

Reporte Integrado de Gestión **2017**

isa



CONEXIÓN
JAGUAR

isa

En esta edición del Reporte Integrado de Gestión de ISA 2017, los colores vivos, las texturas naturales y las fotos utilizadas hacen referencia a nuestro programa de sostenibilidad **Conexión Jaguar**, una iniciativa corporativa que busca contribuir a la conservación de la biodiversidad y a la mitigación del cambio climático, a través de la implementación de proyectos forestales de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, en zonas prioritarias para la protección, recuperación y conexión de los hábitats naturales y corredores del Jaguar en América Latina.

Conexión Jaguar es el legado de ISA y sus empresas para el planeta y las nuevas generaciones, la forma como reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad.

CONTENIDO

MENSAJE DEL PRESIDENTE

ANIVERSARIO ISA 50 AÑOS

PERFIL DEL REPORTE

PERFIL DE LA COMPAÑÍA

- Cifras relevantes
- Presencia en Latinoamérica
- Hitos relevantes del año
- Reconocimientos
- Compromisos institucionales

MARCO ESTRATÉGICO

- Avance de la estrategia
- Desafíos
- Gestión de riesgos
- Innovación
- Programa Conexión Jaguar

GRUPOS DE INTERÉS

- Compromisos
- Diálogos
- Prácticas de transparencia

GOBIERNO CORPORATIVO

- Junta Directiva ISA
- Administración

NEGOCIO TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA

- Modelo de negocio
- Resultados de la gestión
- Análisis de materialidad
- Gestión regulatoria
- Gestión social
- Impacto económico
- Gestión de proveedores
- Derechos Humanos
- Gestión de permisos y licencias ambientales
- Gestión de impactos sobre la biodiversidad
- Formación y desarrollo del talento humano
- Perspectivas

NEGOCIO CONCESIONES VIALES

- Gestión del negocio
- Perspectivas

NEGOCIO TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y TELECOMUNICACIONES

- Gestión del negocio
- Perspectivas

NEGOCIO GESTIÓN DE SISTEMAS DE TIEMPO REAL

- Gestión del negocio
- Perspectivas

RESULTADOS FINANCIEROS

► Resultados consolidados acumulados

- Estado de resultados integrales consolidado
- Balance general consolidado
- Obligaciones financieras y bonos
- Calificaciones de riesgo crediticio
- Inversiones

► Resultados individuales

- Estado de resultados integrados individuales
- Balance general individual
- Obligaciones financieras y bonos
- Desempeño de la acción

► Anexos a los estados financieros consolidados

- Notas a los estados financieros consolidados
- Informe del Revisor Fiscal a los estados financieros consolidados
- Certificación de los estados financieros consolidados y otros informes relevantes

► Anexos a los estados financieros separados

- Notas a los estados financieros separados
- Informe del Revisor Fiscal a los Estados Financieros ISA
- Informe especial de operaciones con filiales y subsidiarias
- Certificación de los estados financieros y otros informes relevantes
- Certificación de Normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

ANEXOS

- Índice GRI
- Información complementaria
- Informe de revisión independiente
- Directorio ISA y sus empresas



1

Mensaje del Presidente de ISA

Si somos conscientes
de que todos somos uno,
hay conexión.

isa

Reporte Integrado de Gestión 2017

1 Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



Bernardo Vargas Gibsone
Presidente de ISA

20
17
uno de los
mejores años
en nuestra
historia

isa

Señores accionistas:

Nos sentimos orgullosos de entregarles a ustedes el presente informe que da cuenta de los hechos más relevantes del año de ISA y sus negocios.

El 2017 fue un año que sin duda marcó un importante hito en la historia de la Compañía. Cumplimos 50 años aportando, de forma efectiva, al mejoramiento de la calidad de vida de más de 150 millones de personas en Lationamérica. Para celebrarlo quisimos reconocer nuestro pasado y tomar esa experiencia para proyectar una ISA renovada y preparada para enfrentar los nuevos desafíos que nos propone el futuro. Nuestro primer paso fue la toma de conciencia de que todos somos parte de un todo y de que nuestras acciones, por pequeñas que sean, tienen impacto; con este principio evolucionamos en la creación de un propósito superior que nos retará de cara al futuro y al devenir de nuestros negocios, y concluimos esta labor con la adopción de una nueva identidad visual más ágil, más moderna, más cercana, que va acompañada de una frase que describe la esencia de nuestro quehacer diario: CONEXIONES QUE INSPIRAN.

Alineados con este propósito que nos invita a trascender para alejarnos de la obsolescencia y dejar un legado que emocione, transforme y trascienda, comenzamos un ejercicio de revisión estratégica honrando el pasado pero conscientes de que estamos compitiendo en una industria digitalizada, hiperconectada, con una sociedad más informada y más participativa.



Reporte Integrado de Gestión 2017

1 Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

El mundo de hoy está viviendo rápidas transformaciones y demanda de los sectores cambios disruptivos, convergencias y contribuciones claras y efectivas a las agendas de los gobiernos. Comenzamos entonces un diagnóstico y reconocimiento de lo que hemos alcanzado, revisamos nuestro propósito, las tendencias de los sectores, hicimos un referenciamiento con las más grandes compañías a nivel mundial y consultamos con expertos.

Hoy, después de un juicioso ejercicio, tenemos trazado el camino: queremos sumarnos a las conversaciones que están transformando la industria tal como la conocemos y la única manera es trascender del crecimiento rentable al Valor Sostenible. Valor que incluye, por supuesto, rentabilidad pero también generación de bienestar y soluciones a asuntos de agenda global. En esa línea, nuestras apuestas de futuro deberán generar valor en el tiempo no sólo para nuestros grupos de interés sino para la sociedad en general.

Con ese nuevo horizonte nos hemos planteado ambiciosas metas financieras; en términos de negocio fortaleceremos los actuales y ampliaremos el portafolio con mirada de futuro. Seremos más críticos y propositivos en las apuestas por el cuidado del planeta, la innovación y el desarrollo de nuevas competencias.

En ese sentido, los logros alcanzados en 2017 fueron los cimientos para comenzar a construir nuestra nueva

QUEREMOS
SUMARNOS A LAS
CONVERSACIONES
QUE ESTÁN
TRANSFORMANDO LA
INDUSTRIA TAL COMO
LA CONOCEMOS Y
LA ÚNICA MANERA
ES TRASCENDER DEL
CRECIMIENTO RENTABLE
AL VALOR SOSTENIBLE.

historia. Alcanzamos una utilidad neta de \$1,4 billones, cifra que equivale a 5,3 veces la utilidad del año 2012 y permite confirmar tres años antes el cumplimiento de la visión ISA2020. Por su parte, el EBITDA acumuló \$4,4 billones y los ingresos operacionales fueron \$7,0 billones.

Ganamos importantes proyectos por cerca de USD1.949 millones que nos generarán ingresos por USD230 millones y aumentamos nuestra infraestructura en 1.528 km de líneas de transmisión de energía. También cerramos transacciones estratégicas como la adquisición del 41,6% de las acciones del bloque de control de Transmisora Aliança de Energia Eletrica S.A. -TAESA-, con una inversión de USD309 millones; y entramos al negocio de torres de comunicación inalámbrica, complementario al de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones, con una inversión de USD160 millones en Andean Tower Partners –ATP– en Chile, Perú y Colombia.

Fuimos elegidos como la Empresa Alas20 del año y Empresa Líder en Relacionamiento con Inversionistas por la misma organización. ISA CTEEP, nuestra compañía en





Reporte Integrado de Gestión 2017

1 Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Brasil fue elegida, por segundo año consecutivo por la Asociación de Analistas de Mercado, como una de las 10 empresas brasileñas con mejores prácticas de transparencia en ese país y como la mejor empresa del sector de energía en Brasil en la clasificación de “Mejores y Mayores 2017” de la revista EXAME.

En lo que tiene que ver con la sostenibilidad, permítanme resaltar con orgullo que por tercer año consecutivo ingresamos al Índice de Sostenibilidad Dow Jones: fuimos la única empresa colombiana y una de las tres latinoamericanas en la categoría de Servicios Públicos Eléctricos en ser incluida en la lista y obtuvimos la máxima calificación en las categorías de Biodiversidad, Transmisión e Indicadores Laborales.

También fuimos incluidos, por segundo año, en The Sustainability Yearbook que realiza RobecoSam, quien en su informe destacó que “ISA alcanzó excelentes resultados en su capacidad para modernizar y desarrollar modelos de negocio innovadores que se ajustan a los nuevos entornos políticos, económicos y técnicos de la industria”. Ingresamos al índice FTSE4Good, una herramienta creada en 2001 por el Grupo FTSE Russell para exaltar a las empresas listadas en

bolsa que cumplen con los estándares globales de inversión corporativa y mejores prácticas en sostenibilidad empresarial, e hicimos parte del DJSI MILA Pacific Alliance Index como una de las empresas con el puntaje de sostenibilidad más alto en la región de la Alianza del Pacífico.

Estos reconocimientos confirman nuestro compromiso inquebrantable con la protección del medio ambiente y hacen eco de que, desde el año 2015, somos carbono neutro al compensar el 100% de las emisiones contaminantes en ISA, ISA INTERCOLOMBIA y XM. Hacia el futuro, mediante nuestro Programa Conexión Jaguar esperamos ser carbono neutro en todos nuestros negocios.

Pero aun cuando todo lo anterior son excelentes logros, nuestra mejor característica, sobre la cual me siento muy emocionado, es la fortaleza y calidad de nuestro equipo humano. Sin duda, mis compañeros de trabajo en ISA son un factor determinante para nuestra competitividad. Seres humanos que se saben agentes de cambio, con compromiso y maestría en lo que hacen. No sólo en ingeniería, o en la planeación de infraestructura; también somos ampliamente reconocidos en otras disciplinas que son imprescindibles para



LOS BUENOS
RESULTADOS DE ISA EN
2017 DAN CUENTA DE
UNA DECIDIDA APUESTA
POR CONTINUAR
CONSOLIDÁNDOSE COMO
UNA PLATAFORMA DE
CRECIMIENTO MULTIPAÍS
Y MULTINEGOCIO CON
PRESENCIA REGIONAL
RELEVANTE.

Reporte Integrado de Gestión 2017

1 Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

compañías del tamaño de ISA como las finanzas y la gestión del talento humano. Recientemente nuestros equipos financieros en Colombia y Brasil fueron reconocidos por la principal revista especializada, Institutional Investor, entre los tres mejores en Lationamérica. En la gestión del recurso humano ISA CTEEP ya ha ganado, por dos años consecutivos, un lugar preferente en la medición de ambiente de trabajo, según Great Place to Work.

También la Revista América Economía nos nombró la “Empresa Multilatina del Año” y tuve el honor de ser elegido como el “Líder Empresarial del Año” en los Premios Portafolio, reconocimiento que recibí con humildad y profundo agradecimiento a quienes me han acompañado en este camino. Para mí es un verdadero honor tener la oportunidad de liderar un grupo humano de colaboradores corresponsables como el que tengo.

Pero nada de esto habría sido posible sin ustedes, señores accionistas, quienes siguen depositando su confianza en nosotros; sin nuestros colaboradores, que han enfrentado con responsabilidad y entrega los retos de un entorno cada vez más cambiante. Debo por supuesto agradecer también a las sociedades de los países donde tenemos presencia por permitirnos aportar a su bienestar; a los



ISA SE DESTACÓ EN 2017 COMO REFERENTE EN TODA LA REGIÓN POR SU GOBIERNO CORPORATIVO, TRANSPARENCIA, AUTONOMÍA ADMINISTRATIVA Y SOSTENIBILIDAD EMPRESARIAL.

gobiernos en sus diferentes instancias en Latinoamérica, que confían en nosotros como inversionistas responsables; a nuestros clientes, que nos estimulan a seguir innovando para ofrecer productos y servicios con los estándares más exigentes a nivel internacional; y a nuestros proveedores, que nos permiten ser aliados para aportar a su desarrollo.

[GRI 102-14]

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente de ISA

2

Aniversario ISA
50 años



isa



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

2 Aniversario ISA 50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

50 AÑOS



ISA celebró sus 50 años con un ejercicio de resignificación, para dar paso a la construcción de un propósito superior y a la consecuente evolución de su identidad visual.

En el mes de marzo la compañía presentó su nueva marca expresada en una firma de alta modernidad visual, acompañada de un propósito superior que constituye una declaratoria pública de su decisión de transitar hacia una organización más abierta, cercana, sostenible, que dialogue con su entorno, tutora de las nuevas generaciones y patrocinadora de la innovación. Una organización que construya CONEXIONES QUE INSPIRAN.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

2 Aniversario ISA 50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



En septiembre, el mes del aniversario, desarrollamos el foro “Transformando el futuro” en el que, para honrar nuestro pasado, convocamos a quienes fueron pilares fundamentales en la construcción de la empresa que hoy tenemos, y también a un grupo de expertos de reconocimiento global en el negocio de energía; pensadores del futuro, con los que identificamos las tendencias que van a afectar el sector y con quienes construimos los cimientos de nuestra nueva estrategia.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

2 Aniversario ISA 50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

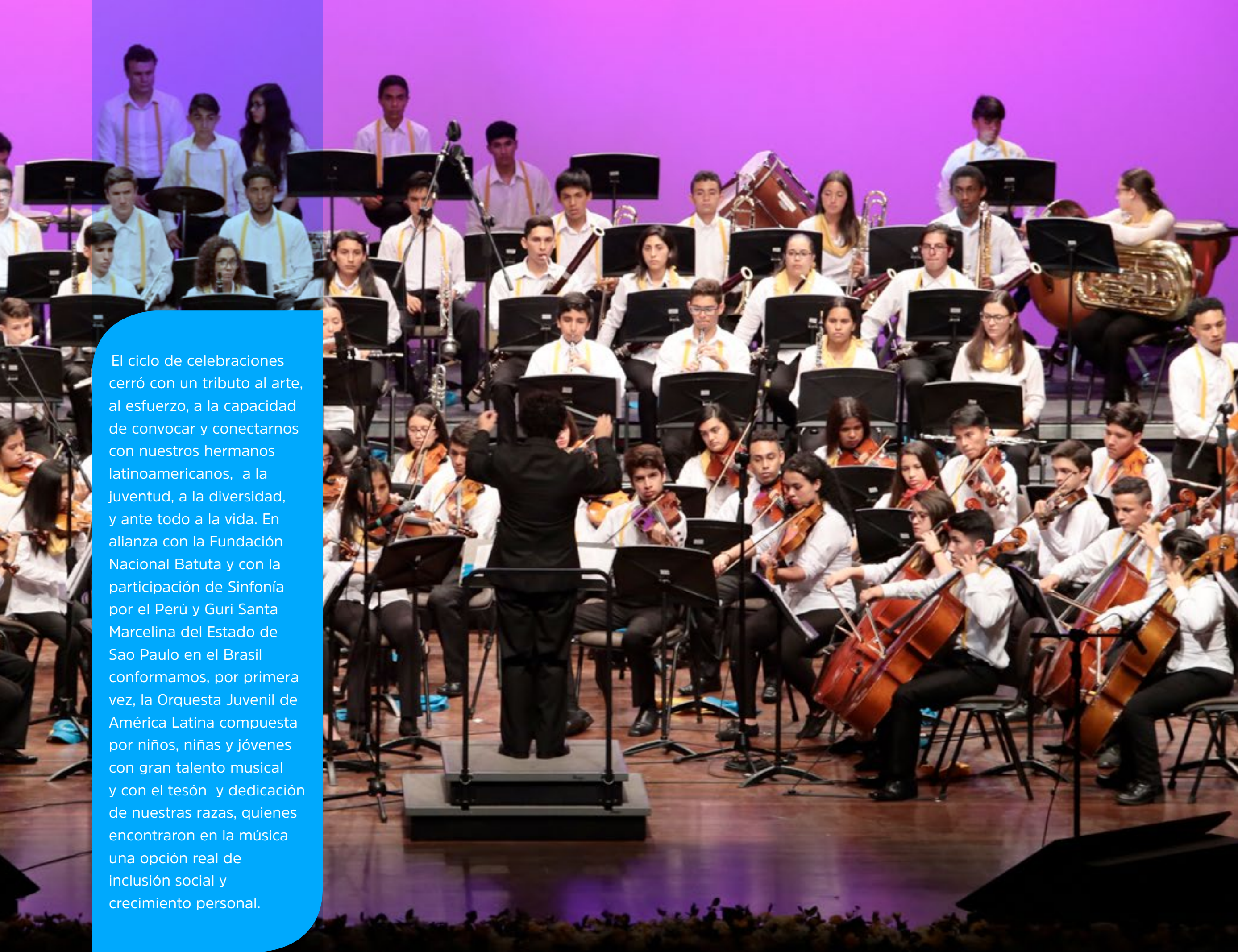
Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



El ciclo de celebraciones cerró con un tributo al arte, al esfuerzo, a la capacidad de convocar y conectarnos con nuestros hermanos latinoamericanos, a la juventud, a la diversidad, y ante todo a la vida. En alianza con la Fundación Nacional Batuta y con la participación de Sinfonía por el Perú y Guri Santa Marcelina del Estado de Sao Paulo en el Brasil conformamos, por primera vez, la Orquesta Juvenil de América Latina compuesta por niños, niñas y jóvenes con gran talento musical y con el tesón y dedicación de nuestras razas, quienes encontraron en la música una opción real de inclusión social y crecimiento personal.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

2 Aniversario ISA 50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



Hoy queremos mostrarle
al mundo nuestra forma
única y comprometida
de relacionarlos,
transcendiendo
nuestros negocios,
aceptando los desafíos
que nos propone
el entorno y haciendo
de cada conexión
un acto inspirador.



3

Perfil del
Reporte

isa



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

3 Perfil del reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



Perfil del reporte

Este informe se elaboró de acuerdo con el marco adoptado por International Integrated Reporting Council –IIRC– y bajo el nuevo estándar del Global Reporting Initiative –GRI– de conformidad esencial [\[GRI102-54\]](#). Corresponde al período comprendido entre enero 1 y diciembre 31 de 2017 y tiene una periodicidad anual [\[GRI102-50\]](#). Para efectos comparativos se debe referenciar el Reporte Integrado de Gestión de 2016, presentado en marzo de 2017. [\[GRI102-51\]](#) [\[GRI102-52\]](#)

El reporte aborda los resultados de la gestión de ISA y sus negocios: Transporte de Energía Eléctrica, Concesiones Viales, Tecnologías de Información y Telecomunicaciones y Gestión de Sistemas de Tiempo Real. En él se incluyen los resultados de los asuntos materiales que pueden afectar la creación de valor del Negocio Transporte de Energía Eléctrica y a su vez representa la Comunicación de Progreso del Pacto Global de las Naciones Unidas.

Para la vigencia 2017, se resalta el cubrimiento en su análisis de materialidad de ISA y las empresas de Transporte de Energía Eléctrica: ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP (incluye Transmantaro e ISA Perú), ISA CTEEP, ISA TRANSELCA, ISA INTERCHILE e ISA BOLIVIA. Los ingresos consolidados de las empresas anteriormente nombradas representan el 74% del total de ingresos de los negocios de ISA. Se presentan ocho asuntos materiales que hacen parte de las dimensiones ambiental, social y económica. Para los demás negocios se muestran los principales resultados de su gestión y las perspectivas.

Es importante señalar que cada una de las filiales cuenta con sus respectivos informes de gestión que pueden ser consultados en sus páginas web.

Tanto el proceso de materialidad como el Reporte Integrado de Gestión fueron contruidos en ISA por la Vicepresidencia de Estrategia y validados con el Comité Corporativo para garantizar que todos los aspectos materiales quedaran cubiertos. [\[GRI102-32\]](#)

La Compañía contrató a la firma Deloitte & Touche para realizar la verificación del Reporte, de acuerdo con los lineamientos de la norma ISAE 3000, de tal forma que se asegura la confiabilidad y precisión de la información publicada. El alcance y las conclusiones de la verificación pueden ser examinados en el informe de revisión independiente, incluido en los anexos. [\[GRI102-56\]](#)

Para facilitar la consulta de los indicadores reportados, en los anexos se encuentra la tabla de indicadores GRI [\[GRI102-55\]](#), la cual también incluye el cumplimiento de los Principios del Pacto Global.

Para compartir sugerencias, opiniones o inquietudes respecto a este Reporte Integrado de Gestión puede contactar a: [\[GRI102-53\]](#)

Olga Patricia Castaño Díaz
Vicepresidente de Estrategia
vicepresidenciaestrategia@isa.com.co

4

Perfil de la
compañía

isa

Perfil de la Compañía

Somos un Grupo Empresarial multilativo relevante y reconocido en los ecosistemas de Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones. Desarrollamos nuestros negocios basados en la creación de valor sostenible y la excelencia en prácticas de gobierno corporativo, renovando con cada operación la confianza ganada por parte de los gobiernos, socios, aliados y comunidades.

