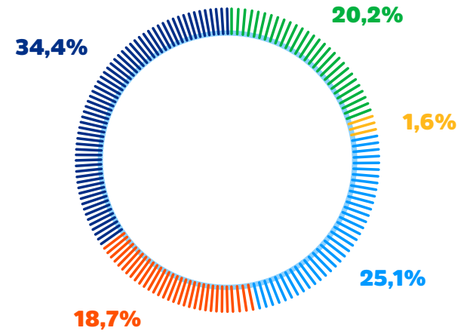
Ingresos por país



Ingresos por negocios

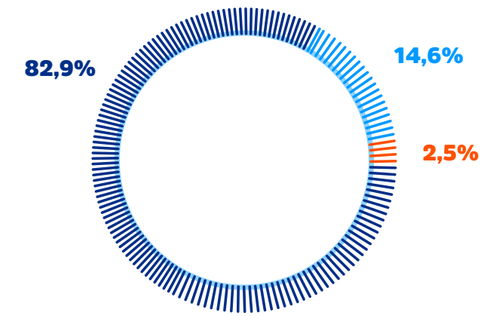


EBITDA consolidado por país



Colombia
Perú
Chile
Otros
Brasil

EBITDA por negocio



Energía Eléctrica
Vías
Telecomunicaciones y TIC

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

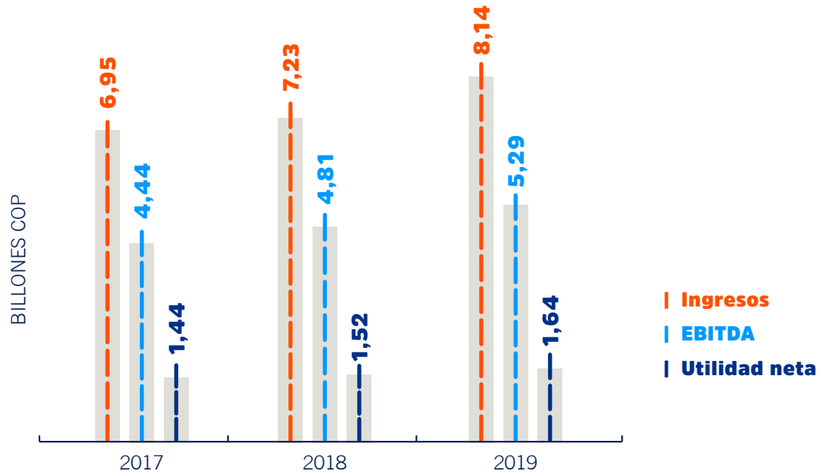
Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

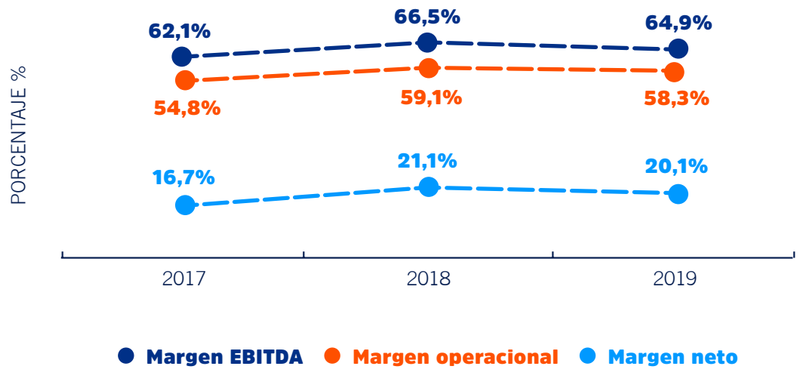
Anexos

A continuación, se presenta el comportamiento de los últimos 3 años de las principales cifras consolidadas

Cifras financieras consolidadas



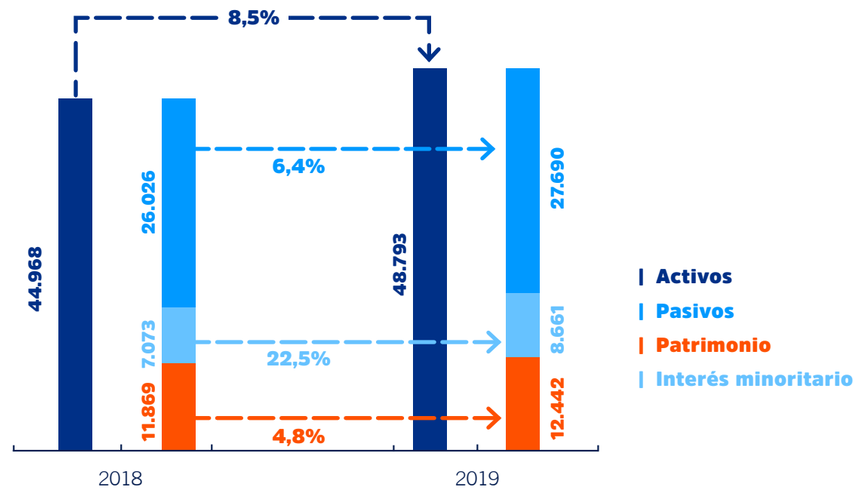
Indicadores financieros – consolidado



En conclusión, los positivos resultados financieros de ISA dan cuenta de las decisiones de negocio, la disciplina en la búsqueda de la mayor eficiencia en la operación, el manejo riguroso de la deuda, y la búsqueda de generación de valor a los inversionistas.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Cifras en miles de millones de pesos colombianos



Los activos[5] de ISA finalizaron el año en COP 48.793.244 millones, COP 3.825.390 millones más que en 2018. Los activos incrementaron 8,5% como resultado del crecimiento de la compañía a través de los nuevos proyectos en Colombia, Perú, Chile y Brasil. La variación incluye el reconocimiento de las eficiencias en la construcción en ISA CTEEP y sus empresas, los mayores fondos de inversión en Brasil por COP 1,7 billones y el incremento de las inversiones temporales y la caja por COP 1,1 billones, principalmente en Brasil.

5 Los activos consolidados incluyen los impactos de la Resolución Exenta N° 01 del 7 de febrero de 2020 emitida por el Ministerio de Energía de Chile, en la que acoge parcialmente la solicitud de fuerza mayor por atraso en el cumplimiento del Hito 5 “Puesta en Marcha” del último tramo del Proyecto Cardones – Polpaico. Reconociendo 105 días como fuerza mayor de un total de 499 días de atraso, lo que implicó para INTERCHILE, el cobro de la Boleta de Garantía de este Hito por USD 5,6 millones y un pago por USD 72,8 millones por los días no reconocidos. Este efecto se recogió como mayor valor del activo operativo (propiedades, planta y equipo) sustentado en la normativa contable y financiera la cual determina que existen costos de la propiedad planta y equipo que aunque no incrementen los beneficios económicos futuros, son costos inevitables para la obtención de dichos beneficios económicos.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

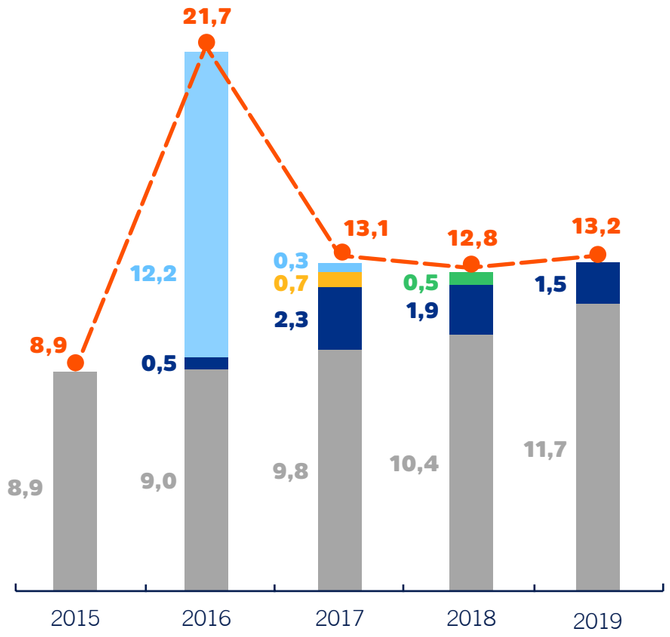
El pasivo ascendió a COP 27.690.030 millones, con un crecimiento del 6,4% frente al año anterior, explicado por las necesidades de financiación para la construcción y las inversiones del grupo.

El patrimonio asociado al interés minoritario se situó en COP 8.661.038 millones, 22,5% superior al del 2018.

El patrimonio de ISA se situó en COP 12.442.176 millones; 4,8% superior al del 2018, explicado por el efecto neto de las mayores utilidades y la distribución de dividendos a los accionistas.

En materia de indicadores, se destaca la tendencia creciente de la rentabilidad sobre el patrimonio del accionista (ROE) en los últimos 5 años, período en el cual pasó de 8,9% a 13,2%, como muestra de la eficiencia de la compañía y su enfoque en la rentabilidad, tal y como se observa en la barra de color gris; donde el ROE, descontando los eventos extraordinarios, incrementa 280 puntos básicos, al pasar de 8,9% en 2015 a 11,7% en 2019.

ROE



ROE %

ROE % excluyendo los eventos extraordinarios

Eventos extraordinarios:

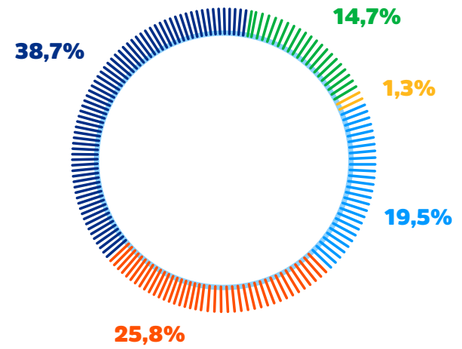
- Ajuste del valor de la RBSE: En el año 2016 se presentó el primer ajuste de valor, pasando de BRL 1,4 a BRL 3,9 miles de millones, COP 1.333.710 millones.

  En el año 2017 se ajustó el valor de la RBSE por segunda vez, quedando la cuenta por cobrar en BRL 4,1 miles de millones, COP 85.269 millones.

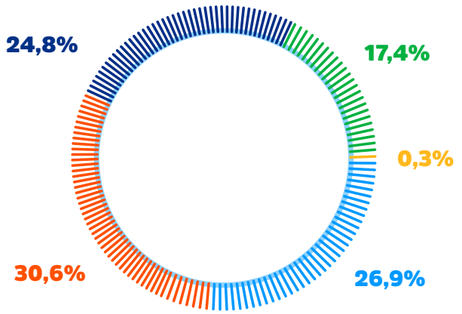
- Amnistía tributaria - PERT- en Brasil COP 248.675 millones.
- Actualización financiera de la RBSE.
- 6 meses adicionales de ajuste por inflación en Brasil.

El detalle de los activos y pasivos por país y por negocio se presenta a continuación:

Activos consolidados por país



Pasivos consolidados por país



- **Colombia**
- **Chile**
- **Brasil**
- **Perú**
- **Otros**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

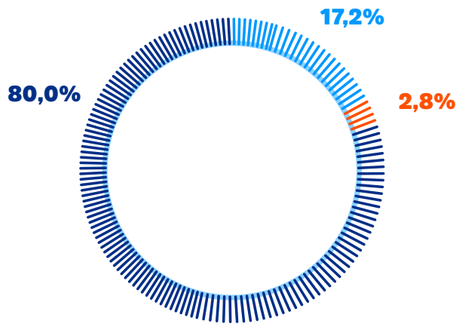
Estrategia

Análisis de materialidad

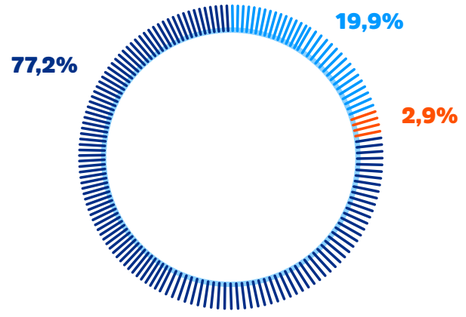
6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Activos consolidados por negocio



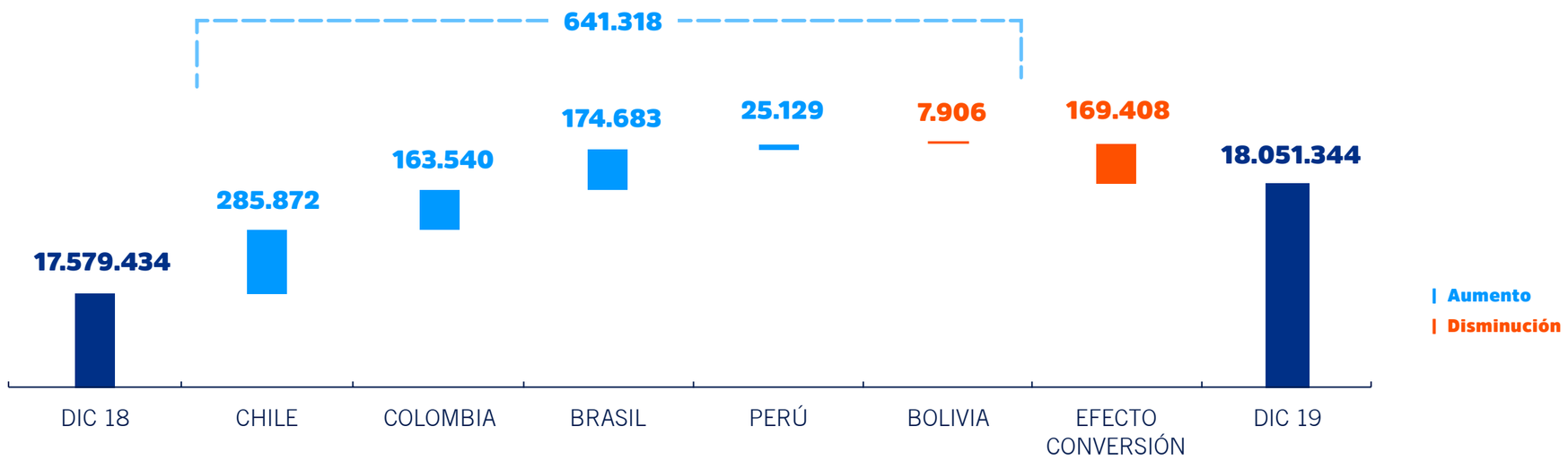
Pasivos consolidados por negocio



- Energía Eléctrica
- Vías
- Telecomunicaciones y TIC

OBLIGACIONES FINANCIERAS Y BONOS

Cifras expresadas en millones de pesos colombianos



REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

La deuda financiera de ISA y sus empresas cerró en COP 18 billones, con un incremento de 2,7% respecto al año anterior.

Las concesionarias de ISA INTERVIAL en Chile recibieron desembolsos para financiar el desarrollo de la infraestructura, de la siguiente manera:

- Ruta del Maipo emitió bonos por UF 5 millones para el financiamiento de obras adicionales que incluyen el mejoramiento en los estándares de servicio, terceras pistas tramo III e implementación del sistema *free flow.*
- Ruta de la Araucanía y Ruta de los Ríos recibieron desembolsos por CLP 4.384,9 millones y UF 396.317 respectivamente, para el desarrollo de las obras de seguridad normativa.
- Ruta del Loa recibió desembolsos que hacen parte del crédito *senior* para el financiamiento del proyecto por un total de UF 262.050 y desembolsos que hacen parte de la línea de IVA, por un total de CLP 1.225 millones.

Las concesionarias realizaron abonos a sus obligaciones financieras por un valor de UF 1.386.005 y USD 30,9 millones.

En ISA INTERCHILE, con la entrada en operación comercial del tramo 3 del proyecto Cardones - Polpaico, se logra el *"Project Completion Date"* estipulado en los contratos de financiación de dicho proyecto y el inicio de su etapa de operación. De igual forma, durante el 2019, ISA INTERCHILE recibió desembolsos para el financiamiento del proyecto por USD 14,8 millones. Asimismo, amortizó el crédito senior por un total de USD 19,7 millones y el crédito que hace parte de la línea de IVA por un total de CLP 18.305,2 millones.

En Colombia, ISA ejerció la opción de prepago de los Lotes 1 y 2 del Cuarto Tramo del Programa de Emisión y Colocación de Valores de Deuda Pública Interna de ISA por COP 223.000 millones. Adicionalmente, recibió desembolsos por USD 50 millones y COP 300.000 millones destinados a cubrir el plan de inversiones 2019 - 2020. Por otra parte, ISA TRANSELCA realizó operaciones de manejo de deuda por un valor de COP 158.050 millones, logrando unas mejores condiciones con la banca local. Adicionalmente, INTERNEXA recibió desembolsos por COP 23.530 millones para financiar el plan de inversiones del año.

Respecto a Brasil, ISA CTEEP emitió *debentures* por BRL 409,3 millones para soportar el plan de inversiones de sus filiales. ISA Investimentos e Participações realizó abonos a los tenedores de los *debentures* por un total de BRL 83,1 millones.

Para el caso de Perú, se destaca la exitosa emisión de bonos verdes en el mercado internacional en el formato 144ª/Reg S por un valor de USD 400 millones, por parte de Consorcio Transmantaro, destinados a refinanciar deuda asociada a proyectos de transmisión de energía eléctrica, que generan un beneficio ambiental por USD 345,7 millones y, a financiar otros proyectos en ejecución que guardan el mismo perfil. Asimismo, ISA PERÚ realizó una operación de manejo de deuda por USD 15,7 millones con el fin de mejorar las condiciones de plazo y tasa.

En las notas 12 y 13 de los Estados Financieros, se encuentra el detalle y los principales movimientos de la deuda de ISA y sus empresas durante el 2019.

Finalmente, la deuda a diciembre de 2019 también incorpora el efecto por conversión el cual representa el 20,5% del total de movimientos y no genera impacto en el flujo de efectivo.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

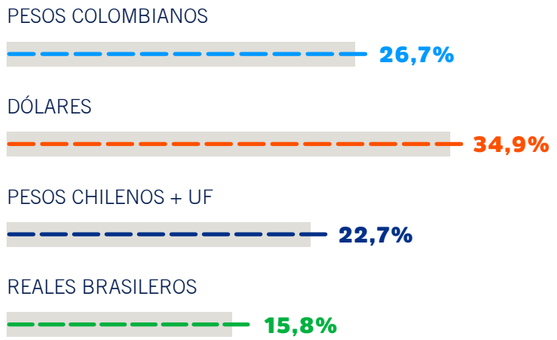
Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

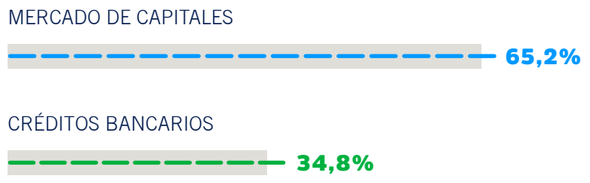
Anexos

ISA y sus empresas mantienen la estrategia de obtener una cobertura natural frente al riesgo cambiario, buscando contratar la deuda en la misma moneda de sus ingresos. De igual forma, considerando que los proyectos que desarrollan son remunerados en el largo plazo, gran parte de su deuda la consiguen en el mercado de capitales (bonos) a tasas competitivas.

Deuda Consolidada por monedas



Deuda Consolidada por fuentes



CALIFICACIÓN DE RIESGO CREDITICIO

En 2019, las calificaciones de riesgo corporativo y de emisiones de bonos locales e internacionales otorgadas por las agencias especializadas nacionales e internacionales, ratificaron la fortaleza y solidez financiera de ISA y sus empresas, debido a la naturaleza regulada de sus ingresos como monopolio natural en los países en donde opera.

La calificación de riesgo de ISA refleja el perfil de riesgo bajo del negocio de transmisión de energía, y contempla la sólida diversificación geográfica y de negocio de su fuente de ingresos, que junto con la predictibilidad alta de flujo de caja operativo se traduce en un perfil financiero fuerte. En Colombia, el Programa de Emisión y Colocación de Deuda Pública Interna de Valores de ISA, ha mantenido la máxima calificación de riesgo crediticio “AAA” para los bonos y F1+ (col) para papeles comerciales.

La calificación internacional de ISA otorgada por las tres agencias calificadoras internacionales más reconocidas, mantuvo el grado de inversión. Además, la agencia *Moody´s* ajustó la perspectiva de negativa a estable. A diciembre de 2019, ISA conserva su grado de inversión. A continuación, se presenta la tabla con los *ratings* crediticios para ISA y sus empresas.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

COMPAÑÍAS	RATINGS	S&P	MOODY´S	FITCH	FITCH LOCAL	FELLER-RATE	APOYO Y ASOCIADOS	EQUILI-BRIUM	HUM-PHREYS
		RATING INTERNACIONAL			RATING LOCAL				
ISA	Corporativa	BBB- (Estable)	Baa2 (Estable)	BBB+ (Estable)					
		Nov. 2019	May. 2019	May. 2019					
	Emisión Bonos Locales				AAA (Estable)				
					May.2019				
	Papeles Comerciales				F1+				
					May. 2019				
ISA TRANSELCA	Emisión Bonos Locales				AAA (Estable)				
					Mar. 2019				
ISA CTEEP	Corporativa				AAA (Estable)				
					Ago. 2019				
	Emisión de Bonos				AAA(Estable)				
					Ago. 2019				
CONSORCIO TRANSMANTARO	Emisión Bonos Internacional		Baa3 (Estable)	BBB- (Positivo)					
			abril. 2019	Abril. 2019					
	Papeles Comerciales						CP-1+(Estable)		
							May. 2019		
ISA REP	Emisión Bonos						AAA (Estable)	AAA (Estable)	
							May. 2019	May.2019	
	Papeles Comerciales						CP-1+(Estable)	EQL1(Estable)	
							May. 2019	May. 2019	
RUTA DEL MAIPO	Emisión Bonos	BBB-(Estable)	Baa3 (Estable)	BBB- (Estable)		A+			A+
		Oct.2019	May. 2019	Sep.2019		Jun. 2019			Jun. 2019
RUTA DEL BOSQUE	Emisión Bonos		Baa3 (Estable)		A+	A			
			Oct. 2019		Sep.2019	Jun. 2019			

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

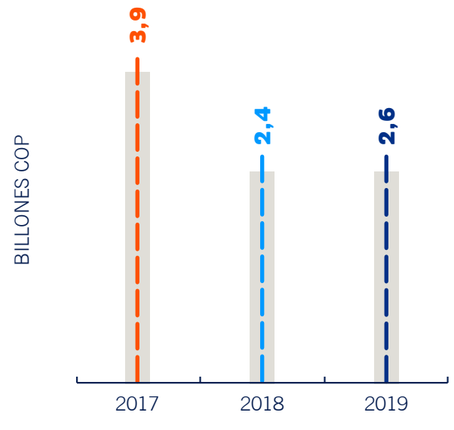
6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INVERSIONES

En 2019 ISA y sus empresas invirtieron COP 2,6 billones de acuerdo con sus planes de crecimiento:

Inversiones de caja



COLOMBIA:

Inversiones por COP 854.435 millones

- **ISA:** COP 727.544 millones, destinados a la construcción de proyectos de transmisión de energía eléctrica.
- **ISA TRANSELCA:** COP 55.028 millones, para la renovación de activos y proyectos en construcción.
- **INTERNEXA:** COP 26.903 millones en la ampliación de su infraestructura y proyectos de conexión con clientes.
- **XM:** COP 44.960 millones en desarrollos tecnológicos.

BRASIL: ISA CTEEP realizó inversiones por COP 245.281 millones para reforzar su red y realizar aportes de capital a las empresas en las que tiene participación. Asimismo, las subsidiarias invirtieron COP 430.151 millones en la ampliación de sus redes e INTERNEXA Brasil ejecutó COP 32.248 millones para inversión en la ampliación de su red de fibra óptica.

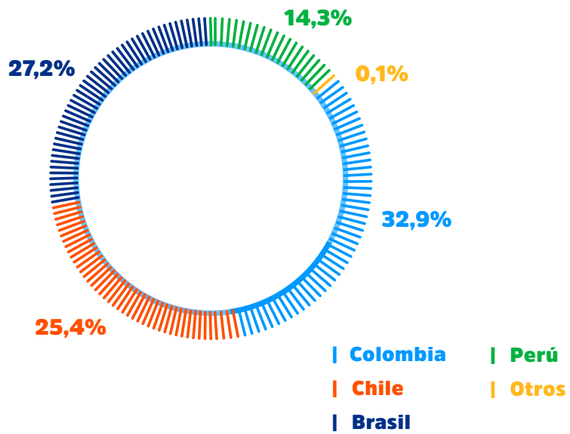
PERÚ: Consorcio Transmantaro invirtió COP 261.293 millones para la ejecución de los proyectos adjudicados por el gobierno peruano, mientras que ISA REP dedicó COP 95.792 millones a la ampliación de su red eléctrica. ISA Perú invirtió COP 1.693 millones asociados a un proyecto de ampliación. De otro lado, INTERNEXA Perú ejecutó COP 12.859 millones para inversión en la ampliación de su red de fibra óptica y proyectos de conexión con clientes.

CHILE: ISA INTERCHILE realizó inversiones por COP 421.679 millones en la construcción de proyectos de transmisión de energía eléctrica.

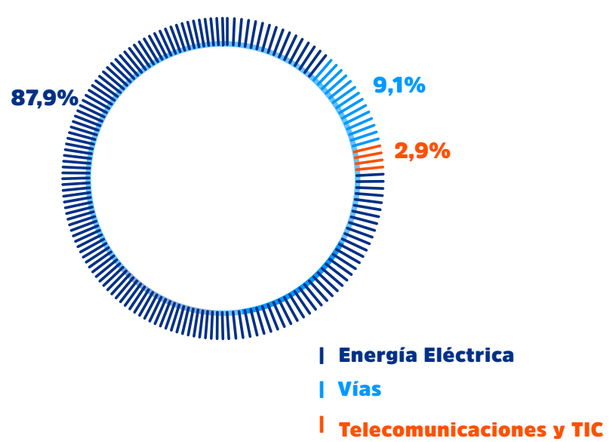
Las compañías de concesiones viales realizaron inversiones por COP 237.052 millones ejecutadas por Ruta del Maipo para las obras de terceras pistas tramo III; Ruta de la Araucanía, Ruta de los Ríos, Ruta del Bosque y Ruta del Maule para el desarrollo de obras de seguridad normativa y, por el inicio de construcción de Ruta de Loa.

El detalle de las inversiones por país y por negocio se presenta a continuación:

Inversiones por país



Inversiones por negocio



REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 **RESULTADOS FINANCIEROS**

Anexos

INFORME DE LOS RESULTADOS INDIVIDUALES

ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUALES

	2019	2018	Var.%
Ingresos operacionales	**1.159.768**	1.025.221	13,1
EBITDA	**1.003.423**	895.474	12,1
Margen EBITDA	**86,5%**	87,3%	
Utilidad operacional	**2.134.911**	1.800.665	18,6
Utilidad neta*	**1.643.505**	1.529.155	7,5
Margen neto**	**67,2%**	72,9%	

*La utilidad neta de ISA individual difiere de la consolidada en COP 4.773 millones por la amortización de los créditos mercantiles en el consolidado.

** Margen neto = utilidad neta / (ingresos + método de participación).



El 2019 representó para ISA un año de crecimiento con rentabilidad, con resultados financieros positivos que apalancan el crecimiento multipaís y multinegocio con presencia regional relevante. Acumulado a diciembre de 2019, ISA alcanzó utilidades de COP 1.643.505 millones, 7,5% más que al mismo período del año anterior. Acumuló un EBITDA de COP 1.003.423 millones con un crecimiento de 12,1% frente al 2018.

Estos resultados incluyen los nuevos ingresos por COP 129.469 millones de los proyectos de transmisión de energía eléctrica por mayores meses de remuneración de los siguientes proyectos: subestaciones Ituango – Medellín, subestación San Antonio a 230kV y líneas de transmisión asociadas y, refuerzo Costa Caribe.

El crecimiento del EBITDA está asociado principalmente a los mayores meses de remuneración de los ingresos de los proyectos y los mayores ingresos del contrato de cuentas en participación por COP 67.924 millones, debido al traslado correspondiente

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

a los proyectos UPME-07-13: subestación Montería a 230 kV y líneas de transmisión asociadas, a partir de agosto de 2019, y el proyecto UPME 01-17: diseño, adquisición de los suministros, construcción, operación y mantenimiento de una bahía de transformación de 220 kV en la subestación El Bosque, ubicada en el departamento de Bolívar, en junio de 2019.

Por su parte, los costos y gastos presentan un leve crecimiento que se explica por las mayores contribuciones e impuestos pagados en 2019, los estudios y proyectos en vías, además de las mayores depreciaciones asociadas a los activos por los nuevos proyectos puestos en operación.

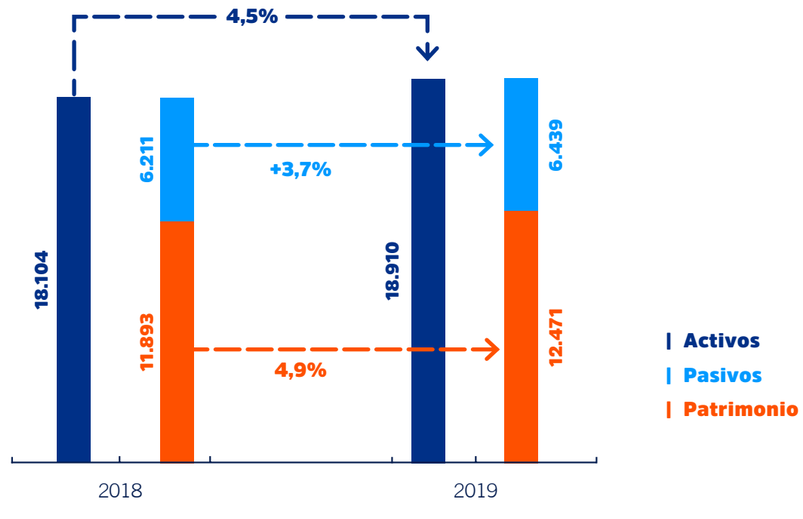
El resultado operacional incluye las empresas donde ISA posee control, control compartido o influencia significativa por COP 1.287.435 millones. Esta utilidad incrementó 20% frente a 2018 debido principalmente a la entrada en operación de proyectos en Brasil, Perú y Chile, las eficiencias en la construcción en Brasil y la reliquidación de los ingresos en ISA INTERCHILE.

Para el año 2019, el gasto financiero neto fue de COP 326.176 millones, 28% más que en 2018, comportamiento explicado por mayores gastos financieros de deuda y las variables macroeconómicas a las cuales está indexada la misma.

En materia de impuestos, la empresa contribuyó durante el 2019 con COP 197.149 millones en tributos totales, de los cuales COP 8.405 millones son reconocidos por el regulador. Respecto al 2018, teniendo en cuenta la reducción de la tarifa del impuesto sobre la renta que trajo la Ley de Financiamiento, Ley 1943/2018, la compañía ajustó los impuestos diferidos a las tasas futuras a las cuales se espera reversar las diferencias temporales que los originan, lo que significó el reconocimiento de una menor provisión por impuesto diferido en 2018 de COP 82.741 millones.

BALANCE GENERAL INDIVIDUAL

Cifras en miles de millones de pesos colombianos



Al término del año, los activos de ISA sumaron COP 18.909.931 millones, 4,5% más que en 2018. La variación se debe principalmente, a las mayores inversiones en activos fijos por COP 562.102 millones, a los aportes en sociedades de COP 90.943 millones, a los mejores resultados de las inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos.

Los pasivos ascendieron a COP 6.439.116 millones, 3,7% más que al cierre de 2018, principalmente por mayores desembolsos de deuda requeridos para la ejecución de los proyectos de largo plazo.

El patrimonio alcanzó la suma de COP 12.470.815 millones; 4,9% más que en 2018, como resultado de mayores utilidades en 2019, la distribución de dividendos y la revaluación del peso colombiano frente al peso chileno y al real brasilero.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

OBLIGACIONES FINANCIERAS Y BONOS DE ISA

Al 31 de diciembre de 2019, la deuda financiera registró un saldo de COP 4,7 billones; 3,5% más que en 2018 (COP 4,5 billones).

Durante el periodo se destaca el ejercicio de la opción de prepago de los lotes 1 y 2 del Cuarto Tramo del Programa de Emisión y Colocación de Valores de Deuda Pública Interna de ISA por COP 223.000 millones. Adicionalmente, se recibieron desembolsos de Scotiabank por USD 50 millones, Bancolombia por COP 150.000 millones y Banco Davivienda por COP 150.000 millones. Estos recursos se destinaron a cubrir las necesidades del plan de inversiones 2019-2020.

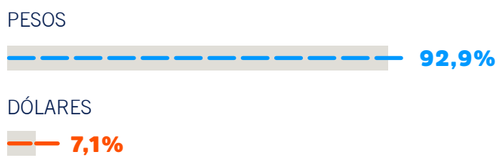
En la nota 13 de los Estados Financieros Separados, se encuentra el detalle y los principales movimientos de la deuda durante el 2019.

Al cierre de 2019 el 92,9% de la deuda se encuentra contratada en pesos colombianos, debido a que la mayor porción de los ingresos de ISA está expresada en esta moneda.

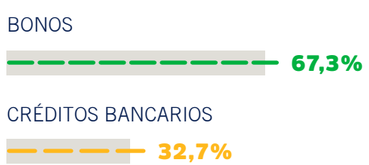
La deuda es contratada indexada principalmente al Índice de Precios al Consumidor (IPC) ya que este guarda alguna relación con el IPP, permitiendo minimizar los impactos de riesgo de tasa de interés asociados a variables macroeconómicas.

ISA desarrolla proyectos en el largo plazo, en consecuencia, gran parte de la deuda se contrata en el mercado de capitales (bonos) a tasas competitivas, reduciendo el riesgo de refinanciación.

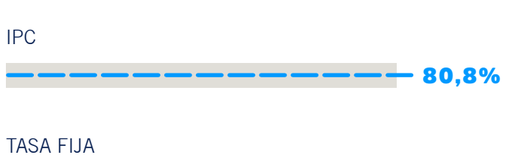
Deuda ISA por monedas



Deuda ISA por fuentes



Deuda ISA por tasas



LEY 1676 DE 2013

Dando cumplimiento a la Ley 1676 de 2013, la cual modificó los artículos 2, 7 y 8 de la Ley 1231 de 2008, ISA permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

LITIGIOS Y DEMANDAS

Durante el año 2019 no se presentaron litigios o contingencias que pudieran afectar materialmente la situación de ISA. Las acciones judiciales y administrativas que se instauraron en su contra fueron oportuna y adecuadamente atendidas en defensa de los intereses de la empresa y en cumplimiento de los deberes y responsabilidades que le competen.

A su vez, la compañía promovió las acciones judiciales y administrativas necesarias para el desarrollo de su objeto social y la defensa de sus intereses, respetando las normas vigentes. (Información adicional sobre los litigios y demandas a la empresa está contenida en las notas a los Estados Financieros de ISA).

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

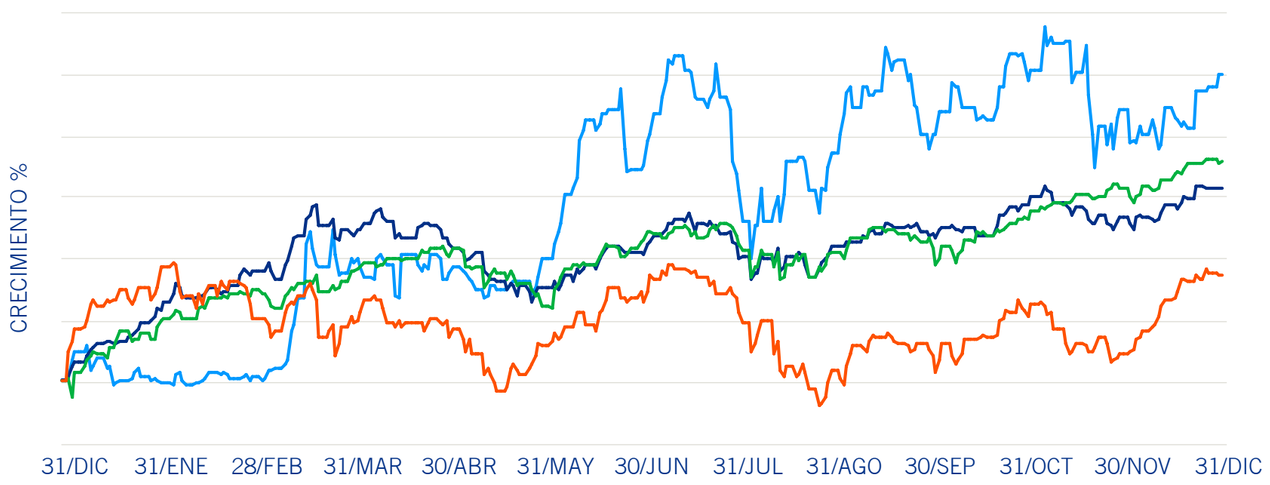
Anexos

DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN

MERCADO ACCIONARIO

Durante el 2019, todos los mercados de valores de la región tuvieron un desempeño positivo. El índice *Standard and Poors* (S&P) considerado el más representativo del mercado de Estados Unidos, presentó un incremento durante el año de 28,9%. Por su parte, el índice *Morgan Stanley Capital International Emerging Markets* (MSCI EM) – Latin America, diseñado para medir el desempeño del mercado bursátil de Brasil, Chile, Colombia, México y Perú, presentó un retorno positivo de 13,7%. El comportamiento de Colombia, representado en el índice COLCAP, presentó una variación positiva de 25,4%; lo cual representó 85,4% más que los mercados en Latinoamérica.

ISA, como se observa en la gráfica, tuvo un desempeño muy positivo, acumulando en el año una valorización de 40,2%, superior al mercado local en 58%. Frente a los Mercados Emergentes y Estados Unidos, ISA presentó un mejor comportamiento en moneda local de 26,5% y 11,3%, respectivamente. En Colombia, ISA estuvo dentro de las acciones con mejor desempeño del mercado.



Los eventos más relevantes que influyeron en los resultados de los mercados se pueden resumir en:

- A nivel global, el año comenzó con una disminución de la aversión al riesgo en los mercados internacionales, impulsando un flujo más alto hacia mercados emergentes. La guerra comercial Estados Unidos vs. China le imprimió volatilidad a los mercados accionarios durante 2019. Desde el último trimestre de 2018 las negociaciones del conflicto venían dando un espacio de calma a los activos de renta variable, con lo cual los mercados mostraban recuperaciones.

- Para el segundo trimestre, la relación comercial entre Estados Unidos y China se tensionó y todos los mercados reaccionaron a la baja, así como los precios de las materias primas. Igualmente, las expectativas de tasa de interés bajas por parte de los bancos centrales de las economías más desarrolladas llevaron a mejores desempeños en los sectores productivos y por tanto en los precios de las acciones.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

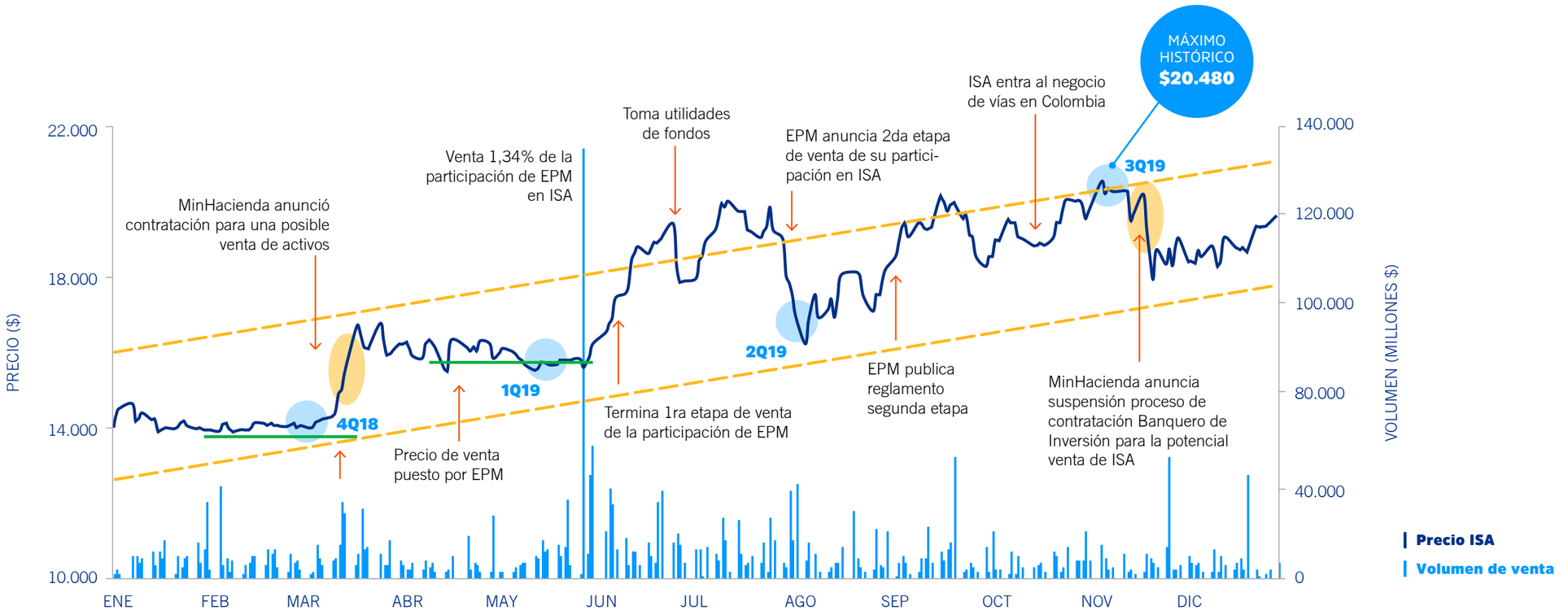
6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- En el tercer trimestre del año, la Casa Blanca anunció aranceles del 10% a las importaciones de bienes chinos por un valor de USD 300.000 millones. China, por su parte, tomó medidas para incorporar los efectos de la guerra comercial con Estados Unidos y el debilitamiento de su economía. Estos anuncios afectaron negativamente las expectativas de desempeño de la economía mundial, impactando principalmente a países emergentes donde se observó debilitamiento de sus monedas, bajas en los mercados bursátiles y liquidación de inversiones.
- Finalizando el año, el optimismo de los inversionistas por el inicio de una nueva ronda de conversaciones comerciales de alto nivel entre Estados Unidos y China, impulsó las valorizaciones, permitiendo que los mercados terminaran en positivo.

ACCIÓN DE ISA

En 2019 la acción de ISA alcanzó un precio máximo histórico de COP 20.480 el 5 de noviembre y cerró el año con un precio de COP 19.600.

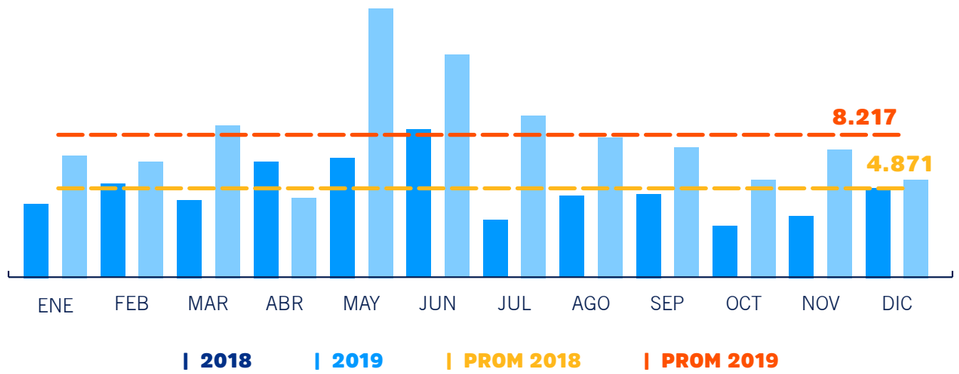


Durante el año, el precio de la acción fue influenciado por dos eventos principalmente: el proceso de enajenación de las acciones que EPM tiene en ISA, y el anuncio por parte del Ministerio de Hacienda (propietario del 51,4% de las acciones de ISA) de una posible venta de la compañía. Mientras en el primer evento, el precio de mercado de ISA se ajustó al precio de venta definido por EPM; en el segundo, se incrementó con el anuncio y se ajustó una vez se suspendió este proceso.

Descontados los efectos de mercado antes mencionados, el precio de la acción se movió en un canal ascendente buscando su precio fundamental, soportado por los buenos resultados de ISA, los nuevos proyectos, que generaron valor para el accionista y una clara estrategia de crecimiento.

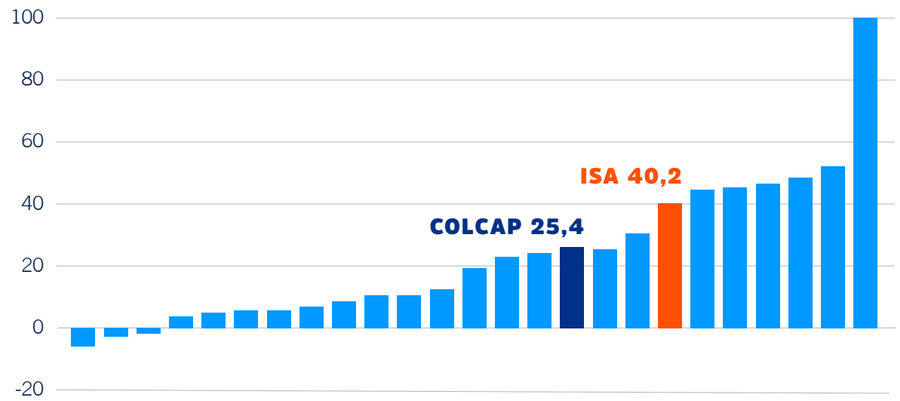
Volumen promedio diario de ISA

Millones



El volumen promedio diario transado en el año 2019 fue de COP 8.217 millones, 69% más que el promedio del año anterior (COP 4.871 millones). La mayor liquidez se explica por la venta de 14.881.134 acciones (1,34%) de la participación que tenía EPM, sumado a un creciente apetito por la acción y un aumento de la participación en los índices que impulsa las mayores ventas pasivas.

Variación emisores COLCAP (%)

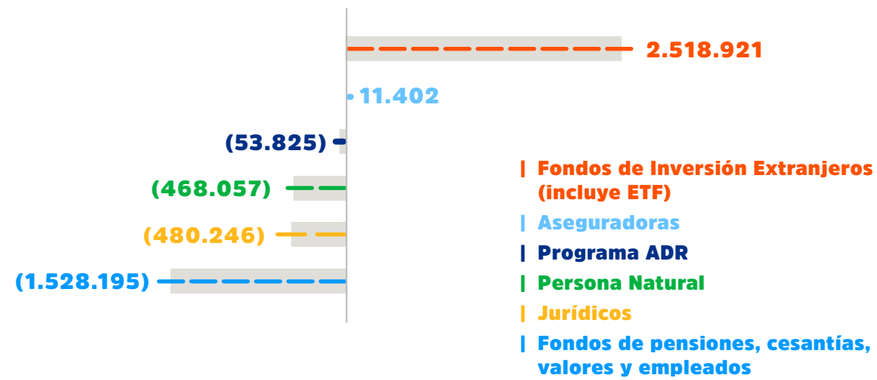


La acción de ISA tuvo un desempeño muy positivo y mayor en 58,26% al del mercado de valores colombiano, medido por el desempeño del índice.

Durante 2019 los compradores netos fueron los Fondos de Inversión Extranjera, mientras los Fondos de Pensiones y Cesantías, Fondos Mutuos, Fondos de Valores, Fondos de Empleados Jurídicos y Personas Naturales, fueron los grandes vendedores.

Negociación de la acción

Millones de acciones



REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

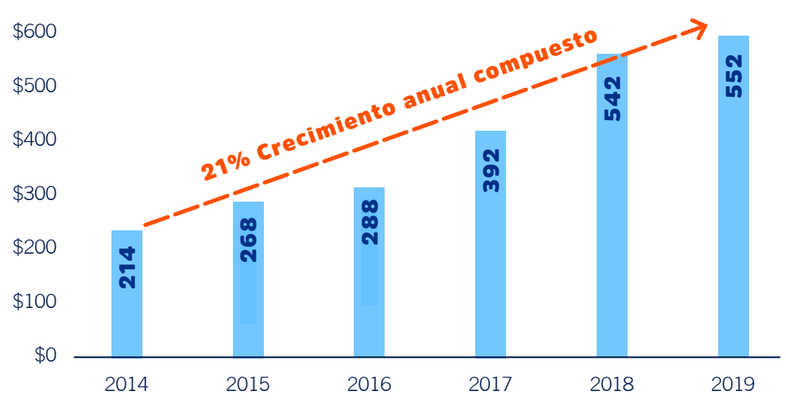
6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas, celebrada el 29 de marzo de 2019, aprobó distribuir utilidades a sus accionistas por COP 611.438 millones, que corresponde al 40% de la utilidad neta de 2018. El pago se realizó en dos cuotas iguales de COP 276 por acción el 24 de julio y 11 de diciembre de 2019, sumando COP 552 por acción para el año.

El crecimiento anual compuesto, de los dividendos pagados de ISA 2014 - 2019 fue de 21%, constituyendo un atractivo retorno a los accionistas.



INFORMACIÓN BURSÁTIL

BVC: ISA CB – ADR: IESFY

Nro. de acciones en circulación	**1.107.677.894**
Flotante (%)	**39,77%**
Cantidad de Accionistas	**25.297**
Valor Nominal ($)	**32,8**
Precio de cierre	**19.600**
UPA: Utilidad por Acción ($)	**1.479**
Dividendo ordinario	**552**
Capitalización bursátil (millones $)	**21.710.487**
Volumen diario promedio (millones $)	**8.217**
Bursatilidad	**ALTA - PUESTO 3**
Índices	
Participación COLCAP	**8,38%**
Participación COLEQTY	**8,57%**
Participación COLIR	**8,71%**
Múltiplos	
RPG: Precio / Utilidad (%)	**13,25**
Q de Tobin: Precio/Valor en libros (veces)	**1,74**
EV/EBITDA: Valor de la Compañía/EBITDA (veces)	**8,35**
Yield (%)	**2,82**



INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A E.S.P
ESTADOS FINANCIEROS

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2019	2018
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	2.487.201	1.522.060
Activos financieros	5	6.337.727	4.845.365
Impuesto corriente	18.3	247.981	316.730
Inventarios – Neto	8	151.527	98.271
Activos no financieros	6	225.219	241.757
Préstamos por cobrar partes relacionadas	5	126	31
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		**9.449.781**	**7.024.214**
ACTIVO NO CORRIENTE			
Efectivo restringido	7	97.347	339.007
Impuestos no corrientes	18.3	6.174	27.241
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	9	3.119.350	2.871.781
Instrumentos financieros	9	15.478	15.478
Activos financieros	5	16.769.982	16.896.526
Inventarios - Neto	8	64.808	63.359
Propiedades, planta y equipo - Neto	10	11.095.458	10.195.114
Intangibles - Neto	11	7.055.014	6.827.331
Activos no financieros	6	106.428	93.676
Impuesto diferido	18.2	791.388	591.278

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2019	2018
Activos en arrendamiento financiero - Neto	10	220.311	22.514
Activos intangibles en arrendamiento financiero - Neto	11	1.390	-
Préstamos por cobrar partes relacionadas	5	335	335
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		**39.343.463**	**37.943.640**
TOTAL ACTIVO		**48.793.244**	**44.967.854**
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Pasivos financieros	13	1.698.041	1.751.632
Cuentas por pagar	14	973.576	635.442
Beneficios a los empleados	19	101.658	99.330
Impuestos corrientes	18.4	268.197	251.656
Provisiones	17	551.058	95.924
Pasivos no financieros	20	82.557	89.795
TOTAL PASIVO CORRIENTE		**3.675.087**	**2.923.779**
PASIVO NO CORRIENTE			
Pasivos financieros	13	16.059.516	15.438.954
Cuentas por pagar	14	974.314	908.158
Impuestos no corrientes	18.4	963.722	986.905
Beneficios a los empleados	19	465.417	390.147
Provisiones	17	211.188	247.497

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2019	2018
Pasivos no financieros	20	499.037	499.634
Impuesto diferido	18.2	4.841.749	4.630.953
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		**24.014.943**	**23.102.248**
TOTAL PASIVO		**27.690.030**	**26.026.027**
PATRIMONIO	21		
Capital suscrito y pagado	21.1	36.916	36.916
Prima en colocación de acciones	21.4	1.428.128	1.428.128
Reservas	21.6	5.346.023	4.428.306
Resultados retenidos		3.212.454	3.217.227
Resultado del año		1.638.732	1.524.382
Otro resultado integral		779.923	1.234.415
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		**12.442.176**	**11.869.374**
Participaciones no controladoras		8.661.038	7.072.453
TOTAL PATRIMONIO		**21.103.214**	**18.941.827**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		**48.793.244**	**44.967.854**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N.° 34420-T
(Ver certificación adjunta)

Patricia Mendoza Sierra
Revisora fiscal T.P. N.° 78856-T
(Véase mi informe adjunto del 28 de febrero de 2020)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2019	2018
INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES	22		
Servicios de transmisión de energía eléctrica		4.783.487	4.402.746
Concesiones viales		1.089.079	1.015.860
Construcciones para la venta		1.441.269	991.013
Tecnologías de información y telecomunicaciones		359.040	324.722
Cargos por conexión		243.755	232.888
Despacho y coordinación CND-MEM		92.513	85.969
Servicios MEM (STN, SIC, SDI)		48.725	40.653
Otros ingresos		81.140	79.961
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES		**8.139.008**	**7.173.812**
Costos de operación	24.1	2.910.529	2.463.857
UTILIDAD BRUTA		**5.228.479**	**4.709.955**
Gastos de administración	24.2	768.178	739.723
Otros ingresos extraordinarios	25	-	60.901
Método de participación neto ingreso/(gasto)	26	213.728	238.374
Otros ingreso/(gasto), neto	27	69.812	2.226
UTILIDAD NETA POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		**4.743.841**	**4.271.733**
Financiero neto ingreso/(gasto)	28	(1.212.664)	(1.087.612)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		**3.531.177**	**3.184.121**
Impuesto de renta	18.1	772.816	583.727
RESULTADO DEL AÑO		**2.758.361**	**2.600.394**
Interés no controlador		1.119.629	1.076.012
RESULTADO DEL AÑO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		**1.638.732**	**1.524.382**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2019	2018
RESULTADO DEL AÑO			
Resultado neto atribuible a			
Los propietarios de la controladora		1.638.732	1.524.382
Participación no controladora		1.119.629	1.076.012
UTILIDAD NETA TOTAL DEL AÑO		**2.758.361**	**2.600.394**
(Pérdidas) ganancias actuariales por planes de beneficios definidos, netas de impuestos		(58.422)	2.720
(Pérdidas) ganancias por coberturas de efectivo, netas de impuestos		(103.804)	8.123
Pérdidas por diferencias de cambio de conversión, netas de impuestos		(292.266)	(16.392)
OTRO RESULTADO INTEGRAL		**(454.492)**	**(5.549)**
Resultado integral total atribuible a			
Los propietarios de la controladora		1.184.240	1.518.833
Participación no controladora		1.119.629	1.076.012
RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO		**2.303.869**	**2.594.845**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N.° 34420-T
(Ver certificación adjunta)

Patricia Mendoza Sierra
Revisora fiscal T.P. N.° 78856-T
(Véase mi informe adjunto del 28 de febrero de 2020)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	2019	2018
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de cartera de créditos y operaciones	38.810	34.986
Cobros procedentes de depósitos y exigibilidades	4.550	2.266
Cobros procedentes de cuentas por cobrar aseguradora	-	298
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.477.672	6.643.187
Otros cobros por actividades de operación	105.380	132.031
Pagos procedentes de Secr da Fazenda Ações - Lei 48	122.092	95.017
Pagos procedentes de cuentas por pagar la actividad aseguradora	-	206
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	1.929.721	1.102.208
Pagos a y por cuenta de los empleados	810.865	738.538
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones	-	10.825
Otros pagos por actividades de operación	317.501	312.092
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE OPERACIONES	**5.446.233**	**4.553.882**
Intereses pagados, clasificados como actividades de operación	208.505	164.514
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	25.503	33.861
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	981.600	1.150.367
Entradas (salidas) de efectivo	57.449	(2.527)
(Pagos) cobros a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(82.873)	38.754
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**4.421.953**	**3.231.581**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	2019	2018
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos	20.797	3
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda	-	4.932
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	215.084	25.750
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	9.706	2.317
Compras de propiedades, planta y equipo	1.973.542	1.986.324
Compras de activos intangibles	256.027	227.020
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	127.190	22.207
(Pagos) cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos	(82.525)	19.021
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opción	6.788	16.541
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término de opciones	-	1.210
Dividendos recibidos, clasificados como actividades de inversión	88.872	122.022
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión	27.100	45.187
Otras entradas (salidas) de efectivo	942.524	(469.137)
EFECTIVO NETO USADO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	**(1.572.157)**	**(2.562.151)**
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	14.582	-
Importes procedentes de préstamos	3.921.758	5.267.391
Reembolsos de préstamos	3.348.229	4.048.882

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	2019	2018
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	18.585	7.232
Dividendos pagados, clasificados como actividades de financiación	1.169.797	1.863.562
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación	946.532	814.491
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	1.106	4.430
Otras (salidas) entradas de efectivo	(192.484)	7.618
EFECTIVO NETO USADO EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	**(1.769.557)**	**(1.463.588)**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, SIN EFECTO CAMBIARIO	**1.080.239**	**(794.158)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo	(115.098)	774.667
NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**965.141**	**(19.491)**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	**1.522.060**	**1.541.551**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	**2.487.201**	**1.522.060**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N.º 34420-T
(Ver certificación adjunta)

Patricia Mendoza Sierra
Revisora fiscal T.P. N.º 78856-T
(Véase mi informe adjunto del 28 de febrero de 2020)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

			RESERVAS								
	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Legal	Por disposición fiscal	Para fortalecimiento patrimonial	Para rehabilitación y reposición de activos STN	Total reservas	Resultados del año y acumulados	Otro resultado integral	Participaciones no controladoras	Total
NOTA	21.1	21.4			21.6						
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**2.631.265**	**37.434**	**3.585.959**	**4.666.070**	**1.239.964**	**7.466.485**	**18.423.522**
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	-	842.347	-	842.347	(842.347)	-	-	-
Dividendos ordinarios a razón de $266 por acción y un extraordinario a razón de $276 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	(600.362)	-	-	(600.362)
Diferencia en cambio por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.392)	(1.470.045)	(1.486.437)
Otros conceptos de resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	10.843	-	10.843
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2018	-	-	-	-	-	-	-	1.524.382	-	1.076.013	2.600.395
Incremento (disminución) por cambio en políticas	-	-	-	-	-	-	-	(6.134)	-	-	(6.134)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**3.473.612**	**37.434**	**4.428.306**	**4.741.609**	**1.234.415**	**7.072.453**	**18.941.827**
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	-	917.717	-	917.717	(917.717)	-	-	-
Dividendos ordinarios a razón de $552 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	(611.438)	-	-	(611.438)
Diferencia en cambio por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	(292.266)	468.956	176.690
Otros conceptos de resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	(162.226)	-	(162.226)
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2019	-	-	-	-	-	-	-	1.638.732	-	1.119.629	2.758.361
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**4.391.329**	**37.434**	**5.346.023**	**4.851.186**	**779.923**	**8.661.038**	**21.103.214**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N.º 34420-T
(Ver certificación adjunta)

Patricia Mendoza Sierra
Revisora fiscal T.P. N.º 78856-T
(Véase mi informe adjunto del 28 de febrero de 2020)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto el valor nominal de la acción y la utilidad neta por acción; la moneda extranjera se expresa en valores originales).

I. NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

1. INFORMACIÓN GENERAL

ISA, compañía matriz, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, se constituyó como sociedad anónima por escritura pública No 3057, otorgada en la Notaría Octava del Círculo Notarial de Bogotá, el 14 de septiembre de 1967.

El 22 de noviembre de 1996, mediante escritura pública No 746, otorgada por la Notaría Única de Sabaneta, ISA cambió su naturaleza jurídica a Compañía de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima, de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, con fecha indefinida y sometida al régimen jurídico establecido en la Ley 142 de 1994, situación que se materializó el 15 de enero de 1997 con el ingreso del aporte privado.

De acuerdo con lo expuesto por la Corte Constitucional en sentencia C-736 del 19 de septiembre de 2007, ISA tiene una naturaleza jurídica especial al ser definida como una Compañía de Servicios Públicos Mixta, descentralizada por servicios que hace parte de la rama ejecutiva del poder público y con régimen jurídico especial de derecho privado.

La sede principal se encuentra en la ciudad de Medellín, en la calle 12 Sur #18-168.

ISA tiene por objeto:

- La prestación del servicio público de transmisión de energía eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que las adicionen, modifiquen o sustituyan, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con tales actividades, según el marco legal y regulatorio vigente.
- El desarrollo de sistemas, actividades y servicios de tecnologías de información y telecomunicaciones.
- La participación directa o indirecta en actividades y servicios relacionados con el transporte de otros energéticos.
- La prestación de servicios técnicos y no técnicos en actividades relacionadas con su objeto.
- El desarrollo de proyectos de infraestructura y su explotación comercial, así como la realización de actividades relacionadas con el ejercicio de la ingeniería en los términos de la Ley 842 de 2003 y las normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan.
- La inversión en compañías nacionales o extranjeras que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita; la inversión en bienes inmuebles y muebles y la inversión en acciones, cuotas o partes, bonos, papeles comerciales o documentos de renta fija o variable, inscritos en el mercado público de valores o cualquier otra modalidad prevista en la ley, que permita la inversión de recursos.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- La gestión de las empresas del grupo empresarial, a través de la definición de lineamientos estratégicos, organizacionales, técnicos, financieros, entre otros.

La compañía se inscribió como grupo empresarial en el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Medellín en octubre de 2001. Para estos efectos, la matriz es Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA), y sus subsidiarias son: ISA INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.; TRANSELCA S.A. E.S.P.; XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P. y su subsidiaria Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.; ISA Capital do Brasil y su filial Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP) y sus subsidiarias Interligação Elétrica Aguapeí S.A., Evrecy Participações LTDA, Interligação Elétrica Itaúnas S.A., Interligação Elétrica Biguaçu S.A., Interligação Elétrica Serra do Japi, Interligação Elétrica de Minas Gerais S.A. (IEMG), Interligação Elétrica Norte e Nordeste S.A. (IENNE), Interligação Elétrica Pinheiros S.A. (IEPINHEIROS), Interligação Elétrica Sul S.A. (IESUL), Interligação Elétrica Tibagi S.A., Interligação Elétrica Itaquerê S.A., Interligação Elétrica Itapura S.A., ISA Investimentos e Participações Do Brasil S.A.; ISA Perú S.A.; Red de Energía del Perú S.A.; Consorcio Transmantaro; Proyectos de Infraestructura del Perú S.A.C.; ISA Bolivia S.A.; INTERNEXA S.A. y sus subsidiarias INTERNEXA PERÚ e INTERNEXA CHILE S.A., Internexa Argentina, Internexa Participações S.A. y su subsidiaria Internexa Brasil Operadora de Telecomunicaçoes S.A.; INTERCHILE S.A.; ISA INVERSIONES CHILE LTDA. e ISA INVERSIONES MAULE LTDA. y su subsidiaria INTERVIAL CHILE S.A., que a su vez posee ISA Inversiones Toltén Ltda. y las concesionarias: Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A., Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A. y Ruta del LOA Sociedad Concesionaria S.A.; INTERVIAL COLOMBIA S.A.S y Linear Systems RE LTD., sociedades en las cuales la matriz posee participación directa e indirecta (en adelante las subsidiarias).

Las empresas de ISA contaban con los siguientes trabajadores durante los años 2019 y 2018, información que se presenta para dar cumplimiento a la Circular Externa 002 de 1998, expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia, en la cual se solicita revelar el número de personas empleadas durante el ejercicio por la matriz o controlante y sus subsidiarias, clasificado entre empleados de dirección y confianza y otros, y los gastos de personal generados para cada una de estas categorías.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	2019					
EMPRESA	DIRECCIÓN Y CONFIANZA		OTROS		TOTAL	
	N.° PERSONAS	VALOR	N.° PERSONAS	VALOR	N.° PERSONAS	VALOR
Interconexión Eléctrica S.A. (ISA)	200	61.758	13	1.244	213	63.002
ISA INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P	381	64.522	205	25.881	586	90.403
CTEEP - Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista	104	25.502	1.283	81.354	1.387	106.856
Red de Energía del Perú	233	51.260	155	20.481	388	71.741
Proyectos de Infraestructura del Perú S.A.C.	20	2.844	38	3.001	58	5.845
ISA Bolivia S.A.	3	192	28	2.537	31	2.729
TRANSELCA S.A. E.S.P	16	5.704	226	29.160	242	34.864
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P	240	42.452	2	231	242	42.683
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	59	2.340	-	-	59	2.340
INTERNEXA S.A.	169	32.954	14	660	183	33.614
Internexa Perú	36	8.546	2	48	38	8.594
Internexa Chile	21	3.694	-	-	21	3.694
Internexa Argentina	2	585	8	1.158	10	1.743
Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações S.A.	3	6.877	90	32.751	93	39.628
Interchile	7	3.377	54	6.817	61	10.194
Intervial Chile S.A.	24	8.880	64	14.159	88	23.039
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A. (*)	1	755	28	1.684	29	2.439
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	13	2.679	136	14.716	149	17.395
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	2	766	39	3.441	41	4.207
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A. (*)	1	766	31	1.924	32	2.690
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A. (*)	1	755	29	1.449	30	2.204
Ruta del LOA Sociedad Concesionaria S.A. (*)	1	527	-	-	1	527
TOTAL	**1.537**	**327.735**	**2.445**	**242.696**	**3.982**	**570.431**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

2018						
EMPRESA	DIRECCIÓN Y CONFIANZA		OTROS		TOTAL	
	N.° PERSONAS	VALOR	N.° PERSONAS	VALOR	N.° PERSONAS	VALOR
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA)	200	43.751	9	877	209	44.628
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	372	63.165	186	23.356	558	86.521
Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP)	105	28.027	1.380	99.258	1.485	127.285
ISA Perú S.A.	1	77	-	-	1	77
RED DE ENERGIA DEL PERÚ (REP)	229	42.338	149	17.584	378	59.922
Consorcio Transmantaro S.A.	1	77	-	-	1	77
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C. (PDI)	23	2.185	37	2.807	60	4.992
TRANSELCA S.A. E.S.P.	16	5.088	209	25.545	225	30.633
XM S.A. E.S.P.	228	41.664	2	231	230	41.895
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	47	2.324	-	-	47	2.324
INTERNEXA S.A.	176	34.599	13	851	189	35.450
INTERNEXA S.A. (Perú)	28	6.016	7	1.005	35	7.021
INTERNEXA CHILE S.A.	14	2.570	-	-	14	2.570
ISA BOLIVIA S.A.	3	1.247	27	1.793	30	3.040
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)	2	974	8	1.091	10	2.065
Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações S.A.	6	7.361	91	32.770	97	40.131
INTERCHILE S.A.	7	2	45	5	52	7
INTERVIAL CHILE S.A.	12	8.589	69	12.857	81	21.446
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	1	196	29	2.295	30	2.491
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	13	3.419	119	10.451	132	13.870
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	3	831	40	2.643	43	3.474
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	1	70	32	2.310	33	2.380
Ruta del LOA Sociedad Concesionaria S.A.	1	330	-	-	1	330
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A. (*)	-	-	27	2.360	27	2.360
TOTAL	**1.489**	**294.900**	**2.479**	**240.089**	**3.968**	**534.989**

(*) La sociedad concesionaria no cuenta con personal de dirección y confianza, ya que este es contratado directamente por INTERVIAL CHILE S.A.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

2. BASES DE PRESENTACIÓN

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas adoptadas por ISA y sus empresas:

2.1 Principios de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la matriz y de todas las filiales y subsidiarias (incluye las entidades estructuradas consolidables).

Las subsidiarias son entidades sobre las cuales la matriz ejerce directa o indirectamente control.

Las entidades estructuradas consolidables por ISA surgen de acuerdos contractuales con entidades financieras para la administración de recursos sin derecho a voto.

Las entidades estructuradas en las cuales ISA tiene control son: el Patrimonio Autónomo Betania en Colombia con control directo y los fondos de inversión Referenciado DI Bandeirantes, Xavantes Referenciado DI, Fundo de Investimento Assis y Fundo de Investimento Barra Bonita Renda a través de ISA CTEEP.

Un inversionista controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en esta y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ella.

Los estados financieros consolidados de ISA y sus subsidiarias son elaborados mediante el método de la integración global, en el cual se adicionan a los estados financieros de la matriz o controlante la totalidad de los activos, los pasivos, el patrimonio, los ingresos, los costos y los gastos de las subsidiarias, previa eliminación en la matriz o controlante de la inversión efectuada por esta en el patrimonio de las subsidiarias, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados.

La consolidación de las operaciones de la matriz y de las subsidiarias se ha efectuado siguiendo los siguientes principios básicos:

a. En la fecha de toma de control, los activos adquiridos y los pasivos asumidos de la subsidiaria son registrados a valor razonable, excepto para ciertos activos y pasivos que se registran siguiendo los principios de valoración establecidos en otras NIIF.

b. El valor de la participación de los accionistas no controladores en el patrimonio y en los resultados integrales de las subsidiarias se presenta, respectivamente, en el rubro participaciones no controladoras del estado de situación financiera consolidado. El resultado del año y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras. Estas participaciones corresponden a los terceros ajenos a los negocios de ISA.

c. Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que el Grupo obtiene el control sobre la subsidiaria y hasta la fecha en la cual se pierde el control de esta.

d. Las inversiones en subsidiarias del exterior se registran con base en los estados financieros a la fecha de reporte, homologados a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y convertidos a pesos colombianos, de acuerdo con lo establecido en la NIC 21, previa definición de la moneda funcional, utilizando el dólar de los Estados Unidos de América como moneda patrón. Los resultados y la

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

situación financiera de todas las entidades de los negocios de ISA que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- Los activos y pasivos son convertidos a pesos colombianos a la tasa de cierre, que corresponde a la tasa representativa del mercado (TRM) en la fecha de balance, certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia.
- Las partidas de ingresos y gastos se convierten a pesos colombianos a la tasa de cambio promedio vigente al cierre del período, a menos que esta fluctúe de forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio de la fecha en que se efectúan las transacciones.
- El patrimonio se mantiene a tipo de cambio histórico a la fecha de su adquisición o aportación y, para el caso de los resultados acumulados, al tipo de cambio medio, a la fecha de generación.
- Las diferencias en cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otro resultado integral y son acumuladas en el patrimonio bajo el título de ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

Tanto la plusvalía surgida en la adquisición de un negocio en el extranjero como los ajustes del valor razonable practicados al importe en libros de los activos y pasivos, como consecuencia de la adquisición de un negocio en el extranjero, se tratarán como activos y pasivos de este. Es decir, que se expresarán en la misma moneda funcional del negocio en el extranjero y que se convertirán al tipo de cambio de cierre.

e. Todos los saldos y transacciones significativos entre ISA y las subsidiarias fueron eliminados en el proceso de consolidación.

f. Los cambios en las participaciones de propiedad de ISA y sus empresas en una subsidiaria que no den lugar a la pérdida de control se contabilizan dentro del patrimonio. El importe en libros de las participaciones de propiedad de ISA y sus empresas y de las participaciones no controladoras se ajustan para reflejar los cambios en su participación relativa en la subsidiaria. Cualquier diferencia entre el monto por el cual se ajustaron las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio y es atribuida a los propietarios de la controladora.

Las políticas contables de las subsidiarias, asociadas y empresas con control conjunto en el Grupo se aplican de manera uniforme con las de ISA, con el fin de garantizar la consistencia en la información financiera del Grupo, base para la adecuada consolidación.

En las inversiones en asociadas y empresas con control conjunto, la matriz aplica el método de participación en sus estados financieros consolidados.

Asociada es una entidad sobre la cual la matriz está en la capacidad de ejercer influencia significativa por medio del poder de participar en las decisiones sobre sus políticas operativas y financieras.

En general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20%, aunque, al igual que el control, debe evaluarse.

Un negocio conjunto es un acuerdo mediante el cual las partes que ejercen el control conjunto tienen derecho a los activos netos de la entidad. Este se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

El método de participación patrimonial es un método de contabilización según el cual la inversión en asociadas y empresas con control conjunto se registra inicialmente al costo y se ajusta por los cambios posteriores a la adquisición en la participación de la entidad en los activos netos de la entidad. El resultado del período y el otro resultado integral de la entidad incluyen su participación en el resultado del período y el otro resultado integral de la entidad. Los dividendos percibidos de estas entidades se registran como menor valor de inversión.

Las transacciones que implican una pérdida de control o influencia significativa en la asociada o en la empresa con control conjunto se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida a su valor razonable, y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del período incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control o influencia significativa en la asociada o en la empresa con control conjunto, se continúa aplicando el método de la participación y se reclasifica a los resultados la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, relativo a la reducción en la participación de la propiedad.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva el 28 de febrero de 2020.

Las cifras que se presentan a continuación fueron tomadas de los registros contables de ISA y sus empresas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y en la moneda de consolidación (peso colombiano), de acuerdo con lo establecido en el Decreto 2784/2014 y todas sus modificaciones posteriores:

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	2019			
COMPAÑIA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA)	18.909.930	6.439.115	10.827.310	1.643.505
INTERCOLOMBIA S.A E.S.P	252.747	160.410	59.395	32.943
ISA Investimentos e Participações LTDA.	872.443	120.985	671.368	80.090
ISA Capital do Brasil S.A.	3.473.521	28.694	2.941.790	503.037
Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP)	15.664.291	6.074.979	8.123.874	1.465.437
Interligação Elétrica de Minas Gerais S.A. (IEMG)	102.404	22.475	78.711	1.218
Interligação Elétrica Pinheiros S.A. (IE PINHEIROS)	519.917	74.081	390.723	55.113
Interligação Elétrica Serra do Japi S.A. (IE SERRA DO JAPI)	419.881	65.665	318.381	35.835
Interligação Elétrica Norte e Nordeste S.A. (IENNE)	402.107	160.301	222.549	19.256
Interligação Elétrica Sul S.A. (IESUL)	227.904	65.813	151.776	10.315
Evrecy Participações Ltda.	43.633	3.429	36.708	3.496
Interligação Elétrica Tibagi S.A.	100.005	26.719	72.781	505
Interligação Elétrica Aguapeí S.A.	101.801	18.503	82.606	692
Interligação Elétrica Itaquerê S.A.	201.886	47.234	144.294	10.358
Interligação Elétrica Itapura S.A.	115.976	35.217	64.178	16.580
Interligação Elétrica Itaúnas S.A.	115.966	8.892	102.608	4.466
Interligação Elétrica Biguaçu S.A.	9.820	1.030	9.659	(869)
ISA PERÚ S.A.	180.275	61.851	85.290	33.133
Red de Energía del Perú (REP)	1.679.842	1.046.352	420.353	213.137
Consorcio Transmantaro S.A.	5.055.779	3.491.212	1.376.294	188.274
Proyectos de Infraestructura del Perú S.A.C. (PDI)	164.008	147.899	15.019	1.090
ISA Bolivia S.A.	178.008	86.818	51.962	39.229
TRANSELCA S.A. E.S.P.	1.452.299	629.172	652.507	170.619

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	2019			
COMPAÑIA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
XM, S.A. E.S.P.	175.235	152.390	13.061	9.783
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	17.084	8.730	2.380	5.974
INTERNEXA S.A.	434.780	362.349	69.973	2.458
INTERNEXA S.A. (Perú)	243.038	205.838	27.807	9.393
INTERNEXA CHILE S.A.	72.131	57.985	8.949	5.197
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)	31.354	14.513	14.035	2.806
INTERNEXA Participações S.A.	44.282	327	62.932	(18.977)
INTERNEXA en Brasil Operadora de Telecomunicações	244.102	199.859	63.085	(18.842)
ISA Inversiones Chile Ltda.	2.009.609	405	1.837.089	172.115
ISA Inversiones Maule Ltda.	1.289.749	160.876	1.023.286	105.587
INTERVIAL CHILE S.A.	3.125.778	265.824	2.568.790	291.164
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	893.417	524.013	336.181	33.224
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	6.122.238	4.115.568	1.793.280	213.390
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	223.541	87.630	106.648	29.262
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	457.997	342.602	111.072	4.323
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.	361.359	299.348	33.329	28.682
Ruta del LOA Sociedad Concesionaria S.A.	129.666	88.671	36.638	4.357
ISA INVERSIONES TOLTÉN LTDA.	36	-	37	(1)
LINEAR SYSTEMS RE LTD.	75.465	60.360	11.658	3.447
INTERCHILE S.A.	4.122.732	2.929.555	1.153.795	39.382
INTERVIAL COLOMBIA S.A.S.	589	6	1.267	(684)
Fondo de Inversión Referenciado DI Bandeirantes	103.981	13	86.524	17.444
Fondo de Inversión Xavantes Referenciado DI	1.555.293	22	1.553.939	1.332
Patrimonio Autónomo Betania	84	-	670	(586)
ASSIS - Fundo de Investimento Assis	3.202	1	(2.215)	5.416
Fundo de Investimento Barra Bonita Renda	25.120	6	22.122	2.992

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	2018			
COMPAÑIA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA)	18.104.124	6.210.885	10.364.084	1.529.155
INTERCOLOMBIA S.A E.S.P	231.602	147.393	57.731	26.478
ISA Investimentos e Participações LTDA.	889.010	195.171	609.672	84.167
ISA Capital do Brasil S.A.	3.392.457	29.215	2.877.087	486.155
Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP)	15.071.453	5.788.306	7.762.295	1.520.852
Interligação Elétrica de Minas Gerais S.A. (IEMG)	107.888	26.666	69.852	11.370
Interligação Elétrica Pinheiros S.A. (IE PINHEIROS)	510.934	88.266	381.081	41.587
Interligação Elétrica Serra do Japi S.A. (IE SERRA DO JAPI)	437.857	73.813	330.099	33.945
Interligação Elétrica Norte e Nordeste S.A. (IENNE)	403.062	173.055	148.528	81.479
Interligação Elétrica Sul S.A. (IESUL)	218.906	62.108	154.684	2.114
Evrecy Participações Ltda.	45.214	3.747	47.213	(5.746)
Interligação Elétrica Tibagi S.A.	12.183	1.728	10.639	(184)
Interligação Elétrica Aguapeí S.A.	11.020	1.343	9.541	136
Interligação Elétrica Itaquerê S.A.	108.882	13.356	93.542	1.984
Interligação Elétrica Itapura S.A.	24.031	18.046	6.362	(377)
Interligação Elétrica Itaúnas S.A.	40.869	3.078	36.339	1.452
Interligação Elétrica Biguaçu S.A.	3.057	396	2.712	(51)
ISA PERÚ S.A.	194.313	85.543	86.809	21.961
Red de Energía del Perú (REP)	1.644.090	1.036.844	468.180	139.066
Consorcio Transmantaro S.A.	4.811.931	3.235.608	1.423.479	152.844
Proyectos de Infraestructura del Perú S.A.C. (PDI)	131.739	111.969	12.060	7.710
ISA Bolivia S.A.	163.946	26.706	105.073	32.167
TRANSELCA S.A. E.S.P.	1.436.935	644.643	656.508	135.784

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	2018			
COMPAÑIA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
XM, S.A. E.S.P.	152.086	133.882	12.162	6.042
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	13.428	7.948	1.246	4.234
INTERNEXA S.A.	375.330	303.075	145.540	(73.285)
INTERNEXA S.A. (Perú)	209.385	181.795	19.925	7.665
INTERNEXA CHILE S.A.	58.227	48.295	10.917	(985)
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)	24.786	10.832	13.843	111
INTERNEXA Participações S.A.	65.313	219	166.077	(100.983)
INTERNEXA en Brasil Operadora de Telecomunicações	253.615	188.360	165.346	(100.091)
ISA Inversiones Chile Ltda.	1.981.358	241	1.830.852	150.265
ISA Inversiones Maule Ltda.	1.362.648	262.994	1.010.037	89.617
INTERVIAL CHILE S.A.	3.075.570	116.413	2.700.638	258.519
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	1.069.884	669.446	372.537	27.901
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	5.620.000	3.691.529	1.730.285	198.186
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	175.869	25.932	124.526	25.411
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	550.160	431.153	114.854	4.153
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.	412.185	318.518	72.469	21.198
Ruta del LOA Sociedad Concesionaria S.A.	81.592	56.497	23.411	1.684
ISA INVERSIONES TOLTÉN LTDA.	39	-	39	-
LINEAR SYSTEMS RE LTD.	33.632	22.065	8.795	2.772
INTERCHILE S.A.	3.492.166	2.348.705	1.111.829	31.632
INTERVIAL COLOMBIA S.A.S.	1.281	14	1.271	(4)
Fondo de Inversión Referenciado DI Bandeirantes	215.635	34	189.034	26.567
Fondo de Inversión Xavantes Referenciado DI	220.808	17	219.563	1.228
Patrimonio Autónomo Betania	10.246	-	12.898	(2.652)
ASSIS - Fundo de Investimento Assis	140.425	3	127.985	12.437

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

2.2 Principios contables

El grupo empresarial ISA prepara sus estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentada con Decreto 2420 de 2015, el cual fue compilado y actualizado por el Decreto 2270 de 2019, y con todas las disposiciones legales vigentes adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Estas normas de contabilidad y de información financiera corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

2.3 Aplicación de las normas incorporadas en Colombia a partir del 1.° de enero de 2019

ISA y sus empresas aplicaron las siguientes normas y enmiendas por primera vez en el año 2019:

2.3.1 NIIF 16 ARRENDAMIENTOS

La NIIF 16 fue emitida en enero de 2016 y reemplazó a la NIC 17, que prescribe las políticas contables para contabilizar y revelar la información relativa a los arrendamientos; la CINIIF 4, que determina si un acuerdo contiene un arrendamiento; la SIC-15, que establece el tratamiento de los incentivos derivados de un arrendamiento operativo, y la SIC-27, que evalúa la sustancia de las transacciones que involucran la forma legal de un arrendamiento.

La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la revelación de los arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan sus contratos bajo un modelo similar al de los arrendamientos financieros según la NIC 17.

La norma comprende dos excepciones para este reconocimiento: arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos a corto plazo (es decir, con un término menor a doce meses). En la fecha de inicio de un arrendamiento, el arrendatario reconocerá: un activo que representa el derecho a usar el activo subyacente durante el plazo del contrato y un pasivo por los pagos periódicos que deben realizarse, así como un gasto por intereses generado a partir del pasivo por arrendamiento y un gasto por depreciación que surge del activo por derecho de uso.

Esta nueva norma también requiere que los arrendatarios vuelvan a medir el pasivo del arrendamiento cuando ocurran ciertos eventos (por ejemplo, un cambio en el plazo de este, una variación en los cánones futuros resultantes de un cambio en un índice o una tasa utilizada para determinarlos). El arrendatario generalmente reconocerá el monto de la nueva medición del pasivo de arrendamiento como un ajuste al activo por derecho de uso.

