



Sistemas de infraestructura lineal que impulsan el desarrollo en el continente

Transporte de Energía Eléctrica

Transporte de Telecomunicaciones

Concesiones Viales

Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real

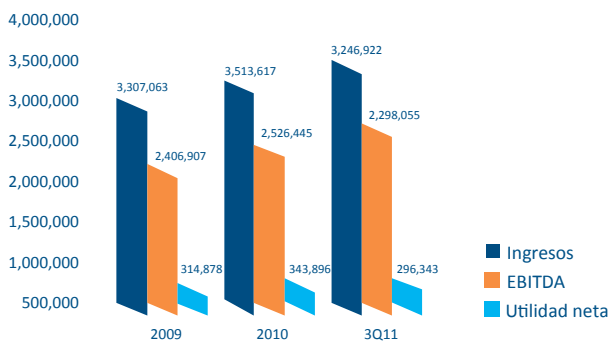
Construcción de Proyectos de Infraestructura

Principales indicadores financieros

Septiembre de 2011

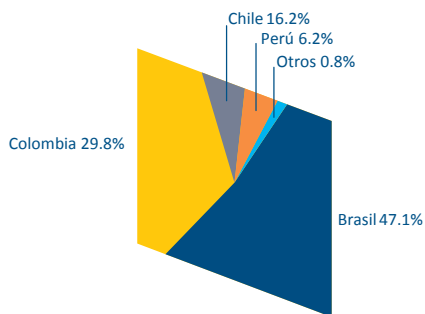
Cifras financieras consolidadas

Millones COP	2009	2010	3Q11
Ingresos	3,307,063	3,513,617	3,246,922
EBITDA	2,406,907	2,526,445	2,298,055
Utilidad neta	314,878	343,896	296,343



Ingresos consolidados por país: Colombia, Brasil, Perú, Chile y Otros

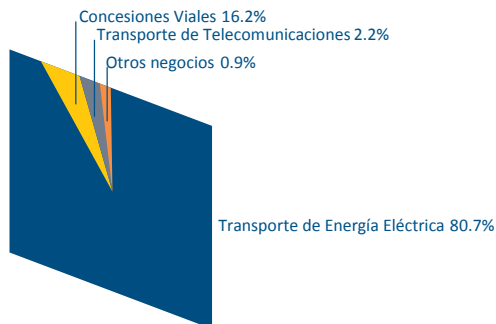
Brasil	47.1
Colombia	29.8
Chile	16.2
Perú	6.2
Otros	0.8



Ingresos consolidados por negocio:

Composición ingresos por negocio a junio de 2011

Transporte de Energía Eléctrica	80.7
Concesiones Viales	16.2
Transporte de Telecomunicaciones	2.2
Otros negocios	0.9



Cuando **ISA** avanza, te lleva a un mundo mejor

ISA, directamente y a través de sus filiales y subsidiarias, adelanta importantes proyectos en sistemas de infraestructura lineal que impulsan el desarrollo en el continente. Para lograrlo, focaliza sus actividades en los negocios de Transporte de Energía Eléctrica, Transporte de Telecomunicaciones, Concesiones Viales, Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real y Construcción de Proyectos de Infraestructura.

Los sistemas de infraestructura lineal de ISA se extienden de ciudad en ciudad y de país en país, punto a punto, contribuyendo al desarrollo de los habitantes de Colombia, Brasil, Perú, Chile, Bolivia, Ecuador, Argentina, Panamá y América Central.

— M E G A —

ISA definió una Meta Grande y Ambiciosa —MEGA— que direcciona el actuar de sus empresas en su continua agregación de valor. Esta MEGA es una guía, tanto para la toma de decisiones como para motivar las acciones del día a día.

En el año 2016 ISA será una corporación de negocios de USD 3,500 millones de ingresos, de los cuales el 80% serán generados fuera de Colombia.



