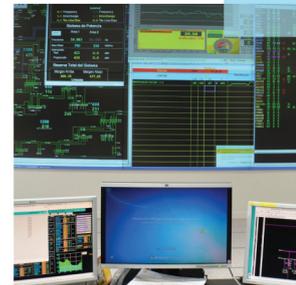


ISA, una empresa **sólida**,  
en **crecimiento** y con  
**proyección** internacional



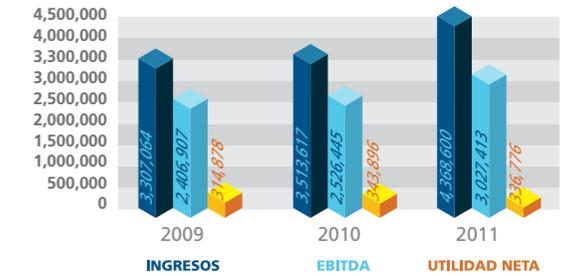
# ISA en Latinoamérica Negocios y empresas



# Principales indicadores financieros Diciembre de 2011

## ■ Cifras financieras consolidadas

Millones COP	2009	2010	2011
Ingresos	3,307,064	3,513,617	4,368,600
EBITDA	2,406,907	2,526,445	3,027,413
Utilidad neta	314,878	343,896	336,776



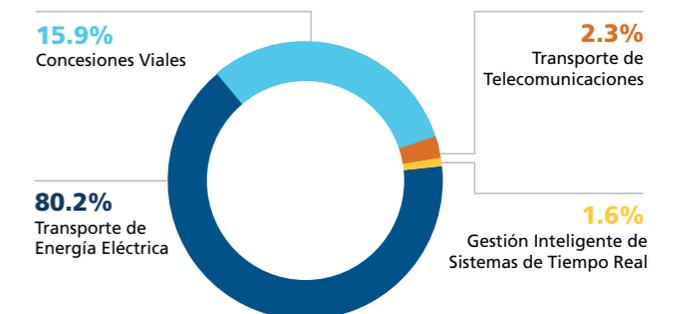
## ■ Ingresos consolidados por país

País	Ingresos	%
Brasil	2,046,066	46.8
Colombia	1,305,501	29.9
Perú	282,715	6.5
Chile	697,553	16
Bolivia	36,765	0.8
<b>TOTAL</b>	<b>4,368,600</b>	<b>100%</b>



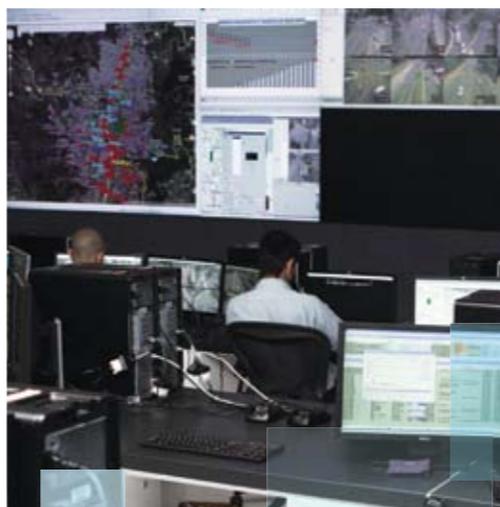
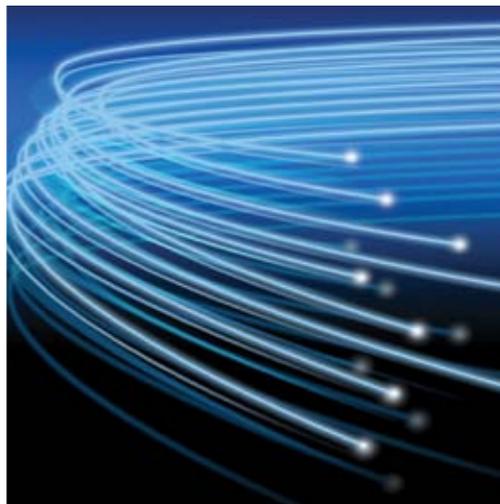
## ■ Ingresos consolidados por negocio

Negocio	Ingresos	%
Transporte de Energía Eléctrica	3,502,095	80.2
Concesiones Viales	696,706	15.9
Transporte de Telecomunicaciones	98,348	2.3
Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real	71,451	1.6
<b>TOTAL</b>	<b>4,368,600</b>	<b>100%</b>



■ Para conocer información financiera actualizada, ingrese a [www.isa.com.co](http://www.isa.com.co)

## ISA, 30 empresas en 8 países



ISA, directamente y a través de sus 30 filiales y subsidiarias, adelanta importantes proyectos en sistemas de **infraestructura lineal** que impulsan el desarrollo en el continente. Para lograrlo, focaliza sus actividades en los negocios de **Transporte de Energía Eléctrica, Transporte de Telecomunicaciones, Concesiones Viales y Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real.**

Los sistemas de infraestructura lineal de ISA se extienden de ciudad en ciudad y de país en país, punto a punto, contribuyendo al desarrollo de los habitantes de Colombia, Brasil, Perú, Chile, Bolivia, Ecuador, Argentina, Panamá y América Central.