La NIIF 16 no tiene modificaciones relevantes en los requerimientos de reconocimiento para los arrendadores frente a NIC 17. Su aplicación es efectiva para los períodos a partir del 1 de enero de 2019.

EFECTOS DE TRANSICIÓN DE NIIF 16

ISA y sus empresas implementaron NIIF 16 en 2019, y para efectos de transición, utilizaron la opción de determinar retrospectivamente el efecto acumulado en la aplicación inicial de la norma y no reexpresar la información comparativa. También aplicaron las excepciones propuestas por el estándar de arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor y cuyo plazo finaliza en doce meses.

En su reconocimiento inicial, ISA y sus empresas determinaron un pasivo por arrendamiento equivalente al valor presente de los pagos mínimos restantes descontados

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

a la tasa incremental por préstamos del arrendatario en la fecha de transición, y un activo por un valor igual al pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier gasto por anticipado reconocido en el estado de situación financiera.

El efecto de adopción de la NIIF 16 al 1 de enero de 2019 fue el siguiente:

Impacto en el estado de situación financiera consolidado [Incremento /(disminución)]:

	1 DE ENERO DE 2019
ACTIVOS	
Activos por derecho de uso	194.639
Gastos pagados por anticipado	-
Impuesto diferido activo	-
IMPACTO TOTAL EN ACTIVOS	**194.639**
PASIVOS	
Pasivos por arrendamiento	194.639
Impuesto diferido pasivo	-
IMPACTO TOTAL EN PASIVOS	**194.639**
PATRIMONIO	
Utilidad del período	-
Participaciones no controladoras	-
IMPACTO TOTAL EN PATRIMONIO	**-**

Las compañías con mayor impacto son las del negocio de telecomunicaciones.

En el estado de resultados integrales consolidado y en el estado de flujos de efectivo consolidado no hubo impacto al 1 de enero de 2019 .

2.3.2 ENMIENDAS A LA NIC 40

Estas enmiendas hacen algunas aclaraciones para los casos en los que una compañía debe transferir propiedades, incluyendo aquellas en construcción o de inversión. Estas enmiendas establecen que un cambio en uso se presenta cuando la propiedad empieza a cumplir o deja de cumplir la definición de propiedad de inversión y existe evidencia de dicho cambio. Un simple cambio en la intención de uso de la propiedad por parte de la administración no constituye evidencia de un cambio en uso. La compañía deberá re-evaluar la clasificación de la propiedad mantenida a esa fecha y, si aplica, reclasificarla para reflejar las condiciones existentes en ese momento.

La compañía no tiene impactos con la aplicación de esta enmienda.

2.3.3 MEJORAS ANUALES A LAS NIIF CICLO 2014-2016

2.3.3.1 NIC 28 – ACLARACIONES ACERCA DE LA MEDICIÓN DE LAS PARTICIPADAS AL VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

Estas enmiendas aclaran lo siguiente:

- Si una entidad, que no es una entidad de inversión, tiene un interés en una asociada o acuerdo conjunto que sí es una entidad de inversión, la entidad puede, en la aplicación del método de participación patrimonial, elegir acumular la medición al valor razonable aplicada por esta entidad de inversión a sus asociadas o acuerdos conjuntos. Esta elección se hace de manera separada para cada inversión, en la fecha más cercana entre la fecha en que la entidad de inversión es reconocida inicialmente, la fecha en la que la asociada o acuerdo conjunto se convierte en entidad de inversión y la fecha en la que la entidad de inversión asociada o acuerdo conjunto se convierte en matriz.

ISA y sus empresas no esperan impactos con la aplicación de esta enmienda.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

2.3.4 MEJORAS ANUALES A LAS NIIF CICLO 2015-2017

2.3.4.1 NIIF 3 – COMBINACIONES DE NEGOCIOS

Las enmiendas clarifican que cuando una entidad obtiene el control de un negocio en una operación conjunta, esta aplica el requerimiento para una combinación de negocios en etapas, incluye la remedición previa del interés poseído en los activos y pasivos de la operación conjunta a valor razonable. Al hacerlo el adquiriente remedirá estos en su totalidad, previamente a tener el interés en la operación conjunta.

2.3.4.2 NIIF 11 – ACUERDOS CONJUNTOS

Una parte que participa, pero no tiene el control conjunto de una operación conjunta, puede obtener el control de aquella que en su actividad constituya un negocio tal y como lo define la NIIF 3. Las enmiendas clarifican que el interés poseído previamente en la operación conjunta no debe ser remedido.

2.3.4.3 NIC 12 – IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Se aclara, a través de esta modificación, que una entidad reconocerá las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias, como se define en la NIIF 9, cuando reconozca un pasivo por dividendos. Las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias están más directamente relacionadas con transacciones o sucesos pasados que generaron ganancias distribuibles que con las distribuciones hechas a los propietarios. Por ello, una entidad reconocerá las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias en el resultado del período, otro resultado integral o patrimonio, según donde la entidad reconoció originalmente esas transacciones o sucesos pasados.

2.3.4.4 NIC 23 – COSTOS POR PRÉSTAMOS

Esta modificación a la NIIF 23 aclara que en la medida en que los fondos de una entidad procedan de préstamos genéricos y los utilice para obtener un activo apto, el valor de los costos susceptibles de capitalización se determinará aplicando una tasa de capitalización a los desembolsos efectuados en dicho activo. Asimismo, aclara que la tasa de capitalización será el promedio ponderado de los costos por préstamos aplicables a todos los préstamos pendientes recibidos por la entidad durante el período. Sin embargo, la entidad debe excluir de este cálculo los costos por préstamos aplicables a préstamos acordados de manera específica para financiar un activo apto hasta que se completen sustancialmente todas las actividades necesarias para preparar ese activo para su uso previsto o venta. El valor de los costos por préstamos que se capitalicen durante el período no debe exceder el total de los costos por préstamos en que se haya incurrido durante ese mismo período.

2.3.5 ENMIENDAS A LA NIIF 9

La enmienda define los requisitos existentes en la NIIF 9 con respecto a los derechos de terminación de un contrato, para permitir la medición a costo amortizado (o, dependiendo del modelo comercial, a valor razonable a través de otro resultado integral), incluso en el caso de pagos de compensación negativos.

Adicionalmente, incluyen una aclaración con respecto a la contabilización de una modificación o canje de un pasivo financiero medido al costo amortizado que no da como resultado la baja en cuentas del pasivo financiero.

2.3.6 CINIIF 22 –TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS

Esta interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

2.3.7 MODIFICACIÓN A LA NIC 28 – PARTICIPACIONES DE LARGO PLAZO EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Esta modificación aclara que una entidad aplicará la NIIF 9 en lugar de la NIC 28 al contabilizar las participaciones de largo plazo. Por ello, al aplicar la NIIF 9 no se tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto o cualquier pérdida por deterioro de valor sobre la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión neta en la asociada o negocio conjunto utilizando la NIC 28.

2.4 Normas emitidas por el IASB no vigentes en Colombia

Con el Decreto 2270 de 2019, a partir del 1 de enero de 2020, entrarán a regir las siguientes normas en el marco técnico normativo que contiene algunas enmiendas emitidas por el IASB en el año 2018, permitiendo su aplicación anticipada:

2.4.1 CINIIF 23 – INCERTIDUMBRES FRENTE A LOS TRATAMIENTOS DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación.

ISA y sus empresas realizaron un análisis de aplicación práctica de la CINIIF 23 y concluyeron que solo debe resultar un impacto en los estados financieros por aplicación de esta CINIIF cuando una partida con tratamiento incierto resulte siendo estimada de forma diferente, por aplicación de la interpretación de mayor aceptación tributaria.

2.4.2 NIC 1 – PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Las enmiendas alinean la definición de “material” entre la NIC 1 – Presentación de estados financieros y la NIC 8 – Políticas contables, cambios en estimaciones contables y errores y aclaran ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que “La información es material o tiene importancia relativa si su omisión, expresión inadecuada o ensombrecimiento podría esperarse razonablemente que influya sobre las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general toman a partir de los estados financieros, que proporcionan información financiera sobre la entidad que informa específica”.

2.4.3 NIC 19 – BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Las modificaciones a la NIC 19 definen el tratamiento contable de cualquier modificación, reducción o liquidación de un plan ocurrida durante un ejercicio. Dichas modificaciones especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan durante el ejercicio sobre el que se informa, se requiere que la entidad:

- Determine el costo actual del servicio para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando las hipótesis actuariales utilizadas para recalcular el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- Determine el interés neto para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando: el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento utilizada para recalcular ese pasivo (activo) neto por prestaciones definidas.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Las modificaciones también aclaran que la entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del límite del activo (*asset ceiling*). Esta cantidad se reconoce como beneficio o pérdida. Posteriormente, se determina el efecto del límite del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan, y cualquier cambio en ese efecto, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto, se registra en otro resultado integral.

2.4.4 NIIF 3 – COMBINACIONES DE NEGOCIOS

Esta interpretación aclara que para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo en los que estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos; restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos; agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo; elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar produciendo productos y agrega una prueba de concentración opcional, que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.

2.4.5 MARCO CONCEPTUAL

Contiene las definiciones de conceptos relacionados con:

- Medición: incluye los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.
- Presentación y revelación: incluye cuándo clasifica un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
- No reconocimiento: incluye la guía de cuándo los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros.

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros. De igual forma, clarifica el significado de algunos conceptos.

ISA y sus empresas anticipan que la adopción de estos estándares e interpretaciones emitidas por el IASB aún no vigentes en Colombia, mencionadas anteriormente, no tendría un impacto material sobre los estados financieros.

2.5 Normas emitidas por el IASB no incorporadas en Colombia

La siguiente norma ha sido emitida por el IASB, pero aún no ha sido incorporada por Decreto en Colombia:

2.5.1 NIIF 10 – ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS - NIC 28 – INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Las modificaciones de la NIIF 10 y la NIC 28 tratan situaciones en las que hay una venta o contribución de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o una empresa conjunta que se contabiliza utilizando el método de participación se reconocen en las ganancias o pérdidas solo en la medida de los intereses de los inversores no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la nueva medición de las inversiones retenidas en cualquier subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o una empresa conjunta que se contabiliza utilizando el método de la participación) al valor razonable se reconocen en las ganancias o pérdidas solo en la medida de los intereses de los inversores no relacionados en la nueva asociada o empresa conjunta.

La fecha efectiva de las enmiendas aún no ha sido establecida por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada de las enmiendas.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ISA y sus empresas realizarán la cuantificación del impacto de las anteriores enmiendas sobre los estados financieros una vez sea emitido el decreto que las incorpore en el Marco Técnico Normativo Colombiano.

2.6 Principales juicios y estimaciones

La preparación de los estados financieros con base en las NCIF requiere que la administración utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, las cifras reportadas de ingresos y gastos, así como la aplicación de políticas contables al 31 de diciembre de 2019.

Sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados financieros. La administración espera que las variaciones, si las hubiera, no tengan ningún efecto importante sobre los estados financieros.

Si la información es material o tiene importancia relativa *es un tema de juicio y depende de los factores implicados y las circunstancias de la compañía.* Estas estimaciones están basadas en la mejor experiencia de la administración, las mejores expectativas en relación con los eventos presentes y futuros y en la mejor utilización de la información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados; los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones, pero son ajustados una vez se conocen.

La administración del Grupo ha determinado que los juicios y las estimaciones más significativos corresponden a:

- **Identificación de las unidades generadoras de efectivo (UGE):** definiéndose estas como el grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo y que, a su vez, sean independientes de las entradas de ingresos por la venta o prestación de servicios, derivadas de otros activos o grupos de activos.

  La identificación de las UGE involucra un juicio significativo, principalmente en la forma en que la compañía debe agregar sus activos.

- **Definición de los niveles de jerarquía de instrumentos financieros:** (véase Nota 3.10).

- **Contratos de arrendamiento:** Los arrendamientos pueden ser operativos o financieros y su clasificación se basa en el grado en que los riesgos y beneficios, derivados de la propiedad del activo, afectan al arrendador o al arrendatario. Un arrendamiento se clasifica como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del bien arrendado al arrendatario; en caso contrario, es clasificado como un arrendamiento operativo. Entre tales riesgos se incluye la posibilidad de pérdidas por capacidad ociosa u obsolescencia tecnológica y las variaciones en el rendimiento, debidas a cambios en las condiciones económicas. Los beneficios pueden estar representados por la expectativa de una explotación rentable a lo largo de la vida económica del activo, así como por una ganancia por revalorización o por una realización del valor residual.

  Esta clasificación se hace al inicio del contrato y no se cambia durante su plazo, salvo que el arrendatario y el arrendador acuerden modificar las cláusulas del arrendamiento. No obstante, los cambios en las estimaciones –vida económica o valor residual del activo– no darán lugar a una nueva clasificación de dicho arrendamiento. (Véase Nota 3.9 Arrendamientos).

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- **Desembolsos incurridos para las concesiones reconocidas como intangibles, como activo financiero o como activo contractual, de acuerdo con los lineamientos de la CINIIF 12 (Acuerdos de concesión de servicios):** La administración de cada una de las compañías que poseen contratos de concesión determina la clasificación de los desembolsos capitalizados como intangibles, activo contractual o activo financiero, de acuerdo con los flujos de caja a recibir y basada en los requerimientos señalados en los acuerdos de concesión firmados con los respectivos gobiernos, los cuales contemplan la infraestructura y demás activos que deben formar parte de la concesión otorgada y que le serán entregados al concedente al finalizar los plazos respectivos. (Véase Nota 3.7 Concesiones).

  Los bienes adquiridos por cada una de estas compañías, con el propósito de dar soporte a las operaciones propias de las concesiones otorgadas, pero que no comprenden parte de los bienes de ellas, son registrados y clasificados como activo fijo o suministros, dependiendo de su naturaleza.

- **Deterioro de valor de cuentas por cobrar:** Para la determinación del deterioro por pérdida esperada ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. En su lugar, una entidad contabilizará siempre las pérdidas crediticias esperadas, al igual que los cambios en ellas. El importe de dichas pérdidas se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial y, por consiguiente, se proporciona información más oportuna sobre esas pérdidas.

- **Estimación del importe recuperable de un activo no financiero:** El valor en libros de los activos no financieros, excluyendo impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe indicio de deterioro. En caso de que exista, se estima el valor recuperable del activo con cargo al resultado del ejercicio.

- **Estimación del valor en uso de activos operativos:** Se estiman las entradas y salidas futuras de efectivo, derivadas tanto de la utilización continuada del activo como de su enajenación o disposición por otra vía al final de su vida útil, y se aplica el tipo de descuento adecuado a estos flujos de efectivo futuros.

- **Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo:** La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración del Grupo revisa estos supuestos en forma anual y los ajusta prospectivamente en caso de identificarse algún cambio.

- **Vida útil de los activos intangibles (concesiones) y sus ampliaciones:** La vida útil de los intangibles por concesiones, principalmente de las ampliaciones, es estimada y registrada en función de la fecha de cierre del contrato de concesión, es decir, de la vida útil remanente de cada ampliación.

- **Provisión para procesos legales y administrativos:** Para estimar el valor de la contingencia de pérdida en los procesos que están pendientes contra ISA y sus empresas, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos. Esta provisión está asociada a la probabilidad de ocurrencia, así como al juicio profesional y a la opinión de los asesores legales.

- **Recuperación de los activos tributarios diferidos:** Se requiere el uso de juicio profesional para determinar si los activos tributarios diferidos se deben reconocer en el estado de situación financiera. Para reconocer los activos tributarios diferidos se exige que la administración evalúe la probabilidad de que la compañía genere utilidades gravables en períodos futuros. Los estimados de las rentas

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

gravables futuros se basan en las proyecciones financieras y la aplicación de las leyes tributarias. En la medida en que los flujos de caja futuros y las utilidades gravables difieran significativamente de los estimados, se podría tener un impacto en la capacidad de la organización para realizar los activos tributarios diferidos netos registrados en la fecha de reporte.

Adicionalmente, los cambios futuros en las leyes tributarias podrían limitar la capacidad de la compañía para obtener deducciones tributarias en períodos también futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores es registrada en el año en que ocurre.

- **Provisión para mantenimientos y reemplazos significativos:** En los acuerdos de concesión, los costos de mantenimiento y reemplazos significativos, necesarios para mantener la infraestructura en las condiciones requeridas, son estimados y registrados como un gasto y una provisión al cierre de cada ejercicio anual, en función de los factores de condición y antigüedad de las líneas de transmisión y subestaciones, en los cuales se realiza un análisis cualitativo (factores climáticos, número de fallas técnicas, inspecciones técnicas) y uno cuantitativo (muestras, análisis físico-químico y de laboratorio) que hace anualmente el área de Mantenimiento y, con base en dichos factores, realiza un estimado de los desembolsos de mantenimientos y reemplazos mayores, tomando en cuenta los precios actuales de mercado de los repuestos que serán reemplazados.

  Según el presupuesto de gastos de capital preparado, las compañías indexan a los flujos de salidas de efectivo la inflación respectiva y para actualizar la provisión para mantenimiento y reemplazos significativos, aplican una tasa anual libre de riesgo, considerando las condiciones actuales de mercado y el riesgo específico del pasivo relacionado.

- **Proyecciones de tráfico para concesiones:** Para estimar el término de la concesión por el Valor Presente de los Ingresos (VPI) para las concesiones de Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A., Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A. y Ruta del Loa Sociedad Concesionaria S.A., concesionarias en Chile, se hacen estudios de tráfico, los cuales son realizados por una entidad independiente, basados en proyecciones del PIB y variables locales de acuerdo con la concesión.

- **Beneficios a los empleados:** El valor actual de los planes de pensiones de prestación definida y de otras prestaciones médicas posempleo, y de los beneficios de largo plazo, se determinan mediante valoraciones actuariales. Estas valoraciones implican formular varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales, como la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y de pensiones y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la valoración, su naturaleza a largo plazo y a las hipótesis subyacentes, el cálculo de la obligación por prestación definida es muy sensible a los cambios en las hipótesis. Todas ellas se revisan en cada fecha de cierre.

  La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país. El incremento futuro de los salarios y el incremento de las pensiones se basan en las tasas de inflación futuras esperadas. (Véase Nota 19).

2.7 Transacciones y saldos en moneda extranjera

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos porque es la moneda del entorno económico principal en el que opera la matriz; por lo tanto, esta es la moneda funcional y de presentación.

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones. Al cierre del año, se

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

actualizan los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera y se reconocen en el estado de resultado integral las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten de la conversión a los tipos de cambio, así como las generadas en la cancelación de los pasivos no monetarias o recaudo de los activos monetarios.

Las ganancias en cambio producidas de la actualización de las partidas monetarias se presentan en el estado del resultado integral en el rubro "Financiero neto ingreso/gasto".

- **Tasas utilizadas**

Las operaciones y los saldos en moneda extranjera se convierten a las tasas de cambio vigentes certificadas por el Banco de la República en Colombia o por los bancos oficiales de los principales países con los cuales la compañía realiza transacciones.

Las tasas de cambio utilizadas para la preparación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, expresadas en pesos colombianos, fueron las siguientes:

Tasas promedio, para convertir saldos de estados de resultados integrales:

MONEDA	CÓDIGO	2019	2018
Dólar americano	USD	3.282,39	2.956,55
Nuevos soles	PEN	983,02	899,35
Peso boliviano	BOB	471,61	424,79
Real brasileño	BRL	831,39	808,25
Peso chileno	CLP	4,69	4,61

Tasas de cierre, para convertir saldos de los estados de situación financiera:

MONEDA	2019	2018
COP / USD	3.277,14	3.249,75
COP / BRL	813,04	838,69
COP / CLP	4,38	4,68
BRL / USD	4,03	3,87
CLP / USD	748,74	694,77

2.8 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, excepto las provisiones por obligaciones posempleo y otras similares, y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

3 PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las principales políticas y prácticas contables aplicadas en la elaboración de los estados financieros consolidados adjuntos han sido las siguientes:

3.1 Inversiones en empresas controladas en conjunto y asociadas

ISA contabiliza las inversiones en empresas controladas en conjunto y asociadas, por el método de participación patrimonial en sus estados financieros consolidados de acuerdo con la NIC 28.

Las políticas contables de las empresas controladas en conjunto y asociadas se aplican de manera uniforme con las del Grupo, con el fin de garantizar la comparabilidad en la información financiera de ISA y de sus empresas y para la adecuada aplicación del método de participación.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

El método de participación patrimonial es un método de contabilización según el cual la inversión se registra inicialmente al costo y después se ajusta por los cambios en los activos netos de las subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas, de acuerdo con la participación que tenga la compañía. El resultado del período y el otro resultado integral del Grupo incluyen los resultados de las entidades en las que se tiene participación.

Los dividendos percibidos de las sociedades en las que ISA y sus empresas poseen control conjunto o influencia significativa se registran como menor valor de inversión.

Las transacciones que implican una pérdida de control o influencia significativa en la participada se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida a su valor razonable, y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control o influencia significativa en la participada, se continúa aplicando el método de participación y se reclasifica en resultados la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, con referencia a la reducción en la participación de la propiedad.

3.2 Combinación de negocios y plusvalía

Una combinación de negocios debe contabilizarse mediante la aplicación del método de adquisición. La contraprestación para cada adquisición se mide al valor razonable, el cual se calcula como la suma del valor razonable a la fecha de adquisición de los activos cedidos, los intereses minoritarios en la adquirida, pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por el Grupo, a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

Los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, excepto que:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos y los pasivos o activos relacionados con los acuerdos de beneficios a los empleados sean reconocidos y medidos de conformidad con la NIC 12 Impuesto a las Ganancias y la NIC 19 Beneficios a los empleados, respectivamente;
- los pasivos o instrumentos de patrimonio, relacionados con los acuerdos de pago con base en acciones de la adquirida o acuerdos de pago con base en acciones del Grupo, realizados como reemplazo de los acuerdos con pago basado en acciones de la adquirida, se midan de conformidad con la NIIF 2 Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición, y
- los activos o grupo de activos para su disposición, que son clasificados como mantenidos para la venta de conformidad con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas se midan de conformidad con dicha norma.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios puede ser determinada apenas en forma provisional al final del período en que la combinación fue efectuada, porque los valores justos a distribuir a los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida o el costo de la combinación solo puede ser determinado de forma provisional, se contabilizará la combinación utilizando estos valores provisionalmente, los cuales serán ajustados cuando se determinen objetivamente los valores justos de los activos y pasivos hasta un período de doce meses después de la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos que resultan de un acuerdo de contraprestación contingente, es decir, como una obligación reconocida asociada a eventos futuros producto de esta,

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

la contraprestación contingente se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y es incluida como parte de la contraprestación transferida en combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes al período de medición son ajustados de manera retrospectiva con los ajustes correspondientes contra la plusvalía. Los ajustes del período de medición son aquellos que surgen de la información adicional obtenida durante el período de medición, el cual no puede exceder un año a partir de la fecha de adquisición, sobre hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición.

El registro subsecuente de cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del período de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que es clasificada como patrimonio no es medida nuevamente en las fechas de reporte subsecuentes y su cancelación subsecuente se registra dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que es clasificada como un activo o pasivo se mide de nuevo a su fecha de reporte, de conformidad con la NIC 39, o NIC 37, cuando sea apropiado, siendo la ganancia o pérdida correspondiente reconocida en los resultados.

En los casos de combinaciones de negocios realizadas en etapas, la participación patrimonial del Grupo en la adquirida es medida otra vez a su valor razonable a la fecha de adquisición (es decir, la fecha en la cual el Grupo obtuvo el control) y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los montos resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición, que habían sido reconocidos en otro resultado integral, se reclasifican en los resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuera apropiado en caso de que se vendiera esa participación.

3.2.1 PLUSVALÍA

Cuando el grupo empresarial adquiere el control de un negocio, se registra como crédito mercantil la diferencia entre la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora en la entidad adquirida.

El crédito mercantil no se amortiza y es sujeto a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor. Las pérdidas por deterioro de valor aplicado a la plusvalía se registran en los resultados del período y su efecto no se revierte.

Si los montos netos de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente mantenida por el adquiriente en la adquirida, dicho exceso o plusvalía negativa es reconocida directamente en los resultados del período como ganancia por compra.

3.3 Inventarios

Los inventarios se registran al costo o al valor neto de realización, el menor de los dos.

Para las compañías de ISA, los inventarios corresponden a materiales utilizados en las actividades internas de mantenimiento y conservación de los activos operativos. Se reconocen inicialmente por el costo de adquisición, el cual incluye todos los gastos incurridos en la compra. Los consumos de inventarios se determinan con base en el método del costo promedio ponderado.

Anualmente se hace prueba de deterioro o pérdida de valor de los inventarios, sobre la base de un análisis específico que realiza la administración. En caso de pérdida de valor se reconoce en el resultado del ejercicio.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

3.4 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se valoran a su costo de adquisición –costo histórico– o de construcción, menos las depreciaciones y pérdidas por deterioro acumuladas, en caso de existir. Adicional al precio pagado por la adquisición de cada elemento, el costo también incluye los siguientes conceptos:

- Aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio.
- Todos los costos relacionados de manera directa con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración.
- Costos por préstamos atribuibles a la adquisición de un activo apto, el cual es aquel que requiere de un periodo sustancial antes de estar listo para uso o venta y del cual se espera obtener beneficios futuros.
- La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre la compañía como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período.

Las erogaciones por el mantenimiento, la conservación y la reparación de estos activos se registran directamente en resultados como costo del período en que se incurren.

Las adiciones y los costos de ampliación, modernización o mejoras se capitalizan como mayor valor de los correspondientes bienes, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios o permitan una reducción significativa de los costos.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros. Cuando se vende un activo, la ganancia o pérdida surgida al darlo de baja, se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

- **Bienes de seguridad y medioambientales**

Algunos elementos de propiedades, planta y equipo pueden ser adquiridos por razones de seguridad o de índole medioambiental. Aunque su adquisición no incrementa los beneficios económicos que proporcionan las partidas de propiedades, planta y equipo existentes, puede ser necesaria para que las compañías obtengan los beneficios económicos derivados del resto de los activos. Los bienes de seguridad se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

- **Activos en construcción y montaje**

Las propiedades utilizadas durante el curso de la construcción para fines de administración, producción, suministro o para propósitos no definidos son registradas al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocido. Cuando estos activos en construcción y montaje estén listos para su uso pretendido, se clasifican en las categorías adecuadas de propiedades, planta y equipo y la depreciación se inicia en ese momento, es decir, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para ser capaces de operar de la forma prevista.

- **Costos por préstamos**

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos que requieren de un período de tiempo sustancial para su uso son sumados al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para dicho uso. En general, para ISA y sus empresas se considerará un período sustancial y correspondería capitalizar los costos por intereses si la construcción de un activo tiene una duración igual o superior a seis (6) meses. No obstante, de presentarse períodos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

inferiores al indicado para la construcción de un activo apto, la administración de las compañías soportará financieramente la generación de beneficios futuros.

Los préstamos específicos son aquellos que se han tomado con el propósito específico de obtener un activo apto; por lo tanto, se pueden capitalizar directamente los costos por préstamos reales en que se hayan incurrido, descontando los rendimientos conseguidos con la inversión temporal de los fondos, siempre y cuando las actividades para preparar el activo para su uso estén llevándose a cabo. La determinación de si los préstamos son específicos requiere una evaluación de las circunstancias y la evidencia o documentación interna que sustente este propósito.

La tasa de capitalización se basa en los costos por préstamos genéricos, divididos en el promedio ponderado de los préstamos recibidos por el Grupo que han estado vigentes en el período contable, excluyendo los préstamos considerados específicos.

Todos los otros costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el período en que se incurren.

- **Estimación vida útil remanente**

Anualmente las compañías revisan el valor residual, el método de depreciación y la vida remanente de los activos y sus componentes. Para esto estableció una metodología, la cual se basa en el índice de deterioro de cada activo asociado a una tasa de falla instantánea, que a su vez está relacionado con su edad efectiva. Con esta edad se calcula la tasa de envejecimiento para luego estimar la expectativa de vida y la vida remanente, basados en curvas de supervivencia internacionales. Esta metodología ha permitido obtener valores más confiables en la estimación de la vida remanente de los activos, insumo de gran utilidad para el plan de renovación de estos y base de su valoración.

Los terrenos no se deprecian por tener una vida útil indefinida. La depreciación de los demás elementos de propiedades, planta y equipo se calcula por el método de línea recta sobre el costo, con base en la vida útil estimada de los activos.

- **Valor residual**

Es el importe estimado que se obtendría por la disposición del activo, después de deducir los costos estimados por tal disposición si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

- **Componentes de los activos**

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede ver como parte de otro activo, pero que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

Cada componente de propiedades, planta y equipo debe ser identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciarlos durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que la entidad espera utilizar durante más de un ejercicio cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, planta y equipo. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un activo fijo solo pudieran ser utilizados con relación a este, se contabilizarán como parte de las propiedades, planta y equipo.

3.5 Activos no financieros

Comprende gastos pagados por anticipado, servicios de telecomunicaciones y otros activos, que son amortizados por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera recibir los beneficios económicos. Los gastos pagados por anticipado

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

incluyen principalmente partidas monetarias como primas de seguros, entre otros, y también se amortizan en la vigencia de las pólizas respectivas.

3.6 Intangibles

Un activo intangible se reconoce cuando se cumple la condición de ser identificable y separable, cuando el elemento generará beneficios económicos futuros y el Grupo tiene la capacidad de controlar estos beneficios.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción, y después se valoran a su costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida que surge de la baja de un activo intangible, que se calcula como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo, se reconoce en los resultados al momento en que el activo es dado de baja.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y son aplicados de forma prospectiva si es necesario.

- **Servidumbres**

Las servidumbres son derechos obtenidos para la utilización de una faja de terreno en la instalación de una línea de transmisión. Implica restricciones en el uso del terreno por parte del dueño y autorizaciones al propietario de la línea para realizar operaciones de construcción, operación y mantenimiento.

Este tipo de intangibles son derechos permanentes cuyo plazo de utilización es indefinido, aunque las líneas de transmisión a las que están relacionadas las servidumbres tienen una vida finita. El Grupo tiene la posibilidad de sustituir las líneas de transmisión cuando la vida útil de estas se agote o puede utilizar el derecho de servidumbres adquirido para cualquier otro servicio relacionado con la transmisión de energía y telecomunicaciones, de acuerdo con lo que se encuentre descrito en los fines de la constitución de las servidumbres. Estos activos tienen vida útil indefinida y no son amortizados, por lo cual son evaluadas por deterioro con una periodicidad anual.

- ***Software* y licencias**

El *software* es amortizado por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias son amortizadas por el mismo método durante los períodos en los cuales se espera percibir los beneficios, de acuerdo con los estudios de factibilidad para su recuperación.

Los cargos por estudios e investigaciones en proyectos tienen el tratamiento de gastos en el momento en que se incurren.

- **Costos de investigación y desarrollo**

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el período en el cual se incurren.

Un activo intangible generado internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) es reconocido si, y solo si, se cumplen las condiciones indicadas a continuación:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- su intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- su capacidad para utilizar o vender el activo intangible;

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible, y su capacidad para medir, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo y
- la habilidad de medir de forma confiable los gastos atribuibles a los activos intangibles durante su desarrollo.

El monto reconocido al inicio para un activo intangible generado internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el elemento cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo son cargados en ganancias o pérdidas en el período en que se incurren.

3.7 Concesiones

La CINIIF 12 (Acuerdos de concesión de servicios) aplica para aquellos contratos de concesión de servicio público, en los cuales el concedente controla o regula los servicios a ser prestados por la concesionaria mediante la utilización de la infraestructura, a quién se le prestan los servicios y a qué precio, y a través de la propiedad, el derecho de usufructo o de otra manera cualquier interés residual sobre la infraestructura, al final del plazo del contrato de concesión.

La CINIIF 12 aplica también para las infraestructuras:

- construidas o adquiridas por el operador a terceros;
- ya existentes, a las cuales se les ha dado acceso al operador para su uso.

Esta interpretación establece los principios generales de reconocimiento y medición de los derechos y obligaciones contenidos en los contratos de concesión y define los siguientes modelos:

Modelo del activo financiero: Cuando el operador tiene un derecho contractual e incondicional de recibir dinero u otro activo financiero por parte del concedente, correspondiente a los montos específicos por la prestación del servicio, y el concedente dispone de pocos o ningún poder para evitar el pago en virtud del acuerdo.

El activo financiero reconocido es clasificado en la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, según NIIF 9, y presentado en el estado de situación financiera dentro de deudores corrientes y no corrientes. Este activo devenga intereses utilizando el método de la tasa de interés efectiva. (Véase Nota 23).

Modelo del activo contractual: El activo contractual se origina en la medida que una concesionaria satisface la obligación de construir e implementar la infraestructura de transmisión; el valor de dicho activo es calculado descontando los flujos de caja de la concesión a una tasa fija definida al inicio de cada proyecto y reconoce en los resultados la variación de los costos en la construcción.

En esta metodología el rendimiento es reconocido por la tasa de interés del mercado, que refleja la volatilidad económica, sobre el flujo futuro del recibimiento de caja, que remunera la inversión en la infraestructura de la transmisión. La tasa de descuento está representada por una tasa de mercado que considera los riesgos y premios específicos del negocio de transmisión. (Véase Nota 23).

Modelo del activo intangible: Cuando el operador recibe del concedente el derecho de cobrar una tarifa en función de la utilización de la infraestructura; el operador reconocerá un activo intangible en la medida en que reciba un derecho (una licencia) a efectuar cargos a los usuarios del servicio público. El derecho para efectuarlos no es un derecho incondicional a recibir efectivo porque los importes están condicionados al grado de uso del servicio por parte del público.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

El activo intangible originado por los contratos de concesión se amortiza por el método de línea recta durante el plazo de vigencia de dicho contrato. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales en la categoría, garantizando la coherencia con la función de dichos activos intangibles.

Modelo mixto: Cuando el contrato incluye simultáneamente compromisos de remuneración garantizados por el concedente y compromisos de remuneración dependientes del nivel de utilización de la infraestructura de concesión.

Las ampliaciones a la infraestructura son registradas como adiciones al activo intangible debido a que se espera que generen beneficios económicos futuros para ISA y sus empresas.

Los reemplazos y mantenimientos significativos que el grupo empresarial debe efectuar a la infraestructura del sistema de transmisión eléctrica, a fin de mantener los estándares de calidad y confiabilidad del servicio, requeridos en el contrato de concesión, y que no generarán flujos económicos futuros para el Grupo, se contabilizan como parte de la provisión de mantenimientos y reemplazos significativos.

Los costos de renovaciones, mejoras y adiciones son capitalizados, mientras que el mantenimiento rutinario y reparaciones que no extienden la vida útil de los bienes se reconocen en los resultados del período al que corresponden.

En general, en las compañías de ISA que poseen concesiones por prestación de servicios públicos se entiende que la construcción de la infraestructura realizada por el operador constituye un servicio que se le presta al concedente, diferente al servicio de operación y mantenimiento, y como tal es remunerado por este.

De acuerdo con lo contenido y atendiendo lo dispuesto en la CINIIF 12, en los resultados del ejercicio se causan los ingresos asociados a la remuneración de la construcción, así como los costos y gastos incurridos y contratados con proveedores para la construcción; el diferencial entre el ingreso y el costo asociados a la construcción corresponde al margen en dicha construcción que, para algunas de las concesiones de ISA y sus empresas, se negoció solo en función de la operación.

El grupo empresarial realiza periódicamente prueba de deterioro de los activos relacionados con la concesión, o antes en caso de que se presenten eventos o circunstancias que indiquen que el valor contable excede al valor recuperable de los activos de ella. Dado el caso de que exista diferencia, esta es reconocida de manera inmediata en el estado de resultados del ejercicio.

Las UGE definidas para este tratamiento se encuentran directamente asociadas a cada contrato de concesión con sus correspondientes ampliaciones si existen, es decir, los activos afectos a la concesión pertenecen a la misma unidad generadora de caja.

3.8 Deterioro del valor de los activos

- **Activos no financieros**

El valor de un activo se deteriora cuando su importe en libros excede el importe recuperable; por lo tanto, el conglomerado empresarial al final de cada período sobre el cual se informa, o antes si existe algún indicio de pérdida de valor, estima el importe recuperable y lo compara con el importe en libros de sus activos, incluyendo los activos intangibles de vida útil indefinida, a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

El importe recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso. En esas con-

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

diciones, siempre que el valor en uso o valor recuperable sea inferior al valor contable de los activos, ISA y sus empresas debe registrar el deterioro.

La pérdida por deterioro se reconoce como un menor costo del activo o componente de activo que la generó y como un gasto del ejercicio en que se determinó.

La recuperación de pérdidas por deterioro de activos no puede exceder el valor en libros que podría haberse obtenido, neto de depreciación, de no haberse reconocido la pérdida por deterioro para el mismo activo en períodos anteriores.

- **Activos financieros**

Para la determinación del deterioro por pérdida esperada ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias esperadas, así como los cambios en ellas. El importe de dichas pérdidas se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial y, por consiguiente, se proporciona información más oportuna sobre esas pérdidas.

El monto de pérdida esperada deberá mantener el análisis de las siguientes variables basadas en la información que se tenga de cada una de las contrapartes, del histórico de comportamiento de pago de sus obligaciones, de la posición geográfica donde esta se desenvuelva y de las garantías que dicha contraparte ha presentado para cubrir eventualmente cualquier incumplimiento de sus obligaciones.

En términos generales, la pérdida esperada puede ser expresada de la siguiente forma:

		%		$		%
Pérdida esperada	=	**Probabilidad de incumplimiento**	x	**Saldo expuesto**	x	**Pérdida dado incumplimiento**

Donde:

- **Saldo expuesto:** Se entiende por saldo expuesto del activo el saldo vigente de capital, intereses y otras cuentas por cobrar, de las obligaciones o cartera analizadas.
- **Probabilidad de incumplimiento:** Corresponde a la probabilidad de que en un lapso de doce (12) meses los deudores de una determinada obligación o cartera incurran en incumplimiento.
- **Pérdida dado incumplimiento (PDI):** Se define como el deterioro económico en que incurriría la entidad en caso de que se materialice alguna de las situaciones de incumplimiento. La PDI para deudores calificados en la categoría incumplimiento sufrirá un aumento paulatino de acuerdo con los días trascurridos después de la clasificación en dicha categoría.

Para la determinación del deterioro de las inversiones y crédito mercantil, ISA y sus empresas evalúan al cierre de cada año si sus inversiones en subsidiarias, asociadas y controladas conjuntamente presentan deterioro de valor, con el objetivo de que estas no se encuentren reconocidas por un importe superior al que se espera obtener de su venta o de su utilización.

Así, todas las empresas del Grupo analizan la existencia de indicios de deterioro y, en caso de presentarse como mínimo un indicio, procede a realizar la comprobación de deterioro de valor, estimando el importe recuperable, que corresponde al mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

La comprobación de deterioro de valor consiste en estimar el importe recuperable, que corresponde al mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos los costos de venta.

Para determinar el importe recuperable, la unidad generadora es la empresa en su conjunto. Para aquellas compañías que tienen créditos mercantiles, estos son distribuidos entre cada una de las inversiones en subsidiarias, que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios en la estimación de deterioro de valor.

El valor en uso se determina descontando los flujos de caja previstos y generados por las operaciones en el largo plazo, al coste ponderado de los recursos de deuda y capital propio, reflejando el valor del dinero en el tiempo y el riesgo asociado al negocio.

Para determinar el valor razonable, se emplea la técnica de valoración más apropiada y acorde con las condiciones de mercado de la compañía.

Cuando el valor en libros de las inversiones excede su valor recuperable, ISA y sus empresas, en primera instancia, realiza la comprobación del deterioro de valor a nivel de los activos de la participada, con el fin de recoger las pérdidas por deterioro de valor a través del método de participación. En caso de que esto no sea procedente, reduce el valor en libros de la inversión por el monto de las pérdidas por deterioro de valor y reconoce un gasto en el estado de resultados del período.

Cuando el valor en libros de las inversiones en asociadas y controladas conjuntamente excede su valor recuperable, ISA y sus empresas comprueban el deterioro de valor a nivel de los activos de la participada, con el fin de recoger las pérdidas por deterioro de valor a través del método de participación. En caso de que esto no sea procedente, reducen el valor en libros de la inversión en lo correspondiente a las pérdidas por deterioro de valor y reconocen un gasto en el estado de resultados del período.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas previamente en las inversiones serán revertidas cuando incremente el potencial de servicio, ya sea por su venta o uso. La reversión estará limitada de manera tal que su valor en libros no exceda su monto recuperable, ni supere el valor en libros que se hubiera determinado si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor en los años anteriores. Tal reversión será reconocida en el estado de resultados.

3.9 Arrendamientos

Un contrato de arrendamiento es aquel que transmite el derecho a usar por un período un activo, la capacidad u otra porción del activo, a cambio de percibir una serie de cuotas o pagos conocidas comúnmente como cánones de arrendamiento.

3.9.1 ARRENDAMIENTOS CUANDO ISA ACTÚA COMO ARRENDATARIA

ISA y sus empresas reconoce inicialmente los pagos por arrendamiento de activos de bajo valor y de corto plazo como un gasto de forma lineal a lo largo del plazo del acuerdo. Los demás contratos de arrendamiento se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

El activo por derecho de uso es medido al costo, el cual comprende:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento.
- Los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.
- Los costos directos iniciales incurridos por el arrendatario.
- Una estimación de los costos a incurrir por el arrendatario al desmantelar y eliminar el activo, restaurar el lugar en el que se localiza o restaurar el activo a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento.

Después de la fecha de comienzo, ISA y sus empresas miden sus activos por derecho

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

de uso aplicando el modelo del costo y es amortizado de acuerdo con el tiempo del contrato y las expectativas del uso del activo.

Por su parte, el pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en esa fecha. Los pagos por arrendamiento se descuentan usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento si esa tasa pudiera determinarse fácilmente; en caso contrario, las compañías utilizan la tasa incremental por préstamos del arrendatario, la cual equivale a la que se tendría que pagar por un préstamo a un plazo y una seguridad similar, en un entorno económico parecido

En períodos posteriores, los pasivos por arrendamiento se miden:

- Incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento.
- Reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamiento realizados.
- Midiendo nuevamente el importe en libros para reflejar las nuevas mediciones o modificaciones del arrendamiento, y también para reflejar los pagos por arrendamiento fijos en esencia que hayan sido revisados.

3.9.2. ARRENDAMIENTOS CUANDO ISA ACTÚA COMO ARRENDADORA

ISA y sus empresas clasifican cada uno de sus acuerdos como un arrendamiento operativo o un arrendamiento financiero, dependiendo de la esencia de la transacción y no de la forma del contrato. Un arrendamiento se clasificará como financiero cuando transfiera sustancialmente todos los riesgos y las ventajas inherentes a la propiedad del activo, y se clasificará como operativo si no los transfiere sustancialmente a la propiedad del activo.

Las compañías reconocen inicialmente los pagos procedentes de los arrendamientos operativos como ingresos lineales. También los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo son añadidos al importe en libros del activo arrendado y reconocidos de forma lineal durante el plazo del contrato. En períodos posteriores, los activos de arrendamiento son depreciados y/o deteriorados con base en las políticas de la compañía.

Ahora bien, ISA y sus empresas reconocen en sus estados financieros los pagos por arrendamiento financiero como una partida por cobrar, por un importe igual al de la inversión neta en el arrendamiento. La inversión neta en el arrendamiento es la suma de los pagos por arrendamiento a recibir por el arrendador y cualquier valor residual no garantizado que corresponda al arrendador, descontada a la tasa de interés implícita del arrendamiento. Los costos directos iniciales se incluyen en la medición inicial de la inversión neta en el arrendamiento y reducen el importe de los ingresos reconocidos a lo largo de la duración de este.

En mediciones posteriores, las compañías reconocen los ingresos financieros a lo largo del plazo del arrendamiento, aplicando una tasa que refleje una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta que hayan realizado en el arrendamiento. También aplica los pagos por arrendamiento relacionados con el período a la inversión bruta en el arrendamiento, para reducir tanto el principal como los ingresos financieros no devengados, e implementa los requerimientos de baja en cuentas y de deterioro de valor de la NIIF 9 a la inversión neta en dicho arrendamiento.

3.10 Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la entidad pasa a formar parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

3.10.1 ACTIVOS FINANCIEROS

Su clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos fi-

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

nancieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial.

- **Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados**

Su característica es que se incurre en ellos principalmente para la administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

- **Cuentas por cobrar y otros**

Los activos financieros valorados a costo amortizado corresponden a activos no derivados, con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales la administración de las compañías tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento durante la vida residual del instrumento y utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados si hubiera evidencia objetiva de deterioro o cuando se reconocen los activos a través del proceso de amortización.

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos por ISA y sus empresas a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor. Las cuentas por cobrar por ventas se reconocen por el valor de la factura original, neto de las pérdidas por deterioro acumuladas y cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero.

- **Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales**

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni corresponden a una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones, ISA y sus empresas puede elegir en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable presentar, a valor razonable en otro resultado integral, las ganancias o pérdidas por la medición posterior.

Estos instrumentos se miden por su valor razonable. Las ganancias y pérdidas derivadas de la nueva medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidas en el patrimonio se reclasifican a resultados acumulados.

- **Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo presentado en el estado de situación financiera de las compañías incluyen todos los saldos en efectivo y mantenidos en bancos. Para propósitos de preparación del estado de flujos de efectivo y por su liquidez, las inversiones temporales con vencimiento original inferior a los 90 días se consideran equivalentes de efectivo; dichas cuentas no están sujetas a un riesgo significativo de cambios en su valor.

Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo del Grupo están incluidos como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo para propósitos del estado de flujos de este. Y para el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros son clasificadas como obligaciones financieras.

- **Efectivo restringido**

El efectivo restringido es un recurso monetario clasificado de manera independiente con el objetivo de destinarlo a propósitos específicos y previamente determinados, como pago de deuda, adquisición de bienes de capital o para disponer en caso de una emergencia y/o pérdidas imprevistas. Por lo tanto, tiene ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea de tipo legal o contractual, y no se puede disponer libremente para cubrir compromisos financieros corrientes resultantes de las actividades normales de las compañías.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- **Baja en cuenta de los activos financieros**

Un activo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando se vende, transfiere, expira o se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Cuando sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el Grupo, el activo financiero sigue siendo reconocido en el estado de situación financiera por su valor total.

3.10.2 PASIVOS FINANCIEROS

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.

ISA y sus empresas determinan la clasificación de sus pasivos financieros en su reconocimiento inicial, los cuales incluyen: pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

- **Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados**

Incluyen pasivos financieros mantenidos como negociables y pasivos financieros designados en el momento de su reconocimiento inicial al valor razonable con cambios en resultados.

- **Pasivos financieros a costo amortizado**

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se reconocen inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción. Después son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

- **Baja en cuentas de un pasivo financiero**

El Grupo dará de baja en cuentas un pasivo financiero si, y solo si, expira, se cancela o se han cumplido las obligaciones que lo originaron. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en los resultados.

3.10.3 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y OPERACIONES DE COBERTURA

Los instrumentos financieros derivados son registrados al valor razonable en la fecha inicial de la transacción y en la medición posterior. El reconocimiento de las ganancias o pérdidas originadas por los cambios en sus valores razonables depende de la designación hecha de los instrumentos financieros derivados.

ISA y sus empresas designan ciertos instrumentos financieros, los cuales incluyen derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, como cobertura del valor razonable o cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la compañía documenta la relación de cobertura y el objetivo y estrategia de su gestión del riesgo para emprender dicha cobertura; esa documentación incluye la forma en que el Grupo medirá la eficacia del instrumento de cobertura, para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

- **Cobertura de valor razonable**

Los cambios en el valor razonable de los derivados, que se designan y califican como cobertura de valor razonable, se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuyan al riesgo cubierto. El cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas en la partida relacionada con la partida cubierta.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

La contabilización de cobertura es interrumpida por el Grupo cuando: se revoca la relación de cobertura, el instrumento de cobertura vence o es vendido, es finalizado o ejercido o cuando se deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas.

Cualquier ajuste en el importe en libros de un instrumento financiero cubierto se amortizará contra el resultado del período.

- **Coberturas del flujo de efectivo**

La parte de los cambios en el valor razonable de los derivados que se determina que es una cobertura eficaz de los flujos de efectivo se reconocerá en otro resultado integral y se acumulará bajo el título de reserva de cobertura del flujo de efectivo. La parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá inmediatamente en el resultado del período, en la línea de "otras ganancias y pérdidas".

Los montos previamente reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el patrimonio se reclasifican en los resultados del período en el cual se reconoce la partida cubierta en los resultados, en la misma línea del estado de resultado integral de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, si la cobertura de una transacción prevista diera lugar después al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias acumuladas antes en el patrimonio se transfieren y se incluyen de manera directa en el costo inicial u otro importe del activo o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas será interrumpida cuando las compañías revoquen la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura expira o es vendido, resuelto o ejercido o cuando esta deja de cumplir los requisitos establecidos para la contabilidad de coberturas. La ganancia o pérdida que haya sido reconocida en otro resultado integral y acumulada en el patrimonio continuará en el patrimonio y se registra cuando la transacción prevista sea llevada en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción prevista ocurra, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio se reconoce inmediatamente en ganancias o pérdidas.

- **Coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero**

Las coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero se contabilizarán de manera similar a las coberturas de flujo de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina que es una cobertura eficaz se reconocerá en otro resultado integral y acumulado en la reserva de conversión de negocios en el extranjero. La ganancia o pérdida relacionada con la parte ineficaz se reconocerá en el resultado.

Las ganancias y pérdidas sobre instrumentos de cobertura relacionadas con la porción eficaz de la cobertura acumulada en la reserva de conversión de moneda extranjera se reclasifican a los resultados al momento de la disposición de los negocios en el extranjero.

3.10.4 COMPENSACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros son compensados y reportados netos en los estados financieros si, y solo si, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre que obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos, simultáneamente.

3.11 Medición del valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la compañía, o sea, aquel que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la que sería pagada para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, las empresas utilizan las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable son clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel I: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel II: técnicas de valuación para las cuales los datos y las variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel III: técnicas de valuación internas, utilizando variables estimadas por la compañía no observables para el activo o pasivo (no existe información observable de mercado).

Al medir el valor razonable, la empresa tiene en cuenta las características del activo o pasivo, en particular:

- Para activos no financieros, una medición del valor razonable tiene en cuenta la capacidad del participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta de este a otro participante del mercado que lo utilizaría en su máximo y mejor uso.
- Para pasivos e instrumentos de patrimonio propio, el valor razonable supone que el pasivo no se liquidará y el instrumento de patrimonio no se cancelará ni se extinguirán de otra forma en la fecha de medición. El valor razonable del pasivo refleja el efecto del riesgo de incumplimiento, es decir, el riesgo de que una compañía no cumpla una obligación, el cual incluye, pero no se limita, al riesgo de crédito propio de la empresa.
- En el caso de activos financieros y pasivos financieros con posiciones compensadas en riesgo de mercado o riesgo de crédito de la contraparte, se mide el valor razonable sobre una base neta, de forma congruente con la manera en que los participantes del mercado pondrían precio a la exposición de riesgo neta en la fecha de medición.

3.12 Operaciones de la bolsa del Mercado de Energía Mayorista

En desarrollo de la actividad de administración del Sistema de Intercambios Comerciales de Energía Eléctrica (ASIC) en el mercado mayorista y en calidad de mandatario con representación de los agentes participantes en el mercado eléctrico colombiano, el grupo empresarial, a través de su filial XM, recauda a favor de terceros los dineros relacionados con las operaciones efectuadas por los mandantes en dicho mercado y los distribuye a los agentes beneficiarios de este.

XM definió los siguientes criterios contables para el reconocimiento de los ingresos regulados:

- Ingreso por costo de operación: Se registran como ingreso al momento de la prestación del servicio.
- Ingreso por costo de inversión: La actual metodología de reconocimiento de los ingresos regulados de XM establece la aprobación de los ingresos por inversión, la cual está sujeta al cumplimiento del programa quinquenal de inversiones. La totalidad

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

del ingreso que se recibe correspondiente a la remuneración de las inversiones y los proyectos es tratada como un ingreso diferido en el momento en que es facturado; este ingreso es amortizado de acuerdo con los gastos de depreciación, amortización y de estudios y proyectos del período en la proporción resultante de dividir el ingreso diferido por inversión sobre los activos fijos e intangibles (netos) del estado de situación financiera en el período anterior. El valor de las inversiones no ejecutadas se traslada al siguiente año tarifario, es decir que se disminuyen en el monto facturado en el período tarifario siguiente.

- Remuneración del patrimonio de los accionistas: Este ingreso se reconoce en el momento en que se presta el servicio regulado.
- Remuneración del ajuste al ingreso máximo regulado: La totalidad del ingreso que se recibe por este concepto se reconoce como un ingreso diferido, que es amortizado en la proporción en que se ejecutan los gastos adicionales aprobados. El valor del ajuste al ingreso máximo regulado que no se haya ejecutado, asociado a la implementación de nuevas resoluciones y gastos de defensa judicial, se traslada al siguiente año tarifario, es decir que se disminuyen en el monto facturado en el período tarifario siguiente.

3.13 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente –ya sea legal o implícita– como resultado de un suceso pasado; es probable que sea necesario un flujo de salida de recursos para cancelar la obligación y puede hacerse una estimación fiable del importe de esta.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el cual se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando se mide una provisión usando el flujo de efectivo estimado para cancelar dicha obligación, su importe en libros refleja el valor actual de ese flujo de efectivo –cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material–.

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha de emisión de los estados de situación financiera. Estas pueden resultar en una pérdida para las compañías y solo serán resueltas en el futuro, cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir; tales contingencias son estimadas por la administración y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión.

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable que una pérdida material vaya a ocurrir y el monto del pasivo puede ser estimado, entonces es registrado en los estados de situación financiera. Y si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable y se conoce su monto, o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en una nota en el estado de situación financiera, con una estimación del rango probable de pérdida. Las contingencias de pérdida estimadas como remotas no son reveladas.

3.14 Impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el diferido. Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades tributarias. El gasto por impuesto a las ganancias es reconocido en resultados, excepto en el caso que esté relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconocerá en patrimonio.

3.14.1 IMPUESTO CORRIENTE

El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la reportada en el estado de resultados, debido a las

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

partidas de ingresos o gastos imponibles o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del período.

La administración de las empresas evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. Las compañías, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

3.14.2 IMPUESTO DIFERIDO

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados de situación financiera y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar la renta fiscal. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legal exigible de compensar los pasivos y activos por impuestos corrientes y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma compañía tributable.

Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporarias deducibles, incluidas las pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que existan utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas puedan ser recuperadas.

El valor en libros del activo por impuesto diferido es revisado en cada cierre y reducido en la medida que ya no es probable que haya suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en patrimonio es reconocido en este y no en los estados de resultados integrales.

3.15 Beneficios a los empleados

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados y exempleados relacionadas con la prestación de los servicios a la entidad. Estas son los salarios, los beneficios a corto y largo plazo, los beneficios de terminación y beneficios posteriores al empleo.

3.15.1 BENEFICIOS CORRIENTES

Las obligaciones por beneficios corrientes para los trabajadores son reconocidas como gastos, a medida que el servicio relacionado se provee. Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio, con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Este beneficio se reconoce cuando se posee una obligación legal o implícita actual de pagar un monto, como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y cuando la obligación puede ser estimada con fiabilidad. La obligación se reconoce por el monto que se espera pagar dentro del año siguiente al corte.

3.15.2 BENEFICIOS NO CORRIENTES

Algunas compañías del Grupo otorgan a sus trabajadores beneficios asociados a su tiempo de servicio, como la prima de antigüedad y quinquenios.

El valor razonable de los activos del plan se deducirá del valor presente de la obligación por beneficios definidos al determinar el déficit o superávit. El cálculo es realizado anualmente por actuarios independientes calificados, usando el método de la unidad de crédito proyectada para hacer una estimación fiable del costo final para ISA y sus empresas. Cualquier ganancia o pérdida actuarial es reconocida en los resultados en el período que corresponda.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

3.15.3 BENEFICIOS POSEMPLEO

- **Planes de contribuciones definidos**

El plan de contribuciones definido es un beneficio posempleo en el cual el Grupo paga contribuciones fijas a un fondo de pensiones y en el que no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los cuales los servicios son prestados por ellos.

- **Planes de beneficios definidos**

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios es determinado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes y una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando las tasas de interés calculadas a partir de la curva de rendimiento de los bonos del Gobierno colombiano –curva de TES B–, denominados en Unidades de Valor Real (UVR), que tienen términos que se aproximan a los de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y los cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan en el otro resultado integral en el período en el que surgen.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el trabajador continúe en servicio por un período determinado –el que otorga el derecho–. En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

- **Otras obligaciones posempleo**

Algunas compañías del Grupo otorgan a sus trabajadores retirados por pensión beneficios como plan complementario de salud, auxilio de salud, auxilio de educación y préstamo de calamidad, con posterioridad a la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios depende de las condiciones definidas en los contratos individuales y colectivos.

La obligación y el costo de los planes de beneficio definido se determinan por medio de una metodología de unidad de crédito proyectada. Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen por cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los estados de resultados integrales en el período en el que surgen. Estas obligaciones se valoran anualmente por actuarios independientes calificados.

- **Activos del plan**

Los activos del plan corresponden al conjunto de aquellos que han sido destinados por el Grupo, en atención a las disposiciones legales vigentes o por iniciativa propia, para cumplir con las obligaciones pensionales. Estos recursos se reconocen atendiendo las mismas políticas que se les aplicaría si estuvieran clasificados en los demás tipos de activos y su actualización se reconoce en los resultados del período. El monto mínimo de la reserva deberá corresponder al pasivo pensional soportado por el cálculo actuarial.

3.15.4 BENEFICIOS POR TERMINACIÓN

Estos beneficios son determinados utilizando el método de la unidad de crédito

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

proyectada, con valoraciones actuariales realizadas al final de cada período anual sobre el que se informa. La nueva medición, que incluye ganancias y pérdidas actuariales, se refleja inmediatamente en el estado de situación financiera con un cargo o crédito reconocido en otro resultado integral en el período en que ocurre.

3.16 Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva el contrato exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir de este. A la fecha del estado de situación financiera, las compañías no presentan provisiones de contratos onerosos.

3.17 Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos, costos y gastos se registran con base en el principio de causación o devengo.

3.17. 1 INGRESOS

La compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Los ingresos se reconocen solo cuando se cumplan todos los siguientes criterios:
Etapa 1: identificar el contrato con el cliente
Etapa 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
Etapa 3: determinar el precio de la transacción
Etapa 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato
Etapa 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño

Los siguientes criterios aplican para el reconocimiento de los ingresos:

- **Ingresos por contratos con clientes por servicios de transmisión de energía y otros asociados**

Las compañías de Colombia: ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM, prestadoras de servicios de transporte de energía eléctrica y otros asociados a este, se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG). Los ingresos por costo de operación se registran cuando se cumplen las obligaciones de desempeño.

- **Ingresos por acuerdos de concesión**

Los ingresos por concesión aplicables a las compañías de transporte de energía eléctrica de Brasil, Bolivia y Perú y de vías en Chile se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente. Los siguientes criterios específicos se deben cumplir para reconocer un ingreso de acuerdo con la aplicación de la CINIIF 12.

- **Servicios de construcción**

Los ingresos y costos por servicios de construcción de los proyectos son reconocidos en el estado de resultados integrales, de acuerdo con el método del porcentaje de avance de esos proyectos a la fecha del estado de situación financiera. Algunas compañías del Grupo no reconocen ningún margen de utilidad durante el avance de la obra, porque los servicios de construcción son administrados y/o supervisados por una compañía relacionada, que es la que reconoce dicha utilidad en sus estados financieros.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

En Brasil, específicamente, ISA CTEEP y sus empresas registran los costos por servicios de construcción y sus ingresos asociados sin un margen durante el avance de la obra. Una vez el proyecto entre en operación, contabilizan la ganancia o pérdida de la construcción por las variaciones positivas o negativas, comparando los costos incurridos en la construcción de la infraestructura versus el flujo futuro de recibimiento de caja descontado por la tasa que representa el componente financiero del negocio, establecido en el inicio de cada contrato/proyecto.

- **Servicios de operación y mantenimiento**

Los ingresos por servicios de operación y mantenimiento a instalaciones de terceros se reconocen a medida que se presta el servicio.

- **Rendimientos financieros de las concesiones registradas como activo financiero o activo contractual**

Las compañías que reconocen sus concesiones como activo financiero o activo contractual, según la CINIIF 12, reconocen los intereses de la cuenta por cobrar con abono en resultado utilizando el método de la tasa del interés efectivo.

- **Ingresos por contratos de construcción**

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias y los costos asociados con este son reconocidos con base en el avance de la obra al final del período sobre el que se informa. La medición se hace con base en la proporción que representan los costos incurridos en el trabajo realizado a esa fecha con respecto al total estimado de los costos del contrato, excepto en el caso de que dicha proporción no sea representativa del estado de terminación. Las variaciones en los trabajos del contrato, los reclamos y los pagos de incentivos se incluyen en la medida en que se pueda medir confiablemente su importe y su recepción se considere probable.

Cuando el desenlace de un contrato de construcción no pueda ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias son reconocidos solo en la medida en que sea probable recuperar los costos incurridos por causa del contrato. Estos costos deben reconocerse como gastos del período en que se incurren. Cuando exista la posibilidad de que los costos totales del contrato superen el total de los ingresos, la pérdida estimada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Para los contratos en los que lo facturado con base en el progreso del trabajo excede los costos del contrato incurridos a la fecha, más las ganancias reconocidas, menos las pérdidas reconocidas, el exceso se muestra como importes adeudados a los clientes por el contrato de trabajo. Los montos recibidos antes de que se realice la labor relacionada se incluyen en el estado de situación financiera en el pasivo como un anticipo recibido. Los montos facturados por el trabajo realizado, pero aún no cancelados por el cliente, se incluyen en el estado de situación financiera bajo cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

- **Ingresos por dividendos e intereses**

El ingreso de los dividendos es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago –siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la compañía y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente–. Los dividendos percibidos de las sociedades en las que se posee control, control conjunto o influencia significativa se registran como menor valor de inversión.

Los ingresos por intereses son reconocidos cuando sea probable que ISA y sus empresas reciba los beneficios económicos asociados a la transacción. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa de descuento

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero, con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero sobre el reconocimiento inicial.

3.17.2 SUBVENCIONES DEL ESTADO

Las subvenciones del Gobierno solo se reconocen cuando existe una seguridad razonable de que la entidad cumple con las condiciones ligadas a ellas y de que se recibirá la subvención.

Las subvenciones del Gobierno deben reconocerse como ganancias o pérdidas sobre una base sistemática a lo largo de los períodos necesarios para compensarlas con los costos relacionados. Las subvenciones del Gobierno cuya principal condición sea que el Grupo compre, construya o de otro modo adquiera activos no corrientes se reconocen como ingresos diferidos en el estado de situación financiera consolidado y son transferidas a resultados sobre una base sistemática y racional sobre la vida útil de los activos relacionados.

En el caso de las sociedades concesionarias de Chile, los ingresos de subvención se reconocen como menor valor de la cuenta por cobrar y tienen las siguientes características:

- Ruta del Bosque tiene derecho a una subvención estatal anual equivalente a UF 150.000, la cual crece a una tasa anual de un 5% a partir del año 2002, y
- Ruta de los Ríos, una subvención estatal anual equivalente a UF 250.000, que crece a una tasa anual de un 5% desde el año 2002 y finalizó en el año 2017.

El beneficio de un préstamo del Estado a una tasa de interés por debajo del mercado es tratado como una subvención del Gobierno, medido como la diferencia entre los beneficios recibidos y el valor razonable del préstamo con base en el tipo de cambio vigente a la fecha.

3.18 Líneas de negocio

El Grupo tiene definido el segmento de gestión de infraestructura lineal, a través del cual posee las líneas de negocios: gestión de inversiones en infraestructura lineal, transmisión de energía, conexión a la red y servicios de construcción. En la matriz, la estrategia corporativa se define por negocios y la gestión se realiza por compañía.

A continuación, se describen las líneas de negocio del Grupo:

- **Gestión de inversiones en infraestructura lineal:** Consiste en la administración de las inversiones relacionadas con la infraestructura lineal en transporte de energía eléctrica, tecnologías de información y telecomunicaciones, concesiones viales y gestión de sistemas de tiempo real.
- **Servicio de transmisión de energía:** Consiste en el transporte de energía eléctrica por sistemas de transmisión y en la operación, el mantenimiento y la expansión de sistemas de transmisión, ya sean nacionales o regionales.
- **Conexión a la red:** Líneas, subestaciones y equipos asociados que interconectan las regiones.
- **Servicio de construcción:** Servicios de construcción de proyectos de propiedad de terceros.

3.19 Ganancia por acción básica y diluida

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la compañía entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo las acciones comunes adquiridas por la empresa y mantenidas como acciones de tesorería.

La utilidad por acción diluida se calcula ajustando el promedio de acciones comunes en circulación, para simular la conversión de todas las acciones comunes potenciales diluibles. Las compañías no poseen acciones comunes potencialmente diluibles.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

3.20 Distribución de dividendos

La distribución de los dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en el estado de situación financiera de la matriz, en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Asamblea de Accionistas, o cuando se configure la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes que les aplique o de las políticas establecidas por la Asamblea.

3.21 Capital social

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

La recompra de los instrumentos de patrimonio propios de la matriz se reconoce y deduce directamente en el patrimonio al costo de adquisición, y la diferencia con el valor nominal se reconoce como un mayor o menor valor de la prima en colocación de acciones. A las acciones propias readquiridas se les suspenden sus derechos y, por tanto, no participan en la distribución de dividendos.

La matriz cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

3.22 Prima en colocación de acciones

La prima de emisión corresponde al sobreprecio en colocación de acciones originado en las operaciones de aumento de capital.

3.23 Partes relacionadas

Son partes relacionadas de la matriz, entre otras:

i. Los accionistas que, directa o indirectamente, posean una participación igual o superior al veinte por ciento (20%) del capital social de ISA y sus empresas.
ii. Los miembros de Junta Directiva y los de la Alta Gerencia[1], así como sus familiares cercanos[2] y/o las compañías donde cualesquiera de los miembros de la Junta Directiva y los de la Alta Gerencia ejerzan control o control conjunto.
iii. Compañías en las cuales ISA y sus empresas tengan control o control conjunto, directo o indirecto, así como aquellas empresas o negocios conjuntos en los que ISA posea directa o indirectamente una participación igual o superior al veinte por ciento (20%) o compañías en las que ISA y sus empresas tengan el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación.

Las transacciones comerciales entre las compañías del Grupo y los miembros de la Junta Directiva, la Alta Gerencia y demás administradores y/o los parientes y cónyuges o compañeros permanentes de aquellos y las personas jurídicas donde estos tienen participación o desempeñan cargos de dirección, en los términos definidos en la Ley, se encuentran sujetas al régimen legal de inhabilidades e incompatibilidades aplicables a la contratación de ISA y sus empresas como compañía de Servicios Públicos Mixta, las cuales les prohíben contratar con la Sociedad. En la página web corporativa está publicado el listado enunciativo de tales inhabilidades e incompatibilidades previstas en la legislación colombiana.

1 La Alta Gerencia está conformada por el presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente al presidente, quienes ocupan los cargos de vicepresidentes y directores corporativos.
2 Se consideran “familiares cercanos”, conforme la definición de la NIC24: “aquellos miembros de la familia de los que se podría esperar que influyeran a, o fueran influidos por esa persona en sus relaciones con la entidad, e incluyen: (a) los hijos de esa persona y el cónyuge o persona con análoga relación de afectividad, (b) los hijos del cónyuge de esa persona o persona con análoga relación de afectividad y (c) personas dependientes de esa persona o el cónyuge de esa persona, o persona con análoga relación de afectividad”.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Las transacciones comerciales legalmente válidas entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

3.24 Reclasificaciones

En el 2019, se realizaron cambios en la jerarquía de activos financieros, activos no financieros, impuestos corrientes (pasivo y activo), impuestos diferidos, ingresos de construcción, ingresos operacionales, costos y gastos que implicaron reclasificaciones entre estas líneas de los estados financieros para garantizar la comparabilidad y la homologación de la información financiera de 2018 del Grupo ISA, sin impactos en la utilidad neta, utilidad antes de impuestos ni en el patrimonio.

Estos ajustes implicaron un incremento en los activos y pasivos consolidados de 2018 por $3.889, variaciones que son explicadas en la siguiente tabla.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Activos financieros CP	4.589.834	255.531	4.845.365
Impuestos corrientes	317.589	(859)	316.730
Activos no financieros	246.622	(4.865)	241.757
Préstamos por cobrar partes relacionadas CP	-	31	31
Activos financieros LP	17.142.800	(246.274)	16.896.526
Intangibles	6.827.341	(10)	6.827.331
Préstamos por cobrar partes relacionadas LP	-	335	335
TOTAL ACTIVOS	**29.124.186**	**3.889**	**29.128.075**
Cuentas por pagar CP	973.576	(9.220)	635.442
Impuestos corrientes	268.197	(10.512)	251.656
Provisiones CP	551.058	(7.863)	95.924
Pasivos no financieros	82.557	42	89.795
Cuentas por pagar LP	974.314	23.790	908.158
Impuestos no corrientes	963.722	(17.087)	986.905
Provisiones LP	211.188	6.932	247.497
Impuesto diferido	4.841.749	17.807	4.630.953
TOTAL PASIVOS	**8.866.361**	**3.889**	**7.846.330**

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Propiedades, planta y equipo	10.217.628	(22.514)	10.195.114
Activos en arrendamiento financiero	-	22.514	22.514

A nivel de resultados, las reclasificaciones generaron una disminución del costo de operación por $3.168 en 2018, pasando de $2.467.025 a $2.463.857, vs. un aumento en los gastos de administración por $1.651, una disminución de los otros ingresos netos por $2.790, menor gasto financiero neto por $1.429 y otras reclasificaciones por $155.

Dentro de los ingresos operacionales se reclasificó a los ingresos de construcción la ganancia neta de la construcción por la entrada en operación de los proyectos de ISA CTEEP y subsidiarias, como resultado de la aplicación de la NIIF 15 en Brasil por valor de $291.258.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

II. NOTAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

		2019	2018
Caja y bancos		755.825	519.530
TOTAL EFECTIVO		**755.825**	**519.530**
Inversiones de renta fija	(1)	1.321.588	832.114
Otras inversiones de renta variable	(2)	409.788	170.416
TOTAL EQUIVALENTES DE EFECTIVO		**1.731.376**	**1.002.530**
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		**2.487.201**	**1.522.060**

(1) Comprende depósitos a plazos y operaciones de pactos de compra con retroventa, ambos con vencimiento inferior a 90 días, desde la fecha de inversión.

(2) Incluye, principalmente, depósitos por valores negociables de fácil liquidación, dentro de los que se destacan: Ruta del Maipo, por $271.862 (2018: $19.880); Intervial Chile, por $48.999 (2018: $41.800), y Ruta de los Ríos, por $32.354 (2018: 21.546).

4.1 Administración de recursos

XM, como administradora del sistema de intercambios comerciales del mercado de energía eléctrica (ASIC) en el mercado de energía mayorista (MEM) y de los cargos por uso del Sistema Interconectado Nacional (SIN) en calidad de mandatario con representación de los agentes participantes en el mercado eléctrico colombiano, recibe de los agentes pagadores los dineros correspondientes para su distribución a los agentes beneficiarios. Por lo tanto, estos dineros no son propiedad de XM, ya que esta solo los administra, y es por ello que, al no ser un activo propio, estos no se deben incluir dentro de la presentación de su estado de situación financiera.

Los saldos de activos y pasivos de terceros, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, quedaron representados en:

		2019	2018
ACTIVO			
Efectivo y equivalentes de efectivo	(1)	442.401	295.765
TOTAL ACTIVO		**442.401**	**295.765**
PASIVO			
Recaudos a favor de agentes		442.393	295.757
Reserva GMF	(2)	8	8
TOTAL PASIVO		**442.401**	**295.765**
NETO		**-**	**-**

(1) Corresponde a saldos en cuentas bancarias, cuyo uso está restringido a las transacciones en bolsa de acuerdo con lo estipulado en la regulación vigente.

(2) Este saldo obedece a la cuenta por pagar a XM, establecida como provisión para cubrir posibles gastos bancarios y GMF de los primeros días del mes siguiente.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

5. ACTIVOS FINANCIEROS

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 está conformado por cuentas por cobrar y otros activos financieros, como se muestra a continuación:

	NOTA	2019			2018		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Cuentas por cobrar	5.1	3.953.472	16.750.085	20.703.557	3.933.062	16.890.751	20.823.813
Otros activos financieros	5.2	2.384.381	20.232	2.404.613	912.334	6.110	918.444
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS		**6.337.853**	**16.770.317**	**23.108.170**	**4.845.396**	**16.896.861**	**21.742.257**

5.1 Cuentas por cobrar

	NOTA	2019			2018		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Clientes y concesiones	(1)	3.439.155	15.433.544	18.872.699	3.573.886	15.658.397	19.232.283
Cuentas por cobrar Ley 4819	(2)	-	1.701.368	1.701.368	-	1.629.017	1.629.017
Deudores varios	(3)	545.137	221	545.358	358.927	2.921	361.848
Cuenta por cobrar IVA M.O.P.	(4)	41.887	-	41.887	70.526	-	70.526
Préstamos a empleados	(5)	11.830	34.355	46.185	10.933	33.058	43.991
Intereses por cobrar		110	1	111	96	-	96
Préstamos a vinculados económicos		126	335	461	31	335	366
Dividendos por cobrar		85	-	85	-	-	-
TOTAL CUENTAS POR COBRAR		**4.038.330**	**17.169.824**	**21.208.154**	**4.014.399**	**17.323.728**	**21.338.127**
Menos - deterioro de valor	(6)	(84.858)	(419.739)	(504.597)	(81.337)	(432.977)	(514.314)
TOTAL CUENTAS POR COBRAR NETO		**3.953.472**	**16.750.085**	**20.703.557**	**3.933.062**	**16.890.751**	**20.823.813**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

(1) En este rubro se destacan los siguientes saldos:

- Activo financiero por Concesiones Viales en Chile, por $6.312.937 (2018: $6.753.208).
- Las concesiones de Transporte de Energía Eléctrica de ISA CTEEP y sus subsidiarias son contabilizadas como activo contractual, según NIIF 15. Esta cuenta por cobrar tuvo una variación de $762.735 millones, pasando de $4.120.545 en 2018 a $4.883.280 en 2019, que se explica por el impacto neto de: 1) La ganancia neta en la construcción, por $427.777, asociada a los proyectos, las mejoras y los refuerzos que entraron a operación (ver nota ingresos 22); 2) los ingresos asociados a las obras en construcción, por $480.007; 3) los rendimientos financieros por la actualización de la cuenta por cobrar, por $452.715; 4) amortizaciones netas, por $541.600, y 5) menor efecto por reexpresión de reales brasileros a pesos colombianos.
- Cuentas por administración del Mercado de Energía Mayorista, que corresponde 100% a XM, por $15.022 (2018: $13.809).
- Cuenta por cobrar de Red Básica del Sistema Existente (RBSE) de ISA CTEEP, por $6.921.163 (2018: $7.500.475). La disminución de la cuenta por cobrar por $579.312, con respecto al año 2018, está explicada, principalmente, por el efecto neto de los recaudos, por $1.162.704; los rendimientos financieros brutos, antes del Programa de Integración Social (PIS) y la Contribución para la Financiación de la Seguridad Social (COFINS), por la actualización de la cuenta por cobrar, por $1.011.977, y el menor efecto por reexpresión.
- Cuenta por cobrar de operación y mantenimiento de ISA CTEEP y sus subsidiarias por $115.635, en 2019, y por $264.434, en 2018. Esta cuenta se refiere a la cuota que se factura mensualmente, informado por el Operador Nacional del Sistema -ONS -, asociada a la remuneración de los servicios de operación y mantenimiento, con plazo promedio de recibimiento inferior a 30 días.

(2) Cuentas por cobrar de ISA CTEEP al Gobierno de Brasil por beneficios laborales regidos por la Ley 4819 de 1958, BRL 2.092.588 miles (2018: BRL 1.942.338 miles); el incremento de la cuenta por cobrar en relación con el año anterior se da como consecuencia del cumplimiento de la decisión judicial número 49.ª del juzgado laboral, en la cual ISA CTEEP solicita el reembolso de los beneficios complementarios pagados a los pensionados estatales cobijados bajo la Ley.

(3) Los deudores varios comprenden principalmente: Consorcio Transmantaro, $379.349 (2018: $257.485), y en REP $21.654 (2018: 22.398) por contratos privados de transmisión de energía eléctrica firmados con terceros, considerados contratos de arrendamiento financiero; los desembolsos incurridos por Consorcio Transmantaro, para la construcción del activo relacionado, se reconocen como una cuenta por cobrar, en la medida que aún se encuentren en construcción las líneas de transmisión, y pasan a ser una cuenta por cobrar equivalente al capital de cuotas de arrendamiento pendientes de cobro, cuando la construcción haya sido terminada; y en Ruta del Maipo, $62.415 (2018: $30.444), sobre todo por telepeaje - *free flow, tag*.

(4) Cuenta por cobrar al Ministerio de Obras Públicas de Chile (MOP), correspondiente al IVA pagado por las sociedades concesionarias a sus proveedores por servicios de operación y mantenimiento, como también por servicios de construcción facturados al MOP. Las concesionarias tienen derecho a recuperar dicho impuesto por medio de la emisión de una factura de venta al MOP por los servicios de construcción y/o explotación.

(5) Los préstamos a empleados comprenden, principalmente, créditos otorgados para la adquisición de vivienda, de vehículo y de préstamos educativos.

(6) El movimiento de las pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito que ha sido reconocido para las cuentas por cobrar comerciales y otras, de acuerdo con el enfoque simplificado establecido en la NIIF 9, es:

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	2019	2018
Saldo inicial	(514.314)	(542.539)
Provisiones del año con cargo a resultados	(7.916)	(21.683)
Castigos de cartera	10	-
Recuperación de provisiones	3.774	69.945
Efecto por conversión	13.849	(20.037)
SALDO FINAL	**(504.597)**	**(514.314)**

No existen restricciones a la disposición de este tipo de cuentas por cobrar de monto significativo.

El Grupo no tiene clientes con los cuales registre ventas que representen el 10% o más de sus ingresos ordinarios por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el análisis de cuentas por cobrar vencidas y no pagadas es el siguiente:

CLIENTES	2019	2018
Corriente	18.738.155	19.102.205
VENCIDA		
Vencida entre 1 y 90 días	58.264	59.082
Vencida entre 91 y 180 días	3.883	4.062
Vencida entre 181 y 360 días	3.124	1.443
Vencida entre 1 y 3 años	23.269	57.432
Vencida entre 3 y 5 años	24.555	7.097
Vencida a más de 5 años	21.449	962
TOTAL VENCIDA	**134.544**	**130.078**
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES	**18.872.699**	**19.232.283**

ISA y sus empresas facturan intereses sobre las cuentas vencidas a sus clientes a las tasas máximas autorizadas por la ley en cada país.

5.2 Otros activos financieros

	NOTA	2019			2018		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Derechos en fideicomisos	(1)	1.687.582	3.870	1.691.452	576.648	4.090	580.738
CDT superiores a 90 días	(2)	696.799	16.362	713.161	335.686	2.020	337.706
TOTAL		**2.384.381**	**20.232**	**2.404.613**	**912.334**	**6.110**	**918.444**

(1) Incluye, principalmente, los recursos del Fondo de Inversión DI Bandeirantes, $103.980 (2018: $215.634), gestionado por el Banco Bradesco; del Fondo de Inversión DI Xavantes, $1.555.285 (2018: $220.799), administrado por Banco Itaú Unibanco; Fundo de Inversión Assis, $3.201 (2018: $140.424), gestionado por Banco de Santander, y Fundo Barra Bonita Renda, $25.120 (2018: $0), administrado por Banco do Brasil.

La porción no corriente corresponde a patrimonio autónomo constituido para pago de obras por impuestos en ISA INTERCOLOMBIA, $3.870 (2018: $4.090).

(2) El saldo al 31 de diciembre de 2019 comprende CDT superiores a 90 días de Ruta del Maipo, $448.343 (2018: $266.073), y Ruta del Bosque, $192.132 (2018: $42), entre otros.

6. ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los saldos al 31 de diciembre comprenden los siguientes conceptos:

	NOTA	2019			2018		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
ACTIVOS NO FINANCIEROS							
Gastos pagados por anticipado	(1)	75.864	17.907	93.771	103.386	10.387	113.773
Anticipo para compra de bienes y servicios	(2)	132.707	16.609	149.316	115.671	7.601	123.272
Depósitos entregados	(3)	1.001	52.287	53.288	887	65.572	66.459
Otros		15.647	19.625	35.272	21.813	10.116	31.929
TOTAL		**225.219**	**106.428**	**331.647**	**241.757**	**93.676**	**335.433**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

(1) Gastos pagados por anticipado a título de: seguros, arrendamientos, honorarios, viáticos, gastos de viaje, entre otros.

(2) Anticipos otorgados a los proveedores para la compra de suministros y equipos que serán utilizados en los proyectos de las compañías, dentro de los que se destaca Proyectos de Infraestructura del Perú (PDI), por $72.279 (2018: $81.378), asociado a los anticipos entregados, actuando la filial como mandatario para los proyectos Subestación Carapongo, a 500/220 kV, y las líneas asociadas (CARA), Enlace 500 kV Mantaro-Nueva Yanango - Carapongo y subestaciones asociadas (COYA) y Enlace 500 kV Nueva Yanango - Nueva Huánuco y subestaciones asociadas (YANA) e INTERNEXA BRASIL, por $27.131 (2018: $13.403), para el proyecto de cable submarino.

(3) Incluye, principalmente, en ISA CTEEP, por $51.671 (2018: $65.443), por depósitos judiciales constituidos para cubrir las contingencias laborales, tributarias y regulatorias.

7. EFECTIVO RESTRINGIDO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	2019	2018
Efectivo restringido	97.347	339.007
TOTAL EFECTIVO RESTRINGIDO	**97.347**	**339.007**

El efectivo restringido incluye, principalmente: ISA INTERCHILE, $50.358 (2018: $279.459), proveniente de los préstamos sindicados que posee la sociedad, los cuales son utilizados en su mayoría para el pago de propiedad, planta y equipo y el IVA; IENNE, $13.704 (2018: $14.558), relacionados con garantía otorgada al Banco del Nordeste, e ISA, $11.029 (2018: $10.461), asociados con los encargos fiduciarios constituidos para la ejecución de los proyectos de administración delegada FAER, FAZNI, y las fiducias de administración y pagos constituidas para los proyectos de la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME). Así mismo, incluye los recursos para desarrollar el proyecto Conexión Jaguar.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

8. INVENTARIOS - NETO

ISA y sus empresas realizan acciones para garantizar la adecuada conservación y salvaguarda de sus inventarios y estos se encuentran asegurados mediante una póliza de daños materiales combinados; además, realiza inventarios físicos periódicamente, no encontrando diferencias significativas en sus conteos. Los inventarios no tienen restricciones, gravámenes o pignoraciones que limiten su uso o realización.