ISA en Latinoamérica

negocios y empresas



BRASIL

- CTEP
- Pinheiros
- Serra do Japi
- IEMG
- IE Garanhuns
- INTERNEXA
- ISA Capital do Brasil
- INTERNEXA Participações



Construcción de Proyectos de Infraestructura



Vehículos de Inversión



INTERVIAL

Concesiones Viales



filial de isa

Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real

AMÉRICA CENTRAL

- ISA, accionista de la EPR (11.11%)
- Interconexión Eléctrica Colombia-Panamá –ICP– inversión ISA 50%
- ISA, accionista de REDCA (11.11%)

COLOMBIA

- ISA
- ISA
- Autopistas de la Montaña
- TRANSELCA
- XM
- DERIVEX, inversión 49.95% a través de XM y 0.025% a través de INTERNEXA (Col)
- SISTEMAS INTELIGENTES EN RED
- INTERNEXA

ECUADOR

- TRANSNEXA
Inversión 50% a través de INTERNEXA

PERÚ

- REP
- TransMantaro
- ISA Perú
- INTERNEXA
- Proyectos de Infraestructura del Perú –PDI–

BOLIVIA

- ISA Bolivia

CHILE

- INTERNEXA
- ISA Inversiones Chile
- INTERVIAL Chile
- Ruta del Maipo
- Ruta del Maule
- Ruta del Bosque
- Ruta de la Araucanía
- Ruta de los Ríos

ARGENTINA

- Internexa

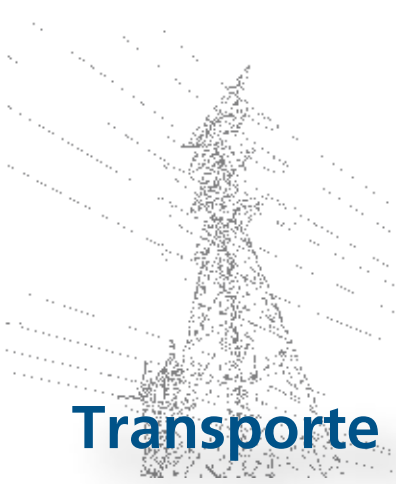


Transporte de Energía Eléctrica



INTERNEXA

Transporte de Telecomunicaciones



Transporte de **Energía** Eléctrica

ISA expande, opera y mantiene sistemas de transmisión de energía a alto voltaje y es hoy uno de los mayores transportadores internacionales de electricidad en América Latina. Lo anterior, gracias a los 38,989 km de circuito de alta tensión que opera y a las interconexiones internacionales entre Venezuela y Colombia, Colombia y Ecuador y Ecuador y Perú.

ISA cuenta en Colombia con sus empresas ISA y TRANSELCA; en Perú con ISA Perú, Red de Energía del Perú –REP– y Consorcio TransMantaro –CTM–; en Bolivia con ISA Bolivia; y en Brasil con las subsidiarias Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista –CTEEP– (adquirida a través de su vehículo de inversión ISA Capital do Brasil), Interligação Elétrica Pinheiros –IEPINHEIROS–, Interligação Elétrica Serra do Japi, Interligação Elétrica de Minas Gerais –IEMG– e Interligação Elétrica Garanhuns - IE Garanhuns-.

CTEEP, con otros socios regionales, tiene en Brasil inversiones en las empresas Interligação Elétrica Norte y Nordeste –IENNE–, Interligação Elétrica Sul –IESUL– e Interligação Elétrica do Madeira –IEMadeira–.

Adicionalmente, ISA posee una participación accionaria de 11.11% en la Empresa Propietaria de la Red –EPR–, que construye el Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central –SIEPAC–, y comparte con la Empresa de Transmisión Eléctrica S.A. –ETESA– (Panamá), la propiedad sobre Interconexión Eléctrica Colombia–Panamá –ICP–.