Por cerca de 45 años la Compañía se ha caracterizado por la prestación eficiente y confiable de sus servicios, en un marco de respeto a los derechos humanos y de protección al medio ambiente, con el fin de favorecer la competitividad y sostenibilidad regional, el mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo de las sociedades donde tiene presencia. Todo ello gracias a un equipo humano conformado por 3,435 trabajadores altamente calificados y comprometidos.

Al cierre de 2011, ISA contaba en sus estados financieros consolidados, con activos cercanos a los USD 13.7 billones e ingresos por USD 2.2 billones.

ISA focaliza su estrategia hacia la búsqueda de nuevas oportunidades en la región, amparada en la **diversificación de mercados, sectores y divisas**; el incremento de sus márgenes a través de una operación eficiente, una sólida estructura de capital y unas relaciones constructivas con los reguladores.

ISA es una empresa **socialmente responsable**, caracterizada por una postura ética, seria y comprometida con iniciativas como el Pacto Global, los Objetivos de Desarrollo del Milenio y el cambio climático, que permiten crear valor para sus grupos de interés, los negocios y las generaciones futuras.



## ISA y sus empresas, uno de los mayores transportadores internacionales de electricidad en América Latina



■ TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA

ISA a través de sus empresas filiales y subsidiarias **expande, opera y mantiene sistemas de transmisión de energía a alto voltaje**, lo cual la posiciona como uno de los mayores transportadores internacionales de electricidad en América Latina. Lo anterior, gracias a los 39,429 km de circuito de alta tensión que opera, a las interconexiones internacionales entre Venezuela y Colombia, Colombia y Ecuador y Ecuador y Perú, y a sus 68,900 MVA de capacidad de transformación.

ISA cuenta en Colombia con sus empresas ISA y TRANSELCA; en Perú con ISA Perú, Red de Energía del Perú –REP– y Consorcio Transmantaro –CTM–; en Bolivia con ISA Bolivia; y en Brasil con las subsidiarias Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista –CTEEP– (adquirida a través de su vehículo de inversión ISA Capital do Brasil), Interligação Elétrica Pinheiros –PINHEIROS–, Interligação Elétrica Serra do Japi –SERRA DO JAPI– e Interligação Elétrica de Minas Gerais –IEMG–.