		2019			2018		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
INVENTARIOS							
Materiales para la prestación de servicios	(1)	153.637	64.849	218.486	101.034	64.287	165.321
Inventario en tránsito		660	-	660	441	-	441
TOTAL INVENTARIOS		**154.297**	**64.849**	**219.146**	**101.475**	**64.287**	**165.762**
Provisión	(2)	(2.770)	(41)	(2.811)	(3.204)	(928)	(4.132)
TOTAL INVENTARIOS, NETO		**151.527**	**64.808**	**216.335**	**98.271**	**63.359**	**161.630**

(1) Corresponden a inventarios para la prestación de servicios de energía y de construcción de proyectos, para garantizar la continuidad del servicio y permitir el cumplimiento de los indicadores de disponibilidad del sistema.

(2) La provisión de inventarios reconocida es el resultado de la evaluación de deterioro de los inventarios realizados por las empresas. El movimiento de la provisión de inventarios es el siguiente:

	2019	2018
Saldo inicial	(4.132)	(3.889)
Cargo en resultados	(269)	(451)
Castigos de inventario	237	-
Efecto por conversión	6	208
Recuperación provisión	1.347	-
SALDO FINAL	**(2.811)**	**(4.132)**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no existen pignoraciones sobre los inventarios.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

9. INVERSIONES EN ASOCIADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS E INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición de las inversiones en negocios conjuntos, asociadas e instrumentos financieros al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se detalla a continuación:

	ACTIVIDAD PRINCIPAL	LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA (%)		SALDOS A DICIEMBRE DE 2019	SALDOS A DICIEMBRE DE 2018
			2019	2018		
INVERSIONES CON CONTROL COMPARTIDO (1)						
Interligação Elétrica do Madeira S.A. (IE MADEIRA)	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	51,00	51,00	1.278.705	1.202.868
Interligação Elétrica Garanhuns S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	51,00	51,00	315.952	306.835
Interligação Elétrica Paraguaçu S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	50,00	50,00	84.182	12.161
Interligação Elétrica Aimorés S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	50,00	50,00	52.387	9.191
Interligação Elétrica Ivaí S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	50,00	50,00	55.848	18.916
Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	14,88	14,88	861.144	864.943
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Panamá	50,00	50,00	4.996	8.395
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá S.A.S E.S.P.	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	1,17	1,17	3	3
Transnexa S.A. (2)	Transporte de Telecomunicaciones	Ecuador	50,00	50,00	-	-
Derivex S.A.	Instrumentos Financieros Derivados	Colombia	42,48	49,98	708	289
Parques de Río S.A.S.	Vías	Colombia	33,00	33,00	63	72
TOTAL INVERSIONES CON CONTROL COMPARTIDO					**2.653.988**	**2.423.673**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	ACTIVIDAD PRINCIPAL	LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA (%)		SALDOS A DICIEMBRE DE 2019	SALDOS A DICIEMBRE DE 2018
			2019	2018		
INVERSIONES EN ASOCIADAS						
ATP Tower Holdings LLC	Transporte de Telecomunicaciones	Estados Unidos	24,69	24,89	465.362	448.108
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS					**465.362**	**448.108**
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS					**3.119.350**	**2.871.781**
INSTRUMENTOS FINANCIEROS (3)						
Electricaribe S.A. E.S.P.	Distribución y Comercialización de Energía	Colombia	0,48	0,48	-	-
Empresa Propietaria de la Red (EPR)	Transporte de Energía Eléctrica	Costa Rica	11,11	11,11	12.524	12.524
Cámara de Riesgos Central de Contraparte de Colombia	Sistema de Compensación y Liquidación de Operaciones	Colombia	8,07	8,07	2.954	2.954
Red Centro Americana de Telecomunicaciones (REDCA)	Transporte de Telecomunicaciones	Costa Rica	11,11	11,11	-	-
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS					**15.478**	**15.478**

(1) El Grupo posee control conjunto en estas compañías de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y a nivel estatutario. Estas inversiones se actualizan por método de participación patrimonial.

(2) TRANSNEXA actualmente se encuentra en proceso de liquidación; la inversión se encuentra deteriorada al 100%.

(3) ISA y sus empresas poseen estas inversiones en desarrollo del plan estratégico movilizador de negocios en los diferentes países. Electrificadora del Caribe fue recibida como dación de pago. Las inversiones en Electrificadora del Caribe, cuyo costo es $12.113, y Red Centro Americana de Telecomunicaciones (REDCA), cuyo costo es $944, se encuentran totalmente deterioradas.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO - NETO

El siguiente es el saldo de las propiedades, planta y equipo:

	2019	2018
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN OPERACIÓN		
Redes, líneas y cables	12.267.476	10.273.461
Plantas y ductos	6.173.007	6.005.143
Edificaciones	573.020	416.725
Terrenos	250.631	245.765
Maquinaria y equipo	616.875	304.482
Equipo de comunicación y computación	177.526	155.672
Equipo de transporte, tracción y elevación	57.147	37.883
Muebles, enseres y equipo de oficina	50.636	55.874
SUBTOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	**20.166.318**	**17.495.005**
Menos – depreciación acumulada	(10.944.388)	(10.684.676)
Menos – deterioro	-	(2.769)
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN OPERACIÓN	**9.221.930**	**6.807.560**
Construcciones en curso y maquinaria, planta y equipo en montaje	2.093.370	3.409.637
Bienes en tránsito	469	431
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO	**11.315.769**	**10.217.628**
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	**11.095.458**	**10.195.114**
TOTAL ACTIVOS EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	**220.311**	**22.514**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- **Movimiento de propiedades, planta y equipo**

	SALDO A DICIEMBRE DE 2018	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	DEPRECIACIÓN	DIFERENCIA EN CAMBIO	SALDO A DICIEMBRE DE 2019
Redes, líneas y cables (1) (3)	3.508.537	1.998.074	559	145.859	2.315	5.362.508
Plantas y ductos (1)	2.508.604	589.741	104.394	156.010	2.723	2.840.664
Edificaciones	341.432	157.377	7.373	27.004	4.053	468.485
Terrenos	245.765	4.947	79	-	(1)	250.632
Maquinaria y equipo	110.582	100.718	690	30.201	(1.472)	178.937
Equipo de comunicación y computación	58.039	43.328	479	21.842	26	79.072
Equipo de transporte, tracción y elevación	13.437	20.573	114	10.888	(191)	22.817
Muebles, enseres y equipo de oficina	21.164	1.589	58	3.776	(101)	18.818
Construcciones en curso (2)	3.410.068	763.203	2.095.565	-	16.129	2.093.836
TOTAL	**10.217.628**	**3.679.550**	**2.209.311**	**395.580**	**23.481**	**11.315.769**

(1) Con fecha 30 de mayo de 2019 se autorizó, por parte del Coordinador Eléctrico Nacional, la entrada en operación del proyecto Línea 2x500kV Nueva Pan de Azúcar - Polpaico en Interchile. Con dicha autorización de entrada en operación, las instalaciones quedaron disponibles para ser consideradas en la programación y despacho económico por parte del CEN, para todos los efectos establecidos en la normativa vigente. Los activos capitalizados corresponden a $1.423.163 por líneas de transmisión y $381.269 por la subestación Nueva Pan de Azúcar.

En el año 2019 se activaron en ISA $242.016 en redes, líneas y cables y $172.918 en plantas y ductos en los siguientes proyectos:

» UPME 07-2013 Interconexión Chinú - Montería – Urabá, 230kV.

» UPME 03-2016 Subestación San Antonio, 230 kV, y líneas de transmisión asociadas.

» UPME 08-2017 Tercer transformador Sogamoso 500, 230 kV.

» Conexión Ternium 220/34.5 Kv en la Subestación Sabanalarga.

» Implementación sistema de generación solar fotovoltaico para interconectar a la red interna de ISA.

En ISA INTERCHILE, al traslado de los activos capitalizados, por $2.081.216 por la entrada en operación del proyecto Línea 2x500kV Nueva Pan de Azúcar - Polpaico.

(2) El saldo de las construcciones en curso incluye, principalmente:

En ISA incluye, principalmente:

- Proyecto UPME 03-2014 Interconexión Noroccidental 230/500 kV, por $1.240.271 (2018: $973.309), cuyo alcance contempla diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las subestaciones Antioquia, Medellín, ampliación de subestaciones y las líneas de transmisión a 500 kV – 547 km asociadas. Fecha prevista de entrada en servicio: octubre de 2020.
- Proyecto Interconexión Costa Caribe, 500 kV, por $298.179 (2018: $233.309), cuyo alcance contempla diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las líneas de transmisión a 500 kV - 352 km Cerromatoso – Chinú - Copey y las ampliaciones de las subestaciones. Fecha prevista de entrada en servicio: marzo de 2021.
- UPME 09-2016 Copey – Cuestecitas, 500 kV, y Copey – Fundación, 220 kV, por $122.908 (2018: $52.777), que comprende diseño, adquisición de los suministros,

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

construcción, pruebas, puesta en servicio, operación y mantenimiento de las obras asociadas al proyecto de las líneas de transmisión Copey – Cuestecitas, 500 kV, y Copey – Fundación, 220 kV. Fecha prevista de entrada en servicio: marzo de 2022.

(3) El 7 de febrero de 2020, el Ministerio de Energía de Chile emitió la Resolución Exenta N.° 01, en la que acoge parcialmente la solicitud de fuerza mayor por atraso en el cumplimiento del Hito 5 "Puesta en Marcha" del último tramo del Proyecto Cardones – Polpaico, reconociendo 105 días como fuerza mayor de un total de 499 días de atraso, lo que implicó para INTERCHILE el cobro de la Boleta de Garantía de este Hito por USD 5,6 millones y un pago por USD 72,8 millones por los días no reconocidos. Este efecto se recogió como mayor del activo operativo (propiedades, planta y equipo), sustentado en la normativa contable y financiera, la cual determina que existen costos de la propiedad, planta y equipo que, aunque no incrementen los beneficios económicos futuros, son costos inevitables para la obtención de dichos beneficios económicos.

ISA y sus empresas actualmente cuentan con pólizas de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos fijos, exceptuándose las torres y líneas de transmisión. Sobre los activos no existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la administración de ISA, a través de sus empresas filiales y subsidiarias, consideró que no existen indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de las propiedades, planta y equipos no pueda ser recuperado.

11. INTANGIBLES - NETO

		2019	2018
INTANGIBLES			
Software		173.388	141.518
Licencias		76.761	80.319
Servidumbres	(1)	520.189	207.104
Concesiones	(2)	8.130.661	7.886.010
Derechos		644.148	666.238
Otros		56.730	58.519
Crédito mercantil y marcas		1.228.672	1.303.590
SUBTOTAL INTANGIBLES		**10.830.549**	**10.343.298**
Menos – amortización de intangibles		(3.774.145)	(3.515.967)
TOTAL INTANGIBLES		**7.056.404**	**6.827.331**
TOTAL INTANGIBLES		**7.055.014**	**6.827.331**
TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO		**1.390**	**-**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

(1) Las servidumbres corresponden a los derechos adquiridos por el Grupo para el paso de sus activos operativos, principalmente líneas de transmisión. Estos activos se adquieren a perpetuidad, es decir, no se tiene establecido un plazo o contrato límite y el derecho se mantiene en el tiempo.

(2) Concesiones en Perú, Bolivia y Colombia, las cuales son tratadas como intangibles de acuerdo con sus características, por $5.791.423. (Véase Nota 23).

- **Movimiento activos intangibles**

DENOMINACIÓN		SALDO A DICIEMBRE DE 2018	ADICIONES ADQUIRIDOS POR SEPARADO	BAJAS	DETERIORO	AMORTIZACIONES	EFECTO POR CONVERSIÓN	SALDO DICIEMBRE 2019
Software		76.199	32.263	263	-	12.449	(479)	95.271
Licencias		17.556	5.508	1.267	-	7.429	(161)	14.207
Servidumbres	(1)	207.104	312.840	-	-	-	245	520.189
Concesiones y derechos	(2)	6.206.319	194.437	3.002	-	257.347	30.491	6.170.898
Intangibles relacionados con lista de clientes	(4)	38.955	15	-	-	11.200	(980)	26.790
Crédito mercantil y marcas	(3)	281.198	-	-	42.453	4.773	(4.923)	229.049
TOTAL		**6.827.331**	**545.063**	**4.532**	**42.453**	**293.198**	**24.193**	**7.056.404**

(1) Las adiciones corresponden a servidumbres que fueron activadas en ISA en 2019 con la entrada en operación comercial de los proyectos: UPME 07-2013 Interconexión Chinú - Montería – Urabá, 230kV, por $17.727; UPME 03-2016 Subestación San Antonio, 230 kV, y líneas de transmisión asociadas, por $10.777, y solución de imposición de servidumbres de la UPME 06-2013 Interconexión Sabanalarga – Caracolí – Flores, 220 kV, por $6.734.

Adicionalmente, el saldo de servidumbres incluye la capitalización por $276.784 por la entrada en operación del proyecto Línea 2x500kV Nueva Pan de Azúcar - Polpaico y Tramo 3 del Proyecto Cardones – Polpaico en Interchile.

(2) Adquisiciones en CTMP, por $153.344, asociadas a la inversión en los proyectos YANA y COYA, ejecución de bienes y servicios del proyecto MAMO (muro de Colcabamba), ejecución de servicios de Refuerzo 1 y Refuerzo 2 de Centro 1, y $24.416 en ISA REP por costos incurridos en los proyectos: Ampliación 18, Ampliación 19 hito 2, Ampliación 20.

Las bajas por $3.002 en TELE corresponden a programas y licencias obsoletas o con plazo de suscripción expirado y sin estar operando.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

(3) Como cada año al cierre del ejercicio, ISA y sus empresas realizan la actualización de las estimaciones de los flujos de caja libre que esperan recibir en el futuro por sus inversiones en las distintas subsidiarias.

El cálculo del valor económico del activo se realizó utilizando el método de flujos de caja libre descontados para el período explícito de la proyección y el cálculo de su valor de continuidad. Este enfoque se utilizó considerando que la empresa es un negocio en operación por un período indefinido, que genera flujos de caja a cada año.

Los flujos de caja proyectados se prepararon sin los efectos de los ingresos y salidas de caja relacionados a las actividades financieras y sin los efectos de ingresos o pagos de impuestos a la renta, según lo recomendado por el CPC 01 (R1) - Deterioro de activos (NIC 36).

El descuento a valor presente de los flujos de cajas proyectados y de su valor residual se obtuvo aplicando el costo promedio ponderado de capital (WACC), calculado utilizando el modelo de valoración de activos de capital (CAPM).

Para el año finalizado el 31 de diciembre de 2019, la administración de Internexa Brasil, de acuerdo con CPC 01 (R1) - Deterioro de activos (NIC 36), realizó la prueba de deterioro de activos (*impairment*) y encontró que el valor en libros del activo Ágio excedía su valor recuperable en un total de $42.453 (R$ 51,1), reconociendo así una pérdida por deterioro de ese activo en sus registros contables.

(4) Las amortizaciones incluyen la pérdida de valor del activo Cartera de Clientes, por $6.036 (R$ 7,4), de Internexa Brasil de los activos intangibles identificados en la adquisición de las empresas NQT e IPNET.

La amortización corresponde a la distribución sistemática del importe del crédito mercantil por el término de la concesión.

12. ARRENDAMIENTOS

12.1 Arrendamientos cuando ISA y sus empresas actúan como arrendatarias

ISA y sus empresas tienen arrendamientos, principalmente, para su operación y se encuentran relacionados con inmuebles, redes y líneas, terrenos, vehículos, componentes de subestaciones y equipos de cómputo y comunicación.

Los arrendamientos de inmuebles y terrenos tienen plazos de arrendamiento promedio entre nueve y once años; los componentes de subestaciones, de siete años; las redes y líneas, de tres años y los vehículos y equipos de cómputo y comunicación, de dos años.

En general, los contratos de ISA y sus empresas tienen cláusulas de ajuste periódico de acuerdo con los índices de inflación, y los activos arrendados están garantizados por el título del arrendador.

ISA y sus empresas aplican las excepciones propuestas por el estándar de arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor y cuyo plazo finaliza en doce meses.

Los importes en libros de los activos por derecho de uso y los movimientos durante el período se encuentran incluidos en la Nota 10. A continuación, se presentan los importes en libros de los pasivos por arrendamiento y los movimientos durante el período:

		2019	2018
SALDO INICIAL		**18.231**	**20.591**
Incremento por implementación de NIIF 16		194.639	-
Adiciones		67.428	1.759
Retiros		6.638	-
Intereses		16.060	2.097
Diferencia en cambio		(2.925)	(237)
Pagos del arrendamiento		60.510	5.979
SALDO FINAL	**(14)**	**226.285**	**18.231**

El análisis del vencimiento de los pasivos por arrendamiento es el siguiente:

	2019	2018
Menos de un año	49.722	2.028
Entre uno y cinco años	86.431	694
Más de cinco años	90.132	15.509
TOTAL	**226.285**	**18.231**

Estos son los montos reconocidos en los resultados consolidado del período por concepto de arrendamientos:

	2019	2018
Ingresos por subarrendamientos de activos en arrendamiento	3.363	1.454
Gastos de depreciación de activos en arrendamiento	50.607	3.401
Gastos por intereses de pasivos por arrendamiento	16.060	2.097
Gastos de arrendamientos de corto plazo	15.060	-
Gastos de arrendamientos de activos de bajo valor	4.984	-
Cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gasto	-	56.674
Gastos relacionados con pagos por arrendamiento variables	-	-
Ganancias (Pérdidas) por transacciones de venta con arrendamiento posterior	-	-
IMPORTE TOTAL RECONOCIDO EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO	**(83.348)**	**(60.718)**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ISA y sus empresas tuvieron salidas totales de efectivo, por concepto de arrendamiento durante el año, por $80.554 millones ($62.653 millones en 2018).

12.2 Arrendamientos cuando ISA y sus empresas actúan como arrendadoras

Arrendamientos operativos

ISA y sus empresas poseen arrendamientos operativos de infraestructura eléctrica, fibra oscura, maquinaria y equipos de telecomunicaciones. Estos arrendamientos tienen plazos remanentes entre uno y doce años. Es usual que los cánones de arrendamiento se actualicen de acuerdo con los índices de mercado.

ISA y sus empresas tienen asegurados los activos, no tiene acuerdos de recompra o garantías de valor residual.

Los ingresos por arrendamiento reconocidos durante el año son $38.832 millones ($29.117 millones en 2018).

Los cobros futuros mínimos para recibir por concepto de arrendamientos operativos son:

	2019	2018
Menos de un año	31.122	33.348
Entre uno y cinco años	66.456	86.421
Más de cinco años	2.035	2.607

Arrendamientos financieros

El Grupo ha acordado arrendamientos financieros de infraestructura eléctrica. Estos tienen plazos alrededor de doce años. Es usual que los cánones de arrendamiento se actualicen de acuerdo con los índices de mercado.

ISA y sus empresas tienen asegurados los activos, y algunos de ellos incluyen garantías de valor residual.

Los ingresos financieros sobre la inversión neta de arrendamiento reconocidos durante el año son $38.547 millones ($34.902 millones en 2018).

A continuación se presenta la inversión neta del arrendamiento y los movimientos del período:

	2019	2018
SALDO INICIAL	**263.167**	**234.987**
Adiciones	89.801	11.714
Retiros	-	-
Intereses	38.547	34.902
Diferencia en cambio	2.076	21.518
Pagos recibidos del arrendatario	44.816	39.954
SALDO FINAL	**348.775**	**263.167**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

También los cobros mínimos futuros por concepto de arrendamientos financieros, junto con el valor actual de los pagos mínimos por arrendamiento:

	2019		2018	
	PAGOS MÍNIMOS	VALOR ACTUAL DE LOS PAGOS	PAGOS MÍNIMOS	VALOR ACTUAL DE LOS PAGOS
Menos de un año	44.766	6.127	44.519	13.960
Entre uno y cinco años	179.063	36.178	174.320	31.780
Más de cinco años	508.261	306.470	449.795	217.427
TOTAL PAGOS MÍNIMOS POR ARRENDAMIENTO	**732.090**	**348.775**	**668.634**	**263.167**
menos: ingreso financiero no acumulado (o no devengado)	383.315	-	405.467	-
VALOR ACTUAL DE LOS PAGOS MÍNIMOS POR ARRENDAMIENTO	**348.775**	**348.775**	**263.167**	**263.167**

13. PASIVOS FINANCIEROS

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 está conformado por los bonos y las obligaciones financieras, como se muestra a continuación:

		2019			2018		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Bonos	13.1	632.718	10.838.218	11.470.936	431.026	9.359.353	9.790.379
Obligaciones financieras	13.2	1.065.323	5.221.298	6.286.621	1.320.606	6.079.601	7.400.207
TOTAL		**1.698.041**	**16.059.516**	**17.757.557**	**1.751.632**	**15.438.954**	**17.190.586**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

13.1 Bonos en circulación

A diciembre de 2019, la deuda representada en bonos ascendió a $11.470.936 (2018: $9.790.379).

								2019 (MILLONES DE COP)		2018 (MILLONES DE COP)	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO (AÑOS)	TASA DE INTERÉS			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
COLOMBIA								**3.300.000**	**3.332.081**	**3.523.000**	**3.549.119**
ISA											
Programa Tramo 4 Lote 1	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC	+	4,58%	-	-	118.500	120.812
Programa Tramo 4 Lote 2	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC	+	4,58%	-	-	104.500	99.354
Programa Tramo 7 Serie A	COP	01/12/2011	01/12/2023	12	IPC	+	4,47%	180.000	181.185	180.000	181.389
Programa Tramo 7 Serie B	COP	01/12/2011	01/12/2041	30	IPC	+	4,84%	120.000	120.777	120.000	120.888
Programa Tramo 8 Serie C9	COP	22/05/2013	22/05/2022	9	IPC	+	2,84%	120.000	120.838	120.000	120.727
Programa Tramo 8 Serie C15	COP	22/05/2013	22/05/2028	15	IPC	+	3,25%	100.000	100.775	100.000	100.696
Programa Tramo 9 Serie C10	COP	07/05/2015	07/05/2025	10	IPC	+	3,80%	100.000	100.929	100.000	100.822
Programa Tramo 9 Serie C15	COP	07/05/2015	07/05/2030	15	IPC	+	4,14%	120.000	121.136	120.000	121.024
Programa Tramo 9 Serie C20	COP	07/05/2015	07/05/2035	20	IPC	+	4,34%	280.000	282.696	280.000	282.456
Programa Tramo 10 Serie C8	COP	16/02/2016	16/02/2024	8	IPC	+	4,73%	115.000	115.797	115.000	115.625
Programa Tramo 10 Serie C12	COP	16/02/2016	16/02/2028	12	IPC	+	5,05%	152.000	152.981	152.000	152.805
Programa Tramo 10 Serie C25	COP	16/02/2016	16/02/2041	25	IPC	+	5,38%	133.000	133.631	133.000	133.514
Programa Tramo 11 Serie A7	COP	18/04/2017	18/04/2024	7	Tasa fija		6,75%	260.780	264.003	260.780	263.980
Programa Tramo 11 Serie C15	COP	18/04/2017	18/04/2032	15	IPC	+	3,81%	196.300	198.820	196.300	198.412
Programa Tramo 11 Serie C25	COP	18/04/2017	18/04/2042	25	IPC	+	4,00%	242.920	246.084	242.920	245.590
Programa Tramo 12 Serie A8	COP	28/11/2017	28/11/2025	8	Tasa fija		6,99%	150.080	150.836	150.080	150.818
Programa Tramo 12 Serie C14	COP	28/11/2017	28/11/2031	14	IPC	+	3,75%	120.100	120.690	120.100	120.581

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

							2019 (MILLONES DE COP)		2018 (MILLONES DE COP)	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	**MONEDA ORIGINAL**	**FECHA EMISIÓN**	**FECHA VENCIMIENTO**	**PLAZO (AÑOS)**	**TASA DE INTERÉS**		**VALOR NOMINAL**	**VALOR COSTO AMORTIZADO**	**VALOR NOMINAL**	**VALOR COSTO AMORTIZADO**
Programa Tramo 12 Serie C30	COP	28/11/2017	28/11/2047	30	IPC +	3,98%	229.820	230.955	229.820	230.766
Programa Tramo 13 Serie C9	COP	25/07/2018	25/07/2027	9	IPC +	3,49%	156.500	158.523	156.500	158.201
Programa Tramo 13 Serie C15	COP	25/07/2018	25/07/2033	15	IPC +	3,89%	142.063	143.991	142.063	143.708
Programa Tramo 13 Serie C25	COP	25/07/2018	25/07/2043	25	IPC +	4,07%	201.437	204.223	201.437	203.827
TOTAL							**3.120.000**	**3.148.870**	**3.343.000**	**3.365.995**
TRANSELCA										
Tercera Emisión Serie A10	COP	11/10/2011	11/10/2021	10	IPC +	4,20%	80.000	81.407	80.000	81.374
Tercera Emisión Serie A15	COP	11/10/2011	11/10/2026	15	IPC +	4,48%	100.000	101.804	100.000	101.750
TOTAL							**180.000**	**183.211**	**180.000**	**183.124**
PERÚ							**3.305.881**	**3.315.598**	**1.997.492**	**1.984.876**
REP										
2P 4.ª Emisión (Serie A)	USD	16/02/2007	16/02/2019	12	Libor (3M) +	0,75%	-	-	1.589	1.594
2P 20.ª Emisión (Serie A)	USD	20/01/2011	19/01/2026	15	Tasa Fija	6,50%	124.728	124.742	123.575	124.550
3P 4.ª Emisión (Serie A)	USD	19/10/2012	19/04/2031	19	Tasa Fija	5,88%	131.292	132.058	130.079	130.936
3P 1.ª Emisión (Serie A)*	PEN	07/11/2012	08/11/2022	10	Tasa Fija	5,38%	102.834	103.680	100.492	101.081
Fair Value Swap	USD						34.505	34.451	39.311	39.459
3P 1.ª Emisión (Serie B)*	PEN	07/02/2013	07/02/2023	10	Tasa Fija	5,13%	76.335	77.899	74.597	75.952
Fair Value Swap	USD						28.736	28.691	32.941	32.744
3P 7.ª Emisión (Serie A)	USD	14/07/2014	14/07/2021	7	Tasa Fija	3,75%	21.882	22.193	32.520	32.981
TOTAL							**520.312**	**523.714**	**535.104**	**539.297**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO (AÑOS)	TASA DE INTERÉS		2019 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2019 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2018 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO
CONSORCIO TRANSMANTARO										
CTM Bonos Internacionales 144A	USD	07/05/2013	07/05/2023	10	Tasa Fija	4,38%	1.474.713	1.475.513	1.462.388	1.445.579
CTM Bonos Internacionales 144A	USD	16/04/2019	16/04/2034	15	Tasa Fija	4,70%	1.310.856	1.316.371	-	-
TOTAL							**2.785.569**	**2.791.884**	**1.462.388**	**1.445.579**
BRASIL							**1.674.738**	**1.661.112**	**1.418.643**	**1.421.478**
CTEEP										
Debentures 4.ª Emissão	BRL	15/07/2016	15/07/2021	5	IPCA	+ 6,04%	134.483	137.034	133.723	136.142
Debentures 5.ª Emissão	BRL	30/03/2017	15/02/2024	7	IPCA	+ 5,04%	266.406	273.923	264.925	272.614
Debentures 6.ª Emissão	BRL	15/12/2017	13/12/2020	3	106%	CDI	284.566	284.865	293.541	293.818
Debentures 7.ª Emissão	BRL	02/05/2018	15/04/2025	7	IPCA	+ 4,70%	535.746	529.306	532.717	526.282
Debentures 8.ª Emissão	BRL	20/12/2019	15/12/2029	10	IPCA	+ 3,50%	333.308	316.794	-	-
TOTAL							**1.554.509**	**1.541.922**	**1.224.906**	**1.228.856**
ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES										
Tramo 1	BRL	12/06/2017	12/06/2022	5	CDI	+ 1,68%	120.229	119.190	193.737	192.622
TOTAL							**120.229**	**119.190**	**193.737**	**192.622**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

							2019 (MILLONES DE COP)		2018 (MILLONES DE COP)	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO (AÑOS)	TASA DE INTERÉS		VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
CHILE							**3.375.034**	**3.162.145**	**3.149.667**	**2.834.906**
RUTA DEL MAIPO										
Bono 144A **	USD	29/08/2001	15/06/2022	21	Tasa Fija	7,37%	347.912	343.171	514.966	505.481
Fair Value Swap	USD						112.198	112.198	204.036	204.036
Bono Serie C	UF	01/08/2018	15/06/2025	7	Tasa Fija	4,85%	718.672	661.910	747.838	639.721
Bono Serie D	UF	01/08/2018	15/12/2030	12	Tasa Fija	3,20%	1.118.669	1.029.122	1.127.971	934.040
Bono Serie E	UF	07/08/2018	15/12/2024	6	Tasa Fija	2,30%	123.909	114.082	128.937	129.676
Bono Serie F	UF	20/06/2019	15/12/2030	11	Tasa Fija	2,30%	626.629	575.341	-	-
TOTAL							**3.047.989**	**2.835.824**	**2.723.748**	**2.412.954**
RUTA DEL BOSQUE										
Bono Serie A	UF	21/03/2001	15/03/2021	20	Tasa Fija	6,30%	129.944	131.094	220.821	220.940
Bono Serie B	UF	30/10/2006	15/06/2022	16	Tasa Fija	3,40%	197.101	195.227	205.098	201.012
TOTAL							**327.045**	**326.321**	**425.919**	**421.952**
TOTAL BONOS							**11.655.653**	**11.470.936**	**10.088.802**	**9.790.379**

* Bonos emitidos en PEN y se hizo un SWAP a USD.

** Bonos emitidos en USD y se hizo un SWAP a UF.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Durante el año 2019 se han presentado las siguientes operaciones que explican el cambio en los bonos en circulación:

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA

En abril ejerció la opción de prepago de los Lotes 1 y 2 del Cuarto Tramo del Programa de Emisión y Colocación de Valores de Deuda Pública Interna de ISA por $223.000 millones, con un precio de ejercicio correspondiente al 103,5% del valor amortizado, es decir, $230.805 millones.

RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)

En enero y julio realizó amortizaciones por un total de USD 3,3 millones a la Séptima Emisión (Serie A) del Tercer Programa de Bonos Corporativos.

En febrero realizó amortización por USD 488.636 a la Cuarta Emisión (Serie A) del Segundo Programa de Bonos Corporativos, quedando cancelada en su totalidad.

CONSORCIO TRANSMANTARO

En abril llevó a cabo una emisión de bonos internacionales “verdes” por USD 400 millones, a un plazo de quince años y con un perfil de amortizaciones a partir del año once (*soft-bullet*). Los recursos provenientes de la colocación serán destinados a financiar o refinanciar proyectos nuevos o existentes que estén relacionados con la eficiencia energética.

CTEEP

En diciembre llevó a cabo una emisión de debentures por BRL409,3 millones, con vencimiento en diciembre 2029. Los recursos provenientes de la colocación serán utilizados para inversiones en filiales.

ISA Investimentos e Participações

En febrero, junio, agosto y diciembre realizó abonos a los tenedores de los debentures por un total de BRL83,1 millones.

RUTA DEL MAIPO

En junio realizó una emisión de bonos por UF 5 millones para el financiamiento de nuevas obras.

En junio y diciembre realizó abono a los tenedores de los Bonos 144A por un total de USD 30,9 millones, y los Bonos locales Serie D y F capitalizaron intereses por UF 141.073,4 y UF 57.173,12, respectivamente.

RUTA DEL BOSQUE

En marzo y septiembre realizó abono a los tenedores de la Serie A por un total de UF 663.910.

El siguiente es el detalle de los vencimientos por años de los bonos en circulación:

Corto plazo		632.718
Largo plazo		10.838.218
2021	484.687	
2022	582.545	
2023	2.040.143	
2024 en adelante	7.730.843	
		11.470.936

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

13.2 Obligaciones financieras

A diciembre de 2019, la deuda representada en obligaciones financieras ascendió a $6.286.621 (2018: $7.400.207).

							2019 (MILLONES DE COP)		2018 (MILLONES DE COP)	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	**MONEDA ORIGINAL**	**FECHA EMISIÓN**	**FECHA VENCIMIENTO**	**PLAZO AÑOS**	**TASA DE INTERÉS**		**VALOR NOMINAL**	**VALOR COSTO AMORTIZADO**	**VALOR NOMINAL**	**VALOR COSTO AMORTIZADO**
COLOMBIA							**1.840.815**	**1.857.651**	**1.452.907**	**1.465.974**
ISA										
Banco de Bogotá	COP	26/02/2015	26/02/2022	7	IPC	+ 3,60%	111.216	114.128	155.703	159.169
BBVA	COP	23/02/2016	23/02/2023	7	IPC	+ 2,99%	175.000	178.607	225.000	228.393
BBVA	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC	+ 4,80%	50.000	50.996	50.000	50.877
Banco Davivienda	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC	+ 4,80%	50.000	50.996	50.000	50.877
BBVA	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC	+ 4,80%	90.000	91.111	90.000	90.938
Banco Davivienda	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC	+ 4,80%	90.000	91.111	90.000	90.938
BBVA	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC	+ 4,80%	60.000	60.194	60.000	60.073
Banco Davivienda	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC	+ 4,80%	260.000	260.841	260.000	260.315
Scotiabank	USD	27/12/2018	27/12/2023	5	LIBOR (6M)	+ 1,20%	163.857	163.532	162.487	162.559
Scotiabank	USD	26/02/2019	27/12/2023	5	LIBOR (6M)	+ 1,20%	163.857	163.690	-	-
Bancolombia	COP	19/11/2019	19/11/2029	10	IBR (6M)	+ 2,56%	150.000	151.151	-	-
Banco Davivienda	COP	19/11/2019	19/11/2031	12	IPC	+ 4,65%	150.000	151.442	-	-
TOTAL							**1.513.930**	**1.527.799**	**1.143.190**	**1.154.139**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2019 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2019 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2018 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO
ITX											
Banco Popular	COP	08/06/2017	08/06/2024	7	IBR (3M)	+	3,75%	13.947	14.010	14.000	14.068
Banco Popular	COP	10/08/2017	10/08/2024	7	IBR (3M)	+	3,75%	31.817	32.138	32.000	32.317
Banco Popular	COP	26/12/2017	26/12/2024	7	IBR (3M)	+	3,75%	9.962	9.972	10.000	10.011
Bancolombia	COP	11/05/2018	11/05/2028	10	IBR (6M)	+	2,20%	59.467	59.998	59.467	60.000
Bancolombia	COP	26/06/2018	26/06/2019	1	IBR (3M)	+	1,78%	-	-	12.000	12.008
Bancolombia	COP	02/11/2018	02/11/2028	10	IBR (6M)	+	2,20%	23.000	23.241	23.000	23.215
Bancolombia	COP	19/02/2019	19/02/2029	10	IBR (6M)	+	2,20%	5.530	5.660	-	-
Banco de Bogotá	COP	11/03/2019	11/03/2020	1	IBR (3M)	+	2,30%	3.947	3.962	-	-
Banco Davivienda	COP	23/05/2019	23/05/2029	10	IBR (6M)	+	3,30%	9.000	9.075	-	-
Banco Davivienda	COP	01/08/2019	23/05/2029	10	IBR (6M)	+	3,30%	9.000	9.071	-	-
IBM Capitals	COP	01/11/2019	01/07/2020	1	Tasa Fija		5,50%	1.165	1.165	-	-
Bancolombia	COP	29/11/2019	29/11/2020	1	IBR (3M)	+	1,73%	2.000	2.010	-	-
TOTAL								**168.835**	**170.302**	**150.467**	**151.619**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2019 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2019 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2018 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO
TRANSELCA									
Banco de Bogotá	COP	12/11/2015	12/11/2020	5	IPC + 2,87%	-	-	82.500	83.077
BBVA	COP	25/08/2015	25/08/2020	5	IPC + 2,45%	-	-	26.250	26.388
Banco de Bogotá	COP	28/12/2015	28/12/2020	5	IPC + 2,87%	-	-	5.500	5.489
Banco de Occidente	COP	18/10/2016	18/10/2023	7	IPC + 5,25%	-	-	24.000	24.314
Banco Davivienda	COP	30/11/2016	30/11/2023	7	IPC + 4,99%	-	-	21.000	20.948
Banco de Bogotá	COP	12/02/2019	12/02/2026	7	IPC + 4,25%	82.500	83.401	-	-
Banco de Bogotá	COP	12/02/2019	12/02/2026	7	IPC + 4,25%	5.500	5.567	-	-
Banco Davivienda	COP	27/02/2019	27/02/2029	10	IBR (3M) + 4,05%	47.250	47.606	-	-
Banco de Occidente	COP	06/03/2019	06/03/2026	7	IPC + 4,25%	22.800	22.976	-	-
TOTAL						**158.050**	**159.550**	**159.250**	**160.216**
PERÚ						**297.546**	**299.314**	**1.548.476**	**1.557.011**
REP									
Scotiabank	USD	27/03/2017	27/03/2019	2	Tasa Fija 2,60%	-	-	129.990	132.602
Scotiabank	USD	26/03/2018	26/03/2019	1	Tasa Fija 2,60%	-	-	90.993	92.162
Scotiabank	USD	20/09/2019	13/09/2025	6	Tasa Fija 3,10%	229.400	231.393	-	-
TOTAL						**229.400**	**231.393**	**220.983**	**224.764**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS		2019 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2019 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2018 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO
CONSORCIO TRANSMANTARO										
Banco de Crédito del Perú	USD	18/03/2015	18/03/2027	12	Tasa Fija	5,55%	-	-	748.298	750.937
Interbank	USD	19/11/2015	03/11/2024	9	Tasa Fija	4,64%	-	-	284.622	284.378
Citibank NA	USD	24/01/2018	24/01/2019	1	Tasa Fija	2,75%	-	-	87.743	88.222
Scotiabank	USD	26/03/2018	26/03/2019	1	Tasa Fija	2,60%	-	-	113.741	116.035
TOTAL							**-**	**-**	**1.234.404**	**1.239.572**
ISA PERÚ										
Interbank	USD	16/10/2015	09/09/2022	7	Tasa Fija	5,02%	-	-	62.758	62.263
Banco de Crédito del Perú	USD	01/07/2016	02/01/2019	3	Tasa Fija	2,85%	-	-	12.999	12.901
Interbank	USD	17/12/2019	25/12/2025	6	Tasa Fija	3,80%	51.542	51.164	-	-
TOTAL							**51.542**	**51.164**	**75.757**	**75.164**
ITX PERÚ										
Bancolombia Panamá	USD	05/02/2016	28/07/2024	8	Li-bor(6M)	+ 3,22%	16.604	16.757	17.332	17.512
TOTAL							**16.604**	**16.757**	**17.332**	**17.512**
BRASIL							**1.177.111**	**1.186.018**	**1.349.981**	**1.389.936**
CTEEP										
ELETROBRAS	BRL	08/01/1990	15/11/2021	32	Tasa Fija	8,00%	26	28	58	58
BNDES III (FINEM)	BRL	29/01/2014	15/03/2029	15	TJLP	+ 1,80%	144.462	144.858	164.624	164.971
BNDES III (PSI)	BRL	29/01/2014	15/01/2024	10	Tasa Fija	3,50%	33.900	33.874	43.533	43.469

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2019 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2019 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2018 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO
BNDES PSI Santander II	BRL	30/12/2014	15/11/2019	5	Tasa Fija		6,00%	-	-	1.768	1.772
BNDES III (Social)	BRL	29/01/2014	15/03/2029	15	TJLP	+	0,00%	1.201	21	1.368	20
BTMU	USD	20/07/2018	20/07/2020	2	Tasa Fija		3,34%	246.941	248.848	232.151	246.492
Citibank	USD	24/08/2018	24/08/2020	2	Li-bor(3M)	+	0,47%	245.182	245.870	232.151	244.919
Citibank	USD	08/11/2018	08/11/2019	1	CDI		102,50%	-	-	190.526	195.523
Fair Value Swap	USD							749	749	(197)	(197)
BNDES IV	BRL	08/08/2017	15/03/2032	15	TJLP	+	2,62%	190.543	190.370	127.101	126.631
TOTAL								**863.004**	**864.618**	**993.083**	**1.023.658**
IEMG											
BNDES (FINEM)	BRL	27/03/2009	15/04/2023	14	TJLP	+	2,39%	13.719	14.318	18.415	19.140
TOTAL								**13.719**	**14.318**	**18.415**	**19.140**
IEPIN											
BNDES (PSI)	BRL	28/01/2011	15/01/2021	10	Tasa Fija		5,50%	8.021	8.853	15.911	17.558
BNDES (FINEM)	BRL	28/01/2011	15/05/2026	15	TJLP	+	2,62%	16.839	18.965	20.188	22.662
BNDES (PSI)	BRL	12/09/2013	17/04/2023	10	Tasa Fija		3,50%	4.832	4.908	6.480	6.581
BNDES (FINEM)	BRL	12/09/2013	15/02/2028	14	TJLP	+	2,06%	3.392	3.644	3.928	4.206
TOTAL								**33.084**	**36.370**	**46.507**	**51.007**
IE SERRA DO JAPI											
BNDES (FINEM)	BRL	18/11/2011	15/05/2026	14	TJLP	+	1,95%	18.651	20.116	22.237	23.928
BNDES (FINEM)	BRL	18/11/2011	15/05/2026	14	TJLP	+	1,55%	16.144	17.383	19.249	20.678
TOTAL								**34.795**	**37.499**	**41.486**	**44.606**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2019 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2019 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2018 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO
IENNE									
Banco do Nordeste	BRL	19/05/2010	19/05/2030	20	Tasa Fija 10,00%	129.924	130.337	143.565	143.986
TOTAL						**129.924**	**130.337**	**143.565**	**143.986**
IESUL									
BNDES	BRL	21/12/2010	15/05/2025	14	TJLP + 2,58%	3.349	3.363	4.083	4.096
BNDES	BRL	21/12/2010	15/01/2021	10	Tasa Fija 5,50%	986	986	1.952	1.958
BNDES	BRL	28/07/2013	15/02/2028	15	TJLP + 2,58%	5.490	5.506	6.335	6.350
BNDES	BRL	28/07/2013	15/04/2023	10	Tasa Fija 3,00%	3.227	3.230	4.325	4.336
TOTAL						**13.052**	**13.085**	**16.696**	**16.740**
INTERNEXA EN BRASIL									
ITAU Panamá	USD	13/12/2013	13/12/2020	7	Libor(6M) + 3,50%	8.193	8.228	16.249	16.322
ITAU	BRL	21/06/2019	23/03/2020	1	CDI + 2,47%	8.964	8.976	3.224	3.230
BNDES	BRL	15/10/2014	15/08/2020	6	Tasa Fija 6,00%	109	109	525	526
Banco Santander	BRL	21/11/2016	07/02/2022	5	CDI + 5,40%	9.025	9.113	8.349	8.448
Banco Safra	BRL	17/11/2017	17/11/2022	5	CDI + 1,80%	24.391	24.440	25.161	25.269
Banco ABC	BRL	02/01/2018	06/03/2023	5	CDI + 3,91%	11.207	11.227	12.240	12.240
Banco ABC	BRL	25/06/2018	06/03/2023	5	CDI + 3,41%	12.196	12.214	12.580	12.601
ITAU Panamá	USD	13/12/2018	12/06/2019	0	Libor(6M) + 1,75%	-	-	4.062	4.063
ITAU	BRL	13/03/2019	23/03/2020	1	CDI + 2,03%	3.252	3.256	-	-
Banco Safra	BRL	10/05/2019	10/05/2024	5	CDI + 2,50%	12.196	12.228	-	-
TOTAL						**89.533**	**89.791**	**82.390**	**82.699**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2019 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2019 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2018 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO
BOLIVIA								**-**	**-**	**7.840**	**8.100**
ISA BOLIVIA											
BID	USD	15/08/2005	15/02/2019	14	Tasa Fija		9,71%	-	-	3.875	4.019
CAF	USD	15/08/2005	15/02/2019	14	Li-bor(6M)	+	5,00%	-	-	2.875	2.958
BID	USD	07/05/2009	15/02/2019	10	Tasa Fija		8,16%	-	-	616	635
CAF	USD	07/05/2009	15/02/2019	10	Li-bor(6M)	+	5,00%	-	-	474	488
TOTAL								**-**	**-**	**7.840**	**8.100**
CHILE								**3.080.221**	**2.943.636**	**3.139.267**	**2.987.285**
ITX CHILE											
Scotiabank	CLP	28/01/2015	28/07/2022	8	TAB (180)	+	1,40%	11.693	11.892	12.496	12.754
BCI	CLP	08/03/2017	04/03/2022	5	TAB (180)	+	1,50%	13.860	14.070	17.774	18.085
TOTAL								**25.553**	**25.962**	**30.270**	**30.839**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2019 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2019 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2018 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO
RUTA ARAUCANIA									
Banco de Chile Tramo A2	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija 4,04%	-	193.041	11.984	268.866
Banco de Chile Tramo A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa Fija 4,53%	23.546		46.961	
Banco de Chile Tramo B1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	45.497		58.775	
Banco de Chile Tramo B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360) + 0,95%	34.709		43.001	
Banco de Chile Tramo C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	34.275		38.677	
Banco de Chile Tramo C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	29.259		34.525	
Banco de Chile Tramo D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	14.768		18.485	
Banco de Chile Tramo D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	10.644		15.773	
Banco de Chile Tramo F1	CLP	03/10/2018	03/03/2025	6	TAB (30) + 1,33%	13.246	12.073	3.015	1.182
Banco Corpbanca A2	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija 4,04%	-	78.784	5.757	110.710
Banco Corpbanca A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa Fija 4,53%	3.779		7.537	
Banco Corpbanca B1	UF	15/03/2011	15/09/2022	12	TAB (360) + 0,95%	21.856		28.235	
Banco Corpbanca B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360) + 0,95%	16.674		20.657	
Banco Corpbanca C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	5.501		6.208	
Banco Corpbanca C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	4.696		5.541	

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2019 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2019 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2018 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO
Banco Corpbanca D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	7.094		8.880	
Banco Corpbanca D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	5.113		7.577	
Banco Corpbanca E1	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija		2,85%	1.883		1.959	
Banco Corpbanca E2	UF	16/09/2013	15/09/2022	9	Tasa Fija		3,06%	1.883		5.552	
Banco Corpbanca E3	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	5.482		6.186	
Banco Corpbanca E4	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	4.680		5.522	
Banco Corpbanca F1	CLP	03/10/2018	03/03/2025	6	TAB (30)	+	1,33%	5.451	4.984	1.241	486
Banco del Estado A2	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija		4,04%	-		5.757	
Banco del Estado A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa Fija		4,53%	11.311		22.560	
Banco del Estado B1	UF	15/03/2011	15/09/2022	12	TAB (360)	+	0,95%	21.856		28.235	
Banco del Estado B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360)	+	0,95%	16.674		20.657	
Banco del Estado C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	16.466		18.580	
Banco del Estado C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	14.056	106.687	16.586	147.613
Banco del Estado D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	7.094		8.880	
Banco del Estado D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	5.113		7.577	
Banco del Estado E1	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija		2,85%	1.883		1.959	
Banco del Estado E2	UF	16/09/2013	15/09/2022	9	Tasa Fija		3,06%	1.883		5.552	
Banco del Estado E3	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	5.482		6.186	
Banco del Estado E4	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	4.680		5.522	
Banco del Estado F1	CLP	03/10/2018	03/03/2025	6	TAB (30)	+	1,33%	7.275	6.615	1.656	649
TOTAL								**403.809**	**402.184**	**531.755**	**529.506**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2019 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2019 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2018 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO
RUTA DE LOS RÍOS									
Banco BICE	UF	21/09/2016	15/08/2022	6	Tasa Fija 3,40%	102.720	104.254	141.423	141.728
Banco Security	UF	21/09/2016	15/08/2022	6	Tasa Fija 3,40%	37.866	35.893	52.133	52.245
Banco BICE	UF	04/01/2019	15/12/2022	4	Tasa Fija 3,15%	15.005	15.005	-	-
Banco BCI	UF	04/01/2019	15/12/2022	4	Tasa Fija 3,15%	17.521	17.843	-	-
Banco BCI	UF	15/03/2019	15/03/2020	1	TAB (360) 0,90%	6.429	5.946	-	-
Banco BICE	UF	15/03/2019	15/03/2020	1	TAB (360) 0,90%	5.506	5.506	-	-
TOTAL						**185.047**	**184.447**	**193.556**	**193.973**
RUTA DEL MAIPO									
Banco del Estado	UF	30/10/2018	25/09/2019	1	TAB (90) + 0,50%	-	-	6.443	6.460
Banco del Estado	UF	16/11/2018	14/02/2019	0	TAB (90) + 0,50%	-	-	14.525	10.255
TOTAL						**-**	**-**	**20.968**	**16.715**
RUTA DEL LOA									
Banco Santander Chile	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa Fija 3,85%	6.116	4.970	4.107	6.803
Compañía de Seguros Euroamérica	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa Fija 3,85%	61.122	47.496	41.041	29.442
Compañía de Seguros Confuturo	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa Fija 3,85%	24.454	19.003	16.420	11.779
Banco Santander Chile	CLP	27/09/2018	15/06/2022	4	TAB (30) + 1,10%	11.836	11.880	6.917	2.946
TOTAL						**103.528**	**83.349**	**68.485**	**50.970**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2019 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2019 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 (MILLONES DE COP) VALOR NOMINAL	2018 (MILLONES DE COP) VALOR COSTO AMORTIZADO
INTERCHILE									
Banco Estado	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	215.840	204.809	215.557	203.434
Scotiabank Chile	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	215.840	204.809	215.557	203.434
BTMU	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	259.260	246.012	258.921	244.365
CA-CIB	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	215.840	204.809	215.557	203.434
NATIXIS	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	215.527	204.809	215.557	203.434
SMBC	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	259.573	246.012	258.921	244.365
KFW	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	215.840	204.809	215.557	203.434
LA CAIXA	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	215.840	204.809	215.557	203.434
SIEMENS	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	216.300	204.809	215.557	203.434
SABADELL	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	152.657	144.237	151.801	143.270
SUMITRUST	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	59.682	57.697	60.721	57.316
Fair Value Swap	USD					117.399	117.399	-33.524	-33.524
Banco Estado	CLP	24/05/2016	31/03/2020	4	TAB (90) + 1,10%	895	892	29.498	28.484
BBVA	CLP	24/05/2016	31/03/2020	4	TAB (90) + 1,10%	895	892	29.498	28.484
BICE	CLP	24/05/2016	31/03/2020	4	TAB (90) + 1,10%	896	892	29.498	28.484
TOTAL						**2.362.284**	**2.247.696**	**2.294.233**	**2.165.282**
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS						**6.395.693**	**6.286.621**	**7.490.631**	**7.400.207**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Durante el año 2019 se han presentado las siguientes operaciones que explican el cambio en la deuda:

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA

En febrero realizó abonos por $22.243 millones al crédito con el Banco de Bogotá y por $25.000 millones, al crédito con el banco BBVA. Así mismo, recibió desembolso del Scotiabank por un total de USD 50 millones, para cubrir necesidades del plan de inversiones 2019.

En agosto realizó abonos por $22.243 millones al crédito con el Banco de Bogotá y por $25.000 millones, al crédito con el banco BBVA.

En noviembre se recibió desembolso de Bancolombia por $150.000 millones y del Banco Davivienda, por $150.000 millones, para cubrir necesidades del plan de inversiones 2019.

TRANSELCA

En enero realizó abono por $1.200 millones al crédito con Banco de Occidente.

En febrero y marzo realizó una operación de manejo de deuda, mediante la cual se modificaron las condiciones de las deudas existentes (mejorar el perfil de vencimientos y alargar la vida media) con el Banco de Occidente y el Banco de Bogotá, por $110.800 millones. Así mismo, se sustituyeron pasivos financieros con Banco Davivienda y BBVA mediante un nuevo crédito con el Banco Davivienda, bajo la modalidad Findeter, por $47.250 millones.

En agosto recibió desembolso de un crédito de tesorería de Bancolombia por $6.000 millones para capital de trabajo, el cual fue cancelado en su totalidad en diciembre.

INTERNEXA

En febrero recibió desembolso de $5.530 millones de Bancolombia, para financiar el pago de la cuota del cable submarino, correspondiente al año 2019.

En marzo recibió desembolso de un crédito de tesorería, por $5.247,5 millones, del Banco de Bogotá.

En abril y agosto recibió desembolsos, por un total de $18.000 millones, del Banco Davivienda, para financiar el plan de inversiones del año 2019.

En junio se amortizó crédito de tesorería con Bancolombia por $12.000 millones.

En agosto se realizó amortización de capital por $274 millones al Banco Popular, por operación de manejo de deuda, en la cual se negoció la tasa de interés de los créditos vigentes.

En noviembre recibió desembolsos a través del crédito de tesorería: (i) IBM Capital, por $1.491,2 millones, de los cuales se han amortizado $326 millones, y (ii) Bancolombia, por $2.000 millones.

REP

En marzo se renovó por seis meses los créditos con Scotiabank por USD 40 millones y USD 28 millones.

En mayo recibió desembolso del Banco de Crédito del Perú, por USD 25 millones, para flujo de caja, el cual se amortizó en agosto, quedando cancelado en su totalidad.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

En septiembre recibió desembolso por USD 70 millones con Scotiabank con la finalidad de prepagar los préstamos bancarios de corto plazo pactados con Scotiabank y otros usos corporativos.

CONSORCIO TRANSMANTARO

En enero realizó abono al crédito con el Citibank por USD 27 millones, quedando cancelado en su totalidad.

En marzo hizo abonos a Banco de Crédito del Perú e Interbank por USD 3,9 millones y USD 3,1 millones, respectivamente. Además, se renovó por 30 días el crédito con el Scotiabank por USD 35 millones.

En abril realizó una operación de manejo de deuda, que consistió en destinar parte de los recursos de la emisión de bonos internacionales “verdes” para prepagar los créditos existentes por USD 345,7 millones.

En mayo recibió desembolso por USD 15 millones para flujo de caja.

En agosto hizo abonos al Banco de Crédito del Perú S.A. por USD 15 millones, quedando cancelado en su totalidad.

ISA PERÚ

En enero realizó abono al Banco de Crédito del Perú por USD 4 millones, quedando este crédito cancelado en su totalidad.

En marzo, junio y septiembre hizo abonos a Interbank por un total de USD 3,6 millones.

En diciembre realizó una operación de manejo de deuda, que consistió en refinanciar el crédito con Interbank, por un saldo de USD 15,7 millones, a un plazo de seis años, con este mismo banco.

INTERNEXA EN PERÚ

En octubre realizó abono al Banco Interbank por USD 0,26 millones.

CTEEP

En enero y junio recibió desembolsos de BNDES por BRL 80 millones y BRL 20 millones, respectivamente, recursos destinados para inversiones.

Durante el año ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL 47,4 millones.

En noviembre hizo abono al crédito con el Citibank por USD 75 millones, quedando cancelado en su totalidad.

IE Minas Gerais –IEMG-

Durante el año ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL 5,1 millones.

IE Pinheheiros –IE PINHEIROS-

Durante el año ha hecho abonos a BNDES por un total de BRL 14,8 millones.

SERRA DO JAPI

Durante el año ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL 6,7 millones.

IENNE

Durante el año ha hecho abonos a BNB por un total de BRL 11,3 millones.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

IESUL

Durante el año ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL 3,9 millones.

INTERNEXA EN BRASIL

Durante el año ha hecho abonos a BNDES y Banco ABC por un total de BRL 491.789 y BRL 810.811, respectivamente.

En marzo recibió desembolso del Banco Safra por BRL 15 millones, para financiar el pago de la cuota del cable submarino, correspondiente al año 2019.

Entre marzo y junio recibió desembolso del Banco ITAU por BRL 15 millones, con el fin de sustituir crédito con el mismo banco.

En junio y diciembre realizo amortizaciones de capital al Banco ITAÚ Panamá por un total de USD 3,75 millones.

En noviembre se hizo operación de manejo de deuda con el Banco Santander por BRL 11,1 millones, en la cual se incrementó el plazo y se capitalizaron los intereses a la fecha de la operación.

ISA BOLIVIA

En febrero realizó abonos a BID, por un total de USD 1,4 millones, y a la Corporación Andina de Fomento (CAF), por USD 1 millones, quedando cancelado este crédito en su totalidad.

RUTA DEL MAIPO

En enero, febrero, marzo, abril y mayo recibió desembolsos del crédito puente con el Banco del Estado por un total de UF 128.115.

En junio prepagó el crédito puente, por un total de UF 290.736.

RUTA DE LA ARAUCANÍA

Durante el año ha recibido desembolsos del Banco de Chile, Banco Corpbanca y Banco del Estado por un total de CLP 2.236,3, CLP 920,4 y CLP 1.228,2, respectivamente.

En marzo y septiembre realizó abonos al Banco de Chile, Banco Corpbanca y Banco del Estado por un total de UF 524.771, UF 215.441 y UF 288.751, respectivamente.

RUTA DE LOS RÍOS

En enero, marzo, abril, mayo, junio, julio y agosto recibió desembolsos del Banco BCI, por un total de UF 213.492, y del Banco BICE, por un total de UF 182.825.

En septiembre realizó abonos al Banco BICE y Banco Security por un total de UF 170.325 y UF 62.787, respectivamente.

RUTA DEL LOA

Durante el año recibió desembolsos que hacen parte del crédito senior para el financiamiento del proyecto por un total de UF 262.050. Adicionalmente, recibió desembolsos que hacen parte de la línea de IVA, por un total de CLP 1.225 millones.

INTERCHILE

En marzo recibió desembolsos que hacen parte del crédito senior para el financiamiento del proyecto, por USD 14,8 millones.

En marzo, junio y septiembre amortizó el crédito senior por un total de USD 19,7 millones.

En marzo y diciembre realizó abonos al crédito que hace parte de la línea de IVA, por CLP 15.736,6 millones y CLP 2.568,6, respectivamente.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

A continuación se muestra el vencimiento por años de las obligaciones financieras:

Corto plazo		1.065.323
Largo plazo		5.221.298
2021	577.950	
2022	518.100	
2023	644.215	
2024 en adelante	3.481.033	
TOTAL		**6.286.621**

Algunas obligaciones se encuentran garantizadas. (Véase Nota 32).

13.3 Instrumentos financieros derivados

Dentro del Grupo, cuatro subsidiarias contaban con instrumentos derivados de cobertura, los cuales se encuentran respaldados en bonos y obligaciones financieras:

COMPAÑÍA		DERIVADO	SUBYACENTE	2019	2018
RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)	(1)	*Cross currency swap*	Bonos	63.142	72.203
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	(2)	*Cross currency swap*	Bonos	112.198	204.036
INTERCHILE S.A.	(3)	*Interest rate swap*	Obligaciones financieras	117.399	(33.524)
COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGÍA ELÉTRICA PAULISTA (CTEEP)	(4)	*Cross currency swap*	Obligaciones financieras	748	(198)
TOTAL				**293.487**	**242.517**

(1) ISA REP: Para mitigar el riesgo de flujos de caja, generados por los cupones de la deuda en soles por la volatilidad que pudiera tener el tipo de cambio, y considerando que la moneda funcional de esta compañía es el dólar estadounidense, se han suscrito contratos de cobertura *cross currency swap*, los cuales fueron designados como derivados de cobertura de flujo de efectivo, debido a que tienen el propósito de eliminar la incertidumbre en los pagos de intereses en soles realizados por la empresa, atribuidos a variaciones en el tipo de cambio.

El 8 de noviembre de 2012 y 7 de febrero de 2013, ISA REP suscribió contratos *cross currency swap* con el BBVA Banco Continental por un importe de S/.104.140.000 y S/.77.305.000,

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

con vencimiento en noviembre de 2022 y febrero de 2023, a una tasa nominal anual de 5,375% y 5,1250%, respectivamente, que cubre los flujos de efectivo en soles, resultado de la volatilidad del tipo de cambio asociados con la Primera Emisión Serie A y Primera Emisión Serie B del Tercer Programa de Bonos Corporativos, por los cuales paga USD 39.998.464 y USD 29.999.924 a una tasa nominal anual de 4,760% y 4,990%, respectivamente, cuyos flujos son liquidados de forma semestral. Los plazos de los contratos de cobertura han sido negociados para coincidir con los plazos de sus obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2019, ISA REP ha reconocido en el pasivo un valor de mercado de los contratos de *cross currency swap* por USD 19.267.302; la efectividad de estos no se ha visto afectada, ya que no ha surgido ningún elemento significativo de inefectividad.

(2) RUTA DEL MAIPO: Esta sociedad posee como instrumento de cobertura un *cross currency swap,* cuyo objetivo es reducir la exposición a la variación de los flujos de efectivo futuros, provocados por la variación del tipo de cambio que afecta al bono denominado en dólares estadounidenses y la variación de UF por los flujos futuros, provenientes de cobros de peajes.

Para estas coberturas, la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura determinada como efectiva se reconocerá en el patrimonio neto a través de otros resultados integrales, mientras que la parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se debe reconocer en el resultado del período.

En agosto de 2001, la sociedad emitió en Estados Unidos de América un bono por valor nominal de USD 421 millones y tasa de interés anual de 7,373%; este instrumento paga intereses semestralmente, en junio y diciembre, y comenzó a pagar capital el 15 de junio de 2009 y finaliza el 15 de junio de 2022. En mayo de 2005, la sociedad contrató este instrumento de cobertura con el Instituto de Crédito Oficial de España (ICO), con el fin de intercambiar los flujos en dólares, originados por el bono, por flujos ciertos en unidades de fomento (UF).

De esta forma, en el período de cobertura, ICO se obliga a entregar el flujo en dólares y la sociedad se obliga a pagar por dichos dólares una cantidad fija de UF. El valor razonable del instrumento de cobertura corresponde a la diferencia del valor presente del flujo en UF y del flujo en dólares de los pagos semestrales futuros. Los valores presentes se calculan utilizando una proyección de tasas de interés futuras, de UF y dólares, respectivamente.

Este *swap* está registrado por un valor de mercado de USD 34.236.651 a diciembre de 2019.

(3) ISA INTERCHILE: En febrero de 2016 suscribió un contrato de deuda en dólares de los Estados Unidos de América para financiar las obras del proyecto de construcción y puesta en operación de 917 kilómetros de líneas en Chile. Este proyecto tiene un período de construcción inicial de tres años y, posteriormente, una etapa de operación.

Dado lo anterior, durante los años 2016 a 2019, ISA INTERCHILE realizó operaciones de cobertura *swap* de tasa de interés por valor total de USD 716.653.828, con el objetivo de cubrir el riesgo de mercado por los compromisos futuros de las deudas desembolsadas durante el período mencionado, enfocado en la tasa de interés Libor de tres meses. Dicho riesgo se materializa directamente por la variación positiva de esa tasa. La operación *swap* se llevó a cabo con las siguientes entidades financieras: Banco Estado, Bank of Tokio, BBVA, Credit Agricole, Natixis y SMBC.

El valor nominal total de este instrumento es USD 716.653.828, a una tasa de interés fija de 2,51%. Este swap está registrado por un valor de USD 35.823.653 a diciembre de 2019.

(4) ISA CTEEP:

I. La sociedad registra dos instrumentos de cobertura *cross currency swap*, por USD 75.000.000, con la entidad financiera The Bank Of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD, con vencimiento en julio 20 de 2020, y por USD 75.000.000, con Citibank, con vencimiento en agosto 24 de 2020. El propósito de estas operaciones fue mitigar el riesgo de tasa de cambio local respecto al dólar, al cual están expuestos los créditos contratados por la empresa con las entidades financieras The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD. y Citibank, por un total de USD 150.000.000.

II. La filial acordó operaciones *forward* de tasa de cambio USD/BRL por valor de USD 29,3 millones para mitigar el riesgo cambiario por compromisos en dólares con proveedores en el proyecto IE Biguaçu Lote 01.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

14. CUENTAS POR PAGAR

El desglose de este rubro, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

	NOTA	2019			2018		
CUENTAS POR PAGAR		**CORRIENTE**	**NO CORRIENTE**	**TOTAL**	**CORRIENTE**	**NO CORRIENTE**	**TOTAL**
Proveedores	(1)	522.296	-	522.296	363.604	-	363.604
Acreedores	(2)	201.797	24.898	226.695	111.291	43.452	154.743
Vinculados económicos		59	-	59	-	-	-
Dividendos	(3)	56.300	-	56.300	6.571	-	6.571
Retención sobre contratos	(4)	19.528	4.089	23.617	21.118	4.088	25.206
Depósitos recibidos y anticipos sobre ventas	(5)	123.874	768.764	892.638	130.830	844.415	975.245
Pasivo por arrendamientos	Nota 12	49.722	176.563	226.285	2.028	16.203	18.231
TOTAL CUENTAS POR PAGAR		**973.576**	**974.314**	**1.947.890**	**635.442**	**908.158**	**1.543.600**

(1) Las cuentas por pagar a proveedores se originan, principalmente, por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones del Grupo. Estos pasivos no devengan intereses y normalmente se cancelan de acuerdo con la programación de pagos de cada compañía.

(2) Los acreedores integran los saldos por pagar por aportes a la seguridad social y parafiscales, planes complementarios de salud, honorarios y seguros, de los cuales se resaltan los siguientes saldos: ISA CTEEP, $91.310 (2018: $58.623); la variación es explicada por el mayor saldo por pagar a ABB, Siemens y Arteche, asociado a proyectos de Sostenibilidad de CTEEP, por $24.991 millones, y contribuciones a ANEEL; Linear Systems RE LTD., $38.275 (2018: $10.217), por la disminución en reservas establecidas por los incidentes de pérdidas ocurridos, que aún no se han cancelado y/o pagado; Ruta del Maule, $19.970 (2018: $15.985), y Ruta del Maipo, $18.234 (2018: $7.422), por provisiones para la construcción y por cheques emitidos para pagos de nuevas pólizas por seguro de explotación; estos quedan en custodia notarial hasta la fecha en que deben ser cobrados por la aseguradora.

(3) Dividendos de ISA CTEEP por pagar a los accionistas no controladores.

(4) Retenciones de garantías realizadas sobre contratos, dentro de las que se resaltan los entregados por las compañías: ISA CTEEP, $5.614 (2018: $5.516); Ruta del Maipo, $7.960 (2018: $4.155); Ruta del Maule, $4.523 (2018: $2.404), entre otros.

(5) Comprende anticipos y avances recibidos, depósitos de terceros de: Ruta del Maipo, $754.840 (2018: $804.271); Ruta de la Araucanía, $105.354 (2018: $127.954), entre otros.

15. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

Dada la naturaleza de sus diferentes negocios y compañías, la posición geográfica donde se ubica cada una de ellas y sus diferentes derechos (ingresos) y obligaciones (deuda financiera, adquisición de bienes y servicios), ISA y sus empresas se encuentran expuestas a diferentes riesgos financieros.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Por lo anterior, en ISA y sus empresas se busca realizar un monitoreo permanente de los mercados financieros, a fin de minimizar los potenciales efectos adversos en los resultados financieros tanto individuales como consolidados.

Estructura de gestión de riesgos

ISA dispone de una Política para la Gestión Integral de Riesgos, la cual establece el marco conceptual y de actuación para la implementación objetiva, sistémica y homologada de acciones tendientes al manejo adecuado de los riesgos, con el fin de preservar la integridad de los recursos empresariales, continuidad y sostenibilidad de los negocios. En esta política, ISA declara la intencionalidad estratégica de la Gestión de Integral de Riesgos y asigna responsabilidades a todos sus colaboradores.

Los riesgos financieros a los que se encuentra expuesta la compañía se describen a continuación.

15.1 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado corresponde a las variaciones desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero, originadas por cambios adversos en variables como el tipo de cambio, las tasas de interés nacionales e internacionales, el precio de índices (variables macroeconómicas), las materias primas (*commodities*), entre otras.

15.1.1 RIESGO DE TASA DE INTERÉS Y VARIABLES MACROECONÓMICAS

Este riesgo corresponde a los cambios desfavorables en el valor razonable o flujos de caja futuros de instrumentos financieros con respecto a lo esperado, y se origina por la variación (volatilidad) de las tasas de interés nacional e internacional y de las variables macroeconómicas que se encuentran indexadas a estos flujos, afectando así su valor. El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés y de variables macroeconómicas es buscar un equilibrio entre la estructura de ingresos y egresos, que permita minimizar la volatilidad en los estados financieros de la compañía.

- **Obligaciones financieras y bonos**

Con corte al 31 de diciembre de 2019, ISA y sus empresas mantienen indexación a tasas de interés y variables macroeconómicas en sus obligaciones financieras y bonos, y, en la mayoría de los casos, la indexación de estas operaciones genera cierta compensación con la estructura de ingresos de cada una de las compañías del Grupo. A continuación se presenta la composición por tipo de tasas de interés de los pasivos financieros:

PARTICIPACIÓN DE LA DEUDA POR TASAS

TASA	SALDO COP MILLONES	% PARTICIPACIÓN
Tasa fija	4.426.812	24,5%
IPC	4.036.156	22,4%
UF	3.686.007	20,4%
Libor (3M)	2.605.528	14,4%
IPCA	1.269.943	7,0%
CDI	486.025	2,7%
TJLP	413.790	2,3%
TAB	409.651	2,3%
Libor (6M)	352.511	2,0%
IBR (6M)	255.997	1,4%
IBR (3M)	108.923	0,6%
TOTAL	**18.051.344**	**100%**

Instrumentos financieros – Excedentes de liquidez

ISA y sus empresas realizan inversiones en instrumentos financieros con sus excedentes de liquidez y, particularmente, estas son adquiridas con el fin de mantenerlas hasta su vencimiento, por lo cual no están expuestas al riesgo de tasa de interés.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

15.2 Riesgo de tipo de cambio

Este riesgo corresponde a cambios desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o flujos de caja futuros de un instrumento financiero, a causa de las variaciones en el precio de las divisas en las cuales se encuentran expresados.

ISA, de forma consolidada, presenta exposición al riesgo de tipo de cambio, en mayor medida por el efecto de conversión a pesos colombianos de los flujos recibidos por las sociedades en el exterior (tanto en caja como en el estado de resultados), las cuales se encuentran expresadas en las siguientes divisas:

- **Real brasileño**
- **Peso chileno**
- **Bolivianos**

Convertidos a: **Dólar americano** **Convertidos a:** **Peso colombiano**

Dado que la moneda funcional de las compañías en Perú es el dólar americano, el efecto consolidado estará asociado a dicha divisa.

De otra parte, y en menor proporción, algunas empresas mantienen una exposición al tipo de cambio, principalmente en el rubro de gastos asociados al servicio de la deuda contraída en monedas diferentes a la funcional de cada compañía.

En los casos en los que no se presenta una cobertura de tipo natural al riesgo de tipo de cambio, ISA y sus empresas podrán realizar operaciones de cobertura financiera que cubran este riesgo.

Medidas de mitigación

Se consideran como herramientas de mitigación de riesgo de mercado las operaciones de cobertura para riesgos financieros, que tienen como objetivo estabilizar, durante un horizonte de tiempo, los estados financieros y el flujo de caja ante las fluctuaciones de los factores de riesgo antes mencionados.

Como parte de las coberturas del riesgo de mercado (de tipo de cambio, de tasa de interés, de precio) ISA y sus empresas pueden realizar operaciones de derivados estandarizados (ejemplo: contratos de futuros de tipo de cambio, de *commodities*, entre otros), así como no estandarizados, como operaciones *forwards, swaps* y opciones a plazos, acordes con las mejores condiciones de cada mercado, los cuales califican como instrumentos financieros de cubrimiento para registrar en los estados financieros.

Las operaciones de cobertura de tipo de cambio que ISA y sus compañías mantienen vigentes se encuentran descritas en la sección de instrumentos financieros derivados (Nota 13).

15.3 Riesgo de crédito y de contraparte

15.3.1 RIESGO DE CRÉDITO (CLIENTES):

Para ISA y sus empresas, este riesgo se refiere a la morosidad, dudoso recaudo o no recuperación de la cartera por los servicios prestados por las compañías. En este sentido, los negocios y concesiones en los cuales se participa en mayor grado son altamente regulados y mantienen, en algunos casos, medidas contractuales que mitigan este riesgo.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Así mismo, como parte de la implementación de los cambios propuestos por la normatividad internacional NIIF 9, ISA y sus empresas incluyen desde el año 2018, dentro de sus análisis de cartera, la metodología de pérdida esperada.

Esta metodología tiene como objetivo reconocer los posibles deterioros de forma anticipada, sin que para ello sea necesario que se haya producido lo que actualmente se define como un evento de deterioro. De forma general, todos los activos analizados tendrán una pérdida esperada por deterioro desde el momento de su reconocimiento inicial y se registrarán mediante una "provisión por deterioro" que reducirá el valor en libros de estos.

El diseño del modelo, en los casos en los que se tiene información suficiente, incluye variables estadísticas y de mercado, garantizando el cumplimiento de los requerimientos exigidos por NIIF 9. En los casos en los cuales la información no se encuentra disponible y solamente sea posible realizar análisis basados en la estadística, o las características de los activos analizados establezcan que no hay aplicación de un cargo de provisión por pérdida esperada, se dará cumplimiento a la exención establecida en la misma norma sobre el costo-beneficio de obtener la información y, por tanto, se procede con la aplicación de modelos simplificados. De otra parte, cada compañía del grupo, de acuerdo con sus características particulares y la información disponible, realizará periódicamente el análisis y cálculo y afectará sus provisiones con base en los resultados de dicho proceso.

El detalle del resultado de la aplicación de estas medidas se puede observar en la Nota 5 – Activos financieros.

15.3.2 RIESGO DE CRÉDITO (EXCEDENTES DE LIQUIDEZ):

Este riesgo se mitiga, sobre todo, a través de la selección de instituciones financieras de reconocida solidez y con calificación de riesgo otorgada por agencias autorizadas local o internacionalmente. De otra parte, se busca evaluar un cupo de contraparte a través de modelos de asignación que revisan variables, tanto cuantitativas (indicadores financieros) como cualitativas (calificaciones de riesgo).

A corte de diciembre de 2019, no se presentó ninguna situación en la cual se haya materializado un incumplimiento de las instituciones financieras donde ISA y sus empresas administran sus excedentes de liquidez.

15.4 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos. ISA y sus empresas realizan el monitoreo constante del flujo de caja de corto plazo, lo cual permite identificar las necesidades de liquidez durante los períodos analizados.

Por lo anterior, cada compañía mantiene herramientas de consecución de liquidez adicional, como emisión de papeles comerciales y cupos de crédito con entidades locales y del exterior, que permiten subsanar necesidades temporales de fondos cuando así se requiera.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

16. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

16.1 Clasificación de instrumentos financieros de activo por naturaleza y categoría

Valor razonable de activos financieros

El valor en libros de los activos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta en el siguiente cuadro, basado en las categorías de activos financieros, comparados con su valor en libros corriente y no corriente, incluidos en los estados financieros.

El detalle de los instrumentos financieros del activo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

	NOTA	2019		2018	
ACTIVOS FINANCIEROS		**COSTO AMORTIZADO**	**A VALOR RAZONABLE**	**COSTO AMORTIZADO**	**A VALOR RAZONABLE**
Efectivo	4	-	755.825	-	519.530
Inversiones de renta fija	4	1.321.588	-	832.114	-
Otras inversiones de renta variable	4	-	409.788	-	170.416
Cuentas por cobrar (*)		2.384.022	1.183.904	2.439.855	1.166.888
Otros activos financieros	5.2	696.799	1.687.582	335.686	576.648
TOTAL CORRIENTE		**4.402.409**	**4.037.099**	**3.607.655**	**2.433.482**
Efectivo restringido	7	-	97.347	-	339.007
Inversiones en instrumentos financieros	9	-	15.478	-	15.478
Cuentas por cobrar (*)		6.515.091	5.737.260	6.795.472	6.333.588
Otros activos financieros	5.2	16.362	3.870	2.020	4.090
TOTAL NO CORRIENTE		**6.531.453**	**5.853.955**	**6.797.492**	**6.692.163**
TOTAL		**10.933.862**	**9.891.054**	**10.405.147**	**9.125.645**

(*) El valor razonable de las cuentas por cobrar incluye la cuenta por cobrar de la RBSE.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

16.2 Clasificación de instrumentos financieros de pasivo por naturaleza y categoría

Valor razonable de pasivos financieros

El valor en libros de los pasivos financieros, medidos a costo amortizado, es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta en el siguiente cuadro, basado en las categorías de pasivos, comparados con valor en libros corrientes y no corrientes incluidos en los estados financieros.

El detalle de los instrumentos financieros de pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

	NOTA	2019		2018	
PASIVOS FINANCIEROS		**COSTO AMORTIZADO**	**A VALOR RAZONABLE**	**COSTO AMORTIZADO**	**A VALOR RAZONABLE**
Bonos y obligaciones financieras	13.1 13.2	1.697.915	-	1.755.051	-
Instrumentos derivados	13.3	-	126	-	(3.419)
Cuentas por pagar	14	973.576	-	635.442	-
TOTAL CORRIENTE		**2.671.491**	**126**	**2.390.493**	**(3.419)**
Bonos y obligaciones financieras	13.1 13.2	15.766.155	-	15.193.018	-
Instrumentos derivados	13.3	-	293.361	-	245.936
Cuentas por pagar	14	974.314	-	908.158	-
TOTAL NO CORRIENTE		**16.740.469**	**293.361**	**16.101.176**	**245.936**
TOTAL		**19.411.960**	**293.487**	**18.491.669**	**242.517**

16.3 Valor razonable de los instrumentos financieros

a) Jerarquías del valor razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de situación financiera se clasifican jerárquicamente, según los criterios expuestos en la Nota 3.10.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

INSTRUMENTOS FINANCIEROS	2019		VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO		
A VALOR RAZONABLE	**CORRIENTE**	**NO CORRIENTE**	**NIVEL I**	**NIVEL II**	**NIVEL III**
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo	755.825	-	755.825	-	-
Otras inversiones de renta variable	409.788	-	409.788	-	-
Efectivo restringido	-	97.347	97.347	-	-
Activos financieros	1.569.450	10.234.994	-	11.804.444	-
Instrumentos financieros	-	15.478	-	15.478	-
Otros activos financieros	1.687.582	3.870	1.691.452	-	-
TOTAL	**4.422.645**	**10.351.689**	**2.954.412**	**11.819.922**	**-**
PASIVOS FINANCIEROS					
Instrumentos derivados	126	293.361	-	293.487	-
TOTAL	**126**	**293.361**	**-**	**293.487**	**-**

INSTRUMENTOS FINANCIEROS	2018		VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO		
A VALOR RAZONABLE	**CORRIENTE**	**NO CORRIENTE**	**NIVEL I**	**NIVEL II**	**NIVEL III**
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo	519.530	-	519.530	-	-
Otras inversiones de renta variable	170.416	-	170.416	-	-
Efectivo restringido	-	339.007	339.007	-	-
Activos financieros	1.166.888	6.333.588	-	7.500.476	-
Instrumentos financieros	-	15.478	-	15.478	-
Otros activos financieros	576.648	4.090	580.738	-	-
TOTAL	**2.433.482**	**6.692.163**	**1.609.691**	**7.515.954**	**-**
PASIVOS FINANCIEROS					
Instrumentos derivados	(3.706)	246.223	-	242.517	-
TOTAL	**(3.706)**	**246.223**	**-**	**242.517**	**-**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

17. PROVISIONES

Las provisiones, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son las siguientes:

		2019			2018		
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		**CORRIENTE**	**NO CORRIENTE**	**TOTAL**	**CORRIENTE**	**NO CORRIENTE**	**TOTAL**
Litigios y demandas	(1)	10.074	55.139	65.213	1.384	82.593	83.977
Otros pasivos estimados y provisiones	(2)	540.984	156.049	697.033	94.540	164.904	259.444
TOTAL PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		**551.058**	**211.188**	**762.246**	**95.924**	**247.497**	**343.421**

(1) Corresponde a la provisión por demandas en contra y probables. (Véase Nota 31).

(2) Este rubro también incluye pasivos estimados para la adquisición de bienes y servicios cuya mercancía se encuentra en tránsito, provisión de gastos no facturados y provisiones ambientales. El incremento se debe, principalmente, a la estimación de las provisiones por mantenimientos mayores en ISA REP, $132.429 (2018: $141.918), y provisiones por bienes y servicios recibidos pendientes de facturar en ISA INTERCHILE, $407.799 (2018: $21.845).

18. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Aspectos relevantes del impuesto a las ganancias aplicable a ISA y sus empresas:

a). En Colombia, las disposiciones fiscales vigentes aplicables a las compañías estipulan que:

- La tarifa nominal del impuesto sobre la renta es del 33%.
- La Ley 1819 de 2016 creó una sobretasa al impuesto sobre la renta, la cual, para el año gravable 2018, fue del 4%. Dicha sobretasa no aplica para el año 2019.
- La base para determinar el impuesto sobre la renta del año no puede ser inferior al 3,5% del patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior, depurado con las partidas debidamente autorizadas en la legislación tributaria.
- La Ley 1819 de 2016 estableció, a partir del año gravable 2017, la utilización de las normas internacionales de contabilidad aplicables en Colombia como base para la determinación de la renta gravable del impuesto sobre la renta y se hicieron explícitos los tratamientos diferentes en materia fiscal.
- A partir del año gravable 2017, empezó a aplicarse un régimen antidiferimiento de rentas pasivas obtenidas en el exterior por residentes colombianos, denominado Empresas Controladas del Exterior (ECE), mediante el cual se deberán declarar de forma inmediata en Colombia las rentas pasivas obtenidas por compañías u otras entidades extranjeras que sean controladas por residentes colombianos, cuando el régimen ECE resulte aplicable.
- Las pérdidas fiscales pueden compensarse con las rentas gravables de los doce períodos siguientes.
- Además, para la determinación del impuesto sobre la renta, se debe considerar lo siguiente:
- La Decisión N° 578 de la Comunidad Andina de Naciones (CAN) busca la eliminación de la doble tributación de las rentas obtenidas en cualquiera de los

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

países miembros de ella (Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia), mediante el mecanismo de la exoneración.

En la determinación de la renta líquida en el impuesto sobre la renta para los años 2019 y 2018, se incluye como renta exenta el valor de las rentas obtenidas en los países miembros de la Comunidad Andina de Naciones (Perú, Ecuador y Bolivia). Este valor resulta de sustraer de los ingresos generados por la actividad beneficiada con la exención los costos y las deducciones correspondientes.

b). Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria. Se consideran ganancias ocasionales aquellas obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos dos años o más, las utilidades originadas en la liquidación de sociedades y las provenientes de herencias, legados y donaciones.