En un entorno global altamente cambiante, exigente, regido por la sostenibilidad; trabajamos por la mitigación y adaptación al cambio climático, la confiabilidad y disponibilidad de los servicios que prestamos, el uso racional de los recursos, y por una sociedad más incluyente.

Al conectar un punto con otro de forma sostenible estamos mejorando la calidad de vida de más de 350 millones de personas en Colombia, Brasil, Chile, Perú, Bolivia, Ecuador, Argentina y Centro América, a través de la operación de nuestras 43 filiales y subsidiarias. [GRI 102-4]

Tras cumplir 50 años seguimos evolucionando. Nuestra forma de trabajar, de comunicarnos, de relacionarnos expresa

nuestro compromiso con el futuro. Aceptamos el desafío de ir más allá y nos preparamos para competir en escenarios de convergencia entre sectores, ciudades inteligentes, innovación abierta y tecnologías emergentes, haciendo de cada conexión un acto inspirador.

La naturaleza jurídica de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. –ISA– [GRI 102-1] corresponde a una empresa de servicios públicos mixta, constituida como sociedad anónima por acciones, de carácter comercial, del orden nacional y vinculada al Ministerio de Minas y Energía, regida por las leyes 142 y 143 de 1994 [GRI 102-5] y con domicilio en la ciudad de Medellín (Colombia). [GRI 102-3]

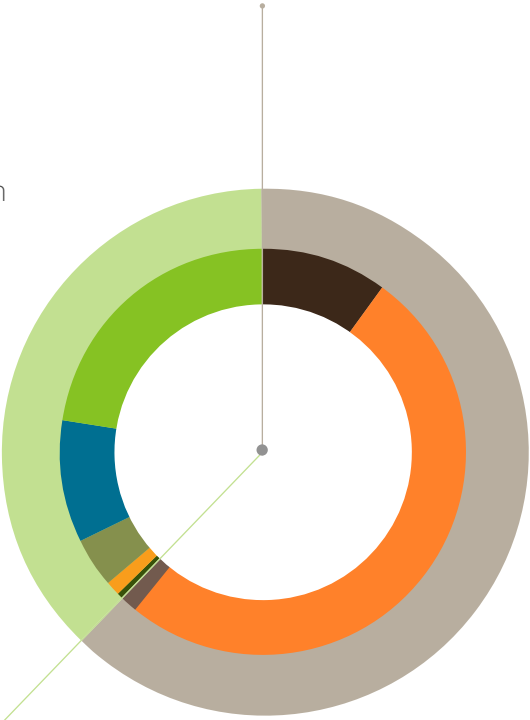
La Compañía tiene inversionistas estatales y privados, sus acciones y bonos se transan en la Bolsa de Valores de Colombia y cuenta con ADR’s Nivel I que se negocian en el mercado Over the Counter –OTC– de Estados Unidos. Aplica altos estándares de transparencia, eficiencia y gobierno corporativo que brindan protección y confianza a sus inversionistas y le permiten un crecimiento sostenible.



→ Composición Accionaria [GRI 102-7]
Dic. 31 - 2017 Cifras expresadas en acciones

38,42%
INVERSIONISTAS PRIVADOS
425.599.786

- Institucionales 23,13% 256.216.437
- Fondos de inversión extranjeros 9,81% 108.625.841
- Personas naturales 4,25% 47.120.998
- Personas jurídicas 1,20% 13.251.685
- ISA ADR Program 0,03% 384.825



61,58%
INVERSIONISTAS ESTATALES
682.078.108

- La Nación 51,41% 569.472.561
- Empresas Públicas de Medellín 10,17% 112.605.547

1.107.677.894
ACCIONES

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

isa

En cifras

4 
negocios



43
empresas
filiales
y subsidiarias



Operaciones
en 8
países



Coordinación
de la operación de
25.670 km
de líneas
de transmisión



Control de la
movilidad
5 de Medellín
y sus
corregimientos



Sello de calidad
de la Bolsa de Valores
de Colombia por su
transparencia,
gobierno corporativo
y compromiso con el
mercado de valores



48.866 km
de **fibra óptica**
en operación



136 km
de **autopistas**
en construcción



Incluida en The
Sustainability
Yearbook de
ROBECOSAM, por
tres años consecutivos



3.807
empleados



44.175 km
y 87.128 MVA
de infraestructura de
transmisión en operación



7.133 km
y 19.600 MVA
de infraestructura de
transmisión en construcción



907 km
de **autopistas**
en operación



Miembro del Dow Jones
Sustainability Index,
por tres años consecutivos

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Cifras relevantes [GRI 102-7]



SERVICIO

NEGOCIO TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA

99,99% confiabilidad

Sin variación

44.175 km circuitos de alto voltaje

+5%

61.070 km incluyendo filiales, subsidiarias e inversiones con control conjunto

87.128 MVA potencia instalada

+7%

104.592 MVA incluyendo filiales, subsidiarias e inversiones con control conjunto

NEGOCIO CONCESIONES VIALES

93,1% nivel de servicio

-3 puntos porcentuales

141,2 millones tránsito de vehículos equivalentes

+5%

907 km vías interurbanas

Sin variación

NEGOCIO TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y TELECOMUNICACIONES

95,08% nivel de servicio

-1 punto porcentual

868 clientes

+14%

48.866 km fibras ópticas

Sin variación

NEGOCIO GESTIÓN DE SISTEMAS DE TIEMPO REAL

66.893GWh demanda atendida

+1%

16.779 MW capacidad instalada

+1%

\$16 billones transacciones del mercado

-16%



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Cifras relevantes [GRI 102-7]



BUEN GOBIERNO [GRI 102-18]

9 miembros en la Junta Directiva

Sin variación

78% independientes en la Junta Directiva

Sin variación

11% mujeres en la Junta Directiva

-50%

\$3.281.477 remuneración por sesión Junta Directiva

+7%

100% quejas gestionadas de la Línea Ética

Sin variación

0 eventos de vulneración a los Derechos Humanos

Sin variación



SOCIAL

\$17.300 millones invertidos en comunidades

-18%

1.507 organizaciones sociales fortalecidas

+306%

91% compras locales

-2 puntos porcentuales

100% consultas atendidas de accionistas

Sin variación

11 proveedores en fortalecimiento



TRABAJO

[GRI 102-8] [GRI 102-41]

3.807 trabajadores

+0,2%

22% mujeres

-1 punto porcentual

24% mujeres directivas

-1 punto porcentual

65% trabajadores en convenios y sindicatos

+4 puntos porcentuales

82% clima laboral del grupo

+4 puntos porcentuales

48 horas formación promedio por trabajador al año

+7%

0 accidentes fatales en empleados

Sin variación



AMBIENTAL

[GRI 305-5] [GRI 304-3]

\$50.000 millones inversión ambiental

-7%

2 sanciones y multas no monetarias

-67%

\$1,4 millones sanciones y multas monetarias

-99%

5.160 ton CO₂e compensadas

-2%

1.083 kg fugas de SF₆

9 Hábitats protegidos y restaurados

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Cifras financieras [GRI 102-7]



CONSOLIDADAS*

INGRESOS OPERACIONALES
\$6,59
billones
↑ +6%

EBITDA
\$4,10
billones
↑ +25%

MARGEN EBITDA
62,1%
↑ +10 puntos porcentuales
Sin construcción: 70,0%

UTILIDAD NETA
\$1,10
billones
↑ +45%

ACTIVOS
\$43,41
billones
↑ +13%

PASIVOS
\$24,98
billones
↑ +16%

INDIVIDUALES *

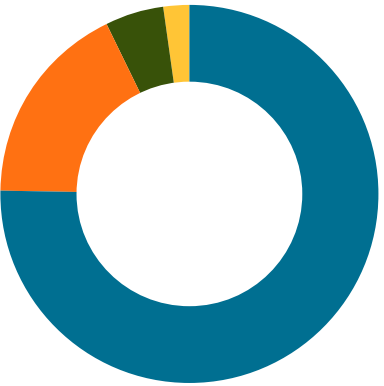
UTILIDAD NETA
\$1,11
billones
↑ +44%

- Las cifras financieras contenidas en este informe están expresadas en pesos colombianos, a no ser que se especifique otra moneda.
 - La utilidad neta del estado financiero consolidado se diferencia de la del individual en la amortización de los créditos mercantiles por \$4.772 millones.
- * Sin contribuciones al FAER, PRONE y FOES en Colombia; y eventos no recurrentes RBSE y amnistía tributaria en Brasil.

FAER: Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas Rurales Interconectadas
PRONE: Programa de Normalización de Redes Eléctricas
FOES: Fondo de Energía Social
RBSE: Red Básica del Sistema Existente

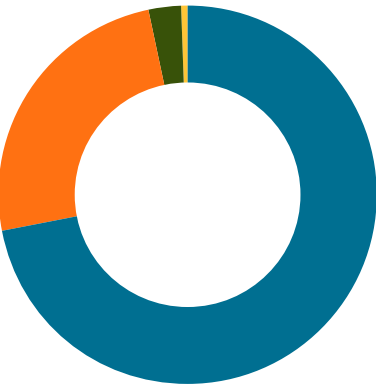


Ingresos consolidados



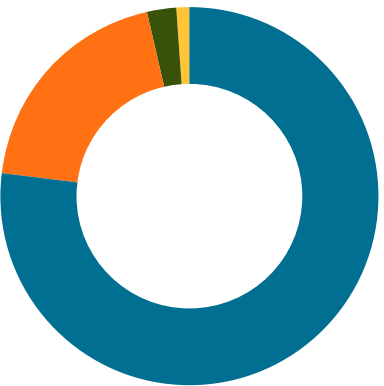
75,5%
17,3%
5,2%
2,0%

Activos consolidados



72,0%
24,9%
2,6%
0,5%

EBITDA consolidado



77,0%
19,4%
2,5%
1,1%

- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



Presencia en Latinoamérica

Colombia

- ISA
- ISA INTERCOLOMBIA
- ISA TRANSELCA
- INTERNEXA
- ATP
- XM
- Sistemas Inteligentes en Red
- Derivex
- INTERVIAL Colombia

Ecuador

- TRANSNEXA

Perú

- ISA REP
- Transmantaro
- ISA Perú
- Proyectos de Infraestructura del Perú
- INTERNEXA
- ATP

Bolivia

- ISA BOLIVIA

Centroamérica

- EPR
- Interconexión Eléctrica Colombia - Panamá
- REDCA

Brasil

- ISA CTEEP
- IEMG
- PINHEIROS
- SERRA DO JAPI
- EVRECY
- IENNE
- IE ITAPURA
- IE AGUAPEÍ
- IE ITAQUERÊ
- IE ITAÚNAS
- IE TIBAGI
- IE MADEIRA
- IE GARANHUNS
- IE SUL
- IE AIMORÉS
- IE PARAGUAÇÚ
- IE ERB1
- TAESA
- INTERNEXA
- ISA Capital do Brasil
- INTERNEXA Participações
- ISA Investimentos e Participações

Argentina

- INTERNEXA

Chile

- ISA INTERCHILE
- ISA INTERVIAL
- Ruta del Maipo
- Ruta del Maule
- Ruta del Bosque
- Ruta de la Araucanía
- Ruta de los Ríos
- INTERNEXA
- ATP
- ISA Inversiones Chile
- ISA Inversiones Maule
- ISA Inversiones Tolten



- Matriz del grupo empresarial
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Vehículo de Inversión

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

[GRI 102-2] [GRI 102-6]

Soluciones de infraestructura eléctrica de alto voltaje que contribuyen a la confiabilidad de los países y aseguran a los usuarios altos estándares de calidad y confiabilidad.

En construcción 7.133 km y 19.600 MVA

En operación* 44.175 km y 87.128 MVA

* 61.070 km y 104.592 MVA incluyendo filiales, subsidiarias e inversiones con control conjunto

Portafolio de servicios | Diseño, construcción, operación y mantenimiento de sistemas de transmisión de energía eléctrica a alto voltaje • Conexión al sistema eléctrico de generadores, operadores de red, transportadores regionales y grandes consumidores. • Construcción de proyectos de infraestructura para terceros • Servicios asociados de mantenimiento, estudios eléctricos y energéticos.



Ingresos consolidados**

\$5,0 billones

EBITDA consolidado**

\$3,2 billones

Activos consolidados**

\$25,0 billones

Trabajadores

2.689

** No incluye RBSE ni amnistía tributaria en Brasil

99,99% CONFIABILIDAD



Colombia

- ISA INTERCOLOMBIA
- ISA TRANSELCA

Brasil

- ISA CTEEP
- IEMG
- PINHEIROS
- SERRA DO JAPI
- IENNE
- IE ITAPURA
- IE AGUAPEÍ
- IE ITAQUERÊ
- IE ITAÚNAS
- IE TIBAGI
- IE MADEIRA
- IE GARANHUNS
- IE SUL
- IE AIMORÉS
- IE PARAGUAÇÚ
- IE ERB1
- TAESA
- ISA Capital do Brasil
- ISA Investimentos e Participações

Perú

- ISA REP
- Transmanto
- ISA Perú
- Proyectos de Infraestructura del Perú

Chile

- ISA INTERCHILE

Bolivia

- ISA BOLIVIA

Centroamérica

- Interconexión Eléctrica Colombia - Panamá
- EPR

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Negocio Concesiones Viales

[GRI 102-2] [GRI 102-6]

Infraestructura vial que contribuye a la competitividad de los países y asegura altos estándares de calidad, seguridad y conectividad a los usuarios.

Vías interurbanas 907 km

Vehículos en tránsito 141,2 millones*

*Tráfico en vehículos equivalentes

Rutas del Loa 136 km en construcción, USD315 millones

Premio Seguridad Vial

Por la disminución de los índices de accidentalidad y personas fallecidas



Ingresos consolidados

\$1,1 billones

EBITDA consolidado

\$0,8 billones

Activos consolidados

\$8,7 billones

Trabajadores

333

Colombia

- INTERVIAL Colombia

Chile

- ISA INTERVIAL
- Ruta del Maipo
- Ruta del Maule
- Ruta del Bosque
- Ruta de la Araucanía
- Ruta de los Ríos
- ISA Inversiones Chile
- ISA Inversiones Maule
- ISA Inversiones Tolten

› 93,1% favorabilidad del servicio al cliente

› 92,3% cumplimiento de atención con ambulancias

› 90,8% cumplimiento de atención con patrullas

› 95,8% cumplimiento de atención con grúas

Portafolio de servicios | Diseño, construcción, operación y mantenimiento de infraestructura vial.

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

[GRI 102-2] [GRI 102-6]

Sirve de plataforma para que operadores, empresas y gobiernos, aceleren la digitalización de sus negocios.

Fibra óptica 48.886 km

Servicios 7.684

Clientes 868



Ingresos consolidados

\$346 mil millones

EBITDA consolidado

\$104 mil millones

Activos consolidados

\$902 mil millones

Trabajadores

313

Colombia

- INTERNEXA

Brasil

- INTERNEXA
- INTERNEXA Participações

Perú

- INTERNEXA

Chile

- INTERNEXA

Argentina

- Internexa

Centroamérica

- REDCA

Ecuador

- TRANSNEXA

Colombia-Perú-Chile

- ATP

95,08% NIVEL DE SERVICIO

Portafolio de servicios | Soluciones para conectar, aprovechando su presencia regional, que aceleran el acceso a contenidos.

- Soluciones para optimizar, que habilitan la transformación digital de los negocios.
- Soluciones para habilitar, con herramientas de colaboración y administración que crean ambientes productivos, confiables y en tiempo real.
- Soluciones para proteger, que aseguran la integridad de la información.
- Soluciones para transformar las ciudades, incorporando soluciones de Big Data y Smart Cities.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

[GRI 102-2] [GRI 102-6]

Desarrolla, opera y administra plataformas tecnológicas que involucran el intercambio de información con valor agregado.

Demanda atendida 66.893 GWh

Capacidad efectiva 16.779 MW

Coordinación de la operación de 25.670 km de líneas de transmisión



Ingresos consolidados \$134 mil millones

EBITDA consolidado \$43 mil millones

Activos consolidados \$159 mil millones

Trabajadores 274

100% CUMPLIMIENTO INDICADORES CREG*

*Comisión de Regulación de Energía y Gas -CREG-

- Colombia
- XM
 - Derivex
 - Sistemas Inteligentes en Red

Portafolio de servicios | Sector eléctrico: operación del Sistema Interconectado Nacional –SIN– y administración del Mercado de Energía Mayorista –MEM–, a través de XM en Colombia. • **Sector financiero:** administración del mercado de derivados energéticos de Colombia, a través de DERIVEX, y participación como inversionista en la Cámara de Riesgo Central de Contraparte. • **Sector movilidad:** operación del centro de control de tránsito de la ciudad de Medellín, a través de Sistemas Inteligentes en Red.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Hitos relevantes del año

- ISA INTERVIAL pone en operación las Terceras Pistas en Chile, con una inversión de **USD80 millones**.



ENERO



ABRIL

- ISA CTEEP gana proyectos de transmisión, con una inversión de **USD511 millones**.
- Exitosa colocación de bonos por **\$700.000 millones**, con una sobredemanda de 2,7 veces.



SEPTIEMBRE

- XM lidera la creación del capítulo colombiano del Consejo Internacional de Grandes Redes Eléctricas (CIGRÉ).



JULIO

- ISA gana proyecto de transmisión en Colombia, con una inversión de **USD168 millones**.
- ISA REP pone en servicio el proyecto de transmisión Planicie – Industriales, con una inversión de **USD38 millones**.



OCTUBRE

- ISA invierte **USD160 millones** en Andean Tower Partners –ATP–, en Chile, Perú y Colombia.
- ISA REP pone en servicio el proyecto: Mantaro – Montalvo, con una inversión de **USD459 millones**.
- ISA REP gana proyecto de transmisión, con una inversión de **USD487 millones**.
- ISA INTERVIAL presentó la mejor oferta para el proyecto Rutas del Loa en Chile, con una inversión de **USD315 millones**.



MAYO

- ISA CTEEP adquiere el 100% de IENNE, con una inversión de **USD29 millones**.
- INTERNEXA inaugura nuevo **data center** en Bogotá.



JUNIO

- ISA adquiere el 41,6% de las acciones del bloque de control de TAESA, con una inversión de **USD309 millones**
- ISA INTERCHILE pone en servicio el proyecto de transmisión Encuentro – Lagunas, con una inversión de **USD117 millones**.
- ISA INTERCHILE gana proyecto de transmisión, con una inversión de **USD73 millones**.



NOVIEMBRE

- Exitosa colocación de bonos por \$500.000 millones, con una sobredemanda de **2,8 veces**.
- ISA recertifica su centro de competencias SAP ubicándose en el **primer cuartil de los mejores del mundo**.
- El grupo ISA se mantiene en el rango “Clara Fortaleza” su clima laboral, alcanzando **82%**.



DICIEMBRE

- Utilidad neta de ISA alcanza **\$1,44 billones**.
- ISA, ISA INTERCOLOMBIA y XM compensan el **100%** de sus gases efecto invernadero –GEI–.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Reconocimientos ISA



PORTAFOLIO
EL DIARIO DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS

Bernardo Vargas
Gibsons, Presidente
de ISA, Mejor
líder empresarial
del año en Colombia



FTSE4Good
FTSE Índice
de buenas prácticas
en sostenibilidad



MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



- Empresa Alas20
Colombia 2017
- Empresa Líder
en Relación con
Inversionistas

The Sustainability
Yearbook 2017



**América
economía**

Empresa Multilatina
del Año



ISA es incluida en el
ranking Global 2.000



isa

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Reconocimientos



XM – Primer puesto en el Programa Gestores de la Innovación



ISA REP – Distintivo de Empresa Socialmente Responsable



ISA CTEEP – Elegida como una de las mejores empresas para trabajar en Brasil



ISA INTERVIAL – Premio de Seguridad Vial



- ISA REP – Empresa más innovadora del sector Energía
- ISA REP – Premio Desarrollo sostenible 2017



ISA REP es galardonado en el concurso Buenas Prácticas Laborales



ISA REP es distinguida como “Aliado por la Educación”



ISA CTEEP entre las 10 empresas con mejores prácticas de transparencia en información a accionistas



ISA CTEEP – Mejor empresa del sector de energía en Brasil



ISA INTERVIAL – Sello ProPyme para Ruta del Maipo

isa

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



ISA REP energiza Mantaro - Montalvo, el proyecto de transmisión más importante de Perú con 910 km a 500 kV.

Sistemas integrados de gestión

Consecuente con su intención de aplicar estándares internacionales que contribuyan a elevar los niveles de competitividad, ISA y sus empresas adoptan las normas ISO y OHSAS, las cuales le permiten administrar integralmente aspectos de calidad, salud y seguridad en el trabajo, medio ambiente y seguridad en la información.

