ISA, MULTILATINA

con 33 empresas, 4 negocios y en ocho países

isa avanza

ISA, directamente y a través de sus 33 filiales y subsidiarias, adelanta importantes proyectos de infraestructura que impulsan el progreso en el continente, contribuyendo al desarrollo de los habitantes de Colombia, Brasil, Perú, Chile, Bolivia, Ecuador, Argentina, Panamá y América Central.

Para lograrlo, focaliza sus actividades en los negocios de **Transporte de Energía Eléctrica, Transporte de Telecomunicaciones, Concesiones Viales y Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real.**

Por cerca de 50 años, la Compañía se ha caracterizado por la prestación eficiente y confiable de sus servicios, en un marco de respeto a los derechos humanos y de protección al medio ambiente, con el fin de favorecer la competitividad y sostenibilidad regional, el mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo de las sociedades donde tiene presencia, todo ello gracias a un equipo humano conformado por 3.869 trabajadores altamente calificados y comprometidos.

ISA es una empresa socialmente responsable, caracterizada por una postura ética, seria y comprometida con iniciativas como el Pacto Global, los Objetivos de Desarrollo del Milenio y el cambio climático, que permiten crear valor para sus grupos de interés, los negocios y las generaciones futuras.

Valores Corporativos

ISA y sus empresas trabajan firmemente en la construcción de una cultura organizacional, en la cual los valores, como pilares que afirman su identidad corporativa, sirven de guía para lograr el éxito empresarial.

Cuatro valores corporativos, que definen el querer ser y hacer de las compañías, sustentan su confianza y credibilidad, su forma de conducta y la manera como se quiere ser reconocido. Estos valores son:

Ética: define el carácter de la Organización, es generador de confianza para los grupos de interés e identifica a sus directivos, administradores y colaboradores.

Responsabilidad social: compromiso con la búsqueda de una mejor calidad de vida para los empleados, sus familias, el medio ambiente y la sociedad en general.

Innovación: introducción de aspectos nuevos en las empresas y en los servicios, para contribuir al logro de los objetivos.

Excelencia: cumplimiento con los estándares de calidad en la prestación de los servicios, que lleve a un reconocimiento diferenciador frente a los competidores.

Visión

En el año 2020 **ISA habrá multiplicado x3 sus utilidades**, por medio de la captura de las oportunidades de crecimiento más rentables en sus negocios actuales en Latinoamérica, del impulso de la eficiencia operativa y de la optimización de su portafolio de negocios.

ISA tendrá una rentabilidad superior al costo de su patrimonio, sostenible en el tiempo.

En el Negocio de Transporte de Energía, ISA se mantendrá como el operador con mayor presencia en Latinoamérica, consolidará su posición en la región y alcanzará niveles de eficiencia operativa alineados con las "mejores prácticas" mundiales.

En el Negocio de Concesiones Viales, ISA capturará oportunidades en la región, con foco en Colombia.

En el Negocio de Transporte de Telecomunicaciones, ISA consolidará su liderazgo como transportador independiente en Latinoamérica y habrá desarrollado un ecosistema IP en la región.

ISA extenderá su capacidad de Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real hacia nuevos servicios, accediendo a nuevas oportunidades con elevada rentabilidad en otros negocios.

Cifras relevantes

Diciembre 2014 vs Diciembre 2013

Cifras expresadas en millones de pesos ($)

RESULTADOS CONSOLIDADOS

	Dic-14	% Incremento Vs Dic de 2013	Dic 2013
Ingresos operacionales	3.921.335	8,9%	3.601.325
Utilidad operacional	1.878.596	21,1%	1.551.099
Utilidad neta	593.065	37%	433.048

BALANCE

		% Incremento Vs dic 2013	
Activo	28.994.200	13,4%	25.567.362
Pasivo	16.047.204	11,4%	14.411.340
Interés minoritario	4.243.349	14,5%	3.704.545
Patrimonio	8.703.647	16,8%	7.451.477

INDICADORES

EBITDA (millones de $)	2.274.926	13,1%	2.011.674
Margen EBITDA (%)	58,0%		55,9%

Cifras Relevantes

Diciembre 2014 vs diciembre 2013

Durante el 2014, ISA obtuvo una utilidad neta de $593.065 millones de pesos, representando una variación positiva de 37,0% con respecto al mismo período del año anterior; explicada en mayor medida por mayores ingresos operacionales generados en Colombia, Brasil, Chile y Perú, y por la disminución de costos y gastos operacionales en Brasil y Chile.

Nuestros negocios

Transporte de Energía Eléctrica

El transporte de energía eléctrica es fundamental para el funcionamiento de un mercado de energía; es el punto de encuentro entre la generación y la demanda, y el medio a través del cual se realizan los intercambios de energía eléctrica.