Ley de Financiamiento y Ley de Crecimiento Económico

En diciembre de 2018 fue aprobada la Ley 1943, conocida como Ley de Financiamiento, la cual empezó su vigencia en 2019. En octubre de 2019, la Corte Constitucional decidió declararla inconstitucional, con la salvedad de que dicho fallo tendría efectos a partir del 1 de enero de 2020, por lo cual la Ley continúo surtiendo plenos efectos durante el año gravable 2019.

Teniendo en cuenta la declaratoria de inconstitucionalidad, fue presentado ante el Congreso un proyecto de ley que contenía sustancialmente todos los cambios y las adiciones que fueron introducidos en la Ley de Financiamiento. En diciembre de 2019 fue aprobada la Ley de Crecimiento Económico (Ley 2010), mediante la cual se volvió a incorporar al ordenamiento tributario vigente la mayor parte de las medidas de la Ley de Financiamiento.

Algunos de los aspectos más relevantes para ISA y sus empresas en Colombia que trajo la Ley de Financiamiento y luego la Ley de crecimiento económico son:

- Reducción gradual de la tarifa general del impuesto de renta para sociedades.

CONCEPTO	2019	2020	2021	2022
Impuesto sobre la renta (%)	33	32	31	30

- La tarifa con la cual se determina la renta presuntiva se reduce hasta desaparecer: 1,5% para el 2019 y 0,5% para el 2020 y 0% para los años siguientes.
- Para los responsables del impuesto sobre las ventas, el IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de bienes de capital de cualquier industria se podrá descontar del impuesto sobre la renta. Para el caso de los activos formados el descuento solo podrá ser tomado a partir del momento que el bien se active e inicie su depreciación.
- Se establece que 50% del impuesto de industria y comercio y del impuesto de avisos y tableros que sea liquidado y pagado por los contribuyentes podrá ser tomado como descuento tributario en el impuesto sobre la renta. A partir del año gravable 2022, dicho descuento pasará al 100% del valor pagado por estos impuestos.
- El régimen de Entidades Controladas del Exterior (ECE) busca fomentar la transparencia fiscal a nivel internacional y evitar que, mediante el uso de entidades en el exterior que reciben ingresos pasivos los residentes fiscales colombianos difieran el pago en Colombia del impuesto sobre la renta en relación con dichos ingresos.
  El Régimen ECE aplica cuando (i) existe una entidad domiciliada en el exterior, (ii) se ejerce control desde Colombia sobre esta entidad y (iii) el contribuyente colombiano tiene una participación directa o indirecta igual o superior al 10% en el capital o en los resultados de la ECE, independientemente de si estos, individualmente considerados, ejercen control sobre la ECE o no.
  Se establece como presunción que cuando más del 80% de los ingresos totales de una ECE provengan de actividades económicas reales se presumirá que la totalidad

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

de los ingresos, costos y deducciones de la ECE dan origen a rentas activas para los controlantes. Por el contrario, si el 80% de los ingresos son pasivos, se presumirá de pleno derecho que la totalidad de los ingresos y costos de la ECE son rentas pasivas.

- Se creó un régimen de Compañías *Holding* Colombianas (CHC) para sociedades que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, la inversión en acciones o participaciones y la administración de inversiones. Algunos de sus aspectos son:
  - » Las entidades descentralizadas, como ISA, se entienden incluidas en el régimen CHC.
  - » Para pertenecer al régimen CHC las entidades deben tener participación directa o indirecta en al menos el 10% del capital de dos o más sociedades o entidades colombianas y/o extranjeras, por un período mínimo de doce meses.
  - » Deben contar con una estructura real compuesta por recursos humanos y materiales que les permita la plena realización del objeto social.
  - » Los dividendos recibidos por la CHC que provengan del exterior se consideran rentas exentas.
  - » Las rentas derivadas de la venta o transmisión de la participación de una CHC en entidades no residentes en Colombia se consideran rentas exentas.
  - » Los dividendos pagados por la CHC a residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior se gravan a tarifa general de renta y dividendos.
  - » Los dividendos pagados por la CHC a no residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior se entienden como rentas de fuente extranjera.
  - » Las CHC y sus accionistas estarán sometidos al régimen general de impuesto sobre la renta respecto de las actividades gravadas realizadas en el territorio nacional.
  - » Las CHC pagarán impuesto de industria y comercio únicamente por las rentas colombianas.

- Se establece una retención del 7,5% a los dividendos que se distribuyan a las sociedades residentes en Colombia. Esta retención se calcula y paga por la distribución de dividendos a la primera sociedad y se acredita hasta el beneficiario final. Las empresas que pertenezcan al régimen CHC no estarán sujetas a esta retención, por los dividendos recibidos de sociedades nacionales.
- La tarifa de impuesto al dividendo cuando se pague a no residentes en Colombia quedó al 10%, (7,5% para el 2019).
- La tarifa del impuesto al dividendo cuando se pague a personas naturales en Colombia, para dividendos superiores a $10 millones, quedó al 10% (15% para 2019); a este 10% se les descontará el impuesto del 7,5% retenido en la fuente. Esta tarifa, antes de la Ley de Financiamiento, era del 5% para dividendos superiores a $19,8 millones y del 10% para dividendos superiores a $33 millones.
- Se creó un Régimen de Mega inversiones para quienes realicen nuevas inversiones mínimas de $1,1 billones en cualquier actividad industrial, comercial y/o de servicios y que generen al menos 400 empleos directos, con las siguientes consideraciones:
  - » La inversión debe ser en propiedad, planta y equipo y se debe ejecutar en un periodo máximo de cinco años.
  - » Quienes califique como megainversiones aplicarán una tarifa del 27% en el impuesto sobre la renta.
  - » La depreciación de activos fijos en se haría en dos años, independientemente de la vida útil.
  - » No se aplicaría la renta presuntiva.
  - » Será posible suscribir contrato de estabilidad jurídica, para lo cual deberá pagar prima del 0,75% de la inversión que se ejecute en cada año durante el periodo máximo de cinco años en que se debe ejecutar la inversión.
  - » Las megainversiones de los sectores de alto componente tecnológico, de tecnologías emergentes y exponenciales y de comercio electrónico tendrán un requisito de generación mínimo de doscientos cincuenta (250) empleos directos.

b) En Chile, las disposiciones fiscales vigentes, estipulan que:

Para la determinación del impuesto sobre la renta existen dos regímenes tributarios: el régimen de renta atribuida y el régimen parcialmente integrado (régimen A y B, respectivamente), a los cuales los contribuyentes tienen el derecho de optar y cuyas tasas del impuesto de primera categoría (IDPC) varían dependiendo de uno u otro.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- **Régimen integrado o renta atribuida:** Los dueños de las compañías deberán tributar en el mismo ejercicio por la totalidad de las rentas que genere la empresa y no solo sobre las utilidades que retiren. La atribución de las rentas se hará en la forma que los socios o accionistas hayan acordado distribuir y, en el caso de no constar, se aplicará el porcentaje de distribución acordado en el contrato social, estatutos o escritura pública informada al Servicio de Impuestos Internos.
  En este sistema, la tasa del IDPC es del 25%. Los contribuyentes tendrán derecho a utilizar el 100% del monto pagado del IDPC como crédito contra los impuestos finales.
- **Régimen parcialmente integrado o renta percibida:** Los contribuyentes finales quedarán gravados con los impuestos Global Complementario o Adicional según corresponda, sobre las distribuciones que efectivamente realicen las compañías en las que participen. Si no se realizan retiros de utilidades de la empresa, no se genera tributación para los contribuyentes finales.
  En este régimen, la tasa del IDPC es del 27%. Los contribuyentes tendrán derecho a utilizar solo el 65% del monto pagado del Impuesto de Primera Categoría como crédito contra los impuestos finales, a excepción de los contribuyentes del Impuesto Adicional, residentes en países con los cuales Chile ha suscrito un convenio de doble tributación vigente, que podrán utilizar el 100%. Para estos contribuyentes su carga efectiva se mantendrá en 35%, mientras que para los demás inversionistas extranjeros será de 44,45%.

Todas las compañías del grupo empresarial domiciliadas en Chile optaron por aplicar el régimen parcialmente integrado.

c) En Perú, las disposiciones fiscales vigentes estipulan que:

- La tasa del impuesto a la renta vigente es del 29,5% sobre la utilidad gravable luego de deducir la participación de los trabajadores, que se calcula con una tasa del 5% o del 10% sobre la utilidad imponible.
- Los dividendos y otras formas de distribución de utilidades están gravados con el impuesto sobre la renta a la tarifa del 5%.
- En el 2018 se han realizado cambios importantes en materia tributaria, buscando implementar las recomendaciones de OECD con el fin de combatir la elusión tributaria, siendo las más importante la reactivación de una norma antielusiva y la obligación de identificación del beneficiario final de las personas jurídicas.

d) En Brasil, las disposiciones fiscales vigentes estipulan que:

- El Impuesto de Renta de las Personas Jurídicas (IRPJ) y la contribución social sobre el lucro líquido son impuestos de competencia federal que inciden sobre la renta de la persona jurídica en su lucro real o presumido.
- **Lucro real:** El impuesto se determina según los resultados reales para cada período, estableciendo la base gravable con base en la utilidad contable y realizando las depuraciones determinadas en la legislación fiscal. Integran la base de cálculo todas las rentas y los rendimientos de capital, sea cualquiera la denominación que se les dé. El lucro líquido del período de depuración es la suma del lucro operacional, los resultados operacionales y las participaciones por la tarifa del 34%.
- **Lucro presumido:** Es una forma de tributación simplificada para la determinación de la base de cálculo. Aplica para personas jurídicas que tengan ingresos brutos hasta BRL 78 millones en el año inmediatamente anterior. En este sistema, el lucro de cada contribuyente se determina aplicando tarifas del 1,6%, 8%, 16% y 32% a los ingresos brutos; la aplicación de la tarifa depende de la actividad realizada por el contribuyente.

e) En Bolivia, las disposiciones fiscales vigentes estipulan que:

- La sociedad está sujeta al Impuesto a las Utilidades de Empresas (IUE) a la tasa del 25% sobre la utilidad impositiva de cada ejercicio, que es resultante de ajustar la utilidad contable de acuerdo con los criterios definidos en las disposiciones fiscales.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Este impuesto que es liquidado y pagado en períodos anuales, es compensado con el Impuesto a las Transacciones (IT) generado en el ejercicio siguiente, hasta su agotamiento o hasta el siguiente vencimiento del IUE.

- La distribución de utilidades de la sociedad o el pago de intereses en beneficio de sus accionistas o relacionadas del exterior está sometido a una retención del 12,5% sobre el monto total acreditado, pagado o remesado.

f) En Argentina, las disposiciones fiscales vigentes estipulan que:

- La sociedad está sujeta al impuesto a las ganancias y los dividendos están sometidos a una retención a título de impuesto sobre la renta sobre el monto total acreditado, pagado o remesado.
- Se establece una reducción gradual de la tarifa general del impuesto de renta para sociedades y un aumento a la retención a los dividendos.

CONCEPTO	2019	2020
Impuesto sobre la renta (%)	30	25
Retención a los dividendos (%)	7	13

Por las ganancias acumuladas hasta diciembre de 2017 deberán aplicarse un impuesto de igualación sobre los dividendos distribuidos, establecido en el 35% sobre el excedente de las utilidades contables distribuidas respecto de la ganancia impositiva acumulada.

CONVENIOS DE ESTABILIDAD JURÍDICA SUSCRITOS POR ISA Y SUS EMPRESAS

a). En Colombia: ISA, el 27 de junio de 2008, suscribió con la nación (Ministerio de Minas y Energía) el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de veinte años, a razón del cual ISA pagó una prima y se comprometió con una inversión. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente normas de impuesto sobre la renta, entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos financieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio.

Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en el contrato, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia de este.

b). En Perú: El convenio otorga principalmente, a los inversionistas y al receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a la renta y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores.

Las siguientes son las compañías del Grupo ubicadas en Perú que suscribieron convenios de estabilidad jurídica:

- **ISA REP:** El 26 de julio de 2002, suscribió con el estado peruano un Convenio de Estabilidad Jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. Este convenio está relacionado con la inversión que los accionistas de la compañía deben efectuar, mediante aportes de capital, por un monto de USD 20.000.000, importe que fue completado al 31 de diciembre de 2002. El convenio otorga principalmente, para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. La tasa del

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

impuesto a las ganancias es de 27% sobre la utilidad gravable, luego de deducir la participación de los trabajadores que se calcula con una tasa de 5% sobre la utilidad imponible.

- **CONSORCIO TRANSMANTARO:** El 24 de febrero de 1998, suscribió con el Estado peruano un Convenio de Estabilidad Jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. Con fecha 27 de octubre de 2006, la compañía suscribió una adenda al Convenio de Estabilidad Tributaria con el estado peruano, por el cual se aclaraba que el monto a esa fecha de los aportes de capital ascendía a USD 43.005.250. El convenio otorga principalmente, para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. La tasa del impuesto a las ganancias es de 30% sobre la utilidad gravable.

- **ISA PERÚ:** El 29 de marzo de 2001, suscribió con el estado peruano un Convenio de Estabilidad Jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. El convenio otorga principalmente, para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. La tasa de impuesto a las ganancias es de 20% más un adicional de 2%.

c). En Chile: Hasta el 2015, los inversionistas extranjeros podían celebrar contratos de inversión extranjera con el Estado al amparo del Decreto Ley 600 (DL600), siempre y cuando el monto de la inversión fuera superior a USD 5.000.000. El DL600 permite:

- **Acceso al mercado cambiario formal:** El inversionista extranjero puede remesar capital o utilidades al extranjero sin restricciones ni limitaciones en cuanto al monto del capital o utilidades.
- **Costo tributario de las acciones o los derechos sociales:** Es una opción que se confiere al inversionista extranjero para que, en caso de enajenación o liquidación de su inversión en Chile, este tenga la oportunidad de valorizar sus acciones o derechos en la sociedad receptora de dos formas diversas, según le sea más conveniente a “costo de adquisición” o a “costo tributario”.
- **Invariabilidad tributaria:** Establece una tasa del 42% como carga impositiva efectiva total a la renta por un plazo de diez años, contado desde la puesta en marcha de la respectiva compañía, lo cual actúa como una protección ante eventuales alzas futuras de las tasas de tributación por encima del 42%.
- **No discriminación:** Otorga al inversionista extranjero el recurso para reclamar por aquellas normas que hayan sido dictadas y que este considere discriminatorias.

ISA e Internexa Colombia, accionistas de ISA Inversiones Chile, ISA Inversiones Maule, ISA INTERCHILE e INTERNEXA CHILE, suscribieron en el año 2015 contratos de inversión extranjera al amparo del DL600.

d). En Bermudas: La compañía Linear Systems Re Ltda no está obligada a pagar impuestos en Bermudas sobre los ingresos o las ganancias de capital. La empresa recibió una garantía del ministro de Finanzas de Bermudas de que, en caso de que se impongan impuestos, la compañía estará exenta de ellos hasta el año 2035.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

18.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del año

El resultado por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados integrales, correspondiente a los años 2019 y 2018, es el siguiente:

	2019	2018
Gasto por impuesto corriente	533.080	635.188
Gasto (ingreso) por impuesto diferido	197.202	(20.634)
Gasto por impuesto de renta años anteriores	(1.487)	(41.852)
Gastos por impuesto pagado en otras jurisdicciones	44.021	11.025
TOTAL GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	**772.816**	**583.727**

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable multiplicado por la tasa del impuesto nominal de cada compañía del Grupo correspondiente a los años 2019 y 2018 es la siguiente:

		2019	2018
CONCILIACIÓN ENTRE EL GASTO POR IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y LA UTILIDAD CONTABLE POR LA TASA NOMINAL DE CADA EMPRESA			
Utilidad ante de impuesto a la renta		3.531.177	3.184.121
GASTO DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA A LA TASA NOMINAL PARA CADA EMPRESA		**1.055.546**	**983.908**
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO RESULTANTE DE:			
Efecto fiscal de tasas impositivas soportadas en el extranjero		41.033	8.475
Ingresos no gravados fiscalmente		5.742	(230.445)
Gastos no deducibles		16.061	12.273
Efecto de pérdidas fiscales		13.316	(14.236)
Cambio en tasas impositivas		(18.254)	(90.449)
Otros efectos fiscales	(1)	(340.628)	(85.799)
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA A TASA EFECTIVA		**772.816**	**583.727**

(1) Incluye el efecto de liquidar el impuesto de renta por lucro presumido en Brasil y por renta presuntiva en ISA INTERVIAL COLOMBIA, así como la aplicación del beneficio de activos fijos en ISA.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

18.2 Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los saldos de impuestos diferidos se presentan en el estado de situación financiera consolidado como una sumatoria de los impuestos diferidos reconocidos en cada compañía, en consideración a que los montos de activos y pasivos corrientes y diferidos se derivan del impuesto a las ganancias correspondiente a diferentes administraciones tributarias y a diferentes contribuyentes.

Los activos y pasivos por impuesto diferido al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	2019		2018	
	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO
ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Otros financieros y créditos fiscales	301.667	266.168	80.388	301.667
Pasivos estimados y cuentas por pagar	289.611	525.220	423.876	289.611
TOTAL ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	**591.278**	**791.388**	**504.264**	**591.278**
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Propiedad, planta y equipo	(938.430)	(1.219.984)	(1.296.180)	(938.430)
Crédito mercantil y activos intangibles	(104.397)	(87.375)	(100.157)	(104.397)
Otros pasivos	(3.588.126)	(3.534.390)	(3.109.428)	(3.588.126)
TOTAL PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	**(4.630.953)**	**(4.841.749)**	**(4.505.765)**	**(4.630.953)**
IMPUESTO DIFERIDO NETO	**(4.039.675)**	**(4.050.361)**	**(4.001.501)**	**(4.039.675)**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Las variaciones anuales del saldo del impuesto diferido fueron reconocidas como se muestra a continuación:

	2019	2018
VARIACIÓN DE LOS IMPUESTOS DIFERIDOS		
Inicio del período (neto)	(4.039.675)	(4.001.501)
Final del período (neto)	(4.050.361)	(4.039.675)
VARIACIÓN DEL EJERCICIO	**(10.686)**	**(38.174)**
Reconocida en resultados - Gasto (ingreso)	197.202	(20.634)
Reconocida en otros resultados integrales	(111.944)	3.515
Efecto conversión de tasas	(74.572)	55.293
VARIACIONES IMPUESTO DIFERIDO	**10.686**	**38.174**

De acuerdo con lo indicado en la NIC 12, se reconoce un activo por impuesto diferido por pérdidas tributarias cuando una compañía ha determinado que es probable la existencia de utilidades imponibles futuras, sobre las cuales se pueden imputar estas pérdidas.

Las siguientes compañías tienen pérdidas fiscales que podrán ser compensadas en el futuro y dieron lugar al reconocimiento de impuesto diferido activo.

	PAÍS	2019
PÉRDIDAS TRIBUTARIAS		
Ruta de Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	675.181
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	142.038
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	2.623.451
Ruta del Loa Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	25.952
ISA Inversiones Chile Limitada	Chile	1.318
ISA Interchile S.A	Chile	1.046.896
Internexa Chile S.A	Chile	52.486
Consorcio Transmantaro	Perú	14.947
TOTAL PÉRDIDAS TRIBUTARIAS		**4.582.269**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

La administración de ISA y sus empresas consideran que las proyecciones de utilidades futuras de las distintas sociedades cubren lo necesario para recuperar el saldo de pérdidas fiscales acumuladas a diciembre 31 de 2019 de $4.582.268; por lo tanto, procede reconocer el respectivo impuesto diferido. Adicionalmente, existe un saldo a diciembre 31 de 2019 de pérdidas fiscales, por $455.012, sobre las cuales no se reconoció impuesto diferido porque no hay expectativa razonable de que estas compañías obtengan suficiente renta líquida para compensarlas:

	PAÍS	2019
PÉRDIDAS TRIBUTARIAS		
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	194.254
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	46.234
Intervial Colombia S.A.S	Colombia	1.492
Internexa S.A	Colombia	1.505
Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações	Brasil	193.798
Internexa participações	Brasil	17.729
TOTAL PÉRDIDAS TRIBUTARIAS		**455.012**

ISA y sus empresas se encuentran potencialmente sujetas a auditorías tributarias al impuesto a las ganancias por parte de las autoridades fiscales de cada país. Dichas auditorías están limitadas a un número de períodos tributarios anuales, los cuales, por lo general, una vez transcurridos dan lugar a la expiración de dichas inspecciones.

Las auditorías tributarias, por su naturaleza, son a menudo complejas y pueden requerir varios años. Debido a las posibles diferentes interpretaciones que puede darse a las normas tributarias, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades tributarias para los años sujetos a verificación podrían dar lugar a pasivos tributarios, cuyos montos no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva.

Tasa nominal de renta aplicable por país

La tasa nominal del impuesto sobre la renta es la establecida por la normatividad tributaria de cada país. La tarifa nominal aplicable a las empresas del Grupo ISA de acuerdo con la jurisdicción en la que se ubican es:

PAÍS		2019	2018
Colombia		33,00%	37,00%
Brasil		34,00%	34,00%
Perú		29,50%	29,50%
Chile		27,00%	27,00%
Bolivia		25,00%	25,00%
Bermudas	(1)	0,00%	0,00%
Argentina		30,00%	30,00%

(1) La compañía Linear Systems Re Ltda. no está obligada a pagar impuestos en Bermudas sobre los ingresos o las ganancias de capital. La empresa recibió una garantía del ministro de Finanzas de Bermudas de que, en caso de que se impongan impuestos, la compañía estará exenta de impuestos hasta el año 2035.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Tasa nominal de renta esperada

La tasa nominal esperada de impuesto sobre la renta del Grupo ISA resulta de multiplicar la ponderación de la participación de cada país en la utilidad consolidada antes de impuestos de ISA.

Aplicando lo anterior, la tasa nominal esperada de impuesto sobre la renta para el 2019 era del 31,35% y en el 2018, de 33,01%:

	2019				2018			
PAÍS	**UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)**	**PARTICIPACIÓN DE LA UTILIDAD EN EL CONSOLIDADO**	**TASA NOMINAL PAÍS**	**PARTICIPACIÓN EN LA TASA POR PAÍS**	**UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)**	**PARTICIPACIÓN DE LA UTILIDAD EN EL CONSOLIDADO**	**TASA NOMINAL PAÍS**	**PARTICIPACIÓN EN LA TASA POR PAÍS**
Colombia	647.313	30,10%	33,00%	9,93%	583.429	32,28%	37,00%	11,93%
Brasil	664.306	30,89%	34,00%	10,50%	638.258	35,31%	34,00%	12,00%
Perú	397.212	18,47%	29,50%	5,45%	290.404	16,06%	29,50%	4,74%
Chile	382.678	17,79%	27,00%	4,80%	248.974	13,77%	27,00%	3,72%
Bolivia	51.407	2,39%	25,00%	0,60%	42.700	2,36%	25,00%	0,59%
Bermudas	3.447	0,16%	0,00%	0,00%	2.772	0,15%	0,00%	0,00%
Argentina	4.236	0,20%	30,00%	0,06%	1.268	0,07%	30,00%	0,02%
TOTAL	**2.150.599**	**TASA NOMINAL ESPERADA**		**31,34%**	**1.807.805**	**TASA NOMINAL ESPERADA**		**33,00%**

Tasa efectiva de impuesto sobre la renta

La tasa efectiva consolidada de impuestos resulta de establecer la razón entre el impuesto sobre la renta y la utilidad antes de impuestos que le corresponde a ISA del consolidado, teniendo en cuenta la participación en cada una de las compañías.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Tasa efectiva en relación a la tasa nominal de impuesto sobre la renta

	2019				2018			
PAÍS	UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	PROVISIÓN IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL PAÍS	UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	PROVISIÓN IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL PAÍS
Colombia	647.313	221.466	34,21%	33,00%	583.429	68.356	11,72%	37,00%
Brasil	664.306	95.095	14,31%	34,00%	638.258	141.693	22,20%	34,00%
Perú	397.212	112.775	28,39%	29,50%	290.404	77.922	26,83%	29,50%
Chile	382.678	68.923	18,01%	27,00%	248.974	(16.238)	(6,52%)	27,00%
Bolivia	51.407	12.179	24,02%	25,00%	42.700	10.533	24,67%	25,00%
Bermuda	3.447	-	0,00%	0,00%	2.772	-	0,00%	0,00%
Argentina	4.236	1.429	33,75%	30,00%	1.268	1.157	34,68%	30,00%
TOTAL	**2.150.599**	**511.867**	**23,80%**	**33,01%**	**1.807.805**	**283.423**	**29,39%**	**33,72%**
			TASA CONSOLIDADA				**TASA CONSOLIDADA**	

La tasa efectiva del año 2019 fue del 23,84%, frente a una tasa nominal esperada del 31,35%, y la del año 2018 fue del 15,68%, frente a una tasa nominal esperada del 33,01%, explicado por las siguientes razones:

- En Colombia, en el 2019 la tasa efectiva es mayor, principalmente por el monto retenido en el exterior sobre las utilidades distribuidas a favor de ISA y que no puede ser acreditado del impuesto nacional.
- En Brasil, tanto en el 2019 como en el 2018 se presenta una menor tasa frente a la nominal, debido a que las compañías filiales de ISA CTEEP determinan su impuesto por aplicación del lucro presumido y por el aprovechamiento de pérdidas fiscales. En el 2019 es menor la tasa efectiva con respecto al 2018 por el reconocimiento del pago de juros de capital propio.
- En Perú, la menor tasa efectiva en el 2019 frente a la nominal se debe a que ISA REP, CONSORCIO TRANSMANTARO e ISA PERÚ determinan el impuesto de renta con tasas nominales diferentes (27%, 30% y 22%, respectivamente), en aplicación de los convenios de estabilidad jurídica que cada una de estas empresas tiene suscrito.
- En Chile, en el 2019 la menor tasa efectiva se debe a que algunas compañías están con pérdidas fiscales, sobre las cuales se ha reconocido impuesto diferido activo y sobre su correspondiente corrección monetaria.
- En Argentina, la tasa efectiva es superior a la nominal debido a la devaluación que no tiene efectos fiscales, ocasionando una mayor renta fiscal.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

18.3 Otros activos por impuestos, tasas y contribuciones

	2019			2018		
	CORRIENTE (1)	NO CORRIENTE (2)	TOTAL	CORRIENTE (1)	NO CORRIENTE (2)	TOTAL
Otros activos por impuestos y contribuciones	247.981	6.174	254.155	316.730	27.241	343.971

(1) Este rubro comprende anticipos de retención en la fuente de los diferentes tributos que serán compensados en períodos posteriores, saldo a favor en declaraciones de renta, impuesto sobre las ventas e impuestos municipales.

(2) Este rubro corresponde a los saldos de ISA y de XM por anticipos de retención en la fuente diferida que serán compensadas en períodos posteriores; además, contiene de ISA el saldo a favor por el industria y comercio resultante en algunos de los municipios en los cuales la empresa es contribuyente y el monto del IVA descontable por importación y adquisición de maquinaria pesada para industria básicas, que será descontado en períodos posteriores.

18.4 Otros pasivos por impuestos, tasas y contribuciones

		2019			2018		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Contribuciones por pagar	(1)	4.027	963.722	967.749	51.576	986.905	1.038.481
Otros impuestos	(2)	160.210	-	160.210	119.936	-	119.936
Provisión de impuesto de renta	(3)	103.960	-	103.960	80.144	-	80.144
TOTAL		**268.197**	**963.722**	**1.231.919**	**251.656**	**986.905**	**1.238.561**

(1) En el pasivo corriente están las contribuciones de varias de las compañías ubicadas en Perú, Colombia, Bolivia y Brasil y en el pasivo no corriente, la contribución por pagar de PIS, CONFIS de CTEEP y controladas.

(2) Demás impuestos por pagar, incluidos la retención en la fuente, impuestos territoriales e IVA.

(3) El aumento se presenta, principalmente, porque ISA pasó de saldo a favor en 2018 a saldo a pagar en 2019.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

19. BENEFICIOS A EMPLEADOS

El Grupo concede a sus empleados activos y retirados beneficios que son objeto de cálculo actuarial.

La composición de los beneficios al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

BENEFICIO	NOTA	2019	2018
BENEFICIOS POSEMPLEO			
Pensiones de jubilación	19.1.1	227.846	222.473
Planes de salud, medicina prepagada	19.1.2	234.630	221.714
Auxilio de educación	19.1.3	27.474	25.428
Auxilio de energía	19.1.4	5.852	5.516
Auxilio de aportes a pensión y seguridad social	19.1.5	5.340	5.330
Activo del plan	19.1.6	(45.910)	(99.158)
BENEFICIOS NO CORRIENTES			
Quinquenios y prima de antigüedad	19.2	16.922	17.062
Cesantías	19.2	5.264	5.168
BENEFICIOS POR TERMINACIÓN			
Beneficios por terminación	19.3	3.871	2.412
TOTAL CÁLCULO ACTUARIAL		**481.289**	**405.945**
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS NO CORRIENTES		**465.417**	**390.147**
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS CORRIENTES (1)		**15.872**	**15.798**

(1) Adicional a estos beneficios la porción corriente, integra obligaciones laborales como cesantías, intereses a las cesantías, vacaciones, primas extralegales, bonificaciones entre otros, para un total de $101.658.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

19.1 Beneficios posempleo

19.1.1 PENSIONES DE JUBILACIÓN

De acuerdo con los contratos colectivos e individuales, las compañías ISA, ISA TRANSELCA y XM deben pagar pensiones de jubilación a aquellos trabajadores que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El Instituto de Seguros Sociales (ISS), hoy Colpensiones, y las compañías administradoras de pensiones asumen la mayor porción de esta obligación, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos legales.

El valor presente de la obligación por pensiones, al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, fue determinado con base en estudios actuariales de conformidad con la NIC 19, utilizando el método de valoración actuarial. La unidad de crédito proyectada se usó para obtener el valor presente de la obligación por beneficio definido y, en caso de aplicar, el costo por servicios corrientes y el de los servicios pasados.

Bajo este método, los beneficios son atribuidos a períodos en los cuales la obligación de proveerlos se crea al aplicar directamente la fórmula del beneficio del plan basado en el servicio a la fecha de valuación. Cuando el beneficio se basa en compensación o salario o aumentos salariales, se aplican hasta la fecha en la que se espera que el participante termine el servicio. Sin embargo, si el servicio en los últimos años conduce a beneficios adicionales significativos respecto a años anteriores, estos beneficios se atribuyen linealmente a partir de la fecha en que el servicio prestado por el empleado le da derecho al beneficio, hasta la fecha en que servicios posteriores generen derecho a importes adicionales no significativos del beneficio según el plan.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

	DICIEMBRE DE 2019		
VARIABLES	**INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.**	**TRANSELCA S.A. E.S.P.**	**XM S.A. E.S.P.**
Tasa de descuento	7,10%	7,00%	7,10%
Incremento futuro de los sueldos	4,00%	4,00%	4,00%
Incremento futuro de las pensiones	3,50%	3,50%	3,50%
Tasa de inflación	3,50%	4,00%	3,50%
Incremento salarial mínimo	4,00%	3,50%	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	0,00%	0,00%	0,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 100%
Número de personas cubiertas por el plan pensión	405	191	19
Número de personas cubiertas por el plan de aportes	-	191	-

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

19.1.2 PLANES DE SALUD MEDICINA PREPAGADA

ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM pagarán los siguientes porcentajes sobre las primas de los planes médicos por concepto de medicina prepagada y póliza de hospitalización:

Para sueldos y pensiones hasta de cuatro coma tres (4,3) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el noventa por ciento (90%) del valor de la prima.

Para sueldos y pensiones superiores a cuatro coma tres (4,3) y hasta cinco coma cinco (5,5) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el ochenta por ciento (80%) del valor de la prima.

Para sueldos y pensiones superiores a cinco coma cinco (5,5) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el setenta por ciento (70%) del valor de la prima.

Por su parte, ISA e ISA INTERCOLOMBIA reconocen un beneficio por auxilio médico que puede ser de 1,70 SMLMV y 1,54 SMLMV. Este beneficio se otorga al empleado y a sus beneficiarios.

La obligación por los planes de salud y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados se determinaron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2019 y de 2018.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

DICIEMBRE DE 2019

VARIABLES	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	XM S.A. E.S.P.
Tasa de descuento	7,20%	7,50%	7,00%	7,30%
Incremento de los sueldos	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%
Tasa inicial de incremento del costo del beneficio	5,34%	5,34%	4,50%	5,34%
Tasa final de incremento del costo del beneficio	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%
Tasa de retorno sobre activos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study"	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study" con un factor de ajuste al 50%	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study" con factor de ajuste al 50%	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study" con factor de ajuste al 100%
N.º de personas cubiertas por el plan médico	1026	484	418	216

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

19.1.3 AUXILIO DE EDUCACIÓN

Los empleados de ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM tienen derecho al reconocimiento del auxilio de educación, así como cada uno de los hijos de los trabajadores activos y del personal pensionado, hasta los 25 años, siempre y cuando sean solteros y no trabajen.

Los auxilios se pagarán por año o semestre lectivo anticipado y deben ser realizados en centros de educación debidamente aprobados por la entidad competente.

Los valores a reconocer son estipulados en los contratos colectivos vigentes:

ISA e ISA INTERCOLOMBIA

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER PARA CADA PERÍODO	
	BENEFICIARIOS DE LA CONVENCIÓN COLECTIVA DE TRABAJO	BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO
Guardería, preescolar, primaria y secundaria, por cada hijo	2,7 SMLMV (anual)	4,5 SMLMV (anual)
Tecnología, técnico, profesional y especialización en tecnología, por cada hijo	1,5 SMLMV (por semestre)	2,25 SMLMV (por semestre)
Hijos con dificultad de aprendizaje, cualquiera sea la edad	3,0 SMLMV (anual)	4,5 SMLMV (anual)

ISA TRANSELCA

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER PARA CADA PERÍODO BENEFICIARIOS DE LA CONVENCIÓN COLECTIVA DE TRABAJO
Auxilio de maternal, *kinder garden* y/o primarios	$284.804 (anual)
Auxilio para estudios secundarios y/o cursos técnicos	$403.459 (anual)
Auxilio universitario y/o carreras intermedias	$570.663 (semestral)
Rehabilitación física y mental	$570.663 (anual)

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

XM

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER PARA CADA PERÍODO BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO
Trabajador	3,5 SMLMV (semestral)
Guardería/Preescolar primaria/Secundaria (hijos)	5 SMLMV (anual)
Tecnología/Técnico, Profesional/Especialización (hijos)	5 SMLMV (anual pagadero semestral)
Especial	3,5 SMLMV (anual)

La obligación por el beneficio de auxilio educativo y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados se obtuvieron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2019 y de 2018.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

	DICIEMBRE DE 2019			
VARIABLES	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	XM S.A. E.S.P.
Tasa de descuento	7,50%	7,40%	7,10%	7,40%
Incremento del salario mínimo	4,00%	4,00%	3,50%	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	N/A	N/A	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study"	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study" con un factor de ajuste al 50%	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study" con factor de ajuste al 50%	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study" con factor de ajuste al 100%
N.° de personas cubiertas por el plan educación	195	392	49	156

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

19.1.4 AUXILIO DE ENERGÍA

En ISA TRANSELCA, el auxilio de energía consiste en contribuir con hasta un 80% del consumo residencial de la vivienda permanente del trabajador.

La obligación por el beneficio de auxilio de energía y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados se establecieron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2019 y de 2018.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

VARIABLES	DICIEMBRE 2019
Tasa de descuento	7,10%
Tasa de inflación	3,50%
Tasa de retorno sobre activos	0,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
N.º de personas cubiertas por el plan educación	157

19.1.5 AUXILIO DE APORTES A PENSIÓN Y SEGURIDAD SOCIAL

Consiste en el abono de aportes de pensión y seguridad social al sistema previsional y en nombre del empleado por parte de ISA TRANSELCA, desde el momento de su retiro de la compañía hasta el momento en que el participante se jubile en el Sistema de Seguridad Social de Colombia.

La obligación por el auxilio de aportes a pensión y seguridad social y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados se determinaron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2019 y de 2018.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

VARIABLES	DICIEMBRE 2019
Tasa de descuento	7,10%
Incremento futuro de los sueldos	4,00%
Incremento futuro de las pensiones	3,50%
Tasa de inflación	4,00%
Incremento del salario mínimo	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	N/A

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

A continuación se presenta la conciliación de los movimientos en los beneficios posempleo ocurridos durante 2019 y 2018:

	PENSIÓN	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	AUXILIO DE ENERGÍA	APORTES SEGURIDAD SOCIAL	TOTAL
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	**225.042**	**214.905**	**23.168**	**5.763**	**5.618**	**474.495**
Costo de los servicios del período corriente	-	3.002	1.053	-	-	4.055
Gasto por intereses	15.399	15.135	1.663	397	373	32.967
Pérdidas actuariales por experiencia	3.267	2.674	616	(185)	179	6.551
Ganancias/(Pérdidas) actuariales por supuestos financieros	(4.702)	(4.589)	(664)	(116)	(111)	(10.182)
Beneficios pagados directamente por la compañía	(16.085)	(9.145)	(372)	(343)	(729)	(26.674)
Otros cambios	(448)	(268)	(36)	-	-	(751)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	**222.473**	**221.714**	**25.428**	**5.516**	**5.330**	**480.461**
Costo de los servicios del período corriente	-	2.955	1.055	-	-	4.010
Gasto por intereses	15.668	15.953	1.871	389	366	34.247
Costo de servicios pasados	-	-	119	-	-	119
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	18	621	75	134	103	951
Ganancias/(Pérdidas) actuarial cambio en las suposiciones demográficas	-	(951)	(587)	-	-	(1.538)
Ganancias/(Pérdidas) actuariales por supuestos financieros	5.677	4.264	(18)	178	163	10.265
Beneficios pagados directamente por la compañía	(15.990)	(9.926)	(469)	(365)	(622)	(27.372)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	**227.846**	**234.630**	**27.474**	**5.852**	**5.340**	**501.143**

Por su parte, se realizó un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a cambios en los diferentes supuestos clave. El efecto sobre la obligación por beneficios a empleados retirados es el siguiente:

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

SUPUESTOS	PENSIÓN	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	AUXILIO DE ENERGÍA	APORTES SEGURIDAD SOCIAL
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO					
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(21.684)	(29.249)	(3.559)	(559)	(513)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	25.891	29.821	4.468	666	616
CAMBIO EN INCREMENTO EN EL BENEFICIO					
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	-	-	4.739	684	-
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	-	-	(3.810)	(582)	-
CAMBIO EN TENDENCIA MÉDICA					
Aumento en tendencia médica en +1%	-	30.080	-	-	-
Disminución en tendencia médica en -1%	-	(24.648)	-	-	-
BASE DE LA OBLIGACIÓN	**227.846**	**234.630**	**27.474**	**5.852**	**5.340**
DURACIÓN PROMEDIO DEL PLAN	**11,7**	**14,56**	**14,06**	**11,6**	**11,4**

19.1.6 ACTIVO DEL PLAN

	2019	2018
ACTIVOS DEL PLAN XM S.A. E.S.P. (1)	(10.930)	(10.724)
ACTIVOS DEL PLAN COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA ELÉTRICA PAULISTA (CTEEP) (2)	(34.980)	(88.434)
TOTAL ACTIVOS DEL PLAN	**(45.910)**	**(99.158)**

(1) XM: La filial posee efectivo y equivalentes restringidos para respaldar el pasivo pensional y los beneficios de largo plazo a empleados; estos se encuentran en el Patrimonio Autónomo administrado por Protección S.A. El valor de los activos se presenta en el estado de situación financiera compensado con el de los pasivos descritos previamente. (Ver nota 4.1).

(2) ISA CTEEP: La compañía patrocina el plan de beneficio de jubilación y pensión por muerte a sus empleados, exempleados y respectivos beneficiarios, administrados por la FUNCESP, cuyo objetivo es suplementar beneficios garantizados por la previsión social.

Los pagos al plan de jubilación de contribución definida se reconocen como gastos cuando se prestan los servicios que conceden el derecho a dichos pagos.

La periodicidad de esta evaluación es anual y los efectos de la remedición de los compromisos del plan, que incluyen ganancias y pérdidas actuariales, efecto de los cambios en el límite superior del activo (si procede) y el retorno sobre activos del plan (excluidos intereses), se reflejan inmediatamente en el balance general como un cargo o crédito reconocido en otros resultados integrales en el período en que ocurren. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, ISA CTEEP no poseía activos o pasivos actuariales reconocidos contablemente.

Al 31 de diciembre de 2019, ISA CTEEP presentaba superávit actuarial de $45.099 (2018: $421.462).

El excedente patrimonial representa un beneficio económico futuro para la compañía (en cumplimiento con las reglas de la deliberación CVM Nº 695 de 2012, el reconocimiento del activo solo es permitido cuando el excedente patrimonial representa un beneficio económico futuro para la compañía) y fue reconocido contablemente en 2019: $36.567 y 2018: $90.041, que corresponde al beneficio económico proveniente de la reducción parcial en las contribuciones del plan.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Los movimientos del beneficio son los siguientes:

	2019	2018
SALDO		
Obligación de beneficio definido	3.413.727	2.782.489
Valor justo del activo del plan	(3.458.827)	(3.203.952)
(SUPERÁVIT) / DÉFICIT	**(45.100)**	**(421.463)**
Superávit irrecuperables (efecto del límite de activo)	8.533	331.420
PASIVO / ACTIVO LÍQUIDO	**(36.567)**	**(90.043)**
MOVIMIENTO EN EL SUPERÁVIT IRRECUPERABLE		
Superávit irrecuperables al final del año anterior	331.420	532.939
Intereses sobre el superávit irrecuperable	31.999	40.944
Cambio del superávit irrecuperable durante el ejercicio	(351.811)	(126.142)
Efecto por conversión	(3.076)	(116.321)
SUPERÁVIT IRRECUPERABLES AL FINAL DEL AÑO	**8.532**	**331.420**
RECONCILIACIÓN DE LA OBLIGACIÓN DE BENEFICIO DEFINIDO		
Obligación de beneficio definido al final del año anterior	2.782.489	2.654.790
Costo del servicio corriente	10.361	8.962
Costo por intereses	259.915	232.768
Beneficios pagados por el plan	(185.965)	(164.979)
Contribución del participante	851	554
Ganancia / (Pérdida) actuarial	647.318	225.494
Efecto por conversión	(101.242)	(175.100)
OBLIGACIÓN DE BENEFICIO DEFINIDO AL FINAL DEL AÑO	**3.413.727**	**2.782.489**
RECONCILIACIÓN DEL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO DEL PLAN		
Valor justo del activo del plan al final del año anterior	(3.203.950)	(3.187.728)
Retorno esperado de las inversiones	(300.653)	(339.622)
Contribución pagada por la empresa	(763)	(520)
Contribución del participante	(851)	(754)
Beneficio pagado por el plan	185.965	164.979
(Ganancia) / Pérdida sobre el retorno de las inversiones	(244.500)	(113.788)
Efecto por conversión	105.925	273.483
VALOR JUSTO DEL ACTIVO DEL PLAN AL FINAL DEL AÑO	**(3.458.827)**	**(3.203.950)**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

El movimiento en el otro resultado integral es el siguiente:

	2019	2018
COSTOS RECONOCIDOS EN EL RESULTADO		
Costo del servicio corriente	10.361	8.962
Intereses sobre la obligación de beneficio definido	259.915	232.768
Intereses / Rendimiento sobre el valor justo del activo del plan	(300.653)	(281.125)
Intereses sobre el superávit irrecuperable	31.999	40.944
	(36)	59
COSTO DE LA OBLIGACIÓN DE BENEFICIO DEFINIDO EN EL RESULTADO DE LA EMPRESA MOVIMIENTO EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES	**1.586**	**1.608**
MOVIMIENTO EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
(Ganancia) / Pérdida actuarial	647.318	225.494
(Ganancia) / Pérdida sobre el retorno de las inversiones	(244.501)	(113.788)
Cambio del superávit irrecuperable durante el ejercicio	(351.811)	(126.142)
Efecto por conversión	(1.126)	(544)
SALDO AL FINAL DEL AÑO	**49.880**	**(14.980)**
ESTIMACIÓN DE COSTOS PARA EL EJERCICIO SIGUIENTE		
Costo de la obligación de beneficio definido	13.976	1.577
VALOR ESTIMADO PARA EL EJERCICIO SIGUIENTE	**13.976**	**1.577**

Por su parte, se realizó un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a cambios en los diferentes supuestos clave, arrojando los siguientes resultados:

	2019	2018
ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD		
Disminución en la tasa de descuento en -1%	3.880.674	3.117.996
Aumento en la tasa de descuento en +1%	3.033.088	2.504.296

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

19.2 Beneficios no corrientes

ISA, ISA INTERCOLOMBIA y XM otorgan a sus empleados beneficios asociados al tiempo de servicio dentro de la compañía, como las cesantías, prima de antigüedad y quinquenios.

19.2.1 QUINQUENIOS

El beneficio consiste en el pago quinquenal de una suma fija cuando el empleado cumple cinco años de servicio en la compañía y, posteriormente, cada cinco años de trabajar en ella.

19.2.2 PRIMA POR ANTIGÜEDAD

El beneficio consiste en el pago anual de un día de salario por cada año de servicio en la compañía, en el mes en el cual se cumple cada año de servicio. El beneficio se comienza a pagar cuando el participante cumple cinco años de servicio en la empresa.

19.2.3 CESANTÍAS

En ISA INTERCOLOMBIA, este beneficio es otorgado por cualquier causa de terminación del contrato de empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, etc. Consiste en que cuando los empleados se retiran de la compañía, se les paga un monto retroactivo por concepto de cesantías, una vez descontados los pagos anticipados. La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos empleados pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron al cambio del plan de contribución definida. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el promedio mensual del salario para cada participante.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración de los beneficios no corrientes son:

DICIEMBRE DE 2019

VARIABLES	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	XM S.A. E.S.P.
Tasa de descuento prima de antigüedad	6,70%	6,50%	6,50%
Tasa de descuento cesantías	-	5,80%	-
Incremento del salario mínimo	4,50%	4,50%	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	N/A	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study”	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con un factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 100%
N.° de personas cubiertas por prima de antigüedad y quinquenios	111	504	152
N.° de personas cubiertas por cesantías	-	23	-

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Estos beneficios se valoran anualmente. A continuación se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

	CESANTÍAS	PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y QUINQUENIO	TOTAL
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	**5.128**	**15.897**	**21.025**
Costo de los servicios del período corriente	156	1.300	1.456
Gasto/ingreso por intereses	336	987	1.323
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	(382)	1.069	687
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	171	505	676
Beneficios pagados directamente por la compañía	(241)	(2.696)	(2.937)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	**5.168**	**17.062**	**22.230**
Costo de los servicios del período corriente	132	1.439	1.571
Gasto/ingreso por intereses	297	1.065	1.362
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	83	512	595
Ganancias/(Pérdidas) actuarial cambio en las suposiciones demográficas	-	(676)	(676)
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	19	405	424
Beneficios pagados directamente por la compañía	(435)	(2.885)	(3.320)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	**5.264**	**16.922**	**22.186**

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio, en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios no corrientes:

SUPUESTOS	CESANTÍAS	ANTIGÜEDAD/ QUINQUENIO
CAMBIO EN LA TASA DE DESCUENTO		
Aumento en la tasa de descuento de +1%	(94)	(977)
Disminución en la tasa de descuento de -1%	101	1.103
CAMBIO EN EL INCREMENTO SALARIAL		
Aumento en el incremento salarial de +1%	139	1.155
Disminución en el incremento salarial de -1%	(131)	(1.040)
BASE DE LA OBLIGACIÓN	**5.264**	**16.922**
DURACIÓN PROMEDIO DEL PLAN (AÑOS)	**2,46**	**6,84**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

19.3 Beneficios por terminación

La bonificación por terminación del vínculo laboral en ISA TRANSELCA asciende a $3.871 millones.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

VARIABLES	2019
Tasa de descuento	6,00%
Tasa de inflación	3,50%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas	140

Se presenta en el siguiente cuadro la conciliación de los movimientos ocurridos durante 2019 y 2018:

	BONIFICACIÓN POR RETIRO
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	**2.167**
Costo de los servicios del período corriente	95
Gasto/ingreso por intereses	147
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	17
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	(14)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	**2.412**
Costo de los servicios del período corriente	94
Gasto/ingreso por intereses	166
Costo de servicios pasados	1.268
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	(168)
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	99
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	**3.871**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio, en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios definidos:

SUPUESTOS	BONIFICACIÓN POR RETIRO
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO	
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(193)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	219
CAMBIO EN EL INCREMENTO SALARIAL	
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	242
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	(217)
BASE DE LA OBLIGACIÓN	**3.871**
DURACIÓN DEL PLAN	**6,2**

20. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

		2019			2018		
OTROS PASIVOS		**CORRIENTE**	**NO CORRIENTE**	**TOTAL**	**CORRIENTE**	**NO CORRIENTE**	**TOTAL**
Ingresos diferidos y créditos diferidos	(1)	13.612	406.568	420.180	19.721	399.698	419.419
Recaudos a favor de terceros		40.088	33.527	73.615	35.623	29.775	65.398
Ingreso recibido por anticipado venta	(2)	28.857	58.942	87.799	34.451	70.161	104.612
TOTAL OTROS PASIVOS		**82.557**	**499.037**	**581.594**	**89.795**	**499.634**	**589.429**

(1) Los ingresos y créditos diferidos corresponden principalmente a:

En ISA están relacionados con ingresos diferidos del Sistema de Transmisión Nacional (STN), $158.331 (2018: $173.232), por activos de convocatorias UPME y derechos de uso de infraestructura, e INTERNEXA PERÚ, $125.651 (2018: $136.044), asociados a los anticipos recibidos de los contratos de usufructo con Telefónica.

(2) Incluye ingresos recibidos por anticipado en INTERNEXA S.A., por $72.353 (2018: $92.004), por contratos de derechos de uso y de red de los siguientes clientes: Comunicación Celular S.A., Colombia Móvil, TV Azteca, Colombia Móvil S.A. E.S.P. Tigo, Colombia Telecomunicaciones, Ufinet Colombia S.A., Turbo Distrito Portuario, entre otros.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

21. PATRIMONIO

21.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones

El capital suscrito y pagado de ISA, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, asciende a $36.916 y está representado en 1.125.498.016 acciones, distribuidas así:

	2019		
ACCIONISTA	**NÚMERO DE ACCIONES**	**$ MILLONES**	**% PARTICIPACIÓN (1)**
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,4114
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	97.724.413	3.205	8,8225
SUBTOTAL	**667.196.974**	**21.884**	**60,2339**
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	96.053.920	3.151	8,6716
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	64.582.211	2.118	5,8304
Fondo Bursátil Ishares Colcap	26.750.652	877	2,415
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	25.875.087	849	2,336
Norges Bank-Cb New York	12.780.813	419	1,1538
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	11.634.376	382	1,0503
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	7.415.790	243	0,6695
Vanguard Total International Stock Index Fund	6.784.091	223	0,6125

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

2019			
ACCIONISTA	**NÚMERO DE ACCIONES**	**$ MILLONES**	**% PARTICIPACIÓN (1)**
Vanguard Emerging Markerts Stock Index Fund	6.303.702	207	0,5691
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	5.575.123	183	0,5033
Vol-Eqcol Fondo de Pensiones Protección	4.785.692	157	0,432
Fondo Pensiones Obligatorias Porvenir Mayor Riesgo	4.397.058	144	0,397
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	4.002.096	131	0,3613
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Mayor Riesgo	3.563.108	117	0,3217
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Retiro	3.488.118	114	0,3149
Fondo de Cesantías Porvenir	2.777.859	91	0,2508
Emerging Markets Core Equity Portfolio Of Dfa Inve	2.473.088	81	0,2233
The Bank Of Nova Scotia	2.433.716	80	0,2197
Otros accionistas	148.804.420	4.880	13,4339
SUBTOTAL	**440.480.920**	**14.447**	**39,7661**
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	**1.107.677.894**	**36.331**	**100**
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**1.125.498.016**	**36.916**	

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	2018		
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,4114
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	112.605.547	3.693	10,1659
SUBTOTAL	**682.078.108**	**22.372**	**61,5773**
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	98.326.440	3.225	8,8768
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	67.955.404	2.229	6,1349
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	26.990.789	885	2,4367
Fondo Bursátil Ishares Colcap	21.002.149	689	1,8961
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	10.904.210	358	0,9844
Norges Bank-Cb New York	10.844.779	356	0,9791
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	6.638.937	218	0,5994
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	6.147.953	202	0,555
Vanguard Total International Stock Index Fund	5.999.852	197	0,5417
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	5.616.811	184	0,5071
Ishares Edge Msci Min Vol Emerging Markets Etf	5.553.153	182	0,5013
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	3.792.111	124	0,3423
Fondo de Cesantías Porvenir	3.062.234	100	0,2765

Continúa

	2018		
Msci Equity Index Fund B - Colombia	2.701.764	89	0,2439
Emerging Markets Core Equity Portfolio of Dfa Inve	2.504.033	82	0,2261
Ishares Msci Emerging Markets Etf	2.490.129	82	0,2248
Monetary Authority of Singapore State Street	2.402.546	79	0,2169
The Bank of Nova Scotia	2.131.154	70	0,1924
Otros accionistas	140.535.338	4.608	12,6873
SUBTOTAL	**425.599.786**	**13.959**	**38,4227**
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	**1.107.677.894**	**36.331**	**100**
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**1.125.498 .016**	**36.916**	

(1) Porcentaje de participación sobre acciones en circulación, las cuales son ordinarias, nominativas y desmaterializadas.

(2) Las acciones pertenecían a CORELCA y fueron readquiridas por ISA en agosto de 1998. A la fecha, se encuentran en suspenso todos los derechos inherentes a ellas y, en consecuencia, no participan en la distribución de dividendos ni forman parte del quorum para deliberar y decidir.

El Depósito Centralizado de Valores de Colombia (Deceval) es la entidad que recibe en depósito los valores, para su administración y custodia, contribuyendo a facilitar y agilizar las operaciones de los agentes del mercado.

21.2 Acciones autorizadas y valor nominal

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el capital social autorizado incluía 1.371.951.219 acciones ordinarias, por un valor nominal de $32,800000005352. Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas.

21.3 Derechos y restricciones de los accionistas

Los accionistas que tengan acciones comunes tienen derecho a recibir dividendos, según estos sean declarados cada cierto tiempo, y tienen derecho a un voto por acción en las reuniones de asamblea de la compañía. ISA cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

21.4 Prima en colocación de acciones

Este rubro asciende a $1.428.128 en 2019 y 2018. (Véase Nota 3.22).

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

21.5 Dividendos

Los dividendos decretados en los años 2019 y 2018, sobre las utilidades del ejercicio anterior, son como se detallan a continuación:

	2019	2018
Utilidad neta del ejercicio anterior	1.529.155	1.442.708
Acciones en circulación	1.107.677.894	1.107.677.894
Dividendo ordinario por acción (en $)	552	266
Dividendo extraordinario por acción (en $)	-	276
Total dividendos por acción decretados	552	542
Dividendos decretados	611.438	600.361
Forma de pago	Dividendos ordinario y extraordinario pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2019	Dividendos ordinario y extraordinario pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2018

El detalle de los dividendos pagados en los últimos años es como sigue:

IMPUTADO AL EJERCICIO	TIPO DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	PESOS POR ACCIÓN
2016	Ordinario	25-jul-17	124
2016	Extraordinario	25-jul-17	72
2016	Ordinario	12-dic-17	124
2016	Extraordinario	12-dic-17	72
2017	Ordinario	12-jul-18	133
2017	Extraordinario	12-jul-18	138
2017	Ordinario	04-dic-18	133
2017	Extraordinario	04-dic-18	138
2018	Ordinario	24-jul-19	276
2018	Ordinario	11-dic-19	276

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

21.6 Reservas

		2019	2018
Legal	(1)	18.458	18.458
Legal por disposiciones fiscales		898.802	898.802
Fortalecimiento patrimonial	(2)	4.391.329	3.473.612
Rehabilitación y reparación de activos del STN	(3)	37.434	37.434
TOTAL		**5.346.023**	**4.428.306**

(1) De acuerdo con la Ley, la matriz está obligada a apropiar el 10% de sus utilidades netas anuales como reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distribuible antes de la liquidación de la matriz, pero puede utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva, en cuanto excedan el 50% del capital suscrito,

(2) En cumplimiento del Artículo 47 de los Estatutos, la Asamblea General de Accionistas ha constituido esta reserva de carácter ocasional, con el fin de que la compañía conserve su solidez financiera, mantenga el nivel de indicadores financieros que son requeridos por las agencias calificadoras de riesgo crediticio para otorgar el grado de inversión y cumpla los compromisos contractuales adquiridos con las entidades financieras. En la Asamblea General de Accionistas del 29 de marzo de 2019, se decidió constituir una reserva ocasional para el fortalecimiento patrimonial, por valor de $917.717 millones, con el fin de atender compromisos de inversión ya adquiridos y mantener la solidez financiera.

(3) La Asamblea General de Accionistas aprobó el 30 de marzo de 2000 una apropiación de $24.933 para la rehabilitación y reposición de los activos del Sistema de Transmisión Nacional, y el 18 de marzo de 2002 aprobó una adición a esta reserva por $12.501, para un total de $37.434.

22. INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES

Son ingresos por servicios prestados por ISA y sus empresas, por concepto de: transmisión de energía eléctrica (uso del Sistema de Transmisión Nacional -STN-), conexión al STN; servicios conexos al servicio de transporte de energía, administración, operación y mantenimiento; servicios técnicos especializados, diseño, construcción, mantenimiento, explotación y operación de concesiones viales; rendimientos financieros de las concesiones; estudios especiales, disponibilidad de infraestructura y gerencia de proyectos, organización, administración, comercialización y prestación de servicios de tecnologías de información y telecomunicaciones; realización de todo tipo de actividades con la construcción de líneas de transmisión, proyectos eléctricos de todo tipo, Gestión de Sistemas de Tiempo Real.

CONCEPTO DE INGRESOS		2019	2018
Servicios de transmisión de energía eléctrica	(1)	4.783.487	4.402.746
Vías	(2)	1.089.079	1.015.860
Construcciones para la venta	(3)	1.441.269	991.013
Tecnologías de información y telecomunicaciones	(4)	359.040	324.722
Conexión al STN	(5)	243.755	232.888
Despacho y coordinación CND-MEM		141.238	126.622
Otros ingresos operacionales		78.535	70.278
Administración, operación y mantenimiento		2.489	4.535
Transferencia tecnológica		116	5.148
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES		**8.139.008**	**7.173.812**

Acumulado a diciembre, los ingresos operacionales alcanzaron $8.139.008, 12,5% más que en 2018, explicado por:

(1) Los servicios de transmisión de energía eléctrica corresponde a servicios prestados por ISA, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA, los cuales se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) y por la prestación de servicios amparados mediante contratos de concesión en Brasil, Perú y Bolivia, remunerados de acuerdo con el régimen tarifario de cada país y con reajustes anuales durante la vigencia de la concesión, según tarifa acordada en cada contrato de concesión.

El incremento de los ingresos de energía frente al año anterior está explicado por:

- Los nuevos ingresos de los proyectos que entraron en operación en Colombia, Brasil, Perú y Chile entre los años 2018 y 2019:
  - En Colombia $142.197, asociados, entre otros, a la puesta en servicio del proyecto Subestación Ituango y Medellín, a 500 kV, y las líneas asociadas; la Línea Cerromatoso - Chinú - Copey 500 kV; Interconexión Chinú - Montería – Urabá, a 230 mil voltios, que ingresó al sistema cerca de 200 kilómetros de circuito; la subestación San Antonio, a 230 mil voltios, y la línea de doble circuito de 30,5 kilómetros, y el tercer transformador de la subestación Sogamoso (Santander) y la Conexión Ternium y Ampliación Subestación Copey.
  - En Chile $97.041, generados principalmente por el proyecto Cardones-Polpaico, cuyo último tramo, la línea Pan de Azúcar - Polpaico, entró en operación en mayo de 2019.
  - En Brasil, entraron a operación mejoras y refuerzos de ISA CTEEP y el contrato 042/2017 de la concesión Itapura.
  - Y en Perú, la entrada en operación de los proyectos FRIMO, Refuerzo TRUCHI, CARAPONGO y las Ampliaciones 18 y 19.
- La variación también incluye los mayores rendimientos de las concesiones que están en construcción en Brasil: Itaúnas, Tibagi, Aguapeí, Itapurá e Itaqueré, generados a partir del aumento en la actividad de construcción por $29.786. Este incremento es resultado de un efecto base, porque al presentarse mayores ingresos de construcción, estos aumentan la cuenta por cobrar que al aplicarle una tasa genera mayores rendimientos financieros.
- El ajuste de los ingresos recibidos en 2018 de ISA INTERCHILE, de las obras de enlace Maitencillo - Nueva Maitencillo y Pan de Azúcar - Nueva Pan de Azúcar, que entraron en operación comercial anticipadamente, lo cual implicó mayores ingresos, por $25.678.
- Efecto por reexpresión de moneda, por $191.229.
- Estos eventos positivos permitieron compensar los menores ingresos asociados a:
  - Los menores ingresos de la RBSE, por $58.955, dada la disminución de la cuenta por cobrar por el mayor recaudo, por $1.162.704.
  - Y el evento extraordinario que generó mayores ingresos en el año 2018: los seis meses adicionales de la actualización por inflación de los ingresos de ISA CTEEP y sus empresas, por $178.856.
- Para ISA e ISA INTERCOLOMBIA, las tarifas de uso del STN por la red existente son reguladas y están sujetas a actualización por IPP. Los ingresos por convocatorias UPME, relacionadas con nuevos proyectos en el STN son fijados en dólares y actualizados con el IPP (Estados Unidos). En el año 2019 se presentaron mayores ingresos por estas variables macroeconómicas, mayor IPP y TRM, con una leve compensación por cambios en las anualidades, según perfil de ingresos definidos por cada UPME. El comportamiento favorable en el año del IPP y la TRM, variables sobre las cuales están indexados los ingresos en Colombia, permitieron mayores ingresos, por $70.090.

(2) En el negocio de Concesiones Viales de Chile existieron mayores ingresos, por $56.121, por los servicios de mantenimiento mayor ($30.760) y la implementación del sistema de *free flow* en Ruta del Maipo, sumado a los mayores servicios de gerenciamiento ($37.586).

(3) Los ingresos de construcción presentan un crecimiento de 45,4% frente al 2018 por la mayor dinámica de construcción en transmisión de energía eléctrica en las concesiones de Brasil y Perú y la ganancia neta en la construcción, que pasó de $292.860 en 2018 a $423.588 a 2019, variación asociada a la optimización de capex y anticipación de los cronogramas en Brasil.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

La ganancia neta de la construcción surge desde 2018 con la entrada en vigor de las normas contables internacionales NIIF 9 y NIIF 15, con las que ISA CTEEP y sus subsidiarias cambiaron el modelo de contabilización de los activos financieros de sus concesiones y adoptaron la metodología denominada Activo Contractual.

Esta ganancia se genera por las variaciones positivas o negativas en la entrada en operación de los proyectos, comparando los costos incurridos en la construcción de la infraestructura versus el flujo futuro de recibimiento de caja descontado por la tasa que representa el componente financiero del negocio, establecido en el inicio de cada contrato/proyecto.

(4) Los servicios del negocio de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones presentan una variación positiva debido, principalmente, al aumento de la base de clientes en servicios de conectividad en Colombia, Chile y Perú.

Partiendo de la base que el 74,9% de los ingresos consolidados de 2019 están generados por los contratos de concesión, se presenta la siguiente nota con mayor detalle de las concesiones.

23. CONCESIONES

ISA, a través de sus compañías, impulsa el desarrollo en Brasil, Perú y Bolivia por medio de concesiones adquiridas para la prestación de servicios públicos de transporte de energía, para la prestación de servicios en el negocio de Gestión de Sistemas de Tiempo Real en Colombia y para el servicio público de transporte vial a través de las concesionarias en Chile.

23.1 Concesiones en Perú

Por los términos y condiciones contenidas en los contratos de concesión en Perú para la prestación de servicios públicos de transmisión de energía eléctrica, similares en sus términos legales y en los derechos y obligaciones con el Estado, el modelo que aplica a los contratos de concesión para la prestación del servicio público de transmisión de energía en ISA REP, ISA PERÚ y CONSORCIO TRANSMANTARO es el modelo del activo intangible, el cual aplica cuando los servicios prestados por el operador son pagados por los usuarios o cuando el concedente no garantiza incondicionalmente la cobranza de las cuentas por cobrar.

El activo intangible representa el derecho otorgado por el Estado peruano para efectuar cargos a los usuarios del servicio de transmisión de energía eléctrica.

La compañía utiliza el modelo de activos intangibles para registrar sus contratos de concesión, dado que este activo intangible representa el derecho otorgado por el Estado peruano para efectuar cargos a los usuarios del servicio de transmisión de energía eléctrica. Este derecho no es un derecho incondicional a recibir efectivo.

23.2 Concesiones en Bolivia

Similar a la tipología de los contratos en Perú, en los de concesión para la prestación de servicios públicos de energía en Bolivia no se garantiza la recepción incondicional de efectivo por parte del operador, asumiendo este el riesgo de crédito asociado a la cobranza de los importes facturados, lo que significaría que la compañía no pueda recuperar la totalidad de la inversión efectuada. Adicionalmente, el Estado boliviano no está obligado a garantizar los faltantes, ya sea por la no existencia de demanda o por falta de pago de alguno de los agentes del mercado; por lo tanto, el cedente no tiene ninguna obligación de pagar por los servicios de construcción recibidos y, en este sentido, el modelo que se ajusta a las condiciones contractuales y enmarcadas por la CINIIF 12 es el modelo del activo intangible.

23.3 Concesiones en Colombia

Actualmente, SISTEMAS INTELIGENTES EN RED, mediante acuerdo de colaboración empresarial celebrado con UNE EPM Telecomunicaciones S.A., y Consorcio ITS ejecuta el convenio interadministrativo N° 5400000C003 de 2006 con el Municipio

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

de Medellín para "prestar bajo la modalidad de concesión y, por tanto, bajo cuenta, aportando la infraestructura tecnológica necesaria, el servicio para su modernización y optimización de la gestión de los servicios administrativos de la Secretaría de Transporte y Tránsito de Medellín, a través de una solución integral de tecnología, información, comunicaciones y operación de TIC's", en el cual, como contraprestación, se tiene derecho a participar de los ingresos provenientes de las multas captadas mediante el sistema de foto-detección.

Este contrato se encuentra dentro del alcance del CINIIF 12 bajo el modelo de intangible, por los siguientes motivos:

- El concedente, que en este caso es el Municipio de Medellín, controla qué servicios debe proporcionar el operador con la infraestructura, a quién se le debe cobrar y a qué precio.
- El concedente controla, a través de la propiedad del derecho de uso, cualquier participación residual significativa en la infraestructura al final de la vida útil, tal como se establece en el Otrosí N° 5 del convenio: a la terminación del presente convenio se producirá la reversión al municipio de todos los bienes, equipos, tecnología, licencias de uso de *software*.

23.4 Concesiones en Brasil

En los contratos de concesiones en Brasil para la prestación de servicios públicos de transmisión de energía, el operador posee el derecho al activo contractual en la medida en que el concesionario cumpla con la obligación de construir e implementar la infraestructura de transmisión, reconociendo los ingresos a lo largo del tiempo del proyecto. Al término de la concesión, se determinará la reversión de los bienes vinculados a ella, mediante la determinación y el cálculo de la indemnización a ser reconocida por el operador.

Los contratos de concesión de ISA CTEEP y TAESA fueron analizados y clasificados de acuerdo con la NIIF 15-Ingresos de Contratos con Clientes (en Brasil, CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente) dentro del modelo de activo contractual a partir del 1.º de enero de 2018.

El valor del activo contractual de las concesionarias de transmisión de energía es formado por medio del valor presente de sus flujos de caja futuros, los cuales se determinan al inicio de la concesión o en su prorrogación, y es revalorado en la Revisión Tarifaria Periódica (RTP).

Los flujos de caja son definidos a partir de la remuneración que las concesionarias reciben por la prestación del servicio público de transmisión a los usuarios, Receita Anual Permitida (RAP). Estos recaudos amortizan las inversiones realizadas en la infraestructura de la transmisión. Las eventuales inversiones que no son amortizadas (bienes reversados) generan el derecho de indemnización del Poder del Concedente, equivalente a la remuneración adicional de toda la infraestructura de transmisión al final del contrato de concesión. Este flujo de recaudos futuros es actualizado por la inflación (IPCA/IGPM) y remunerado por una tasa de descuento que representa el componente financiero del negocio definido al inicio de cada proyecto.

Durante la etapa de la ejecución de la construcción de la obra, la concesionaria tiene el derecho a la contraprestación de acuerdo con el cumplimiento de la finalización de la obra y las obligaciones de desempeño y no solamente al paso del tiempo, siendo el reconocimiento del ingreso de construcción relacionadas a la formación de este activo a través de los gastos incurridos.

Los ingresos de construcción y el ingreso de remuneración de los activos de concesión están sujetos al diferimiento del Programa de Integración Social (PIS) y de la Contribución para el Financiamiento de la Seguridad Social (COFINS) acumulativos, registrados en la cuenta de "impuestos diferidos" en el pasivo no corriente.

23.5 Concesiones en Chile

En los contratos de las concesionarias de Chile para la prestación del servicio público de transporte vial, se incluyen ingresos garantizados según el Mecanismo de Distribución de Ingresos (MDI), el cual fijó a valor presente los ingresos totales, igualmente contemplando el concepto de Ingreso Mínimo Garantizado (IMG) y subvenciones en algunas de las concesionarias.

En estos contratos se incluyen, además, garantías de ingresos que representan un derecho contractual incondicional a recibir efectivo u otros activos financieros por los servicios de construcción prestados. El pago contractualmente garantizado es un monto específico y determinable.

Con base en lo anterior, el modelo que le aplica a las concesiones en Chile es el del activo financiero. Este activo se extingue por medio de los pagos recibidos de los usuarios de las carreteras mediante el cobro de peajes o directamente por los pagos del Ministerio de Obras Públicas (MOP).

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Algunos de estos contratos de concesión incluyen la construcción de la infraestructura requerida para la prestación de estos servicios.

NEGOCIO	CONCESIONARIA	PAÍS	CLASIFICACIÓN ACTIVO	VALOR DEL ACTIVO DE LA CONCESIÓN		INGRESOS OPERACIONALES	
				DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2018	DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2018
ACTIVO INTANGIBLE:							
Transporte de Energía Eléctrica	CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	Perú	Intangible	4.184.216	4.160.539	770.705	691.231
	RED DE ENERGIA DEL PERÚ (REP)	Perú	Intangible	1.395.534	1.397.129	536.848	494.845
	ISA PERÚ S.A.	Perú	Intangible	155.819	159.752	59.827	50.104
SUBTOTAL CONCESIONES EN PERÚ:				**5.735.569**	**5.717.420**	**1.367.380**	**1.236.180**
Transporte de Energía Eléctrica	ISA BOLIVIA S.A.	Bolivia	Intangible	51.785	66.615	81.823	73.586
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	Colombia	Intangible	4.069	4.752	19.697	17.504
TOTAL CONCESIONES RECONOCIDAS COMO ACTIVO INTANGIBLE:				**5.791.423**	**5.788.787**	**1.468.900**	**1.327.270**
ACTIVO CONTRACTUAL:							
Transporte de Energía Eléctrica	CTEEP - COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA ELÉTRICA PAULISTA	Brasil	Contractual	2.718.406	2.280.428	798.662	717.132
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. –IEPINHEIROS–	Brasil	Contractual	497.277	495.255	60.966	48.130
	Interligação Elétrica Aguapeí S.A.	Brasil	Contractual	78.236	10.887	69.209	9.648
	Interligação Elétrica Tibagi S.A	Brasil	Contractual	98.542	12.055	88.816	10.668
	Interligação Elétrica Itapura S.A.	Brasil	Contractual	90.323	23.143	72.255	22.236
	Interligação Elétrica Itaquerê S.A.	Brasil	Contractual	201.777	108.750	98.526	96.962
	Interligação Elétrica Itaúnas	Brasil	Contractual	106.873	40.736	68.904	34.407
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI	Brasil	Contractual	407.277	425.227	40.550	43.244
	INTERLIGACAO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. –IEMG–	Brasil	Contractual	88.218	99.057	5.676	16.284
	EVRECY	Brasil	Contractual	40.373	43.975	4.357	(4.198)
	INTERLIGACAO ELETRICA NORTE E NORDESTE S.A.–IENNE–	Brasil	Contractual	364.788	370.708	42.659	59.927

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	INTERLIGAÇÃO ELETRICA SUL S.A. - IESUL	Brasil	Contractual	182.889	209.358	27.342	9.363
	IE Biguaçu	Brasil	Contractual	8.301	967	7.530	931
TOTAL CONCESIONES RECONOCIDAS COMO ACTIVO CONTRACTUAL:				**4.883.280**	**4.120.546**	**1.385.452**	**1.064.734**
ACTIVO FINANCIERO:							
Transporte de Energía Eléctrica	CTEEP - COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA ELÉTRICA PAULISTA	Brasil	RBSE	6.921.163	7.500.475	841.349	1.025.753
SUBTOTAL CONCESIONES EN BRASIL (RBSE):				**6.921.163**	**7.500.475**	**841.349**	**1.025.753**
Transporte de Energía Eléctrica	CTEEP - COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA ELÉTRICA PAULISTA	Brasil	Activo financiero OyM	100.998	255.084	902.915	821.212
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. –IEPINHEIROS–	Brasil	Activo financiero OyM	3.542	1.934	7.320	7.842
	Interligação Elétrica Itapura S.A.	Brasil	Activo financiero OyM	1.042	-	1.289	-
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI	Brasil	Activo financiero OyM	3.826	3.277	5.490	6.304
	INTERLIGACAO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. IEMG–	Brasil	Activo financiero OyM	1.309	935	2.770	2.379
	EVRECY	Brasil	Activo financiero OyM	(35)	(821)	2.133	1.956
	INTERLIGACAO ELETRICA NORTE E NORDESTE S.A.–IENNE–	Brasil	Activo financiero OyM	3.672	4.025	(1.869)	2.346
	INTERLIGAÇÃO ELETRICA SUL S.A. - IESUL	Brasil	Activo financiero OyM	1.280	-	1.568	585
SUBTOTAL CONCESIONES EN BRASIL RECONOCIDAS COMO ACTIVO FINANCIERO:				**115.634**	**264.434**	**921.616**	**842.624**
Concesiones Viales	Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	5.083.809	5.203.468	862.947	732.614
	Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	13.385	25.881	181.499	132.868
	Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	724.385	871.841	149.397	129.405
	Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	136.895	291.624	106.839	96.121
	Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	261.158	324.005	114.674	84.214
	Rutas del LOA Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	86.553	33.160	59.476	32.699
SUBTOTAL CONCESIONES EN CHILE:				**6.306.185**	**6.749.979**	**1.474.832**	**1.207.921**
TOTAL CONCESIONES RECONOCIDAS COMO ACTIVO FINANCIERO:				**13.342.982**	**14.514.888**	**3.237.797**	**3.076.298**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

24. COSTOS Y GASTOS DE LA OPERACIÓN

24.1 Costos de operación

Los costos de operación por los años terminados al 31 de diciembre se detallan a continuación:

		2019	2018
Costos de construcción contratos de concesión	(1)	955.624	657.251
Costos de personal	(2)	515.457	453.742
Materiales y mantenimiento	(3)	313.795	280.538
Servicios	(4)	180.701	160.822
Contribuciones e impuestos	(5)	109.449	81.892
Diversos	(6)	75.864	90.495
Arrendamientos		13.959	40.152
Seguros		38.626	36.640
Honorarios		29.586	26.917
Comunicaciones		23.738	22.829
Ambiental		14.627	11.656
Mantenimiento intangibles		4.517	5.263
Estudios y proyectos		4.494	4.902
Publicidad, impresos y publicaciones		4.088	3.078
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN ANTES DE DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN		**2.284.525**	**1.876.177**
Depreciaciones	(7)	348.884	276.124
Amortizaciones	(8)	277.120	311.556
TOTAL DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		**626.004**	**587.680**
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN		**2.910.529**	**2.463.857**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Los costos de operación crecieron 18,13% en el año 2019 como resultado de:

(1) El aumento de los costos de construcción de los contratos de concesión, los cuales tienen sus ingresos asociados, representa el 12,11% de la variación total de los costos de operación. Los costos de construcción corresponden a los contratos para la construcción, el gerenciamiento, la administración y la supervisión de la construcción y puesta en servicio de líneas de transmisión y vías que están en concesión en Brasil, $455.707 (2018: $291.322), Chile, $339.741 (2018: $168.251), y Perú, $160.175 (2018: $197.679). El incremento se debe, principalmente, a la mayor dinámica de construcción en Brasil en los proyectos Itaúnas, Tibagui, Itaqueré, Aguapeí, Biguaçu e Itapura y en las concesiones viales en Chile.

Aislando el crecimiento de estos costos, los costos de operación presentaron un crecimiento de 6,02% como resultado de:

(2) El crecimiento en los costos de personal, por $61.715 millones (13,60%), se explica especialmente por los mayores costos por salarios, por aportes y contribuciones sobre la nómina en relación con el incremento salarial, en Colombia por $18.724 y en Chile por $7.752. Brasil también incluye estos conceptos más los ajustes sindicales y las indemnizaciones a los trabajadores, con un incremento por $34.378.

(3) Comprende costos asociados al mantenimiento de la red vial, incluidos los incurridos en la recuperación de la infraestructura.

(4) Estos costos integran servicios por transportes, servicios públicos, tercerización de procesos, instalaciones, vigilancia e interventorías. La variación la explica ISA CTEEP, por $14.199, y Chile, por $5.453.

(5) Las contribuciones e impuestos crecieron $27.557. Colombia explica $15.631 principalmente por: contribución UPME, gravamen a los movimientos financieros, contribución a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, impuesto predial e impuesto de industria y comercio. Brasil aportó $6.476, por mayores contribuciones pagadas a ANEEL, y Perú, $5.044.

(6) Este rubro integra conceptos como: comunicaciones, estudios, costos generales de producción, suscripciones y afiliaciones, entre otros.

(7) Las mayores depreciaciones se explican por la entrada de proyectos de ISA e ISA INTERCHILE.

(8) Disminución en la amortización de las concesiones de CONSORCIO TRANSMANTARO, ISA REP e ISA Perú por el ajuste en el valor residual de las ampliaciones que implicó una disminución de los costos de amortización en $75.974.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

24.2 Gastos de administración

Los gastos de administración por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

		2019	2018
Gastos de personal	(1)	292.950	284.498
Honorarios	(2)	116.249	92.489
Contribuciones e impuestos	(3)	27.323	51.471
Ambiental - Social		26.458	27.066
Servicios		27.158	25.893
Materiales y mantenimiento		26.827	20.000
Arrendamientos		6.085	16.522
Seguros		13.059	10.541
Publicidad, impresos y publicaciones		11.872	8.890
Diversos		10.902	7.510
Estudios y proyectos		11.750	3.872
Mantenimiento intangibles		5.092	3.553
Comunicaciones		412	381
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN ANTES DE DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		**576.137**	**552.686**
Amortizaciones		44.476	29.248
Provisiones	(4)	100.867	127.029
Depreciaciones		46.698	30.760
TOTAL DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		**192.041**	**187.037**
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN		**768.178**	**739.723**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

(1) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios corrientes, no corrientes y posempleo.

(2) Incluye honorarios por asesorías jurídicas, técnicas, administrativas y financieras, así como los honorarios pagados por cada filial a la revisoría fiscal y las auditorías externas.

(3) Este rubro comprende contribuciones a entes de control, tasas sector eléctrico, gravamen a los movimientos financieros, impuestos a la propiedad, impuesto de industria y comercio y de avisos y tableros, impuestos de alumbrado público, sobretasa ambiental y estampillas. La disminución la explica, principalmente, otros impuestos y contribuciones del sector eléctrico de ISA CAPITAL DO BRASIL por el recibimiento de Juros de parte de ISA CTEEP, que en el 2019 son presentados como menor ingreso financiero.

(4) En el 2019 INTERNEXA Brasil registró deterioro del crédito mercantil y de la lista de clientes originada en la compra de las empresas NQT e IPNET por $42.414 millones, ajustándolo al valor presente de los flujos futuros operacionales. En el 2018 el deterioro de los activos de Internexa Brasil fue por $69.190.

25. OTROS INGRESOS EXTRAORDINARIOS

El 22 de enero de 2018, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales emitió ocho resoluciones con números de 497 al 504, en las que ordenó devolver a ISA el pago en exceso y/o no debido del impuesto al patrimonio del año 2011, por la parte correspondiente al patrimonio de la actividad de Transporte de Energía Eléctrica.

La devolución del impuesto se da por la aplicación del contrato de estabilidad jurídica suscrito con la nación para la actividad del Transporte de Energía Eléctrica, con el cual se estabilizaron, entre otras, las normas del impuesto al patrimonio vigentes para el año 2008.

	2019	2018
Otros ingresos extraordinarios	-	60.901

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

26. OTROS INGRESOS Y GASTOS Y MÉTODO DE PARTICIPACIÓN

Los otros ingresos y gastos y método de participación por los años terminados al 31 de diciembre se detallan a continuación:

		2019	2018
INGRESOS			
Indemnizaciones		9.182	1.701
Arrendamiento		1.248	1.158
Recuperaciones	(1)	19.545	28.509
Utilidad venta propiedad, planta, equipo		14.657	588
Otros	(2)	55.261	26.844
TOTAL OTROS INGRESOS		**99.893**	**58.800**
Pérdidas por siniestros		1.399	204
Pérdidas por bajas de activos		20.739	43.591
Otros		7.943	12.779
TOTAL OTROS GASTOS		**30.081**	**56.574**
OTROS NETO INGRESO /(GASTO)		**69.812**	**2.226**
INGRESOS POR MÉTODO DE PARTICIPACIÓN		**274.067**	**289.351**
GASTO POR MÉTODO DE PARTICIPACIÓN		**60.339**	**50.977**
MÉTODO DE PARTICIPACIÓN NETO INGRESO/(GASTO)	**(3)**	**213.728**	**238.374**

(1) El incremento comprende, principalmente, la venta en 2019 de los activos de ISA que se tenían instalados en la subestación Betania, ubicada en el departamento del Huila, por un valor de venta de $23.658 y un costo de $9.610.

(2) Los otros ingresos extraordinarios aumentaron, en especial, por la reversión de la provisión con NQT en INTERNEXA BRASIL por $19.556.

(3) La variación en el método de participación se explica por menores resultados en IEMADEIRA e IEGARANHUNS por los seis meses adicionales de la actualización por inflación de los ingresos para el ciclo tarifario jun./18-may./19 reconocido en 2018 ($15.219 millones). También se presentaron menores resultados en TAESA por disminución de IGPM ($10.442 millones).