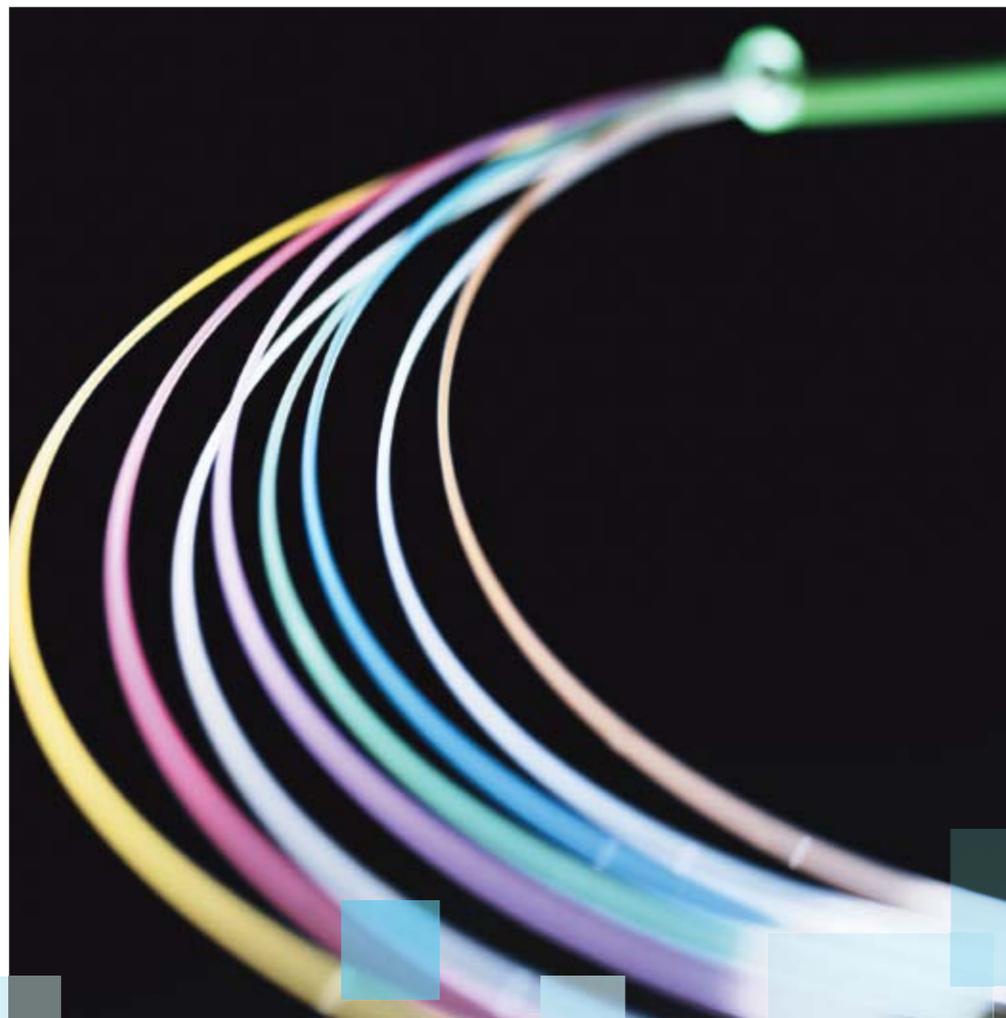
CTEEP, con otros socios regionales, tiene en Brasil inversiones en las empresas Interligação Elétrica Norte e Nordeste –IENNE–, Interligação Elétrica Sul –IESUL–, Interligação Elétrica do Madeira –IE MADEIRA– e Interligação Elétrica Garanhuns –IE GARANHUNS–.

Adicionalmente, ISA posee una participación accionaria de 11.11% en la Empresa Propietaria de la Red –EPR–, entidad que construye el Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central –SIEPAC– y el 50% de la empresa binacional Interconexión Eléctrica Colombia–Panamá –ICP–.

Por su parte, la filial Proyectos de Infraestructura del Perú –PDI–, es la compañía dedicada a la construcción de proyectos de infraestructura, que principalmente pertenecen a ISA y a sus empresas.



## ISA a través de **INTERNEXA**, la operadora de **telecomunicaciones** con la mayor red terrestre de tendido continuo del continente



■ TRANSPORTE DE TELECOMUNICACIONES

La participación de ISA en este negocio está materializada a través de **INTERNEXA**, compañía que tras una década de operaciones, ha logrado extender 19,912 km de **fibra óptica**, que la consolidan como la operadora de telecomunicaciones **con la mayor red terrestre de tendido continuo del continente**; cruza por siete países, conecta la costa Pacífica con la costa Atlántica y une las telecomunicaciones de toda Suramérica.

ISA posee en Centroamérica, a través de la EPR, una participación accionaria de 11.11% en REDCA, la empresa encargada de administrar los activos de fibra óptica del Proyecto SIEPAC. INTERNEXA, como filial de ISA, en conjunto con los demás socios, participa en la construcción y futura operación de 1,800 km de fibras ópticas, con las cuales podrá consolidar una red continental de 21,712 km de longitud.

INTERNEXA, convencida de que la masificación de la banda ancha y la disponibilidad inmediata de contenidos producidos internacional y localmente son las claves para mejorar la calidad de vida de las personas, ha desarrollado una estrategia que le permitirá ser líder en Latinoamérica en la distribución de contenidos digitales relevantes. En este sentido, ha configurado un centro de datos en Colombia (Nodo Norte) y otro en Brasil (Nodo Sur) en los cuales almacena los servidores de distribuidores internacionales de contenido digital.

De esta forma, la filial de telecomunicaciones de ISA se consolida como un proveedor único, que permite acceder a los contenidos más consultados por los usuarios latinoamericanos, de manera directa e integrada. Este ecosistema genera las condiciones propicias para el desarrollo a gran escala de una industria de contenidos en la región.



## ISA y sus compañías en Chile consolidan una posición representativa de **infraestructura vial en Latinoamérica**



■ **CONCESIONES VIALES**

ISA **estructura, diseña, construye, opera y mantiene infraestructura vial**, en mercados donde pueda ser relevante. La operación y mantenimiento se efectúa de acuerdo con los estándares establecidos por el ente regulador del negocio en cada uno de los países donde se tiene presencia, y está soportado en procesos que garanticen excelencia operativa y seguridad para los usuarios.