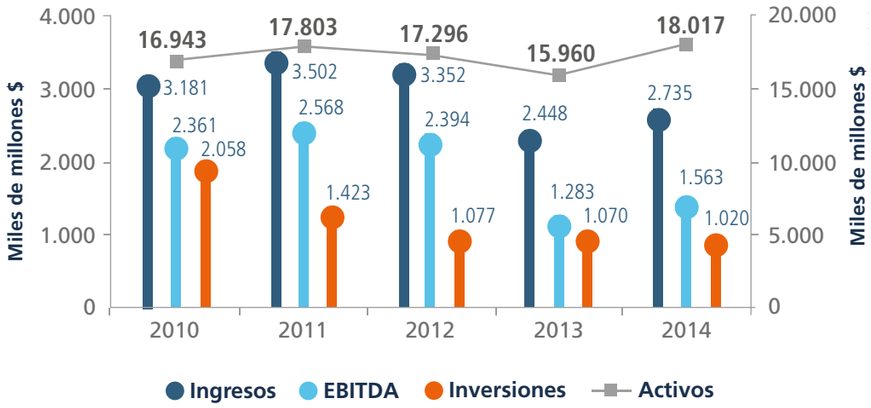
ISA a través de sus empresas filiales y subsidiarias expande, opera y mantiene sistemas de transmisión de energía a alto voltaje, lo cual la posiciona como la mayor transportadora internacional de electricidad en América Latina. Lo anterior, gracias a los 41.650 km de circuito de alta tensión que opera, a las interconexiones internacionales entre Venezuela y Colombia, Colombia y Ecuador y Ecuador y Perú, y a sus 77.710 MVA de capacidad de transformación.

ISA cuenta en Colombia con sus empresas INTERCOLOMBIA y TRANSELCA; en Perú con ISA Perú, Red de Energía del Perú –REP–, Consorcio Transmantaro –CTM– y Proyectos de Infraestructura del Perú –PDI–; en Bolivia con ISA Bolivia; en Chile INTERCHILE y en Brasil con las subsidiarias Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista –CTEEP– (adquirida a través de su vehículo de inversión ISA Capital do Brasil), Interligação Elétrica Pinheiros –PINHEIROS–, Interligação Elétrica Serra do Japi –SERRA DO JAPI–, Interligação Elétrica de Minas Gerais –IEMG– y EVRECY.

CTEEP, con otros socios regionales, tiene en Brasil inversiones en las empresas Interligação Elétrica Norte y Nordeste –IENNE–, Interligação Elétrica Sul –IESUL–, Interligação Elétrica do Madeira –IE MADEIRA– e Interligação Elétrica Garanhuns –IE GARANHUNS–.

Adicionalmente, ISA posee una participación accionaria de 11,11% en la Empresa Propietaria de la Red –EPR–, entidad que opera el Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central –SIEPAC– y el 50% de la empresa binacional Interconexión Eléctrica Colombia–Panamá –ICP–.

Evolución Negocio Transporte de Energía Eléctrica



Concesiones Viales

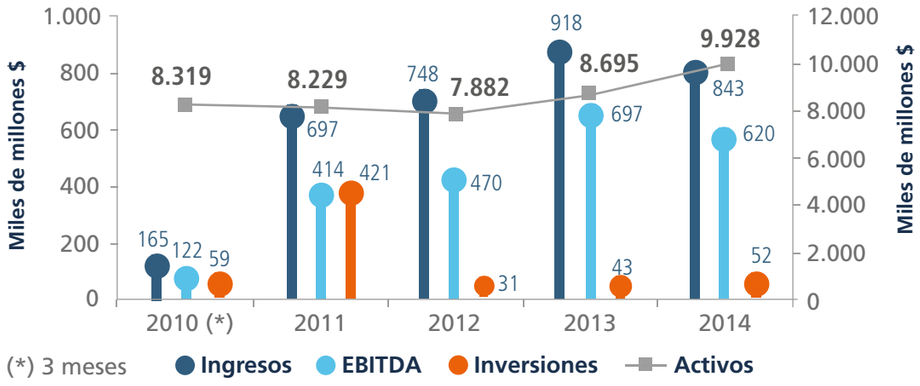
ISA estructura, diseña, construye, opera y mantiene infraestructura vial, en mercados donde pueda ser relevante.

La operación y mantenimiento se efectúa de acuerdo con los estándares establecidos por el ente regulador del negocio en cada uno de los países donde se tiene presencia, y está soportado en procesos que garanticen excelencia operativa y seguridad para los usuarios.

ISA a través de INTERVIAL CHILE y sus cinco concesionarias (Ruta del Maipo, Ruta del Maule, Ruta del Bosque, Ruta de la Araucanía y Ruta de los Ríos) opera 907 km de autopistas en el país austral, que se extienden desde Santiago hasta la ciudad de Río Bueno, que la posiciona como la mayor operadora de vías interurbanas del país.