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

27. RESULTADO FINANCIERO NETO

El detalle del ingreso y gasto financiero, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

		2019	2018
INGRESOS FINANCIEROS			
Valoración de inversiones	(1)	286.060	291.643
Sobre activos financieros		46.560	45.861
Rendimientos sobre otros activos		60.964	44.139
Descuentos comerciales, condicionados y acuerdos		26.891	27.667
Variación monetaria		10.360	11.288
Otros	(2)	(19.323)	2.556
Rendimientos reajuste monetario		5.051	2.115
Rendimientos sobre otros activos		-	844
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS		**416.563**	**426.113**
Intereses sobre bonos	(3)	640.531	571.689
Sobre obligaciones financieras crédito público		307.241	290.091
Otros intereses		254.706	217.119
Pérdida en valoración y venta de inversiones	(4)	262.379	235.114
Comisiones y otros gastos bancarios		19.946	18.620
Diversos		3.017	3.455
Administración emisión de títulos		1.550	1.423
TOTAL GASTOS FINANCIEROS		**1.489.370**	**1.337.511**

Continúa

		2019	2018
DIFERENCIA EN CAMBIO			
Efectivo		174.127	229.669
Deudores		5.474	(1.044)
Inversiones en el exterior		(10.091)	(16.269)
Otros activos		227	783
Cuentas por pagar		(83.781)	(138.726)
Préstamos		(848)	11.654
Obligaciones financieras		(224.965)	(262.281)
TOTAL DIFERENCIA EN CAMBIO NETA INGRESO / (GASTO)	**(5)**	**(139.857)**	**(176.214)**
FINANCIERO NETO INGRESO/(GASTO)		**(1.212.664)**	**(1.087.612)**

(1) Corresponde a la utilidad en negociación y venta de inversiones de renta fija y variable, las cuales presentaron mayores ingresos en ISA CTEEP, por $28.284 (2018: $14.340); adicionalmente, se presentó una mayor utilidad en la valoración de derivados en ISA CTEEP, debido a la contratación de tres operaciones de cobertura *cross currency swap*, para cubrir el riesgo cambiario con un efecto en 2019 de $219.597 (2018: $212.183). Las operaciones están documentadas bajo contabilidad de cobertura, demostrando su eficacia para cubrir el riesgo de tasa de cambio sobre una deuda reconocida contablemente; con lo anterior, las variaciones por valoración a mercado no impactan el estado de resultados de la compañía.

(2) Corresponde, principalmente, al impuesto PIS_COFINS asociado a los juros de capital propio entregados por ISA capital e ISA Investimentos a sus accionistas en el 2018, por ($22.466), además, a Ingresos por dividendos entregado por la EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR) a ISA, por un valor de $2.890, y CÁMARA DE RIESGO DE CONTRAPARTE, entregados a XM, por $252.

(3) El aumento de los gastos financieros se da como consecuencia de la contratación de deuda y la emisión de bonos para respaldar la inversión en el período.

(4) La variación principal se da en ISA CTEEP por pérdida en la valoración de derivados, por valor de $257.523 (2018: $79.169).

(5) Menores gastos por diferencia en cambio, originados, principalmente, en la contratación de proveedores de bienes y servicios en Interchile y en préstamos en dólares otorgados por ISA a ISA Inversiones Maule.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

28. UTILIDAD NETA POR ACCIÓN

La utilidad neta por acción ha sido calculada sobre la base del promedio ponderado anual de las acciones en circulación a la fecha del estado de situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el número de acciones en circulación fue de 1.107.677.894. A continuación se presenta la determinación de la utilidad por acción:

	2019	2018
Utilidad neta del ejercicio	1.638.732	1.524.382
Promedio de acciones en circulación en el período	1.107.677.894	1.107.677.894
Utilidad neta por acción (expresada en $)	1.479,43	1.376,20

29. INFORMACIÓN DE PARTES RELACIONADAS

Se consideran partes relacionada de ISA y sus empresas las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, incluyendo las subsidiarias de las asociadas y negocios conjuntos.

Los saldos y las transacciones entre las compañías del Grupo han sido eliminados en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

Durante el 2019 no se realizaron transacciones comerciales con las compañías en las cuales existe control conjunto.

Junta Directiva y personal clave de la Alta Gerencia

El grupo empresarial es administrado por una Junta Directiva compuesta por nueve (9) miembros principales. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 29 de marzo de 2019, se eligió la Junta Directiva para el período abril 2019 - marzo 2020. En el Informe de Funcionamiento de la Junta Directiva se puede consultar la información concerniente a la elección y conformación de este órgano.

La Alta Gerencia está conformada por el presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que le reportan directamente a este.

No existen saldos pendientes por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus miembros de Junta Directiva.

a) Cuentas por cobrar al personal clave de la Alta Gerencia

	2019	2018
Directores corporativos	1.108	1.144
Vicepresidentes	660	463
Presidente	520	599
Secretario general	57	69
TOTAL	**2.345**	**2.275**

No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre el Grupo y sus miembros de Junta Directiva y la Alta Gerencia de ISA.

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo no ha reconocido deterioro de valor y gasto por deterioro de valor de las cuentas por cobrar con partes relacionadas.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

b) Retribución del personal clave de la Alta Gerencia

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

		2019	2018
Remuneración		10.602	9.616
Beneficios a corto plazo		6.350	4.954
Honorarios de Juntas Directivas	(1)	799	1.968
TOTAL		**17.751**	**16.538**

(1) Honorarios por participación en las Juntas Directivas, Directorios o Consejos de ISA y sus empresas.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018, no existen vínculos laborales entre los integrantes de la Junta y el grupo empresarial, ni vínculos comerciales entre el Grupo y los familiares cercanos de los miembros de la Junta Directiva.

30. INFORMACIÓN POR NEGOCIOS

A continuación se presenta un análisis de los ingresos, costos y gastos del grupo empresarial, provenientes de las operaciones sobre las líneas de negocios que debe informarse:

30.1 Ingresos de contratos con clientes

Acumulado a diciembre, los ingresos operacionales alcanzaron $8,1 billones, 13,5% más que al cierre de 2018. Esta variación se debe, principalmente, a la entrada en operación de proyectos de transmisión de energía, al aumento en la actividad de construcción de concesiones y a las eficiencias por la puesta en operación de proyectos de refuerzo y mejoras en ISA CTEEP y sus filiales (Brasil).

		2019	2018
INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES			
Transporte energía eléctrica	(1)	6.306.022	5.644.422
Concesiones viales	(2)	1.474.833	1.208.234
Tecnologías de información y telecomunicaciones	(3)	358.153	321.156
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES		**8.139.008**	**7.173.812**

Por líneas de negocio, la variación se explica por los siguientes factores principales:

(1) En el negocio de Energía, un ascenso de 11,7% ($661.602), como resultado del aumento en la dinámica de construcción de concesiones viales y de transmisión de energía ($116.308), y una mayor ganancia por la optimización de capex y la anticipación de los cronogramas en Brasil por un total de $140.254.

La variación comprende mayores ingresos de operación por $405.040, un 8,4% más que en 2018, por la entrada en operación de proyectos en Colombia, Chile y Perú entre 2018 y 2019 ($266.812), sumado al efecto de las variables macroeconómicas (TRM e IPP) en los ingresos de Colombia ($70.090), a la reliquidación de los ingresos recibidos en ISA INTERCHILE en el tercer trimestre de 2019 ($25.678), a la consolidación del 100% de los ingresos de IESUL a partir de septiembre de 2018 ($19.042) y al aumento de las operaciones transadas en el mercado de energía operado por XM ($14.972). Incluye, además, los mayores rendimientos de la cuenta por cobrar en ISA CTEEP y sus filiales, generados a partir del aumento en la actividad de construcción ($29.786).

De otro lado, se presentaron menores rendimientos financieros de la RBSE ($58.955), producto de las cuotas ya recibidas, y un menor ajuste por inflación en los ingresos de Brasil ($178.756), dado el cambio en la metodología de actualización que implicó reconocer seis meses más en 2018.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

(2) En el negocio de Vías, un aumento de 22,1% ($266.599), por la dinámica de construcción de las obras de seguridad normativa en las concesiones y Terceras Pistas en Ruta del Maipo ($193.694). Incluye mayores ingresos de operación por servicios de mantenimiento mayor ($30.760) y la implementación del sistema de *free flow* en Ruta del Maipo, sumado a los mayores servicios de gerenciamiento dado el aumento del tráfico y los estándares de servicio ($37.586). El efecto de conversión también aumentó los ingresos en $16.784 millones.

(3) En el negocio de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones, un incremento de 11,5% ($36.995), debido, principalmente, al aumento de la base de clientes en servicios de conectividad en Colombia, Chile y Perú.

30.2 Costos y gastos

A diciembre de 2019, los costos y gastos operacionales sumaron $3,7 billones, 14,8% más que en el mismo período de 2018.

		2019	2018
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS			
Transporte energía eléctrica	(1)	2.553.903	2.303.706
Concesiones viales	(2)	736.815	511.230
Tecnologías de información y telecomunicaciones	(3)	387.989	388.644
TOTAL COSTOS Y GASTOS		**3.678.707**	**3.203.580**

Por líneas de negocio, la variación en los costos y gastos de operación se explica especialmente así:

(1) En el negocio de Energía por un incremento de 10,9% ($250.197), dado el avance de obras en Brasil ($126.883). Incluye mayores costos de operación ($123.314) por la puesta en marcha de nuevos proyectos, los estudios asociados al crecimiento de la compañía y la recuperación del impuesto predial y territorial urbano (IPTU) en ISA CTEEP por $7.281 en 2018.

(2) En el negocio de Vías un 44,1% ($225.585) más que en 2018, debido al crecimiento en la dinámica de construcción de las obras de seguridad normativa en todas las concesiones y Terceras Pistas en Ruta del Maipo ($171.490), la implementación del sistema de *free flow* y el aumento de los costos por servicios de gerenciamiento de peajes ($24.080) derivado de un mayor tráfico. La variación también incluye la ejecución de los planes de conservación y mantenimiento mayor por $24.074, los cuales tienen su correspondiente ingreso, y los gastos incurridos en 2019 por daños en infraestructura por las manifestaciones en Chile.

(3) En el negocio de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones, los costos y gastos permanecen constantes frente al año anterior.

31. LITIGIOS Y DEMANDAS

ISA y sus empresas actualmente son parte procesal, como demandada, demandante o tercero interviniente, en procesos judiciales de naturaleza administrativa, civil y laboral. Ninguno de los procesos en los que se la ha demandado o se la ha citado como interviniente podrá menoscabar la estabilidad del Grupo. De igual forma y en su propio nombre, promovieron las acciones judiciales necesarias para la defensa de sus intereses.

A continuación se presenta la información relativa a los principales procesos judiciales que se adelantan en el Grupo:

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Procesos en contra

SOCIEDAD	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
ISA	Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	El demandante solicita que se declare civilmente responsable a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA, por enriquecimiento sin causa.	1.791	Probable
ISA	Jorge Eliécer Reyes Plata	El demandante pretende que se declare que entre él e Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA, existió una relación de trabajo, la cual fue terminada sin justa causa.	756	Probable
ISA	Gómez Cajiao y Asociados S.A.	El demandante pretende se declare la nulidad absoluta del acto administrativo y del contrato de interventoría y asesoría, razón por la cual se adjudicó a entidad distinta a la demandante, y se restablece el derecho de Gómez Cajiao y Asociados Cía. Ltda. (hoy Gómez Cajiao y Asociados S.A.) por haber presentado la mejor oferta en el concurso público C-002 del 96.	636	Probable
ISA	José Bladimir Ballesteros Rojas	Restablecimiento del derecho constitucional de que su empleador le cubra los riesgos de vejez, invalidez y muerte.	26.550	Eventual
ISA	Héctor Miguel Altuve Santos Javier Emilio Franco Roldan Libardo Antonio López Loaiza Luis Alberto Bastidas Uribe Néstor José Chica Castaño Orlando de Jesús Hernández Toro Óscar Grajales Sarria	Reconocer a los demandantes la pensión de jubilación acordada en la convención colectiva de trabajo suscrita entre ella y Sintraisa.	7.488	Eventual
ISA	Alonso de Jesús Buriticá Álvaro Fabra Celis Henry Betancur Ríos Jaime Ospitia Obregón José Aníbal Albarracín Ardila	Que se declare que ISA debe reconocer pensión de jubilación extralegal suscrita con Sintraisa.	6.563	Eventual

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

SOCIEDAD	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
TELE	ITX -ISA	Proceso laboral Cesantías, intereses a la cesantías, prima de servicios por todo el tiempo de vinculación laboral, teniendo en cuenta para ello el salario real devengado por la actora. El pago de vacaciones, prima de servicios, prima de antigüedad, prima extralegal de junio y prima extralegal de diciembre por todo el tiempo de servicios, como beneficios extralegales que paga a sus trabajadores la demandada ISA, en virtud de convención colectiva con el sindicato Sintraisa. Sanción moratoria del artículo 65 del CST. Sanción moratoria del artículo 99 CST. Reajuste de indemnización por despido injusto, conforme a lo preceptuado por la convención colectiva suscrita con Sintraisa y vigente al momento de la desvinculación de la demandante, teniendo en cuenta para ello el salario real devengado por la actora.	280	Posible
TELE	Llamamiento en garantía a InterNexa S.A. y a Azteca. El demandado principal es EBSA	Reclaman pago de servidumbre declaratorio verbal de mayor cuantía.	144 por el total de la pretensión de la demanda.	Remota
TELB	Jurandir da Silva LTDA ME	El contratista no estuvo de acuerdo con las multas de rescisión e hizo depósitos en la corte para eliminar sus atrasos.	N/D	Probable
TELB	Conecta Telecom	Acción destinada a cuestionar las multas relacionadas con el contrato de prestación de servicios que el demandante alega que son ilegales	N/D	Posible

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

SOCIEDAD	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
TELB	Paulo Rodolfo Araujo Albuquerque Mello	(i) Reconocimiento de enfermedades profesionales; (ii) Reconocimiento de la nulidad de la renuncia; (iii) Reconocimiento de la estabilidad del accidente y, en consecuencia, reintegración en el empleo; (iv) Pago de salarios y otros consulares entre el despido y la reintegración efectiva; (v) Como alternativa, en caso de no reconocimiento de la reintegración, se requiere el pago de salarios y otros beneficios obtenidos por la categoría, en el período comprendido entre la salida y el pago efectivo de los derechos resultantes de la estabilidad; (vi) En la alternativa, si el tribunal no cree que los salarios y otros consulares se deben a la estabilidad entre la salida hasta su pago efectivo, requiere el pago de los salarios de otros consulares entre la salida y hasta la fecha final de estabilidad; (vii) Rectificación de CTPS con cálculo del período de estabilidad y notificación previa; (viii) Reembolso de los montos gastados en seguros de salud privados, hasta el final del período de estabilización; (ix) Liberación de comprobantes de retiro de FGTS y, sucesivamente, en caso de no reconocer la estabilidad, liberación del comprobante de retiro de FGTS por parte de la demandada, bajo pena de ejecución directa y pago de una multa prevista en el artículo 477, 8 de CLT; (x) Indemnización por dolor y sufrimiento, debido al despido del Reclamante mientras supuestamente no estaba en condiciones de trabajar; (xi) honorarios de abogados; y (xii) Concesión de los beneficios de Justicia Gratuita.	731	Posible
TELB	Secretaria de Fazenda do Estado de Santa Catarina	No presentar servicios de comunicación impuestos a la incidencia de ICMS	930	Posible
ITXAR	Ivonne Calvo C /TTSA	Despido laboral	35	Posible
ITXAR	Andres Michelazzo C /TTSA	Despido laboral	488	Posible
ITXAR	Leonardo Gladsztain C /TTSA	Despido laboral	411	Posible
XM	GÓMEZ PALACIO JUANA MARÍA	LABORAL: SE DECLARE EL REINTEGRO DE LA DEMANDANTE AL MISMO CARGO QUE DESEMPEÑABA	326	Probable

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

SOCIEDAD	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
TRAN	NELSY MARÍA DEL CARMEN PÉREZ	Acción de reparación directa	1.265	Mínima
TRAN	ALCIDES GUERRERO-PEDRO CORDERO	Reconocimiento de pensión	1.000	Remoto
TRAN	BELLA NOGALES CONSUEGRA ESTRADA Y OTROS	Acción de reparación directa	1.257	Remoto
TRAN	ALFREDO GUTIÉRREZ LÓPEZ Y OTROS	Acción de reparación directa	1.289	Remoto
TRAN	LIGIA BERMEJO JARAMILLO Y OTROS	Acción popular y de grupo	30.437	Remoto
TRAN	FLOR ÁVILA MARTÍNEZ Y OTROS	Acción popular y de grupo	20.000	Mínima
CTEP	Trabalhista	La compañía es responsable de ciertas demandas, ante diferentes tribunales, derivadas de demandas laborales por razones de igualdad de remuneración, horas extra, primas peligrosas, entre otros.	44.416	Probable
TELP	OSIPTEL	Aportes por regulación a OSIPTEL Resoluciones de Determinación N° 026-2015-GFS/ OSIPTEL y de Multa N° 011-2015-GFS/OSIPTEL del período de 2010	398	Posible
TELP	OSIPTEL	Aportes por regulación a OSIPTEL Resoluciones de Determinación N° 00004-2016-GFS/RD/ OSIPTEL y de Multa N° 00003-2016-GFS/RM/OSIPTEL del periodo 2011 Resolución de Multa N° 00026-2016-GFS/RM/OSIPTEL.	855	Posible
TELP	FITEL	Aportes a FITEL Resoluciones de Determinación y Multa por pago de aportes a Fitel del período de mayo, junio y período anual 2010.	Monto acotado: S/ 1.875 Multa: S/. 541	Posible

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Procesos a favor

SOCIEDAD	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
ISAB	Servicios de Impuesto Nacionales	Ratificatoria del IVA.	1.623	Posible
TELE	Ministerio de Comunicaciones	FLYCOM instauró una demanda en contra del Ministerio de Comunicaciones, buscando que se declare la nulidad del oficio mediante el cual el Ministerio de Comunicaciones negó la solicitud de revisión de las condiciones de la concesión nacional para la prestación de servicios de telecomunicaciones con la tecnología LMDS de FLYCOM. Igualmente, se pretende en la demanda que se declarara que la concesión fue afectada por la ocurrencia de hechos imprevistos, no imputables a las partes, así como por diferentes actos administrativos expedidos por el Ministerio de Comunicaciones que alteraron la ecuación económica de la concesión. En consecuencia, se condenara a la Nación - Ministerio de Comunicaciones a pagar a FLYCOM la suma de dinero que quedara demostrada en el proceso, a fin de restablecer el equilibrio de la ecuación económica de la concesión.	58.064, valores a diciembre de 2006	Posible
		Restablecimiento del equilibrio contractual dentro de la licencia del LMDS.		
TELE	Mintic-Fontic	Se solicita la nulidad de la Resolución No. 972 de 2017, en la que se impone una sancion a InterNexa por presentación extemporanea del Formtato 1- Ingresos.	61	Probable
TELE	Mintic	Se solicita la nulidad de la Resolución No. 3187 de 2015, en la que se declara deudor a InterNexa por diferencias en el pago de la contraprestacion, se le impone una sancion y se le cobran intereses.	921	Probabilidad de ganar en un 50% de la pretensión Principal
ISA	Hernán Humberto Moreno Montoya Luz María Vasco de Zuluaga Víctor Julio Zapata Marulanda	Que se declare que el valor de la pensión de jubilación reconocida al demandado por ISA, de conformidad con el pacto colectivo, debe ser reliquidado a partir del momento que comenzó a disfrutar de ella, con el setenta y cinco por ciento (75 %) del promedio de los salarios devengados durante el último año de servicio en ISA.	147	Probable

SOCIEDAD	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
ISA	Guillermo Alberto Yepes Sánchez	Que se declare que el valor de la pensión de jubilación reconocida al demandado por ISA, de conformidad con la conciliación del 23 de septiembre de 2002 y el pacto colectivo, debe ser reliquidado a partir del momento que comenzó a disfrutar de ella, con el promedio de los salarios devengados durante el último año de servicio en ISA.	104	Probable
XM	DIAN	Liquidación oficial impuesto de renta 2009.	14.119	Posible
XM	MUNICIPIO DE GUACHENÉ	Se demandan los actos administrativos del proceso coactivo resultado de la sanción por no presentar información.	617	Probable
XM	SSPD	Se demanda la liquidación de la contribución especial del año 2018, se solicita la devolución del mayor valor pagado.	449	Posible
XM	MUNICIPIO DE GUACHENÉ	Se demanda la sanción impuesta por el municipio.	497	Probable
XM	ENERGEN	Incumplimiento en el pago de las liquidaciones del ASIC y el LAC por parte de la empresa.	509	Probable
XM	ENERGIA CONFIABLE SA ESP	Incumplimiento en el pago de las liquidaciones del ASIC y el LAC por parte de la empresa.	1.378	Probable
TRAN	SUPERSERVICIOS	Comercializar S.A E.S.P.	420	N/D
TRAN	MUNICIPIO DE DIBULLA	Nulidad del cobro y restablecimiento del dinero pagado.	260	N/D
TRAN	DISTRITO DE BARRANQUILLA	Nulidad del cobro y restablecimiento del dinero pagado.	534	N/D
TRAN	MUNICIPIO DE PIVIJAY	Nulidad del cobro y restablecimiento del dinero pagado.	483	N/D

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

SOCIEDAD	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
TRAN	MUNICIPIO DE SANTA CATALINA	Nulidad del cobro y restablecimiento del dinero pagado.	298	N/D
TRAN	MUNICIPIO DE BARRANCAS	Nulidad del cobro y restablecimiento del dinero pagado.	841	N/D
TELB	Webwise Telecomunicações Ltda EPP	Ejecución de la garantía contractual.	401	Posible
TELB	Vegas Telecom Informática LTDA	Cobro de montos vencidos debido a un contrato de prestación de servicios por accidente.	1.110	Remota
TELB	Cardoso e Cardoso LTDA ME	Cobro de montos vencidos debido a un contrato de prestación de servicios por accidente.	593	Remota
TELB	Elig Serviços de Telecomunicações Ltda - ME	Acción de monitoreo dirigida a hacer cumplir las facturas emitidas por el demandado al demandado, en referencia a los servicios prestados resultantes de las obligaciones contraídas a través del contrato firmado por los litigantes.	1.363	Remoto
TELB	Cris Maria Bezerra Da Silva	Acción de monitoreo dirigida a hacer cumplir las facturas emitidas por el demandado al demandado, en referencia a los servicios prestados resultantes de las obligaciones contraídas a través del contrato firmado por los litigantes.	590	Remoto
TELB	M.L. Carius - ME	Acción de monitoreo dirigida a hacer cumplir las facturas emitidas por el Demandado al Demandado, en referencia a los servicios prestados resultantes de las obligaciones contraídas a través del contrato firmado por los litigantes.	656	Remoto
TELB	Acem Telecom Ltda - ME	Acción de cobro por el servicio prestado y no pagado.	399	Remoto
TELB	Britis Telecom Ltda - ME	Esta es una acción de cobro debido al incumplimiento del deudor en relación con las facturas impagas resultantes del contrato de prestación del servicio.	370	Remoto
TELP	WORLD'S TV S.A.C.	Arbitraje de derecho por obligación de dar suma de dinero.	1.095	Probable

La administración del Grupo y sus asesores legales consideran que es remota la posibilidad de pérdidas materiales como resultado de dichas demandas.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

32 GARANTÍAS

A continuación se presentan las siguientes cauciones, correspondientes a activos pignorados como garantías de pasivos o pasivos contingentes, otorgadas por las siguientes empresas:

ISA

Para la vigencia 2019, adicional a las existentes, se otorgaron otras garantías para dar cumplimiento a las obligaciones adquiridas en nuevas operaciones.

Adicionalmente, se mantuvieron vigentes las siguientes contragarantías aprobadas por ISA parar respaldar los contratos de préstamo de las Empresa Propietaria de la Red (EPR) y de Interchile, como se detalla a continuación:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETIVO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Fianza solidaria	BCIE	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago adquiridas con las entidades prestamistas de EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED- EPR. Contrato de empréstito celebrado entre la EPR y el BCIE hasta por USD 44.500.000, amparado con fianza solidaria, destinado a la financiación del Proyecto SIEPAC.	USD 23.053.629	75.550	29-06-27
Prenda de acciones	Acreedores Crédito Senior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago adquiridas con las entidades prestamistas de la empresa ISA Interchile. Empréstitos respaldados con la prenda del 100% de las acciones de ISA en esta filial, a favor de los acreedores.	USD 684.273.449	2.242.460	31-03-31
	Acreedores crédito IVA		CLP 613.586.109	2.686	31-03-20

El 15 de febrero de 2019, ISA Bolivia finalizó el pago de las obligaciones financieras contraídas en dos (2) contratos de empréstito externo, ambos celebrados con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Corporación Andina de Fomento (CAF), en mayo de 2005 y agosto de 2008.

Como resultado de lo anterior, se gestionó la cancelación de la prenda de acciones otorgada por ISA a favor de los bancos financiadores y la terminación de los compromisos adquiridos por ISA y TRANSELCA como accionistas de esta filial.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ISA CTEEP

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de Acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS. Contrato de Empréstito con BNDES	BRL 17.609.844	14.318	15-04-23
		Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI. Contrato de Empréstito con BNDES	BRL 46.121.364	37.499	15-05-26
		Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS. Contrato de Empréstito con BNDES	BRL 34.214.523	27.818	15-05-26
		Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS. Contrato de Empréstito con BNDES	BRL 10.518.662	8.552	15-02-28
Fianza Corporativa/Prenda de Acciones	Banco do Nordeste	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE. Contrato de Empréstito con BNDES	BRL 160.307.482	130.337	19-05-30
Prenda de Acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL. Contrato de Empréstito con BNDES	BRL 5.348.973	4.349	15-05-25
		Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL. Contrato de Empréstito con BNDES	BRL 10.744.520	8.736	15-02-28

Continúa

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de Acciones	Banco da Amazônia	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DO MADEIRA. Contrato de Empréstito con Banco da Amazônia.	BRL 141.497.813	115.044	10-07-32
Prenda de Acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DO MADEIRA. Contrato de Empréstito con BNDES.	BRL 571.982.821	465.048	15-02-30
Prenda de Acciones	Itaú/BES	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DO MADEIRA. Títulos de Infraestructura	BRL 238.971.201	194.294	18-03-25
Prenda de Acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA GARANHUNS. Títulos de Infraestructura	BRL 112.169.716	91.199	15-12-28
Prenda de Acciones	Itaú Corpbanca	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA IVAI. Títulos de Infraestructura	BRL 783.256.737	636.823	15-12-43

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ISA INTERCHILE

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Hipoteca de primer grado sobre bienes inmuebles	BBVA Chile, agente de garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas con los financiadores del crédito sindicado senior			
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre activos	BBVA Chile, agente de garantías Chile	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas con los financiadores del crédito sindicado senior			
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre derechos en algunos contratos relevantes con proveedores	BBVA Chile, Agente de Garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas con los financiadores del crédito sindicado senior	USD 684.193.427	2.242.198	12-02-31
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre derechos de Concesiones Eléctricas	BBVA Chile, Agente de Garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas con los financiadores del crédito sindicado senior			
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre acciones de ISA Inversiones	BBVA Chile, agente de garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas con los financiadores del crédito sindicado senior			
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre dinero e Inversiones Permitidos	BBVA Chile, Agente de Garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas con los financiadores del crédito sindicado senior			

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Hipoteca de segundo grado sobre bienes inmuebles	BBVA Chile, agente de garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile			
Prenda sin Desplazamiento de Segundo Grado sobre Activos	BBVA Chile, agente de garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile			
Prenda sin desplazamiento de segundo grado sobre derechos en algunos contratos relevantes con proveedores	BBVA Chile, agente de garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile			
Prenda sin desplazamiento de segundo grado sobre derechos de Concesiones Eléctricas	BBVA Chile, agente de garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile	CLP 613.528.507	2.685	31-03-20
Prenda sin desplazamiento de segundo grado sobre acciones de ISA Inversiones Chile	BBVA Chile, agente de garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile			
Prenda sin desplazamiento de segundo grado sobre dinero e Inversiones Permitidas	BBVA Chile, agente de garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile			

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ISA INTERVIAL

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de acciones	Banco de Chile, representante de tenedores de bonos en UF, MBIA Insurance Corporation, Banco del Estado de Chile y Wilmington Trust National Association	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento en bonos en USD, Bonos en UF Series A y B, y Crédito Bancario. (Ruta del Maipo)	USD 106.163.282	347.912	15-06-22
			UF 20.885.315,00	2.587.879	15-12-30
Prenda de acciones	Syncora Guarantee Inc.	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento correspondiente al Bono Series A y B y a la línea de liquidez vigente. (Ruta del Bosque)	UF 2.639.397	327.045	31-07-22
Prenda de acciones	Banco de Chile, Banco Estado e Itaú Corpbanca Chile	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento de 2010, refinanciamiento de 2013 y apertura de financiamiento y modificación del crédito de 2018 (Ruta de la Araucanía)	UF 3.049.332	377.840	15-03-22
			CLP 5.933.874.081	25.972	03-03-25
Prenda de acciones	Bancos BICE, Security y BCI	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de empréstito. (Ruta de los Ríos)	UF 1.493.404,00	185.046	15-08-22
Prenda de acciones	Banco Santander, agente de garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el contrato de financiamiento. (Rutas del Loa)	UF 800.000	99.127	15-06-21
			CLP 2.704.117.456	11.836	15-12-22

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Ruta de la Araucanía

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda comercial	Banco de Chile, Itaú Corpbanca y Scotiabank	Garantizar el cumplimiento de la prohibición de gravar y enajenar sobre dinero e inversiones permitidas para garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo - inversión restringida)	CLP 12.493.776.572	54.683,7	15-03-25
			CLP 10.908.154.924	47.743,6	15-03-25
			CLP 2.526.076.590	11.056,3	15-03-25
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco de Chile, Banco Estado y Banco Itau Corpbanca	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en el contrato de crédito sindicado con Banco Chile, Banco Estado y Banco Itau Corpbanca	UF 3.049.332,31	377.839,8	15-03-22
			CLP 5.933.874.081	25.971,8	15-03-25

Ruta del Maipo

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda comercial	Banco de Chile	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo - Inversión restringida)	CLP 47.350.413.736	207.247	15-12-30
Prenda comercial	Itaú Corpbanca		CLP 63.856.722.656	279.493	10-06-20
Prenda comercial	Banco BCI		CLP 35.045.467.667	153.390	15-12-30
Prenda especial de concesión de obra pública	MBIA Insurance Corporation, tenedores de los bonos en dólares y Wilmington Trust National Association	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de los bonos en dólares	USD 106.163.282	347.912	15-06-22
	Banco de Chile, representante de los tenedores de bonos	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de los bonos en UF, Series C, D, E	UF 20.885.315	2.587.879	15-12-30

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Ruta de los Ríos

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Prenda comercial	Banco de Chile	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo - Inversión restringida)	CLP 796.091.235	3.484	31-03-25
	Banco Itau Corpbanca		CLP 5.105.473.571	22.346	31-03-25
Prenda sobre concesión de obra pública	Banco BICE - Banco Security - Banco BCI	Respaldar el cumplimiento de las obligaciones del Crédito Sindicado de Banco BICE, Banco Security y Banco BCI	UF 1.493.404	185.046	31-03-25

Ruta del Bosque

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda comercial	Banco de Chile, Scotiabank, Itaú Corpbanca, Banco de Crédito e Inversiones-BCI	Cumplir con la prohibición de gravar y enajar sobre dinero e inversiones permitidas para garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo - Inversión restringida)	CLP 5.241.235.694	22.940	31-07-22
			CLP 15.854.904.891	69.395	31-07-22
			CLP 29.161.755.177	127.637	31-07-22
			CLP 9.634.214.485	42.168	31-07-22
Prenda especial de concesión de obra pública	Tenedores de bonos (Syncora)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del financiamiento adquiridas con los tenedores de bonos	UF 2.639.397	327.045	31-07-22

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Ruta del LOA

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco Santander y compañías de seguros; Euroamérica, Confuturo	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago contraídas con las entidades prestamistas	UF 740.000	91.693	15-06-50
			UF 2.597.614.547	11.369	14-11-25

33. COMPROMISOS

A diciembre de 2019, las empresas del grupo no reportaron compromisos vigentes adquiridos con terceros, que activen obligaciones a cargo de ISA.

34. EVENTOS SUBSECUENTES

A la fecha de corte y la elaboración de los estados financieros, no han ocurrido ni están pendientes eventos o transacciones adicionales, ni se tiene conocimiento sobre algún dato o acontecimiento que modifiquen las cifras o informaciones consignadas en estos estados financieros.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

TABLA DE REFERENCIA PARA SIGLAS

ANEEL	Agencia Nacional de Energía Eléctrica (Brasil)
ASIC	Administración del Sistema de Intercambios Comerciales
BCI	Banco de Crédito e Inversiones
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BRL	Real brasileño
BNDES	Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social
CADE	Conselho Administrativo de Defesa Econômica
CAF	Banco de Desarrollo de América Latina o Corporación Andina de Fomento
CAN	Comunidad Andina de Naciones
CESP	Compañía Energética de São Paulo (Brasil)
CGN	Contaduría General de la Nación
CHC	Compañías *Holding* Colombianas
CINIIF	Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información Financiera
CLP	Peso chileno
CMF	Comisión para el Mercado Financiero
CND	Centro Nacional de Despacho
CONFIS	Consejo Superior de Política Fiscal
COP	Peso colombiano
CREE	Contribución Empresarial para la Equidad o Impuesto sobre la Renta para la Equidad
CREG	Comisión de Regulación de Energía y Gas
DECEVAL	Depósito Centralizado de Valores de Colombia
DL600	Decreto Ley 600
ECE	Empresas Controladas del Exterior
EPM	Empresas Públicas de Medellín E.S.P.
EPR	Empresa Propietaria de la Red
FAER	Fondo de Apoyo Financiero para Energización de Zonas Rurales Interconectadas
FAZNI	Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas no Interconectadas
FOES	Fondo de Energía Social
FUNCESP	Fundación CESP
GMF	Gravamen a los Movimientos Financieros
IASB	International Accounting Standards Board
ICO	Instituto de Crédito Oficial (Chile)
IDPC	Impuesto de Primera Categoría
IGV	Impuesto General a las Ventas
IMG	Ingreso Mínimo Garantizado
IRPJ	Impuesto de Renta de las Personas Jurídicas
IT	Impuesto a las Transacciones
IUE	Impuesto a las Utilidades de Empresas (Bolivia)
MDI	Mecanismo de Distribución de Ingresos
MOP	Ministerio de Obras Públicas (Chile)
NCIF	Normas de Contabilidad e Información Financiera
NIC	Normas Internacionales de Contabilidad
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera

OECD	Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico
OSINERGMIN	Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (Perú)
PDI	Pérdida dado Incumplimiento
PIB	Producto Interno Bruto
PIS	Programa de Integração Social
PROINVER-SIÓN	Promoción de la Inversión Privada del Perú
PRONE	Programa de Normalización de Redes Eléctricas
PSAP	Plan de Aposentaduría y Pensión
RAP	Receita Anual Permitida
RBSE	Red Básica del Sistema Existente
REP	Red de Energía del Perú
RGR	Reserva Global de Reversión
SIEPAC	Sistema de Transmisión Eléctrica para América Central
SSPD	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios
STN	Sistema de Transmisión Nacional
SUNAT	Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (Perú)
UGEs	Unidades Generadoras de Efectivo
UNE	Une Telecomunicaciones S.A. E.S.P.
UPME	Unidad de Planeación Minero Energética
USD	Dólar de Estados Unidos de América
UVR	Unidad de Valor Real
VQ	Voltage Quality

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INFORME DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Building a better working world

Informe del Revisor Fiscal

A la Asamblea de Accionistas de:
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y subsidiarias

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y subsidiarias (en adelante, el Grupo) que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2019, los resultados consolidados de sus operaciones y los flujos consolidados de efectivo por año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Párrafo de Énfasis

Como se indica en la Nota 5 a los estados financieros consolidados, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado un saldo neto de cuentas por cobrar al Estado Sao Paulo por aproximadamente $1.281.629 millones de pesos, relacionados con los impactos de la Ley 4.819 de 1958, que otorgó a los empleados de las empresas bajo el control del Estado de Sao Paulo, beneficios ya concedidos a otros servidores públicos. CTEEP ha adelantado gestiones jurídicas antes las respectivas autoridades estatales, para recaudar estas cuentas por cobrar. Los estados financieros adjuntos no incluyen ajustes que pudieran resultar del desenlace de esta incertidumbre. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto.

Bases de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados* de este informe. Soy independiente del Grupo, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Ernst & Young Audit S.A.S.
Bogotá D.C.
Carrera 11 No 98 -07
Tel: +57 (1) 484 7000
Fax: +57 (1) 484 7474

Ernst & Young Audit S.A.S.
Medellín – Antioquia
Carrera 43ª No. 3 Sur-130
Tel: +57 (4) 369 8400
Fax: +57 (4) 369 8484

Ernst & Young Audit S.A.S.
Cali – Valle del Cauca
Avenida 4 Norte No. 6N – 61
Tel: +57 (2) 485 6280
Fax: +57 (2) 661 8007

Ernst & Young Audit S.A.S.
Barranquilla - Atlántico
Calle 77b No 59 - 61
Tel: +57 (5) 385 2201
Fax: +57 (5) 369 0580

Building a better working world

Adopción de una Nueva Norma Contable

Durante 2019 la Compañía modificó su política contable de arrendamientos debido a la adopción de la Norma Internacional de Información Financiera – NIIF 16. Por lo anterior, teniendo en cuenta la aplicación del enfoque retrospectivo modificado y su impacto en la comparabilidad de los estados financieros adjuntos, la Nota 12 detalla los efectos de la aplicación de esta nueva norma. Mi opinión no se modifica en relación con este asunto.

Asuntos Clave de Auditoría

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos. Estos asuntos se abordaron en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados tomados en su conjunto, y al momento de fundamentar la opinión correspondiente, pero no para proporcionar una opinión separada sobre estos asuntos. Con base en lo anterior, a continuación, detallo la manera en la que cada asunto clave fue abordado durante mi auditoría.

He cumplido con las responsabilidades descritas en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados* de mi informe, incluso en relación con estos asuntos. En consecuencia, mi auditoría incluyó la realización de los procedimientos diseñados para responder a los riesgos de incorrección material evaluados en los estados financieros consolidados. Los resultados de mis procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos realizados para abordar los asuntos que se mencionan a continuación, constituyen la base de mi opinión de auditoría sobre los estados financieros consolidados adjuntos.

Asunto Clave de Auditoría	Respuesta de Auditoría
Estimación de Vidas Útiles de Propiedad Planta y Equipo	
La propiedad planta y equipo del estado financiero consolidado de ISA asciende a $ 11.095.458 millones; La determinación de la vida útil para la depreciación se realiza de acuerdo con las metodologías internas de la Compañía, debido a la especialidad de su propiedad planta y equipo, dicha metodología implica juicios y estimaciones significativas por parte de la gerencia. Considero que es un asunto clave en mi auditoría debido a la magnitud de los saldos, así como las incertidumbres y juicios utilizados por la gerencia en la determinación de la vida útil de activos fijos. La descripción de la metodología y los principales supuestos utilizados para la estimación de la vida útil de los activos fijos se presenta en la Nota 3.2 a los estados financieros adjuntos.	Entendimiento del proceso de estimación de la determinación de vidas útiles de la propiedad planta y equipo. ➢ Evaluación de la metodología y de la razonabilidad de los supuestos utilizados por la Gerencia en la estimación de la vida útil de la propiedad planta y equipo. ➢ Evaluación de la calidad e integridad de la información utilizada en la estimación. ➢ Evaluación de los supuestos utilizados por la compañía en la metodología, comparándolos con entidades del sector de energía para su coherencia con el mercado. ➢ Análisis de variables cuantitativas y cualitativas en la determinación del porcentaje de vida útil del servicio, costos de mantenimientos, entre otros. ➢ Verificación de la concordancia de los supuestos utilizados históricamente, y el agotamiento real de los activos.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INFORME DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Medición de Activos de Concesión CTEEP Brasil

Como se ha señalado en la nota 23, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A.E.S.P a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado activo contractual, con relación a este, CTEEP estima que incluso después de la finalización de la fase de construcción de la infraestructura de transmisión, todavía existe un activo contractual para la contrapartida de los ingresos de la construcción, ya que es necesario cumplir con la obligación de operar y mantener el infraestructura para que la Compañía tenga un derecho incondicional a recibir efectivo. Al 31 de diciembre de 2019, el saldo de los activos contractuales en el consolidado asciende a R $ 6,006 millones (COP $4,883,280 millones).

El reconocimiento de los activos del contrato y los ingresos de la Compañía de acuerdo con CPC 47 - Ingresos del contrato con el cliente (IFRS15 - Ingresos del contrato con el cliente) requiere el ejercicio de un juicio significativo en el momento en que el cliente obtiene el control del activo. Además, la medición del progreso de la Compañía en relación con el cumplimiento de la obligación de desempeño satisfecha a lo largo del tiempo también requiere el uso de estimaciones y juicios significativos por parte de la administración para estimar los esfuerzos o aportes necesarios para cumplir con la obligación de desempeño, como los materiales y mano de obra, márgenes de ganancia esperados en cada obligación de desempeño identificada y proyecciones de ingresos esperados. Finalmente, como se trata de un contrato a largo plazo, la identificación de la tasa de descuento que representa el componente financiero incorporado en el flujo de recibo futuro también requiere el uso de juicio por parte de la administración. Debido a la relevancia de los montos y el juicio significativo involucrado, consideramos que medir los ingresos del contrato del cliente es un tema importante para nuestra auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

I. la evaluación del diseño de los controles internos clave relacionados con los gastos incurridos para la ejecución del contrato;
II. análisis de la determinación de margen en los proyectos en construcción, ya sea relacionados con los nuevos contratos de concesión, así como los proyectos de refuerzo y mejoras a las instalaciones de transmisión eléctrica existentes, verificando la metodología y las premisas adoptadas por la Compañía, en la elaboración del costo la inversión total estimada en construcción y el valor presente de los flujos de recibos futuros, así como la tasa de descuento que representa el componente financiero incorporado en el flujo de recibos;
III. análisis del contrato de concesión y sus modificaciones para identificar las obligaciones de desempeño previstas en el contrato, además de los aspectos relacionados con los componentes variables aplicables al precio del contrato;
IV. análisis del marco de la infraestructura ya construida bajo el concepto de activos contractuales o activos financieros, incluidas las cuentas por cobrar de la indemnización prevista en la Ley 12.783 / 2013, por el monto de R $ 8.513 millones (COP $6,921,163 millones) y revelado en la nota 23;
V. con el apoyo de profesionales especializados en valuación de empresas para ayudarnos a revisar los flujos de efectivo proyectados, los supuestos relevantes utilizados en las proyecciones de costos y definir la tasa de descuento utilizada en el modelo; y
VI. la evaluación de las revelaciones hechas por la Compañía y sus subsidiarias en los estados financieros individuales y consolidados.

Responsabilidades de la Administración y de los Responsables del Gobierno de la Entidad en Relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), adoptadas por la Contaduría General de la Nación; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros consolidados libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados tomados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorreción material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.

- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INFORME DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Building a better working world

- Evaluar las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.

- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.

- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

- Obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades de negocio que hacen parte del Grupo, con el fin de expresar mi opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable de la dirección, supervisión y ejecución de la auditoría de grupo y, por tanto, de la opinión de auditoría.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se podría esperar razonablemente que pudieran afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determiné los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son, en consecuencia, asuntos clave de la auditoría. Describí esos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, se determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.

Building a better working world

Otros Asuntos

Los estados financieros consolidados bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, adoptadas por la Contaduría General de la Nación, de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2018, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé mi opinión sin salvedades el 4 de marzo de 2019.

El socio del encargo de auditoría que origina este informe es Cesar Colodete Lucas.

Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 78856-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia
28 de febrero de 2020

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y OTROS INFORMES RELEVANTES

Medellín, 5 de marzo de 2020

A los señores accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.:

Los suscritos representante legal y contador de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., dando cumplimiento a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y adoptadas por la Contaduría General de la Nación, a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995 y al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005, certificamos:

1. Que los estados financieros consolidados de la compañía, al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

a. Que los hechos, las transacciones y las operaciones han sido reconocidos y realizados durante los años terminados en esas fechas.

b. Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

c. Que el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y costos, han sido revelados por la empresa en los estados contables básicos hasta las fechas de corte.

d. Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de sus actividades, en cada fecha de corte.

2. Que los estados financieros consolidados y otros informes relevantes para el público, relacionados con los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no contienen vicios ni imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de ISA y sus empresas.

Bernardo Vargas Gibsone
Representante legal

John Bayron Arango Vargas
Contador público T.P. N.º 34420-T

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2019	2018
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	541.371	433.807
Activos financieros	5	121.792	50.199
Préstamos por cobrar partes relacionadas	8.1	181	407
Impuestos corrientes	18.2	41.135	37.166
Activos no financieros	6	7.798	15.188
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		**712.277**	**536.767**
ACTIVO NO CORRIENTE			
Efectivo restringido	7	11.029	10.461
Activos financieros	5	17.475	15.621
Préstamos por cobrar partes relacionadas	8.1	96.102	147.825
Activos no financieros	6	1.000	1.100
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	9	11.224.367	11.013.197
Inversiones en instrumentos financieros	9	12.524	12.524
Propiedades, planta y equipo - Neto	10	6.667.921	6.211.045
Propiedades de inversión - Neto	11	7.848	7.936
Intangibles - Neto	12	157.983	122.692
Impuestos no corrientes	18.2	1.405	24.955
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		**18.197.654**	**17.567.356**
TOTAL ACTIVO		**18.909.931**	**18.104.123**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2019	2018
PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
PASIVO CORRIENTE			
Pasivos financieros	13	214.786	137.339
Impuestos corrientes	18.5	38.109	12.548
Cuentas por pagar	14	110.314	90.486
Provisiones	17	1.715	437
Beneficios a empleados		11.689	8.405
Pasivos no financieros	20	3.798	4.025
TOTAL PASIVO CORRIENTE		**380.411**	**253.240**
PASIVO NO CORRIENTE			
Pasivos financieros	13	4.461.883	4.382.795
Pasivo por impuestos diferidos	18.4	860.525	848.216
Préstamos por pagar partes relacionadas	8.1	321.299	310.675
Beneficios a empleados	19	234.046	226.206
Pasivos no financieros	20	158.331	173.232
Cuentas por pagar	14	12.490	5.465
Provisiones	17	10.131	11.054
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		**6.058.705**	**5.957.643**
TOTAL PASIVO		**6.439.116**	**6.210.883**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2019	2018
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
Capital suscrito y pagado	21.1	36.916	36.916
Prima en colocación de acciones	21.4	1.428.128	1.428.128
Reservas	21.6	5.346.023	4.428.306
Resultado del año		1.643.505	1.529.155
Resultados acumulados		3.236.320	3.236.320
Otro resultado integral		779.923	1.234.415
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		**12.470.815**	**11.893.240**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		**18.909.931**	**18.104.123**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N.º 34420-T
(Ver certificación adjunta)

Patricia Mendoza Sierra
Revisora fiscal T.P. N.º 78856-T
(Véase mi informe adjunto del 28 de febrero de 2020)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción expresada en pesos.

	NOTA	2019	2018
Utilidad contrato de cuentas en participación		894.155	826.231
Servicios de transmisión de energía eléctrica		247.481	118.012
Cargos por conexión		2.313	2.228
Proyectos de infraestructura		6.717	6.988
Telecomunicaciones		1.618	4.463
Otros ingresos		7.484	6.398
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES	22	**1.159.768**	**964.320**
Costos de operación	23.1	233.377	219.641
UTILIDAD BRUTA		**926.391**	**744.679**
Gastos de administración	23.2	95.082	76.983
Otros ingresos extraordinarios	24	-	60.901
Método de participación neto ingreso	25	1.287.435	1.072.787
Otros neto ingreso/(gasto)	25	16.167	(719)
UTILIDAD NETA POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		2.134.911	1.800.665
Financiero neto ingreso/(gasto)	26	(326.176)	(254.748)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		1.808.735	1.545.917
Provisión impuesto de renta	18.3	165.230	16.762
RESULTADO DEL AÑO		**1.643.505**	**1.529.155**
UTILIDAD NETA POR ACCIÓN	27	**1.483,74**	**1.380,51**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción expresada en pesos.

	NOTA	2019	2018
OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos, netas de impuestos		(58.422)	2.720
Ganancias (pérdidas) por coberturas de efectivo, netas de impuestos		(103.804)	8.123
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, netas de impuestos		(292.266)	(16.392)
OTRO RESULTADO INTEGRAL		**(454.492)**	**(5.549)**
RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO		**1.189.013**	**1.523.606**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N.º 34420-T
(Ver certificación adjunta)

Patricia Mendoza Sierra
Revisora fiscal T.P. N.º 78856-T
(Véase mi informe adjunto del 28 de febrero de 2020)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

			RESERVAS									
	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Legal	Por disposición fiscal	Reserva para readquisición de acciones propias	Para fortalecimiento patrimonial	Para rehabilitación y reposición de activos STN	Total reservas	Resultado del año	Resultados acumulados	Otro resultado integral	Total
NOTA	21.1	21.4				21.6						
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**-**	**2.631.265**	**37.434**	**3.585.959**	**1.442.708**	**3.242.453**	**1.239.964**	**10.976.128**
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	-	-	842.347	-	842.347	(842.347)	-	-	-
Disminución por cambios en políticas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.133)	-	(6.133)
Dividendos ordinarios a razón de $266 por acción y un extraordinario a razón de $276 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	-	(600.361)	-	-	(600.361)
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2018	-	-	-	-	-	-	-	-	1.529.155	-	(5.549)	1.523.606
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**-**	**3.473.612**	**37.434**	**4.428.306**	**1.529.155**	**3.236.320**	**1.234.415**	**11.893.240**
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	-	-	917.717	-	917.717	(917.717)	-	-	-
Dividendos ordinarios a razón de $552 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	-	(611.438)	-	-	(611.438)
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2019	-	-	-	-	-	-	-	-	1.643.505	-	(454.492)	1.189.013
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**-**	**4.391.329**	**37.434**	**5.346.023**	**1.643.505**	**3.236.320**	**779.923**	**12.470.815**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N.º 34420-T
(Ver certificación adjunta)

Patricia Mendoza Sierra
Revisora fiscal T.P. N.º 78856-T
(Véase mi informe adjunto del 28 de febrero de 2020)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE FLUJOS DE EFECTIVOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	2019	2018
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	243.152	98.621
Cobros derivados de contratos mantenidos para intermediación o para negociar con ellos	889.864	839.099
Otros cobros por actividades de operación	4.721	61.477
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	82.124	61.813
Pagos a cuenta de los empleados	82.573	78.426
Otros pagos por actividades de operación	530	3.407
Intereses pagados	1.664	267
Intereses recibidos	19.293	27.142
Impuestos a las ganancias pagados	105.009	91.349
Otras entradas de efectivo	-	266
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**885.130**	**791.343**
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	90.943	49.722
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	-	3
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	14.302	718
Compras de propiedades, planta y equipo	562.102	740.952
Compras de activos intangibles	27.751	24.115
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	50.875	59.456
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	-	645
Dividendos recibidos	615.946	316.581
Intereses recibidos	6.100	6.713
Otras entradas (salidas) de efectivo	3.501	(3.009)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES (USADO EN) DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	**9.928**	**(434.972)**

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE FLUJOS DE EFECTIVOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	2019	2018
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos	455.071	664.485
Reembolsos de préstamos	317.486	70.157
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	-	5.401
Dividendos pagados	608.320	600.361
Intereses pagados	319.257	278.170
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS USADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	**(789.992)**	**(289.604)**
INCREMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	**105.066**	**66.767**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	2.498	5.852
NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**107.564**	**72.619**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	**433.807**	**361.188**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	**541.371**	**433.807**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N.º 34420-T
(Ver certificación adjunta)

Patricia Mendoza Sierra
Revisora fiscal T.P. N.º 78856-T
(Véase mi informe adjunto del 28 de febrero de 2020)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto el valor nominal de la acción y la utilidad neta por acción; la moneda extranjera se expresa en valores originales).

I. NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

1. INFORMACIÓN GENERAL

ISA, compañía matriz, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, se constituyó como sociedad anónima por escritura pública No 3057, otorgada en la Notaría Octava del Círculo Notarial de Bogotá, el 14 de septiembre de 1967.

El 22 de noviembre de 1996, mediante escritura pública No 746, otorgada por la Notaría Única de Sabaneta, ISA cambió su naturaleza jurídica a Compañía de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima, de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, con fecha indefinida y sometida al régimen jurídico establecido en la Ley 142 de 1994, situación que se materializó el 15 de enero de 1997 con el ingreso del aporte privado.

De acuerdo con lo expuesto por la Corte Constitucional en sentencia C-736 del 19 de septiembre de 2007, ISA tiene una naturaleza jurídica especial al ser definida como una Compañía de Servicios Públicos Mixta, descentralizada por servicios que hace parte de la rama ejecutiva del poder público y con régimen jurídico especial de derecho privado.

La sede principal se encuentra en la ciudad de Medellín, en la calle 12 Sur #18-168.

ISA tiene por objeto:

- La prestación del servicio público de transmisión de energía eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que las adicionen, modifiquen o sustituyan, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con tales actividades, según el marco legal y regulatorio vigente.
- El desarrollo de sistemas, actividades y servicios de tecnologías de información y telecomunicaciones.
- La participación directa o indirecta en actividades y servicios relacionados con el transporte de otros energéticos.
- La prestación de servicios técnicos y no técnicos en actividades relacionadas con su objeto.
- El desarrollo de proyectos de infraestructura y su explotación comercial, así como la realización de actividades relacionadas con el ejercicio de la ingeniería en los términos de la Ley 842 de 2003 y las normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan.
- La inversión en compañías nacionales o extranjeras que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita; la inversión en bienes inmuebles y muebles y la inversión en acciones, cuotas o partes, bonos, papeles comerciales o documentos de renta fija o variable, inscritos en el mercado público de valores o cualquier otra modalidad prevista en la ley, que permita la inversión de recursos.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- La gestión de las empresas del grupo empresarial, a través de la definición de lineamientos estratégicos, organizacionales, técnicos, financieros, entre otros.

2. BASES DE PRESENTACIÓN

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas adoptadas por ISA:

2.1 Principios contables

La compañía prepara sus estados financieros separados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentada con Decreto 2420 de 2015, que fue compilado y actualizado por el Decreto 2270 de 2019, y con todas las disposiciones legales vigentes adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Adicionalmente, la organización, en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, aplica las siguientes excepciones establecidas por el regulador:

- Decreto 2496 de 2015 – Mediante este se establece la aplicación del Artículo 35 de la Ley 222 de 1995, el cual indica que las participaciones en subsidiarias deben reconocerse en los estados financieros separados por el método de participación, de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 28.
- Decreto 2131 de 2016 - Requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF. (Véase Nota 19.4).

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto los instrumentos financieros derivados y algunos activos financieros que fueron medidos al valor razonable.

Los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2019 fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva en sesión celebrada el 28 de febrero 2020.

2.2 Aplicación de las normas incorporadas en Colombia a partir del 1.° de enero de 2019

La compañía aplicó las siguientes normas y enmiendas por primera vez en el año 2019:

2.2.1 NIIF 16 ARRENDAMIENTOS

La NIIF 16 fue emitida en enero de 2016 y reemplazó a la NIC 17, que prescribe las políticas contables para contabilizar y revelar la información relativa a los arrendamientos; la CINIIF 4, que determina si un acuerdo contiene un arrendamiento; la SIC-15, que establece el tratamiento de los incentivos derivados de un arrendamiento operativo, y la SIC-27, que evalúa la sustancia de las transacciones que involucran la forma legal de un arrendamiento.

La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la revelación de los arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan sus contratos bajo un modelo similar al de los arrendamientos financieros según la NIC 17. La norma comprende dos excepciones para este reconocimiento: arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos a corto plazo (es decir, con un término menor a doce meses). En la fecha de inicio de un arrendamiento, el arrendatario reconocerá: un activo que representa el derecho a usar el activo subyacente durante el plazo del contrato y un pasivo por los pagos periódicos que deben realizarse, así como un gasto por intereses generado a partir del pasivo por arrendamiento y un gasto por depreciación que surge del activo por derecho de uso.

Esta nueva norma también requiere que los arrendatarios vuelvan a medir el pasivo del arrendamiento cuando ocurran ciertos eventos (por ejemplo, un cambio en el plazo de

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

este, una variación en los cánones futuros resultantes de un cambio en un índice o una tasa utilizada para determinarlos). El arrendatario generalmente reconocerá el monto de la nueva medición del pasivo de arrendamiento como un ajuste al activo por derecho de uso.

La NIIF 16 no tiene modificaciones relevantes en los requerimientos de reconocimiento para los arrendadores frente a NIC 17. Su aplicación es efectiva para los períodos a partir del 1 de enero de 2019.

Efectos de transición de NIIF 16

ISA implementó NIIF 16 en 2019, y para efectos de transición, utilizó la opción de determinar retrospectivamente el efecto acumulado en la aplicación inicial de la norma y no reexpresar la información comparativa. También aplicó las excepciones propuestas por el estándar de arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor y cuyo plazo finaliza en doce meses.

En su reconocimiento inicial, ISA determinó un pasivo por arrendamiento equivalente al valor presente de los pagos mínimos restantes descontados a la tasa incremental por préstamos del arrendatario en la fecha de transición, y un activo por un valor igual al pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier gasto por anticipado reconocido en el estado de situación financiera.

Por la implementación de esta norma a nivel cuantitativo, ISA no tuvo cambios en el nivel de endeudamiento, ni en sus indicadores de ebitda y ROA. Tampoco se presentaron cambios en la presentación de sus flujos de efectivo, dado que los arrendamientos operativos que poseía a la fecha eran de corto plazo y los activos subyacentes eran de bajo valor.

2.2.2 ENMIENDAS A LA NIC 40

Estas enmiendas hacen algunas aclaraciones para los casos en los que una compañía debe transferir propiedades, incluyendo aquellas en construcción o de inversión. Estas enmiendas establecen que un cambio en uso se presenta cuando la propiedad empieza a cumplir o deja de cumplir la definición de propiedad de inversión y existe evidencia de dicho cambio. Un simple cambio en la intención de uso de la propiedad por parte de la administración no constituye evidencia de un cambio en uso. La compañía deberá reevaluar la clasificación de la propiedad mantenida a esa fecha y, si aplica, reclasificarla para reflejar las condiciones existentes en ese momento.

La compañía no tiene impactos con la aplicación de esta enmienda.

2.2.3 MEJORAS ANUALES A LAS NIIF CICLO 2014-2016

2.2.3.1 NIC 28 – ACLARACIONES ACERCA DE LA MEDICIÓN DE LAS PARTICIPADAS AL VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

Estas enmiendas aclaran lo siguiente:

- Si una entidad, que no es una entidad de inversión, tiene un interés en una asociada o acuerdo conjunto que sí es una entidad de inversión, la entidad puede, en la aplicación del método de participación patrimonial, elegir acumular la medición al valor razonable aplicada por esta entidad de inversión a sus asociadas o acuerdos conjuntos. Esta elección se hace de manera separada para cada inversión, en la fecha más cercana entre la fecha en que la entidad de inversión es reconocida inicialmente, la fecha en la que la asociada o acuerdo conjunto se convierte en entidad de inversión y la fecha en la que la entidad de inversión asociada o acuerdo conjunto se convierte en matriz. La compañía no espera impactos con la aplicación de esta enmienda.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

2.2.4 MEJORAS ANUALES A LAS NIIF CICLO 2015-2017

2.2.4.1 NIIF 3 – COMBINACIONES DE NEGOCIOS

Las enmiendas clarifican que cuando una entidad obtiene el control de un negocio en una operación conjunta, esta aplica el requerimiento para una combinación de negocios alcanzada en etapas, incluye la remedición previa del interés poseído en los activos y pasivos de la operación conjunta a valor razonable. Al hacerlo el adquiriente remedirá estos en su totalidad, previamente a tener el interés en la operación conjunta.

2.2.4.2 NIIF 11 – ACUERDOS CONJUNTOS

Una parte que participa, pero no tiene el control conjunto de una operación conjunta, puede obtener el control de aquella que en su actividad constituya un negocio tal y como lo define la NIIF 3. Las enmiendas clarifican que el interés poseído previamente en la operación conjunta no debe ser remedido.

2.2.4.3 NIC 12 – IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Se aclara, a través de esta modificación, que una entidad reconocerá las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias, como se define en la NIIF 9, cuando reconozca un pasivo por dividendos. Las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias están más directamente relacionadas con transacciones o sucesos pasados que generaron ganancias distribuibles que con las distribuciones hechas a los propietarios. Por ello, una entidad reconocerá las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias en el resultado del período, otro resultado integral o patrimonio, según donde la entidad reconoció originalmente esas transacciones o sucesos pasados.

2.2.4.4 NIC 23 – COSTOS POR PRÉSTAMOS

Esta modificación a la NIIF 23 aclara que en la medida en que los fondos de una entidad procedan de préstamos genéricos y los utilice para obtener un activo apto, el valor de los costos susceptibles de capitalización se determinará aplicando una tasa de capitalización a los desembolsos efectuados en dicho activo. Asimismo, aclara que la tasa de capitalización será el promedio ponderado de los costos por préstamos aplicables a todos los préstamos pendientes recibidos por la entidad durante el período. Sin embargo, la entidad debe excluir de este cálculo los costos por préstamos aplicables a préstamos acordados de manera específica para financiar un activo apto hasta que se completen sustancialmente todas las actividades necesarias para preparar ese activo para su uso previsto o venta. El valor de los costos por préstamos que se capitalicen durante el período no debe exceder el total de los costos por préstamos en que se haya incurrido durante ese mismo período.

2.2.5 ENMIENDAS A LA NIIF 9

La enmienda define los requisitos existentes en la NIIF 9 con respecto a los derechos de terminación de un contrato, para permitir la medición a costo amortizado (o, dependiendo del modelo comercial, a valor razonable a través de otro resultado integral), incluso en el caso de pagos de compensación negativos.

Adicionalmente, incluyen una aclaración con respecto a la contabilización de una modificación o canje de un pasivo financiero medido al costo amortizado que no da como resultado la baja en cuentas del pasivo financiero.

2.2.6 CINIIF 22 –TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONTRAPRESTACIONES ANTICIPADAS

Esta interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

2.2.7 MODIFICACIÓN A LA NIC 28 – PARTICIPACIONES DE LARGO PLAZO EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Esta modificación aclara que una entidad aplicará la NIIF 9 en lugar de la NIC 28 al contabilizar las participaciones de largo plazo. Por ello, al aplicar la NIIF 9 no se tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto o cualquier pérdida por deterioro de valor sobre la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión neta en la asociada o negocio conjunto utilizando la NIC 28.

2.3 Normas emitidas por el IASB no vigentes en Colombia

Con el Decreto 2270 de 2019, a partir del 1 de enero de 2020 entrarán a regir las siguientes normas en el marco técnico normativo que contiene algunas enmiendas emitidas por el IASB en el año 2018, permitiendo su aplicación anticipada:

2.3.1 CINIIF 23 – INCERTIDUMBRES FRENTE A LOS TRATAMIENTOS DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación.

La compañía realizó un análisis de aplicación práctica de la CINIIF 23 y concluyó que solo debe resultar un impacto en los estados financieros por aplicación de esta CINIIF cuando una partida con tratamiento incierto resulte siendo estimada de forma diferente, por aplicación de la interpretación de mayor aceptación tributaria.

2.3.2 NIC 1 – PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Las enmiendas alinean la definición de “Material” entre la NIC 1 – Presentación de estados financieros y la NIC 8 – Políticas contables, cambios en estimaciones contables y errores y aclaran ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que “La información es material o tiene importancia relativa si su omisión, expresión inadecuada o ensombrecimiento podría esperarse razonablemente que influya sobre las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general toman a partir de los estados financieros”.

2.3.3 NIC 19 – BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Las modificaciones a la NIC 19 definen el tratamiento contable de cualquier modificación, reducción o liquidación de un plan ocurrida durante un ejercicio. Dichas modificaciones especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan durante el ejercicio sobre el que se informa, se requiere que la entidad:

- Determine el costo actual del servicio para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando las hipótesis actuariales utilizadas para recalcular el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- Determine el interés neto para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando: el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento utilizada para recalcular ese pasivo (activo) neto por prestaciones definidas.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Las modificaciones también aclaran que la entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del límite del activo (*asset ceiling*). Esta cantidad se reconoce como beneficio o pérdida. Posteriormente, se determina el efecto del límite del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan, y cualquier cambio en ese efecto, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto, se registra en otro resultado integral.

2.3.4 NIIF 3 – COMBINACIONES DE NEGOCIOS

Esta interpretación aclara que para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo en los que estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos; restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos; agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo; elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar produciendo productos y agrega una prueba de concentración opcional, que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.

2.3.5 MARCO CONCEPTUAL

Contiene las definiciones de conceptos relacionados con:

- Medición: incluye los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.
- Presentación y revelación: incluyendo cuándo clasifica un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
- No reconocimiento: incluye la guía de cuándo los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros.

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros. De igual forma, clarifica el significado de algunos conceptos.

La compañía anticipa que la adopción de estos estándares e interpretaciones emitidas por el IASB aún no vigentes en Colombia, mencionadas anteriormente, no tendría un impacto material sobre los estados financieros.

2.4 Principales juicios y estimaciones

La preparación de los estados financieros con base en las NCIF requiere que la administración utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, las cifras reportadas de ingresos y gastos, así como la aplicación de políticas contables al 31 de diciembre de 2019.

Sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados financieros. La administración espera que las variaciones, si las hubiera, no tengan ningún efecto importante sobre los estados financieros.

Si la información es material o tiene importancia relativa *es un tema de juicio y depende de los factores implicados y las circunstancias de la compañía.* Estas estimaciones están basadas en la mejor experiencia de la administración, las mejores expectativas en relación con los eventos presentes y futuros y en la mejor utilización de la información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados; los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones, pero son ajustados una vez se conocen.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

La administración ha determinado que los juicios y las estimaciones más significativos corresponden a:

- **Identificación de las unidades generadoras de efectivo (UGE):** Definiéndose estas como el grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo y que, a su vez, sean independientes de las entradas de ingresos por la venta o prestación de servicios, derivadas de otros activos o grupos de activos. La identificación de las UGE involucra un juicio significativo, principalmente en la forma en que la compañía debe agregar sus activos.

  Las UGE para ISA, por la prestación del servicio de transporte de energía eléctrica, son las siguientes:

a. **Activos de conexión al STN:** Corresponden a los activos que son propiedad de ISA para permitir la conexión de los diferentes tipos de usuarios al STN –generadores, grandes consumidores, otros transmisores y operadores de red–. La remuneración de estos activos se rige por contratos de conexión, los cuales se suscriben bajo un esquema de negociación bilateral y en estos se acuerdan los cargos de conexión que pagan los usuarios de este servicio. De esta forma, se considera que las UGE, a nivel de activos de conexión al STN, corresponden al grupo de activos involucrados en cada contrato de conexión.

b. **Activos de uso del STN no convocatoria (red existente):** La remuneración del servicio de transporte de energía eléctrica para los activos de uso del STN existentes se realiza con base en un esquema regulado mediante el cual la CREG define una única metodología para todos los activos que hacen parte de la red existente –no construida bajo el esquema de libre concurrencia definido por la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME)-. Mediante la aplicación de la metodología mencionada, la cual está definida a en la Resolución CREG 011 de 2009, se determina el valor total a precios de mercado de los activos de la red existente para cada compañía de transmisión y, a partir de dicho valor, el regulador establece una resolución individual con el ingreso anual correspondiente de acuerdo con la metodología de remuneración indicada. Para el caso, los valores –ingreso anual por la red existente y valor de la red existente–, a nombre de ISA INTERCOLOMBIA, compañía que representa a ISA, se encuentran contenidos en la Resolución CREG 177 de 2013 y aquellas que la modifiquen o adicionen.

c. **Activos de uso del STN de convocatoria:** La remuneración de los activos construidos bajo el esquema de libre concurrencia o convocatoria establecido por la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME) se hacen con base en la oferta presentada por el proponente que resulta adjudicatario de la ejecución del proyecto, la cual comprende un perfil de 25 flujos de ingresos anuales esperados, que corresponde a los 25 primeros años de operación de dicho proyecto, con las particularidades de este, la percepción de riesgo del oferente, la tasa de retorno esperada y los costos y riesgos propios del momento de presentación de la oferta, entre otros.

Los proyectos se adjudican de manera independiente y separada, de forma tal que el regulador expide una resolución oficial para reconocer al agente transportador que resultó seleccionado como adjudicatario de cada proyecto el perfil de ingresos respectivo. De esta forma, se considera que cada uno de los proyectos construidos por convocatoria constituye en sí mismo una UGE. Cabe mencionar que cumplidos los 25 años de operación de un proyecto adjudicado bajo el mecanismo de convocatorias, este comienza a remunerarse

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

bajo la metodología aplicable a los activos de uso del STN existentes y, por tanto, en ese momento pasará a ser parte de la UGE correspondiente a la red existente o los activos de no convocatoria.

- **Definición de los niveles de jerarquía de instrumentos financieros**: (véase Nota 3.9).

- **Contratos de arrendamiento:** Los arrendamientos pueden ser operativos o financieros y su clasificación se basa en el grado en que los riesgos y beneficios, derivados de la propiedad del activo, afectan al arrendador o al arrendatario. Un arrendamiento se clasifica como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del bien arrendado al arrendatario; en caso contrario, es clasificado como un arrendamiento operativo. Entre tales riesgos se incluye la posibilidad de pérdidas por capacidad ociosa u obsolescencia tecnológica y las variaciones en el rendimiento, debidas a cambios en las condiciones económicas. Los beneficios pueden estar representados por la expectativa de una explotación rentable a lo largo de la vida económica del activo, así como por una ganancia por revalorización o por una realización del valor residual.

  Esta clasificación se hace al inicio del contrato y no se cambia durante su plazo, salvo que el arrendatario y el arrendador acuerden modificar las cláusulas del arrendamiento. No obstante, los cambios en las estimaciones –vida económica o valor residual del activo– no darán lugar a una nueva clasificación de dicho arrendamiento. (Véase Nota 3.7 Arrendamientos).

- **Deterioro de valor de cuentas por cobrar:** Para la determinación del deterioro por pérdida esperada ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. En su lugar, una entidad contabilizará siempre las pérdidas crediticias esperadas, al igual que los cambios en ellas. El importe de dichas pérdidas se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial y, por consiguiente, se proporciona información más oportuna sobre esas pérdidas.

- **Estimación del importe recuperable de un activo no financiero:** El valor en libros de los activos no financieros, excluyendo impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe indicio de deterioro. En caso de que existan indicios, se estima el valor recuperable del activo con cargo al resultado del ejercicio.

- **Estimación del valor en uso de activos operativos:** Se estiman las entradas y salidas futuras de efectivo, derivadas tanto de la utilización continuada del activo como de su enajenación o disposición por otra vía al final de su vida útil, y se aplica el tipo de descuento adecuado a estos flujos de efectivo futuros.

- **Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo:** La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración de la compañía revisa estos supuestos en forma anual y los ajusta prospectivamente en caso de identificarse algún cambio.

- **Provisión para procesos legales y administrativos:** Para estimar el valor de la contingencia de pérdida en los procesos que están pendientes contra ISA, los asesores

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos. Esta provisión está asociada a la probabilidad de ocurrencia, así como al juicio profesional y a la opinión de los asesores legales.

- **Recuperación de los activos tributarios diferidos**: Se requiere el uso de juicio profesional para determinar si los activos tributarios diferidos se deben reconocer en el estado de situación financiera. Para reconocer los activos tributarios diferidos se exige que la administración evalúe la probabilidad de que la compañía genere utilidades gravables en períodos futuros. Los estimados de las rentas gravables futuros se basan en las proyecciones financieras y la aplicación de las leyes tributarias. En la medida en que los flujos de caja futuros y las utilidades gravables difieran significativamente de los estimados, se podría tener un impacto en la capacidad de la organización para realizar los activos tributarios diferidos netos registrados en la fecha de reporte.

  Adicionalmente, los cambios futuros en las leyes tributarias podrían limitar la capacidad de la compañía para obtener deducciones tributarias en períodos futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores es registrada en el año en que ocurre.

- **Beneficios a los empleados:** El valor actual de los planes de pensiones de prestación definida y de otras prestaciones médicas posempleo y de los beneficios de largo plazo se determinan mediante valoraciones actuariales. Estas valoraciones implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales, como la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y de pensiones y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la valoración, su naturaleza a largo plazo y a las hipótesis subyacentes, el cálculo de la obligación por prestación definida es muy sensible a los cambios en las hipótesis. Todas ellas se revisan en cada fecha de cierre.

  La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país. El incremento futuro de los salarios y el incremento de las pensiones se basan en las tasas de inflación futuras esperadas. (Véase Nota 19).

2.5 Transacciones y saldos en moneda extranjera

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos porque es la moneda del entorno económico principal en el que opera la compañía; por lo tanto, esta es la moneda funcional y de presentación.

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones. Al cierre del año, se actualizan los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera y se reconocen en el estado de resultado integral las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten de la conversión a los tipos de cambio, así como las generadas en la cancelación de los pasivos no monetarias o recaudo de los activos monetarios.

Las ganancias en cambio producidas de la actualización de las partidas monetarias se presentan en el estado del resultado integral en el rubro “Financiero neto ingreso/gasto”.

- **Tasas utilizadas**

Las operaciones y los saldos en moneda extranjera se convierten a las tasas de cambio vigentes certificadas por el Banco de la República en Colombia o por los bancos oficiales de los principales países con los cuales la compañía realiza transacciones.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Las tasas de cambio utilizadas para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y 2018, expresadas en pesos colombianos, fueron las siguientes:

		2019	2018
MONEDA	CÓDIGO	DICIEMBRE	DICIEMBRE
Dólar americano	USD	3.277,14	3.249,75
Euro	EUR	3.678,92	3.715,44
Nuevos soles	PEN	987,39	964,32
Peso boliviano	BOB	470,85	466,92
Real brasileño	BRL	813,04	838,69
Peso chileno	CLP	4,38	4,68

2.6 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, excepto las provisiones por obligaciones posempleo y otras similares, y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las principales políticas y prácticas contables aplicadas en la elaboración de los estados financieros separados adjuntos han sido las siguientes:

3.1 Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

La compañía actualiza las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en sus estados financieros separados, por el método de participación patrimonial.

Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades estructuradas) sobre las cuales la matriz ejerce control directa o indirectamente.

Una entidad estructurada es una organización que se constituye con un propósito definido y una duración limitada. ISA posee participación en un patrimonio autónomo que cumple con esta definición.

Un inversionista controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la entidad y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ella.

Un negocio conjunto es un acuerdo mediante el cual las partes que ejercen el control conjunto tienen derecho a los activos netos de la entidad. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

Las políticas contables de las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos del Grupo se aplican de manera uniforme con las de ISA, con el fin de garantizar la comparabilidad en la información financiera de ISA y de sus empresas y para la adecuada aplicación del método de participación.

El método de participación patrimonial es un método de contabilización según el cual la inversión se registra inicialmente al costo y después se ajusta por los cambios en los activos netos de las subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas, de acuerdo con la participación que tenga la compañía. El resultado del período y el otro resultado integral de ISA incluyen los resultados de las entidades en las que se tiene participación.

Los dividendos percibidos de las sociedades en las que se posee control, control conjunto o influencia significativa se registran como menor valor de inversión.

Las transacciones que implican una pérdida de control o influencia significativa en la

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

participada se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida a su valor razonable, y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control o influencia significativa en la participada, se continúa aplicando el método de participación y se reclasifica en resultados la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, con referencia a la reducción en la participación de la propiedad.

3.2 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se valoran a su costo de adquisición –costo histórico– o de construcción, menos las depreciaciones y pérdidas por deterioro acumuladas, en caso de existir. Adicional al precio pagado por la adquisición de cada elemento, el costo también incluye los siguientes conceptos:

- Aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio.
- Todos los costos relacionados de manera directa con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración.
- Costos por préstamos atribuibles a la adquisición de un activo apto, el cual es aquel que requiere de un periodo sustancial antes de estar listo para uso o venta y del cual se espera obtener beneficios futuros.
- La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre la compañía como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período.

Las erogaciones por el mantenimiento, la conservación y la reparación de estos activos se registran directamente en resultados como costo del período en que se incurren.

Las adiciones y los costos de ampliación, modernización o mejoras se capitalizan como mayor valor de los correspondientes bienes, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios o permitan una reducción significativa de los costos.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros. Cuando se vende un activo, la ganancia o pérdida surgida al darlo de baja se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

- **Bienes de seguridad y medioambientales**

Algunos elementos de propiedades, planta y equipo pueden ser adquiridos por razones de seguridad o de índole medioambiental. Aunque su adquisición no incrementa los beneficios económicos que proporcionan las partidas de propiedades, planta y equipo existentes, puede ser necesaria para que la compañía obtenga los beneficios económicos derivados del resto de los activos. Los bienes de seguridad se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

- **Activos en construcción y montaje**

Las propiedades utilizadas durante el curso de la construcción para fines de administración, producción, suministro o para propósitos no definidos son registradas al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocido. Cuando estos activos en construcción y montaje estén listos para su uso pretendido, se clasifican en las categorías adecuadas de propiedades, planta y equipo y la depreciación se inicia en ese momento, es decir, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para ser capaces de operar de la forma prevista.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- **Costos por préstamos**

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos que requieren de un período de tiempo sustancial para su uso son sumados al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para dicho uso. En general, para ISA se considerará un período sustancial y correspondería capitalizar los costos por intereses si la construcción de un activo tiene una duración igual o superior a seis (6) meses. No obstante, de presentarse períodos inferiores al indicado para la construcción de un activo apto, la administración de la compañía soportará financieramente la generación de beneficios futuros.

Los préstamos específicos son aquellos que se han tomado con el propósito específico de obtener un activo apto; por lo tanto, se pueden capitalizar directamente los costos por préstamos reales en que se hayan incurrido, descontando los rendimientos conseguidos con la inversión temporal de los fondos, siempre y cuando las actividades para preparar el activo para su uso estén llevándose a cabo. La determinación de si los préstamos son específicos requiere una evaluación de las circunstancias y la evidencia o documentación interna que sustente este propósito.

La tasa de capitalización se basa en los costos por préstamos genéricos, divididos en el promedio ponderado de los préstamos recibidos por la compañía que han estado vigentes en el período contable, excluyendo los préstamos considerados específicos.

Todos los otros costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el período en que se incurren.

- **Estimación vida útil remanente**

Anualmente la compañía revisa el valor residual, el método de depreciación y la vida remanente de los activos y sus componentes. Para esto estableció una metodología, la cual se basa en el índice de deterioro de cada activo asociado a una tasa de falla instantánea, que a su vez está relacionado con su edad efectiva. Con esta edad se calcula la tasa de envejecimiento para luego estimar la expectativa de vida y la vida remanente, basados en curvas de supervivencia internacionales. Esta metodología ha permitido obtener valores más confiables en la estimación de la vida remanente de los activos, insumo de gran utilidad para el plan de renovación de estos y base de su valoración.

Los terrenos no se deprecian por tener una vida útil indefinida. La depreciación de los demás elementos de propiedades, planta y equipo se calcula por el método de línea recta sobre el costo, con base en la vida útil estimada de los activos.

- **Valor residual**

Es el importe estimado que se obtendría por la disposición del activo, después de deducir los costos estimados por tal disposición si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

- **Componentes de los activos**

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede ver como parte de otro activo, pero que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

Cada componente de propiedades, planta y equipo debe ser identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciarlos durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que la entidad espera utilizar durante más de un ejercicio cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, planta y equipo. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

activo fijo solo pudieran ser utilizados con relación a este, se contabilizarán como parte de las propiedades, planta y equipo.

La vida útil en años estimada de los activos o componentes de activos para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

CLASE DE ACTIVO / COMPONENTE ACTIVO	VIDA ÚTIL
Líneas de transmisión	63
Edificaciones	100
Fibra óptica	25
Maquinaria y equipo	15
Equipo de telecomunicaciones	15
Muebles, equipo de oficina, equipo de laboratorio	10
Equipo de comunicación	10
Equipo de transporte, tracción y elevación	10
Equipos del Centro de Supervisión y Maniobras (CSM)	6
Equipo de computación y accesorios	5
COMPONENTES SUBESTACIONES	
Banco de baterías	15
Cargador	15
Componentes del SAS	15
Condensadores	25
Condensadores del SVC	25
Control de compensaciones serie	15
Control del SVC	15
Conversor	15
CT (Transformador de Corriente)	39
Interruptor	40
Inversor	15
Líneas – Mallas de puesta a tierra S/E	63
Pararrayos	30
Planta diésel	30
Planta telefónica	15
Portadora por Línea de Potencia (PLP)	15
PT (Transformador de Potencia)	39
Reactor	32
Reactores del SVC	30
Registrador de fallas	15
Relés de protección	15
RTU (Unidad Terminal Remota)	15
Sistema Contra Incendios (SCI)	20
Seccionador	40
Sensores –Sistema de Información de Descargas–	15
Submóvil	25
Teleprotección	15
Transformador de potencia	40
Válvula de tiristores del SVC	18
Voltage Quality (VQ)	15

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

La compañía podrá realizar análisis técnicos individuales de la vida útil de los activos, llegando a determinar una vida útil mayor o menor a las anteriormente establecidas, con el fin de que esta refleje el tiempo en el cual se espera recibir los beneficios económicos futuros del activo.

3.3 Propiedades de inversión

Son propiedades de inversión –terrenos, edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos– que tiene la compañía para obtener renta, plusvalías o ambas, en lugar de tenerlas para su uso en la prestación de servicios o para fines administrativos. Las propiedades de inversión generan flujos de efectivo que son en gran medida independientes de los procedentes de otros activos poseídos por la empresa.

También se consideran propiedades de inversión un terreno o edificaciones que se tienen para un uso futuro no determinado.

Su medición inicial se realiza al costo, el cual incluye el precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible –honorarios profesionales por servicios legales, impuestos por traspasos de las propiedades, entre otros–. Posterior a esto se miden al costo, menos la depreciación y el deterioro acumulado.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, sin tener en cuenta su valor residual. Las vidas útiles en años son las siguientes:

CLASE DE ACTIVO	VIDA ÚTIL
Terrenos de inversión	No se deprecian
Edificaciones de inversión	100

Se realizan transferencias a, o desde las propiedades de inversión, solamente cuando exista un cambio en su uso.

Las transferencias que se pueden generar son:

- La compañía ocupa el bien clasificado como propiedad de inversión; en estos casos el activo se reclasifica a propiedad, planta y equipo. El costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.
- La realización de una operación de arrendamiento operativo a un tercero o el fin de ocupación por parte de la compañía. En estos casos se reclasifica el activo a propiedades de inversión y también se contabilizará por su valor en libros.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en resultados en el período en el que fue dado de baja.