Empresa	ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001	ISO 27001
ISA	✓			
ISA REP	✓	✓	✓	
ISA INTERCOLOMBIA	✓	✓	✓	✓
ISA CTEEP	✓	✓		
ISA TRANSELCA	✓			
ISA BOLIVIA	✓	✓	✓	
Proyectos de Infraestructura del Perú –PDI–	✓			
ISA INTERVIAL	✓			
INTERNEXA	✓		✓	
XM				✓

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Compromisos institucionales

[GRI 102-12]



ISA desde el año 2005 es signataria del Pacto Global, iniciativa de las Naciones Unidas. Sus filiales ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP e ISA CTEEP también hacen parte de esta iniciativa. Durante 2017 se realizaron las siguientes acciones:

- ➔ Promoción de los Derechos Humanos y las buenas prácticas laborales con proveedores de ISA e ISA INTERCOLOMBIA, a través de capacitación a cerca de 120 personas.
- ➔ ISA e ISA INTERCOLOMBIA junto con otras empresas colombianas, realizaron la Cátedra del Pacto Global, en la cual se desarrollaron cerca de 17 talleres dirigidos a proveedores en temas laborales, ambientales, equidad e inclusión, seguridad y salud en el trabajo, financieros, con el objetivo de adelantar en las empresas la inclusión de temas claves de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas
- ➔ ISA, ISA INTERCOLOMBIA y XM compensaron el 100% de sus emisiones de gases efecto invernadero, a través de la compra de 5.160 toneladas de CO₂. Estas empresas fueron ratificadas por South Pole Group como carbono neutro.
- ➔ ISA cerró con éxito la negociación de la renovación del Pacto Colectivo por un período de tres años. ISA INTERCOLOMBIA conformó un nuevo sindicato de profesionales ORGANISA.
- ➔ ISA, XM, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA hicieron parte de la Acción Colectiva del Sector Eléctrico.



- ➔ Reconciliación Colombia es un grupo de organizaciones, del cual ISA hace parte desde su fundación, con el objetivo de impulsar iniciativas que aporten a la construcción de una sociedad en paz.
- ➔ En 2017 logró apalancar recursos por más de \$6.000 millones para 150 proyectos sociales productivos y sostenibles, en 78 municipios y 21 departamentos.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

4 Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



La Red Prodepaz, desde la red de pobladores, avanza hacia la construcción de una nación en paz a partir de dinámicas y procesos locales y regionales de desarrollo y paz. ISA es una de las entidades de apoyo que facilita:

- ➔ Gestionar procesos de construcción social del conocimiento.
- ➔ Impulsar la creación de redes y alianzas para la incidencia en la opinión y en la política pública
- ➔ Trabajar por el fortalecimiento y la sostenibilidad de los procesos territoriales de desarrollo y paz en Colombia.

isa



- ➔ ISA en 2015 declaró públicamente en la Asamblea General de la Naciones Unidas su compromiso por trabajar en el cumplimiento de esta iniciativa global.
- ➔ En octubre de 2017 ISA fue invitada a las Reuniones Anuales de las Juntas de Gobernadores del Grupo Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI), espacios para debatir temas que generan preocupación en todo el mundo, tales como reducción de la pobreza, el desarrollo económico y las perspectivas económicas mundiales.
- ➔ ISA como representante empresarial hizo parte del panel central de “Localizing the Sustainable Development Goals”.
- ➔ En 2017 a la luz de plantear la nueva estrategia corporativa ISA revisó las metas asociadas a los ODS y el potencial de cumplimiento desde la actuación empresarial priorizando los siguientes:



5

Marco Estratégico

Si nos conmueve
saber que estamos hechos
para grandes retos,
hay conexión.

isa

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Marco estratégico

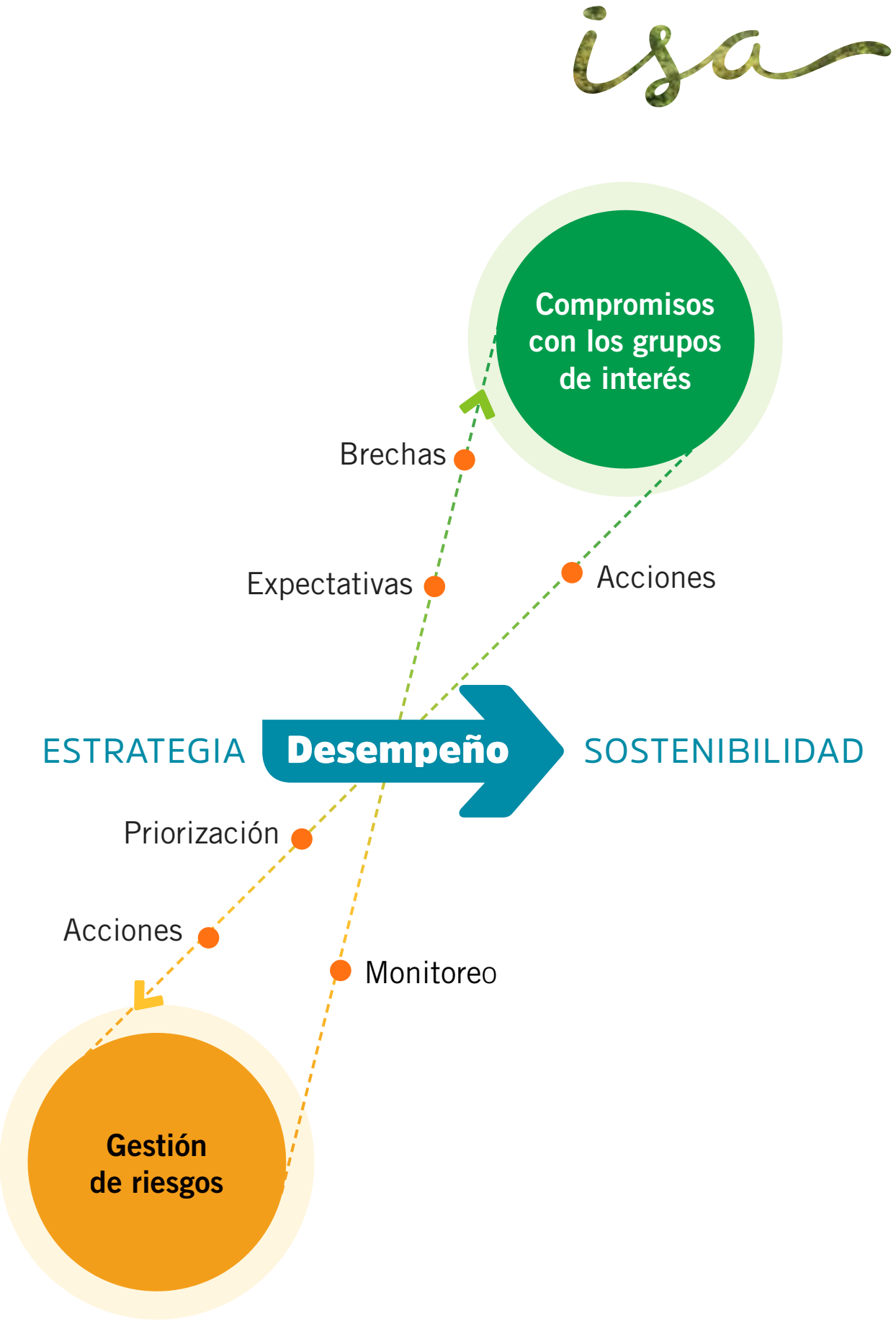
Gracias a la ejecución decidida del Plan Estratégico y la revisión sistemática con la Junta Directiva para ajustarlo conforme a los riesgos y oportunidades actuales y emergentes del entorno de negocios, hoy la Compañía puede afirmar con satisfacción que la utilidad neta de 2017 superó la visión ISA2020 de multiplicar x 3 las utilidades de 2012.

MARCO DE ACTUACIÓN

Son las declaraciones que guían los comportamientos de la organización, de cara a los compromisos con los grupos de interés, e incluyen las políticas, los valores y códigos de conducta.

En el actuar de la organización y durante el desarrollo normal de las operaciones, se monitorean de manera sistemática dichos compromisos y se gestionan los riesgos, con el fin de mantener la coherencia en el logro de la estrategia y asegurar la sostenibilidad empresarial.

En tal sentido, ISA entiende la sostenibilidad como un enfoque de negocios que le permite de manera responsable, transparente y ética gestionar las oportunidades, impactos y riesgos económicos, medioambientales y sociales; con el fin de crear valor para sus grupos de interés, mantener su ventaja competitiva y contribuir al desarrollo de las sociedades donde tiene presencia. [\[GRI 102-14\]](#)



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Estrategia corporativa

Misión

ISA tiene como misión el desarrollo y operación altamente eficiente de sistemas de infraestructura lineal donde posee capacidades o ventajas diferenciales basadas en el desarrollo de su talento humano y capacidad de innovación para crear valor a sus accionistas y demás grupos de interés y contribuir al desarrollo sostenible de las sociedades donde tiene presencia.

Visión

En el año 2020, ISA habrá multiplicado x3 sus utilidades, por medio de la captura de las oportunidades de crecimiento más rentables en sus negocios actuales en Latinoamérica, del impulso de la eficiencia operativa y de la optimización de su portafolio de negocios.

ASPIRACIONES



Mayor
rentabilidad



Ratificación
de países y negocios



Crecimiento
supeditado
a la rentabilidad

→ **Vocación de ISA** generar valor a partir de la operación y el desarrollo “**excelente**” de infraestructura.



EJES ESTRATÉGICOS

CAPTURA

de oportunidades de **crecimiento** con rentabilidad superior

MEJORA

de la **rentabilidad** de los negocios actuales

AJUSTE DINÁMICO

de la **cartera** de negocios y geografías

➤ En su página web, ISA publica el texto completo de los valores, las políticas, el Código de Ética y el Código Antifraude.

[GRI 102-16]

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Avance de la estrategia

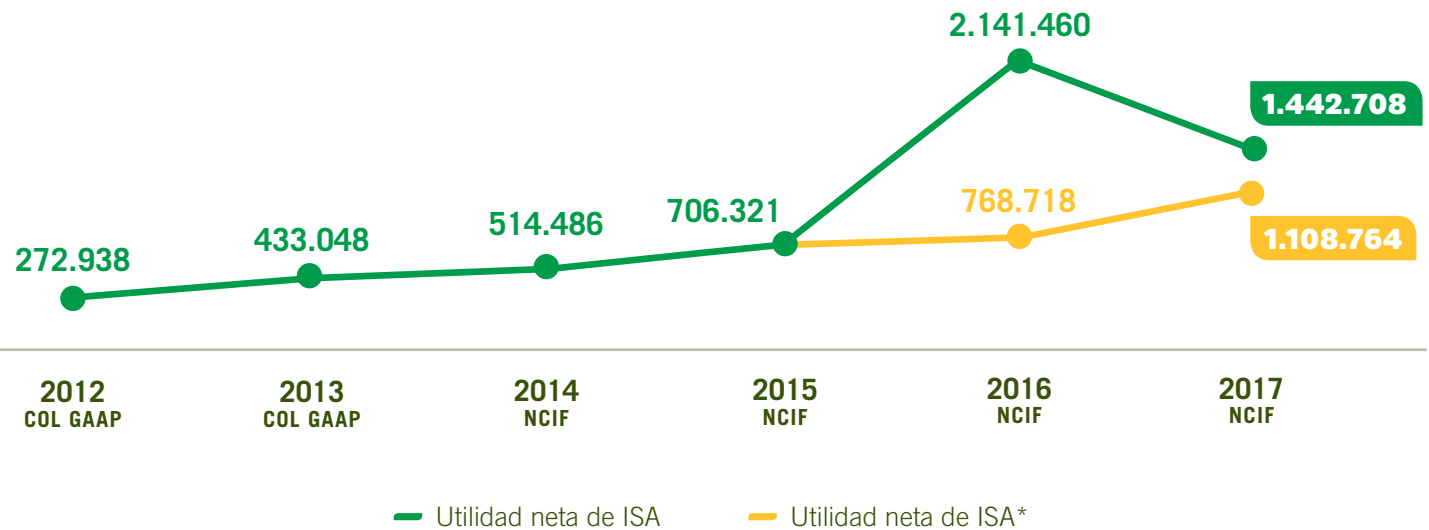
Durante cinco años, el Plan Estratégico ISA2020 ha conducido al mejoramiento de la rentabilidad de las operaciones actuales mediante la innovación aplicada a los modelos de negocio, a la eficiencia en la operación, la gestión de riesgos y a la capitalización de oportunidades de crecimiento con rentabilidad superior, en los países y negocios donde la Compañía tiene presencia.

Este Plan Estratégico tradujo las aspiraciones de más alto nivel, expresadas en la misión, visión y los ejes estratégicos, y las concretó en objetivos, iniciativas y metas para priorizar la gestión, asignar recursos y monitorear el desempeño.

Al comparar la utilidad neta de ISA en 2017 con relación a 2012 se logró 5,3 veces su valor, superando así la visión ISA2020 de multiplicarlas x 3. Ahora bien, debido a que la línea base de la visión al 2020 no consideró eventos extraordinarios, como la RBSE y la Amnistía Tributaria en Brasil; al descontar sus impactos, la utilidad neta para la vigencia es 4,2 veces la de 2012. Este logro anticipado reafirma la solidez de la posición competitiva de los negocios de ISA para mantener la generación de valor en el tiempo.

→ Utilidad neta de ISA

Millones de \$



(*) Al descontar los impactos del ajuste del valor de la RBSE y de la Amnistía Tributaria en Brasil, la utilidad neta de la Compañía tendría un incremento de 44,5% frente al año anterior.

META ISA2020
\$818.814 millones

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

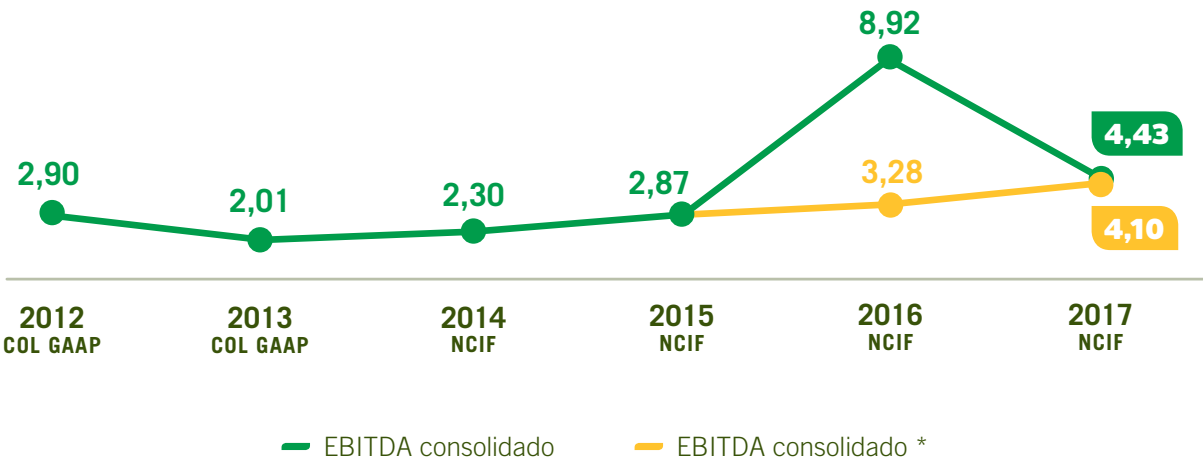
Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



EBITDA consolidado Billones de \$



(*) Al descontar los impactos del ajuste del valor de la RBSE y de la Amnistía Tributaria en Brasil, el EBITDA tendría un incremento de 24,9% frente al año anterior.

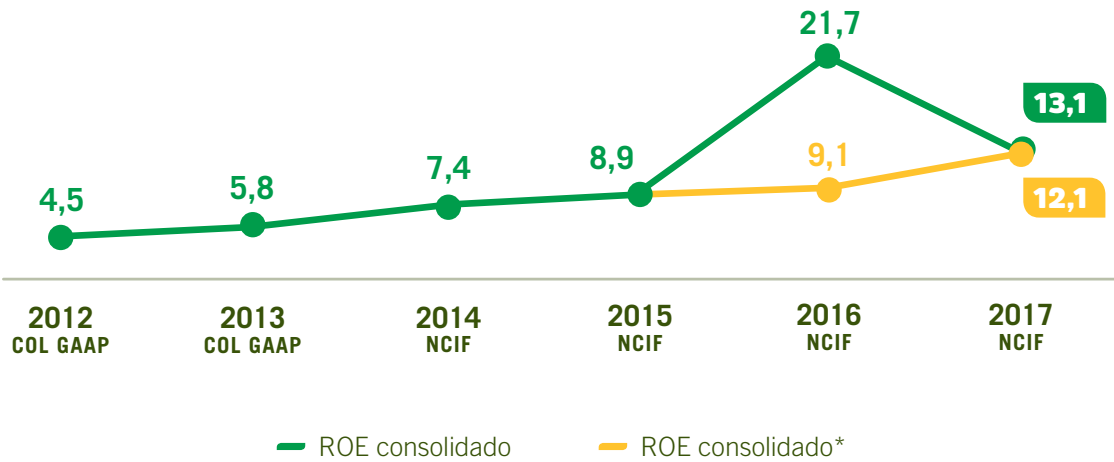
A continuación, se presenta un balance de los principales logros asociados a los ejes estratégicos, en donde se evidencia cómo estos resultados reafirman la experiencia de ISA para gestionar, de manera sostenible, la infraestructura con eficiencia y sinergias entre los activos.

Eje 1. Captura de oportunidades de crecimiento con rentabilidad superior

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Durante el año se analizaron múltiples oportunidades de negocio en la región, priorizadas según su ajuste estratégico, riesgo y rentabilidad. El total de proyectos adjudicados a ISA y sus filiales representó

ROE consolidado (Porcentaje %)



(*) Al descontar los impactos del ajuste del valor de la RBSE y de la Amnistía Tributaria en Brasil, el ROE consolidado tendría un incremento de 3 puntos porcentuales frente al año anterior.

cerca de USD1.474 millones de inversión, que corresponde a las ofertas ganadas en Brasil, Chile, Perú y Colombia. Una vez entren en operación dichos proyectos le aportarán al grupo USD208 millones de ingresos anuales.

Negocio Concesiones Viales

Se avanzó de forma importante en la gestión con el Ministerio de Obras Públicas de Chile para viabilizar nuevas obras y así extender los plazos de las concesiones actuales de ISA INTERVIAL. Asimismo, dicha empresa presentó la mejor oferta para el proyecto Rutas del Loa en Chile, con una inversión de USD315 millones y unos ingresos anuales de USD21,6 millones.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

INTERNEXA mostró un interesante avance en cuanto a la consolidación de su oferta de valor en el mercado corporativo, reflejado en un aumento de clientes en los segmentos de educación, empresas de servicios públicos y gobierno, y ampliando el portafolio de servicios contratados en la base de clientes actuales. Lo anterior, ha posibilitado la diversificación de los ingresos de la compañía y la consolidación de las relaciones comerciales de largo plazo con los clientes.

En 2017 ATP, compañía de la cual ISA es socia, anunció la adquisición de Torres Unidas. Esta adquisición es estratégica para ATP al ser un activo de calidad y escala importante en la región, con buenas prácticas de mercado y con gran afinidad. De esta manera, se añadirían 1.644 sitios al portafolio de ATP, alcanzando 2.150 sitios propios en Chile, Perú y Colombia.

Para la compra de Torres Unidas por parte de ATP, ISA invirtió USD80 millones adicionales a la capitalización inicial, con lo cual tendrá una participación de 26,5% en el capital de la compañía.

Eje 2. Mejora de la rentabilidad de los negocios actuales

El desarrollo de diferentes iniciativas estratégicas aplicadas en la estructuración de las ofertas y en la operación y mantenimiento de los negocios, en 2017 derivó en ahorros cercanos a USD50 millones en OPEX y USD100 millones en CAPEX. Lo anterior, manteniendo los niveles de servicio, el desarrollo responsable de las actividades de la Compañía y el cumplimiento de sus compromisos con los grupos de interés.

Eje 3. Ajuste dinámico de la cartera de negocios y geografías

ISA analizó su portafolio con base en el grado de atracción de la industria y su habilidad para extraer su valor. De allí se derivaron acciones de transformación y crecimiento que fueron incorporadas en el plan de negocios de cada filial con el fin de mejorar su posición a futuro.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Resultados 2017 de nuestros objetivos estratégicos al 2020

Objetivo

Incrementar la rentabilidad.

INDICADORES

30,3% valorización de la acción de ISA

-5 puntos porcentuales

\$1,1 billones* utilidad neta de ISA

+44,5

*Sin las contribuciones FAER, PRONE, FOES; RBSE y Amnistía Tributaria.

Objetivo

Incrementar las capacidades del talento humano, organizacionales y de tecnología.