ISA a través de INTERVIAL CHILE y sus cinco concesionarias (Ruta del Maipo, Ruta del Maule, Ruta del Bosque, Ruta de la Araucanía y Ruta de los Ríos) opera 907 km de autopistas en el país austral, que se extienden desde Santiago hasta la ciudad de Río Bueno, representando cerca del 40% de la red concesionada de Chile y que la posiciona como la mayor operadora de vías interurbanas del país. Estas vías cruzan seis importantes regiones que aportan el 80% de la población, el 70% del Producto Interno Bruto –PIB– y el 74% del total del parque automotor.

INTERVIAL CHILE fue adquirida a través del vehículo de inversión ISA Inversiones Chile.

	Ruta del Maipo	Ruta del Maule	Ruta del Bosque	Ruta de la Araucanía	Ruta de los Ríos	Total
Tramo	Santiago-Talca	Talcan-Chillán	Chillán-Collipulli	Collipulli-Temuco	Temuco-Río Bueno	Santiago-Río Bueno
Longitud (Km)	237	193	161	144	172	907
Año fin concesión	2024	2015	2021	2024	2023	
Fin concesión MDI (*)	2041	2025	2021	2030		



## Gestión inteligente en energía, tránsito y transporte y derivados financieros



■ GESTIÓN INTELIGENTE DE SISTEMAS DE TIEMPO REAL

ISA a través de XM desarrolla actividades de planeación, diseño, optimización, puesta en servicio, operación, administración o gerenciamiento de **sistemas transaccionales o plataformas tecnológicas**, que involucran el **intercambio de información** con valor agregado, y **mercados** de bienes y servicios relacionados.

La experiencia desarrollada por XM en la operación del sistema eléctrico y la administración del mercado de electricidad, le permiten brindar a diversos sectores de la economía soluciones inteligentes basadas en la tecnología y el conocimiento adquirido:

**Sector eléctrico:** XM tiene a su cargo en Colombia la operación del Sistema Interconectado Nacional –SIN–, la administración del Mercado de Energía Mayorista –MEM– y la administración de las Transacciones Internacionales de Electricidad –TIE– con Ecuador.

**Sector financiero:** con la Bolsa de Valores de Colombia –BVC– opera Derivex, la empresa administradora del mercado de derivados energéticos del país y participa como inversionista en la Cámara de Riesgo Central de Contraparte –CRCC–.

**Sector tránsito y transporte:** la empresa Sistemas Inteligentes en Red –SIR–, filial de XM, en alianza con UNE EPM Telecomunicaciones y el consorcio ITS, operan el Centro de Control de Tránsito –CCT– del Sistema Inteligente de Movilidad de Medellín –SIMM–.

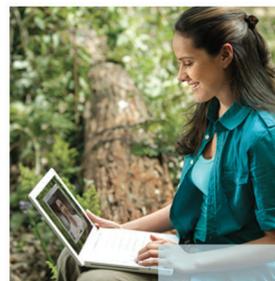
Con los servicios prestados a través de la Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real, XM contribuye a la evolución de las ciudades, mejorando de paso la calidad de vida de sus habitantes y la eficiencia y competitividad de sus empresas.

## Una compañía socialmente responsable



Las acciones de **Responsabilidad Social Empresarial –RSE–** ejecutadas por ISA y sus empresas están encaminadas a contribuir al desarrollo sostenible de los entornos donde tienen presencia y a permitir la viabilidad de sus negocios. Este planteamiento se desprende del compromiso para adelantar una gestión, que a su vez, se ampara en el objetivo corporativo de sostenibilidad.

En este sentido, la gestión se desarrolla honrando los compromisos declarados con los grupos de interés para alcanzar la generación de valor, la confianza y el desarrollo. Las prácticas se apalancan en tres pilares que sustentan el desarrollo sostenible, desde una gestión comprometida con el Pacto Global, los Objetivos de Desarrollo del Milenio y el cambio climático.



**ISA - Sede Principal**  
Calle 12 Sur N° 18 - 168  
Medellín – Colombia  
Conmutador: + 57 (4) 3 25 22 70  
Fax: + 57 (4) 3 17 08 48  
[www.isa.com.co](http://www.isa.com.co)  
E-mail: [isa@isa.com.co](mailto:isa@isa.com.co)

 @ISA\_Avanza

**CUANDO ISA AVANZA,  
TE LLEVA A UN MUNDO MEJOR**

**isa**  
avanza