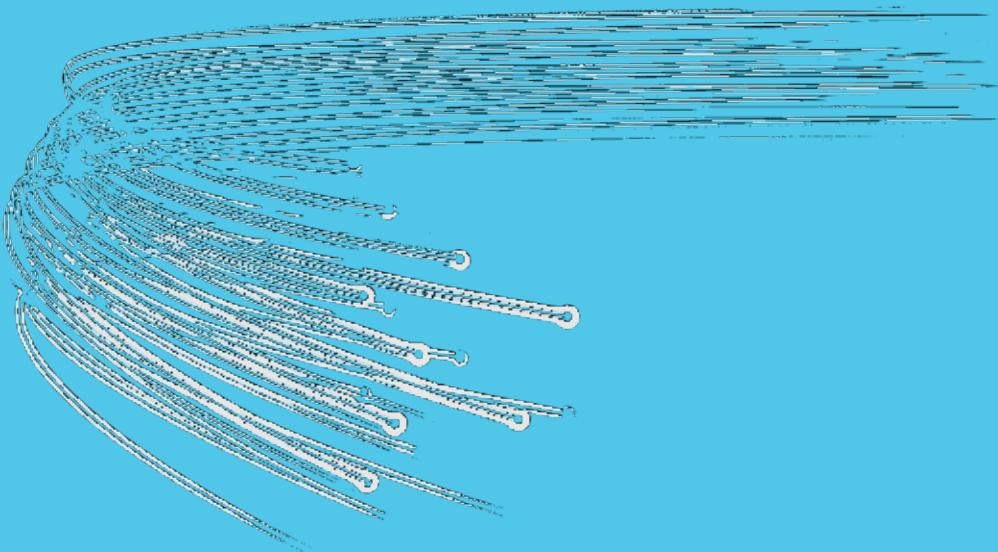


Transporte de Telecomunicaciones

ISA, a través de su filial INTERNEXA, moviliza señales que integran dos o más puntos, mediante infraestructuras de conectividad en telecomunicaciones soportadas en fibra óptica, transmisión satelital y microondas.

Como portador de portadores, ISA accede a una red de fibra óptica de 21,217 km, que une a Colombia, Ecuador, Perú, Chile y Venezuela y a la cual se integrarán próximamente Argentina, Brasil y Centroamérica. De esta manera, este negocio consolida la red terrestre integrada más extensa de toda Latinoamérica.

Adicionalmente, ISA posee una participación accionaria de 11.11% en REDCA, la empresa encargada de administrar los activos de fibra óptica del Proyecto SIEPAC.