INDICADORES

82% clima organizacional del grupo

+4 puntos porcentuales

83% índice de liderazgo del grupo

+3 puntos porcentuales

84% desarrollo de competencias técnicas del grupo

4,1 accidentes por cada 500 empleados en un año para el grupo

Sin variación

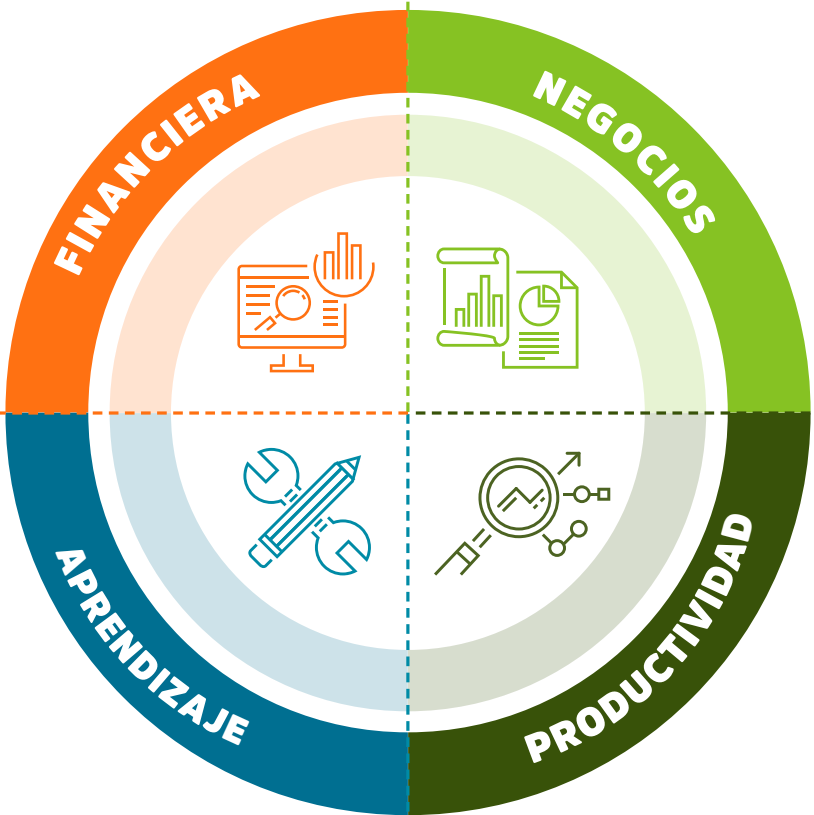
0 accidentes fatales en empleados

Sin variación

14,3 accidentes por cada 500 contratistas en un año para el grupo.

4 accidentes fatales en contratistas

+300%



Objetivo

Crecer rentablemente.

INDICADORES

USD1.949 millones

en nuevas inversiones

+550%

Contrato firmado para adquirir el 41,6% del bloque de control de TAESA, Brasil.

Líder multilatina en excelencia técnica y sostenibilidad.

INDICADORES

99,99% confiabilidad Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Sin variación

ISA listada en el DJSI

Sin variación

Objetivos

Incrementar la eficiencia de las operaciones.

INDICADORES

USD50 millones

anuales en optimizaciones en OPEX

USD100 millones

anuales en optimizaciones en CAPEX

Mejorar la competitividad en el desarrollo de los negocios.

INDICADORES

9% por debajo del CAPEX planeado

105%

de cumplimiento en avance físico de proyectos



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Actualización estratégica

El cumplimiento anticipado de la estrategia ISA2020, y en general la evolución de ISA en sus diferentes ciclos estratégicos, evidencia el alto desempeño técnico y financiero de la Compañía, su sólida base de negocios y el posicionamiento para crecer. Durante 2017, se reflexionó sobre el propósito superior de la Compañía, ejercicio que sirvió como punto de partida para la definición de las metas y escogencias del siguiente ciclo estratégico (2018-2030).

Manifiesto de marca

Cumplimos 50 años conectando países y mejorando la calidad de vida de millones de personas. Esa es nuestra gran responsabilidad. Y la asumimos exigiéndonos a nosotros mismos, a nuestros socios y aliados, para alcanzar, el nivel de excelencia que ha ganado la confianza de todos. Para honrar el camino transitado, hoy debemos comprometernos nuevamente con lo mucho que queda por hacer.

Tomamos conciencia de que todos somos parte de un todo. La humanidad y el mundo, cada vez nos plantean mayores retos. Ahora, nuestro esfuerzo debe ser transformar la experiencia ganada en nuevas respuestas a los nuevos desafíos. Entendiendo que cuando conectamos un punto con otro estamos conectando personas, haciendo de cada conexión un acto inspirador.

isa

Si somos conscientes de que todos
somos uno, **hay conexión.**

Si reconocemos que nuestro planeta
es frágil y hay que cuidarlo, **hay conexión.**

Si comprendemos que nuestros actos,
por pequeños que sean, tienen impacto,
hay conexión.

Si descubrimos que en cada uno de
nosotros está el cambio que deseamos
para el mundo, **hay conexión.**

Si estamos seguros de que nuestro
bienestar está ligado al de todos,
hay conexión.

Si sabemos que la excelencia es el resultado
de la exigencia con que enfocamos
cada acto de vida, **hay conexión.**

Si nos comprometemos a tener una participación
constructiva y responsable en la toma
de decisiones, **hay conexión.**

Si nos conmueve saber que estamos hechos
para grandes retos, **hay conexión.**

Después de medio siglo nos renovamos creando
conexiones una tras otra. Sin fronteras.
Sin barreras. Ese es nuestro legado para las nuevas
generaciones. Estamos convencidos
de que si hay conexión, hay vida. **Celebremos.**

ISA, CONEXIONES QUE INSPIRAN.

➤ [Ingresa a conexionesqueinspiran.isa.co](https://conexionesqueinspiran.isa.co)



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

ESCOGENCIAS ACTUALIZACIÓN ESTRATÉGICA

Para determinar las nuevas escogencias se realizó un análisis de los negocios en tres niveles, en primer lugar, una aproximación a las tendencias globales políticas, económicas, sociales, ambientales, jurídicas y tecnológicas. Posteriormente se consideraron las variables y las fuerzas motrices que condicionan las industrias de interés, y se finalizó con un análisis específico del impacto de estas tendencias en los modelos de negocio actuales de la empresa.

Este análisis evidenció la complejidad, el dinamismo y la incertidumbre del ambiente de negocios y permitió vislumbrar grandes transformaciones que obligan a incorporar en la nueva estrategia ISA2030 respuestas a los desafíos y señales del entorno.

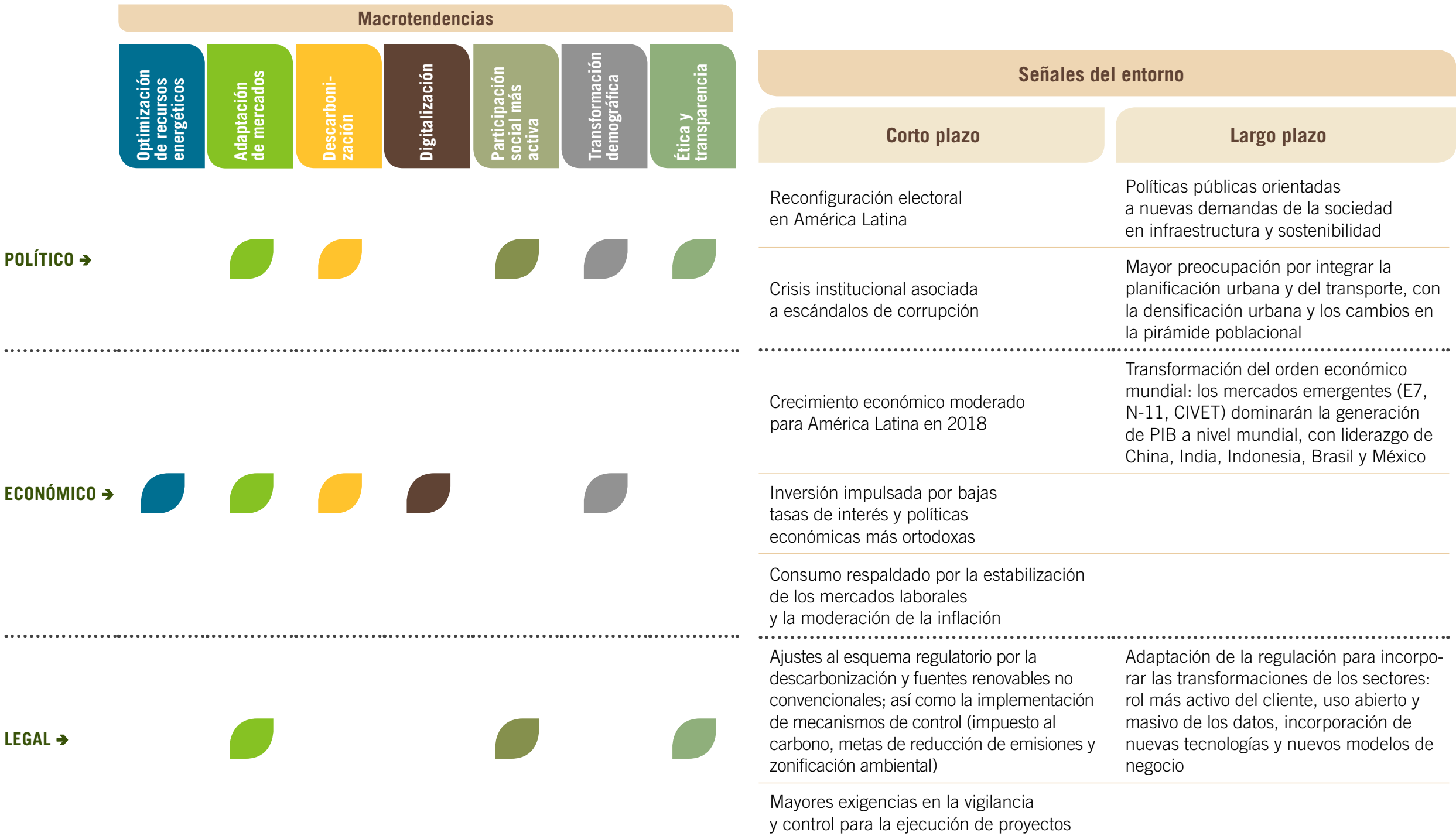
isa



5 Marco estratégico



Desafíos y señales del entorno [GRI 102-15]



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

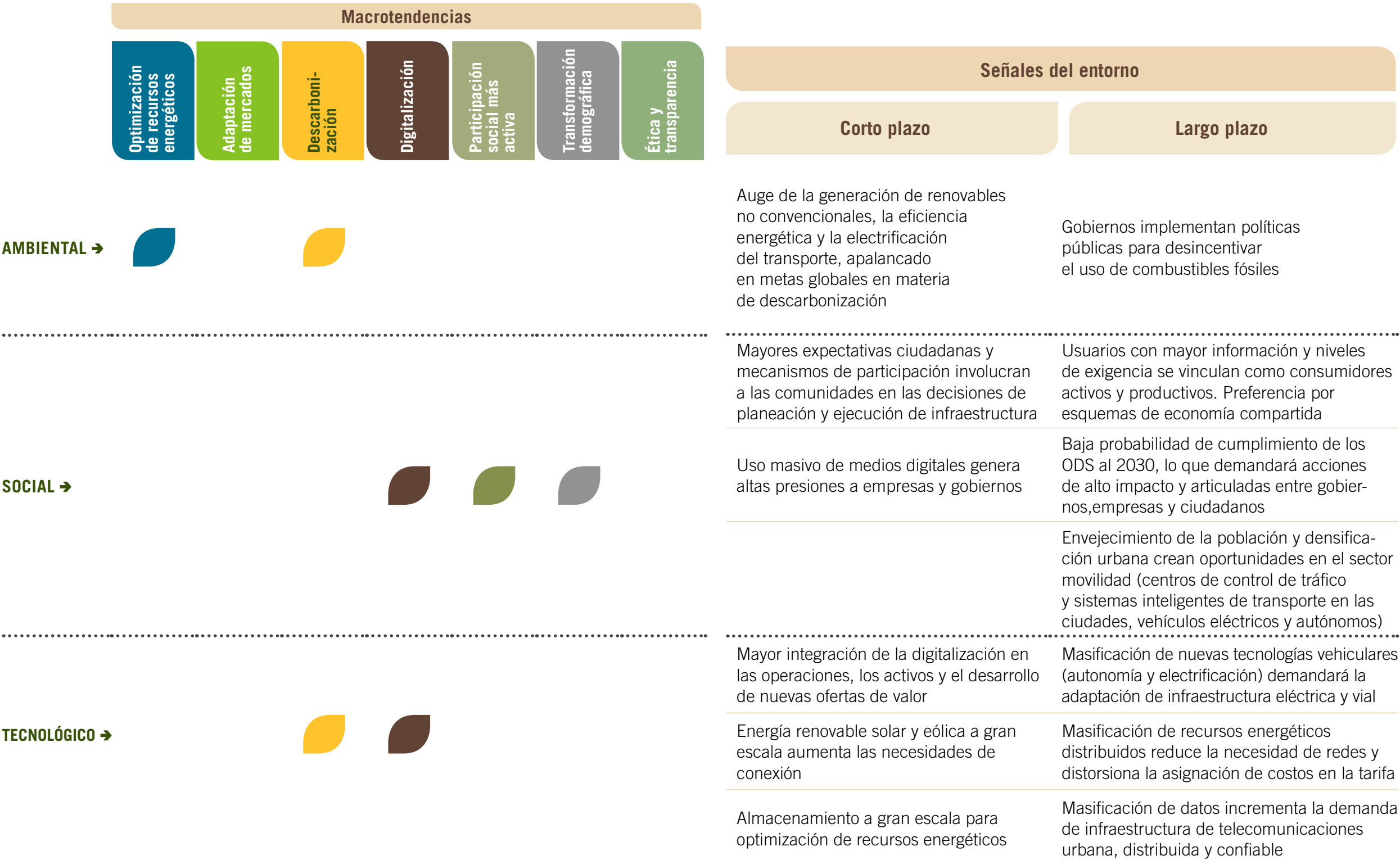
Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

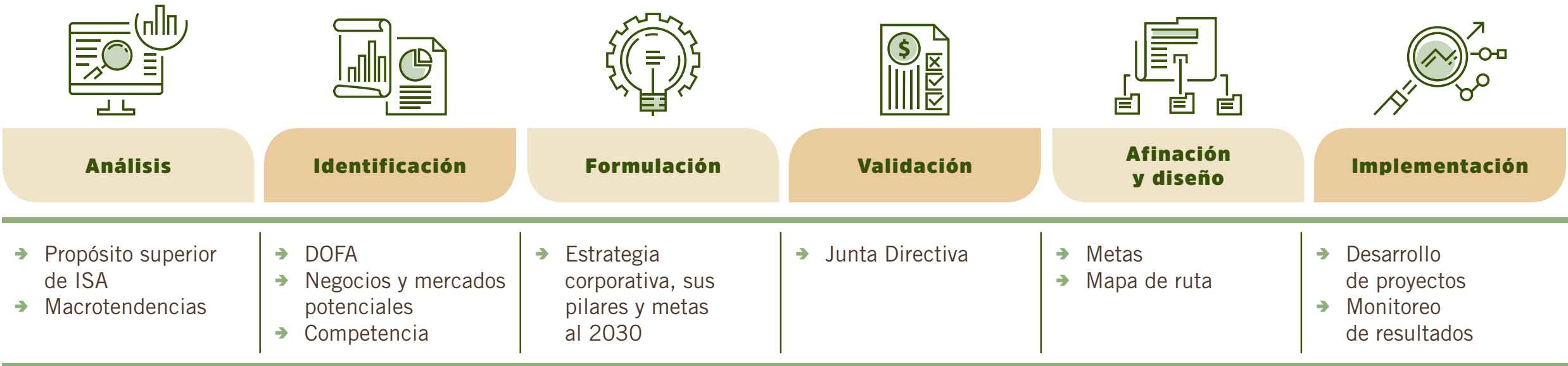
Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Etapas de la revisión estratégica



En este sentido, las escogencias estratégicas estarán orientadas a articular profundamente la visión de sostenibilidad expresada en el Propósito Superior dentro de la propuesta de valor de los negocios. La Compañía deberá continuar gestionando de manera responsable, transparente y ética las oportunidades, impactos y riesgos económicos, medioambientales y sociales; con el fin de crear valor para sus grupos de interés, mantener su ventaja competitiva y contribuir al desarrollo de las sociedades donde tiene presencia.

Así las cosas, la estrategia ISA2030 estará encaminada a:

- ➔ Aprovechar el potencial de crecimiento de los negocios actuales.
- ➔ Balancear el portafolio con la incorporación de nuevos negocios derivados de la evolución tecnológica y la convergencia entre los sectores en los que actualmente se tiene presencia.
- ➔ Incrementar la productividad de los activos y las operaciones mediante digitalización.
- ➔ Promover el ecosistema de emprendimiento en sectores de interés.

- ➔ Fortalecer el sistema de innovación.
- ➔ Atender los desafíos globales minimizando impactos ambientales en las operaciones y direccionando recursos externos e internos para iniciativas de impacto ambiental y social positivo.
- ➔ Desarrollar líderes para enfrentar retos adaptativos y técnicos.
- ➔ Sostener la generación de valor para todos los grupos de interés.

Este camino de actualización estratégica concluirá en 2018. Para el primer semestre, está presupuestado ultimar las escogencias en términos de negocios y geografías, aprovechando el grado de interrelación entre estos para explotar sinergias de los activos y las capacidades existentes. Asimismo, en el transcurso del año se definirán las nuevas metas, los ajustes organizacionales al esquema de gobierno, el sistema de incentivos, y las capacidades requeridas para la implementación este nuevo ciclo estratégico; cambios que serán plasmados en el mapa de ruta para la implementación.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

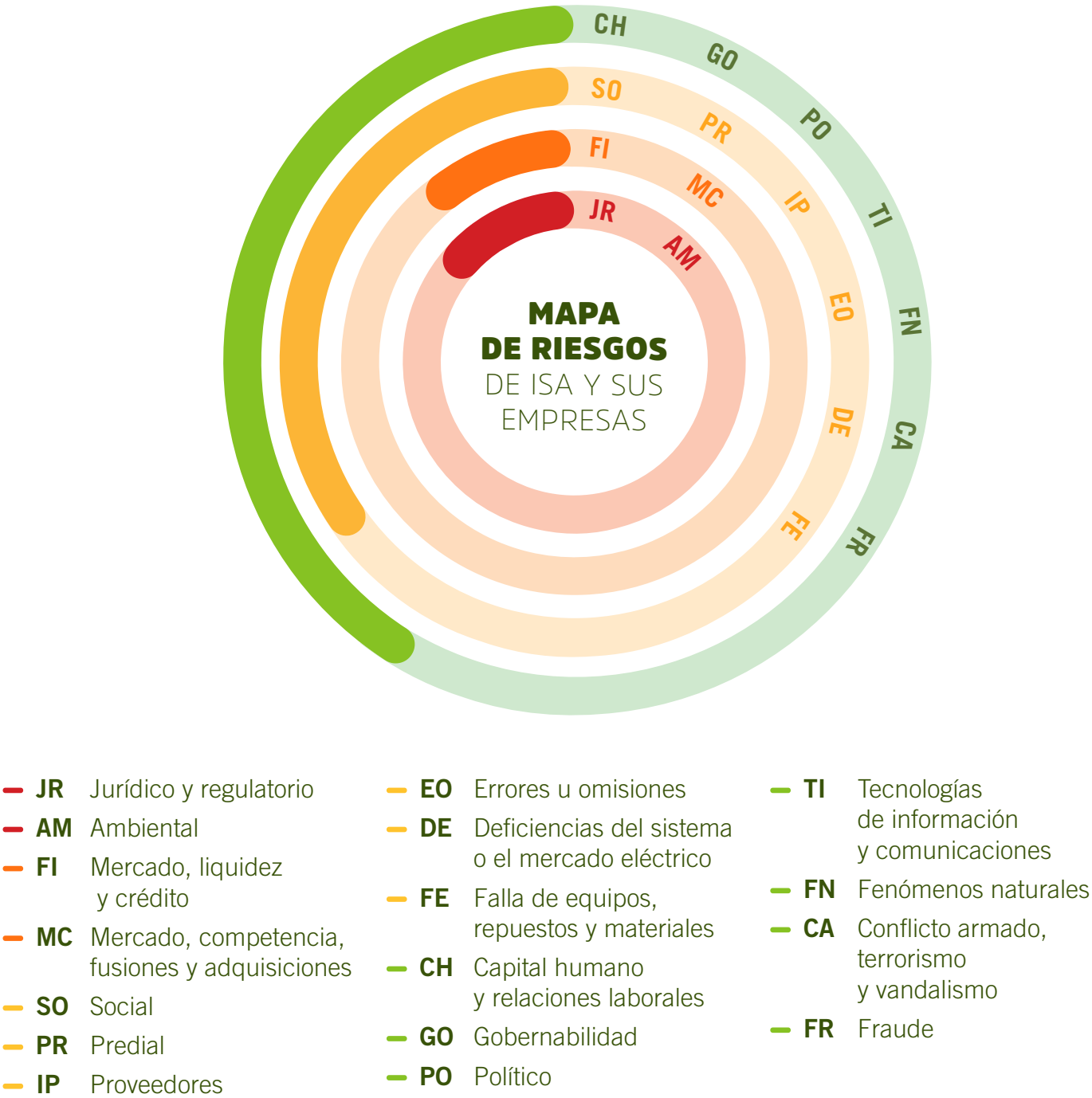
Anexos

GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS [GRI 102-15]

La Política Corporativa de Gestión Integral de Riesgos busca preservar la integridad de los recursos empresariales, la continuidad y sostenibilidad de los negocios. Para ello, ISA y sus empresas realizan sistemáticamente la identificación, análisis, evaluación, monitoreo y comunicación de los riesgos a los cuales se encuentran expuestas, con el fin de minimizar los impactos sobre los recursos financiero y la reputación, y aprovechar las oportunidades que puedan generarse a partir de éstos.