3.4 Otros activos no financieros

Comprende gastos pagados por anticipado, servicios de telecomunicaciones y otros activos, que son amortizados por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera recibir los beneficios económicos. Los gastos pagados por anticipado incluyen principalmente partidas monetarias como primas de seguros, entre otros, y también se amortizan en la vigencia de las pólizas respectivas.

3.5 Intangibles

Un activo intangible se reconoce cuando se cumple la condición de ser identificable y separable, cuando el elemento generará beneficios económicos futuros y la compañía tiene la capacidad de controlar estos beneficios.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción, y después se valoran a su costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida que surge de la baja de un activo intangible, que se calcula como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo, se reconoce en los resultados al momento en que el activo es dado de baja.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y son aplicados de forma prospectiva si es necesario.

- **Servidumbres**

Las servidumbres son derechos obtenidos para la utilización de una faja de terreno en la instalación de una línea de transmisión. Implica restricciones en el uso del terreno por parte del dueño y autorizaciones al propietario de la línea para realizar operaciones de construcción, operación y mantenimiento.

Este tipo de intangibles son derechos permanentes cuyo plazo de utilización es indefinido, aunque las líneas de transmisión a las que están relacionadas las servidumbres tienen una vida finita. ISA tiene la posibilidad de sustituir las líneas de transmisión cuando la vida útil de estas se agote o puede utilizar el derecho de servidumbres adquirido para cualquier otro servicio relacionado con la transmisión de energía y telecomunicaciones, de acuerdo con lo que se encuentre descrito en los fines de la constitución de las servidumbres. Estos activos tienen vida útil indefinida y no son amortizados, por lo cual son evaluadas por deterioro con una periodicidad anual.

- ***Software* y licencias**

El *software* es amortizado por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias son amortizadas por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera percibir los beneficios, de acuerdo con los estudios de factibilidad para su recuperación.

Los cargos por estudios e investigaciones en proyectos tienen el tratamiento de gastos en el momento en que se incurren.

3.6 Deterioro del valor de los activos

- **Activos no financieros**

Las actividades realizadas por ISA en el sector eléctrico colombiano son esencialmente dos: el servicio de transmisión de energía eléctrica en el Sistema de Transmisión Nacional (STN), conocido normalmente como el servicio de uso del STN, y el servicio de acceso de los diferentes usuarios a dicho sistema, conocido como el servicio de conexión al STN.

Por su parte, el servicio de uso al STN se presta mediante dos esquemas diferentes: el primero, conocido como esquema de uso existente, hace referencia a los activos que se encontraban en servicio en el año 1999, incluidos los que en dicha fecha ya estaban en preconstrucción y aquellos que son construidos bajo el esquema regulatorio de ampliación; y el segundo, conocido como esquema de uso de convocatorias, se refiere a los activos que son o han sido construidos bajo el esquema de libre concurrencia que definió la CREG en el año 1998 para la ejecución de los proyectos que hacen parte del plan de expansión de transmisión.

El valor de un activo se deteriora cuando su importe en libros excede el importe recuperable; por lo tanto, la compañía al final de cada período sobre el cual se informa, o antes si existe algún indicio de pérdida de valor, estima el importe recuperable y lo compara con el importe en libros de sus activos, incluyendo los intangibles de

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

vida útil indefinida, a fin de determinar si existe un indicativo de que han sufrido alguna pérdida por deterioro.

El importe recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso. En esas condiciones, siempre que el valor en uso o valor recuperable sea inferior al valor contable de los activos, ISA debe registrar el deterioro.

Para determinar el valor en uso en los flujos futuros de efectivo, la compañía utiliza proyecciones de ingresos y gastos para un horizonte a largo plazo, que incluye un período relevante de 30 años más uno de continuidad, siendo consistentes con la regulación vigente de la CREG para las actividades de uso y conexión, con el objetivo de considerar el cambio del esquema de remuneración para los activos de convocatorias, los cuales, a partir del año 26 de entrada en operación, deben ser remunerados como existentes.

La pérdida por deterioro se reconoce como un menor costo del activo o componente de activo que la generó y como un gasto del ejercicio en que se determinó.

La recuperación de pérdidas por deterioro de activos no puede exceder el valor en libros que podría haberse obtenido, neto de depreciación, de no haberse reconocido la pérdida por deterioro para el mismo activo en períodos anteriores.

- **Activos financieros**

Para la determinación del deterioro por pérdida esperada ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. En su lugar, una entidad contabilizará siempre las pérdidas crediticias esperadas, así como los cambios en ellas. El importe de dichas pérdidas se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial y, por consiguiente, se proporciona información más oportuna sobre esas pérdidas.

El monto de pérdida esperada deberá mantener el análisis de las siguientes variables basadas en la información que se tenga de cada una de las contrapartes, del histórico de comportamiento de pago de sus obligaciones, de la posición geográfica donde esta se desenvuelva y de las garantías que dicha contraparte ha presentado para cubrir eventualmente cualquier incumplimiento de sus obligaciones.

En términos generales, la pérdida esperada puede ser expresada de la siguiente forma:

		%		$		%
Pérdida esperada	=	**Probabilidad de incumplimiento**	x	**Saldo expuesto**	x	**Pérdida dado incumplimiento**

Donde:

- **Saldo expuesto:** Se entiende por saldo expuesto del activo el saldo vigente de capital, intereses y otras cuentas por cobrar, de las obligaciones o cartera analizadas.
- **Probabilidad de incumplimiento:** Corresponde a la probabilidad de que en un lapso de doce (12) meses los deudores de una determinada obligación o cartera incurran en incumplimiento.
- **Pérdida dado incumplimiento (PDI):** Se define como el deterioro económico en que incurriría la entidad en caso de que se materialice alguna de las situaciones de incumplimiento. La PDI para deudores calificados en la categoría incumplimiento sufrirá un aumento paulatino de acuerdo con los días trascurridos después de la clasificación en dicha categoría.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Para la determinación del deterioro de las inversiones y crédito mercantil, ISA evalúa al cierre de cada año si sus inversiones en subsidiarias, asociadas y controladas conjuntamente presentan deterioro de valor, con el objetivo de que estas no se encuentren reconocidas por un importe superior al que se espera obtener de su venta o de su utilización.

Así, la compañía analiza la existencia de indicios de deterioro y, en caso de presentarse como mínimo un indicio, procede a realizar la comprobación de deterioro de valor, estimando el importe recuperable, que corresponde al mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta.

El valor en uso se determina descontando los flujos de caja previstos y generados por las operaciones en el largo plazo, al coste ponderado de los recursos de deuda y capital propio, reflejando el valor del dinero en el tiempo y el riesgo asociado al negocio.

Para determinar el valor razonable, se emplea la técnica de valoración más apropiada y acorde con las condiciones de mercado de la compañía.

Cuando el valor en libros de las inversiones excede su valor recuperable, ISA, en primera instancia, realiza la comprobación del deterioro de valor a nivel de los activos de la participada, con el fin de recoger las pérdidas por deterioro de valor a través del método de participación. En caso de que esto no sea procedente, reduce el valor en libros de la inversión por el monto de las pérdidas por deterioro de valor y reconoce un gasto en el estado de resultados del período.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas previamente en las inversiones serán revertidas cuando incremente el potencial de servicio, ya sea por su venta o uso. La reversión estará limitada de manera tal que su valor en libros no exceda su monto recuperable, ni supere el valor en libros que se hubiera determinado si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor en los años anteriores. Tal reversión será reconocida en el estado de resultados.

3.7 Arrendamientos

Un contrato de arrendamiento es aquel que transmite el derecho a usar por un período un activo, la capacidad u otra porción del activo, a cambio de percibir una serie de cuotas o pagos conocidas comúnmente como cánones de arrendamiento.

3.7.1 ARRENDAMIENTOS CUANDO ISA ACTÚA COMO ARRENDATARIA

ISA reconoce inicialmente los pagos por arrendamiento de activos de bajo valor y de corto plazo como un gasto de forma lineal a lo largo del plazo del acuerdo. Los demás contratos de arrendamiento se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

El activo por derecho de uso es medido al costo, el cual comprende:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento.
- Los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.
- Los costos directos iniciales incurridos por el arrendatario.
- Una estimación de los costos a incurrir por el arrendatario al desmantelar y eliminar el activo, restaurar el lugar en el que se localiza o restaurar el activo a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento.

Después de la fecha de comienzo, ISA mide sus activos por derecho de uso aplicando el modelo del costo y es amortizado de acuerdo con el tiempo del contrato y las expectativas del uso del activo.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Por su parte, el pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en esa fecha. Los pagos por arrendamiento se descuentan usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento si esa tasa pudiera determinarse fácilmente; en caso contrario, ISA utiliza la tasa incremental por préstamos del arrendatario, la cual equivale a la que se tendría que pagar por un préstamo a un plazo y una seguridad similar, en un entorno económico parecido.

En períodos posteriores, los pasivos por arrendamiento se miden:

- Incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento.
- Reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamiento realizados.
- Midiendo nuevamente el importe en libros para reflejar las nuevas mediciones o modificaciones del arrendamiento, y también para reflejar los pagos por arrendamiento fijos en esencia que hayan sido revisados.

3.7.2 ARRENDAMIENTOS CUANDO ISA ACTÚA COMO ARRENDADORA

ISA clasifica cada uno de sus acuerdos como un arrendamiento operativo o un arrendamiento financiero, dependiendo de la esencia de la transacción y no de la forma del contrato. Un arrendamiento se clasificará como financiero cuando transfiera sustancialmente todos los riesgos y las ventajas inherentes a la propiedad del activo, y se clasificará como operativo si no los transfiere sustancialmente a la propiedad del activo.

ISA reconoce inicialmente los pagos procedentes de los arrendamientos operativos como ingresos lineales. También los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo son añadidos al importe en libros del activo arrendado y reconocidos de forma lineal durante el plazo del contrato. En períodos posteriores, los activos de arrendamiento son depreciados y/o deteriorados con base en las políticas de la compañía.

Ahora bien, ISA reconoce en sus estados financieros los pagos por arrendamiento financiero como una partida por cobrar, por un importe igual al de la inversión neta en el arrendamiento. La inversión neta en el arrendamiento es la suma de los pagos por arrendamiento a recibir por el arrendador y cualquier valor residual no garantizado que corresponda al arrendador, descontada a la tasa de interés implícita del arrendamiento. Los costos directos iniciales se incluyen en la medición inicial de la inversión neta en el arrendamiento y reducen el importe de los ingresos reconocidos a lo largo de la duración de este.

En mediciones posteriores, ISA reconoce los ingresos financieros a lo largo del plazo del arrendamiento, aplicando una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta que hayan realizado en el arrendamiento. También aplica los pagos por arrendamiento relacionados con el período a la inversión bruta en el arrendamiento, para reducir tanto el principal como los ingresos financieros no devengados, e implementa los requerimientos de baja en cuentas y de deterioro de valor de la NIIF 9 a la inversión neta en dicho arrendamiento.

3.8. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la compañía pasa a formar parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

3.8.1 ACTIVOS FINANCIEROS

Su clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial.

- **Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados**

Su característica es que se incurre en ellos principalmente para la administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

- **Cuentas por cobrar y otros**

Los activos financieros valorados a costo amortizado corresponden a activos no derivados, con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales la administración tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento durante la vida residual del instrumento y utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados si hubiera evidencia objetiva de deterioro o cuando se reconocen los activos a través del proceso de amortización.

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos por ISA a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor. Las cuentas por cobrar por ventas se reconocen por el valor de la factura original, neto de las pérdidas por deterioro acumuladas y cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero.

- **Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales**

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni corresponden a una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones, ISA puede elegir en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable presentar, a valor razonable en otro resultado integral, las ganancias o pérdidas por la medición posterior.

Estos instrumentos se miden por su valor razonable. Las ganancias y pérdidas derivadas de la nueva medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidas en el patrimonio se reclasifican a resultados acumulados.

- **Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo presentado en el estado de situación financiera de la compañía incluye todos los saldos en efectivo y mantenidos en bancos. Para propósitos de preparación del estado de flujos de efectivo y por su liquidez, las inversiones temporales con vencimiento original inferior a los 90 días se consideran equivalentes de efectivo; dichas cuentas no están sujetas a un riesgo significativo de cambios en su valor.

Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo de ISA están incluidos como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo para propósitos del estado de flujos de este. Y para el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros son clasificadas como obligaciones financieras.

- **Efectivo restringido**

El efectivo restringido es un recurso monetario clasificado de manera independiente con el objetivo de destinarlo a propósitos específicos y previamente determinados, como pago de deuda, adquisición de bienes de capital o para disponer en caso de una emergencia y/o pérdidas imprevistas. Por lo tanto, tiene ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea de tipo legal o contractual, y no se puede disponer libremente para cubrir compromisos financieros corrientes resultantes de las actividades normales de la compañía.

- **Baja en cuenta de los activos financieros**

Un activo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando se vende, transfiere, expira o se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Cuando sustancialmente todos los riesgos y beneficios de

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

la propiedad son retenidos por ISA, el activo financiero sigue siendo reconocido en el estado de situación financiera por su valor total.

3.8.2 PASIVOS FINANCIEROS

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.

ISA determina la clasificación de sus pasivos financieros en su reconocimiento inicial, los cuales incluyen: pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

- **Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados**

Incluyen pasivos financieros mantenidos como negociables y pasivos financieros designados en el momento de su reconocimiento inicial al valor razonable con cambios en resultados.

- **Pasivos financieros a costo amortizado**

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se reconocen inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción. Después son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

- **Baja en cuentas de un pasivo financiero**

La compañía dará de baja en cuentas un pasivo financiero si, y solo si, expira, se cancela o se han cumplido las obligaciones que lo originaron. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en los resultados.

3.8.3 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y OPERACIONES DE COBERTURA

Los instrumentos financieros derivados son registrados al valor razonable en la fecha inicial de la transacción y en la medición posterior. El reconocimiento de las ganancias o pérdidas originadas por los cambios en sus valores razonables depende de la designación hecha de los instrumentos financieros derivados.

ISA designa ciertos instrumentos financieros, los cuales incluyen derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, como cobertura del valor razonable o cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la compañía documenta la relación de cobertura y el objetivo y estrategia de su gestión del riesgo para emprender dicha cobertura; esa documentación incluye la forma en que la empresa medirá la eficacia del instrumento de cobertura, para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

- **Cobertura de valor razonable**

Los cambios en el valor razonable de los derivados, que se designan y califican como cobertura de valor razonable, se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuyan al riesgo cubierto. El cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas en la partida relacionada con la partida cubierta.

La contabilización de cobertura es interrumpida por la compañía cuando: se revoca la relación de cobertura, el instrumento de cobertura vence o es vendido, es finalizado o ejercido o cuando se deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Cualquier ajuste en el importe en libros de un instrumento financiero cubierto se amortizará contra el resultado del período.

- **Coberturas de flujo de efectivo**

La parte de los cambios en el valor razonable de los derivados que se determina que es una cobertura eficaz de los flujos de efectivo se reconocerá en otro resultado integral y se acumulará bajo el título de reserva de cobertura de flujo de efectivo. La parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá inmediatamente en el resultado del período, en la línea de "otras ganancias y pérdidas".

Los montos previamente reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el patrimonio se reclasifican en los resultados del período en el cual se reconoce la partida cubierta en los resultados, en la misma línea del estado de resultado integral de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, si la cobertura de una transacción prevista diera lugar después al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias acumuladas antes en el patrimonio se transfieren y se incluyen de manera directa en el costo inicial u otro importe del activo o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas será interrumpida cuando la compañía revoque la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura expira o es vendido, resuelto o ejercido o cuando esta deja de cumplir los requisitos establecidos para la contabilidad de coberturas. La ganancia o pérdida que haya sido reconocida en otro resultado integral y acumulada en el patrimonio continuará en el patrimonio y se registra cuando la transacción prevista sea llevada en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción prevista ocurra, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio se reconoce inmediatamente en ganancias o pérdidas.

3.8.4. COMPENSACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros son compensados y reportados netos en los estados financieros si, y solo si, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre que obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos, simultáneamente.

3.9 Medición del valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la compañía, o sea, aquel que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la que sería pagada para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, la empresa utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable son clasificados en los siguientes niveles:

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- Nivel I: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel II: técnicas de valoración para las cuales los datos y las variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel III: técnicas de valuación internas, utilizando variables estimadas por la compañía no observables para el activo o pasivo (no existe información observable de mercado).

Al medir el valor razonable, la empresa tiene en cuenta las características del activo o pasivo, en particular:

- Para activos no financieros, una medición del valor razonable tiene en cuenta la capacidad del participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta de este a otro participante del mercado que lo utilizaría en su máximo y mejor uso.
- Para pasivos e instrumentos de patrimonio propio, el valor razonable supone que el pasivo no se liquidará y el instrumento de patrimonio no se cancelará ni se extinguirán de otra forma en la fecha de medición. El valor razonable del pasivo refleja el efecto del riesgo de incumplimiento, es decir, el riesgo de que una compañía no cumpla una obligación, el cual incluye, pero no se limita, al riesgo de crédito propio de la empresa.
- En el caso de activos financieros y pasivos financieros con posiciones compensadas en riesgo de mercado o riesgo de crédito de la contraparte, se mide el valor razonable sobre una base neta, de forma congruente con la manera en que los participantes del mercado pondrían precio a la exposición de riesgo neta en la fecha de medición.

3.10 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando: la compañía tiene una obligación presente –ya sea legal o implícita– como resultado de un suceso pasado; es probable que sea necesario un flujo de salida de recursos para cancelar la obligación y puede hacerse una estimación fiable del importe de esta.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el cual se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando se mide una provisión usando el flujo de efectivo estimado para cancelar dicha obligación, su importe en libros refleja el valor actual de dicho flujo de efectivo –cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material–.

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha de emisión de los estados de situación financiera. Estas pueden resultar en una pérdida para la compañía y solo serán resueltas en el futuro, cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir; tales contingencias son estimadas por la administración y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión.

En la estimación de contingencia de pérdida en procesos legales que están pendientes contra la compañía, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos. Para la determinación del valor, se hace uso de la metodología establecida por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado en la Circular Externa N° 00023 del 11 de diciembre de 2015. Esta metodología consta de tres pasos: determinación del valor de las pretensiones, ajuste del valor de ellas y cálculo del riesgo de condena.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable que una pérdida material vaya a ocurrir y el monto del pasivo puede ser estimado, entonces es registrado en los estados de situación financiera. Y si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable y se conoce su monto, o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en una nota en el estado de situación financiera, con una estimación del rango probable de pérdida. Las contingencias de pérdida estimadas como remotas no son reveladas.

3.11 Impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el diferido. Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades tributarias. El gasto por impuesto a las ganancias es reconocido en resultados, excepto en el caso que esté relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconocerá en patrimonio.

3.11.1 IMPUESTO CORRIENTE

El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la reportada en el estado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos imponibles o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del período.

La administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La compañía, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

3.11.2 IMPUESTO DIFERIDO

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados de situación financiera y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar la base fiscal. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legal exigible de compensar los pasivos y activos por impuestos corrientes y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma compañía tributable.

Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporarias deducibles, incluidas las pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que existan utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas puedan ser recuperadas.

El valor en libros del activo por impuesto diferido es revisado en cada cierre y reducido en la medida que ya no es probable que haya suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en patrimonio es reconocido en este y no en los estados de resultados integrales.

3.12 Beneficios a los empleados

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados y exempleados relacionadas con la prestación de los servicios a la compañía. Estas son los salarios, los beneficios de corto y largo plazo, los beneficios de terminación y beneficios posempleo.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

3.12.1 BENEFICIOS POSEMPLEO

- **Planes de contribuciones definidas**

El plan de contribuciones definido es un beneficio posempleo en el cual la empresa paga contribuciones fijas a un fondo de pensiones y en el que no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los cuales los servicios son prestados por ellos.

- **Planes de beneficio definido**

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios es determinado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes y con una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de beneficio definido es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, menos el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando las tasas de interés calculadas a partir de la curva de rendimiento de los bonos del Gobierno colombiano –curva de TES B–, denominados en Unidades de Valor Real (UVR), que tienen términos que se aproximan a los de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y los cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan en el otro resultado integral en el período en el que surgen.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el trabajador continúe en servicio por un período determinado –el que otorga el derecho–. En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

- **Otras obligaciones posempleo**

ISA otorga a sus trabajadores retirados por pensión beneficios como plan complementario de salud, auxilio de salud, auxilio de educación y préstamo de calamidad, con posterioridad a la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios depende de las condiciones definidas en los contratos individuales y colectivos.

La obligación y el costo de los planes de beneficio definido se determinan por medio de una metodología de unidad de crédito proyectada. Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen por cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los estados de resultados integrales en el período en el que surgen. Estas obligaciones se valoran anualmente por actuarios independientes calificados.

3.12.2 BENEFICIOS DE LARGO PLAZO

ISA otorga a sus trabajadores beneficios asociados a su tiempo de servicio, como la prima de antigüedad y quinquenios.

El valor razonable de los activos del plan se deducirá del valor presente de la obligación por beneficios definidos al determinar el déficit o superávit. El cálculo es realizado anualmente por actuarios independientes calificados, usando el método de la unidad de crédito proyectada para hacer una estimación fiable del costo final para la compañía. Cualquier ganancia o pérdida actuarial es reconocida en los resultados en el período que corresponda.

3.12.3 BENEFICIOS DE CORTO PLAZO

Las obligaciones por beneficios a corto plazo para los trabajadores son reconocidas

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

como gastos, a medida que el servicio relacionado se provee. Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Este beneficio se reconoce cuando se posee una obligación legal o implícita actual de pagar un monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y cuando la obligación puede ser estimada con fiabilidad. La obligación se reconoce por el monto que se espera pagar dentro del año siguiente al corte.

3.13 Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva el contrato exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir de este. A la fecha del estado de situación financiera, la compañía no presenta provisiones de contratos onerosos.

3.14 Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos, costos y gastos se registran con base en el principio de causación o devengo.

3.14.1 INGRESOS

La compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Los ingresos se reconocen solo cuando se cumplan todos los siguientes criterios:
Etapa 1: identificar el contrato con el cliente.
Etapa 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
Etapa 3: determinar el precio de la transacción.
Etapa 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
Etapa 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño.

Los siguientes criterios aplican para el reconocimiento de los ingresos:

- **Ingresos por utilidad del contrato de cuentas en participación**

Los ingresos por la utilidad del contrato de cuentas en participación se reconocen con la liquidación mensual de este, la cual la realiza ISA INTERCOLOMBIA, considerando los porcentajes de distribución acordados contractualmente.

- **Ingresos por servicios de transmisión de energía y otros asociados**

ISA, por ser prestadora de servicios de transporte de energía eléctrica y otros asociados a él, se encuentra regulada por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG). Los ingresos por costo de operación se registran cuando se cumplen las obligaciones de desempeño.

- **Ingresos por contratos de construcción**

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias y los costos asociados con este son reconocidos con base en el avance de la obra al final del período sobre el que se informa. La medición se hace con base en la proporción que representan los costos incurridos en el trabajo realizado a esa fecha con respecto al total estimado de los costos del contrato, excepto en el caso de que dicha proporción no sea representativa del estado de terminación. Las variaciones en los trabajos del contrato, los reclamos y los pagos de incentivos se incluyen en la medida en que se pueda medir confiablemente su importe y su recepción se considere probable.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Cuando el desenlace de un contrato de construcción no pueda ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias son reconocidos solo en la medida en que sea probable recuperar los costos incurridos por causa del contrato. Estos costos deben reconocerse como gastos del período en que se incurren. Cuando exista la posibilidad de que los costos totales del contrato superen el total de los ingresos, la pérdida estimada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Para los contratos en los que lo facturado con base en el progreso del trabajo excede los costos del contrato incurridos a la fecha, más las ganancias reconocidas, menos las pérdidas reconocidas, el exceso se muestra como importes adeudados a los clientes por el contrato de trabajo. Los montos recibidos antes de que se realice la labor relacionada se incluyen en el estado de situación financiera en el pasivo como un anticipo recibido. Los montos facturados por el trabajo realizado, pero aún no cancelados por el cliente, se incluyen en el estado de situación financiera bajo cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

- **Ingresos por dividendos e intereses**

El ingreso de los dividendos es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago –siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la compañía y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente–. Los dividendos percibidos de las sociedades en las que se posee control, control conjunto o influencia significativa se registran como menor valor de inversión.

Los ingresos por intereses son reconocidos cuando sea probable que ISA reciba los beneficios económicos asociados a la transacción. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero, con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero sobre el reconocimiento inicial.

3.14.2 COSTOS Y GASTOS DE LA OPERACIÓN

Para el registro de los costos de operación o producción –clase 7– y de los costos de venta –clase 6–, durante los años 2019 y 2018, la compañía utilizó los métodos y procedimientos de costeo establecidos en el anexo 2 de la Resolución N.º 20051300033635 de 2005 de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, la cual sigue vigente a través de la Resolución 20161300013475 de 19 de mayo de 2016 y todas sus modificaciones y/o adiciones posteriores, expedidas también por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

El sistema de costeo es el denominado Costeo Basado en Actividades (ABC), en el cual los productos ofrecidos por cada servicio o negocio son el resultado de una serie de procesos operativos que interactúan secuencialmente, por lo cual, en su estructura o mapa de costos, se debe observar la forma progresiva como fluyen las operaciones o tareas para constituir actividades; las primeras para conformar procesos y los últimos para prestar un servicio público.

Dicho sistema considera que los gastos causados en cada una de las áreas de responsabilidad administrativa se deben asignar a las unidades de negocio o de servicios de acuerdo con las actividades (procesos de apoyo) desarrolladas por tales áreas.

3.15 Ganancia por acción básica y diluida

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la compañía entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo las acciones comunes adquiridas por la empresa y mantenidas como acciones de tesorería.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

La utilidad por acción diluida se calcula ajustando el promedio de acciones comunes en circulación, para simular la conversión de todas las acciones comunes potenciales diluibles. La compañía no posee acciones comunes potencialmente diluibles.

3.16 Distribución de dividendos

La distribución de los dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en el estado de situación financiera de la compañía, en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Asamblea de Accionistas, o cuando se configure la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes que les aplique o de las políticas establecidas por la mencionada Asamblea.

3.17 Capital social

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

La recompra de los instrumentos de patrimonio propios de la compañía se reconoce y deduce directamente en el patrimonio al costo de adquisición, y la diferencia con el valor nominal se reconoce como un mayor o menor valor de la prima en colocación de acciones. A las acciones propias readquiridas se les suspenden sus derechos y, por tanto, no participan en la distribución de dividendos.

La compañía cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

3.18 Prima en colocación de acciones

La prima de emisión corresponde al sobreprecio en colocación de acciones originado en las operaciones de aumento de capital.

3.19 Partes relacionadas

Son partes relacionadas de la matriz, entre otras:

i. Los accionistas que, directa o indirectamente, posean una participación igual o superior al veinte por ciento (20%) del capital social de ISA.

ii. Los miembros de Junta Directiva y los de la Alta Gerencia[1], así como sus familiares cercanos[2] y/o las compañías donde cualesquiera de los miembros de la Junta Directiva y los de la Alta Gerencia ejerzan control o control conjunto.

iii. Compañías en las cuales ISA tenga control o control conjunto, directo o indirecto, así como aquellas empresas o negocios conjuntos en los que ISA posea directa o indirectamente una participación igual o superior al veinte por ciento (20%) o compañías en las que ISA tenga el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación.

Las transacciones comerciales entre ISA y los miembros de la Junta Directiva, la Alta Gerencia y demás administradores y/o los parientes y cónyuges o compañeros permanentes de aquellos y las personas jurídicas donde estos tienen participación o desempeñan cargos de dirección, en los términos definidos en la Ley, se encuentran

1 La Alta Gerencia está conformada por el presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente al presidente, quienes ocupan los cargos de vicepresidentes y directores corporativos.

2 Se consideran “familiares cercanos”, conforme la definición de la NIC24: “aquellos miembros de la familia de los que se podría esperar que influyeran a, o fueran influidos por esa persona en sus relaciones con la entidad, e incluyen: (a) los hijos de esa persona y el cónyuge o persona con análoga relación de afectividad, (b) los hijos del cónyuge de esa persona o persona con análoga relación de afectividad y (c) personas dependientes de esa persona o el cónyuge de esa persona, o persona con análoga relación de afectividad”.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

sujetas al régimen legal de inhabilidades e incompatibilidades aplicables a la contratación de ISA como compañía de Servicios Públicos Mixta, las cuales les prohíben contratar con la Sociedad. En la página web corporativa está publicado el listado enunciativo de tales inhabilidades e incompatibilidades previstas en la legislación colombiana.

Las transacciones comerciales legalmente válidas entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

3.20 Reclasificaciones

3.20.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

a) Activos financieros

Se detalla en el estado de situación financiero los préstamos por cobrar a partes relacionadas:

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Activos financieros - Corriente	50.606	(407)	50.199
Préstamos por cobrar partes relacionadas - Corriente	-	407	407
Activos financieros - No corriente	163.446	(147.825)	15.621
Préstamos por cobrar partes relacionadas - No corriente	-	147.825	147.825

b) Provisiones y cuentas por pagar

Se efectúa reclasificación de provisiones por costos y gastos a cuentas por pagar y reconocimiento de la porción corriente y no corriente de las provisiones por litigios:

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Provisiones corrientes	9.306	(8.869)	437
Cuentas por pagar	86.081	4.405	90.486
Provisiones no corrientes	6.590	4.464	11.054

c) Impuestos por pagar y pasivos no financieros

Se reclasifica de impuestos por pagar a pasivos no financieros lo correspondiente a retenciones a favor de terceros:

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Impuestos corrientes	12.590	(42)	12.548
Pasivos no financieros	3.983	42	4.025

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

3.20.2 FLUJO DE EFECTIVO

Con el objetivo de detallar y separar los movimientos correspondientes con el contrato de cuentas en participación que se tiene con ISA INTERCOLOMBIA, se reclasificaron las siguientes partidas del año 2018:

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	937.720	(839.099)	98.621
Cobros derivados de contratos mantenidos para intermediación o para negociar con ellos	-	839.099	839.099

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

II. NOTAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2019 y 2018, como se muestra en el estado de flujo de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de situación financiera de la siguiente manera:

	NOTA	2019	2018
Caja y bancos	(1)	519.793	295.516
TOTAL EFECTIVO		519.793	295.516
CDT, bonos y títulos	(2)	21.425	137.556
Fiducias		153	735
TOTAL EQUIVALENTES DE EFECTIVO		21.578	138.291
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		**541.371**	**433.807**

(1) Considera los recursos en cuentas corrientes y de ahorros.

(2) Incluye varios CDT por $5.028 (2018: $111.516), los cuales presentan un vencimiento a un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones. Así mismo, comprenden inversiones en *time deposit* (depósitos a plazo constituidos en dólares) que al cierre de 2019, tenían un saldo de $16.397 (2018: $26.040).

5. ACTIVOS FINANCIEROS

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 está conformado por lo siguiente:

	NOTA	2019		2018	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Cuentas por cobrar	5.1	116.284	17.475	50.199	15.621
Otros activos financieros	5.2	5.508	-	-	-
TOTAL		**121.792**	**17.475**	**50.199**	**15.621**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

5.1 Cuentas por cobrar

	NOTA	2019		2018	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Dividendos y participaciones por cobrar	(1)	58.683	-	-	-
Clientes y vinculados	(2)	43.087	-	37.398	21
Cuentas en participación (vinculadas)	(3)	14.796	7.906	10.505	7.364
Préstamos a empleados	(4)	2.015	9.569	2.039	8.236
Deudores varios		6.738	-	9.342	-
Intereses por cobrar		26	-	16	-
TOTAL CUENTAS POR COBRAR		**125.345**	**17.475**	**59.300**	**15.621**
Menos - Deterioro de cartera	(5)	(9.061)	-	(9.101)	-
TOTAL CUENTAS POR COBRAR - NETO		**116.284**	**17.475**	**50.199**	**15.621**

(1) Este concepto comprende la cuenta por cobrar a ISA Bolivia por reducción de capital por $34.292 (BOB72.829.530) decretado en la Junta General Extraordinaria de Accionistas realizada el 28 de octubre de 2019, y la cuenta por cobrar a ISA Capital do Brasil por $24.391 (BRL 30.000.000) por intereses de capital propio decretados por el Consejo de Administración el 13 de diciembre de 2019.

(2) Este concepto integra cuentas por cobrar por: ingresos de uso y conexión, por $41.982 (2018: $35.233); proyectos de infraestructura asociados con los servicios de ingenierías y gerenciamiento de proyectos prestados para las filiales ISA INTERCHILE y PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ (PDI), por $854 (2018: $1.938), y servicios de telecomunicaciones y fibra óptica, por valor de $251 (2018: $248).

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el análisis de cuentas comerciales por cobrar, vencidas y no pagadas, es el siguiente:

	2019	2018
CORRIENTE	**27.618**	**30.434**
VENCIDA		
Vencido > 1 y <= 90 días	8.448	63
Vencido > 91 y <=180 días	-	170
Vencido > 181 y <= 360 días	34	-
Vencido > 360 días	6.987	6.752
TOTAL VENCIDA	**15.469**	**6.985**
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES	**43.087**	**37.419**

Para mayor detalle de las cuentas por cobrar a vinculados económicos remitirse a la Nota 8.1.

(3) Cuenta por cobrar a la filial ISA INTERCOLOMBIA, por las utilidades generadas en la liquidación mensual del contrato de cuentas en participación.

(4) Cuentas por cobrar a empleados por concepto de préstamos de vivienda, adquisición de vehículos y otros préstamos de propósito general, concedidos a tasas de interés del 4% al 6% y plazos de hasta cinco años para vehículo y hasta de quince años para vivienda.

(5) El movimiento de las pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito que ha sido reconocido para las cuentas por cobrar comerciales y otras, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9 es:

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS			
	CLIENTES	CUOTAS PARTES	OTROS	TOTAL
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 BAJO NIC 39	**7.054**	**589**	**590**	**8.233**
Ajustes por aplicación de la NIIF 9 al inicio del período	231	-	345	576
Cambio en la provisión para pérdidas esperadas	433	(54)	(87)	292
TOTAL DETERIORO BAJO NIIF 9 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	**7.718**	**535**	**848**	**9.101**
Saldos recuperados	(1.031)	(19)	-	(1.050)
Cambio en la provisión para pérdidas esperadas	916	36	58	1.010
TOTAL DETERIORO BAJO NIIF 9 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	**7.603**	**552**	**906**	**9.061**

- Las cuentas por cobrar a empleados no tuvieron impacto material por la aplicación de la NIIF 9.
- Como la experiencia histórica de la pérdida crediticia de la compañía no muestra patrones de pérdida significativamente diferentes para los diversos segmentos de clientes, el deterioro por pérdidas esperadas basado en el vencimiento de los instrumentos se detalla a continuación:

2019	0 a 30	61 a 90	121 a 360	MÁS DE 360	TOTAL
Tasa de pérdida promedio esperada de crédito	0,40%	0,00%	57,60%	85,00%	22,40%
Valor expuesto	27.910	-	66	9.807	37.783
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	101	-	38	8.332	8.471

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

2018	0 a 30	61 a 90	121 a 360	MÁS DE 360	TOTAL
Tasa de pérdida promedio esperada de crédito	1,00%	74,00%	100,00%	84,00%	31,00%
Valor expuesto	17.578	43	157	9.586	27.364
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	236	32	157	8.085	8.510

- Adicional a la provisión por pérdida esperada, ISA reconoce provisión por otras cuentas por cobrar por $590 (2018: $591).

No existen restricciones significativas para la disposición de las cuentas por cobrar.

5.2 Otros activos financieros

Los otros activos financieros al corte del 31 de diciembre de 2019, comprende un CDT con vencimiento superior a 90 días:

	2019		2018	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Inversiones superiores a 90 días	5.508	-	-	-
TOTAL OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	**5.508**	**-**	**-**	**-**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

6. ACTIVOS NO FINANCIEROS

Estos activos comprenden los gastos pagados por anticipado, anticipos para viáticos, gastos de viaje o para adquisición de servicios, así como también depósitos realizados.

	NOTA	2019		2018	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Gastos pagados por anticipado	(1)	7.180	-	14.463	-
Depósitos entregados	(2)	618	1.000	725	1.100
TOTAL ACTIVOS NO FINANCIEROS		**7.798**	**1.000**	**15.188**	**1.100**

(1) Incluye principalmente las pólizas de seguro por: daños materiales, salud empleados, responsabilidad civil, entre otras.

(2) La porción no corriente corresponde a diferido generado en la contratación con Internexa de servicios de telecomunicaciones, por $1.000 (2018: $1.100).

7. EFECTIVO RESTRINGIDO

	2019	2018
Efectivo restringido	11.029	10.461

El efectivo restringido está constituido por los encargos fiduciarios para la ejecución de los proyectos de administración delegada FAER, FAZNI y las fiducias de administración y pagos constituidas para los proyectos de la Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME); igualmente, incluye los recursos para desarrollar el Proyecto Conexión Jaguar.

8. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

A la fecha de los presentes estados financieros, no existen garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas, ni deterioro sobre las cuentas por cobrar, a excepción del saldo con Transnexa S.A E.M.A., que se encuentra 100% deteriorado.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

8.1 Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los principales saldos y transacciones de la compañía con sus partes relacionadas durante los años 2019 y 2018 son los siguientes:

		2019	2018
CUENTAS POR COBRAR		**91.124**	**28.309**
ISA Capital do Brasil		24.391	-
ISA BOLIVIA		36.156	1.744
ISA INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.		22.697	18.654
Red de Energía del Perú		5.585	5.661
Interchile		1.060	1.450
Proyectos de Infraestructura del Perú		527	488
Internexa S.A.		413	46
Transnexa S.A.		269	266
EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN E.S.P. (EPM)		26	-
PRÉSTAMOS POR COBRAR PARTES RELACIONADAS		**96.283**	**148.232**
ISA Inversiones Maule Ltda.	(1)	96.283	148.232
OTROS ACTIVOS		**1.000**	**1.100**
Internexa S.A.		1.000	1.100
CUENTAS POR PAGAR		**11.308**	**17.408**
Internexa S.A.		5.001	7.175
ISA INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.		4.213	9.251
Proyectos de Infraestructura del Perú		1.178	14
Interchile		513	-
Sistemas Inteligentes de Red S.A.S.		98	-
ISA Inversiones Chile Ltda.		260	30

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

		2019	2018
EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN E.S.P. (EPM)		36	-
Transelca S.A. E.S.P.		7	639
Red de Energía del Perú		1	1
ISA Perú		-	1
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P.		1	297
PRÉSTAMOS POR PAGAR PARTES RELACIONADAS		**321.299**	**310.675**
Transelca S.A. E.S.P.	(2)	321.299	310.675
TRANSACCIONES RELACIONADAS CON RESULTADOS			
INGRESOS		**952.700**	**866.612**
ISA INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.		894.155	827.015
EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN E.S.P. (EPM)		34.930	15.441
Proyectos de Infraestructura del Perú		5.732	2.132
ISA Inversiones Maule Ltda.		5.874	6.911
Red de Energía del Perú		5.617	5.022
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED S.A. (EPR)		2.890	2.365
ISA BOLIVIA		1.866	1.643
Interchile		985	4.856
Internexa S.A.		651	434
Transnexa S.A.		-	793
COSTOS Y GASTOS		**20.300**	**19.558**
Transelca S.A. E.S.P.		11.403	11.222
ISA INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.		5.162	5.019
Internexa S.A.		1.725	1.246
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P.		1.977	792
Proyectos de Infraestructura del Perú		33	429
ISA Inversiones Chile Ltda.		-	660
Intervial Chile S.A.		-	190

(1) Préstamos que tiene un interés pactado del 5,51% nominal vencido y fecha de vencimiento el 16 de diciembre de 2021.

(2) Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, ISA le adeudaba a Transelca S.A. E.S.P. $321.299 (2018: $310.675), saldo que comprende los siguientes créditos:

	2019		2018	
FECHA VENCIMIENTO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
12-oct-22	60.798	80.932	60.798	78.134
12-oct-24	72.642	95.934	72.642	92.757
12-oct-24	12.537	16.557	12.537	16.008
12-oct-25	28.500	37.498	28.500	36.281
12-oct-25	12.500	16.446	12.500	15.912
26-dic-26	31.908	40.037	31.908	38.748
31-oct-27	26.000	33.895	26.000	32.835
	244.885	**321.299**	**244.885**	**310.675**

Los anteriores créditos tienen pactado un interés del DTF E. A. de diciembre 31 del año anterior. En el año 2019 se reconocieron intereses por $11.403 (2018: $11.222).

8.2 Junta Directiva y personal clave de la Alta Gerencia

ISA es administrada por una Junta Directiva compuesta por nueve (9) miembros principales. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 29 de marzo de 2019, se eligió esta Junta para el período abril 2019 - marzo 2020. En el Informe de Funcionamiento de la Junta Directiva se puede consultar la información concerniente a la elección y conformación de este órgano.

La Alta Gerencia de ISA está conformada por el presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que le reportan directamente a este.

Al cierre de 2019 no existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y sus miembros de Junta Directiva.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

a) Cuentas por cobrar al personal clave de la Alta Gerencia

	2019	2018
Directores corporativos	1.108	1.144
Vicepresidentes	660	463
Presidente	520	599
Secretario general	57	69
TOTAL	**2.345**	**2.275**

No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y la Alta Gerencia de ISA.

b) Retribución de la Junta Directiva

Por asistir a las reuniones de Junta y sus comités, los miembros recibieron la remuneración fijada por la Asamblea General de Accionistas, que equivale a 141 UVT por reunión (el valor de la UVT para 2019 es $34.270 pesos).

La remuneración total a la Junta Directiva en 2019 fue de $1.476 (2018: $1.139).

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no existen vínculos laborales entre los integrantes de la Junta y la compañía, ni vínculos comerciales entre la compañía y los familiares cercanos de los miembros de la Junta Directiva. (Véase Nota 3.19).

c) Retribución del personal clave de la Alta Gerencia

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

	2019	2018
Remuneración	10.602	9.616
Beneficios a corto plazo	6.350	4.954
TOTAL	**16.952**	**14.570**

No existen garantías constituidas a favor de personal clave de la Alta Gerencia.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

9. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS E INSTRUMENTOS FINANCIEROS

	ACTIVIDAD PRINCIPAL	LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	% PARTICIPACIÓN DIRECTA		SALDO	
			2019	2018	2019	2018
INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS						
TRANSELCA S.A. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,999	99,998	953.580	922.741
INTERNEXA S.A.	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Colombia	99,420	99,420	72.011	71.835
ISA INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,997	99,997	92.335	84.207
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,730	99,730	22.783	18.155
INTERVIAL COLOMBIA S.A.S.	Negocio de Vías	Colombia	100,000	100,000	583	1.267
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Colombia	15,000	15,000	1.253	822
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	60,000	60,000	1.012.146	1.019.199
RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	30,000	30,000	190.047	182.174
ISA PERÚ S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	45,146	45,146	62.301	57.942
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	99,967	99,967	16.104	19.764
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A. (1)	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	100,000	99,990	3.444.827	3.362.906
ISA Investimentos e Participações S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	99,899	99,899	750.702	693.141
ISA INVERSIONES CHILE LTDA.	Negocio de Vías	Chile	100,000	100,000	2.009.199	1.981.113
ISA INVERSIONES MAULE LTDA.	Negocio de Vías	Chile	100,000	100,000	1.128.871	1.099.652
INTERCHILE S.A. (2)	Negocio de Energía Eléctrica	Chile	78,410	83,078	935.570	949.969
ISA BOLIVIA S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Bolivia	51,000	51,000	46.507	69.992
Linear Systems RE LTD	Reaseguros	Bermudas	100,000	100,000	15.105	11.566
Betania	Patrimonio autónomo	Colombia	100,000	100,000	82	10.246
TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS (3)					**10.754.006**	**10.556.691**
INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA						
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA-PANAMÁ S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Panamá	50,000	50,000	4.996	8.395
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA-PANAMÁ S.A.S. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	1,172	1,172	3	3

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	ACTIVIDAD PRINCIPAL	LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	% PARTICIPACIÓN DIRECTA		SALDO	
			2019	2018	2019	2018
TOTAL INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA (4)					**4.999**	**8.398**
INVERSIONES EN ASOCIADAS						
ATP Tower Holdings LLC	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	EE. UU.	24,695	24,887	465.362	448.108
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS					**465.362**	**448.108**
INSTRUMENTOS FINANCIEROS						
Electricaribe S.A. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	0,481	0,481	-	-
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED S.A. (EPR)	Negocio de Energía Eléctrica	Costa Rica	11,110	11,110	12.524	12.524
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS (5)					**12.524**	**12.524**
TOTAL INVERSIONES					**11.236.891**	**11.025.721**

(1) En diciembre de 2018, ISA recompró el saldo restante de las acciones preferenciales. La inversión en ISA CAPITAL DO BRASIL se ve afectada por la cuenta por cobrar que ISA CTEEP tiene reconocida al gobierno del Estado de São Paulo, asociada a los procesos de la Ley 4819/58 por R$1.576 millones ($1.281.629) (2018: R$1.426 millones, $1.196.040).

(2) El 7 de febrero de 2020, el Ministerio de Energía de Chile emitió la Resolución Exenta N.° 01, en la que acoge parcialmente la solicitud de fuerza mayor por atraso en el cumplimiento del Hito 5 “Puesta en Marcha” del último tramo del Proyecto Cardones – Polpaico, reconociendo 105 días como fuerza mayor de un total de 499 días de atraso, lo que implicó para INTERCHILE, el cobro de la Boleta de Garantía de este Hito por USD 5,6 millones y un pago por USD 72,8 millones por los días no reconocidos. Este efecto se recogió en los estados financieros de la filial ISA INTERCHILE como mayor del activo operativo (propiedades, planta y equipo), sustentado en la normativa contable y financiera, la cual determina que existen costos de la propiedad, planta y equipo que, aunque no incrementen los beneficios económicos futuros, son costos inevitables para la obtención de dichos beneficios económicos.

(3) Compañías en las cuales ISA posee el control.

(4) ISA posee control conjunto en estas compañías, definido a nivel estatutario de manera expresa.

(5) ISA posee estas inversiones en desarrollo del plan estratégico movilizador de negocios en los diferentes países. Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P. se encuentra totalmente deteriorada. El costo de la inversión es de $12.113.

Con excepción de la inversión en Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P , al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no se identificaron indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de las inversiones no pueda ser recuperado.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO - NETO

El saldo de propiedades, planta y equipo neto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 comprende:

	NOTA	2019	2018
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN OPERACIÓN			
Redes, líneas y cables		9.161.041	8.919.701
Plantas y ductos	(1)	4.527.652	4.410.481
Edificaciones	(1)	348.349	337.180
Terrenos	(1)	189.490	185.488
Maquinaria y equipo		51.624	53.976
Equipo de comunicación y computación	(1)	25.657	28.052
Muebles, enseres y equipo de oficina		24.479	30.113
Equipo de transporte, tracción y elevación		6.000	6.000
SUBTOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		**14.334.292**	**13.970.991**
Menos depreciación acumulada		(9.506.644)	(9.413.782)
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		**4.827.648**	**4.557.209**
Construcciones en curso		1.791.650	1.621.159
Maquinaria, planta y equipo en montaje		48.153	32.245
Bienes en tránsito		470	432
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO - NETO		**6.667.921**	**6.211.045**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

(1) Estas clases de activo integran activos adquiridos bajo la modalidad de arrendamiento:

	2019	2018
Equipos de subestación	7.786	-
Equipo de computación y comunicación	5.647	3.630
Edificaciones	4.867	4.867
Terrenos	390	390
TOTAL	**18.690**	**8.887**

Durante el 2019, se capitalizaron intereses por $17.344 (2018: $24.992), atribuibles a la adquisición y construcción de activos aptos.

ISA actualmente cuenta con pólizas de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos fijos, exceptuándose torres y líneas de transmisión.

No existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones sobre las propiedades, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no se identificaron indicios de tipo operativo y/o económico, que indiquen que el valor neto registrado de las propiedades, planta y equipos no pueda ser recuperado.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- **Movimiento de propiedades, planta y equipo**

		SALDO 2017	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO DEPRECIA-CIÓN 2018	SALDO 2018	ADICIONES Y/O TRASLADOS (1)	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO DEPRECIA-CIÓN 2019	SALDO 2019
Redes, líneas y cables		2.444.615	108.067	(1.593)	(60.949)	2.490.140	242.017	-	(63.264)	2.668.893
Plantas y ductos		1.608.026	46.796	(719)	(92.047)	1.562.056	172.917	(939)	(94.322)	1.639.712
Edificaciones		283.862	4.482	(1.612)	(4.087)	282.645	11.473	(245)	(3.622)	290.251
Terrenos		183.919	1.569	-	-	185.488	4.002	-	-	189.490
Maquinaria y equipo		15.473	6.521	-	(2.123)	19.871	1.096	-	(2.179)	18.788
Equipo de comunicación y computación		3.920	1.294	-	(2.186)	3.028	7.042	-	(1.990)	8.080
Muebles, enseres y equipo de oficina		10.945	1.903	-	(1.839)	11.009	798	-	(2.024)	9.783
Equipo de transporte, tracción y elevación		3.293	-	-	(321)	2.972	-	-	(321)	2.651
Construcciones en curso	(2)	1.090.516	530.643	-	-	1.621.159	170.491	-	-	1.791.650
Maquinaria, planta y equipo en montaje		21.052	11.193	-	-	32.245	16.162	(254)	-	48.153
Bienes en tránsito	(3)	18.343	(17.911)	-	-	432	38	-	-	470
TOTAL		**5.683.964**	**694.557**	**(3.924)**	**(163.552)**	**6.211.045**	**626.036**	**(1.438)**	**(167.722)**	**6.667.921**

(1) En el año 2019 se activaron los siguientes proyectos:

- UPME 07-2013 Interconexión Chinú - Montería – Urabá, 230kV, por $244.377.
- UPME 03-2016 Subestación San Antonio, 230 kV, y líneas de transmisión asociadas, por $104.245.
- UPME 08-2017 Tercer transformador Sogamoso 500, 230 kV, por $32.788.
- Conexión Ternium 220/34.5 Kv en la Subestación Sabanalarga, por $28.422.
- Implementación sistema de generación solar fotovoltaico para interconectar a la red interna de ISA, por $1.701.

(2) El saldo de las construcciones en curso al 31 de diciembre de 2019 incluye principalmente:

- Proyecto UPME 03-2014 Interconexión Noroccidental 230/500 kV, por $1.240.271 (2018: $973.309), cuyo alcance contempla diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las subestaciones Antioquia, Medellín, ampliación de subestaciones y las líneas de transmisión a 500 kV – 547 km asociadas. Fecha prevista de entrada en servicio: octubre de 2020.
- Proyecto Interconexión Costa Caribe 500 kV, por $298.179 (2018: $233.309), cuyo alcance contempla diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

servicio de las líneas de transmisión a 500 kV - 352 km Cerromatoso – Chinú - Copey y las ampliaciones de las subestaciones. Fecha prevista de entrada en servicio: marzo de 2021.

» UPME 09-2016 Copey – Cuestecitas, 500 kV, y Copey – Fundación, 220 kV, por $122.908 (2018: $52.777), que comprende diseño, adquisición de los suministros, construcción, pruebas, puesta en servicio, operación y mantenimiento de las obras asociadas al proyecto de las líneas de transmisión Copey – Cuestecitas, 500 kV, y Copey – Fundación, 220 kV. Fecha prevista de entrada en servicio: marzo de 2022.

(3) Los bienes en tránsito al 2019 corresponden al suministro del activo "Cable OPGW con sus respectivos herrajes y accesorios" para el proyecto Interconexión Costa Caribe, 500 kV, por USD 142.701.

11. PROPIEDADES DE INVERSIÓN - NETO

	NOTA	2019	2018
PROPIEDADES DE INVERSIÓN			
Edificaciones		9.603	9.603
Terrenos		1.839	1.839
SUBTOTAL PROPIEDADES DE INVERSIÓN		**11.442**	**11.442**
Menos depreciación acumulada		(3.594)	(3.506)
TOTAL PROPIEDADES DE INVERSIÓN		**7.848**	**7.936**

Las propiedades de inversión corresponden a los bloques II y V de la sede principal de ISA, arrendados a las filiales XM e INTERNEXA, respectivamente. Los ingresos, costos y gastos asociados a las propiedades de inversión los ejecuta ISA INTERCOLOMBIA a través del contrato de cuentas en participación.

Las propiedades de inversión también incluyen la sede en Manizales.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- **Movimiento de propiedades de inversión**

	SALDO 2017	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO DEPRECIACIÓN 2018	SALDO 2018	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO DEPRECIACIÓN 2019	SALDO 2019
Edificaciones	5.881	1.310	(999)	(95)	6.097	-	-	(88)	6.009
Terrenos	1.839	-	-	-	1.839	-	-	-	1.839
TOTAL	**7.720**	**1.310**	**(999)**	**(95)**	**7.936**	**-**	**-**	**(88)**	**7.848**

No existen obligaciones contractuales para reparaciones, mejora, mantenimiento, adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión que representen obligaciones futuras para la compañía, al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

12. ACTIVOS INTANGIBLES - NETO

		2019	2018
Servidumbres	**(1)**	151.200	115.882
Software		20.247	18.721
Derechos		11.635	11.635
Licencias		11.195	12.408
SUBTOTAL INTANGIBLES		**194.277**	**158.646**
Menos amortización de intangibles		(36.294)	(35.954)
TOTAL INTANGIBLES		**157.983**	**122.692**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- **Movimiento activos intangibles**

	SALDO 2017	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO AMORTIZACIÓN 2018	SALDO 2018	ADICIONES Y/O TRASLADOS (1)	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO AMORTIZACIÓN 2019	SALDO 2019
Servidumbres	100.409	15.474	-	-	115.883	35.317	-	-	151.200
Software	1.618	5.759	-	(717)	6.660	1.924	-	(3.245)	5.339
Licencias	106	49	-	(102)	53	1.817	-	(488)	1.382
Derechos	130	-	-	(34)	96	-	-	(34)	62
TOTAL	**102.263**	**21.282**	**-**	**(853)**	**122.692**	**39.058**	**-**	**(3.767)**	**157.983**

(1) De las adiciones y traslados realizadas en el año 2019, se resaltan las activadas con la entrada en operación comercial de los proyectos: UPME 07-2013 Interconexión Chinú - Montería – Urabá, 230kV, por $17.727; UPME 03-2016 Subestación San Antonio, 230 kV, y líneas de transmisión asociadas, por $10.777, y solución de imposición de servidumbres de la UPME 06-2013 Interconexión Sabanalarga – Caracolí – Flores, 220 kV, por $6.734.

A diciembre de 2019 y diciembre de 2018, la administración de la compañía consideró que no existen indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de los activos intangibles de vida útil indefinida no pueda ser recuperado.

13. PASIVOS FINANCIEROS

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 está conformado por los bonos y las obligaciones financieras, como se muestra a continuación:

	NOTA	2019		2018	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
PASIVOS FINANCIEROS					
Bonos en circulación	13.1	31.431	3.117.440	31.903	3.334.092
Obligaciones financieras	13.2	183.355	1.344.443	105.436	1.048.703
TOTAL		**214.786**	**4.461.883**	**137.339**	**4.382.795**

El financiamiento obtenido por la compañía no tiene garantías otorgadas ni restricciones de *covenants* financieros. Durante el período contable, la empresa no ha incumplido el pago del principal e intereses de sus préstamos.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

13.1 Bonos en circulación

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA INICIAL	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO (AÑOS)	TASA DE INTERÉS	2019 VALOR NOMINAL	2019 VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 VALOR NOMINAL	2018 VALOR COSTO AMORTIZADO
Programa Tramo 4 Lote 1	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC + 4,58%	-	-	118.500	120.812
Programa Tramo 4 Lote 2	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC + 4,58%	-	-	104.500	99.354
Programa Tramo 7 Serie A	COP	01/12/2011	01/12/2023	12	IPC + 4,47%	180.000	181.185	180.000	181.389
Programa Tramo 7 Serie B	COP	01/12/2011	01/12/2041	30	IPC + 4,84%	120.000	120.777	120.000	120.888
Programa Tramo 8 Serie C9	COP	22/05/2013	22/05/2022	9	IPC + 2,84%	120.000	120.838	120.000	120.727
Programa Tramo 8 Serie C15	COP	22/05/2013	22/05/2028	15	IPC + 3,25%	100.000	100.775	100.000	100.696
Programa Tramo 9 Serie C10	COP	07/05/2015	07/05/2025	10	IPC + 3,80%	100.000	100.929	100.000	100.822
Programa Tramo 9 Serie C15	COP	07/05/2015	07/05/2030	15	IPC + 4,14%	120.000	121.136	120.000	121.024
Programa Tramo 9 Serie C20	COP	07/05/2015	07/05/2035	20	IPC + 4,34%	280.000	282.696	280.000	282.456
Programa Tramo 10 Serie C8	COP	16/02/2016	16/02/2024	8	IPC + 4,73%	115.000	115.797	115.000	115.625
Programa Tramo 10 Serie C12	COP	16/02/2016	16/02/2028	12	IPC + 5,05%	152.000	152.981	152.000	152.805
Programa Tramo 10 Serie C25	COP	16/02/2016	16/02/2041	25	IPC + 5,38%	133.000	133.631	133.000	133.514
Programa Tramo 11 Serie A7	COP	18/04/2017	18/04/2024	7	Tasa fija 6,75%	260.780	264.003	260.780	263.980
Programa Tramo 11 Serie C15	COP	18/04/2017	18/04/2032	15	IPC + 3,81%	196.300	198.820	196.300	198.412

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA INICIAL	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO (AÑOS)	TASA DE INTERÉS	2019 VALOR NOMINAL	2019 VALOR COSTO AMORTIZADO	2018 VALOR NOMINAL	2018 VALOR COSTO AMORTIZADO
Programa Tramo 11 Serie C25	COP	18/04/2017	18/04/2042	25	IPC + 4,00%	242.920	246.084	242.920	245.590
Programa Tramo 12 Serie A8	COP	28/11/2017	28/11/2025	8	Tasa fija 6,99%	150.080	150.836	150.080	150.818
Programa Tramo 12 Serie C14	COP	28/11/2017	28/11/2031	14	IPC + 3,75%	120.100	120.690	120.100	120.581
Programa Tramo 12 Serie C30	COP	28/11/2017	28/11/2047	30	IPC + 3,98%	229.820	230.955	229.820	230.766
Programa Tramo 13 Serie C9	COP	25/07/2018	25/07/2027	9	IPC + 3,49%	156.500	158.523	156.500	158.201
Programa Tramo 13 Serie C15	COP	25/07/2018	25/07/2033	15	IPC + 3,89%	142.063	143.991	142.063	143.708
Programa Tramo 13 Serie C25	COP	25/07/2018	25/07/2043	25	IPC + 4,07%	201.437	204.224	201.437	203.827
TOTAL						**3.120.000**	**3.148.871**	**3.343.000**	**3.365.995**

En abril del 2019, se ejerció la opción de prepago de los Lotes 1 y 2 del Cuarto Tramo del Programa de Emisión y Colocación de Valores de Deuda Pública Interna de ISA por $223.000, con un precio de ejercicio correspondiente al 103,5% del valor amortizado, es decir, $230.805.

Vencimiento de los bonos en circulación:

A continuación se muestra el vencimiento de los bonos al 31 de diciembre de 2019:

VENCIMIENTOS	
Corto plazo	31.431
Largo plazo	3.117.440
2021	-
2022	120.000
2023	180.000
2024 en adelante	2.817.440
TOTAL	**3.148.871**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

13.2 Obligaciones financieras

							2019		2018	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	**MONEDA ORIGINAL**	**FECHA INICIAL**	**FECHA VENCIMIENTO**	**PLAZO (AÑOS)**	**TASA DE INTERÉS**		**VALOR NOMINAL**	**VALOR COSTO AMORTIZADO**	**VALOR NOMINAL**	**VALOR COSTO AMORTIZADO**
Banco de Bogotá	COP	26/02/2015	26/02/2022	7	IPC +	3,60%	111.216	114.128	155.703	159.169
BBVA	COP	23/02/2016	23/02/2023	7	IPC +	2,99%	175.000	178.607	225.000	228.393
BBVA	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC +	4,80%	50.000	50.996	50.000	50.877
Banco Davivienda	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC +	4,80%	50.000	50.996	50.000	50.877
BBVA	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC +	4,80%	90.000	91.111	90.000	90.938
Banco Davivienda	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC +	4,80%	90.000	91.111	90.000	90.938
BBVA	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC +	4,80%	60.000	60.194	60.000	60.073
Banco Davivienda	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC +	4,80%	260.000	260.841	260.000	260.315
Bancolombia	COP	19/11/2019	19/11/2029	10	IBR (6M) +	2,56%	150.000	151.151	-	-
Banco Davivienda	COP	19/11/2019	19/11/2031	12	IPC +	4,65%	150.000	151.442	-	-
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS NACIONALES							**1.186.216**	**1.200.577**	**980.703**	**991.580**
Scotiabank	USD	27/12/2018	27/12/2023	5	LIBOR (6M) +	1,20%	163.857	163.532	162.488	162.559
Scotiabank	USD	26/02/2019	27/12/2023	5	LIBOR (6M) +	1,20%	163.857	163.689	-	-
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS DEL EXTERIOR							**327.714**	**327.221**	**162.488**	**162.559**
TOTALES							**1.513.930**	**1.527.798**	**1.143.191**	**1.154.139**

Durante el 2019, se presentaron las siguientes operaciones que explican la recomposición de la deuda:

- En febrero se realizaron abonos por $22.243 al crédito con el Banco de Bogotá y por $25.000 al crédito con el banco BBVA. Así mismo, se recibió desembolso del Scotiabank por un total de USD 50 millones, para cubrir necesidades del plan de inversiones 2019.
- En agosto se realizaron abonos por $22.243 al crédito con el Banco de Bogotá y por $25.000 al crédito con el banco BBVA.
- En noviembre se recibió desembolso de Bancolombia por $150.000 y del Banco Davivienda por $150.000, para cubrir necesidades del plan de inversiones 2019.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Vencimiento de las obligaciones financieras

A continuación, se muestra el vencimiento de las obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2019:

VENCIMIENTOS		
Corto plazo		183.355
Largo plazo		1.344.443
2021	169.486	
2022	147.243	
2023	449.143	
2024 en adelante	578.571	
TOTAL		**1.527.798**

14. CUENTAS POR PAGAR

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	NOTA	2019		2018	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Proveedores y contratistas	(1)	98.629	-	74.556	-
Acreedores	(2)	10.151	-	15.570	-
Arrendamientos	(3)	1.534	10.697	360	3.450
Depósitos recibidos		-	-	-	70
Anticipos sobre ventas		-	1.793	-	1.945
TOTAL		**110.314**	**12.490**	**90.486**	**5.465**

(1) Las cuentas por pagar a proveedores y contratistas se originan por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones de la compañía. Estos pasivos están denominados en moneda nacional y en moneda extranjera, no devengan intereses y normalmente se cancelan de acuerdo con la programación de pagos en 15, 30 o 45 días.

(2) Los acreedores integran los saldos por pagar por: gerenciamiento a la filial ISA INTERCOLOMBIA, seguros y cuentas por pagar por aportes a la seguridad social.

(3) Los pasivos por arrendamiento comprenden los asociados con equipos de subestación, cómputo y comunicación, edificaciones y terrenos. El movimiento del pasivo por arrendamientos financieros es el siguiente:

	2019	2018
SALDO INICIAL	**3.810**	**4.711**
Adiciones	9.841	543
Intereses	617	468
Diferencia en cambio	46	(284)
Pagos del arrendamiento	(2.083)	(1.628)
SALDO FINAL	**12.231**	**3.810**

El análisis de los vencimientos de los pasivos por arrendamiento es el siguiente:

	2019	2018
Menos de un año	1.534	360
Entre uno y cinco años	5.517	203
Más de cinco años	5.180	3.247
SALDO FINAL	**12.231**	**3.810**

15. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

Por la naturaleza de sus actividades, ISA está expuesta a riesgos financieros asociados fundamentalmente, a la inversión en subsidiarias en el extranjero, contratación de obligaciones financieras, ingresos indexados a variables macroeconómicas y adquisición de bienes y servicios en el exterior.

Por lo anterior, se ha implementado una metodología de gestión del riesgo que, en conjunto con el monitoreo permanente de los mercados financieros, procura minimizar los potenciales efectos adversos en la información financiera. ISA identifica, evalúa y realiza una gestión integral sobre los riesgos financieros en los cuales la compañía podría presentar alguna exposición, con el fin de minimizar su impacto en los resultados financieros.

En ISA, la responsabilidad de la aplicación y administración de este sistema es de la Vicepresidencia de Estrategia, la cual, a su vez, hace partícipe de dicha administración a la Junta Directiva de la organización. Los riesgos financieros a los cuales se encuentra expuesta la compañía se describen a continuación.

15.1 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado corresponde a las variaciones desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero, originadas por cambios adversos en variables como el tipo de cambio, las tasas de interés nacionales e internacionales, el precio de índices (variables macroeconómicas), las materias primas (*commodities*), entre otras.

Los análisis de sensibilidad que se detallan a continuación son realizados con base en los saldos de los instrumentos financieros con corte al 31 de diciembre de 2019.

a) Riesgo de tasa de interés y variables macroeconómicas

Este riesgo corresponde a los cambios desfavorables en el valor razonable o flujos de caja futuros de instrumentos financieros con respecto a lo esperado, y se origina por la variación (volatilidad) de las tasas de interés, nacionales e internacionales, y de las variables macroeconómicas a las cuales se encuentran indexadas estos flujos afectando así su valor. El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de ingresos y de deuda que permita estabilizar el costo de esta última y minimizar la volatilidad en el estado de resultados.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- **Obligaciones financieras**

La estructura de deuda de ISA se encuentra en su mayoría indexada a tasas de interés y variables macroeconómicas, así como también se mantiene una proporción de deuda a tasa fija, tal como se describe a continuación:

TIPO TASA DE INTERÉS	2019
IPC	76,80%
Tasa de interés fija	8,40%
Libor 6 meses	6,70%
DTF	5,00%
IBR 6 meses	3,10%

Con corte al 31 de diciembre de 2019, las obligaciones que se encuentran indexadas a la DTF corresponden a créditos con vinculados económicos locales. De otro lado, tanto las obligaciones a tasa fija como las indexadas al IPC y a la Libor corresponden a créditos bancarios y emisiones de bonos corporativos.

A continuación, se muestran los efectos antes de impuestos en los estados de resultados integrales del año 2019, frente a una variación razonable en las tasas de interés (a la fecha no ha sido necesario efectuar coberturas sobre las obligaciones financieras indexadas a tasas de interés):

AUMENTO / DISMINUCIÓN PUNTOS BÁSICOS	EFECTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS
(+) 100	(48.788)
(-) 100	48.788

ISA actualmente mantiene una cobertura de tipo natural de los instrumentos financieros de deuda que se encuentran indexados al IPC, dado que la mayoría de los ingresos de ISA provienen de su filial ISA INTERCOLOMBIA, los cuales a su vez están asociados en mayor medida al comportamiento del índice de precios al productor colombiano (IPP) y en menor proporción al comportamiento del índice de precios al productor americano (PPI[1]). Estas variables guardan alguna relación, lo cual permite minimizar los impactos del riesgo de tasa de interés asociado a variables macroeconómicas.

- **Instrumentos financieros - Excedentes de liquidez**

Al 31 de diciembre de 2019, ISA no mantiene instrumentos financieros – Excedentes de liquidez – indexados a tasas de interés.

Dado que los instrumentos financieros que pueden componer el portafolio de excedentes de liquidez son adquiridos con el fin de mantenerlos hasta el vencimiento, dichas inversiones no están expuestas al riesgo de tasa de interés (inversiones valoradas a costo amortizado).

b) Riesgo de tipo de cambio

ISA presenta exposición al riesgo de tipo de cambio (dólar americano), por el efecto en conversión de los dividendos recibidos de las sociedades en el exterior; ingresos asociados a proyectos que han sido ganados en convocatorias públicas de la UPME, cuyos ingresos son calculados en dólares americanos y cancelados en pesos colombianos; gastos asociados a servicio de deuda contraída en dólares americanos, compras de equipos y/o ejecución de nuevos proyectos, capitalizaciones a filiales y créditos otorgados a vinculadas.

1 De acuerdo con el esquema de remuneración de ingresos establecido por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG).

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Al 31 de diciembre de 2019, ISA mantenía los siguientes instrumentos financieros activos y pasivos (en millones de dólares americanos):

	2019
ACTIVOS	
Efectivo y equivalentes de efectivo	7
Vinculados económicos	32
Otros activos financieros	18
TOTAL ACTIVOS	**57**
PASIVOS	
Obligaciones financieras	100
Cuentas por pagar	9
TOTAL PASIVOS	**109**
POSICIÓN MONETARIA NETA	**(52)**

A continuación se presentan los efectos en el estado de resultados antes de impuestos por el año 2019, frente a una variación razonable en el tipo de cambio de moneda extranjera (dólar americano) manteniendo constantes todas las demás variables:

DEVALUACIÓN / REVALUACIÓN	EFECTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS
(+) 10%	(17.166)
(-) 10%	17.166

c) Medidas de mitigación

Se consideran como herramientas de mitigación del riesgo de mercado las operaciones de cobertura para riesgos financieros, las cuales tienen como objetivo estabilizar, durante un horizonte de tiempo, los estados financieros y el flujo de caja ante las fluctuaciones de los factores de riesgo antes mencionados.

De esta forma, una vez se identifica con certeza la existencia de la exposición a un riesgo de mercado, se opta por la utilización de coberturas de tipo natural o sintético. El cierre se realiza a través de la tesorería de ISA, bajo las directrices corporativas que establecen un criterio de cubrimiento y no de especulación.

Como parte de las coberturas del riesgo de mercado –de tipo de cambio, de tasa de interés, de precio– ISA puede realizar operaciones de derivados estandarizados –v.g. contratos de futuros para *commodities*– y no estandarizados, como operaciones *forwards*, *swaps* y opciones a plazos, acordes con las mejores condiciones de cada mercado, los cuales califican como instrumentos financieros de cubrimiento para registrar en los estados financieros.

Al 31 de diciembre de 2019, ISA no mantiene vigentes operaciones de cobertura para riesgo de tipo de cambio.

15.2 Riesgo de crédito y de contraparte

El riesgo de crédito y de contraparte se define como el incumplimiento contractual, mora o dudoso recaudo de las obligaciones contraídas por los clientes de la compañía, así como por las contrapartes de los instrumentos financieros adquiridos o utilizados, que tendrían como consecuencia pérdidas financieras.

a) Riesgo de crédito (clientes):

En ISA este riesgo se refiere a la morosidad, dudosa recuperación de la cartera de parte de los agentes que pagan los cargos por uso del Sistema de Transmisión Nacional (STN), los

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

clientes de servicios de conexión al STN, vinculados económicos, los clientes de fibra oscura y otros servicios asociados.

Las principales medidas de administración de este riesgo son:

- Mecanismos e instrumentos definidos en la regulación para cubrir los pagos que los agentes realizan en el Mercado de Energía Mayorista –garantías, pagarés, y prepagos, así como el esquema de limitación de suministro–, entre los cuales se encuentran los correspondientes a los cargos por el servicio de uso del STN, liquidados y administrados por XM, en virtud del contrato de mandato definido en la regulación para ello.
- Cláusulas de cargo por retiro, incluidas en los contratos de conexión al STN.
- Gestión de cobro.
- Análisis de estados financieros a los clientes nuevos de conexión al STN.

b) Riesgo de crédito (excedentes de liquidez):

En los depósitos bancarios y en las inversiones financieras, incluidas la contratación de instrumentos derivados, el riesgo de crédito y de contraparte es mitigado por la selección de instituciones financieras muy reconocidas en el mercado y con calificación de riesgo otorgada por agencias aprobadas local o internacionalmente; además, se evalúa un cupo de contraparte para estas operaciones a través de un modelo de asignación que mantiene variables tanto cuantitativas (indicadores financieros) como cualitativas (calificaciones de riesgo), el cual es revisado de forma trimestral.

De otra parte, se mantienen políticas de concentración de emisores tanto a nivel individual como de grupo económico que permiten acotar la exposición al riesgo de crédito. Dichas políticas son monitoreadas de forma periódica para garantizar su efectivo cumplimiento.

A corte de diciembre de 2019, ISA contaba con la siguiente clasificación de riesgo por calificación en sus excedentes de liquidez:

EXCEDENTES DE LIQUIDEZ POR CALIFICACIÓN DE RIESGO (LOCALES)

Tasa a	Saldo COP millones	Participación (%)
AAA	537.264	100
TOTAL	**537.264**	**100**

EXCEDENTES DE LIQUIDEZ POR CALIFICACIÓN DE RIESGO (*RATING* INTERNACIONAL)

Tasa a	Saldo COP millones	Participación (%)
A+	5.018	100
A-	16.386	
TOTAL	**21.404**	**100**

15.3 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Actualmente ISA realiza el monitoreo constante del flujo de caja de corto plazo, lo cual permite identificar las necesidades de liquidez durante los períodos analizados. De otra parte, se hace uso de indicadores de liquidez como el ratio de cobertura de liquidez mensual y acumulada, que es calculado de forma periódica. Estos ratios tienen como objetivo verificar si los ingresos corrientes y no corrientes del flujo de caja de la compañía cubren los egresos de esta.

Así mismo, ISA cuenta con herramientas de consecución de liquidez adicional como emisión de papeles comerciales y cupos de crédito con entidades locales y del exterior, que permiten subsanar necesidades temporales de fondos cuando así se requiera.

A continuación se describe el perfil de vencimientos futuros previstos de los instrumentos financieros pasivos de la empresa:

A 31 DE DICIEMBRE DE 2019	0 A 3 MESES	3 A 12 MESES	1 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL
Obligaciones financieras y bonos	84.007	130.779	1.905.575	2.556.308	4.676.669
Principal	47.243	122.244	1.905.575	2.556.308	4.631.370
Intereses (1)	36.764	8.535	-	-	45.299
Cuentas por pagar partes relacionadas (2)	-	-	247.367	73.932	321.299
Cuentas por pagar	110.314	-	-	12.490	122.804
TOTAL	**194.321**	**130.779**	**2.152.942**	**2.642.730**	**5.120.772**

(1) Pago de intereses proyectados en el tiempo.

(2) Cuentas por pagar a vinculados económicos en créditos tomados con compañías del Grupo.

16. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

16.1 Clasificación de instrumentos financieros de activo por naturaleza y categoría

Valor razonable de activos financieros

El valor en libros de los activos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta basado en las categorías de activos financieros, comparados con su valor en libros corriente y no corriente, incluidos en los estados financieros.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

El detalle de los instrumentos financieros activos, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	NOTA	2019		2018	
ACTIVOS FINANCIEROS		**COSTO AMORTIZADO**	**A VALOR RAZONABLE**	**COSTO AMORTIZADO**	**A VALOR RAZONABLE**
Efectivo	4	-	519.793	-	295.516
CDT, bonos y títulos	4	21.425	-	137.556	-
Fiducias	4	-	153	-	735
Cuentas por cobrar	5.1	116.284	-	50.199	-
Inversiones superiores a 90 días	5.2	5.508	-	-	-
Préstamos por cobrar partes relacionadas	8.1	181	-	407	-
TOTAL CORRIENTE		**143.398**	**519.946**	**188.162**	**296.251**
Efectivo restringido	7	-	11.029	-	10.461
Cuentas por cobrar	5.1	17.475	-	15.621	-
Préstamos por cobrar partes relacionadas	8.1	96.102	-	147.825	-
Inversiones en instrumentos financieros	9	-	12.524	-	12.524
TOTAL NO CORRIENTE		**113.577**	**23.553**	**163.446**	**22.985**
TOTAL		**256.975**	**543.499**	**351.608**	**319.236**

16.2 Clasificación de instrumentos financieros de pasivo por naturaleza y categoría

Valor razonable de pasivos financieros

El valor en libros de los pasivos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta basado en las categorías de pasivos, comparados con valor en libros corrientes y no corrientes incluidos en los estados financieros.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

El detalle de los instrumentos financieros pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	NOTA	2019		2018	
PASIVOS FINANCIEROS		**COSTO AMORTIZADO**	**A VALOR RAZONABLE**	**COSTO AMORTIZADO**	**A VALOR RAZONABLE**
Pasivos financieros	13	214.786	-	137.339	-
Cuentas por pagar	14	110.314	-	90.486	-
TOTAL CORRIENTE		**325.100**	**-**	**227.825**	**-**
Pasivos financieros	13	4.461.883	-	4.382.795	-
Cuentas por pagar partes relacionadas	8.1	321.299	-	310.675	-
Cuentas por pagar	14	12.490	-	5.465	-
TOTAL NO CORRIENTE		**4.795.672**	**-**	**4.698.935**	**-**
TOTAL		**5.120.772**	**-**	**4.926.760**	**-**

a) Jerarquías del valor razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de situación financiera se clasifican jerárquicamente, según los criterios expuestos en la Nota 3.9. Medición del valor razonable.

La siguiente tabla presenta los activos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019		VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	**CORRIENTE**	**NO CORRIENTE**	**NIVEL I**	**NIVEL II (1)**	**NIVEL III**
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo	519.793	-	519.793	-	-
Fiducias	153	-	153	-	-
Efectivo restringido	-	11.029	11.029	-	-
Inversiones en instrumentos financieros	-	12.524	-	12.524	-
TOTAL	**519.946**	**23.553**	**530.975**	**12.524**	**-**

	2018		VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	**CORRIENTE**	**NO CORRIENTE**	**NIVEL I**	**NIVEL II (1)**	**NIVEL III**
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo	295.516	-	295.516	-	-
Fiducias	735	-	735	-	-
Efectivo restringido	-	10.461	10.461	-	-
Inversiones en instrumentos financieros	-	12.524	-	12.524	-
TOTAL	**296.251**	**22.985**	**306.712**	**12.524**	**-**

(1) Los valores razonables se han clasificado en Nivel II, sobre la base de los datos de entrada de las técnicas de valoración utilizadas. (Véase Nota 3.9. Medición del valor razonable).

17. PROVISIONES

Las provisiones al 31 de diciembre son las siguientes:

		2019		2018	
		CORRIENTE	**NO CORRIENTE**	**CORRIENTE**	**NO CORRIENTE**
Otros pasivos estimados y provisiones	(1)	-	6.548	-	6.590
Litigios y demandas	(2)	1.715	3.583	437	4.464
TOTAL PROVISIONES		**1.715**	**10.131**	**437**	**11.054**

(1) Compromisos requeridos para la obtención de las licencias ambientales con diversas corporaciones autónomas regionales.

(2) Pasivos estimados por procesos judiciales en contra de la compañía que se encuentran catalogados como probables. El detalle de la provisión por litigios y demandas es el siguiente:

	2019		2018	
CLASE DE PROCESO	**#**	**SALDO**	**#**	**SALDO**
Administrativos	3	4.142	3	4.074
Laborales	3	1.156	6	827
TOTAL	**6**	**5.298**	**9**	**4.901**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

La estimación de la provisión por litigios y demandas cumple con la metodología de valoración establecida en la Resolución N° 353 de noviembre del 2016, expedida por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. Con esta metodología se debe determinar el valor de las pretensiones indexando la tasación real de las pretensiones y el cálculo del valor del registro, aplicando la formulación definida en la resolución.

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	CONTINGENCIAS	OTRAS PROVISIONES
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	**4.901**	**6.590**
Provisiones efectuadas en el período	1.486	-
Utilizaciones en el período	(1.089)	(42)
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	**5.298**	**6.548**

17.1 Litigios y demandas

ISA actualmente es parte procesal, como demandada, demandante o tercero interviniente, en procesos judiciales de naturaleza administrativa, civil y laboral. Ninguno de los procesos en los que se la ha demandado o se la ha citado como interviniente podrá menoscabar la estabilidad de la compañía. Así mismo, en su propio nombre, ha promovido las acciones judiciales necesarias para la defensa de sus intereses.

A continuación se revela el resumen de los procesos probables y eventuales en contra y a favor:

PROBABILIDAD PÉRDIDA O GANANCIA		#	SALDO
Probable en contra		6	5.298
Probable a favor		8	413
Eventual en contra		59	46.960
Eventual a favor		29	30.604
Probable en contra civiles	(1)	700	51.042

(1) En cumplimiento con concepto emitido por la Contaduría General de la Nación en el año 2018, las provisiones relacionadas con procesos de servidumbres por imposición son reconocidas solo en el momento del pago.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Los principales procesos judiciales que adelanta actualmente la compañía son:

Procesos en contra

TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
Administrativo. Primera instancia. Radicado 05001233100020060325200	Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	El demandante solicita que se declare civilmente responsable a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., por enriquecimiento sin causa.	1.791	Probable
Laboral. Segunda instancia. Radicado 68001310500220120032300	Jorge Eliécer Reyes Plata	El demandante pretende que se declare que entre él e Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., existió una relación de trabajo, la cual fue terminada sin justa causa.	756	Probable
Administrativo. Primera instancia. Radicado 05001233100019980397100	Gómez Cajiao y Asociados S.A.	El demandante pretende se declare la nulidad absoluta del acto administrativo y del contrato de interventoría y asesoría, razón por la cual se adjudicó a entidad distinta a la demandante, y se restablece el derecho de Gómez Cajiao y Asociados Cía. Ltda. (hoy Gómez Cajiao y Asociados S.A.) por haber presentado la mejor oferta en el concurso público C-002 del 96.	636	Probable
Laboral. Primera instancia. Radicado 11001310501420150053500	José Bladimir Ballesteros Rojas	Restablecimiento del derecho constitucional de que su empleador le cubra los riesgos de vejez, invalidez y muerte.	26.550	Eventual
Laboral. Casación. Radicado 05001310501220140113800	Héctor Miguel Altuve Santos Javier Emilio Franco Roldán Libardo Antonio López Loaiza Luis Alberto Bastidas Uribe Néstor José Chica Castaño Orlando De Jesús Hernández Toro Óscar Grajales Sarria	Reconocer a los demandantes la pensión de jubilación acordada en la convención colectiva de trabajo suscrita entre ella y Sintraisa.	7.488	Eventual
Laboral. Casación. Radicado 05001310500620140113500	Alonso de Jesús Buriticá Álvaro Fabra Celis Henry Betancur Ríos Jaime Ospitia Obregón José Aníbal Albarracín Ardila	Que se declare que ISA debe reconocer pensión de jubilación extralegal suscrita con Sintraisa.	6.563	Eventual

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Procesos a favor

TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
Laboral. Casación. Radicado 05001310500120070043700	Hernán Humberto Moreno Montoya	Que se declare que el valor de la pensión de jubilación reconocida al demandado por ISA, de conformidad con el pacto colectivo, debe ser reliquidado a partir del momento que comenzó a disfrutar de ella, con el setenta y cinco por ciento (75%) del promedio de los salarios devengados durante el último año de servicio en ISA.	147	Probable
	Luz María Vasco De Zuluaga			
	Victor Julio Zapata Marulanda			
Laboral. Segunda instancia. Radicado 05001310501120070043100	Guillermo Alberto Yepes Sánchez	Que se declare que el valor de la pensión de jubilación reconocida al demandado por ISA, de conformidad con la conciliación del 23 de septiembre de 2002 y el pacto colectivo, debe ser reliquidado a partir del momento que comenzó a disfrutar de ella, con el promedio de los salarios devengados durante el último año de servicio en ISA.	104	Probable

18. IMPUESTOS

18.1 Aspectos generales impuesto sobre la renta

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la compañía estipulan que:

- La tarifa nominal del impuesto sobre la renta es del 33%.
- La Ley 1819 de 2016 creó una sobretasa al impuesto sobre la renta equivalente del 4% para el año gravable 2018. Esta sobretasa no se aplica en el año 2019.
- La base para determinar el impuesto sobre la renta del año no puede ser inferior al 1,5% (3,5% para el 2018) del patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior, depurado con las partidas debidamente autorizadas en la legislación tributaria.
- La Ley 1819 de 2016 estableció, a partir del año gravable 2017, la utilización de las normas internacionales de contabilidad aplicables en Colombia como base para la determinación de la renta gravable del impuesto sobre la renta y se hicieron explícitos los tratamientos diferentes en materia fiscal.
- A partir del año gravable 2017, empezó a aplicarse un régimen antidiferimiento de rentas pasivas obtenidas en el exterior por residentes colombianos, denominado Empresas Controladas del Exterior (ECE), mediante el cual se deberán declarar de forma inmediata en Colombia las rentas pasivas obtenidas por compañías u otras entidades extranjeras que sean controladas por residentes colombianos, cuando el régimen ECE resulte aplicable.