ISA en Colombia a través de su filial INTERVIAL COLOMBIA focaliza su gestión actual hacia la búsqueda de negocios en proyectos viales de cuarta generación.

Evolución Negocio Concesiones Viales



Transporte de Telecomunicaciones

La participación de ISA en este negocio está materializada a través de INTERNEXA, compañía que tras 14 años de gestión, ha logrado extender 26.700 KM de fibra óptica y opera la única red de telecomunicaciones abierta para todos los operadores, que interconecta siete países de Suramérica.

INTERNEXA, convencida de que la masificación de la banda ancha y la disponibilidad localizada de contenidos producidos internacional y localmente son la clave para mejorar la calidad de vida de las personas, ha desarrollado una estrategia que le permite ser líder en Latinoamérica en la distribución de contenidos digitales relevantes. Ha implementado un modelo de negocio que le permite ofrecer a los operadores de telecomunicaciones el acceso a los contenidos migrados localmente en sus Centros de Datos, con la menor latencia promedio del mercado. En ese sentido, ha configurado facilidades de alojamiento en las principales ciudades de la región, donde interconecta a su red a los más importantes CDNs (Content Delivery Networks) de talla mundial.

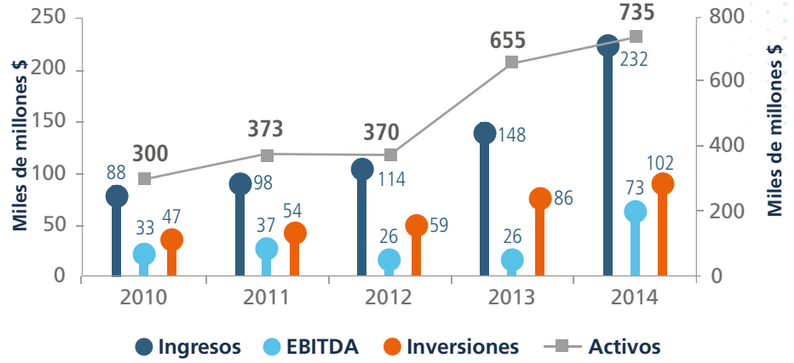
Adicionalmente, INTERNEXA desarrolla una oferta a la medida de cada segmento de clientes, con tres focos estratégicos:

Infraestructura: tiene como objetivo brindar acceso a infraestructuras de transporte de información a operadores de telecomunicaciones e integradores (Business Process Outsourcing –BPO–) que requieren una infraestructura confiable y con altos estándares de disponibilidad.

IP: ofrece servicios de acceso a Internet para operadores, cableras, medios de comunicación y otros actores, configurando múltiples centros de datos a los cuales se han migrado contenidos digitales relevantes, acuerdos de peering y acceso a los principales NAPs de cada país (Network Access Point).

TIC otros sectores: brinda soluciones integradas de TIC, de manera autónoma o en alianza con integradores para industrias específicas como son: sector eléctrico, minas, petróleos y concesiones viales.

Evolución Negocio Transporte de Telecomunicaciones



Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real

ISA a través de XM desarrolla actividades de planeación,diseño, optimización, puesta en servicio, operación, administración o gerenciamiento de sistemas transaccionales o plataformas tecnológicas, que involucran el intercambio de información con valor agregado, y mercados de bienes y servicios relacionados.

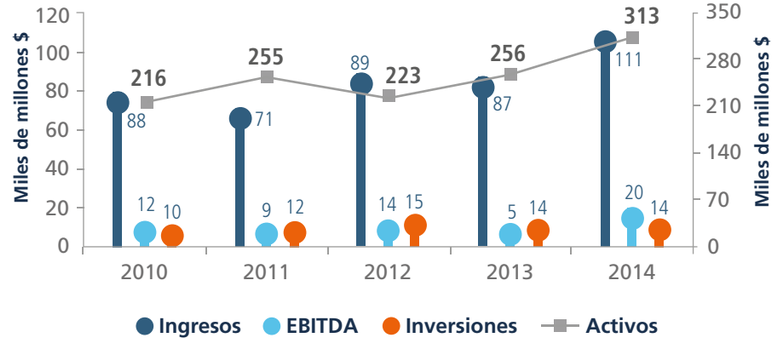
La experiencia desarrollada por XM en la operación del sistema eléctrico y la administración del mercado de electricidad, le permiten brindar a diversos sectores de la economía soluciones inteligentes basadas en la tecnología y el conocimiento adquirido:

Sector eléctrico: XM tiene a su cargo en Colombia la operación del Sistema Interconectado Nacional –SIN–, la administración del Mercado de Energía Mayorista –MEM– y la administración de las Transacciones Internacionales de Electricidad –TIE– con Ecuador.