Cada empresa aplica el ciclo de riesgos y cuenta con un mapa, que contiene su identificación, valoración y medidas de administración. Esta información se actualiza y consolida trimestralmente. Al cierre de la vigencia, el mapa de riesgos consolidado para ISA y sus empresas arrojó el siguiente panorama en sus 17 categorías de riesgo.

La gestión de riesgos contribuye a caracterizar el contexto operacional de cada negocio donde se considera la variación de las tendencias macroeconómicas para el sector, cambios en la regulación, vulneración de los Derechos Humanos, transformaciones sociales, ambientales y pre-diales, escasez de recursos naturales, factores políticos, entre otros.



Escalas de severidad para el recurso financiero USD millones

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

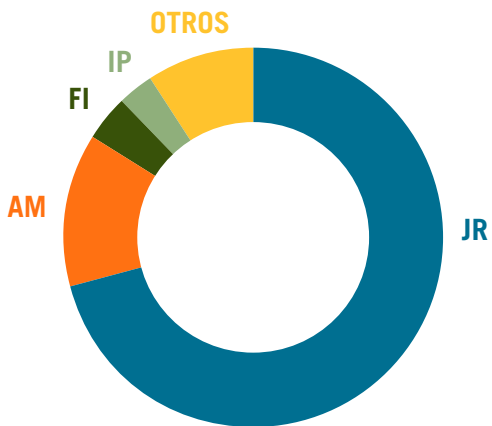
Resultados financieros

Anexos

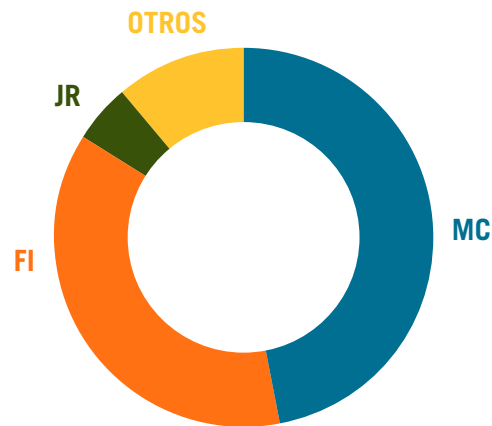


Riesgos relevantes por negocio

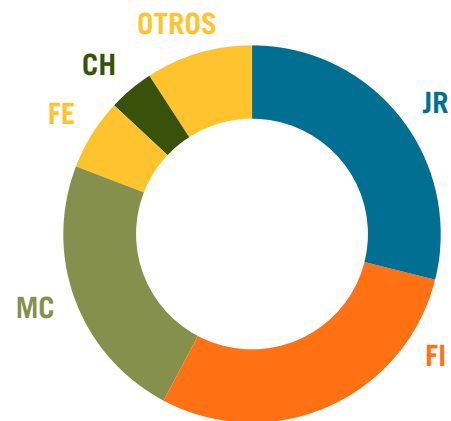
→ Transporte de Energía Eléctrica



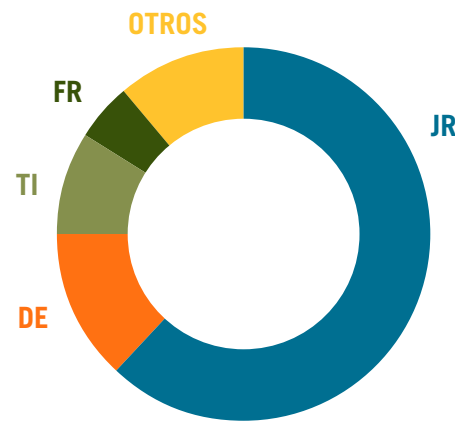
→ Concesiones Viales



→ Tecnologías de Información y Telecomunicaciones



→ Gestión de Sistemas de Tiempo Real



JR	Jurídico y regulatorio	EO	Errores u omisiones	FE	Falla de equipos, repuestos y materiales
AM	Ambiental	DE	Deficiencias del sistema o el mercado eléctrico	TI	Tecnologías de información y comunicaciones
SO	Social			FN	Fenómenos naturales
PR	Predial	CH	Capital Humano y relaciones laborales	CA	Conflicto armado, terrorismo y vandalismo
FI	Mercado, liquidez y crédito	GO	Gobernabilidad	FR	Fraude
MC	Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones	PO	Político		
IP	Proveedores				

Riesgos relevantes por país



Escalas de severidad para el recurso financiero USD millones

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

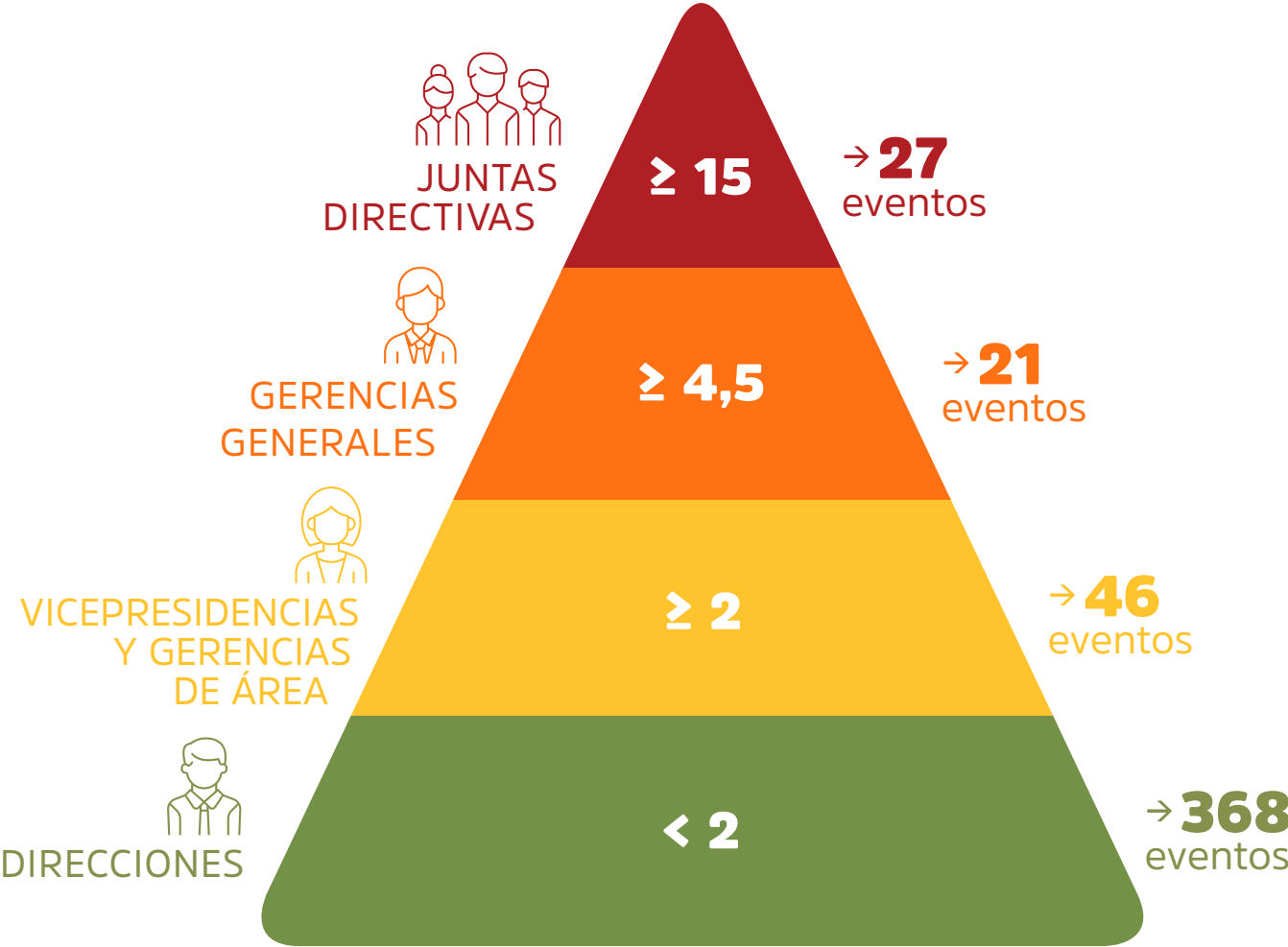


Monitoreo y revisión de la gestión de riesgos

El autocontrol es el principio fundamental para la gestión de los riesgos y está presente en cada nivel de la empresa. El seguimiento de los riesgos está asociado con los niveles de responsabilidad en la estructura de la organización, pasando por la capa de procesos para llegar a los niveles más altos de las compañías e incluyendo sus juntas directivas. Adicionalmente, la función de auditoría soporta su actuar en los análisis de los riesgos empresariales.



Escalamiento de riesgos (USD millones)



5 Marco estratégico

Gestión de riesgos prioritarios



JR
Jurídico y regulatorio
Sin variación



AM
Ambiental
Sin variación



Riesgo

Demora en el pago del 15% de la remuneración de la Red Básica del Sistema Existente –RBSE– en ISA CTEEP, **Brasil**

Eventos fiscales y de pasivo pensional en ISA CTEEP en **Brasil**

Impactos del proceso de revisión tarifaria periódica en **Brasil**

Cambio del esquema de remuneración de la transmisión de energía en **Colombia**

Afectación al desarrollo del proyecto Cardones – Polpaico, por demoras o dificultades en trámites o autorizaciones ambientales en **Chile**

Afectación al desarrollo de los proyectos Interconexión Noroccidental, Cerro-Copey y Chinú-Montería-Urabá; por demoras o dificultades en trámites o autorizaciones ambientales en **Colombia**

Acciones realizadas

Gestión permanente con el Ministério de Minas e Energia, el Ministério da Fazenda, la Agência Nacional de Energia Elétrica –ANEEL–, el Tribunal de Contas da União –TCU, así como la gestión judicial por medio de la Associação Brasileira das Empresas de Transmissão de Energia –ABRATE–, en las acciones colectivas e individuales.

Presentación de recursos pertinentes ante las autoridades reguladoras, aporte de la documentación y soportes, gestión gremial, actuaciones judiciales y extrajudiciales, la gestión de cobranza y seguimiento continuo de la evolución de los procesos.

Gestión en las audiencias públicas de la ANEEL, contratos de expertos, gestión directa con ANEEL y actuación en conjunto conjunta con ABRATE en los temas comunes.

Gestión directa y a través de gremios ante la autoridad reguladora, el Ministerio de Minas y Energía y el Ministerio de Hacienda; para 2018 se espera que la Comisión de Regulación de Energía y Gas –CREG– publique durante el primer trimestre un nuevo proyecto de resolución y durante el segundo trimestre la resolución definitiva.

Frente a los eventos sociales y ambientales presentados durante la ejecución del proyecto, se realizaron gestiones ante el Ministerio de Energía y Autoridades Ambientales para dar respuesta satisfactoria a las observaciones recibidas y se solicitó ampliación del plazo de la puesta en servicio argumentando razones de fuerza mayor.

Frente a los conflictos sociales, prediales, ambientales, forestales y arqueológicos, se realizaron gestiones ante el Ministerio de Minas y Energía, las autoridades y con la sociedad involucrada, para superar los inconvenientes. Asimismo, se solicitó ampliación de plazo de la puesta en servicio argumentando razones de fuerza mayor.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

isa



RIESGOS MATERIALIZADOS

- ➔ Mayores valores en el proyecto Mantaro - Montalvo en Perú por predios, mayores cantidades y mayor tiempo de ejecución.
- ➔ Fallas de equipos del sistema de transmisión:
 - Red HVDC Madeira - Brasil: falla en software y equipos de estaciones convertidoras.
 - Falla de equipos inductivos en Perú por inconvenientes con proveedores.
- ➔ Insolvencia financiera de proveedor en Chile que ocasionó retraso y sobrecostos en el proyecto Encuentro – Lagunas; además reclamaciones de otros proveedores afectando la reputación de la Compañía.

RIESGOS EMERGENTES

Son los eventos inciertos de largo plazo que puede afectar los negocios. Los análisis de estos riesgos son complementarios a los realizados en el Modelo de Gestión Integral de Riesgos e incorporan la mirada del entorno (posibles amenazas relacionadas con las tendencias) para ajustar la estrategia de manera anticipada y convertir dichas situaciones en oportunidades.

El criterio de priorización de los riesgos emergentes se establece en función de la afectación al modelo de negocio y la cercanía del riesgo.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

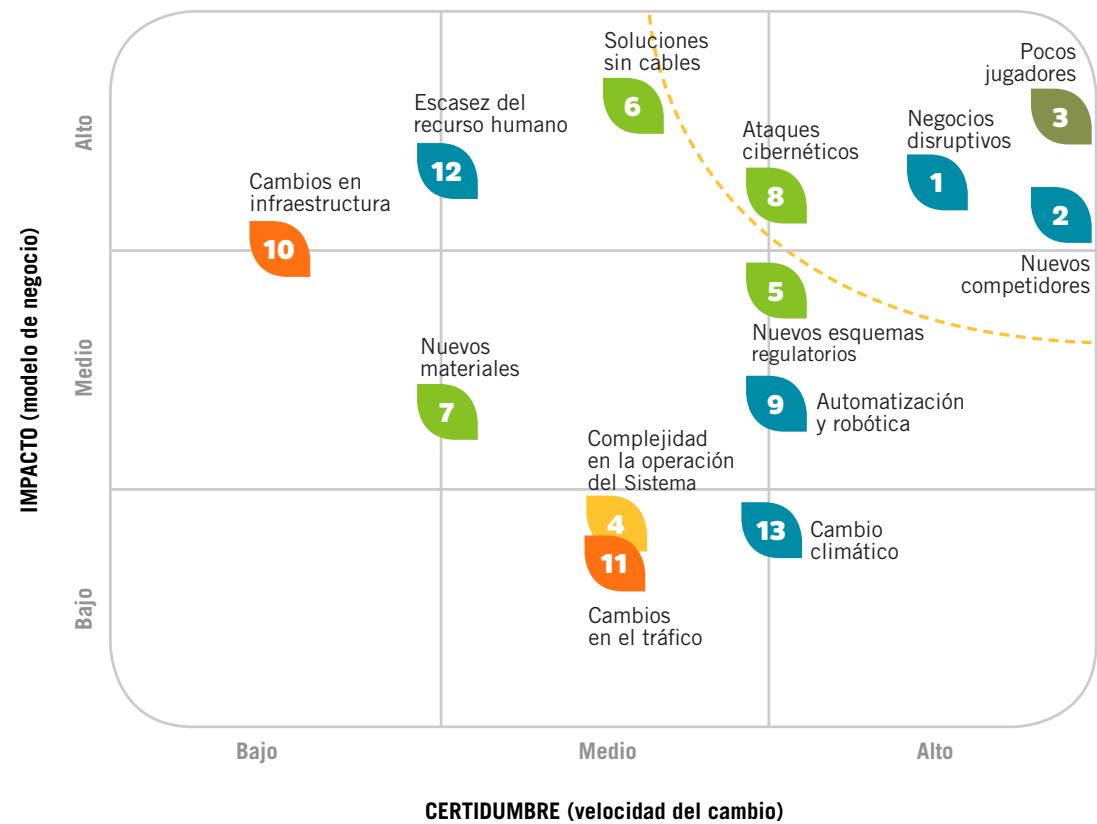
Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Riesgos emergentes



- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Todos

Riesgos	Impacto potencial sobre la Compañía	Acciones
1	Obsolescencia empresarial	Ejercicio de revisión estratégica, a partir del cual se definirá un mapa de ruta al 2030, para aprovechar las oportunidades que se generan con la transformación de los sectores.
2	Menos participación en el mercado	
4	Menos participación en el mercado	
5	Menor tarifa	
6	Energía en sitio y menor carga para el Sistema	
7	Menores requerimientos de transformación de energía	
8	Sobrecostos	
9	Menor competitividad	Mecanismos de protección para los ciber activos críticos, se realiza monitoreo en tiempo real y se tienen procedimientos de seguridad física. Se dispone de planes de recuperación de los ciber activos críticos, los cuales son probados de manera regular. Se cumple con los requerimientos del acuerdo CNO 788 (Guía de ciberseguridad) y el documento CONPES 3854 (Política nacional de seguridad digital) en Colombia.
3	Menor competitividad	
10	Menor tráfico por las vías	
11	Menor tráfico por las vías	Ajustes estratégicos para capturar las oportunidades que se desprenden de la transformación digital, en este marco se estructuró una agenda de largo plazo soportada en siete pilares: simplificación de procesos, colaboración, analítica avanzada, ecosistema de aliados digitales, exploración de nuevas tecnologías, ciberseguridad y competencias digitales de los empleados.
12	Menor competitividad	
13	Sobrecostos	Medidas de mitigación y de adaptación: gestión de emisiones de carbono y trabajo conjunto con las autoridades de los países para asegurar la continuidad del servicio y disponibilidad de la infraestructura.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

INNOVACIÓN

ISA cuenta con un Modelo de Innovación que permite articular las redes, las ideas, los proyectos y los recursos.

Durante 2017, y para facilitar las sinergias entre las empresas y los negocios, se crearon los Comités de Innovación que reemplazaron las Mesas de Innovación. Se conformó así una red interna de comunidades de aprendizaje, encargada de integrar el conocimiento, definir vigilancias tecnológicas, validar pertinencia y madurez de los proyectos, evitar redundancias, seleccionar y coordinar proyectos, y adoptar tecnologías y prácticas.

Con base en estos análisis, se definieron 15 ejes temáticos para fortalecer al grupo empresarial en la respuesta a las tendencias globales y escenarios futuros del entorno.

Logros relevantes:

- ISA REP fue premiada como la empresa más Innovadora del Sector, por parte de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía.
- ISA CTEEP recibió el Premio Innovación por el proyecto Usina Solar Fotovoltáica, como mejor proyecto académico.

- ISA INTERCOLOMBIA gestionó su patente del proyecto “Sistema de seguridad para malacate”, concebido para cuidar y preservar la vida de las personas que construyen los proyectos de transmisión de energía.
- XM obtuvo el premio Ruta N al Mejor Sistema de Gestión, así como al Mejor Proyecto de Innovación con el proyecto GAPS (Análisis Geométrico de Sistemas de Potencia).
- ISA, ISA INTERCOLOMBIA, XM e INTERNEXA, junto con el gobierno colombiano colombiano, algunas universidades y empresas del sector de la construcción, ganaron la convocatoria de COLCIENCIAS con su proyecto “Alianza Energética 2030”. Con una inversión de \$38.000 millones y más de 150 investigadores, se desarrollarán 11 proyectos que aportarán a la confiabilidad y sostenibilidad del sector energético colombiano.
- Se estructuraron 526 proyectos en innovación incremental, 70 proyectos en innovación radical y 2 proyectos en innovación disruptiva.

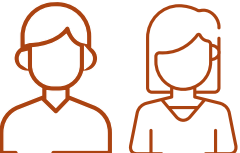
isa



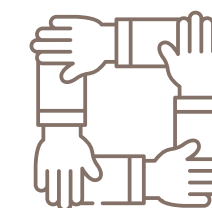
13 Patentes
+ 2 en curso

41 proyectos
de innovación

9 Comités
temáticos

 **60** → Empleados involucrados

COLCIENCIAS
aprueba beneficios tributarios
potenciales por **\$1.039 millones**



**Planeación
de proyectos**
acompañados por el **MIT**

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

5 Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

CONEXION JAGUAR | isa

Conexión Jaguar es un programa de sostenibilidad que ISA formula y desarrolla en conjunto con las comunidades y expertos, para contribuir a la conservación de la biodiversidad y a la mitigación del cambio climático, a través de proyectos forestales en zonas prioritarias para la protección, recuperación y conexión de los hábitats y corredores del Jaguar en zonas de presencia de la compañía en América Latina.

Restauración de tierras degradadas a través de un sistema agroforestal de cacao:



→ CIMITARRA
2.000
hectáreas

→ TIERRALTA
200
hectáreas

→ **400**
hectáreas
de bosques y
nacimientos de
agua protegidos.