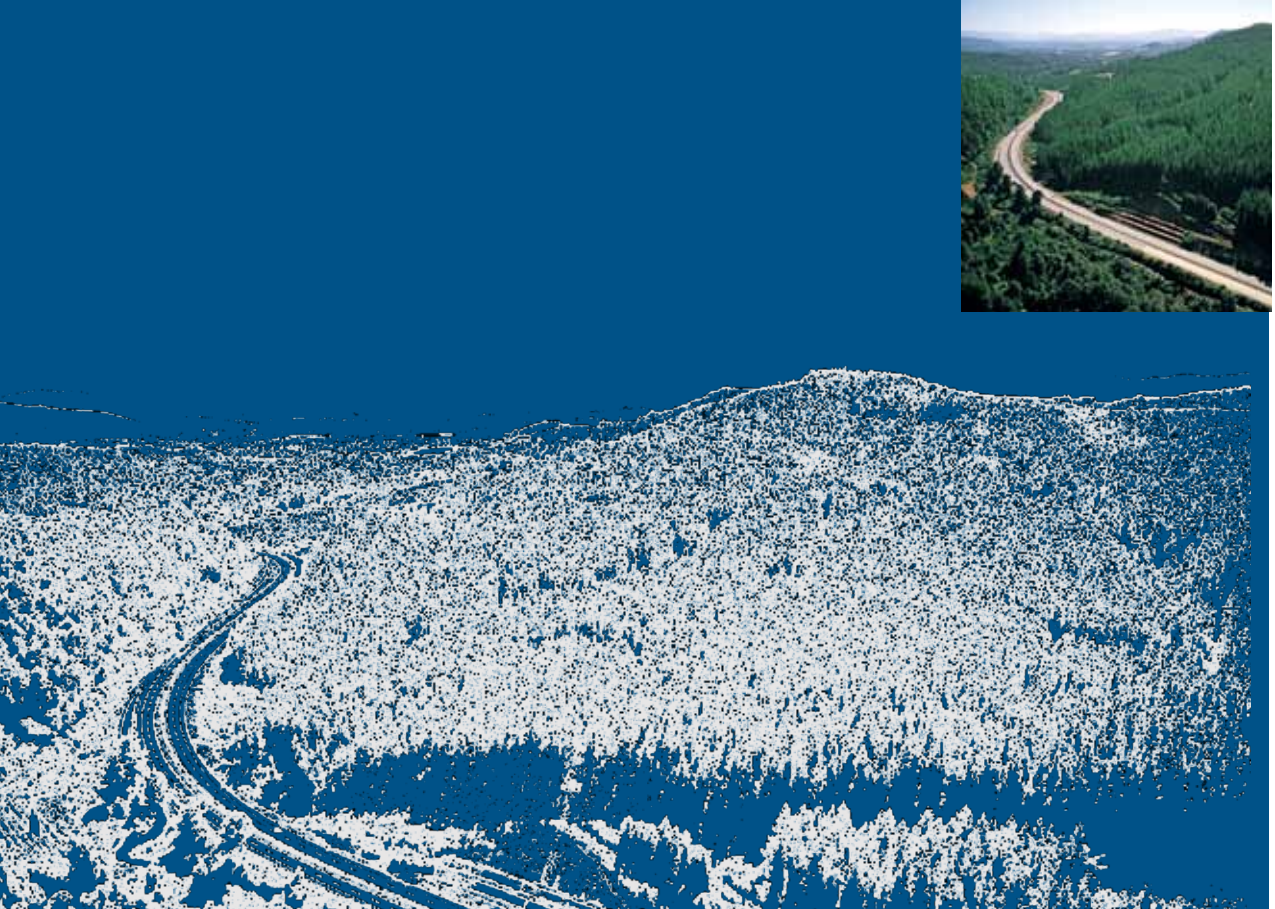




Cuando **ISA** avanza, avanzan todos

Por más de 40 años la Compañía se ha caracterizado por la prestación eficiente y confiable de sus servicios, en un marco de respeto a los derechos humanos y de protección al medio ambiente, con el fin de favorecer la competitividad y sostenibilidad regional, el mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo de la sociedad donde tiene presencia.

ISA es una empresa socialmente responsable, caracterizada por una postura ética, seria y comprometida con iniciativas como el Pacto Global, los Objetivos de Desarrollo del Milenio y el cambio climático, que permitan crear valor económico, social y ambiental para sus grupos de interés, los negocios y las generaciones futuras.



Concesiones **viales**

ISA a través de INTERVIAL Chile y sus cinco concesionarias opera 907 km de autopistas en el país austral. Esta infraestructura es operada por las sociedades concesionarias Ruta del Maipo, Ruta del Maule, Ruta del Bosque, Ruta de la Araucanía y Ruta de los Ríos.

En Colombia, la compañía entregó al Instituto Nacional de Concesiones –INCO– los estudios de factibilidad para el Proyecto Autopistas de la Montaña, conformado por cuatro corredores viales con una extensión de 760 Km de construcción, 450 Km de tramos de control y 1,342 Km para operar y mantener.



Construcción de Proyectos de **Infraestructura**

ISA ofrece a terceros y a sus empresas filiales y subsidiarias soluciones integrales para el desarrollo de proyectos de líneas y subestaciones de transmisión de energía y el montaje de cables de fibra óptica, a la medida de sus necesidades.

Este negocio se desarrolla en Colombia a través de ISA, y en Perú mediante la compañía Proyectos de Infraestructura del Perú –PDI–.





Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real

XM es una filial de ISA que se dedica a la Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real, que consiste en la planeación, diseño, optimización, puesta en servicio, operación, administración o gerenciamiento de sistemas transaccionales o plataformas tecnológicas, que involucran el intercambio de información con valor agregado, y mercados de bienes y servicios relacionados.

Actualmente XM opera en 3 sectores:

- **Sector Eléctrico:** Es el negocio principal y se basa en la operación del Sistema Interconectado Nacional colombiano y la Administración del Mercado de Energía en Colombia, incluyendo las transacciones internacionales de electricidad con Ecuador.

- **Sector Tránsito y Transporte:** Actualmente XM opera el Centro de Gestión de Movilidad de Medellín. Esta operación hace parte de una alianza entre las firmas UNE EPM Telecomunicaciones, el consorcio ITS Medellín y XM.

- **Sector Financiero:** Conjuntamente con la Bolsa de Valores de Colombia participa en la empresa DERIVEX que administra el mercado de derivados de commodities energéticos en Colombia y participa como inversionista en la Cámara de Riesgo Central de Contraparte.

XM al prestar sus servicios de Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real, contribuye a la promoción de ciudades que mejoran la calidad de vida de sus habitantes y la eficiencia y competitividad de sus empresas.