Sector financiero: con la Bolsa de Valores de Colombia –BVC– opera Derivex, la empresa administradora del mercado de derivados energéticos del país y participa como inversionista en la Cámara de Riesgo Central de Contraparte –CRCC–.

Sector tránsito y transporte: la empresa Sistemas Inteligentes en Red, filial de XM, opera el Centro de Control de Tránsito –CCT– del Sistema Inteligente de Movilidad de Medellín –SIMM–.

Evolución Negocio Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real



Objetivos de Sostenibilidad

- **Ética y Derechos Humanos**
  ISA y sus empresas promueven relaciones éticas, transparentes, constructivas, y respetuosas de los Derechos Humanos, y cuentan con canales que proveen información y aseguran espacios de diálogo con sus grupos de interés.

- **Ecoeficiencia**
  ISA y sus empresas incorporan el concepto de ecoeficiencia y minimización de impactos y riesgos ambientales, especialmente sobre la biodiversidad.

- **Desarrollo Regional**
  ISA y sus empresas están comprometidas con el desarrollo regional y la creación de capacidades en las comunidades donde tiene presencia.

- **Talento Humano**
  ISA y sus empresas contribuyen al desarrollo del talento humano, para alcanzar las metas trazadas en un ambiente de colaboración y satisfacción de los trabajadores.

- **Aprovisionamiento Responsable**
  ISA y sus empresas promueven el cuidado de los Derechos Humanos y laborales de los trabajadores de sus proveedores, así como el cumplimiento de los compromisos sociales y ambientales pactados.

- **Relacionamiento con el Estado**
  ISA y sus empresas tienen un relacionamiento permanente con las instituciones del Estado, para promover que las políticas públicas aseguren que los servicios públicos (energía, movilidad y telecomunicaciones) se desarrollen dentro de un marco de eficiencia y sana competencia.

Compromisos con los grupos de interés

- **Trabajadores:** Atraer, desarrollar y retener el talento humano, en un marco de relaciones de trabajo claras, respetuosas, equitativas y justas que generen un ambiente de confianza y desarrollo integral.

- **Accionistas e inversionistas:** Crecer con rentabilidad, mantener prácticas de buen gobierno y asegurar la sostenibilidad de las empresas

- **Clientes:** Prestar servicios con calidad, oportunidad y a precios competitivos, orientados a satisfacer sus necesidades y a construir con ellos relaciones de largo plazo.

- **Sociedad:** Realizar una gestión social integral y vincularse como un actor relevante en la construcción de un entorno favorable para el desarrollo.

- **Estado:** Respetar y promover el Estado de Derecho, y contribuir a la construcción de un entorno favorable a la prestación de los servicios promoviendo la trasparencia y las reglas claras.

- **Proveedores:** Brindar un trato transparente y equitativo, fundamentado en criterios de eficiencia y competitividad

Empresas de ISA en Latinoamérica

Infraestructura eléctrica

País	Empresa	Km de circuito en operación
Colombia:	ISA	10,538
	TRANSELCA	1.586
Perú:	REP	6,233
	Transmantaro	2,792
	ISA Perú	393
Bolivia:	ISA Bolivia	587
Brasil:	CTEEP	19,189
	IEMG	172
	PINHEIROS	6
	EVRECY	154
Total		41,650

País	Empresa	MVA en operación
Colombia:	ISA	13,840
	TRANSELCA	3,893
Perú:	REP	2,746
	Transmantaro	4,926
	ISA Perú	235
Bolivia:	ISA Bolivia	370
Brasil:	CTEEP	45,750
	PINHEIROS	3.900
	SERRA DO JAPI	1.600
	EVRECY	450
Total		77,710

Infraestructura vial

País	Concesionaria	Km de vías en operación
Chile:	Ruta del Maipo	237
	Ruta del Maule	193
	Ruta del Bosque	161
	Ruta de la Araucanía	144
	Ruta de los Ríos	172
Total:		**907**

VÍAS EN OPERACIÓN

Infraestructuras de conectividad en telecomunicaciones

País	Empresa	Km de fibra óptica en operación
Colombia	INTERNEXA	6.887
Perú	INTERNEXA	5.414
Chile	INTERNEXA	2.166
Brasil	INTERNEXA	6.816
Argentina	Internexa	2.531
Ecuador	TRANSNEXA	926
Venezuela	Asocio con operador local	1.977
Total		**26.717**

RED ACTUAL
RED FUTURA
CABLE SUBMARINO

Sede Principal
Calle 12 Sur 18- 168
Medellín - Colombia
Conmutador + 57 (4) 325 22 70
E-mail: isa@isa.com.co
E-mail Línea Ética: lineaetica@isa.com.co
www.isa.co

Síganos en:

@ISA_Avanza /ISAAvanza /CanalISAAvanza Interconexión Eléctrica ISA

Edición actualizada a Diciembre de 2014