→ **280.000 tCO₂**
con potencial
de reducción

Logro relevante

Se registró la presencia del tití cabeciblanco y del paujil de pico azul en los departamentos de Córdoba y Santander, respectivamente. Dos especies que solo habitan en Colombia y que están en peligro crítico de extinción, según el Libro Rojo de especies amenazadas de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza -UICN.



➤ Si quieres saber más sobre
este programa ingresa a
www.conexionjaguar.org

6

Compromisos con los grupos de interés

Si estamos seguros
de que nuestro bienestar
está ligado al de todos,
hay conexión.

isa

**6 Grupos
de interés**

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Compromisos con grupos de interés

ISA fortalece las relaciones de confianza y legitimidad con sus grupos de interés.



Visita de la Ministra de Desarrollo e Inclusión Social y Gerente Consorcio Transmantaro a Quispillacta, Ayacucho-Perú.

Los grupos de interés son el conjunto de personas, organizaciones e instituciones con quienes ISA y sus empresas construyen y comparten intereses comunes que pueden verse afectados directa o indirectamente por el desarrollo de las actividades empresariales y, por lo tanto, también tienen la capacidad de afectar directa o indirectamente el desarrollo de estas. Son seleccionados con criterios de visibilidad y legitimidad, y tienen capacidad de impactar el entorno y la empresa. [\[GRI 102-42\]](#)

ISA desarrolla, consolida y fomenta mecanismos de relacionamiento y compromisos con sus grupos de interés para:

➔ Promover relaciones éticas, transparentes, constructivas y respetuosas de los Derechos Humanos.

- ➔ Generar canales de comunicación que provean información y aseguren espacios de diálogo.
- ➔ Fortalecer las relaciones basadas en la confianza y la legitimidad.
- ➔ Suministrar oportunamente información de interés público.
- ➔ Contribuir al desarrollo sostenible y al bienestar de la sociedad.

El involucramiento con los grupos de interés implica alinear las expectativas y necesidades de su entorno con las estrategias definidas por la Compañía y los compromisos adquiridos, mecanismos de relacionamiento, asuntos materiales, acciones e indicadores estratégicos. [\[GRI 102-40\]](#) [\[GRI 102-42\]](#) [\[GRI 102-43\]](#) [\[GRI 102-44\]](#)

6 Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Gestión de los grupos de interés

	COMPROMISO	INTERÉS MATERIAL	RESPUESTA ESTRATÉGICA	INDICADOR ESTRATÉGICO	MECANISMO DE RELACIONAMIENTO
Trabajadores	▼ • Atraer, desarrollar y retener el talento humano, en un marco de relaciones de trabajo claras, respetuosas, equitativas y justas que generen un ambiente de confianza y desarrollo integral.	▼ • Formación, desarrollo*, bienestar y reconocimiento • Seguridad y Salud en el Trabajo -SST-, y condiciones de trabajo • Beneficios para el trabajador y su familia	▼ • Programas de entrenamiento • Planes de salud • Programa de liderazgo • Condiciones laborales competitivas	▼ • Clima organizacional • Índice de liderazgo • Índice de frecuencia de accidentalidad	▼ • Encuesta de clima laboral y medición de liderazgo • Encuesta de medición del riesgo psicosocial • Gestión del desempeño • Intranet, boletines, carteleras, correo electrónico y buzones de sugerencias • Café con el Presidente • Comunidades virtuales • Comités paritarios de salud ocupacional y comités de convivencia • Comités y grupos primarios • Mecanismos de reclamación: Línea Ética y correo. • Procesos de negociación colectiva
Estado	▼ • Respetar y promover el Estado de Derecho, y contribuir a la construcción de un entorno favorable a la prestación de los servicios promoviendo la transparencia y las reglas claras.	▼ • Gestión regulatoria* • Gestión de permisos y licencias ambientales* • Cumplimiento/ transparencia • Pago de impuestos • Prestación de servicios públicos	▼ • Promoción y prestación de servicios públicos de calidad. • Gestión ética y prácticas anticorrupción. • Promoción de ODS (7 acceso a la energía, 13 Gestión por el clima, 15 Ecosistemas). • Programa Conexión Jaguar.	▼ • Utilidad neta • EBITDA	▼ • Espacios de participación y de promoción de políticas públicas • Espacios de participación gremial • Consultas • Diálogos
Inversionistas	▼ • Crecer con rentabilidad, mantener prácticas de buen gobierno y asegurar la sostenibilidad de las empresas.	▼ • Impacto económico* • Crecimiento rentable y sostenible • Generación de valor • Información relevante, oportuna y transparente • Prácticas de gobierno corporativo	▼ • Liderazgo y compromiso de la Junta Directiva • Prácticas de buen gobierno • Pago de dividendos	▼ • Utilidad neta • EBITDA • Valorización de la acción respecto al mercado • Inclusión Dow Jones Sustainability Index	▼ • Asamblea General Ordinaria de Accionistas • Centro de atención • Webcast con inversionistas • Boletín • Informes trimestrales • Reuniones y visitas • Línea de atención • Email • Redes sociales • Chat

(*) Asunto material para el Negocio de Transporte de Energía Eléctrica

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

6 Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



	COMPROMISO	INTERÉS MATERIAL	RESPUESTA ESTRATÉGICA	INDICADOR ESTRATÉGICO	MECANISMO DE RELACIONAMIENTO
Proveedores 	Brindar un trato transparente y equitativo, fundamentado en criterios de eficiencia y competitividad.	• Gestión de proveedores* • Relaciones contractuales sostenibles • Oportunidad de crecimiento y desarrollo • Pago oportuno • Promoción y exigencia de prácticas en seguridad, salud en el trabajo y ambiental	• Prácticas de aprovisionamiento responsable • Gestión de la ética y los Derechos Humanos • Compras locales • Programas de desarrollo • Compromiso y formación permanente en Seguridad y Salud en el Trabajo - SST -	• Índice de frecuencia de accidentes en contratistas	• Encuentro anual • Sitio web • Línea de atención a proveedores • Evaluación de desempeño • Visitas en campo y fábrica • Buzón proveedores
Clientes 	Prestar servicios con calidad, oportunidad y a precios competitivos, orientados a satisfacer sus necesidades y a construir con ellos relaciones de largo plazo.	• Servicio confiable, disponible y seguro	• Comunicación permanente • Programas de habilitación para la prestación del servicio • Satisfacción del cliente/usuario • Confiabilidad y disponibilidad de la red de energía • Seguridad vial	• Energía no suministrada no programada • Índice de satisfacción de usuarios • Índice de seguridad vial • Cumplimiento niveles de servicio TELCO • Indicadores CREG	En las filiales: • Encuentro anual • Boletín • Visitas • Evaluación de satisfacción • Buzón clientes
Sociedad 	Realizar una gestión social integral y vincularse como un actor relevante en la construcción de un entorno favorable para el desarrollo.	• Gestión social* • Promoción de la biodiversidad* • Inversiones en infraestructura • Gestión para el desarrollo • Mejoramiento de la educación • Empoderamiento local	• Compromiso con el desarrollo • Inversión en áreas críticas para el negocio • Comunicación y consulta con la comunidad y sus representantes • Programa Conexión Jaguar	• Cumplimiento ponderado avance físico de proyectos de transmisión • Cumplimiento del avance físico del proyecto Obras de Seguridad Normativa de Ruta del Maule • Cumplimiento TIR obras seguridad normativa Ruta del Maule	• Talleres de formación • Reuniones informativas y de sensibilización • Rondas de relacionamiento • Programa radial • Encuesta cierre de convenios • Encuentro con pobladores

Buzón ISA:

(*) Asunto material para el Negocio de Transporte de Energía Eléctrica

- DIÁLOGOS CON GRUPOS DE INTERÉS
- INVESTIGACIÓN DE REPUTACIÓN

Página web: www.isa.co
Buzón ISA: isa@isa.com.co



Línea Ética (gratuita):
01 8000 941341
lineaetica@isa.com.co

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

6 Grupos de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

RENDICIÓN DE CUENTAS

ISA es consciente que el papel de las empresas debe cambiar. La sociedad reclama organizaciones abiertas, cercanas, patrocinadoras del emprendimiento, dialogantes con su entorno, enfocadas en los grandes temas de futuro. En tal sentido, la Compañía promovió los diálogos con sus partes interesadas para construir conjuntamente acciones que permitan consolidar los retos e identificar acciones para la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible –ODS–.

En los Diálogos con sus Grupos de Interés, ISA y sus empresas dan a conocer los resultados de la gestión, recogen expectativas de las partes interesadas en relación a su quehacer empresarial y consideran opiniones sobre temas relevantes; con el propósito de alinear sus intereses con los de la organización y ratificarse como un actor legítimo y confiable.

En la versión 2017 se abordaron los desafíos contenidos en la agenda 2030 de las Naciones Unidas con relación al logro de los ODS, los cuales incentivan a tener un espíritu de colaboración y pragmatismo para contribuir de manera efectiva a mejorar la vida de futuras generaciones, de manera sostenible, y proporcionan orientaciones y metas claras para su adopción en todos los países atendiendo los desafíos globales.

isa



Asamblea General de Accionistas de ISA, marzo de 2017.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

6 Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Diálogos con grupos de interés



Sociedad

OBJETIVOS

Compartir la evolución de ISA hacia un propósito superior.

- ➔ Identificar los ODS clave para la gestión social de la empresa de cara al manifiesto y el modelo social.

RESULTADOS

Se recomendó focalizar la gestión social en los ODS 4, 15, 16 y 17.

Propuestas dirigidas hacia la Calidad de la educación ODS 4:

- ➔ Fortalecer las competencias básicas en escritura, lectura y aritmética.
- ➔ Mejorar la cobertura rural y fomentar el acceso a la tecnología.
- ➔ Mejorar la oferta de maestros calificados.
- ➔ Aumentar el número de profesionales.
- ➔ Para Colombia sumar la situación de conflicto y postconflicto, pues una cifra considerable de infantes ingresó durante el conflicto.
- ➔ Fortalecer relaciones con el Estado para valorar las vocaciones de los territorios.

Propuestas dirigidas a la promoción de la biodiversidad ODS 15:

- ➔ Consolidar programa Conexión Jaguar.

Propuestas dirigidas a la justicia – paz -alianzas ODS 16 y 17:

- ➔ Dar a conocer la gestión de ISA y su compromiso como una muestra de ejemplo empresarial.
- ➔ Acompañar la participación territorial con actores rurales en áreas de influencia.
- ➔ Apoyar programas que crean herramientas a los empresarios para la construcción de paz con enfoque pedagógico para que puedan ser implementadas por otros.
- ➔ Potenciar las redes de pobladores para generar confianza y transformaciones sociales.



Trabajadores

OBJETIVOS

- ➔ El Vicepresidente de Talento Organizacional realizó un diálogo con todo el personal de ISA con el objetivo de presentar los avances en el nuevo modelo de la gestión del talento humano y realizar la rendición de cuentas.

RESULTADOS

- ➔ Los trabajadores encuentran en ISA una empresa con grandes retos, que promueve el bienestar de los trabajadores y de sus familias. Sin embargo, proponen que la empresa sea más cercana y les permita un mayor desarrollo en sus carreras.

ESTA PRÁCTICA SE HIZO EXTENSIVA EN LAS FILIALES: ISA REP, ISA TRANSELCA E ISA INTERCOLOMBIA, LAS CUALES REALIZARON DIÁLOGOS Y ENCUENTROS CON SUS GRUPOS DE INTERÉS, PARA EVALUAR LA GESTIÓN, RECIBIR RETROALIMENTACIÓN, ASÍ COMO AJUSTAR EL EJERCICIO DE MATERIALIDAD.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

6 Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Diálogos con grupos de interés

Estado

OBJETIVOS

- ➔ Sincronizar el entendimiento del ODS 7, orientado a energía asequible y sostenible.
- ➔ Validar los compromisos del país para lograr las metas globales declaradas.
- ➔ Discutir la contribución de ISA en las metas asociadas al logro del ODS.
- ➔ Identificar oportunidades claves para ISA de cara al cumplimiento de las metas, buscando participar conjuntamente con el Estado en su identificación.

RESULTADOS

- ➔ Alineación de las metas en ODS 7 con los compromisos de Colombia en COP21.
- ➔ Contribuciones esperadas del país en términos de acceso, eficiencia e inserción de renovables y las restricciones de la regulación.
- ➔ Necesidad de construir el rol del sector desde la industria.
- ➔ Promoción de la certificación y contabilidad del mercado de carbono por parte del Estado.
- ➔ Formular propuestas para responder efectivamente al cambio climático.
- ➔ Fortalecer la empresa desde el reporte en relación a la gestión y medición de los Gases Efecto Invernadero –GEI–.

isa



Diálogo con grupo de interés sociedad 2017



Proveedores

OBJETIVOS

- ➔ Informar los resultados de la gestión de aprovisionamiento de ISA.
- ➔ Identificar acciones que permitan evolucionar del campo transaccional al campo relacional en las relaciones comerciales.
- ➔ Promover la generación de confianza y las relaciones a largo plazo como pilares fundamentales para el logro de los objetivos de crecimiento de ISA y de este grupo de interés.

RESULTADOS

- ➔ Definición de acciones para el fortalecimiento de las relaciones comerciales de largo plazo.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

6 Grupos de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

INTEGRIDAD CORPORATIVA

ISA y sus empresas son conscientes de la importancia que la ética, como “valor de valores”, tiene en sus negocios y de las exigencias internas y externas que esto implica en un ambiente competitivo, cambiante y de crecimiento. En 2017, se realizó un diagnóstico para establecer la pertinencia de sus prácticas de transparencia tanto a las leyes anticorrupción aplicables en cada país donde ISA opera, como a las prácticas internacionales. Como resultado, se identificaron aspectos de mejora en los componentes evaluados, los cuales una vez implementados, permitirán tener un modelo de integridad corporativa acorde con este propósito y ajustado al nivel de exposición de cada negocio a los riesgos de fraude y corrupción.

El enfoque para el tratamiento de estos riesgos se realiza a través de las siguientes etapas, enfocando los esfuerzos en la prevención en personas, procesos y tecnología.

Para fomentar la cultura de transparencia en la organización, se actúa de acuerdo con el siguiente ciclo: **[GRI 102-17]**





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

6 Grupos de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Los elementos que hacen parte de este modelo y que permiten realizar la gestión del ciclo son los siguientes:

- ➔ Compromiso de la gerencia: promoción de la ética en sus negocios y la implementación de los mecanismos necesarios para ello.
- ➔ Roles y responsabilidades: se tienen definidas las responsabilidades frente a la gestión requerida, desde la Junta Directiva, hasta los trabajadores. Durante el 2017 se trabajó en la formalización de la función de *compliance*.
- ➔ Gestión integral de riesgo de fraude y corrupción: los riesgos se identifican, valoran y tratan de acuerdo con la metodología definida para el grupo empresarial. Actualmente se trabaja en la identificación, a un mayor nivel de detalle, de los procesos más vulnerables, con el fin de determinar la pertinencia de las medidas de administración.
- ➔ Marco de actuación: las decisiones que ISA y sus empresas toman cotidianamente afectan a las personas que hacen parte de sus grupos de interés, lo que implica un relacionamiento fundado en valores, políticas y compromisos que fortalecen la identidad corporativa y la coherencia institucional.
 - ➔ La misión, la visión y los valores, dentro de los cuales se declara la ética como valor de valores.
 - ➔ **Código de Ética:** instrumento que consolida las relaciones de confianza y define el carácter global del grupo empresarial. Gracias a la ética, se puede ser

coherente en la toma de decisiones y en el relacionamiento con los grupos de interés, en procura de los objetivos empresariales y el bien común.

- ➔ **Código Antifraude:** formaliza la voluntad de ISA y sus empresas respecto al fraude y la corrupción, declarando “cero tolerancia” y estableciendo los lineamientos corporativos y responsabilidades para su prevención, detección, investigación y respuesta de forma homologada en los países donde tiene presencia.
- ➔ Lineamientos y procedimientos: a través de éstos, se fortalece el tratamiento que las empresas deben dar a estos riesgos en el relacionamiento con funcionario públicos, manejo de obsequios y regalos, eventos, patrocinios, donaciones, conflicto de interés, entre otros.

Frente a la gestión de proveedores, en 2017 se definieron los lineamientos y procedimientos requeridos para contar con la evaluación de su desempeño a nivel de grupo empresarial, lo cual permite gestionar los incumplimientos éticos de este grupo de interés, de manera transversal. Esta acción se hizo extensiva a la plataforma de comercio electrónico en la nube para realizar transacciones comerciales de la organización, denominada ARIBA, en la cual se incluyeron aspectos claves para la prevención y tratamiento de prácticas fraude y anticorrupción, antes y durante la relación contractual con los proveedores.



ISA INTERVIAL RECIBIÓ POR SEGUNDO AÑO, LA CERTIFICACIÓN DE SU MODELO DE ÉTICA E INTEGRIDAD CORPORATIVA, CON EL CUAL SE GESTIONAN LOS RIESGOS DE COHECHO, LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

6 Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Para fomentar la sensibilización y vivencia de la ética en las prácticas empresariales, a través de material electrónico y físico, se fortaleció el entendimiento y vivencia de la ética para ISA y sus empresas.

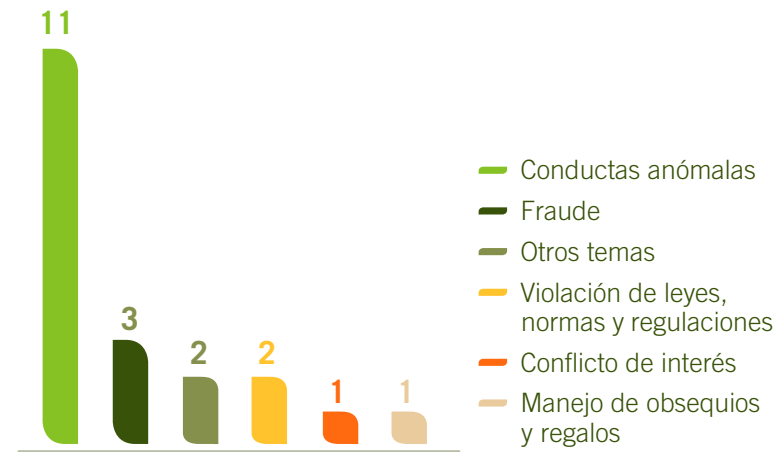
Se dio continuidad a los mecanismos de seguimiento y control en esta vigencia; se potenció el seguimiento a la gestión de las líneas éticas de cada empresa, el cual se realiza por su Comité de Ética y por el Comité de Ética de ISA de manera consolidada, así como sus acciones de mejora; se trabajó en la homologación del esquema de atención de las líneas, incorporando la figura de call center para aquellas que aún no lo tenían (INTERNEXA, ISA INTERCHILE e ISA BOLIVIA), buscando independencia y transparencia en su atención.

En el marco de la Acción Colectiva del Sector Eléctrico, en la cual participan ISA, XM, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA, durante el 2017 se realizó la identificación para el sector, de los eventos de riesgos de fraude, corrupción, lavado de activos y libre competencia, así como en sus medidas de tratamiento.

- ➔ Para promover relaciones éticas, transparentes, constructivas y respetuosas sobre la ética, se tienen indicadores que permiten controlar los eventos relacionados con posibles violaciones o vulneraciones.
- ➔ Durante el período, no se presentaron incumplimientos relacionados con actos corrupción dentro ISA y sus empresas.

- ➔ ISA INTERVIAL recibió por segundo año, la certificación de su modelo de ética e integridad corporativa, con el cual se gestionan los riesgos de cohecho, lavado de activos y financiación del terrorismo.
- ➔ Para tres proveedores se presentaron alertas por posibles investigaciones por lavado de activos, ninguno de ellos vinculado a las listas OFAC y ONU. Para uno de los casos, se realizó como una medida preventiva el reporte informativo de la alerta a la Unidad de Información y Análisis Financiero -UIAF, cumpliendo así con el proceso de debida diligencia de la Compañía.