Para la determinación del impuesto sobre la renta, se deben considerar las siguientes situaciones:

a) El 27 de junio del 2008, ISA y la nación (Ministerio de Minas y Energía) suscribieron el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de veinte años. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente normas de impuesto sobre la renta, entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos finan-

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

cieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio.

Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en él, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia de este.

b) La Decisión N° 578 de la Comunidad Andina de Naciones (CAN), busca la eliminación de la doble tributación de las rentas obtenidas en cualquiera de los países miembros de ella (Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia), mediante el mecanismo de la exoneración.

En la determinación de la renta líquida en el impuesto sobre la renta para los años 2018 y 2017, se incluye como renta exenta el valor de las rentas obtenidas en los países miembros de la Comunidad Andina de Naciones (Perú, Ecuador y Bolivia); este valor resulta de sustraer de los ingresos generados por la actividad beneficiada con la exención los costos y deducciones correspondientes.

c) Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria. Se consideran ganancias ocasionales las obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos dos años o más, las utilidades originadas en la liquidación de sociedades y las provenientes de herencias, legados y donaciones.

Ley de Financiamiento y Ley de Crecimiento Económico

En diciembre de 2018 fue aprobada la Ley 1943, conocida como Ley de Financiamiento, la cual empezó su vigencia en 2019. En octubre de 2019, la Corte Constitucional decidió declarar inconstitucional esta Ley, con la salvedad de que dicho fallo tendría efectos a partir del 1 de enero de 2020, por lo que esta continúo surtiendo plenos efectos durante el año gravable 2019.

Teniendo en cuenta la declaratoria de inconstitucionalidad, fue presentado ante el Congreso un proyecto de ley que contenía sustancialmente todos los cambios y las adiciones que fueron introducidos en la Ley de Financiamiento. En diciembre de 2019 fue aprobada la Ley de Crecimiento Económico (Ley 2010), mediante la cual se volvió a incorporar al ordenamiento tributario vigente la mayor parte de las medidas de la Ley de Financiamiento.

Algunos de los aspectos más relevantes para ISA que trajeron estas leyes son:

- Reducción gradual de la tarifa general del impuesto de renta para sociedades.

AÑO	2020	2021	2022 Y SIGUIENTES
Tarifa	32%	31%	30%

- La tarifa con la cual se determina la renta presuntiva se reduce hasta desaparecer: 1,5% para el año 2019, 0,5% para el año 2020 y 0% para los años siguientes.
- Para los responsables del impuesto sobre las ventas, el IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de bienes de capital de cualquier industria se podrá descontar del impuesto sobre la renta. Para el caso de los activos formados, el descuento solo podrá ser tomado a partir del momento en que el bien se active e inicie su depreciación.
- Se establece que 50% del impuesto de industria y comercio y del impuesto de avisos y tableros que sea liquidado y pagado por los contribuyentes podrá ser tomado como descuento tributario en el impuesto sobre la renta. A partir del año gravable 2022, dicho descuento pasará al 100% del valor pagado por estos impuestos.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- En el régimen de entidades controladas del exterior se establece como presunción que cuando un 80% o más de los ingresos de la filial sean rentas activas (operativas) se entenderá que la totalidad de las rentas son activas y, en consecuencia, no se tendrá que realizar atribución de ninguna proporción de rentas pasivas de la entidad controlada del exterior.
- Se creó un régimen de Compañías *Holding* Colombianas (CHC) para sociedades que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, la inversión en acciones o participaciones del exterior y la administración de inversiones. Algunos de sus aspectos son:
  - » Las entidades descentralizadas, como ISA, se entienden incluidas en el régimen CHC.
  - » Para pertenecer al régimen CHC, las entidades deben tener participación directa o indirecta en al menos el 10% del capital de dos o más sociedades o entidades colombianas y/o extranjeras por un período mínimo de doce meses.
  - » Deben contar con una estructura real compuesta por recursos humanos y materiales que les permita la plena realización del objeto social.
  - » Los dividendos recibidos por la CHC que provengan del exterior se consideran rentas exentas.
  - » Las rentas derivadas de la venta o transmisión de la participación de una CHC en entidades no residentes en Colombia se consideran rentas exentas.
  - » Los dividendos pagados por la CHC a residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior se gravan a tarifa general de renta y dividendos.
  - » Los dividendos pagados por la CHC a no residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior se entienden como rentas de fuente extranjera.
  - » Las CHC y sus accionistas estarán sometidos al régimen general de impuesto sobre la renta respecto de las actividades gravadas realizadas en el territorio nacional.
  - » La CHC pagarán impuesto de industria y comercio únicamente por las rentas colombianas.
- Se establece una retención del 7,5% a los dividendos que se distribuyan a las sociedades residentes en Colombia. Esta retención se calcula y paga por la distribución de dividendos a la primera sociedad y se acredita hasta el beneficiario final. Las empresas que pertenezcan al régimen Compañías Holding Colombianas no estarán sujetas a esta retención por los dividendos recibidos de sociedades nacionales.
- La tarifa de impuesto al dividendo cuando se pague a no residentes en Colombia pasó a ser del 10% (7,5% para el 2019).
- La tarifa del impuesto al dividendo cuando se pague a personas naturales en Colombia pasa a ser 10% (15% para 2019) para dividendos superiores a $10 millones; a este 10% se les descontará el impuesto del 7,5% retenido en la fuente. Esta tarifa, antes de la Ley de Financiamiento, era del 5% para dividendos superiores a $19,8 millones y del 10% para dividendos superiores $33 millones.
- Se creó un Régimen de Mega-inversiones para quienes realicen nuevas inversiones mínimas de $1,1 billones en cualquier actividad industrial, comercial y/o de servicios y que generen al menos 400 empleos directos, con las siguientes consideraciones:
  - » La inversión debe ser en propiedad, planta y equipo y se debe ejecutar en un periodo máximo de cinco años.
  - » Quienes califiquen como mega-inversiones aplicarán una tarifa del 27% en el impuesto sobre la renta.
  - » La depreciación de activos fijos en se haría en dos años, independientemente de la vida útil.
  - » No se aplicaría la renta presuntiva.
  - » Será posible suscribir contrato de estabilidad jurídica, para lo cual deberá pagar prima del 0,75% de la inversión que se ejecute en cada año durante el periodo máximo de cinco años en que se debe ejecutar la inversión.
  - » Las mega-inversiones de los sectores de alto componente tecnológico, de tecnologías emergentes y exponenciales y de comercio electrónico tendrán un requisito de generación mínimo de doscientos cincuenta (250) empleos directos.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

18.2 Activos por impuestos

Los activos por impuestos a diciembre son:

		2019		2018	
CORRIENTES		**CORRIENTES**	**NO CORRIENTES**	**CORRIENTES**	**NO CORRIENTES**
Impuesto de renta a favor estimado	**(1)**	-	-	36.974	-
Otros activos por impuestos y contribuciones	**(2)**	41.135	1.405	192	24.955
TOTAL		**41.135**	**1.405**	**37.166**	**24.955**

(1) La provisión de impuesto de renta corriente está determinada por la estimación del impuesto sobre la renta del año (para el 2018 se incluye la sobretasa), disminuida con la aplicación de descuentos tributarios como el de impuestos pagados en el exterior de que trata el Artículo 254 del Estatuto Tributario, descuento por inversión en desarrollo tecnológico e innovación, descuento por IVA adquisición de activos fijos que que tratan los Artículos 258-1 y 258-2 del Estatuto Tributario, entre otros, y la aplicación de las retenciones en la fuente pagadas durante el año y los anticipos pagados en las declaraciones de renta correspondiente a la vigencia anterior.

	2019		2018	
	CORRIENTES	**NO CORRIENTES**	**CORRIENTES**	**NO CORRIENTES**
Impuesto de renta corriente	(111.172)	-	(85.748)	-
Descuentos, retenciones, anticipos	90.665	-	122.722	-
TOTAL PROVISIÓN IMPUESTO DE RENTA CORRIENTE	**(20.507)**	**-**	**36.974**	**-**

(2) Este rubro comprende anticipos de retención en la fuente diferida que serán compensadas en períodos posteriores, el saldo favor de industria y comercio resultante en algunos de los municipios en los cuales la empresa es contribuyente, el monto del IVA descontable en activos fijos de que tratan los artículos 258-1 y 258-2 del Estatuto Tributario que será descontado en períodos posteriores y el monto de otros descuentos tributarios aplicables en períodos futuros.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

18.3 Conciliación del gasto por impuesto sobre la renta

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable multiplicado por la tasa del impuesto local de la compañía es la siguiente:

	2019	2018
Ganancias netas antes de impuesto a la renta	1.808.735	1.545.917
Tasa de impuesto sobre la renta estatutaria en Colombia	33%	37%
Gasto de impuesto sobre la renta a la tasa local	596.883	571.989
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO RESULTANTE DE:		
Aplicación beneficio de activos fijos	(62.057)	(85.913)
Gastos no deducibles	2.004	7.606
Dividendos gravables, CAN y renta ECE	169.396	88.142
Método participación patrimonial	(424.854)	(396.917)
Rentas exentas	(154.797)	(92.078)
Impuesto otras jurisdicciones	40.531	7.353
Diferencia tasas corriente y diferida	(1.876)	(83.420)
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA	**165.230**	**16.762**
TASA EFECTIVA DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA	**9,14%**	**1,08%**

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable, depurando el impacto del método de participación patrimonial, multiplicado por la tasa del impuesto local de la compañía es la siguiente:

	2019	2018
Ganancias netas antes de impuesto a la renta	1.808.735	1.545.917
Método de participación patrimonial	(1.287.435)	(1.072.787)
Ganancias netas antes impuesto renta sin método participación	521.300	473.130
Tasa de impuesto sobre la renta en Colombia	33%	37%
Gasto de impuesto sobre la renta a la tasa local	172.029	175.058
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO RESULTANTE DE:		
Aplicación beneficio de activos fijos	(62.057)	(85.953)
Gastos no deducibles	2.004	7.606
Dividendos gravables, CAN, renta ECE	169.396	88.142
Rentas exentas	(154.797)	(92.078)
Menor impuesto pagado otras jurisdicciones	40.531	7.353
Diferencia tasas corriente y diferida	(1.876)	(83.366)
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA	**165.230**	**16.762**
TASA EFECTIVA DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA	**31,70%**	**3,54%**

El monto del impuesto sobre la renta en los resultados del ejercicio corresponde al reconocimiento del impuesto corriente sobre las utilidades del año para Colombia, el monto retenido en el exterior y que no puede ser acreditado del impuesto nacional, el ajuste de impuestos del año anterior y la variación de los impuestos diferidos, así:

	2019	2018
EL GASTO POR IMPUESTO SOBRE LA RENTA SE COMPONE POR:		
Gasto por impuesto de renta corriente	109.178	85.748
Gasto por impuesto pagado en otras jurisdicciones	40.531	7.353
Gasto por impuesto de renta diferido	13.936	(60.995)
Ajuste impuesto de renta años anteriores	1.585	(15.344)
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA	**165.230**	**16.762**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

- **Tasa efectiva vs. tasa nominal de impuesto sobre la renta**

Tasa efectiva de impuesto sobre la renta

	2019			2018		
Provisión impuesto sobre la renta	165.230	=	9,14%	16.762	=	1,08%
Utilidad antes de impuesto	1.808.735			1.545.917		

Tasa efectiva de impuesto sobre la renta descontando el impacto de método de participación

El método de participación patrimonial que se encuentra en la utilidad no es base para determinación del impuesto sobre la renta. Para la determinación de este impuesto se toman en cuenta los dividendos efectivamente recibidos en el año y que resulten gravables según la normatividad tributaria vigente; esto hace que la tasa efectiva de la empresa se distorsione. El siguientes es el cálculo de la tasa efectiva de impuestos depurando el impacto del método de participación incluido en el estado de resultados.

	2019			2018		
Provisión impuesto sobre la renta	165.230	=	31,70%	16.762	=	3,54%
Utilidad antes de impuesto sin método participación	521.300			473.130		

La tasa efectiva, descontando el impacto del método de participación, del año 2019 fue del 31,70% frente a una tasa nominal del 33%, mientras que para el 2018 la tasa efectiva fue del 3,54% frente a una tasa nominal del 37% (renta 33% y sobretasa 4%), explicado principalmente por las siguientes razones:

- La aplicación de la deducción por inversión en activos fijos reales productivos reduce el pago del impuesto sobre la renta; para el año 2019 esto representa una disminución del 12% de la tasa efectiva frente a la nominal. Para el 2018 esta partida redujo la tasa en un 18%.
- La no deducibilidad de gastos y otras diferencias de tratamientos contables y fiscales, genera un incremento en la tasa del 0,5%. Para 2018 la afectación a la tasa fue del 2%.
- El impacto de la aplicación del régimen de entidades controladas del exterior (ECE), combinado con la aplicación de la renta exenta por realización de operaciones en la Comunidad Andina de Naciones (CAN) y la renta exenta de la aplicación del régimen de Compañías Holding Colombianas (CHC) ocasionó un aumento en la tasa del año 2019 de 3%. Para el año 2018 representó una disminución del 1% en la tasa efectiva.
- El monto de los impuestos pagados en el exterior y que no pueden llevarse como crédito tributario en el impuesto sobre la renta generó un incremento del 8% en la tasa efectiva de 2019 y de 2% en 2018.
- Teniendo en cuenta la reducción de la tarifa del impuesto sobre la renta que trajo la Ley de Financiamiento, Ley 1943, en el 2018, la compañía ajustó los impuestos diferidos a las tasas futuras a las cuales se espera reversar las diferencias temporales que los originan, lo que significó el reconocimiento de una menor provisión por impuesto diferido en 2018 de $82.741. De acuerdo con esto, la determinación de los impuestos diferidos a tasas inferiores a las corrientes representó una disminución de la tasa efectiva del 18% en dicho año.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

18.4 Impuesto diferido

El impuesto diferido de la compañía se relaciona con lo siguiente:

- En propiedades, planta y equipo por las diferencias en el reconocimiento del costo atribuido, los ajustes por inflación para fines fiscales, el reconocimiento de arrendamientos financieros y la utilización de diferentes vidas útiles para fines fiscales y contables.
- En pasivos por las diferencias para la determinación de las obligaciones financieras, el reconocimiento de arrendamientos financieros, de provisiones no deducibles y la diferencia entre la amortización del cálculo actuarial.

A continuación se detalla el saldo del impuesto diferido neto de la compañía:

	2019		2018	
	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO
ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Obligaciones laborales	30.923	33.226	32.999	30.923
Intangibles y otros activos	6.998	5.601	9.437	6.998
Cuentas por pagar	1.186	3.659	1.282	1.186
Pasivos estimados y provisiones	2.486	3.272	2.943	2.486
Cuentas por cobrar	-	-	2.280	-
TOTAL ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	**41.593**	**45.758**	**48.941**	**41.593**
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Propiedad, planta y equipo	(880.031)	(903.114)	(952.543)	(880.031)
Cuentas por cobrar	(4.040)	(2.926)	-	(4.040)
Obligaciones financieras	(5.738)	(243)	(5.393)	(5.738)
TOTAL PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	**(889.809)**	**(906.283)**	**(957.936)**	**(889.809)**
IMPUESTO DIFERIDO NETO	**(848.216)**	**(860.525)**	**(908.995)**	**(848.216)**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Las variaciones anuales del saldo del impuesto diferido fueron reconocidas como se muestra a continuación:

	2019	2018
VARIACIÓN DE LOS IMPUESTOS DIFERIDOS		
Inicio del período (neto)	(848.216)	(908.995)
Final del período (neto)	(860.525)	(848.216)
VARIACIÓN DEL EJERCICIO	**12.309**	**(60.779)**
DETALLE DE LA VARIACIÓN DEL IMPUESTO DIFERIDO		
Variación reconocida en resultados	13.936	21.747
Variación reconocida en resultados por cambio tarifa	-	(82.742)
Variación reconocida en otros resultados integrales	(1.627)	43
Variación reconocida en utilidades retenidas	-	173
TOTAL VARIACIONES IMPUESTO DIFERIDO	**12.309**	**(60.779)**

La compañía cuenta con inversiones permanentes, las cuales tienen diferencias contables y fiscales originadas en la aplicación del método de participación patrimonial para fines contables y el costo fiscal de ellas. Sobre dichas diferencias no se han calculado impuestos diferidos, pues sobre estas no hay expectativa de realización. El impuesto diferido no reconocido se determinaría aplicando la tarifa a la cual se gravarían las ganancias de capital dependiendo del país donde se encuentre ubicada la inversión, a las diferencias entre el costo contable y el costo fiscal de la inversión.

La empresa no cuenta con pérdidas fiscales, ni excesos de renta presuntiva pendientes por aprovechar en determinaciones de impuestos futuros y, por tanto, no ha reconocido ningún monto de impuesto diferido por este concepto.

18.5 Pasivos por impuestos

Los pasivos por impuestos comprenden los saldos de: provisión impuesto de renta, retenciones y autorretenciones en la fuente por pagar, impuesto sobre las ventas del último bimestre del año, retenciones en la fuente por impuesto de industria y comercio, retención de la estampilla Universidad Nacional y las contribuciones pendientes de pago; estos montos son cancelados el año siguiente.

	2019		2018	
	CORRIENTES	NO CORRIENTES	CORRIENTES	NO CORRIENTES
Otros pasivos por impuestos	38.109	-	12.548	-
TOTAL OTROS PASIVOS POR IMPUESTOS	**38.109**	**-**	**12.548**	**-**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

18.6 Tributos totales 2019

La empresa contribuyó durante el 2019 con $197.149 millones en tributos totales, de los cuales $8.405 millones son reconocidos por el regulador. El siguiente cuadro muestra los montos que la empresa reflejó en sus estados financieros de 2019 como costo/gasto del ejercicio.

TRIBUTOS 2019	GOBIERNO NACIONAL	GOBIERNOS DEPARTAMENTALES Y MUNICIPALES	CONTRIBUCIONES SECTORIALES	ENTES DE REGULACIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL	TOTAL IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES
Impuesto de renta	165.230	-	-	-	165.230
Impuesto de industria y comercio	-	3.983	-	-	3.983
Gravamen movimientos financieros	8.284	-	-	-	8.284
Impuesto de alumbrado público	-	1.415	-	-	1.415
Impuesto predial	-	3.339	-	-	3.339
Otros impuestos municipales (1)	-	1.612	-	-	1.612
SUBTOTAL IMPUESTOS	**173.514**	**10.349**	**-**	**-**	**183.863**
Contribución SSPD y CREG	-	-	3.501	-	3.501
Cuota fiscalización Contraloría General de la República	-	-	-	1.380	1.380
SUBTOTAL CONTRIBUCIONES	**-**	**-**	**3.501**	**1.380**	**4.881**
Unidad de Planeación Minero Energética (UPME)	-	-	-	8.405	8.405
SUBTOTAL CONTRIBUCIONES RECONOCIDAS	**-**	**-**	**-**	**8.405**	**8.405**
TOTAL TRIBUTOS	**173.514**	**10.349**	**3.501**	**9.785**	**197.149**

(1) Los otros impuestos municipales incluyen: impuesto de avisos y tableros, sobretasa bomberil, impuesto de vehículos, estampillas, sobretasa prevención y atención de desastres y sobretasa ambiental.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

19. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

ISA concede a sus empleados retirados contribuciones con posterioridad a la relación laboral por pensión, beneficios de planes médicos, auxilios educativos y beneficios por antigüedad.

La composición de los beneficios a empleados no corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	NOTA	2019	2018
BENEFICIOS POSEMPLEO			
Pensiones de jubilación	19.1	138.249	136.076
Planes de salud, medicina prepagada	19.3	83.420	78.202
Auxilio de educación	19.4	9.991	9.673
BENEFICIOS LARGO PLAZO			
Quinquenios y prima de antigüedad	19.5	2.386	2.255
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS NO CORRIENTES		**234.046**	**226.206**

19.1 Pensiones de jubilación

ISA, de acuerdo con los contratos colectivos e individuales, debe pagar pensiones de jubilación a aquellos trabajadores que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El Instituto de Seguros Sociales (ISS), hoy Colpensiones, y las compañías administradoras de pensiones asumen la mayor porción de esta obligación, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos legales.

El valor presente de la obligación por pensiones, al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, fue determinado con base en estudios actuariales de conformidad con la NIC 19 utilizando el método de valoración actuarial. La unidad de crédito proyectada se utiliza para determinar el valor presente de la obligación por beneficio definido y, cuando proceda, el costo por servicios y el costo de los servicios pasados.

Bajo este método, los beneficios son atribuidos a períodos en los cuales la obligación de proveerlos se crea al aplicar directamente la fórmula del beneficio del plan basado en el servicio a la fecha de valuación. Cuando el beneficio se basa en compensación o salario, o aumentos salariales se aplican hasta la fecha en la que se espera que el participante termine el servicio. Sin embargo, si el servicio en los últimos años conduce a beneficios adicionales significativos respecto a años anteriores, estos beneficios se atribuyen linealmente a partir de la fecha en que el servicio prestado por el empleado le da derecho a dicho beneficio hasta la fecha en que servicios posteriores generen derecho a importes adicionales no significativos del beneficio, según el plan.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

VARIABLES	2019	2018
Tasa de descuento	7,10%	7,30%
Incremento futuro de los sueldos	4,00%	4,00%
Incremento futuro de las pensiones	3,50%	3,50%
Tasa de inflación	3,50%	3,50%
Incremento salario mínimo	N/A	4,00%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	405	407
Número de personas cubiertas por el plan aportes	-	-

19.2 Pasivo pensional local

Los resultados del cálculo al 31 de diciembre de 2019 de reserva matemática por pensiones de jubilación a cargo de ISA teniendo lo establecido en la normatividad local se presentan a continuación:

	2019		2018	
GRUPO	NÚMERO DE PERSONAS	VALOR DE RESERVA MATEMÁTICA	NÚMERO DE PERSONAS	VALOR DE RESERVA MATEMÁTICA
Incremento pasivo pensional	4	2.091	3	1.718
Personal jubilado con pensión compartida	319	92.466	324	93.732
Personal beneficiario a cargo de la empresa	7	3.217	6	1.132
Personal jubilado por la empresa y en expectativa del ISS (Colpensiones)	2	351	2	355
Personal beneficiario compartido con el ISS (Colpensiones)	67	20.090	62	19.525
Personal activo con requisitos cumplidos con la empresa y con el ISS (Colpensiones)	1	1.666	3	4.348
Personal retirado voluntariamente afiliado al ISS (Colpensiones)	2	951	2	864
Personal con rentas temporales compartidas con el ISS (Colpensiones)	2	525	4	572
Pensión de invalidez (sustitución) compartida con el ISS (Colpensiones)	1	258	1	254
PASIVO PENSIONAL	**405**	**121.615**	**407**	**122.500**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

	2019	2018
Pasivo pensional local	121.615	122.500
Pasivo pensional NCIF	138.249	136.076
DIFERENCIA	**(16.634)**	**(13.576)**

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

VARIABLES	2019
Tasa real de interés técnico	4,80%
Tasa incremento salarial	3,91%
Tasa incremento pensiones	3,91%
Tasa de inflación	3,91%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	405

19.3 Planes de salud medicina prepagada y auxilio médico

ISA pagará los siguientes porcentajes sobre las primas de los planes médicos por concepto de medicina prepagada y póliza de hospitalización:

- Para sueldos y pensiones hasta de cuatro coma tres (4,3) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el noventa por ciento (90%) del valor de la prima.
- Para sueldos y pensiones superiores a cuatro coma tres (4,3) y hasta cinco coma cinco (5,5) SMLMV, el ochenta por ciento (80%) del valor de la prima.
- Para sueldos y pensiones superiores a cinco coma cinco (5,5) SMLMV, el setenta por ciento (70%) del valor de la prima.

ISA reconoce como beneficio por auxilio médico 1,70 SMLMV. Este beneficio se otorga al empleado y sus beneficiarios.

Los principales supuestos actuariales utilizados en la valoración son:

	2019	2018
Tasa de descuento	7,20%	7,30%
Incremento salario mínimo	4,00%	4,00%
Tasa inicial de incremento del costo del beneficio	5,34%	6,17%
Tasa final de incremento del costo del beneficio	4,50%	4,50%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas por el plan médico	1.026	1.043

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

19.4 Auxilio de educación

Los empleados tienen derecho a reconocimiento del auxilio de educación, así como cada uno de los hijos de los trabajadores activos y del personal pensionado, menores de 18 años y mayores de 18 años hasta los 25, siempre y cuando sean solteros y no trabajen.

Los valores a reconocer serán estipulados en los contratos colectivos vigentes:

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER POR CADA PERÍODO BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO
Guardería preescolar primaria y secundaria por cada hijo	4,5 SMLMV (anual)
Tecnología técnico profesional y especialización en tecnología por cada hijo	2,25 SMLMV (por semestre)
Hijos con dificultad de aprendizaje cualquiera sea la edad	4,5 SMLMV (anual)

Los principales supuestos actuariales tenidos en cuenta para la valoración son:

VARIABLES	2019	2018
Tasa de descuento	7,50%	7,40%
Incremento salario mínimo	4,00%	4,00%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas por el plan educación	195	213

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Estos beneficios se valoran anualmente. A continuación se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

	PENSIÓN	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	TOTAL
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	**136.076**	**78.202**	**9.673**	**223.951**
Costo de los servicios del período corriente	-	609	327	936
Gasto/Ingreso por intereses	9.584	5.541	705	15.830
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	(535)	(28)	(269)	(832)
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	2.711	3.687	(141)	6.257
Beneficios pagados directamente por la compañía	(9.587)	(4.591)	(304)	(14.482)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	**138.249**	**83.420**	**9.991**	**231.660**

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios definidos:

SUPUESTOS	PENSIÓN	MÉDICO	EDUCACIÓN
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO			
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(12.690)	(11.025)	(1.246)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	15.057	7.200	1.564
CAMBIO EN INCREMENTO EN EL BENEFICIO			
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	-	-	1.661
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	-	-	(1.337)
CAMBIO EN TENDENCIA MÉDICA			
Aumento en tendencia médica en +1%	-	9.352	-
Disminución en tendencia médica en -1%	-	(7.745)	-
BASE DE LA OBLIGACIÓN	**138.249**	**83.420**	**9.991**
DURACIÓN DEL PLAN	**10,7**	**11,9**	**15,0**

El análisis de sensibilidad estima el efecto sobre la obligación por beneficios posempleo como resultado de cambios razonablemente posibles en los supuestos clave utilizados a cada fecha de presentación.

En el año 2019 se registró $3.798 en el otro resultado integral por planes de beneficios definidos, neto de impuestos.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

19.5 Quinquenios y prima de antigüedad

Los siguientes son los beneficios a largo plazo:

- Quinquenios: El beneficio se otorga cada cinco años de servicio en la compañía y consiste en un pago de una suma fija cuando el empleado cumple el quinquenio.
- Prima de antigüedad: El beneficio consiste en el pago anual de un día de salario por cada año de servicio en la compañía, en el mes en el cual se cumple cada año de servicio. El beneficio se comienza a pagar cuando el participante cumple cinco años trabajando en la empresa.

Los principales supuestos actuariales utilizados en la valoración de estos beneficios son:

VARIABLES	2019	2018
Tasa de descuento	6,70%	6,90%
Incremento salario mínimo	4,50%	4,50%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas prima de antigüedad y quinquenios	111	110

Estos beneficios se valoran anualmente. A continuación se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

	PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y QUINQUENIO
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	**2.255**
Costo de los servicios del período corriente	237
Gasto/Ingreso por intereses	141
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	149
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	33
Beneficios pagados directamente por la compañía	(429)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	**2.386**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios de largo plazo:

SUPUESTOS	PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y QUINQUENIO
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO	
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(157)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	179
CAMBIO EN EL INCREMENTO SALARIAL	
Aumento en incremento salarial en +1%	186
Disminución en incremento salarial en -1%	(166)
BASE DE LA OBLIGACIÓN	**2.386**
DURACIÓN DEL PLAN	**7,5**

El análisis de sensibilidad estima el efecto sobre la obligación por beneficios de largo plazo, como resultado de cambios razonablemente posibles en los supuestos clave utilizados a cada fecha de presentación.

20. PASIVOS NO FINANCIEROS

		2019		2018	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Ingresos diferidos y créditos diferidos	(1)	-	158.331	-	173.232
Ingreso recibido por anticipado venta		3.287	-	3.495	-
Recaudos a favor de terceros		511	-	530	-
TOTAL PASIVOS NO FINANCIEROS		**3.798**	**158.331**	**4.025**	**173.232**

(1) Ingresos diferidos del Sistema de Transmisión Nacional (STN), por $155.799 (2018: $170.958), por activos de convocatorias UPME; ingresos diferidos por servicios de construcción de proyectos de infraestructura, $1.568 (2018: $0), y derechos de uso de infraestructura, por $964 (2018: $2.274).

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

21. PATRIMONIO

21.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones

El capital suscrito y pagado de ISA, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, asciende a $36.916 y está representado en 1.125.498.016 acciones, distribuidas así:

2019			
ACCIONISTA	**NÚMERO DE ACCIONES**	**$ MILLONES**	**% PARTICIPACIÓN (1)**
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,4114
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	97.724.413	3.205	8,8225
SUBTOTAL	**667.196.974**	**21.884**	**60,2339**
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	96.053.920	3.151	8,6716
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	64.582.211	2.118	5,8304
Fondo Bursátil Ishares Colcap	26.750.652	877	2,4150
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	25.875.087	849	2,3360
Norges Bank-Cb New York	12.780.813	419	1,1538
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	11.634.376	382	1,0503
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	7.415.790	243	0,6695
Vanguard Total International Stock Index Fund	6.784.091	223	0,6125
Vanguard Emerging Markerts Stock Index Fund	6.303.702	207	0,5691

Continúa

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

2019			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	5.575.123	183	0,5033
Vol-Eqcol Fondo de Pensiones Proteccion	4.785.692	157	0,4320
Fondo Pensiones Obligatorias Porvenir Mayor Riesgo	4.397.058	144	0,3970
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	4.002.096	131	0,3613
Fondo de Pensiones Obligatorias Proteccion Mayor Riesgo	3.563.108	117	0,3217
Fondo de Pensiones Obligatorias Proteccion Retiro	3.488.118	114	0,3149
Fondo de Cesantias Porvenir	2.777.859	91	0,2508
Emerging Markets Core Equity Portfolio Of Dfa Inve	2.473.088	81	0,2233
The Bank Of Nova Scotia	2.433.716	80	0,2197
Otros accionistas	148.804.420	4.880	13,4339
SUBTOTAL	**440.480.920**	**14.447**	**39,7661**
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	**1.107.677.894**	**36.331**	**100**
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**1.125.498.016**	**36.916**	

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

2018			
ACCIONISTA	**NÚMERO DE ACCIONES**	**$ MILLONES**	**% PARTICIPACIÓN (1)**
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,4114
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	112.605.547	3.693	10,1659
SUBTOTAL	**682.078.108**	**22.372**	**61,5773**
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	98.326.440	3.225	8,8768
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	67.955.404	2.229	6,1349
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	26.990.789	885	2,4367
Fondo Bursátil Ishares Colcap	21.002.149	689	1,8961
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	10.904.210	358	0,9844
Norges Bank-Cb New York	10.844.779	356	0,9791
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	6.638.937	218	0,5994
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	6.147.953	202	0,5550
Vanguard Total International Stock Index Fund	5.999.852	197	0,5417
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	5.616.811	184	0,5071
Ishares Edge MSCI Min Vol Emerging Markets Etf	5.553.153	182	0,5013
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	3.792.111	124	0,3423
Fondo de Cesantías Porvenir	3.062.234	100	0,2765

Continúa

2018			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)
Msci Equity Index Fund B - Colombia	2.701.764	89	0,2439
Emerging Markets Core Equity Portfolio of Dfa Inve	2.504.033	82	0,2261
Ishares Msci Emerging Markets Etf	2.490.129	82	0,2248
Monetary Authority of Singapore State Street	2.402.546	79	0,2169
The Bank of Nova Scotia	2.131.154	70	0,1924
Otros accionistas	140.535.338	4.608	12,6873
SUBTOTAL	**425.599.786**	**13.959**	**38,4227**
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	**1.107.677.894**	**36.331**	**100**
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	**1.125.498.016**	**36.916**	

(1) Porcentaje de participación sobre acciones en circulación, las cuales son ordinarias, nominativas y desmaterializadas.

(2) Las acciones pertenecían a Corelca, y fueron readquiridas por ISA en agosto de 1998. A la fecha, se encuentran en suspenso todos los derechos inherentes a ellas y, en consecuencia, no participan en la distribución de dividendos, ni forman parte del quorum para deliberar y decidir.

El Depósito Centralizado de Valores de Colombia (Deceval) es la entidad que recibe en depósito los valores, para su administración y custodia, contribuyendo a facilitar y agilizar las operaciones de los agentes del mercado.

21.2 Acciones autorizadas y valor nominal

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el capital social autorizado incluía 1.371.951.219 acciones ordinarias, por un valor nominal de $32,800000005352. Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas.

21.3 Derechos y restricciones de los accionistas

Los accionistas que tengan acciones comunes tienen derecho a recibir dividendos, según estos sean declarados cada cierto tiempo, y tienen derecho a un voto por acción en las reuniones de asamblea de la compañía. ISA cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC).

21.4 Prima en colocación de acciones

Este rubro asciende a $1.428.128 en 2019 y 2018. (Véase Nota 3.18).

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

21.5 Dividendos

Los dividendos decretados en los años 2019 y 2018, sobre las utilidades del ejercicio anterior, son como se detallan a continuación:

	2019	2018
Utilidad neta del ejercicio anterior	1.529.155	1.442.708
Acciones en circulación	1.107.677.894	1.107.677.894
Dividendo ordinario por acción (en $)	552	266
Dividendo extraordinario por acción (en $)	-	276
Total dividendos por acción decretados	552	542
Dividendos decretados	611.438	600.361
Forma de pago	Dividendos ordinario y extraordinario pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2019	Dividendos ordinario y extraordinario pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2018

El detalle de los dividendos pagados en los últimos años es como sigue:

IMPUTADO AL EJERCICIO	TIPO DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	PESOS POR ACCIÓN
2016	Ordinario	25-jul-17	124
2016	Extraordinario	25-jul-17	72
2016	Ordinario	12-dic-17	124
2016	Extraordinario	12-dic-17	72
2017	Ordinario	12-jul-18	133
2017	Extraordinario	12-jul-18	138
2017	Ordinario	04-dic-18	133
2017	Extraordinario	04-dic-18	138
2018	Ordinario	24-jul-19	276
2018	Ordinario	11-dic-19	276

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

21.6 Reservas

	NOTA	2019	2018
Fortalecimiento patrimonial	(1)	4.391.329	3.473.612
Legal por disposiciones fiscales		898.802	898.802
Rehabilitación y reparación de activos del STN	(2)	37.434	37.434
Legal	(3)	18.458	18.458
TOTAL		**5.346.023**	**4.428.306**

(1) En cumplimiento del Artículo 47 de los Estatutos, la Asamblea General de Accionistas ha constituido esta reserva de carácter ocasional, con el fin de que la compañía conserve su solidez financiera, mantenga el nivel de indicadores financieros que son requeridos por las agencias calificadoras de riesgo crediticio para otorgar el grado de inversión y cumpla los compromisos contractuales adquiridos con las entidades financieras. En la Asamblea General de Accionistas del 29 de marzo de 2019, se decidió constituir una reserva ocasional para el fortalecimiento patrimonial, por valor de $917.717 millones, para atender compromisos de inversión ya adquiridos y mantener la solidez financiera.

(2) La Asamblea General de Accionistas aprobó el 30 de marzo de 2000 una apropiación de $24.933 para la rehabilitación y reposición de los activos del Sistema de Transmisión Nacional, y el 18 de marzo de 2002 aprobó una adición a esta reserva por $12.501, para un total de $37.434.

(3) De acuerdo con la Ley, la compañía está obligada a apropiar el 10% de sus utilidades netas anuales como reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distribuible antes de la liquidación de la compañía, pero puede utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva, en cuanto excedan el 50% del capital suscrito.

22. INGRESOS DE CONTRATO CON CLIENTES

	NOTA	2019	2018
Cuenta en participación	(1)	894.155	826.231
Servicios de transmisión de energía eléctrica	(2)	247.481	118.012
Transferencia tecnológica		7.484	6.311
Servicios de construcción de proyectos de infraestructura		6.717	6.988
Conexión al STN		2.313	2.228
Telecomunicaciones y TIC		1.618	4.463
Administración, operación y mantenimiento		-	87
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES		**1.159.768**	**964.320**

(1) Desde el año 2014, ISA INTERCOLOMBIA, filial de ISA, se encarga de la representación de los activos de energía y, en razón de ello, percibe la mayor parte de los ingresos por red existente, UPME y Conexión al STN. En forma periódica y con la liquidación del contrato de cuentas en participación, ISA, como socio inactivo, recibe el 95% de la utilidad, como ingreso de cuentas en participación.

(2) Corresponden a la remuneración por servicios prestados por la compañía por concepto de transmisión de energía eléctrica (uso del STN). El incremento de este ingreso frente al año 2018 responde a mayores meses de remuneración.

UPME	INICIO REMUNERACIÓN	2019	2018
UPME 03-14 Subestaciones Ituango y Medellín, 500 kV, y las líneas asociadas	01/09/2018	139.674	57.677
UPME 05-14 Línea Cerromatoso - Chinú - Copey 500 kV	01/10/2018	46.422	5.438
UPME-03-16 Diseño, construcción, operación y mantenimiento de la subestación San Antonio, 230 kV, y líneas asociadas	01/07/2018	31.144	12.947
UPME-07-13 Subestación Montería, 230 kV, y líneas de transmisión asociadas	01/12/2016	14.507	23.271
Ingresos diferidos del STN por activos de convocatoria UPME	n/a	15.159	12.093
UPME-08-17 Diseño, adquisición de los suministros, construcción, operación y mantenimiento del tercer transformador 500/230 kV de 450 MVA en la subestación Sogamoso	01/12/2019	295	-
UPME 01-17 Diseño, adquisición de los suministros, construcción, operación y mantenimiento de una bahía de transformación de 220 kV en la subestación El Bosque, ubicada en el departamento de Bolívar	01/01/2019	280	-
UPME06-13 Diseño, construcción, operación y mantenimiento de la subestación Caracolí, 230 kV, y las líneas asociadas	01/12/2016	-	6.586
TOTALES		**247.481**	**118.012**

Los activos asociados a las anteriores convocatorias UPME son transferidas a ISA INTERCOLOMBIA con posterioridad a su puesta de servicio. Una vez ello suceda, pasan a hacer parte de los ingresos liquidados vía contrato en cuentas en participación.

La compañía no tiene clientes con los cuales registre ventas que representen el 10% o más de sus ingresos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

23. COSTOS Y GASTOS DE LA OPERACIÓN

23.1 Costos de operación

Los costos de operación por los años terminados al 31 de diciembre se detallan a continuación:

	NOTA	2019	2018
Contribuciones e impuestos	(1)	27.400	20.223
Costos de personal	(2)	24.988	21.597
Seguros		6.268	6.844
Estudios		4.272	4.164
Mantenimiento de intangibles		2.091	2.213
Honorarios		2.666	1.726
Ambiental - Social		1.716	1.791
Otros		1.253	2.362
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN ANTES DE DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		**70.654**	**60.920**
Depreciaciones	(3)	162.160	158.278
Amortizaciones		563	443
TOTAL DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		**162.723**	**158.721**
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN		**233.377**	**219.641**

(1) Las contribuciones e impuestos están integradas principalmente por: contribución UPME, $8.405 (2018: $7.274); gravamen a los movimientos financieros, $8.284 (2018: $7.075); contribución a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, $3.106 (2018: $204); impuesto predial, $1.721 (2018: $1.789), e impuesto de industria y comercio, $2.528 (2018: $1.443).

(2) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios a corto plazo, a largo plazo y posempleo.

(3) El gasto depreciación en diciembre del 2019 frente a diciembre del 2018 tuvo un incremento principalmente por la entrada en operación del proyecto UPME 03-2016, llevada a cabo el 16/09/2019.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

23.2 Gastos de administración

Los gastos de administración por los años terminados al 31 de diciembre se detallan a continuación:

	NOTA	2019	2018
Gastos de personal	(1)	45.112	39.467
Honorarios	(2)	13.935	11.745
Estudios y proyectos	(3)	8.699	2.635
Contribuciones e impuestos		4.518	4.825
Publicidad, impresos y publicaciones		4.230	3.118
Mantenimiento intangibles		3.051	1.935
Ambiental - Social		2.433	2.033
Otros		3.894	3.502
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN ANTES DE DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		**85.872**	**69.260**
Depreciaciones		5.650	5.369
Provisiones		356	1.944
Amortizaciones		3.204	410
TOTAL DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		**9.210**	**7.723**
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN		**95.082**	**76.983**

(1) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios a corto plazo, a largo plazo y posempleo.

(2) Incluye honorarios por asesorías jurídicas, técnicas, administrativas y financieras, así como los honorarios de Revisoría Fiscal y Junta Directiva.

(3) El incremento de este gasto en el año 2019 responde, principalmente, a los estudios en proyectos del negocio de vías.

24. OTROS INGRESOS EXTRAORDINARIOS

El 22 de enero de 2018, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales emitió ocho resoluciones con números de 497 al 504, en las que ordenó devolver a ISA el pago en exceso y/o no debido del impuesto al patrimonio del año 2011, por la parte correspondiente al patrimonio de la actividad de transporte de energía eléctrica.

La devolución del impuesto se da por la aplicación del contrato de estabilidad jurídica suscrito con la nación para la actividad del transporte de energía eléctrica, con el cual se estabilizaron, entre otras, las normas del impuesto al patrimonio vigentes para el año 2008.

	2019	2018
Ingresos extraordinarios recuperación impuesto al patrimonio	-	60.901
TOTAL OTROS INGRESOS EXTRAORDINARIOS	**-**	**60.901**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

25. OTROS INGRESOS Y GASTOS Y MÉTODO DE PARTICIPACIÓN

Los otros ingresos y gastos y método de participación por los años terminados al 31 de diciembre se detallan a continuación:

	NOTA	2019	2018
Ingresos por venta de activos no corrientes	(1)	14.048	80
Indemnizaciones		2.777	1.685
Recuperaciones		847	2.038
Otros		208	228
TOTAL OTROS INGRESOS		**17.880**	**4.031**
Pérdidas por venta / baja de activos	(2)	1.183	4.305
Otros gastos		530	445
TOTAL OTROS GASTOS		**1.713**	**4.750**
OTROS NETO INGRESO/(GASTO)		**16.167**	**(719)**
INGRESOS POR MÉTODO DE PARTICIPACIÓN		**1.324.688**	**1.175.495**
GASTO POR MÉTODO DE PARTICIPACIÓN		**37.253**	**102.708**
MÉTODO DE PARTICIPACIÓN NETO INGRESO/(GASTO)	**(3)**	**1.287.435**	**1.072.787**

(1) En el año 2019 se efectuó venta de los activos que se tenían instalados en la subestación Betania, ubicada en el departamento del Huila, por un valor de venta de $23.658 y un costo de $9.610.

(2) Corresponde, principalmente, a daños de equipos por incidente eléctrico de celdas de 34,5 kV en la Subestación Cerromatoso, por $939.

(3) El efecto neto del método de participación representó mayores utilidades, explicado por los siguientes eventos:

- Mayores resultados por la entrada en operación de proyectos de transmisión en Colombia, Perú y Chile.
- CONSORCIO TRANSMANTARO, ISA PERÚ e ISA REP ajustaron el valor residual de las ampliaciones de Perú, lo que implicó menores costos de amortización por $75.974.
- Mayores utilidades por la reliquidación de los ingresos recibidos en 2018 en ISA INTERCHILE por $25.678.
- Mayores eficiencias en la construcción de proyectos de ISA CTEEP y sus empresas.
- Mayores resultados en INTERNEXA BRASIL por la reintegración de la provisión de compra de Nelson Quintas Telecomunicações, $19.556, por un fallo a favor.
- Mayores ingresos por la implementación de *Free Flow* en RUTA DEL MAIPO .

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

26. FINANCIERO NETO

El detalle del ingreso y gasto financiero al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	NOTA	2019	2018
Rendimientos sobre otros activos	(1)	9.546	12.099
Sobre activos financieros	(2)	6.606	12.215
Rendimientos reajuste monetario		4.941	2.059
Valoración de inversiones		4.521	7.951
Dividendos	(3)	2.890	2.365
Descuentos comerciales, condicionados y acuerdos		1.904	1.681
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS		**30.408**	**38.370**
Sobre bonos	(4)	225.739	200.391
Sobre obligaciones financieras crédito público	(5)	84.969	77.115
Cálculo actuarial		15.970	15.427
Préstamos		11.403	11.222
Comisiones y otros gastos bancarios		8.870	1.067
Pérdida en valoración y venta de inversiones		-	2.629
Otros intereses		2.414	849
Diversos		1.343	3.323
Administración emisión de títulos		1.550	1.423
TOTAL GASTOS FINANCIEROS		**352.258**	**313.446**
Cuentas por pagar		3.170	1.278
Efectivo		2.498	5.852
Deudores		1.009	(453)
Préstamos		(848)	11.653
Obligaciones financieras	(6)	(10.155)	1.998
TOTAL DIFERENCIA EN CAMBIO NETA INGRESO/(GASTO)		**(4.326)**	**20.328**
TOTAL FINANCIERO NETO INGRESO/(GASTO)		**(326.176)**	**(254.748)**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

(1) Ingresos por intereses reconocidos sobre depósitos bancarios y rendimientos de fideicomisos.

(2) Este concepto incluye, principalmente, los intereses generados sobre el préstamo ISA Inversiones Maule por $5.874 (2018: $6.911), el cual, al 31 de diciembre de 2019 tenía un saldo de USD 29.324.950 (2018: USD 45.488.000).

(3) Dividendos decretados por la EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR), el 25 de abril de 2019, en reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, en la cual se aprobó la distribución de utilidades generadas durante el año 2018.

(4) Intereses causados sobre las obligaciones financieras, a las tasas y plazos descritos en la Nota 13.1.

(5) El incremento en los gastos por intereses responde a las nuevas obligaciones que ingresaron en el año 2019, las cuales se pueden ver en detalle en la Nota 13.2.

(6) Efecto cambiario de las obligaciones financieras en dólares, que al 31 de diciembre de 2019 ascendían a USD 50.022.121 (2018: USD 99.850.010).

27. UTILIDAD NETA POR ACCIÓN

La utilidad neta por acción ha sido calculada sobre la base del promedio ponderado anual de las acciones en circulación a la fecha del estado de situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, el número de acciones en circulación fue de 1.107.677.894. A continuación, se presenta la determinación de la utilidad por acción:

	2019	2018
Utilidad neta del ejercicio	1.643.505	1.529.155
Promedio de acciones en circulación en el período	1.107.677.894	1.107.677.894
Utilidad neta por acción (expresada en pesos)	1.483,74	1.380,51

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

28. GARANTÍAS Y COMPROMISOS VIGENTES

ISA no ha otorgado garantías en las que el tercero esté autorizado a vender o pignorar sin que se haya producido un incumplimiento por parte la empresa.

Previa autorización del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, ISA otorgó garantías a las siguientes empresas:

GARANTÍAS OTORGADAS A FILIALES

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO		MONEDA ORIGEN	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP	FECHA TERMINACIÓN
FIANZA SOLIDARIA	BCIE	EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED- EPR. Contrato de empréstito celebrado entre la EPR y el BCIE hasta por USD 44.500.000, amparado con Fianza Solidaria, destinado a la financiación del Proyecto SIEPAC.	USD	23.053.629	75.550	29/06/2027
PRENDA DE ACCIONES	Acreedores Crédito Senior	INTERCHILE. Contrato de empréstito celebrado entre la EPR y el BCIE hasta por USD 44.500.000, amparado con Fianza Solidaria, destinado a la financiación del Proyecto SIEPAC.	USD	684.273.449	2.242.460	31/03/2031
	Acreedores Crédito IVA		CLP	613.586.109	2.686	31/03/2020

29. EVENTOS SUBSECUENTES

A la fecha de corte y la elaboración de los estados financieros, no han ocurrido ni están pendientes eventos o transacciones adicionales, ni se tiene conocimiento sobre algún dato o acontecimiento que modifiquen las cifras o informaciones consignadas en estos estados financieros.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

TABLA DE REFERENCIA PARA SIGLAS

$:	Peso colombiano
BCIE:	Banco Centroamericano de Integración Económica
BOB:	Peso boliviano
BRL:	Real brasileño
CAN:	Comunidad Andina de Naciones
CDT:	Certificado de Depósito a Término
CHC:	Compañías Holding Colombianas
CINIIF:	Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información Financiera
CLP:	Peso chileno
COP:	Peso colombiano
CREG:	Comisión de Regulación de Energía y Gas
CSM:	Centro de Supervisión y Maniobras
DECEVAL:	Depósito Central de Valores
DTF:	Depósito a Término Fijo
E. A.	Efectiva Anual
E.S.P:	Empresa de Servicios Públicos
ECE:	Empresas Controladas del Exterior
EUR:	Euro
FAER:	Fondo de Apoyo Financiero para Energización de Zonas Rurales Interconectadas
FAZNI:	Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas no Interconectadas
IASB:	International Accounting Standards Board
IPC:	Índice de Precios al Consumidor
IPP:	Precios al Productor Colombiano
ISS:	Instituto de Seguros Sociales
IVA:	Impuesto al Valor Agregado
NCIF:	Normas de Contabilidad e Información Financiera
NIIF:	Normas Internacionales de Información Financiera
ROA:	Return On Assets
S.A.:	Sociedad Anónima
S.A.C.:	Sociedad Anónima Cerrada
S.A.S:	Sistema Automatización de Subestaciones
SIC:	Comité de Interpretaciones
SIEPAC:	Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central
SMLMV:	Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes
SSPD:	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios
STN:	Sistema de Transmisión Nacional
SVC:	Static Varistor Compensator
UGE:	Unidades Generadoras de Efectivo
UPME:	Unidad de Planeación Minero Energética
USD:	Dólar de Estados Unidos de América
UVR:	Unidades de Valor Real
UVT:	Unidad de Valor Tributario

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INFORME DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Building a better working world

Informe del Revisor Fiscal

A la Asamblea de Accionistas de:
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Opinión

He auditado los estados financieros separados adjuntos de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y los correspondientes estados separados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2019, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Párrafo de Énfasis

Como se indica en la Nota 9 a los estados financieros separados, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado un saldo neto de cuentas por cobrar al Estado Sao Paulo por aproximadamente $1.281.629 millones de pesos, relacionados con los impactos de la Ley 4.819 de 1958, que otorgó a los empleados de las empresas bajo el control del Estado de Sao Paulo, beneficios ya concedidos a otros servidores públicos. CTEEP ha adelantado gestiones jurídicas antes las respectivas autoridades estatales, para recaudar estas cuentas por cobrar. Los estados financieros adjuntos no incluyen ajustes que pudieran resultar del desenlace de esta incertidumbre. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto.

Bases de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros* de este informe. Soy independiente de la Compañía, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Adopción de una Nueva Norma Contable

Durante 2019 la Compañía modificó su política contable de arrendamientos debido a la adopción de la Norma Internacional de Información Financiera – NIIF 16. Por lo anterior, teniendo en cuenta la aplicación del enfoque retrospectivo modificado y su impacto en la comparabilidad de los estados financieros adjuntos, la Nota 2.2.1 detalla los efectos de la aplicación de esta nueva norma. Mi opinión no se modifica en relación con este asunto.

Ernst & Young Audit S.A.S.
Bogotá D.C.
Carrera 11 No 98 -07
Tel: +57 (1) 484 7000
Fax: +57 (1) 484 7474

Ernst & Young Audit S.A.S.
Medellín – Antioquia
Carrera 43ª No. 3 Sur-130
Tel: +57 (4) 369 8400
Fax: +57 (4) 369 8484

Ernst & Young Audit S.A.S.
Cali – Valle del Cauca
Avenida 4 Norte No. 6N – 61
Tel: +57 (2) 485 6280
Fax: +57 (2) 661 8007

Ernst & Young Audit S.A.S.
Barranquilla - Atlántico
Calle 77b No 59 - 61
Tel: +57 (5) 385 2201
Fax: +57 (5) 369 0580

Building a better working world

Asuntos Clave de Auditoría

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros separados adjuntos. Estos asuntos se abordaron en el contexto de mi auditoría de los estados financieros tomados en su conjunto, y al momento de fundamentar la opinión correspondiente, pero no para proporcionar una opinión separada sobre estos asuntos. Con base en lo anterior, a continuación, detallo la manera en la que cada asunto clave fue abordado durante mi auditoría.

He cumplido con las responsabilidades descritas en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros* de mi informe, incluso en relación con estos asuntos. En consecuencia, mi auditoría incluyó la realización de los procedimientos diseñados para responder a los riesgos de incorrección material evaluados en los estados financieros. Los resultados de mis procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos realizados para abordar los asuntos que se mencionan a continuación, constituyen la base de mi opinión de auditoría sobre los estados financieros adjuntos.

Asunto Clave de Auditoría	Respuesta de Auditoría
Estimación de Vidas Útiles de Propiedad Planta y Equipo La propiedad planta y equipo de ISA asciende a $ 6.667.921 millones; La determinación de la vida útil para la depreciación se realiza de acuerdo con las metodologías internas de la Compañía, debido a la especialidad de su propiedad planta y equipo, dicha metodología implica juicios y estimaciones significativas por parte de la gerencia. Considero que es un asunto clave en mi auditoría debido a la magnitud de los saldos, así como las incertidumbres y juicios utilizados por la gerencia en la determinación de la vida útil de activos fijos. La descripción de la metodología y los principales supuestos utilizados para la estimación de la vida útil de los activos fijos se presenta en la Nota 3.2 a los estados financieros adjuntos.	• Entendimiento del proceso de estimación de la determinación de vidas útiles de la propiedad planta y equipo. • Evaluación de la metodología y de la razonabilidad de los supuestos utilizados por la Gerencia en la estimación de la vida útil de la propiedad planta y equipo. • Evaluación de la calidad e integridad de la información utilizada en la estimación. • Evaluación de los supuestos utilizados por la compañía en la metodología, comparándolos con entidades del sector de energía para su coherencia con el mercado. • Análisis de variables cuantitativas y cualitativas en la determinación del porcentaje de vida útil del servicio, costos de mantenimientos, entre otros. • Verificación de la concordancia de los supuestos utilizados históricamente, y el agotamiento real de los activos.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INFORME DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Building a better working world

Medición de Activos de Concesión
CTEEP Brasil

Como se ha señalado en la nota 9, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A.E.S.P a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado activo contractual, con relación a este, CTEEP estima que incluso después de la finalización de la fase de construcción de la infraestructura de transmisión, todavía existe un activo contractual para la contrapartida de los ingresos de la construcción, ya que es necesario cumplir con la obligación de operar y mantener el infraestructura para que la Compañía tenga un derecho incondicional a recibir efectivo. Al 31 de diciembre de 2019, el saldo de los activos contractuales en el consolidado asciende a R $ 6,006 millones (COP $4,883,280 millones).

El reconocimiento de los activos del contrato y los ingresos de la Compañía de acuerdo con CPC 47 - Ingresos del contrato con el cliente (IFRS15 - Ingresos del contrato con el cliente) requiere el ejercicio de un juicio significativo en el momento en que el cliente obtiene el control del activo. Además, la medición del progreso de la Compañía en relación con el cumplimiento de la obligación de desempeño satisfecha a lo largo del tiempo también requiere el uso de estimaciones y juicios significativos por parte de la administración para estimar los esfuerzos o aportes necesarios para cumplir con la obligación de desempeño, como los materiales y mano de obra, márgenes de ganancia esperados en cada obligación de desempeño identificada y proyecciones de ingresos esperados. Finalmente, como se trata de un contrato a largo plazo, la identificación de la tasa de descuento que representa el componente financiero incorporado en el flujo de recibo futuro también requiere el uso de juicio por parte de la administración. Debido a la relevancia de los montos y el juicio significativo involucrado, consideramos que medir los ingresos del contrato del cliente es un tema importante para nuestra auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

I. la evaluación del diseño de los controles internos clave relacionados con los gastos incurridos para la ejecución del contrato;
II. análisis de la determinación de margen en los proyectos en construcción, ya sea relacionados con los nuevos contratos de concesión, así como los proyectos de refuerzo y mejoras a las instalaciones de transmisión eléctrica existentes, verificando la metodología y las premisas adoptadas por la Compañía, en la elaboración del costo la inversión total estimada en construcción y el valor presente de los flujos de recibos futuros, así como la tasa de descuento que representa el componente financiero incorporado en el flujo de recibos;
III. análisis del contrato de concesión y sus modificaciones para identificar las obligaciones de desempeño previstas en el contrato, además de los aspectos relacionados con los componentes variables aplicables al precio del contrato;
IV. análisis del marco de la infraestructura ya construida bajo el concepto de activos contractuales o activos financieros, incluidas las cuentas por cobrar de la indemnización prevista en la Ley 12.783 / 2013, por el monto de R $ 8.513 millones (COP $6,921,163 millones) y revelado en la nota 9;
V. con el apoyo de profesionales especializados en valuación de empresas para ayudarnos a revisar los flujos de efectivo proyectados, los supuestos relevantes utilizados en las proyecciones de costos y definir la tasa de descuento utilizada en el modelo; y
VI. la evaluación de las revelaciones hechas por la Compañía y sus subsidiarias en los estados financieros individuales y consolidados.

Building a better working world

Responsabilidades de la Administración y de los Responsables del Gobierno de la Entidad en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros separados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), adoptadas por la Contaduría General de la Nación; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros separados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados tomados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evaluar las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INFORME DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se podría esperar razonablemente que pudieran afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determiné los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del período actual y que son, en consecuencia, asuntos clave de la auditoría. Describí esos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, se determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.

Otros Asuntos

Los estados financieros separados bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, adoptadas por la Contaduría General de la Nación, de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2018, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé mi opinión sin salvedades el 4 de marzo de 2019.

Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Fundamentada en el alcance de mi auditoría, no estoy enterada de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; y 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas.

Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros adjuntos y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía, el cual incluye la constancia por parte de la Administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores.

El informe correspondiente a lo requerido por el artículo 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 lo emití por separado el 28 de febrero de 2020.

El socio del encargo de auditoría que origina este informe es Cesar Colodete Lucas.

Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 78856-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia
28 de febrero de 2020

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y OTROS INFORMES RELEVANTES

Medellín, 5 de marzo de 2020

A los señores accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.:

Los suscritos representante legal y contador de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., dando cumplimiento a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y adoptadas por la Contaduría General de la Nación, a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995 y al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005, certificamos:

1. Que los estados financieros separados de la compañía, al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

a. Que los hechos, las transacciones y las operaciones han sido reconocidos y realizados durante los años terminados en esas fechas.

b. Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

c. Que el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y costos, han sido revelados por la empresa en los estados contables básicos hasta las fechas de corte.

d. Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de sus actividades, en cada fecha de corte.

2. Que los estados financieros y otros informes relevantes para el público, relacionados con los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no contienen vicios ni imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de ISA.

Bernardo Vargas Gibsone
Representante legal

John Bayron Arango Vargas
Contador público T.P. N.° 34420-T

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INFORME ESPECIAL DE OPERACIONES CON FILIALES Y SUBSIDIARIAS

(Valores expresados en millones, tanto en pesos como en la moneda extranjera).

De conformidad con lo prescrito en el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, se presenta a la Asamblea General de Accionistas el informe especial sobre relaciones económicas entre ISA y sus empresas filiales y subsidiarias durante el 2019, las cuales son direccionadas y coordinadas por la matriz del grupo empresarial ISA.

Las operaciones comerciales efectuadas entre las filiales y subsidiarias de ISA durante el 2019 cumplen con lo estipulado sobre precios de transferencia conforme a la Ley 1607 de 2012, Ley 1819 de 2016 y el Decreto 1625 de 2016.

Las principales transacciones entre ISA y las subsidiarias corresponden a:

- Entrega de dividendos
- Capitalizaciones
- Gerenciamiento de proyectos
- Prestación de servicios de operación y mantenimiento
- Arrendamiento de instalaciones y sedes para la operación
- Prestación de servicios de instalación y montaje de sistemas de información
- Préstamos de dinero

Es importante resaltar que entre ISA y sus empresas, para el período en mención, no se han presentado las siguientes situaciones:

- Servicios gratuitos compensados
- Préstamos sin interés o contraprestación alguna a cargo del mutuario
- Préstamos que impliquen para el mutuario una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo
- Préstamos con tasas de interés diferentes a las que ordinariamente se pagan o cobran a terceros
- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros

ISA propende porque las transacciones comerciales que realice con sus filiales o subsidiarias generen beneficios y la consecución de los objetivos estratégicos, respetando los derechos de todos los accionistas y acreedores de las compañías del grupo empresarial.

Las transacciones comerciales se llevan a cabo en condiciones y a precios de mercado, es decir, en los términos y condiciones en que se realizarían con terceros no relacionados, honrando los principios de transparencia que dispone el Código de Buen Gobierno Corporativo y de conformidad con los Estatutos Sociales y las normas contables, tributarias y comerciales aplicables.

En cuanto a la participación patrimonial en las filiales y subsidiarias, ISA actualiza sus inversiones en subsidiarias mediante la aplicación del método de participación, previa homologación de normas y prácticas contables y conversión de estados financieros a pesos colombianos, utilizando el dólar de los Estados Unidos de América como moneda patrón para las inversiones en moneda extranjera.

La información financiera de ISA y de sus empresas se consolida por el método de integración global, para lo cual todos los saldos y las transacciones significativas entre ISA y las subsidiarias se eliminan y los intereses minoritarios correspondientes al patrimonio y los resultados del período se reconocen y presentan en los estados financieros consolidados.

Los saldos con las filiales y subsidiarias son revelados en los estados financieros de ISA conforme a la normatividad vigente. Véase Nota 8.1. Saldos y transacciones con partes relacionadas.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

Se resaltan las siguientes decisiones que se tomaron durante el 2019, en cuanto a capitalizaciones y distribución de dividendos:

ISA TRANSELCA

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de marzo de 2019, se decretó la distribución de dividendos por un monto de $135.784. A ISA le correspondieron $135.781.

ISA PERÚ

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas, realizada el 19 de marzo de 2019, se decretó la distribución de dividendos por un monto de USD 7. A ISA le correspondieron USD 3.

ISA REP

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas realizada el 19 de marzo de 2019, se decretó la distribución de dividendos por un monto de USD 60. A ISA le correspondieron USD 18.

CONSORCIO TRANSMANTARO

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas, realizada el 19 de marzo de 2019, se decretó la distribución de dividendos por un monto de USD 65. A ISA le correspondieron USD 39.

ISA BOLIVIA

En la Junta Ordinaria de Accionistas, realizada el 14 de marzo de 2019, se decretó la distribución de dividendos por un monto de Bs 41. A ISA le correspondieron Bs 21. En Junta General Extraordinaria de Accionistas, realizada el 28 de octubre de 2019, se decretó reducción de capital por Bs 143. A ISA le correspondieron Bs 73.

ISA INTERCOLOMBIA

El 20 de marzo de 2019, en reunión ordinaria de Asamblea General de Accionistas, se aprobó la distribución de utilidades generadas durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018 por $23.830. A ISA le correspondió el monto de $23.829.

ISA INTERCHILE

Durante el año 2019, ISA realizó aportes de capital a ISA INTERCHILE por USD 10,1. USD 6,7 fueron desembolsados el 19 de marzo y USD 3,4, el 28 de mayo.

ISA CAPITAL DO BRASIL

En Asamblea General de Accionistas del 5 de abril de 2019, se aprobó la distribución de dividendos a ISA por R$30, con base en las utilidades del año 2018.

En Asamblea General Extraordinaria del 19 de agosto de 2019, se aprobó la distribución de intereses sobre capital propio a ISA por R$125, con base en el resultado del primer semestre de 2019.

El 25 de noviembre de 2019, el Consejo de Administración de ISA CAPITAL, *ad referéndum* de la Asamblea General Ordinaria, aprobó distribuir a ISA intereses sobre capital propio por R$73 y dividendos por R$100, con base en el resultado acumulado al tercer trimestre de 2019.

El 13 de diciembre de 2019, el Consejo de Administración de ISA CAPITAL, *ad referéndum* de la Asamblea General Ordinaria, aprobó distribuir a ISA intereses sobre capital propio por R$35,3, con base en el resultado acumulado al cierre de noviembre de 2019.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ (PDI)

El 28 de marzo de 2019 se celebró la Junta Obligatoria Anual, en la cual se aprobó la distribución de dividendos, provenientes del saldo de los resultados de 2017, por un monto de USD1,5, correspondiendo a ISA el 99,97% de dicho valor.

ISA INVERSIONES MAULE

En febrero y julio de 2019, ISA Inversiones Maule realizó abonos a capital sobre el crédito que tiene con ISA, uno por USD 12,9 y otro por USD 3,2, respectivamente. El saldo final del crédito es de USD 29,3.

XM

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de marzo de 2019, se decretó la distribución de dividendos por un monto de $6.058. A ISA le correspondieron $6.042.

SISTEMAS INTELIGENTES DE RED

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 18 de marzo de 2019, se decretó la distribución de dividendos por un monto de $3.100. A ISA le correspondieron $465.

EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR)

El 25 de abril de 2019, en reunión ordinaria de Asamblea General de Accionistas, se aprobó la distribución de utilidades generadas durante el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2018 por USD 7,5. A ISA le correspondió el monto de USD 0,8.

ANDEAN TELECOM PARTNERS (ATP)

En julio de 2019, ISA realizó aporte de capital a ATP por USD 11,1 y en diciembre de 2019 hizo aporte de capital adicional por USD 6,17.

En el 2019 ISA no dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de alguna de sus filiales o subsidiarias y ninguna de estas dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de ISA. Las decisiones han sido tomadas con el mayor interés de cada una de las sociedades que conforman el grupo empresarial y sus accionistas.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

INFORME JUNTA DIRECTIVA

ARTÍCULO 446 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Valores expresados en millones de pesos colombianos y millones de dólares).

Señores accionistas:

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias nos permitimos someter a su consideración el informe correspondiente al año 2019, el cual comprende, además de los estados financieros con corte al 31 de diciembre del año en mención comparados con los de 2018, los reportes a los que se refiere el Artículo 446 del Código de Comercio y 29 de la Ley 222 de 1995.

I. INFORMES

1. Depreciaciones y amortizaciones:

Véase el detalle de pérdidas y ganancias al 31 de diciembre de 2019 en el *Informe de Gestión* presentado por el presidente.

A continuación, el detalle de las depreciaciones y amortizaciones:

	2019
Depreciaciones	167.810
Amortizaciones	3.767
TOTAL	**171.577**

2. Dividendos:

Como aprobación del proyecto de distribución de utilidades del ejercicio 2019, la Junta Directiva de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA) propone decretar un dividendo de $747.683 millones, que corresponde al 45% de la utilidad neta. La propuesta consiste en repartir un dividendo ordinario de $675 por acción para las 1.107.677.894 acciones ordinarias en circulación.

3. Situación económica y financiera

Véase el análisis sobre la situación económica y financiera de ISA en el Informe de Gestión presentado por el presidente.

4. Remuneración a la Alta Gerencia

La Alta Gerencia de ISA está conformada por el presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente a este.

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

	2019
Remuneración	10.602
Beneficios a corto plazo	6.350
TOTAL	**16.952**

Los pagos por conceptos de honorarios, viáticos y gastos de representación son asumidos directamente por la compañía en cabeza de los terceros que suministren los bienes o servicios.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

5. Remuneración a favor de asesores o gestores

Durante el año 2019 se efectuaron las siguientes erogaciones a asesores o consultores a título de honorarios:

	2019
Revisoría fiscal	732
Auditoría externa e interna	213
Asesoría jurídica, financieras y administrativas	11.281
Asesorías técnicas	3.275
TOTAL	**15.501**

6. Transferencias de dinero y demás bienes

En el año 2019 no se efectuaron transferencias de dinero o demás bienes a título gratuito o a cualquier otro que pueda asimilarse a este, efectuadas en favor de personas naturales o jurídicas.

7. Gastos de publicidad y propaganda

Los gastos de publicidad y propaganda por el año terminado al 31 de diciembre de 2019 se detallan a continuación:

	2019
Publicidad y propaganda institucional	2.608
Publicidad y propaganda dirigida	73
TOTAL GASTOS DE PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	**2.681**

8. Posición monetaria neta

Al 31 de diciembre de 2019, ISA tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera expresados en millones de dólares americanos equivalentes:

	2019
ACTIVOS	
Efectivo y equivalentes de efectivo	7
Vinculados económicos	32
Otros activos financieros	18
TOTAL ACTIVOS	**57**
PASIVOS	
Obligaciones financieras	100
Cuentas por pagar	9
TOTAL PASIVOS	**109**
POSICIÓN MONETARIA NETA	**(52)**

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

9. Inversiones

Al 31 de diciembre de 2019 ISA tenía inversiones en las siguientes compañías nacionales y extranjeras:

ACTIVIDAD PRINCIPAL		LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DIRECTA %	SALDOS
INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS				
TRANSELCA S.A. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,999	953.580
INTERNEXA S.A.	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Colombia	99,420	72.011
ISA INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,997	92.335
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,730	22.783
INTERVIAL COLOMBIA S.A.S.	Negocio de Vías	Colombia	100,000	583
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Colombia	15,000	1.253
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	60,000	1.012.146
RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	30,000	190.047
ISA PERÚ S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	45,146	62.301
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	99,967	16.104
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	100,000	3.444.827
ISA Investimentos e Participações S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	99,899	750.702
ISA INVERSIONES CHILE LTDA.	Negocio de Vías	Chile	100,000	2.009.199
ISA INVERSIONES MAULE LTDA.	Negocio de Vías	Chile	100,000	1.128.871
INTERCHILE S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Chile	78,410	935.570
ISA BOLIVIA S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Bolivia	51,000	46.507
Linear Systems RE LTD	Reaseguros	Bermudas	100,000	15.105
Betania	Patrimonio autónomo	Colombia	100,000	82
TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS				**10.754.006**

Continúa

ACTIVIDAD PRINCIPAL		LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DIRECTA %	SALDOS
INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA				
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA-PANAMÁ S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Panamá	50,000	4.996
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA-PANAMÁ S.A.S. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	1,172	3
TOTAL INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA				**4.999**
INVERSIONES EN ASOCIADAS				
ATP Tower Holdings LLC	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	EE. UU.	24,695	465.362
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS				**465.362**
INSTRUMENTOS FINANCIEROS				
Electricaribe S.A. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	0,481	-
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED S.A. (EPR)	Negocio de Energía Eléctrica	Costa Rica	11,110	12.524
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS				**12.524**
TOTAL INVERSIONES				**11.236.891**

10. DECLARACIONES

En concordancia con la Ley 1314 de 2009, el Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, se confirma que la información y las afirmaciones relacionadas con los estados financieros han sido debidamente verificadas y obtenidas de los registros contables de la compañía y que cuentan con todos los controles internos que permiten una revelación oportuna y clara, sin que se presenten deficiencias significativas que afecten la situación financiera de la empresa.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN 2019

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

6 RESULTADOS FINANCIEROS

Anexos

CERTIFICACIÓN DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Medellín, 5 marzo 2020

Los suscritos Representante Legal y Vicepresidente de Tecnología de Información de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., para efectos de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 1° de la Ley 603 de 2000.

Certifican:

1. Que la Sociedad cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor y que el software que utiliza es legal y sobre el mismo ha pagado los derechos de uso, bien sea por adquisiciones, licencias de uso o cesiones. Los documentos reposan en el Archivo Central.
2. Que la Vicepresidencia de Tecnología de Información de la Sociedad tiene inventariado el software que utiliza, y lleva control de instalación dependiendo del tipo de licenciamiento adquirido.
3. Que de acuerdo con las políticas de la Sociedad y guías institucionales, los empleados están en la obligación de observar las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente

Olga Lucía López Marín
Vicepresidente de Tecnología de Información

Capítulo 7

ANEXOS

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

ÍNDICE GRI

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES [GRI 102-55]

N°	INDICADOR	Cubierto en el Reporte Integrado	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
PERFIL ORGANIZACIONAL					
102-1	Nombre de la organización	x		15	x
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	x		15, 18, 24, 25, 26, 27, 28, 29	x
102-3	Ubicación de sede principal	x		15	x
102-4	Ubicación de las operaciones	x		15, 18, 24, 25, 26, 27, 28, 29	x
102-5	Propiedad y forma jurídica	x		15	x
102-6	Mercados donde opera	x		15, 16, 18	x
102-7	Escala de la organización	x		15, 16, 17, 18, 19, 23	x
102-8	Información de empleados y otros trabajadores	x		15, 16, 20, 21, 439, 440	x
102-9	Cadena de abastecimiento	x		30, 31, 32	x
102-10	Cambios significativos en la organización y en su cadena de abastecimiento	x		No se presentaron cambios significativos.	x
102-11	Principio o enfoque de precaución	x		99	x
102-12	Iniciativas externas	x		83, 84	x
ESTRATEGIA Y GESTIÓN DEL RIESGO					
102-14	Declaración de la Alta Gerencia	x		45	x
102-15	Impactos, riesgos y oportunidades claves	x		51	x
A-RI1	Riesgos estratégicos	x		53	x
A-RI2	Riesgos emergentes	x		57	x
GOBERNANZA					
102-18	Estructura de Gobierno	x		38, 40	x
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas ambientales, sociales y económicos			El Comité de Junta y Gobierno tiene a cargo estos temas.	

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES [GRI 102-55]

N°	INDICADOR	Cubierto en el Reporte Integrado	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas ambientales, sociales y económicos	x		119, 120, 121, 122	
102-22	Composición de máximo órgano de gobierno y de sus comités	x		38	
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	x		38	
102-24	Nominación y selección de miembros del máximo órgano de gobierno			La Junta directiva es aprobada en la Asamblea General de Accionistas. Para la postulación de los candidatos a conformar la Junta Directiva se tendrá en cuenta un razonable equilibrio y diversidad en el seno de la misma, en aras de su adecuado desempeño. Para ello, entre los candidatos que se postulen, se tendrán en cuenta que no estén incursos en las inhabilidades e incompatibilidades de carácter legal y que cuenten con las competencias, experiencia, formación académica, independencia de criterio, conocimientos, cualidades, capacidades y disponibilidad suficiente para ser candidato a miembro de Junta.	
102-25	Conflictos de interés			Ver Informe de Código de Buen Gobierno (http://www.isa.co/es/sala-de-prensa/Documents/2020%2003%2003%20Informe%20Anual%20Gobierno%20Corporativo.pdf) Aparte: Composición de la Junta Directiva	
102-26	Rol del máximo órgano de gobierno en la definición del propósito, valores y estrategia			Ver capítulo de estrategia: 13	
102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno			Ver Informe de Código de Buen Gobierno (http://www.isa.co/es/sala-de-prensa/Documents/2020%2003%2003%20Informe%20Anual%20Gobierno%20Corporativo.pdf) Aparte: Información sobre la realización de los procesos de evaluación de la Junta Directiva y Alta Gerencia, así como síntesis de los resultados	
102-30	Efectividad de los procesos de gestión de riesgos			Ver Informe de Código de Buen Gobierno (http://www.isa.co/es/sala-de-prensa/Documents/2020%2003%2003%20Informe%20Anual%20Gobierno%20Corporativo.pdf) Aparte: Estructura de la Administración (Comité de Junta y Gobierno, Comité de Auditoría). Y el capítulo Sistema de gestión de riesgos.	
102-31	Revisión de temas económicos, sociales y ambientales			Ver Informe de Código de Buen Gobierno (http://www.isa.co/es/sala-de-prensa/Documents/2020%2003%2003%20Informe%20Anual%20Gobierno%20Corporativo.pdf) Aparte: Estructura de la Administración (Comité de Junta y Gobierno)	

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES [GRI 102-55]

N°	INDICADOR	Cubierto en el Reporte Integrado	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
102-32	Rol del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad			13	
102-35	Políticas de remuneración	x		Ver anexo compensación: 457, 458	
	PARTICIPACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS				
102-40	Listado de grupos de interés	x		119, 120	x
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	x		119, 120	x
102-43	Enfoque de participación de los grupos de interés	x		60	x
102-44	Principales temas y preocupaciones abordadas	x		60	x
	PRÁCTICA DE ELABORACIÓN DE INFORMES				
102-46	Definición de contenido del informe y los límites del tema	x		13, 60	
102-47	Listado de temas materiales	x		61, 62	x
102-48	Reformulación de información			No hubo reformulaciones	
102-49	Cambios en el reporte	x		13, 60	x
102-50	Período de reporte	x		13	x
102-51	Fecha de reporte más reciente	x		13	x
102-52	Ciclo de reporte	x		13	x
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el reporte	x		13	x
102-54	Declaración de reporte de acuerdo con el Estándar GRI	x		13	x
102-55	Índice de contenido GRI	x		13	x
102-56	Verificación Externa	x		13	x
	BUEN GOBIERNO E INTEGRIDAD				
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	x		45	x
102-17	Valores, principios, estándares y normas de conducta	x		45	x

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES [GRI 102-55]

N°	INDICADOR	Cubierto en el Reporte Integrado	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
102-34	Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	x		43	x
205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	x		441	x
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	x		441	x
205-3	Casos de corrupción y medidas adoptadas	x		441	x
Propio	Manejo de la información (Habeas data)	x		43, 441	x
	SOLIDEZ Y CRECIMIENTO				
Propio	Ingresos	x		66	
Propio	EBITDA	x		66	
Propio	Inversiones	x		66	
Propio	Activos	x		66	
	EXCELENCIA				
Propio	Confiabilidad	x		67, 68, 69, 70	
Propio	Disponibilidad	x		67, 68, 69, 71	
Propio	Km. de circuito	x		67, 68, 69, 72	
Propio	MVA de potencia instalada	x		67, 68, 69, 73	
Propio	Demanda de energía	x		67, 68, 69, 74	
Propio	Capacidad efectiva neta	x		67, 68, 69, 75	
Propio	Favorabilidad del servicio al cliente	x		67, 68, 69, 76	
	ANTICIPACIÓN E INNOVACIÓN				
Propio	Total R&D Spending	x		73, 74, 443	
Propio	Gestión de la innovación	x		75, 76, 77, 443, 444, 445, 446, 447	
	LIDERAZGO TRANSFORMADOR Y CAPACIDAD DE INFLUENCIA				
102-13	Asociaciones a las que pertenecen ISA y sus empresas	x		83, 84, 85	x

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES [GRI 102-55]

N°	INDICADOR	Cubierto en el Reporte Integrado	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	x		442	x
419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en relación al suministro de productos y servicios	x		90	x
	CONTRIBUCIÓN A DESAFÍOS AMBIENTALES GLOBALES				
304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad.	x		461, 462, 463	
304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	x		96, 464, 465	
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	x		19	x
304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	x		91	
Propio	Exposición y Evaluación de la Biodiversidad	x		96, 97, 98	
Propio	Acciones implementadas para la protección de la biodiversidad	x		96, 97, 99	
Propio	Compromiso con la Biodiversidad	x		96, 97, 100	x
Propio	Días de atraso en las licencias ambientales	x		104	
307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	x		105	x
Propio	Inversión en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos		x	19	x
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)		x	19	x
305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)		x		x
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)		x		x
305-7	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire		x		
302-1	Consumo energético dentro de la organización		x		x

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES [GRI 102-55]

N°	INDICADOR	Cubierto en el Reporte Integrado	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
303-1	Extracción de agua por fuente		x		x
306-2	Residuos por tipo y método de eliminación		x		x
306-1	Ficha Tanques sépticos y biodigestores		x		
COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO					
Propio	Inversión social, personas y organizaciones beneficiadas	x		112	x
Propio	Inversión socia en municipios críticos	x		114	x
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	x		118, 119, 120, 121, 122	
102-43	Enfoque de particiación de los grupos de interés	x		119, 120	
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	x		121, 122	
401-8	Trabajo infantil	x			
409-1	Trabajo Forzoso u Obligatorio	x			
410-1	Prácticas en materia de seguridad	x			
411-1	Derechos de los Pueblos Indígenas	x			
412-1	Evaluación de los Derechos Humanos	x			x
413-2	Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	x			
412-2	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	x			x
412-1	Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	x			x
Propio	Número de eventos de vulneración a los Derechos Humanos	x		43	x
DESARROLLO Y CUIDADO DEL TALENTO HUMANO					
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	x		15, 16, 20, 21	
401-1	Empleo: nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	x		123	

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES [GRI 102-55]

N°	INDICADOR	Cubierto en el Reporte Integrado	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
Propio	Resultado de clima organizacional	x		129, 130	x
401-1	Formación y Enseñanza	x		124, 125, 126	x
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	x			
Propio	Vacantes internas	x		124	
403-2	Salud y seguridad en el trabajo: Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	x		127, 128	x
405	Diversidad e igualdad de oportunidades	x			
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	x			

INFORMACIÓN DE LA EMPRESA

[GRI 102-7] TAMAÑO DE LA ORGANIZACIÓN

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL	SIER	PDI
Total de personas que trabajan en la empresa	213	585	201	29	388	59	1377	241	319	370	48	50
Número total de mujeres	96	154	50	6	67	13	188	85	96	129	24	18
Número total de hombres	117	431	151	23	321	46	1189	156	223	241	24	32
Número total de mujeres en cargos directivos (Nivel 1 y 2)	8	6	7	1	9	0	14	10	10	15	1	0
Número total de hombres en cargos directivos (Nivel 1 y 2)	14	16	9	1	14	7	88	11	25	56	1	1
Número de personas que pertenecen a un sindicato o convenio colectivo	116	425	95	0	133	0	467	155	0	240	0	0
% de trabajadores que pertenencen a un sindicato o convenio colectivo	54,5%	73%	47%	0%	34%	0%	34%	64%	0%	65%	0%	0%

SEGMENTACIÓN POR GENERACIONES

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL	SIER	PDI
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Generación Z (1995 -hoy)	0%	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	ND	0,0%	0,0%	0%
Millenians (1981-1994)	36%	33%	32,0%	62,0%	38,0%	64,0%	45,0%	54,0%	ND	45,1%	81,3%	52%
Generación X (1966-1980	52%	42%	39,0%	34,0%	36,0%	36,0%	46,0%	37,0%	ND	45,9%	18,8%	42%
Boomers (1951-1965)	12,40%	24,79%	28,36%	3,50%	26,03%	0,0%	8,5%	9,4%	ND	8,6%	0,0%	6%
Generación silenciosas (< 1950)	0%	0%	0,50%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	ND	0,3%	0,0%	0%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	100%

SEGMENTACIÓN POR DISCAPACIDAD

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL	SIER	PDI
Número de mujeres con alguna discapacidad	0	4	0	0	0	0	21	0	0	1	0	0
Número de hombres con alguna discapacidad	0	3	0	0	1	0	29	0	0	3	0	0
% de total de la planta con alguna discapacidad	0%	1,2%	0%	0%	0,26%	0%	3,63%	0%	0%	1,1%		

PROMEDIO DE EDAD RESPONSABLE

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL	SIER	PDI
Años	43	45,7	45,95	37	43,66	36	40,54	39,96	39,6	42	33	40

PROMEDIO DE PERMANENCIA EN LA EMPRESA

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL	SIER	PDI
Años	11	15,8	18	7	10	4	13	11,18	5	7	5	5

BUEN GOBIERNO E INTEGRIDAD

FRAUDE Y ANTICORRUPCIÓN

[GRI 205-1] OPERACIONES EVALUADAS PARA RIESGOS RELACIONADOS CON LA CORRUPCIÓN

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL
Número de operaciones: Total	2	5	9	0	1	0	1	1	5	7

[GRI 205-2] COMUNICACIÓN Y FORMACIÓN SOBRE POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS ANTICORRUPCIÓN

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL
Porcentaje de miembros del órgano de gobierno a quienes se haya comunicado las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Porcentaje de empleados a quienes se haya comunicado las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Porcentaje de miembros del órgano de gobierno que haya recibido formación sobre anticorrupción	60	80	12	100	100	100	0	100	100	100
Porcentaje de empleados que haya recibido formación sobre anticorrupción	100	100	100	100	87	100	100	100	100	100

[GRI 205-3] CASOS DE CORRUPCIÓN Y MEDIDAS ADOPTADAS

	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA TRANSELCA			ISA TRANSELCA			ISA TRANSELCA			ISA CTEEP			XM			INTERNEXA			INTERVIAL		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
El número total de casos de corrupción confirmados.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

MANEJO DE LA INFORMACIÓN (HABEAS DATA)

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL
Número de casos comprobados por mal uso de la información	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de casos reportados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS

[GRI 201-1] VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO (MILLONES DE $)	ENERGÍA ELÉCTRICA								VÍAS
Conceptos	**ISA (Transporte de Energía) + ISA INTERCOLOMBIA***	**ISA CTEEP**	**CONSORCIO TRANSMANTARO**	**ISA REP**	**ISA INTERCHILE**	**ISA TRANSELCA**	**ISA PERÚ**	**ISA BOLIVIA*** **	**GRUPO INTERVIAL CHILE**
Ingresos operacionales netos (**)	2.472.271	3.163.986	770.781	577.725	237.040	267.377	60.013	81.823	1.474.981
Ingresos procedentes de inversiones financieras	35.097	514.489	71.993	162.190	80.053	123.722	3.604	4.285	74.069
Ingresos por venta de activos (Propiedad, Planta y Equipos –PPYE– e intangibles)	14.039	-	-	87	-	-	-	1	399
VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO	**2.521.407**	**3.678.475**	**842.774**	**740.002**	**317.093**	**391.099**	**63.617**	**86.109**	**1.549.449**
Gastos de funcionamiento (AOM otros)	112.443	654.538	209.377	49.608	18.429	48.916	6.392	5.501	650.537
Sueldos y prestaciones de los empleados (AOM gastos de personal)	142.747	215.158	415	77.500	12.089	41.931	157	4.953	54.279
Pagos a los proveedores de capital (Dividendos pagados a los accionistas)	611.439	762.768	192.104	177.323	-	135.784	21.961	81.380	193.660
Pagos a los proveedores de capital (Pago de intereses)	368.489	522.089	178.013	186.540	169.837	45.146	6.388	1.032	455.347
Pagos al Gobierno	167.776	783.943	12.142	88.186	2.270	48.330	9.220	17.232	29.758
Inversiones comunitarias	32.932	6.730	-	33.664	899	292	-	1.421	1.149
VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO	**1.435.826**	**2.945.226**	**592.051**	**612.821**	**203.524**	**320.399**	**44.118**	**111.519**	**1.384.730**
VALOR ECONÓMICO RETENIDO	**1.085.581**	**733.249**	**250.723**	**127.181**	**113.569**	**70.700**	**19.499**	**(25.410)**	**164.719**
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	163.443	16.597	173.598	78.064	65.784	40.645	6.957	16.728	32.469
Reservas	922.138	16.652	77.125	49.117	47.785	30.055	12.542	(42.138)	132.250

(*) ISA e ISA INTERCOLOMBIA prestan el servicio de transmisión de energía en Colombia a través de un contrato de cuentas en participación, razón por la cual se presentan integrados.
(**) Los ingresos operacionales netos de ISA comprenden los resultados por método de participación de las empresas de energía, de acuerdo con su objeto social.
(***) En Junta General Extraordinaria de Accionistas de ISA Bolivia, realizada el 28 de octubre de 2019, se decretó reducción de capital por Bs 143.

CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS

CULTURA DE INNOVACIÓN CON FLEXIBILIDAD Y AGILIDAD								
	UNIT	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
Total de inversión en innvación	Million USD	3,52	0,71	0,17	1,48	3,33	6,67	0,07
Número de posciones (FTEs) dedicadas a la innovación	FTEs	16,8	6,5	66,6	8,0	4,0	6,0	0,5
Porcentaje de los ingresos que se destina a innovación	% of sales	4,59%	0,19%	0,21%	0,91%	0,50%	15,36%	0,04%
INGRESOS	**MILLION USD**							

TOTAL R&D SPENDING CONSOLIDADO GRUPO ISA								
	Unit	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Total de inversión en innvación	Million USD	7,16	6,43	1,4	4,4	4,85	4,35	15,9
Número de posciones (FTEs) dedicadas a la innovación	FTEs	3,3	6,4	6,4	20,4	32,9	66,6	108,3
Porcentaje de los ingresos que se destina a innovación	% of sales	0,80%	0,66%	0,17%	0,57%	0,6%	0,28%	1,05%

GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN							
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
Inversión (MUSD)	3,52	0,7	0,2	1,5	3,3	6,7	0,1
Número de comités de innovación	1,0	1	1,0	1,0	1,0	2,0	1,0
Número de proyectos	13,0	14	2,0	16,0	11,0	24,0	5,0
Número de patentes aprobadas	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0
Número de alianzas	15,0	5	1,0	20,0	4,0	3,0	4,0
Número de proyectos reconocidos por Colciencias o entidad equivalente en paises fuera de Colombia	12,0	5	2,0	2,0	11,0	5,0	0,0

	Indique el enfoque de innovación de la práctica	Breve resumen del ejemplo	Eficiencias obtenidas (por ejemplo eficiencias, reducciones). Describa el impacto del proyecto	Indique la reducción de costos y beneficios (económicos)	Describa cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Describa otros impactos positivos
ISA TRANSEL-CA	• R&D Collaborations with external business partners	OPTAMOS es una herramienta móvil (Android) para: • Inspecciones Operativas • Pruebas Eléctricas • Inventario de equipos • Creación de avisos de mantenimiento”	Reducción en un 68% del tiempo invertido para realizar inspecciones de los activos. Asegurar la calidad de la información al 100%, al realizarse de forma directa, estructurada y en tiempo real.	Ahorro FTE´s en el proceso de Inspección y Digitación de información	Mejora la forma como realizamos nuestras actividades, tareas y procesos de inspección de activos de transmision de energía. Nos permite contar con mejor información (calidad) y de manera más oportuna (on line) y más económica y sin necesidad de equipo complejos adicionales.	Permite compartir información con las demás Áreas de la empresa. Facilita la toma de desiciones, ya que asocia imágenes a las tareas de inspección de los activos. Contribuye a mantener actualizado el inventario de los equipos de una manera ágil y veraz.
ISA REP	• Spin-offs, start-ups	**Start-up: LISA** es la primera startup corporativa de ISA PERÚ. Es un lector inalámbrico de señales analógicas y digitales que brinda información en tiempo real, sistema de alertas y una base de datos en la nube. Está enfocado en el sector eléctrico, minero e industrial.	LISA brinda información a tiempo real, es decir el tiempo de espera es 0.	LISA tuvo 10 clientes y facturó USD 28,000. Cumplió sus metas de facturación en el 2019.	LISA es una innovación adyacente y su tipo es de modelo de negocio. Nos permite experimentar y acercarnos al emprendimiento corporativo y abierto.	En general: Fortalecemos el sistema de innovación, permitiéndonos experimentar y aprender. Nos convertimos en habilitadores de la transformación digital acercándola a sus colaborares generando eficiencias. En Great Place To Work Perú 2019, obtuvimos 90% de reconocimiento a la innovación y éste resultado estuvo por encima del promedio de las top 55. (empresas medianas)
ISA REP	• R&D Collaborations with external business partners	**R&D with externals:** AURA es un plataforma que permite la trazabilidad del activo durante todo su ciclo de vida, desde el mundo físico hasta los sistemas de información.	Aura se enfoca en generar eficiencias en la trazabilidad del activo a través de un maestro de bienes, un código único y la ubicación de bienes georefenciales	AURA fue desarrollado en el 2019 y su caso de negocio proyecta un beneficio de USD 1,377,000 por costos que se evitarían en la parte de tributación, reprocesos, la desvalorización del inventario y pago del multas.	AURA es una innovación de core y de tipo proceso. Se desarrolló con métodos ágiles, equipo dedicado y resuelve un problema relevante para la organización. Integra equipo interno que domina el problema y se complementa con expertos externos que dominan la tecnología. Es un buen ejemplo de intraemprendimiento de impacto.	
ISA REP	• Distributed creativity	**Distributed creativity:** EXPLORA GYM. Espacio diseñado en ISA REP para entrenar a la gente a generar ideas de valor.	Explora Gym: Enfocada en crear ideas de valor, poner foco y aumentar las probabilidades de éxito al implementar una idea. Fortalece la cultura innovativa.	EXPLORAGYM. 18 personas entrenadas, 144 ideas generadas, 15 propuestas, 5 prototipos y un proyecto que pasó de ideación a explotación. El proyecto se ejecutará en el 2020.	Explora GYM: Promueve la cultura innovativa, ayuda a borrar el paradigma que la innovación es solo para algunos y ayuda en la productividad ya que los exploradores al terminar, adquieren buenas prácticas, que aplican en su día a día.	

	Indique el enfoque de innovación de la práctica	Breve resumen del ejemplo	Eficiencias obtenidas (por ejemplo eficiencias, reducciones). Describa el impacto del proyecto	Indique la reducción de costos y beneficios (económicos)	Describa cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Describa otros impactos positivos
ISA CTEEP	• R&D Collaborations with external business partners	Projeto de Armazenamento de Energia	Desenvolvimento de sistema de armazenamento de energia (ESS) para o fornecimento de serviços à rede com elevada penetração de geração intermitente e propor requisitos regulatórios para a integração desses sistemas ao sistema elétrico.	100.000,00	Desenvolvimento de novos mercados	Ganhos de imagem por implantação de inovação tecnológica dentro do setor elétrico.
ISA CTEEP	• R&D Collaborations with external business partners	Gestão Sustentável de Faixas	Algoritmo de previsão de risco de invasão de faixas com metodologias de geoestatística adaptada para o sensoriamento remoto, monitoramento e o mapeamento das condições das faixas e elaborar metodologias de soluções inovadoras que mitiguem riscos e ofereçam novas oportunidades locais e regionais	1.000.000 reales	Desenvolvimento de projetos de uso sustentável de faixas.	Desenvolvimento de projetos de uso sustentável de faixas.
ISA CTEEP	• R&D Collaborations with external business partners	Zap COT	Desenvolvimento de um sistema de comunicação entre agentes baseado em tecnologias de informação e troca de dados, com criptografia ou outras tecnologias disruptivas, que possibilite a melhoria dos processos dos centros de operação com redução do uso de ligação telefônica para a realização de manobras no tempo real.	6.000.000 reales	Redução de número de PV associada às falhas operativas no COT	Geração de novos negócios a partir da tecnologia desenvolvida
ISA CTEEP	• R&D Collaborations with external business partners	Projeto Drones	Desenvolvimento de um sistema integrado consolidando processos, metodologia e tecnologia para voo autônomo e tratamento de imagens na operação de Drones em inspeção de torres, equipamentos, linhas de transmissão e faixas de servidão.	50% en productividad en la ectividad de inspección de líneas y subestacones. Optimización del recurso humano. 70% en asertividad en cuanto a la inspección de anomalías Reduce el riesgo de accidentes por trabajos en altura y descargas eléctricas	Introduzir e difundir o uso da tecnologia associada à drones para atividades de inspeção visando possibilitas a digitalização e automação desse processo.	Processo de digitalização das atividades de inspeção

	Indique el enfoque de innovación de la práctica	Breve resumen del ejemplo	Eficiencias obtenidas (por ejemplo eficiencias, reducciones). Describa el impacto del proyecto	Indique la reducción de costos y beneficios (económicos)	Describa cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Describa otros impactos positivos
ISA CTEEP	• R&D Collaborations with external business partners	IACOT	Desenvolver sistema especialista com interface única e moderna que apresenta em tempo real uma visão abrangente e inteligente da situação operacional auxiliando o operador a tomar decisões mais eficazes e padronizadas	6.000.000 reales	Parceria com o ONS, o projeto desenvolverá tecnologia para baseada em IA e UX para o apoio à decisão em tempo real dos operadores dos centros de comando, melhorando a consciência situacional, minimizando riscos de erros humanos na operação e permitindo a automatização de processos.	
XM (Innovación)	• Spin-offs, start-ups	**Ecotregistry:** Alianzas con startup para el desarrollo del modelo de negocio (aliado tecnoógico solución front end). Para el desarrollo sistema de registro certificados de CO2. GAPS: modelo para optimizar seguridad sistemas de potencia con análisis geométrico		Geneación de nuevos ingresos $478 millones de pesos	Ecoregistry: oferta de valor - facilidad de uso, trazabilidad (uso de tecnología blockchain), menor costo en el registro de certifcados de reducción de CO2. Gaps: ahorro en tiempo (de un semana a un minuto), apliación de los escenarios utilizados (de seis a todos), interoperabilidad con herramientas de simulación (digsilent y psse)	Ecoregistry: Desarrollo mercado de CO2 Gaps: No se requiere un conocimiento especializado y profundo del sistema eléctrico analizado
XM (Proyectos)	• Other approach, please specify	Los recursos provienen del esquema regulado	Cierre brechas tecnológicas, prepararse para el futuro, mejorar la eficiencia y disminuir riesgos.	$4,200 millones de pesos		**1.** Incorporación de nuevas capacidades organizacionales para la Integración y Gestión de las energías renovables en la operación **2.** Iniciativas definidas para la gestión del riesgo cibernético 3. Incorporación de una nueva plataforma para la liquidación de las transacciones comerciales del mercado de energía **4.** Avances en la implementación del mapa de ruta de aplicativos definido para 2019 ajustados a las nuevas necesidades de la transformación del sector **5.** Entrega a la operación más de 30 robots logrando la optimización de más de 750 horas/mes **6.** Más de 40 soluciones desarrolladas usando modelo de analítica avanzada y más de 60 personas entrenadas en habilidades de ciencia de datos. **7.** Mas de 9,000 millones de eventos monitoreados en centro de operaciones de seguridad (SOC), detectando y escalando posibles eventos de riesgo **8.** Ministerio de Minas encargó al ASIC la administración centralizada de los contratos de energía y de las garantías, resultantes de las subastas de contratos de largo plazo.”

	Indique el enfoque de innovación de la práctica	Breve resumen del ejemplo	Eficiencias obtenidas (por ejemplo eficiencias, reducciones). Describa el impacto del proyecto	Indique la reducción de costos y beneficios (económicos)	Describa cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Describa otros impactos positivos
ISA INTERCO-LOMBIA	• Other approach, please specify	**APM:** Este proyecto constituye una innovación de proceso en cuanto se refiere a la trasformación del proceso actual de operación y mantenimiento incorporando el concepto Asset Performance Management -APM y la aplicación de técnicas de analítica avanzada y modelamiento estadístico para procesar información y lograr la captura, integración, conexión y agregación de información para la toma de decisiones con una visión holística y centrada en el activo	Reducción de riesgos de evento y fallas en el sistema que pueden derivar en penalizaciones, debidos a un mejor aseguramiento de procesos y alineamiento de estos a las necesidades de los activos. Aumento de la vida útil de los activos con la incorporación de técnicas operación y mantenimiento avanzadas y análisis costo/riesgo/desempeño. La evaluación del desempeño de activos permite que el servicio de trasporte de energía ofrecido por el grupo ISA cumpla con unos niveles de confiabilidad, calidad y seguridad similares a los de las empresas líderes a nivel mundial. Mejora en las capacidades analíticas en la empresa mediante la adopción de conocimiento de punta en el mundo, donde se evidencia que el grupo ISA hace parte de las empresas de talla mundial que incorporan buenas prácticas de analítica para la Operación y Mantenimiento	Con el desarrollo de este proyecto se impacta significativamente en los costos de operación y mantenimiento durante el ciclo de vida de vida del activo los cuales están valorados entre 4 y 5 Millones de Dólares en un escenario a 7 años.	La innovación de proceso planteada mejorar la gestión mediante las siguientes características: Reducción de las reparaciones no planeadas, Incrementar la disponibilidad de los activos, Minimizar los costos de mantenimiento, Optimizar la operación del sistema y Reducir las fallas en activos críticos	Transferencia del conocimiento a través de seminarios y publicaciones abanderando mejoras en los procesos incluyendo las TIC's en la industria energética. La incorporación del concepto de Asset Performance Management -APM en los procesos de operación y mantenimiento busca capitalizar grandes eficiencias operativas y de desempeño de los activos en su ciclo de vida, de tal manera que pueda anticiparse a la ocurrencia de una falla o evento y por lo tanto reducir riesgos asociados al tema ambiental especialmente en equipos de transformación que utilizan elementos que pueden afectar el medio ambiente

RESPETO Y PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS Y GESTIÓN DE LOS IMPACTOS SOCIALES

[GRI 409-1] TRABAJO FORZOSO U OBLIGATORIO

	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			INTERVIAL			XM		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo forzoso u obligatorio en cuanto a: tipo de operación.	0	0	0	ND	29 proveedores	31 proveedores, (74 contratos). Servicio de obras civiles. Montaje de líneas y subestaciones. Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos tienen riesgo potencial.	0	0	0		0	0	0	0	ND	NA	ND	ND	ND	ND	64	ND	ND	ND	0	0	0
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo forzoso u obligatorio en cuanto a países o áreas geográficas.	Toda operación asociada al transporte de energía tiene controles de HSE y el seguimiento a sus respectivas matrices de riesgos lo que permite el control y seguimiento a situaciones laborales que puedan presentar trabajo forzoso																										
	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	ND	NA	ND	ND	ND	ND	0	ND	ND	ND	0	0	0
Las medidas adoptadas que tengan por objeto contribuir a la abolición de todas las formas de trabajo forzoso u obligatorio.	ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA REP, ISA CTEEP e ISA INTERCHILE no tienen identificados riesgos de trabajo infantil ni de trabajo forzoso en sus operaciones propias o tercerizadas. No se presentó riesgo de trabajo forzado, en ningún centro propio ni en los contratistas, en los procesos de construcción y de operación. Las compras realizadas en los diferentes países consideran en las minutas contractuales el respeto de la ley del país de origen del producto y del país de entrega del producto. En ella se especifica la prohibición del trabajo infantil y forzado, y deben cumplir con lo establecido el el Código de Ética de ISA. • ISA INTERCOLOMBIA: INTERCOLOMBIA es signataria del Pacto Global y cuenta con medidas para el aseguramiento y control de los derechos laborales con pleno respeto de los derechos humanos. Las minutas contractuales de sus trabajadores directos cumplen la legislación colombiana y los estándares internacionales; Así mismo establece requisitos contractuales con sus proveedores con apego a la legislación laboral colombiana y a los estándares declarados, realiza monitoreado y seguimiento a dichos requisitos.																										
	El servicio que presta la Compañía y los servicos que contrata no son suceptible, ni presenta riesgos de generar trabajo forzado																										

[GRI 409-1] TRABAJO INFANTIL

	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			INTERVIAL			XM		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Operaciones y proveedores que se ha considerado que corren un riesgo significativo de presentar casos de: trabajo infantil	0	0	0	185	29	31 proveedores, (74 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones. Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos tienen riesgo potencial en Colombia.	0	0	0	0	0	0	0	0	ND	ND	ND	ND	ND	ND	64	ND	ND	ND	NA	NA	NA
Operaciones y proveedores que se ha considerado que corren un riesgo significativo de presentar casos de: trabajadores jóvenes expuestos a trabajo peligroso.	0	0	0				0	0	0	0	0	0	0	0	ND	ND	ND	ND	ND	ND	64	ND	ND	ND	NA	NA	NA
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo infantil en cuanto a tipo de operación (como una planta de fabricación) y proveedor	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	ND	ND	ND	ND	ND	ND	64	ND	ND	ND	NA	NA	NA
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo infantil en cuanto a países o áreas geográficas con operaciones y proveedores que se considere que están en riesgo.	0	0	0	185	29		0	0	0	0	0	0	0	0	ND	ND	ND	ND	ND	ND	64	ND	ND	ND	NA	NA	NA

[GRI 410-1] PRÁCTICAS EN MATERIA DE SEGURIDAD

	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			INTERVIAL			XM		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Porcentaje del personal de seguridad que haya recibido formación formal en políticas o procedimientos específicos de derechos humanos de la organización y su aplicación a la seguridad. (SST-riesgo de la vida, condiciones laborales, pago de salarios)	100	100	100	100	100	100	ND	100	100%	0	0	0	1	ND	ND	ND	ND	ND	0	0	100	ND	ND	ND	ND	ND	100
Si los requerimientos de formación también son aplicables a terceras organizaciones que proporcionen personal de seguridad.	SI	SI	SI	SI	SI	SI	ND	SI	SI	ND	ND	ND	SI	ND	ND	ND	ND	ND	NO	NO	NO	ND	ND	ND	ND	ND	SI

[GRI 411-1] DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS

	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			INTERVIAL			XM		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
El número total de casos identificados de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ND	ND	ND	0	0	0	ND	ND	ND	NA	NA	NA

[GRI 412-1] EVALUACIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS

	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			INTERVIAL			XM		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
El número total de las operaciones sometidas a evaluaciones de derechos humanos o evaluaciones del impacto en los derechos humanos por país	2	2	2	59	49	41	17	18	18	1	1	1	4	4	ND	ND	ND	ND	6	0	1	ND	ND	ND	0	0	0
% de las operaciones sometidas a evaluaciones de derechos humano	100	100	100	100	100	84	100	100	100	100	100	100	100	100	ND	ND	ND	ND	100	0	100	ND	ND	ND	0	0	0
El número total de horas dedicadas a la formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones.	92	182	184	0	115	1,545	6	0	0	0	0	0	175	0	ND	ND	ND	ND	0	0	10	ND	ND	ND	100	228	162
El porcentaje de empleados que reciben formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones	7	40	43	0	5,7	0,74	50	0	0	0	0	0	45	0	ND	ND	ND	ND	0	0	0	ND	ND	ND	83	79	66

GESTIÓN DE RIESGOS DE TERCERAS PARTES

[GRI 204-1] PRÁCTICAS DE ADQUISICIÓN/ MONEDA LOCAL

	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
El porcentaje del presupuesto de adquisiciones de ubicaciones con operaciones significativas que se emplea en proveedores de la localidad de la operación (como el porcentaje de productos y servicios que se compra a nivel local)	90%	89%	83.87%	100%	99,89%	100%	99%	72%	81%	62%	93%	66%
Valor de las compras locales	$ 715.255.026	$ 84.980.804	$ 127.269.969	$ 28.198.726	$ 8.758.488	$ 41.670.236	$ 32.446.857	$ 16.197.334	$ 16.199.492	$ 1.401.297	$ 275.286	$ 1.476.973
Compras totales	$ 793.945.040	$ 95.253.227	$ 151.618.918	$ 28.200.067	$ 8.767.975	$ 41.679.359	$ 32.671.961	$ 22.391.919	$ 19.759.150	$ 2.263.923	$ 296.288	$ 2.253.253
La definición geográfica de la organización para “local”	Colombia			Colombia			Colombia			Bolivia		
Ubicaciones con operaciones significativas: donde se desarrollo el Negocio.	Colombia			Colombia			Colombia			Bolivia		

[GRI 204-1] PRÁCTICAS DE ADQUISICIÓN/ MONEDA LOCAL

	ISA REP/CTMP /ISAP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			INTERVIAL			XM		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
El porcentaje del presupuesto de adquisiciones de ubicaciones con operaciones significativas que se emplea en proveedores de la localidad de la operación (como el porcentaje de productos y servicios que se compra a nivel local)	95%	94%	97%	ND	99,6%	97%	91%	99,53%	99,72%		99,70%	99,85%		49,8%	93,9%
Valor de las compras locales	$ 18.488.605	$ 130.047.981	$ 541.401.226	ND	$ 43.391.967	$ 10.463.376	$ 98.207.813	$ 109.971.454	$ 81.046.518		$ 64.018.251	$ 83.991.382		$ 3.584.913	$ 11.874.836
Compras totales	$ 19.413.036	$ 121.848.319	$ 555.598.270	ND	$ 43.547.759	$ 10.781.372	$ 108.158.384	$ 110.495.884	$ 81.277.511		$ 61.209.615	$ 84.478.101		$ 7.192.278	$ 12.640.763
La definición geográfica de la organización para “local”	Perú			Chile			Brasil			Chile			Colombia		
Ubicaciones con operaciones significativas: donde se desarrollo el Negocio.	Perú			Chile			Brasil			Chile			Colombia		

[GRI 308-1] EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES

	ISA				ISA INTERCOLOMBIA				ISA TRANSELCA				ISA BOLIVIA				ISA REP/CTMP /ISAP				ISA INTERCHILE				ISA CTEEP				XM	INTERVIAL	
	2018		2019		2018		2019		2018		2019		2018		2019		2018		2019		2018		2019		2018		2019		2019	2019	
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios ambientales	78		182		79		185		280		150		0		83		73		79		ND		88		222		143		0	0% En una gran proporcion las compras de XM corresponden a prestación de servicios profesionales, los cuales no representan un riesgo que genere impactos ambientales	N/A (*)	N/A (*) (*) En Intervial no se realiza una evaluación previa ni posterior de criterios ambientales en las contrataciones.
	4	5%	10	5,49%	5	6%	14	8%	45	16%	34	23%	0	0%	1	1%	23	32%	21	27%	ND	ND	4	5%	62	28%	33	23%	0		N/A (*)	

[GRI 308-2]

	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP/CTMP /ISAP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM	INTERVIAL
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2019	2019
El número de proveedores evaluados en relación con los impactos ambientales	44	57	33	159	45	57	9	1	23	21		11	239	267	0	N/A (*)
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos potenciales y reales																
Los impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro		Incumplimiento a requisitos legales en materia ambiental		Incumplimiento a requisitos legales en materia ambiental		Con base en los servicios solicitados por parte de TRANSELCA S.A E.S.P a sus proveedores, se identifaron como riesgos potenciales: **1.** Derrames de sustancias quimicas y/o peligrosas en transporte de equipos y en el uso de estos en las sedes de la organizacion **2.** Inadecuado almacenamiento, separación y disposición de residuos peligrosos **3.** inadecuado almacenamiento y manipulación de productos químicos y equipos que los contienen		• Alteración sobre las condiciones del agua y suelo. • Desestabilización de suelos. • Aumento de la presión sobre rellenos sanitarios. • Potencial contaminación de aguas y suelos.		• Derrame de insumos químicos. • Emisiones atmosféricas por desplazamiento vehicular. • Alteración del paisaje por uso del acceso no carrozables. Generación de residuos sólidos peligrosos.		Corta, tala no autorizada de especies protegidas o daño a fauna (impacto en flora, fauna, vegetación). Daños a sitios arqueológicos o patrimoniales (impacto en patrimonio cultural).		Degradación del suelo; Contaminación del suelo; Desecho inadecuado de residuos; Deforestación, y Incumplimiento de las obligaciones legales.	En una gran proporcion las compras de XM corresponden a prestación de servicios profesionales, los cuales no representan un riesgo que genere impactos ambientales	N/A (*)
Número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	0		3	0	2	2	0	0		1	0	ND	0	0	0	0	0	N/A (*)

[GRI 308-2]

	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP/CTMP /ISAP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM	INTER-VIAL
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2019	2019
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	0%		0,09%	0,00%	0%	0%	0%	0%	4%	0%	ND	0	0%	0	0%	N/A (*)
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales significativos negativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo	0		0	0	0	0%	0	0	0%	0	ND	0	0	0	0	N/A (*)

[GRI 414-1] EVALUACIÓN SOCIAL DE PROVEEDORES

	ISA				ISA INTERCOLOMBIA				ISA TRANSELCA				ISA BOLIVIA				ISA REP/CTMP /ISAP				ISA INTERCHILE				ISA CTEEP				XM		INTERVIAL	
	2018		2019		2018		2019		2018		2019		2018		2019		2018		2019		2018		2019		2018		2019		2019		2019	
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios sociales	78	21%	182	18,68%	79	15%	185	24,86%	280	16%	150	23%	24	37%	83	%	73	32%	79	27%	ND	ND	88	7%	178	40%	143	23%	1	100%	89	100% (**)
	16		34		12		46		45		34		9		1		23		21		ND		6		71		33		1		89	

[GRI 414-2]

El número de proveedores evaluados en relación con los impactos sociales	100	149	59	126	47	57	9	1	23	21	N.D	13	239	267	1	411
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos potenciales y reales	100	149	59	126	47	57	9	1	23	21	N.D	13	239	267	1	411

[GRI 414-2]

	ISA		ISA INTERCO-LOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP/CTMP /ISAP		ISA INTERCHI-LE		ISA CTEEP		XM	INTER-VIAL
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2019	2019
Los impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro		Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo		Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo		Con base en los servicios solicitados por parte de TRANSELCA S.A E.S.P a sus proveedores, se identifaron como riesgos potenciales: 1. Riesgo de caida en alturas Debido a las expociciones a caida de alturas en Equipos en Subestaciones y lineas. 2. Accidentes de transito Debido a los desplazamientos en las diferentes sedes (Condiciones mecanicas del vehiculo, Condiciones climaticas, EStado de las vías, Aptitud del conductor, Competencia técnica, entre otros) 3. Riesgo Eléctrico Debido a las instalaciones y equipos electrcos de Corriente alterna y Corriente continua. Tension de paso, iduccion y equipos energizados, Herramientas sin aislamiento y/o con fallas en el mismo, Ausencia de puetas a tierra en equipos, Estructuras de torres ty equipos de patio, Entre Otros. 4. Condicion de seguridad: Mecanico, Biomecanico y Quimico Atrapamientos con equipos y herramientas manuales y electricas, tapas de canletas, puertas de gabinetes, manijas de puestas. Manipulacion de los productos quimicos para mantenimientos de equipos en Subestaciones y lineas. Realizacion de movimientos con cargas, posiciones corporales y movimientos rotacionales de muñecas y manos. 5. Publico Debido a la Ubicacion geografica de las sedes (robos, Atracos, Grupos al margen de la ley		Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo • Trabajo en altura • Contacto eléctrico • Golpeado por y contra - Caída de objetos		• - El no respetar los derechos humanos dentro de su esfera de influencia. • Trabajo forzoso o realizado mediante coacción. • Trabajo infantil o contratar menores de edad. • La discriminación (étnica, género, religión, entre otros). • El no administrar medidas contra la corrupción, extorsión y soborno. • El no respetar a sus grupos de interés	N.D	Trabajo en altura Riesgo eléctrico Incumplimiento de obligaciones laborales		Atención a la legislación; (Epi's, Epc's, Condición de trabajo, jornadas de trabajo, seguridad en el trabajo, entrenamientos "NR-10", exámenes de salud). Riesgo de cierre de las líneas de transmisión por procedimiento erróneo, causando parcela variable.	En una gran proporción las compras de XM corresponden a prestación de servicios profesionales, los cuales no representan un riesgo que genere impactos sociales, relacionados con aspectos de salud y seguridad en el trabajo	Trabajo en la vía y faja fiscal
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	0%	8,82%	0,07%	2,17%	4%	3,50%	0	0	22%	0	N.D	0%	5,63%	0	0%	0%
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales significativos negativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0	0	N.D	0	0	0	0	0%

EMPLEADOR ATRACTIVO Y DESEABLE

[GRI 102-8] INFORMACIÓN SOBRE EMPLEADOS Y OTROS TRABAJADORES

	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM		INTERVIAL	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
El número total de empleados por contrato laboral a termino indefinido	93	114	146	422	46	143	6	22	58	282	11	49	192	1206	79	146	129	237
El número total de empleados por contrato laboral a termino fijo	3	3	8	9	4	8	0	1	9	39	3	1	15	23	6	10	2	2

[GRI 401-1] EMPLEO: NUEVAS CONTRATACIONES DE EMPLEADOS Y ROTACIÓN DE PERSONAL

		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL	
El número total de nuevas contrataciones de empleados durante el periodo objeto del informe		30	61	19	2	24	11	101	33	67	
Tasa de nuevas contrataciones de empleados durante el periodo objeto del informe		14,08%	10,43%	9,45%	6,90%	6,19%	18,64%	7,33%	13,70%	18,11%	
El número total de retiros de personal durante el periodo objeto del informe		12	35	11	2	14	3	161	20	35	
El número total de retiros voluntarios (renuncias) durante el periodo objeto del informe	Mujeres	3	11	1	0	5	0	15	2	9	
	Hombres	8	20	1	2	8	1	23	9	9	
El número total de retiros no voluntarios (despidos y terminación de contratos) durante el periodo objeto del informe	Mujeres	0	0	2	0	0	1	19	1	7	
	Hombres	1	4	7	0	1	1	104	8	10	
Tasa de rotación de personal durante el periodo objeto del informe	Mujeres	2%	3%	5%	0%	3%	19%	7%	3%	7%	
	Hombres	7%	2%	5%	0%	2%	2%	3%	11%	4%	
	índice de rotación total	9,20%	8,20%	7,60%	7%	4,90%	12,10%	9,20%	11,70%	13,90%	Rotación de grupo 10,16%
Número de empleados que tuvieron movilidad durante el periodo objeto del informe	Mujeres	2	6	0	0	8	1	16	3	7	
	Hombres	7	6	0	2	36	0	128	3	1	

RESULTADO DE CLIMA ORGANIZACIONAL

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
Resultado de clima organizacional	85	85	85	85	85	85	85	85	85
Meta 2019	82	82	82	82	82	82	82	82	82

Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización en el largo plazo.

[GRI 401-1] FORMACIÓN Y ENSEÑANZA

La media de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe		ISA			ISA INTERCOLOMBA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA CTEEP			XM			INTERVIAL			ISA INTERCHILE		
		Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
		2408,4	2790,1	5198,5	4881,8	9232,5	14114,3	955,2	2598,5	3553,7	74,5	162,5	237,0	1634,7	6433,0	8067,7	1892,3	27767,5	29659,9	1191,7	1232,7	2424,3	927,0	2151,7	3078,7	673,7	1104,3	1778,0
Horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe, por categoría laboral	Horas de formación de personas de Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	720	681	1401	0	349	349	107	229	336	92	228	320	0	125	125	8	187	195	196	292	488,0	220	265,5	485,5	0	304	304
	Horas de formación de personas de Nivel 2: directores y jefes	514	551,5	1065,5	777,5	458,4	1235,9	783	258	1041	76	76,64	152,64	656	1549	2205	409	4699	5108	375	525	900	502	2825,5	3327,5	0	134	134
	Horas de formación de personas de Nivel 3: especialistas, analistas, técnicos y asistentes	5991,1	7137,8	13128,9	13867,8	26890,2	40758	1975,5	7308,5	9284	55,5	182,91	238,41	4248	17625	21873	5260	78416,6	83676,6	3004	2881	5885,0	2059	3364	5423	2021	2875	4896

[GRI 404-3] PORCENTAJE DE EMPLEADOS QUE RECIBEN EVALUACIONES PERIÓDICAS DEL DESEMPEÑO Y DESARROLLO PROFESIONAL

		ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM		INTERVIAL	
		Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%
El porcentaje del total de empleados por sexo y por categoría laboral que han recibido una evaluación periódica del desempeño y desarrollo profesional durante el periodo objeto del informe	Total de mujeres con evaluación de desempeño	83	86,46%	135	25,14%	47	94,0%	6	100%	67	100,0%	0	0%	175	94.09%%	72	34%	100	83,3%
	Total de hombres con evaluación de desempeño	99	84,62%	386	71,88%	138	91,4%	23	100%	321	99,7%	0	0%	1167	98.15%%	139	66%	206	90,8%
	Total de trabajadores con evaluación de desempeño de Niveles 1 y 2: presidentes, gerentes, vicepresidentes y directores	15	68,18%	21	3,91%	16	100,0%	2	100%	23	100,0%	0	0%	98	96.08%%	21	10%	66	93,0%
	Total de trabajadorescon evaluación de desempeño de Nivel 3	167	87,43%	500	93,11%	169	91,4%	14	100%	365	100,0%	0	0%	1244	97.72%%	190	90%	240	87,0%

VACANTES INTERNAS

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
% de nuevas posiciones ocupadas por candidatos internos	38%	8%	0%	0%	33%	100%	43%	3%	18%

[GRI 405] DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
El porcentaje de personas en los órganos de gobierno de la organización para cada una de las siguientes categorías	Total de mujeres en Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	8	0	1	1	9	0	5	2	2
	Total de hombres en Nivel 1: Presidente, gerentes y vicepresidentes	14	6	6	1	14	5	28	3	8
El ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres para cada categoría laboral, por ubicación con operaciones significativas	Nivel 1 (No incluye CEO o gerente general)	118,50%	0	9%	96%	91%	Nivel 1 No hay diferencia	1%	1,17	81%
	Nivel 2	79,04%	95%	0%	83%	94%	Nivel 2 No hay diferencia	1.05%	1,06	92%
	Nivel 3	91,63%	105%	22%	127%	105%	Nivel 3 No hay diferencia	1.08%	1,08	93%

COMPENSACIÓN

		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
CEO/Gerente general	% compensación fija	56%	79%	71,36%	0	67%	100%	38.04%	68%	59%
	% compensación variable de largo plazo	14%	7%	11,46%	0	6%	200%	5.79%	11%	10%
	%compensación variable de corto plazo	28%	10%	14,12%	0	11%	600%	46.40%	17%	30%
	% beneficios	3%	4%	3,06%	0	16%	300%	9.77%	4%	1%
Nivel 1	% compensación fija	65%	80%	70,85%	23%	80%	100%	44.38%	69%	73%
	% compensación variable de largo plazo	10%	3%	5,69%	100%	0%	300%	3.80%	6%	0%
	%compensación variable de corto plazo	20%	10%	14,02%	37%	15%	0%	39.45%	17%	26%
	% beneficios	5%	7%	9,44%	33,33%	5%	50%	11.92%	8%	1%

COMPENSACIÓN

		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
Nivel 2	% compensación fija	70%	78%	67,80%	53%	84%	100%	74.72%	71%	76%
	% compensación variable de largo plazo	6%	3%	5,45%	0%	0%	200%	2.59%	4%	0%
	%compensación variable de corto plazo	18%	10%	13,42%	43%	15%	0%	13.45%	17%	21%
	% beneficios	7%	9%	13,34%	33,33%	1%	50%	9.24%	8%	3%
Nivel 3	% compensación fija	78%	80%	70,11%	24%	91%	100%	63.23%	80%	82%
	% compensación variable de largo plazo	0%	0%	0,00%	0%	0%	100%	0.00%	7%	0%
	%compensación variable de corto plazo	8%	3%	4,38%	20%	7%	0%	8.43%	0%	10%
	% beneficios	14%	17%	25,51%	33,33%	2%	50%	28.34%	13%	8%

Nota: esta información siempre debe referenciarse en porcentaje, no debe presentar cifras en moneda

[GRI 406-1] CASOS DE DISCRIMINACIÓN Y ACCIONES CORRECTIVAS EMPRENDIDAS

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
Número de casos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medidas y acciones correctivas	0	0	0	0	0	0	0	0	0

[GRI 403-2] SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
Tasa de frecuencia de accidentes (TFA)	TFA acumulado: 2.20	2,91	TFA = 1.49 Durante el año 2019 la Tasa de Frecuencia de Accidentes fue de: 1.492 ((3 AT / 201 trabajadores) *100); es decir que se presenta aproximadamente 2 Accidentes de Trabajo por cada 100 trabajadores en el periodo de 1 año	0	TFA personal propio= 0 (cero) TFA personal contratista= 0.31 TFA integrado (propio y contratista) = 0.24	TFA INTERCHILE = 3,77 TFA CONTRATISTA = 1,64	0,94	0	2,1
Tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP)	TIEP: 0	0	Durante el año 2019 la Tasa de incidencia de enfermedad profesionales fue cero (0), al no presentarse nuevos casos de enfermedades profesionales.	37,93%	0	TFA INTERCHILE = 0 TFA CONTRATISTA = 0	0,00	0	0
Tasa de días perdidos (TDP)	TDP: 0.47	7,18	TDP = 0.204 Durante el año 2019 la Tasa días perdidos asociados los accidentes fue de: 0.204 ((113 días / 55176 días laborados) *100); es decir que se pierden 0.204 días por accidentes o enfermedades de trabajo cada 100 días que labora un trabajador Hombres: TDP = 0.724 Mujeres TDP = 0	0	TDP= personal propio= 0 (cero) TDP= personal contratista= 4.39 TDP= integrado (propio y contratista) = 3.33	TDP INTERCHILE = 30 TDP CONTRATISTA = 205	24,93	0	0,2
Tasa de absentismo laboral (TAL)	TAL : 1.03		TAL=2.46 Durante el año 2019 la Tasa absentismo laboral fue de: 2.462 ((1310 días / 55176 días laborados) *100); es decir que se pierden 2.462 días por ausentismo en general por cada 100 días que labora un trabajador Hombres: TAL = 1.85 Mujeres TAL = 4.03	0%	0,80%	TAL INTERCHILE = 109 TAL CONTRATISTA = No disponible	0,00	1,53	0,89

[GRI 403-2] SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por región	0	0	No se presentaron muertes por accidentes o enfermedades laborales en el año 2019.	0	0	MA (INTERCHILE) = 0 MA (CONTRATISTA) = 6	0,00	0	0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA), la tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP), la tasa de días perdidos (TDP), la tasa de absentismo laboral (TAL) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por sexo	TAF Hombres:0.55 Mujeres: 1.65 TIEP Hombres: 0 Mujeres: 0 TDP Hombres:1.08 Mujeres: 1.98 TAL Hombres: 2.9 Mujeres: 5.3 Muertes por ATEP Hombres: 0 Mujeres: 0	**Tipos de accidentes** HOMBRES: 13 Propios del trabajo. Tipos de accidentes MUJERES: 4 Propios del trabajo (TFA) HOMBRES: 2.22 (TFA) MUJERES: 0.68 (TDP) HOMBRES: 3.93 (TDP) MUJERES: 3.25 Muertes por Acc Laboral HOMBRES: 0 Muertes por Acc Laboral MUJERES: 0	Hombres: TFA = 1.92 TIEP=0 TDP = 0.724 TAL = 1.8 Mujeres TFA =0 TIEP =0 TDP = 0 TAL =4.05	0	**Empleados propios:** Masculino: 1. Tipos de accidentes: Ninguno. 2. TFA personal propio= 0 (cero) 3. TIEP= 0 (cero) 4. TDP= 0 (cero) 5. TAL= 0..90% 6. Muertes por accidente o enfermedad: 0 (cero) Femenino: 1. Tipos de accidentes: Ninguno. 2. TFA personal propio= 0 (cero) 3. TIEP= 0 (cero) 4. TDP= 0 (cero) 5. TAL= 0.6% 6. Muertes por accidente o enfermedad: 0 (cero)	**Tipos de accidentes:** - Agresión física en campo. - Corte con elemento en la SE. INTERCHILE: TFA y TDP corresponde a hombres; TIEP=0 TAL= Maculino: 56 Femenino:53	TFA= 0,52 TIEP = 0,00 TDP= 5,71 TAL = 0,00	0,546	TFA = 3.43 TIEP =0 TDP=0.14 TAL=0.3 Muertes = 0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por sexo	N/A	**Tipos de accidentes** HOMBRES: 13 Propios del trabajo. Tipos de accidentes MUJERES: 2 Propios del trabajo (TFA) HOMBRES: 2.22 (TFA) MUJERES: 0.34 (TDP) HOMBRES: 3.93 (TDP) MUJERES: 1.03 Muertes por Acc Laboral HOMBRES: 0 Muertes por Acc Laboral MUJERES: 0	TFA=3.676 Durante el año 2019 la Tasa de Frecuencia de Accidentes fue de: 3.676 ((20 AT / 544 trabajadores) *100); es decir que se presenta aproximadamente 4 Accidentes de Trabajo por cada 100 trabajadores en el periodo de 1 año. Hombres TFA: 3.815 Mujeres TFA: 2.173	0	**Contratistas:** Masculino: 1. Tipos de accidentes: 03 accidentes por golpe, 01 accidente por corte. 2. TFA personal contratista= 0.31 3. Muertes por accidente o enfermedad: 0 (cero) Femenino: 1. Tipos de accidentes: Ninguno. 2. TFA personal contratista= 0 (cero) 3. Muertes por accidente o enfermedad: 0 (cero) *Nota: todos los accidentes ocurrieron en personal masculino.	**Tipos de accidentes:** -Caida de helicoptero - Caidas del mismo nivel - Golpeado por - Contacto con elementos cortantes. CONTRATISTAS: TFA y TDP corresponde a hombres; TIEP No se registran, TAL= No disponible	TFA= 1.37 TIEP = 0,00 TDP = 44,51 TAL = 0,00	0,984	TFA Hombres =4.8 Mujeres= 11.9 TIEP Hombres=0 Mujeres= 0 TDP Hombres= 0.12 Mujeres= 0.09 TAL Hombres=0.3 Mujeres= 0.2 Muertes = 0

BIODIVERSIDAD [GRI 304]

[GRI 304-1] CENTROS DE OPERACIONES EN PROPIEDAD, ARRENDADOS O GESTIONADOS QUE ESTÉN UBICADOS DENTRO O JUNTO A ÁREAS PROTEGIDAS O ZONAS DE GRAN VALOR PARA LA BIODIVERSIDAD

	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP		ISA BOLIVIA	
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**
Ubicación geográfica *	NA	NA	**LT Copey Cuestecitas - Copey Fundación:** departamentos de Cesar y La Guajira, municipios de Bosconia, El Copey, Valledupar, La Paz, San Diego, Albania, El Molino, San Juan del Cesar, Urumita y Villanueva **LT Balsillas - Noroeste 230 kV:** departamento de Cundinamarca, municipios de Funza y Tenjo **LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV:** departamento de Atlántico, municipio de Luruaco **LT Guatiguará - Tasajero 230 kV:** departamento de Santander, municipio de Piedecuesta **LT Los Palos - Tasajero 230 kV:** departamentos de Valle del Cauca y Santander, municipios de Yotoco y Suratá **LT Noroeste - Purnio 230 kV:** departamentos de Cundinamarca y Bolívar, municipios de Funza, Tenjo y Cartagena **LT Jamondino - S. Bernardino 230 kV:** departamento de Cauca, municipio de Mercaderes **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA:** departamento de Antioquia, municipios de Ituango, Toledo, Sabanalarga, Liborina, Buriticá, Santa Fé de Antioquia y Ebéjico **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE:** departamentos de Antioquia, Córdoba y Santander, municipios de Briseño, Ituango, Montelibano, San José de Uré, Betulia, Cimitarra, Puerto Parra, Simacota, San Vicente de Chucurí y Barrancabermeja **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANPO:** departamento de Antioquia, municipios de Briseño, Ituango y Toledo **Refuerzo Costa Caribe 500 kV:** departamento de Cesar y Bolívar, municipios de El Copey y Córdoba	A contiuación se realiza un listado de los impactos negativos identificados en el estudio de impacto ambiental para este tipo de áreas: Modificación de la cobertura vegetal Modificación de la conevtividad de ecosistemas Intervención de áreas protegidas **ACCIONES** Desde el diseño del proyecto se procura realizar el trazado de la línea por áreas intervenidas, zonificaciones que sean compatibles con las actividades constructivas y operativas del proyecto; implementación de métodos constructivos que minimicen los impactos sobre estas áreas con tendido helicoportado y drones,asi como ingreso de materiales mediante telesféricos. En la etapa de operación, en las áreas ambietalmente sensibles, se realizan actividades puntuales asociadas al mantenimiento de vegetación dentro de la franja de servidumbre, aplicando medidas de manejo silvicultarales que permitan evitar el corte innecesario de vegetación.	Coto de Caza El Angolo Reserva Nacional Lomas de Lachay Zona de Reserva Lomas de Ancón Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas	Aspectos postivos: Se implementaron programas de monitoreo y conservación de especies sensibles de flora y fauna, llegandose a observar un incremento anual de las poblaciones en aproximadamente 2% con respecto al año anterior	Región de Tarapacá. Region de Atacama. Region de Coquimbo. Region de Valparaiso. Region Metropolitana.	ND	Línea Santa Marta - Termoguajira Torre 106 (11°14'26.6"N 73°41'7.3"O) a Torre 131 (11°14'21.8" N 73°33'56.90"O)	Acompañamiento de la autoridad Parques Nacionales a las actividades de mantenimiento de servidumbre que impliquen la intervención de los árboles que no cumplan con las distancias mínimas de seguridad requeridas por el RETIE, con el objeto de asegurar que las actividades de podas sean lo menos impactante al medio ambiente.	Brasil	ND	NA	

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

7 ANEXOS

[GRI 304-1] CENTROS DE OPERACIONES EN PROPIEDAD, ARRENDADOS O GESTIONADOS QUE ESTÉN UBICADOS DENTRO O JUNTO A ÁREAS PROTEGIDAS O ZONAS DE GRAN VALOR PARA LA BIODIVERSIDAD

	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP		ISA BOLIVIA	
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**
Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida	NA		**LT Copey Cuestecitas - Copey Fundación:** la línea de transmisión cruza por Bosque Seco Tropical IAvH y la Reserva de la Biosfera Sierra Nevada de Santa Marta **LT Balsillas - Noroeste 230 kV:** la línea de transmisión cruza por Humedales de Guali, Tres Esquinas y Lagunas del Funzhe **LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV:** la línea de transmisión cruza por el Parque Natural Regional Los Rosales **LT Guatiguará - Tasajero 230 kV:** la línea de transmisión cruza por el Parque Natural Regional Bosques Andinos Humedos El Rasgon **LT Los Palos - Tasajero 230 kV:** la línea de transmisión cruza por el Parque Natural Regional Santurban **LT Noroeste - Purnio 230 kV:** la línea de transmisión cruza por Humedales de Guali, Tres Esquinas, Lagunas del Funzhe y Manglar del Caribe **LT Jamondino - S. Bernardino 230 kV:** la línea de transmisición cruza por Bosque Seco del Patía **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA:** la interconexión cruza por la Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca y Bosque Seco Tropical **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE:** la interconexión cruza por la Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca, AICA Serrania de Yariguies y los Humedales del Magdalena Medio Santandereano **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANPO:** la interconexión cruza por la Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca **Refuerzo Costa Caribe 500 kV:** el refuerzo cruza por la Reserva de la bioesfera Sierra Nevada de Santa Marta y Bosque Seco Tropical IAvH		En todos los casos dentro del área		**Zona del Desierto Florido:** dentro del sitio prioritario **Punta Teatino - Caleta de Hornos:** dentro del sitio prioritario **Cerro Santa Ines y Costa de Pichidangui:** a 600 metros del sitio prioritario **Los Molles-Pichidangui:** dentro del sitio prioritario. **Resserva de la Biosfera La Campana-Peñuela:** atraviesa la zona de transición. **El Roble:** dentro del sitio prioritario.		Dentro de área (Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta)		Dentro de zonas protegidas			
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	NA		**LT Copey Cuestecitas - Copey Fundación:** etapa de licenciamiento (EIA) **LT Balsillas - Noroeste 230 kV:** etapa de operación **LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV:** etapa de operación **LT Guatiguará - Tasajero 230 kV:** etapa de operación **LT Los Palos - Tasajero 230 kV:** etapa de operación **LT Noroeste - Purnio 230 kV:** etapa de operación **LT Jamondino - S. Bernardino 230 kV:** etapa de operación **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA:** etapa de construcción **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE:** etapa de construcción **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANPO:** etapa de construcción **Refuerzo Costa Caribe 500 kV:** etapa de construcción		Línea de transmisión		Línea de Transmisión Eléctrica; Subestación Eléctrica		Producción		Lineas y subestaciones			

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

7 ANEXOS

[GRI 304-1] CENTROS DE OPERACIONES EN PROPIEDAD, ARRENDADOS O GESTIONADOS QUE ESTÉN UBICADOS DENTRO O JUNTO A ÁREAS PROTEGIDAS O ZONAS DE GRAN VALOR PARA LA BIODIVERSIDAD

	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP		ISA BOLIVIA	
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**	**Dato**	**Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión**
Superficie de las áreas afectadas	NA		**LT Copey Cuestecitas - Copey Fundación:** 615.48 Ha **LT Balsillas - Noroeste 230 kV:** 2.83 Ha **LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV:** 6.39 Ha **LT Guatiguará - Tasajero 230 kV:** 10.34 Ha **LT Los Palos - Tasajero 230 kV:** 8.47 Ha **LT Noroeste - Purnio 230 kV:** 3.58 Ha **LT Jamondino - S. Bernardino 230 kV:** 73.80 Ha **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA:** 95.53 Ha **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE:** 364.14 Ha **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANPO:** 23.48 Ha **Refuerzo Costa Caribe 500 kV:** 39.10 Ha		Coto de Caza El Angolo Reserva Nacional Lomas de Lachay Zona de Reserva Lomas de Ancón Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas		**Zona del Desierto Florido:** 107,65 has Punta Teatino - Caleta de Hornos: 12,68 has **Los Molles- Pichidangui:** S/I **Resserva de la Biosfera La Campana-Peñuela:** S/I **El Roble:** 22,13 has		0.416 Km2 (41.6 Ha)		1475,91			
Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales).	NA		**LT Copey Cuestecitas - Copey Fundación:** Reserva de la Biosfera Sierra Nevada de Santa Marta **LT Balsillas - Noroeste 230 kV:** Humedales de Guali, Tres Esquinas y Lagunas del Funzhe , Distritos Regionales De Manejo Integrado **LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV:** Parque Natural Regional Los Rosales **LT Guatiguará - Tasajero 230 kV:** Parque Natural Regional Bosques Andinos Húmedos el Rasgón **LT Los Palos - Tasajero 230 kV:** Parque Natural Regional Santurban **LT Noroeste - Purnio 230 kV:** Humedales de Guali, Tres Esquinas y Lagunas del Funzhe , Distritos Regionales De Manejo Integrado y Manglar del Caribe **LT Jamondino - S. Bernardino 230 kV:** Bosques secos del Patía, Nueva área **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA:** Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca y Bosque Seco Tropical **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE:** Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca, AICA Serrania de Yariguies y los Humedales del Magdalena Medio Santandereano **Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANPO:** Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca **Refuerzo Costa Caribe 500 kV:** Reserva de la bioesfera Sierra Nevada de Santa Marta y Bosque Seco Tropical IAvH		Alto valor en todos los casos		Sitios Prioritarios para la Conservación; Reserva de la Biósfera; Reserva Forestal		Categoría II		Se considera que todas las áreas de la UICN están clasificadas			

* Se indica la ubicación geográfica de todo el proyecto. La presencia del proyecto en hábitats protegidos se da sólo en lugares específicos

[GRI 304-2] IMPACTOS SIGNIFICATIVOS DE LAS ACTIVIDADES, LOS PRODUCTOS Y LOS SERVICIOS EN LA BIODIVERSIDAD

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
La naturaleza de los impactos significativos directos e indirectos en la biodiversidad en lo que atañe a uno o más de los siguientes puntos:							
La reducción de especies	NA	Ninguna de las actividades contempladas en los proyectos en construcción ni operación genera una reducción de especies. Los proyectos realizan intervenciones sobre individuos de especies sensibles conn la respectiva autorización de la autoridad ambiental, lo que genera un impacto sobre la abundancia a nivel de individuos mas no de epecies. Se implementan medidas de compensación de estos individuos que favorecen la permanencia de dichas especies	NA	No se ha percibido	Pérdida de Vegetación en áreas protegidas y Sitios prioritarios para la conservación; Eliminación de individuos de flora en categoría de conservación; Pérdida de vegetación; Pérdida de Bosque Nativo; Pérdida de individuos o poblaciones de especies xerofíticas	NA	Las actividades de operación y mantenimiento realizadas no tienen impactos significativos en la biodiversidad, pero son ocasionales, debido a la necesidad de limpiar la franja y / o la poda selectiva de árboles para garantía y seguridad de las operaciones.
La transformación del hábitat	NA	NA	NA	No se ha fragmentado el ecosistema	No		
Los cambios en los procesos ecológicos fuera del rango natural de variación (como la salinidad o los cambios en nivel freático)	NA	Las intervenciones realizadas por los proyectos no generan cambios en los procesos ecológicos por fuera de los rangos naturales de variación.	La intervención de 291 árboles ubicados en la zona de servidumbre del proyecto Ternium, de los cuales como medida de compensación se realizará la siembra de 858 arboles en 2020.	No se han visto cambios en los servicios ecosistémicos de los hábitat intetactuados	Pérdida irreversible del suelo		

LOS IMPACTOS POSITIVOS Y NEGATIVOS SIGNIFICATIVOS DIRECTOS E INDIRECTOS CON REFERENCIA A LO SIGUIENTE:

		ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Las especies afectadas	NA	La actividad que contribuye principalmente a este impacto es el corte o tala de vegetación. Se implementan las franjas variables de aprovechamiento forestal, que permiten optimizar y minimizar el impacto que podría generar el proyecto sobre la vegetación	Para el tendido de la línea de transmisión de 34,5 kV del Proyecto Conexión TERNIUM se intervinieron 291 árboles de diversas especies, relacionadas todas en el Permiso de Aprovechamiento Forestal otorgado por la autoridad ambiental CRA (Resolución 264 de 2019)	No ha ahbido afectación	32 especies (294.227 ejemplares)	NA	Casearia sylvestris Handroanthus chrysotrichus Psidium guajava Tabebuia spp
La extensión de las zonas que han sufrido impactos	NA	Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA: 15.28 ha Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE: 100,12 ha Interconexión Noroccidental500/230 kV - POSO: 42.30 ha Interconexión Noroccidental500/230 kV - ANPO: 5.44 ha Interconexión Costa Caribe 500 kV Línea de transmisión Cerromatoso - Chinú - Copey: 4.65 ha Ampliación SE Chinú 500 kV: 2.27 ha Línea de transmisión 230 kV Montería - Urabá: 6.20 ha Línea de transmisión a 500kV circuito sencillo Bolívar - Copey - Ocaña _ Primavera y obras asociadas - Ampliación Ocaña: 0.29 ha Subestación San Antonio a 230 kV y líneas de transmisión asociadas: 4.81 ha Red en O&M Centro de Tranmisión Noroccidente: 17.51 ha Red en O&M Centro de Tranmisión Centro: 4.01 ha Red en O&M Centro de Tranmisión Suroccidente: 1.72 ha Red en O&M Centro de Tranmisión Oriente: 1.76 ha TOTAL CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN: 206.36 HA	Proyecto Ternium: Línea de transmisión 34.5 kV Sabanalarga - Ponedera: 11,3 Ha	Coto de Caza El Angolo (5 Km - Línea de 220 kV) Reserva Nacional Lomas de Lachay (1.52 Km - Línea de 220 kV) Zona de Reserva Lomas de Ancón (7.1 Km - Línea de 220 kV) Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (25 Km - Línea de 220 kV) Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas (26.6 Km - Línea de 220 kV)	P001 Línea Cardones-Maitencillo-Pan de Azúcar-Polpaico 2X500 kV: 592,5 ha.	NA	0.005 Ha, relacionado con la supresión de 5 individuos nativos aislados en el Xavantes de 345 kV - TL Bandeirantes.

		ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
La duración de los impactos	NA	Los impactos sobre la biodiversidad son permanentes durante la vida útil de los activos, debido a que son ocasionados por actividades de mantenimiento de las servidumbres o por la construcción de las subestaciones	Durante la vida útil del proyecto (20 años)	Impactos físicos, bióló-gicos y socioculturales: Temporales (solo en la cosntrucción) Impacto Visual: Permanente	Fase de construcción	NA	ND
La reversibilidad o irreversibilidad de los impactos	NA	Los impactos sobre la biodiversidad son irreversibles durante la vida útil de los activos	Reversible	Reversibles	Pérdida de vege-tación xerofítica: Irreversible Pérdida de vegeta-ción en áreas pro-tegidas y/o sitios prioritarios para la conservación: Irreversible Eliminación de individuos de flora en categoría de conservación: Irreversible Pérdida de ve-getación nativa: Irreversible	NA	No es reversible, se compensa

[GRI 304-3] HÁBITATS PROTEGIDOS O RESTAURADOS

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Nombre del hábitat	NA	LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: pastos del bosque húmedo tropical Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: predio La Moravia LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV Variante Banadía - Samoré Ampliación subestación Cerromatoso LT Alférez - San Bernardino a 230 kV Subestación Sochagota LT Conexión El Bosque: bosque seco y mangle en San Juan Nepomuceno y Cartagena de Indias LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: predio El Paraíso Subestación Cerromatoso LT Páez - San Bernardino a 230 kV LT Páez - San Bernardino a 230 kV LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas Primavera - Ocaña Subestación La Reforma Aprovechamiento Subestación Cerromatoso Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano 110 kV LT La Enea - San Felipe LT Bacata - Primavera 500 kV	NA	Coto de Caza El Angolo: Bosque seco Reserva Nacional Lomas de Lachay: Desierto Costero Zona de Reserva Lomas de An-cón: Desierto y Lomas costeras Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca: Planicie Altoandina Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas: Serranía Altonandina	Desierto Florido (herbazal efímero) Bosque de preserva-ción de Belloto del Norte Bosque de preserva-ción de Lúcumo	NA	Banco de Áreas en Mogi das Cruzes Banco de Áreas en Bertioga LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1

[GRI 304-3] HÁBITATS PROTEGIDOS O RESTAURADOS

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Localización geográfica	NA	LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: municipios de Montelíbano y Puerto Libertador Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: municipio de Ansermanuevo LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: municipio El Jordán Variante Banadía - Samoré: municipio de Saravena Ampliación subestación Cerromatoso: municipio de Montelíbano LT Alférez - San Bernardino a 230 kV: municipio de Santander de Quilichao Subestación Sochagota: municipio de Paipa LT Conexión El Bosque: municipio de San Juan Nepomuceno y Cartagena de Indias LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: departamentos de Norte de Santander, Cesar y Bolívar Subestación Comuneros: municipio de Barrancabermeja LT Páez - San Bernardino a 230 kV: municipio de Morales LT Bacatá - Primavera a 500 kV: municipio de Yacopí LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas: municipio de Barrancabermeja Primavera - Ocaña: municipios de Cimitarra Subestación La Reforma: municipio de Villavicencio Aprovechamiento Subestación Cerromatoso: municipio de Montelíbano Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano 110 kV: municipios de Montelíbano y Puerto Libertador LT La Enea - San Felipe: municipio de Herveo LT Bacata - Primavera 500 kV	NA	Coto de Caza El Angolov-Tumbes Reserva Nacional Lomas de Lachay - Lima Zona de Reserva Lomas de Ancón - Lima -Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca - Arequipa - Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas - Lima y Junín	Desierto Florido: Región de Atacama Hábitat de Belloto del Norte: Región de Valparaíso Hábitat de Lúcumo: Región de Coquimbo	NA	Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, Brasil Banco de Áreas en Bertioga: Biritiba-Mirim, Estado de São Paulo, Brasil LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: São Paulo, Estado de São Paulo, Brasil LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: Jardim Conceição, Campinas - SP, Brasil
Área del hábitat restaurado o protegido		* LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: 4,6 Ha * Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: 0,06 Ha * LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: 1,02 Ha * Variante Banadía - Samoré: 2,40 Ha * Ampliación subestación Cerromatoso: 2,37 Ha * LT Alférez - San Bernardino a 230 kV: 0,54 Ha * Subestación Sochagota: 0,26 Ha * LT Conexión El Bosque: 36,53 Ha * LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: 69,60 Ha * Subestación Comuneros: 0,05 Ha * LT Páez - San Bernardino a 230 kV: 0,09 Ha * LT Bacatá - Primavera a 500 kV: 158,56 LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas: 70 Ha * Primavera - Ocaña: 10 Ha * Subestación La Reforma: 2 Ha * Aprovechamiento Subestación Cerromatoso: 1 Ha * Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano 110 kV: 11.32 Ha * LT La Enea - San Felipe: 0.06 Ha * LT Bacata - Primavera 500 kV: 15.39 Ha		Coto de Caza El Angolo (5 Km Línea de 220 kV) Reserva Nacional Lomas de Lachay (1.52 Km - Línea de 220 kV) Zona de Reserva Lomas de Ancón (7.1 Km - Línea de 220 kV) Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (25 Km - Línea de 220 kV) Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas (26.6 Km - Línea de 220 kV)	Desierto Florido: 25,87 ha Hábitat de Belloto del Norte: 259,7 ha Hábitat de Lúcumo: 169,5 ha		Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: 14,27 Ha Banco de Áreas en Bertioga: 32,16 Ha LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: 0,01 Ha LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: 0,00 Ha

[GRI 304-3] HÁBITATS PROTEGIDOS O RESTAURADOS

ISA		ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Estado del área al final del período (comparado con línea base) Estado del área al final del período (comparado con línea base)		LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: establecimiento y mantenimiento de 2.881 individuos con especies nativas y frutales de la región Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: establecimiento y mantenimiento de 23 individuos LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: ejecución de 5 mantenimientos en 1.138 individuos Variante Banadía - Samoré: mantenimiento de 2.667 individuos Ampliación subestación Cerromatoso: establecimiento y monitoreo de 1950 individuos LT Alférez - San Bernardino a 230 kV: establecimiento y mantenimiento de 600 individuos Subestación Sochagota: establecimiento y mantenimiento de 654 individuos LT Conexión El Bosque: mantenimiento de 18.998 individuos LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: mantenimiento de 64.150 individuos Subestación Comuneros: establecimiento de 50 individuos en un arreglo agroforestal y Taller ambiental LT Páez - San Bernardino a 230 kV: establecimiento y mantenimiento de 100 individuos LT Bacatá - Primavera a 500 kV: establecimiento y mantenimiento de 53.334 individuos Primavera - Ocaña Subestación La Reforma Aprovechamiento Subestación Cerromatoso Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano 110 kV LT La Enea - San Felipe LT Bacata - Primavera 500 kV		Protegida en buenas condiciones	NA		Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: Término de responsabilidad de preservación de r Banco de Áreas en Bertioga: Término de responsabilidad de preservación de r LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: Registro de reserva legal en exceso del porcentaje LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: Donación de plántulas al Vivero del Municipio de
Verificación por tercero Verificación por tercero		Todas los hábitats protegidos o restaurados cuentan con verificación por terceros. Para la mayoría de los casos son las autoridades ambientales competentes (Corporación Autónoma Regional o Agencia Nacional de Licencias Ambientales)		SNMPE	Sí (Corporración Nacional Forestal CONAF; Superintendencia del Medio Ambiente SMA)		Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: No Banco de Áreas en Bertioga: No LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: No - LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: No
Tipo de acción Tipo de acción		LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: restauración Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: restauración y conservación LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: restauración Variante Banadía - Samoré: restauración Ampliación subestación Cerromatoso: restauración LT Alférez - San Bernardino a 230 kV: restauración Subestación Sochagota: restauración LT Conexión El Bosque: restauración LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: restauración Subestación Comuneros: restauración LT Páez - San Bernardino a 230 kV: restauración LT Bacatá - Primavera a 500 kV: restauración y conservación LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas: restauración Primavera - Ocaña: restauración Subestación La Reforma: restauración Aprovechamiento Subestación Cerromatoso: restauración Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano 110 kV: restauración LT La Enea - San Felipe: restauración LT Bacata - Primavera 500 kV: restauración y conservación		Protección y conservación	Conservación/ Protección		Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: Protección y Conservación, Banco de Áreas en Bertioga: Protección y Conservación, LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: Protección y Conservación, LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: Protección y Conservación,
Existe colaboración con terceros Existe colaboración con terceros		LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: la reforestación se está realizando en predios privados cercanos al AID del proyecto Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV Ampliación subestación Cerromatoso: parte de la reforestación se está realizando en un predio privado		ONGs	No		Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: No Banco de Áreas en Bertioga: No LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: No - LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: No

[GRI 304-4] ESPECIES QUE APARECEN EN LA LISTA ROJA DE LA UICN Y EN LISTADOS NACIONALES DE CONSERVACIÓN CUYOS HÁBITATS SE ENCUENTREN EN ÁREAS AFECTADAS POR LAS OPERACIONES

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
El número total de especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones de la organización, por nivel de riesgo de extinción								
En peligro crítico	NA	Flora: 5	Fauna: 2	2	0	0	2	0
En peligro		Flora: 17	Fauna: 3	1	1	2	5	0
Vulnerables		Flora: 18	Fauna: 6	0	3	13	23	0
Casi amenazadas		Flora: 6	Fauna: 9	0	7	10	19	0
Preocupación menor		Flora: 246	Fauna: 317	0	2	7	0	0

Memorando de revisión independiente

Revisión Independiente del Reporte Integrado 2019 – Interconexión Eléctrica ISA

Responsabilidades de la Dirección de ISA y de Deloitte

La preparación del Reporte Integrado 2019 de ISA, que comprende el periodo del 1 de enero a 31 de diciembre, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de la organización la cual también es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados y previamente acordados para nuestra revisión.

Este Informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la organización de acuerdo con los términos de nuestra propuesta de servicios. No asumimos responsabilidad alguna frente a terceros diferentes a la Dirección de la empresa.

Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia requeridas por el Código de Ética de la International Federation of Accountants (IFAC).

El alcance de una revisión independiente es substancialmente inferior al de una auditoría. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre el Reporte Integrado.

Alcance de nuestro trabajo

Hemos realizado la revisión de la adaptación de los contenidos del Reporte Integrado 2019 de ISA bajo los Estándares GRI para la elaboración de informes de sostenibilidad, en adelante "Estándares GRI".

Estándares y procesos de revisión

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con la norma ISAE 3000 - International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accounts (IFAC).

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la Administración, así como a las diversas áreas y filiales de ISA que han participado en la elaboración del Reporte Integrado 2019 y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Entrevistas con los colaboradores de ISA en el corporativo, para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados para elaborar el Reporte.
- Análisis de cómo, a partir del ejercicio de materialidad, se definen los contenidos, la estructura y los contenidos del reporte, de acuerdo a lo sugerido por los Estándares GRI**.**
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el reporte.
- Comprobación, mediante pruebas de revisión con base en la selección de una muestra de la información cuantitativa y cualitativa correspondiente a los Estándares GRI y propios incluidos en el Reporte Integrado y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de ISA.

Confirmación de que el Reporte Integrado 2019 de ISA es elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI

Contenidos básicos generales:
Se confirmó que el Reporte se ajusta a los requisitos de la opción esencial "de conformidad" con los Estándares GRI en cuanto a los contenidos básicos generales.

Contenidos básicos específicos:
Revisamos el enfoque de gestión, Estándar GRI y propios de los siguientes asuntos materiales:

Asuntos materiales	Contenidos GRI y/o Indicadores Propios de ISA
Liderazgo transformador y capacidad de influencia	201-1. Valor económico generado y distribuido
	419-1. Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico
Contribución proactiva a los desafíos ambientales globales	304-2. Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad
	307-1. Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental
	Propio. Inversiones en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos
Desarrollo Socioeconómico	Propio. Personas beneficiadas
	Propio. Inversión social en municipios críticos
	Propio. % de municipios críticos con presencia de acciones sociales
	412-1. Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos
Atracción, desarrollo y cuidado del mejor talento	404-1. Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral
	403-2. Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional
	Propio. Evaluación clima organizacional

Conclusiones

Con base en el trabajo efectuado descrito en este informe, los procedimientos llevados a cabo y la evidencia obtenida, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos lleve a pensar que los indicadores dentro del alcance de la revisión y comprendidos en el Reporte Integrado 2019 de ISA del periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2019 o que no han cumplido con todos los requerimientos para la elaboración de informes, de conformidad con la opción esencial de los Estándares Global Reporting Initiative (GRI). Para aquellos indicadores de los Estándares GRI en donde ISA no reportó de forma cuantitativa (cifras) se revisó únicamente la información cualitativa que incluye procedimientos, políticas, evidencia de actividades realizadas, entre otros.

REPORTE INTEGRADO DE GESTIÓN **2019**

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

7 ANEXOS

Alternativas de acción

Deloitte ha proporcionado a ISA un reporte con las alternativas de acción más significativas para la elaboración futura de Informes, las cuales no modifican las conclusiones expresadas en el presente informe; además de una serie de observaciones que permitirán fortalecer los procesos de consolidación, gestión, medición y comunicación del desempeño en sostenibilidad de la organización.

Declaración de independencia

Confirmamos nuestra independencia de ISA. Todos nuestros empleados realizan actualizaciones anuales a la Política de Ética donde puntualmente declaramos que no tenemos conflictos de interés con ISA, sus subsidiarias y sus grupos de interés.

Deloitte Asesores y Consultores.
Jorge Enrique Múnera D.
Socio
Medellín, marzo 2020

Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), y su red global de firmas miembro y de entidades relacionadas. DTTL (también denominada "Deloitte Global") y cada una de sus firmas miembro son entidades legalmente separadas e independientes. DTTL no presta servicios a clientes. Por favor revise www.deloitte.com/about para conocer más. Deloitte es líder global en Servicios de auditoría y aseguramiento, consultoría, asesoramiento financiero, asesoramiento en riesgos, impuestos y servicios relacionados. Nuestra red de firmas miembro presente en más de 150 países y territorios atiende a cuatro de cada cinco compañías listadas en Fortune Global 500®. Conoce cómo aproximadamente 310.000 profesionales de Deloitte generan un impacto que trasciende en www.deloitte.com.

Esta comunicación contiene únicamente información general, ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro o sus entidades relacionadas (colectivamente, la "Red Deloitte") están, por medio de la presente comunicación, prestando asesoría o servicios profesionales. Previo a la toma de cualquier decisión o ejecución de acciones que puedan afectar sus finanzas o negocios, usted deberá consultar un asesor profesional cualificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte se hace responsable por pérdidas que pueda sufrir cualquier persona que tome como base el contenido de esta comunicación. ©2020 Deloitte Touche Tohmatsu Limited

DIRECTORIO DE ISA Y SUS EMPRESAS

COLOMBIA

ISA

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 1 Piso 4
Medellín Colombia
Código Postal: 50022 A.A 8915
Teléfono: (57)(4) 325 22 70
Fax corporativo: (57)(4) 317 08 48
Sitio web: www.isa.co
E-mail: isa@isa.com.co

ISA Bogotá

Carrera 69 25B - 44, oficina 1002, Edificio World Business Port.
Bogotá - Cundinamarca
Teléfono: (57)(1) 416 55 96 Ext.71700
Fax corporativo: (57)(1) 416 53 9

Oficina Atención al Accionista

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 3 Piso 2
Medellín Colombia
Teléfono: (57)(4) 325 22 70 ext. 74979
Línea de atención al Accionista: 018000115000 / +57(4) 444 25 25

ISA INTERCOLOMBIA

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 1 Piso 1, 2 Y 3
Medellín Colombia
Teléfono: (57)(4) 325 24 00
Fax corporativo: (57)(4) 317 04 17
Sitio web: www.isaintercolombia.com
E-mail: intercolombia@intercolombia.com

ISA TRANSELCA

Carrera 24 No. 1A - 24 18
Edificio BC Empresarial
Puerto Colombia, Colombia
Teléfono: (57)(5) 371 72 00
Sitio web: ww.transelca.com.co
E-mail: contacto@transelca.com.co

INTERNEXA

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 5
Medellín Colombia
Teléfono: (57)(4) 317 11 11
Fax corporativo: (57)(4) 317 22 00
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: internexacolombia@internexa.com
Linea de atención al cliente: 018000914543

INTERNEXA Bogotá

Calle 26 No. 69-63,Of 601 – Edificio Torre 26
Bogotá, Colombia
Teléfono: 57(1) 416 54 20

INTERNEXA Cali

Calle 19 N N° 2N -29 Oicina 3902
Cali, Colombia
Teléfono: 57(2) 681 73 07

INTERNEXA Barranquilla

Calle 87N° 42B 1- 48
Barranquilla, Colombia
Teléfono: 57(5) 359 26 87

XM

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 2
Medellín Colombia
Teléfono: 57(4) 317 22 44
Fax corporativo: 57(4) 317 09 89 / 317 09 89
Línea de atención al cliente: 57(4) 317 29 29
Sitio web: www.xm.com.co
E-mail: info@xm.com.co

Sistemas Inteligentes en Red

Carrera 64 C No. 72-58 Piso 3
Medellín Colombia
Teléfono: 57(4) 320 1058
Línea de atención al cliente: 57(4) 320 1058
Sitio web: www.sistemasinteligentesenred.com.co
E-mail: info@sier.com.co

ARGENTINA

INTERNEXA

Lola Mora N°421, Piso 14, Oficina 02.
Edificio WTC I, Puerto Madero
Buenos Aires Argentina
Teléfono: 54(11) 5431 8176 /78 /79
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: argentina@internexa.com

BOLIVIA

ISA Bolivia

Urubó, Villa Bonita km. 3
Santa Cruz - Bolivia
Teléfono: (591-3) 370-1323 / (591-3) 318-0009
Sitio web: www.isa.com.bo
E-mail: isabolivia@isa.com.bo

BRASIL

ISA CTEEP

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

ISA CAPITAL DO BRASIL

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7673
Fax corporativo: 55 (11) 3138-7047
Sitio web: www.isacapital.com.br
E-mail: isacapital@isacapital.com.br

EVRECY

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IE AGUAPEÍ

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IE BIGUAÇU

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IE ITAPURA

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IE ITAQUERÊ

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IE ITAÚNAS
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IE PINHEIROS
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IE SERRA DO JAPI
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IE TIBAGI
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IEMG
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IENNE
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IESUL
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
E-mail: isacteep@isacteep.com.br

IE MADEIRA
Av. Rodrigo Fernando Gillo, 207 -
20º andar - salas 2011 e 2015
Edifício Victoria Business - Jardim dos Manacas
Araraquara - SP - Brasil
CEP: 14801-534
Teléfono: 55 (16) 3303-4580 - 4592

IE GARANHUS
Rua João Cauas, 51 - sala 308 - Poço da Panela
Recife - PE - Brasil
CEP:52061-390
Teléfono: 55 (81) 3049-7171

IE IVAÍ
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 5º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: aietransmissoras.com.br
E-mail: contato@aietransmissoras.com.br

IE PARAGUAÇU
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 5º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: aietransmissoras.com.br
E-mail: contato@aietransmissoras.com.br

IE AIMORÉS
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 5º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: aietransmissoras.com.br
E-mail: contato@aietransmissoras.com.br

INTERNEXA SAO PAULO
Alameda Araguaia, 2044
Torre 1 - cj. 404 - Alphaville
Barueri - Sao Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 2664-3150
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: brasil@internexa.com.co

INTERNEXA RIO DE JANEIRO
Av. Presidente Vargas, 3131 - sala 502 - Cidade Nova
CEP: 20210-030
Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Teléfono: 55 (21) 3723-8280
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: brasil@internexa.com.co

CHILE

INTERVIAL CHILE
Cerro El Plomo 5630, Piso 10
Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono: 56(2) 259 93 500
Fax corporativo: 56(2) 259 935 10
Sitio web: www.intervialchile.cl
E-mail: contacto@intervialchile.cl

ISA INVERSIONES CHILE
Cerro El Plomo 5630, Piso 10,
Las Condes, Santiago, Chile.
Teléfono: 56(2) 259 93 500

INTERNEXA CHILE
Reyes Lavalle 3350
Las Condes Santiago, Chile
Teléfono: 56(22) - 29549732
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: chile@internexa.co

ISA INTERCHILE
Cerro el Plomo 5630 Piso 18 Oficina 1803
Las Condes, Santiago Chile
Teléfono: 56(2) 29456850
Sitio web: www.interchilesa.com

PERÚ

ISA REP
Edificio Corporativo Arona Piso 6
Avenida Juan de Arona, Número 720 Oficina 601.
San Isidro. Lima 27, Perú
Teléfono: 51(1) 712 66 00
Fax corporativo: 56(2) 5993511
Sitio web: www.rep.com.pe
E-mail: rep@rep.com.pe

ISA PERÚ
Edificio Corporativo Arona Piso 6 Avenida Juan de Arona, Número 720 Oficina 601.
Esquina con calle las Camelias San Isidro.
Lima 27, Perú
Teléfono: 51(1) 712 66 00
Sitio web: www.rep.com.pe

INTERNEXA PERÚ
JR. Bernini 149 – Oficina N° 302
San Borja
Teléfono: 51(1) 7430505
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: peru@internexa.com

CONSORCIO TRANSMANTARO
Edificio Corporativo Arona Piso 6
Avenida Juan de Arona, Número 720 Oficina 601.
Esquina con calle las Camelias San Isidro.
Lima 27, Perú
Teléfono: 51(1) 712 66 00
E-mail: rep@rep.com.pe

PROYECTOS INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ - PDI
Avenida canaval y moreyra 380
Edificio siglo XXI Oficina 1002 San Isidro.
Lima 27, Perú
Teléfono: 51(1) 221 83 83

PANAMÁ

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ S.A. -ICP-
Avenida Ricardo J. Alfaro
Plaza Sun Tower (El Dorado), Piso 3
Ciudad de Panamá, Panamá
Telefono: (507) 501 3802
Fax: (507) 501 3506
E-mail: avillegas@interconexioncp.com

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

2019

www.isa.co | conexionesqueinspiran.isa.co