➔ Consolidado de casos línea ética



Datos relevantes de la gestión del 2017 [GRI 102-17]



0 EVENTOS de vulneración a los Derechos Humanos en ISA y sus empresas



100% QUEJAS gestionadas



66 REPORTEES recibidos y tramitados ➔ 59 reportes cerrados ➔ 7 abiertos

7

Gobierno
corporativo

isa

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

7 Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Junta Directiva ISA

[GRI 102-18] [GRI 102-19]

78% MIEMBROS INDEPENDIENTES

15 JUNTAS REALIZADAS EN EL AÑO

Remuneración \$3,28 millones por reunión asistida

94% promedio de asistencia a Juntas

Ver Informe de Gobierno Corporativo anexo



- 1 Carlos Caballero Argáez Nominado por Ministerio de Hacienda y Crédito Público
- 2 Luis Eduardo Aragón Varón Nominado por Ministerio de Hacienda y Crédito Público
- 3 Camilo Zea Gómez Nominado por Fondos de Pensiones y Cesantías
- 4 Carlos Felipe Londoño Álvarez Nominado por Ministerio de Hacienda y Crédito Público
- 5 Paula Ximena Acosta Márquez Nominada por Ministerio de Hacienda y Crédito Público

- 6 Santiago Montenegro Trujillo Presidente de la Junta Directiva Nominado por Fondos de Pensiones y Cesantías No vinculado laboralmente con la Compañía
- 7 Jesús Aristizábal Guevara Nominado por Empresas Públicas de Medellín
- 8 Carlos Mario Giraldo Moreno Nominado por Ministerio de Hacienda y Crédito Público
- 9 Henry Medina González Nominado por Fondos de Pensiones y Cesantías

- Comités de la Junta Directiva
- Junta y Gobierno Corporativo
 - Presidente Comité de Junta y Gobierno Corporativo
 - Negocios
 - Presidente Comité de Negocios
 - Auditoría Corporativo
 - Presidente Comité de Auditoría Corporativo
- Miembros independientes

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

7 Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Alta gerencia

- 1 **Jorge Iván López Betancur**
Dirección Corporativa Concesiones Viales
- 2 **Sonia Margarita Abuchar Alemán**
Vicepresidencia Jurídica
- 3 **Carmen Elisa Restrepo Vélez**
Dirección Corporativa Comunicaciones

- 4 **Bernardo Vargas Gibsone**
Presidencia
- 5 **Olga Patricia Castaño Díaz**
Vicepresidencia Estrategia
- 6 **Guillermo González Rodríguez**
Vicepresidencia Relaciones Institucionales

- 7 **Carlos Alberto Rodríguez López**
Vicepresidencia Finanzas
- 8 **César Augusto Ramírez Rojas**
Vicepresidencia Transporte de Energía
- 9 **Olga Lucía López Marín**
Vicepresidencia Tecnología de Información

- 10 **Carlos Ignacio Mesa Medina**
Vicepresidencia Auditoría Corporativa
- 11 **Carlos Humberto Delgado Galeano**
Vicepresidencia Talento Organizacional

A vibrant photograph of a waterfall in a dense, green forest. The water flows over dark, moss-covered rocks, creating a misty spray. Sunlight filters through the thick canopy of trees, illuminating the scene. The foreground is filled with large, rounded rocks covered in bright green moss.

8

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Si sabemos que la excelencia
es el resultado de la
exigencia con que enfocamos
cada acto de vida

hay conexión.

isa

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Negocio Transporte de Energía Eléctrica



ISA transporta anualmente 345.000 GWh que abastecen de electricidad a 150 millones de personas, mediante la operación de 44.175 km de circuito de redes de alto voltaje, que soportan el suministro eléctrico en Colombia, Perú, Brasil, Chile y Bolivia”.

CÉSAR AUGUSTO RAMÍREZ ROJAS
Vicepresidente Transporte de Energía, ISA

Las empresas de ISA expanden, operan y mantienen una red de transmisión a alta tensión en Colombia, Perú, Brasil, Chile y Bolivia; así como las interconexiones internacionales que operan entre Venezuela y Colombia; Colombia y Ecuador; y Ecuador y Perú, que lo convierten en el mayor transportador internacional de energía eléctrica de Latinoamérica.

Adicional a lo anterior, en Centroamérica la Compañía tiene una participación del 11,11% de la Empresa Propietaria de Red –EPR–, que opera el Sistema de Interconexión Eléctrica de los países de América Central –SIEPAC–, por medio de una línea de transmisión de 1.800 km que viabiliza el funcionamiento del Mercado Eléctrico Regional.

En los países en los cuales ISA tiene presencia, el transporte de energía es una actividad regulada dentro de la cadena productiva del sector eléctrico, cuya expansión se adjudica a través de procesos licitatorios derivados de la disposición política de los gobiernos a la inversión privada. Existen diferentes modelos de



negocio, tales como Propiedad de los Activos en Colombia y Chile, Concesiones en Perú (ISA REP) y Brasil, y contratos Build Operate and Transfer -BOOT- en Bolivia y Perú (Transmantaro e ISA Perú).

Para garantizar que las empresas brinden un servicio con altos niveles de confiabilidad, disponibilidad y seguridad, ajustados a la normatividad vigente en cada país, se cuenta con indicadores de calidad de la red de transmisión. En 2017 estos indicadores cumplieron con las metas establecidas, fijadas de acuerdo con las exigencias regulatorias de cada país y con los estándares de excelencia a nivel mundial.

Anexos

68 | Ir al contenido

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

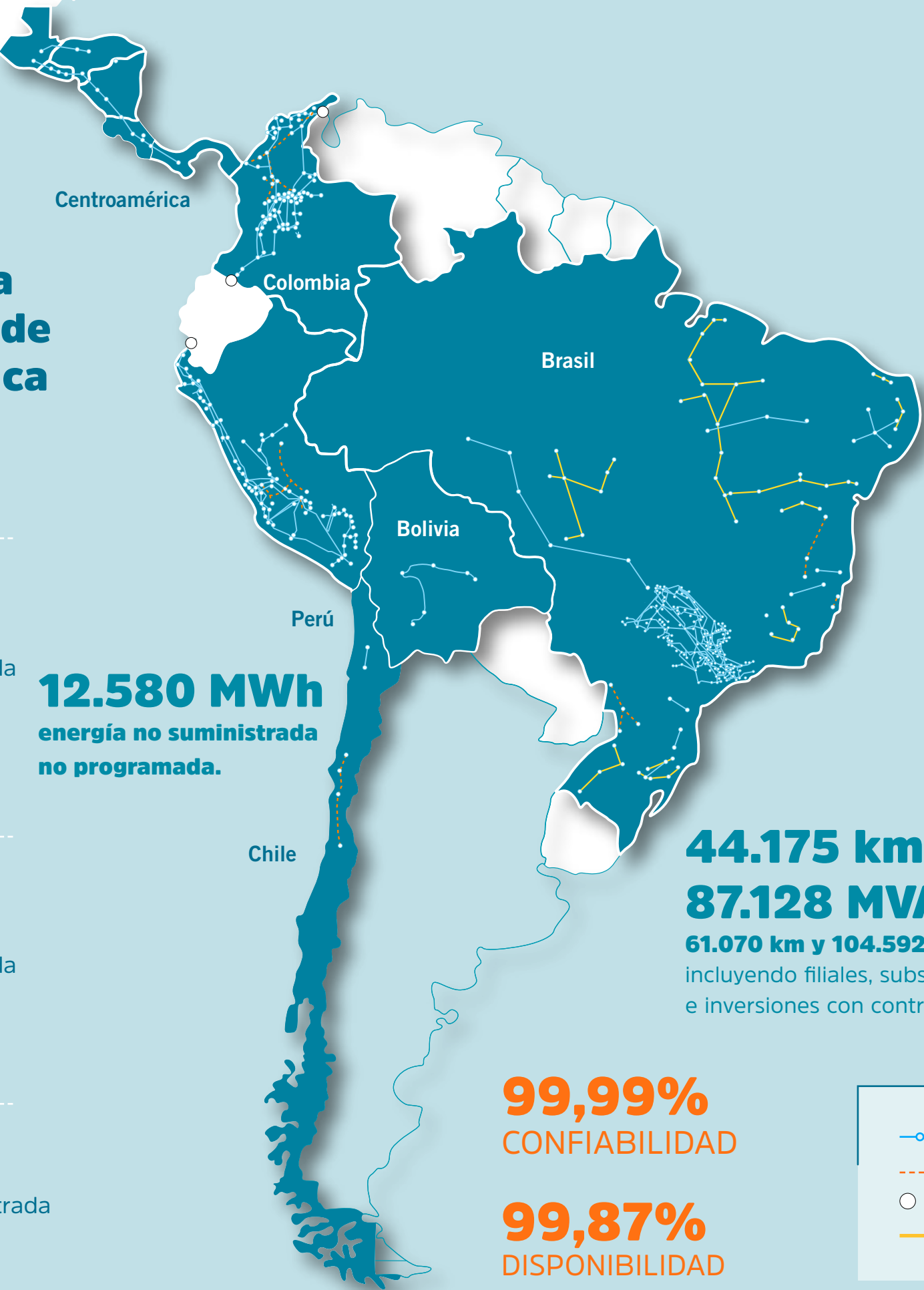
Infraestructura de Transporte de Energía Eléctrica

COLOMBIA
ISA, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA
99,98% confiabilidad
99,92% disponibilidad
8.945 MWh energía no suministrada no programada
12.135 km, 19.439 MVA

PERÚ
ISA REP, Transmantaro e ISA Perú
99,99% confiabilidad
99,61% disponibilidad
2.403 MWh energía no suministrada no programada
10.855 km, 11.129 MVA

BOLIVIA
ISA BOLIVIA
100% confiabilidad
99,34% disponibilidad
0 MWh energía no suministrada no programada
587 km, 470 MVA

12.580 MWh
energía no suministrada no programada.



BRASIL
ISA CTEEP, IEMG, PINHEIROS, SERRA DO JAPI, EVRECY, IENNE, SUL, MADEIRA, GARANHUNS, ITAPURA, AGUAPEÍ, ITAQUERE, TIBAGI, AIMORES, PARAGUACU, ERB1 y TAESA
99,99% confiabilidad
99,99% disponibilidad
1.202 MWh energía no suministrada no programada
20.200 km, 54.590 MVA
TAESA: 11.302 km, 7.000 MVA (inversión con control conjunto)

CHILE
ISA INTERCHILE
99,99% confiabilidad
100% disponibilidad
30 MWh energía no suministrada no programada
397 km, 1.500 MVA

99,99%
CONFIABILIDAD
99,87%
DISPONIBILIDAD

—○ Líneas de transmisión en operación
--- Líneas de transmisión en construcción
○ Interconexión internacional
— Líneas de transmisión en control compartido

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Gestión de proyectos



Proyectos puestos en servicio en 2017

1.528 km
2.318 MVA
USD827 millones

Proyectos en ejecución*

7.133 km
19.600 MVA
USD3.262 millones

* Ganados en 2017 y vigencias anteriores. El valor de la inversión corresponde al total del proyecto y son cifras aproximadas.

3 proyectos
86 km
600 MVA
USD78 millones

5 proyectos
1.287 km
1.350 MVA
USD665 millones

4 proyectos
279 km
600 MVA
USD173 millones

Proyectos relevantes:

- Noroccidental: 500 kV, 500 km, 900 MVA, USD393 millones
- Copey – Cuestecitas: 500 kV, 279 km, 450 MVA, USD168 millones
- Costa Caribe: 500 kV, 352 km, USD150 millones
- Chinú – Montería – Urabá: 230 kV, 195 km, 450 MVA, USD69 millones

6 proyectos
1.066 km
1.718 MVA
USD557 millones

4 proyectos
118 km
650 MVA
USD124 millones

3 proyectos
600 km
5.850 MVA
USD506 millones

Proyectos relevantes:

- Nueva Yanango y asociadas: 500 kV, 600 km, 5.850 MVA, USD487 millones
- Carapongo: 500 kV, 11 km, 600 MVA, USD62 millones
- Friaspata – Mollepata: 220 kV, 102 km, 52 MVA, USD52 millones

48 proyectos
USD71 millones

20 proyectos
2.003 km
1.200 MVA
USD290 millones

11 proyectos
1.284 km
5.400 MVA
USD538 millones

Proyectos relevantes:

- ERB1: 500 kV, 1.115 km, 3.000 MVA, USD267 millones
- Aguapeí: 500 kV, 151 km, USD107 millones
- Itaquere: 500 kV, USD82 millones
- Itaúnas: 220 kV, 79 km, 1.200 MVA, USD82 millones
- Paraguacu: 500 kV, 676 km, USD77 millones

2 proyectos
376 km
USD120 millones

2 proyectos
1.562 km
2.250 MVA
USD849 millones

3 proyectos
2.250 MVA
USD117 millones

- Cardones – Polpaico: 500 kV, 1.562 km, USD813 millones
- Nuevo banco de transformadores: 2.250 MVA, USD55 millones
- Compensación reactiva: USD55 millones

Proyectos puestos en servicio en 2017

Proyectos en ejecución y ganados en años anteriores a 2017

Proyectos en ejecución y ganados en 2017



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA – PANAMÁ

ISA promovió de manera activa el desarrollo de este proyecto considerado como fundamental para la consolidación de la integración eléctrica regional, pues representa la interconexión de la Comunidad Andina con Centroamérica.

Las prioridades del proyecto siguen siendo los estudios técnicos y análisis ambientales que minimicen los riesgos e incertidumbres sobre la viabilidad del proyecto y la evaluación de los escenarios de financiación que permitan asegurar su desarrollo bajo las condiciones propuestas.

En 2015, y a pesar de contar con un corredor definido, Panamá priorizó como solución para el proyecto un corredor marino que entra a ese país a través de las Comarcas Kuna de Wargandí y Guna Yala. Lo anterior implicó contar con la aprobación de las máximas autoridades de las dos comarcas, ante las cuales deben desarrollarse procesos de información y autorización, en el marco de su legislación. La comarca Wargandí ya emitió las autorizaciones requeridas y resta la aprobación de la comarca Guna Yala para ejecutar los estudios en su territorio.

En paralelo, la Compañía realiza una actualización del estudio de armonización regulatoria entre los dos países, teniendo como referencia las definiciones establecidas en 2011 por los reguladores de los dos países.

MEJORES PRÁCTICAS

ISA y sus empresas adelantan proyectos estratégicos para impulsar la eficiencia de sus operaciones y mantener su reconocimiento como líder multilatina en excelencia técnica y sostenibilidad. Durante el 2017 se dio continuidad a las siguientes iniciativas:

- ➔ **Cierre de brechas en gestión de activos según la especificación PAS 55 y la norma ISO 55001:** mejoró la planificación multianual de la gestión de los activos, la toma de decisiones considerando costo, riesgo y desempeño a lo largo del ciclo de vida de los activos, y el desarrollo de competencias y habilidades.
- ➔ **Optimización del modelo de operación y mantenimiento:** se dio continuidad a la implementación del plan de optimizaciones y a la consolidación de las competencias del personal en Perú, Colombia y Brasil.
- ➔ **Confiabilidad Caribe:** continuaron las acciones a cargo de ISA e ISA TRANSELCA asociadas al análisis de la condición de los equipos, con el fin de mejorar la confiabilidad y seguridad en la prestación del servicio de transporte de energía eléctrica en el Norte de Colombia.
- ➔ **Bus de proceso:** busca probar una nueva tecnología para los sistemas de protección, control y comunicaciones de las subestaciones. En 2017 finalizaron con éxito las pruebas de laboratorio e iniciaron actividades preparatorias para las pruebas en campo.
- ➔ **Cimentaciones con diferentes materiales para torres de transmisión:** finalizó el diseño computacional e iniciaron las pruebas en campo.
- ➔ **Referenciamientos:** se participó en el estudio The International Transmission Operations & Maintenance Study –ITOMS– y en el Proyecto CIER11 Benchmarking de costos de Administración, Operación y Mantenimiento en transmisión de energía. Los resultados de ambos estudios serán entregados en 2018 y permitirán identificar las mejores prácticas a nivel mundial para contribuir a la eficiencia y calidad del servicio.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

ISA reconoce que su contexto operacional incluye riesgos y oportunidades de crecimiento que son dinámicos y que requieren ser monitoreados para adaptar su estrategia y crear valor de manera sostenible.

Para este reporte se incluyeron aquellos asuntos relevantes para el sector de Transporte de Energía, el cumplimiento de la estrategia, así como consideraciones relevantes de los grupos de interés para cumplir los compromisos declarados.

El alcance de este análisis incluyó aquellas empresas que por su tamaño y capacidad de gestión responden a este tipo de ejercicio: ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP, ISA CTEEP, ISA TRANSELCA, ISA BOLIVIA e ISA INTERCHILE. Estas compañías representan un total de cerca de 75,5% de los ingresos del negocio.

Los asuntos identificados y priorizados en este análisis, no sólo se convierten en los temas clave abordados en el Reporte Integrado, sino que orientan la gestión de ISA hacia el logro de su estrategia y metas de sostenibilidad.

Este proceso de revisión y actualización se realizó conforme al nuevo estándar Global Reporting Initiative –GRI– y contó con la participación de una firma de consultoría independiente que para el año de la vigencia fue Deloitte & Touche. **[GRI 102-46]**



Los pasos realizados para la definición de la materialidad del negocio fueron:



Para la definición de los asuntos relevantes se consideró:

- Asuntos clave para el logro de la estrategia.
- Resultados del relacionamiento con grupos de interés.
- Requisitos de GRI y el suplemento para el sector eléctrico.
- Requisitos de Dow Jones Sustainability Index –DJSI–.
- Análisis de futuro o de tendencias.



Evaluación y valoración de los asuntos materiales relevantes de acuerdo con:

- Relevancia para los grupos de interés.
- Impacto en la estrategia.
- Alineación con los riesgos empresariales.
- Alineación con las adhesiones de las cuales ISA es parte (Pacto Global y DJSI).



- Revisión y ajuste con la alta dirección de los resultados del análisis de materialidad y la relevancia de cada asunto en la gestión sostenible de las empresas.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

→ Matriz de materialidad



ASUNTOS MATERIALES DEL NEGOCIO [GRI 102-47]

- **Gestión regulatoria:** son las acciones encaminadas a generar las condiciones más adecuadas para la operación del negocio y que promuevan el crecimiento empresarial a través de un efectivo relacionamiento con los gobiernos.
- **Gestión social:** comprende la planeación, formulación, ejecución y evaluación de los programas que emprende la empresa con el grupo de interés sociedad.
- **Impacto económico:** es el desempeño del negocio en materia de ingresos y retribuciones a sus grupos de interés.
- **Gestión de proveedores:** son las acciones orientadas a mejorar los procesos de compras y tercerización, incluyendo etapas de evaluación y seguimiento; gestión de riesgos y la alineación de los proveedores con las buenas prácticas.
- **Derechos Humanos:** incorporación de prácticas de respeto y promoción de los Derechos Humanos y el rechazo a la violación o complicidad entre los grupos de interés que participan en la cadena de valor (trabajadores, proveedores, clientes, accionistas, sociedad y Estado).
- **Gestión de permisos y licencias ambientales:** incluye las acciones orientadas al cumplimiento de los requerimientos ambientales necesarios para la obtención oportuna de la licencia ambiental de los proyectos.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

- ➔ **Formación y desarrollo del talento humano:** son las prácticas y actividades orientadas a fortalecer el conocimiento y a adquirir nuevas habilidades y competencias que permitan mejorar el desempeño de los trabajadores y lograr la estrategia.
- ➔ **Gestión de impactos sobre la biodiversidad:** consta de las acciones orientadas a gestionar los impactos generados por las empresas sobre la biodiversidad, con el fin de proteger los ecosistemas (flora y fauna).

COBERTURA Y LÍMITES DE LOS ASUNTOS MATERIALES [GRI 103-1]

Asunto material	Límite interno	Límite externo
Gestión regulatoria	ISA ISA INTERCOLOMBIA ISA REP ISA CTEEP ISA TRANSELCA ISA INTERCHILE ISA BOLIVIA	Estado Sociedad
Derechos Humanos		Trabajadores Sociedad Proveedores
Gestión social		Sociedad Proveedores
Gestión de proveedores		Proveedores
Formación y desarrollo del talento humano		Trabajadores Proveedores Clientes
Gestión de permisos y licencias ambientales		Sociedad Proveedores Estado
Gestión de impactos sobre la biodiversidad		Sociedad Estado
Impacto económico		Accionistas e inversionistas Trabajadores Sociedad Estado



GESTIÓN REGULATORIA [GRI 103]

La Compañía evalúa los riesgos, oportunidades e impactos y valora las posibles consecuencias derivadas de los cambios regulatorios que se presentan en cada país. En virtud del principio de participación ciudadana, construye relaciones directas con las autoridades, con el fin de conocer prioridades en asuntos públicos, mostrar sus propuestas, opinar sobre proyectos normativos y promover el cumplimiento de las normas.

Desde esta perspectiva, el Presidente de ISA, el Vicepresidente de Transporte de Energía y los gerentes generales de las empresas subordinadas de Transporte de Energía Eléctrica son los responsables de la gestión regulatoria, promoviendo transparencia y seguridad jurídica.

ISA, en los diferentes países donde opera, despliega esquemas de relacionamiento con entes gubernamentales y actores del sector privado que le permitan alcanzar los objetivos propuestos.

ISA RECONOCE LA IMPORTANCIA DE LA GESTIÓN REGULATORIA COMO EL MECANISMO QUE LE PERMITE PROMOVER LAS CONDICIONES MÁS ADECUADAS PARA LA OPERACIÓN DEL NEGOCIO Y EL CRECIMIENTO EMPRESARIAL.

El valor monetario de las multas significativas por incumplimiento de la normativa en relación con el suministro de productos y servicios fue cerca de \$608 millones, ver tabla anexa. [GRI 419-1]



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

COLOMBIA

Durante 2017 la Comisión de Regulación de Energía y Gas –CREG– continuó sus análisis relativos al proceso de revisión de los principios generales, la metodología y las fórmulas para la remuneración de la actividad de transmisión de energía eléctrica. Se prevé que en 2018 sea publicada la resolución definitiva para aplicación del nuevo esquema en 2019.

ISA, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA continúan participando activamente en los espacios de discusión con el Regulador con miras a garantizar que la revisión del esquema conserve un marco regulatorio sólido y estable, con base en el cual las empresas de transmisión puedan continuar suministrado un servicio confiable y eficiente, que promueva la solidez del sector y que garantice un entorno favorable a la prestación de los servicios públicos.

BRASIL

Inicio del pago de la Red Básica del Sistema Existente –RBSE–

Fue homologando el nuevo valor de pago de la RBSE de ISA CTEEP en R\$4.094 millones, a valores de diciembre de 2012, y reglamentados los criterios y procedimientos para su pago, el cual sería parte de la Base de Remuneración Regulatoria –BRR– de las empresas, iniciando

su pago en julio de 2017. Esta resolución fue apelada por las asociaciones de consumidores de Brasil –ABRACE–, las cuales emprendieron procesos administrativos y judiciales.

Para dar cumplimiento al dictamen preliminar en el ámbito judicial obtenido por las asociaciones de consumidores de Brasil, la Agencia Nacional de Energía Eléctrica -ANEEL- decidió excluir el costo de capital, propio del cálculo de la componente financiera, del pago de la RBSE, y extender la decisión a todos los usuarios del sistema de transmisión. En el ámbito administrativo, ANEEL no reconoció el recurso interpuesto por ABRACE y presentaron argumentos contrarios a los del recurso.

Inicio de audiencia públicas con las reglas para la revisión tarifaria 2018

- ➔ De acuerdo con lo establecido en la regulación, ANEEL inició las audiencias públicas para presentar las reglas para la revisión tarifaria con aplicación en julio de 2018, y cuyo objetivo es reajustar el ingreso anual de las concesionarias de transmisión, a partir de la revisión del banco de precios, la base de remuneración regulatoria (BRR), los costos operacionales regulados (AO&M) y al costo de capital (WACC).
- ➔ ISA CTEEP participó activamente en este proceso con miras a garantizar que la revisión tarifaria conserve un marco regulatorio sólido y estable, con base en el cual las concesionarias de transmisión puedan continuar suministrando un servicio confiable y eficiente.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 **Negocio Transporte de Energía Eléctrica**

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



CHILE

El Ministerio de Energía y la Comisión Nacional de Energía –CNE– continuaron con la elaboración de los reglamentos derivados del nuevo marco legal. Se destaca la publicación del reglamento para la determinación y pago de las compensaciones por indisponibilidad de suministro eléctrico que deben asumir los generadores y transmisores. Dicho documento establece un período transitorio para la forma de cálculo del monto de la compensación hasta el 2023. A partir del 1 de enero de 2024 la aplicación del reglamento entrará a regir plenamente, siendo la compensación por cada evento un monto equivalente de la energía no suministrada, valorada a quince veces la tarifa de energía vigente para usuarios regulados; y valorada a quince veces el precio medio de mercado de la energía para usuarios no regulados.

ISA INTERCHILE participó activamente en diferentes escenarios de discusión para la reglamentación de la Ley.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



En la tabla [GRI 102-13] se presentan las asociaciones a las cuales pertenecen ISA y sus empresas.

Asociaciones a las que pertenecen ISA y sus empresas [GRI 102-13]		
Empresa	2017	Valor anual COP
ISA	Asociación de Industriales de Colombia –ANDI–	202.192.000
	Comisión de Integración Energética Regional –CIER–	30.000.000
	Comité Colombiano de la CIER –COCIER–	88.211.828
	Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones –ANDESCO–	16.500.000
	Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico del Sector Eléctrico –CIDET–	11.029.727
	Clúster de Energía	-
	Comité Colombiano del Consejo Mundial de Energía –COCME–	-
	Consejo Internacional de Grandes Redes Eléctricas –CIGRE–	-
	Red Local del Pacto Global	20.000.000
	Centro Regional del Pacto Global para América Latina y el Caribe	30.000.000
ISA INTERCOLOMBIA	Comité Colombiano de la CIER –COCIER–	27.000.000
	Comisión de Integración Energética Regional –CIER–	48.370.000
	Comité Minero Energético	128.000.000
	Consejo Nacional de Operación –CNO–	16.000.000
	Comité Asesor de Planeamiento de la Transmisión –CAPT–	-
	Comisión Asesora de Coordinación y Seguimiento a la Situación Energética del País –CAC SSE–	-
	Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones –ANDESCO–	-
ISA REP	Patronato Perú 2021	16.551.000
	Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía	92.155.968
	Comité Peruano de la CIER –PECIER–	14.657.408
	Alianza de empresas que promueven y financian Obras por Impuestos –ALOXI–	11.034.000
	Consejo Empresarial Colombiano	6.598.332

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Asociaciones a las que pertenecen ISA y sus empresas [GRI 102-13]		
ISA CTEEP	Associação Brasileira da Infraestrutura e Industria de Base –ABDIB–	101.249.139
	Associação Brasileira das Companhias Abertas –ABRASCA–	19.298.985
	Associação Brasileira das Grandes Empresas de Transmissão de Energia Elétrica –ABRATE–	311.114.918
	Associação Brasileira de Concessionárias de Energia Elétrica –ABCE–	26.302.320
	Associação Brasileira dos Contadores do Setor de Energia Elétrica –ABRACONEE–	11.365.200
	Comitê Nacional Brasileiro da CIER –BRACIER–	23.449.646
	Comitê Nacional Brasileiro de Produção e Transmissão de Energia Elétrica –CIGRE Brasil–	3.480.620
	Centro de Pesquisas de Energia Elétrica –CEPEL–	90.200.009
	Instituto Ancende Brasil	234.068.567
ISA INTERCHILE	Asociación de Empresas Eléctricas de Chile A.G.	62.664.000
	Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones –ANDESCO–	44.203.920
ISA TRANSELCA	Comité Colombiano de la CIER –COCIER–	14.872.000
	Consejo Nacional de Operación –CNO–	-
	Asociación de Industriales de Colombia –ANDI–	4.780.776
	Comisión de Integración Energética Regional - CIER	-
	Consejo Internacional de Grandes Redes Eléctricas –CIGRE–	-
	Comité Boliviano de la CIER –BOCIER–	16.292.640
Total		1.711.691.724

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



Inauguración servicio alimentario en Ayacucho, Perú.

GESTIÓN SOCIAL [GRI 103]

Los proyectos de infraestructura eléctrica en Latinoamérica se desarrollan en entornos complejos de operación, en aquellos lugares donde ISA tiene presencia con su Negocio de Transporte de Energía: Colombia, Perú, Brasil, Bolivia y Chile, existen complejidades sociopolíticas, conflictos sociales y ambientales; muchos de ellos atribuidos al sector minero-energético. Uno de los principales riesgos asociados en este escenario es el rechazo de las comunidades y los gobiernos

locales al desarrollo de proyectos de infraestructura, lo cual genera retraso en la obtención de licencias ambientales y puesta en marcha de los proyectos, e incluso impactos negativos en la reputación.

La gestión social está enfocada en el desarrollo territorial, la viabilidad, el relacionamiento y el crecimiento. A partir de estos objetivos, durante 2017 se buscó avanzar en una alineación de la gestión social con el propósito de medir la efectividad y ajuste

de los programas de ISA y sus empresas, para determinar su valor estratégico y su contribución a las metas de la Compañía. Así mismo, se desarrollaron planes de relacionamiento anticipado con actores relevantes de las áreas de influencia con el fin de reducir el riesgo social en las etapas de diseño y construcción.

Uno de los mayores retos, así como avances en la gestión social, que igualmente sigue constituyendo un enorme reto, es la incorporación de los conceptos de gestión social complementaria y voluntaria, entendidas como aquellas que se realizan para prevenir y mitigar los riesgos sociales durante el ciclo de vida del activo.

isa

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Resultados de la gestión social [GRI 413-1]

COLOMBIA

USD3,5 millones invertidos

246.209 personas beneficiadas
1.408 organizaciones sociales fortalecidas

CHILE

USD112 mil invertidos

657 personas beneficiadas
5 organizaciones sociales fortalecidas

PERÚ

USD156 mil invertidos

133.344 personas beneficiadas
8 organizaciones sociales fortalecidas

BRASIL

USD2 millones invertidos

8.392 personas beneficiadas
10 organizaciones sociales fortalecidas

BOLIVIA

USD57 mil invertidos

5.000 personas beneficiadas
76 organizaciones sociales fortalecidas



LÍNEAS DE INVERSIÓN

USD2,2 millones
Infraestructura comunitaria

USD1,2 millones
Otros: Cultura, arte y deportes

USD622 mil
Educación

USD593 mil
Convivencia con la infraestructura

USD445 mil
Salud y bienestar

USD348 mil
Fortalecimiento institucional

USD346 mil
Desarrollo local y paz

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



GESTIÓN SOCIAL EN EL CICLO DE VIDA DEL ACTIVO



- Complementaria
- Obligatoria
- Voluntaria



ISA desde su actuación social se apalanca en una gestión integral como parte fundamental de la sostenibilidad empresarial, que contribuye a la viabilidad y a la legitimidad, al vincularse como actor relevante en la construcción de un entorno favorable para el desarrollo. **[GRI 203-1]**

Presencia de programas sociales en municipios críticos del área de influencia del Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Entrega kits escolares de ISA REP, Perú

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Indicador	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado 2017	Estado de cumplimiento y comentarios	Meta 2020
Inversión social en los municipios críticos	ISA INTERCOLOMBIA: 83% ISA CTEEP: 100% ISA REP: 100% ISA TRANSELCA: 100% ISA INTERCHILE: 80%	60% de municipios críticos en Colombia, Perú, y Brasil Chile.	ISA INTERCOLOMBIA: 64% ISA CTEEP: 100% ISA REP: 33% ISA TRANSELCA: 100% ISA INTERCHILE: 100%	La meta se cumplió satisfactoriamente. ISA BOLIVIA no aplica por el tamaño de la Compañía. Los activos de ISA son administrados por ISA INTERCOLOMBIA.	80% de municipios críticos en todas las filiales.

GESTIÓN DEL RIESGO SOCIAL

El riesgo social es entendido como la manifestación de rechazo de la comunidad a ISA y sus empresas por la presencia de su infraestructura en su territorio. En este sentido, la gestión social se apoya en varias herramientas, acciones y programas orientados a atender de forma oportuna los riesgos sociales durante el ciclo de vida del activo, contribuyendo así a la aceptación y viabilidad del negocio.

Para la estructuración de sus ofertas, ISA desarrolla un ejercicio específico de riesgo social en aquellos proyectos cuyos análisis de riesgos mostraron la necesidad de plantear medidas, que posteriormente quedan consignadas como acciones para ser implementadas en la etapa de construcción. Los planes de mitigación se derivan de este proceso y hacen parte de la Debida Diligencia de los proyectos.

Para 2017 se realizaron análisis en cuatro proyectos: tres en Colombia y uno en Perú, lo que permitió que en etapas tempranas se identificaran a tiempo asuntos relevantes en materia de riesgo social y así proveer criterios suficientes para una debida diligencia del proyecto.

En el caso colombiano, las transformaciones estructurales por las que atraviesa el país en el marco de la implementación de los acuerdos de paz, requieren de una convergencia de todos los actores de la sociedad, incluyendo por supuesto a las empresas. En este sentido, el compromiso de ISA con la construcción de una nación en paz, se manifestó en los siguientes frentes:

- ➔ **Gestión regulatoria:** ISA participó en espacios gremiales, sectoriales y sociales, con observaciones y propuestas normativas para nueve Proyectos de Ley. Incluían temas de gran relevancia como: usos del suelo, autoridades ambientales e indígenas, consulta previa, sistema nacional ambiental, entre otros.
- ➔ **Programas de Desarrollo y Paz:** se trabaja en la promoción de programas que hacen parte de la gestión social complementaria y voluntaria de la Compañía y que están orientados a apoyar el desarrollo de las comunidades de base, la construcción de paz y el fortalecimiento de los territorios.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



El contexto de riesgo social en 2017 presentó lo siguiente:

Principales manifestaciones del riesgo social:

- ➔ Movilizaciones sociales, manifestación pública o paro cívico
- ➔ Bloqueo o toma pacífica de instalaciones
- ➔ Invasión de servidumbres por razones socioeconómicas
- ➔ Dificultades por la convivencia de las comunidades con la infraestructura
- ➔ Acciones para reivindicar el cumplimiento de compromisos contraídos por la empresa y desatendidos en cualquiera de las etapas del ciclo de vida de los activos
- ➔ Oposición de la comunidad a la ejecución de un proyecto o a una transacción o servicio requerido por las empresas
- ➔ Presión sobre funcionarios de entidades externas o autoridades para que nieguen o revoken una autorización o licencia

isa

↑ Impactos positivos
↓ Impactos negativos

Potenciales impactos sociales identificados:

- Dinamización de las economías locales ↑
- Educación ↑
- Empleo local directo e indirecto ↑
- Fortalecimiento de instituciones y organizaciones locales ↑
- Acceso a servicios públicos básicos (energía, agua y saneamiento) ↑
- Construcción y/o mejoramiento de la infraestructura comunitaria ↑
- Cambios en el uso del suelo en los predios ↓
- Afectaciones en los servicios ecosistémicos ↓
- Violaciones a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario ↓
- Reasentamientos ↓
- Incidentes relacionados con la salud y la seguridad de los miembros de las comunidades ↓

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Herramientas para gestionar el riesgo y los impactos sociales		
Herramienta	Definición	Gestión
Análisis de Restricciones del Plan de Expansión –ARPEX–	Herramienta que aplica en el área de interés de un proyecto el análisis de variables georreferenciadas de tipo social, ambiental y predial para identificar zonas de riesgo, con el fin de generar acciones de mitigación	ARPEX aplicado en cuatro proyectos: tres en Colombia y uno en Perú
Análisis de entorno	Ejercicios de análisis de entorno e inteligencia de mercado para identificar riesgos y oportunidades asociados a realidades sociales, políticas y ambientales del área de influencia de la infraestructura	Reportes mensuales con alcance al 100% de países donde se tiene presencia
Proyectos de Beneficio Comunitario –PBC–	Iniciativas concertadas con organizaciones comunitarias para dotar las poblaciones de infraestructura social, como soporte al proceso de licenciamiento	En Colombia se adelantaron 379 programas con beneficios comunitarios
Programa de convivencia segura con la infraestructura	Programa de prevención de riesgos orientados a fortalecer la relación con la población del área de influencia de las líneas de transmisión y promover una convivencia segura con la infraestructura	Programas realizados en Colombia, Perú y Bolivia
Programa de Relacionamento Anticipado –PRA–	Acciones, proyectos y programas de gestión social complementaria en las etapas previas a la construcción de los proyectos con el fin de generar un relacionamiento temprano que atienda los riesgos identificados previamente y fortalezca los lazos de integración con los actores de manera oportuna y asertiva	En Colombia: se realizó el piloto de la primera fase del programa, caracterización de 48 municipios. En Perú: se estableció un protocolo de relacionamiento y una capacitación en relacionamiento estratégico
Conexión Jaguar	Programa de sostenibilidad para contribuir a la conservación de la biodiversidad y a la mitigación del cambio climático	Siete proyectos en curso en Brasil, Chile, Colombia y Perú
Promoción de Derechos Humanos	Acciones de formación y promoción de los Derechos Humanos	En 2017 no se presentaron casos de discriminación, de restricciones a la libertad de asociación, de explotación infantil o de trabajo forzoso e ninguna de las compañías del grupo empresarial. Número de horas de formación en Derechos Humanos: 267
Gestión social complementaria y voluntaria	Programas orientados a atender el riesgo social y los impactos sociales y que permiten la creación de relaciones de confianza con las comunidades en las zonas de influencia	100% de los países en los que operamos cuentan con diferentes programas que permiten hacer presencia continua en los territorios
Planes de Manejo Ambiental –PMA–	Actividades orientadas a prevenir, mitigar, corregir o compensar los impactos y efectos ambientales y sociales que se causen por el desarrollo de un proyecto, obra o actividad	Colombia: obtenidas las licencias ambientales y modificaciones para 7 proyectos. Brasil: atendidos los riesgos e impactos sociales asociados con las licencias, a través del programa “Amigos de la Energía”. Perú: obtenidas 6 licencias ambientales y modificaciones.
Procesos de Información y Participación Comunitaria –PIPC– en Colombia	Estrategia integral encaminada a la creación de espacios de participación de las comunidades con el fin de establecer canales de comunicación efectiva de doble vía	Cerca de 600 concertaciones logradas con comunidades locales en 9 proyectos en Colombia

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



IMPACTO ECONÓMICO [GRI 103]

Para ISA y sus empresas la generación de valor sostenible en el tiempo es uno de los principales propósitos reflejado en la misión, la visión y los ejes estratégicos.

El crecimiento rentable es para este negocio el resultado de la aplicación de buenas prácticas que le garanticen retornos financieros adecuados y oportunos para sus grupos de interés:

 **Accionistas e inversionistas:** ISA orienta la gestión de los negocios, establece objetivos estratégicos y administra los riesgos, con el propósito de mantener la confianza entre los inversionistas y fortalecer el valor de la acción en el mercado. Adicionalmente garantiza un pago oportuno de dividendos.

 **Trabajadores:** mediante el pago de los salarios y beneficios contemplados en los contratos laborales, y adicionalmente las empresas cuentan con un sistema de compensación variable ligado al cumplimiento de indicadores, entre ellos algunos financieros.

 **Clientes:** desde la prestación de servicios con calidad, oportunidad y a precios competitivos, con el objetivo de construir con ellos relaciones de largo plazo.

 **Proveedores:** por medio de la incorporación de criterios de calidad y costo en los procesos de compras, proporcionando a los proveedores un trato transparente y equitativo. Adicionalmente se

cuenta con un programa de fortalecimiento, para mejorar las capacidades de los proveedores críticos involucrados en la cadena de abastecimiento y de esta manera asegurar que los bienes y servicios estén ajustados a las exigencias de ISA.

 **Sociedad:** a través de la inversión social de carácter obligatorio, complementario y voluntario, para contribuir al desarrollo de las comunidades en las zonas de influencia de la infraestructura. Como meta para el 2020 se ha establecido realizar inversión social en al menos el 80% de los municipios críticos aledaños a la infraestructura eléctrica.

 **Estado:** por medio de la gestión tributaria, las empresas realizan de manera transparente y oportuna el pago de las contribuciones al Estado, y adicionalmente suministran la información requerida por las autoridades de vigilancia, inspección y control.

En 2017, el desempeño de las empresas permitió generar y distribuir valor a los proveedores, empleados, sociedad y el Estado. Ver detalle en tabla [GRI 201-1].

Para la Compañía las metas de impacto económico se establecen en términos del cumplimiento de la utilidad neta y el EBITDA. Las filiales reportan trimestralmente el desempeño de estos indicadores a sus juntas directivas y a la matriz, y esta a su vez a la Junta Directiva, quien evalúa el avance en el cumplimiento de la estrategia corporativa y establece las contribuciones futuras a las empresas subordinadas para cumplir las metas del grupo empresarial.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



INDICADOR	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado 2017	Estado de cumplimiento
Utilidad neta de ISA (millones de \$)	2.141.460	1.063.514	1.442.708	Se cumplió la meta. Descontando los impactos de la RBSE y la amnistía tributaria en Brasil, la utilidad neta acumulada suma \$1.108.764 millones. En 2018 se redefinirán las metas financieras acorde con las nuevas escogencias estratégicas de la Compañía.
Cumplimiento ponderado EBITDA de empresas (%)	105,1%	101,4%	102,7%	Se cumplió la meta



Diálogo con proveedores 2017

GESTIÓN DE PROVEEDORES [GRI 103]

Los proveedores son aliados estratégicos para la prestación del servicio de transporte de energía eléctrica. Su buen desempeño incide en la gestión adecuada de los activos, para garantizar la disponibilidad del servicio con calidad y eficiencia, de forma segura para las personas y en equilibrio con el medio ambiente y las comunidades.

La presencia de los proveedores en las áreas de influencia del negocio de ISA, y su buena actuación, contribuyen a mitigar los impactos asociados a los riesgos técnicos, sociales, ambientales y económicos, entre otros; que se pueden generar durante el desarrollo de sus operaciones. En este sentido, se implementa en las empresas contratistas un proceso de acompañamiento en debida diligencia mediante recursos y herramientas como: políticas, declaraciones, Sistema Integrado de Seguridad y Salud en el Trabajo –SST–, promoción y capacitación periódica en gestión de riesgos. Así como la gestión de indicadores y metas de reducción de accidentalidad.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

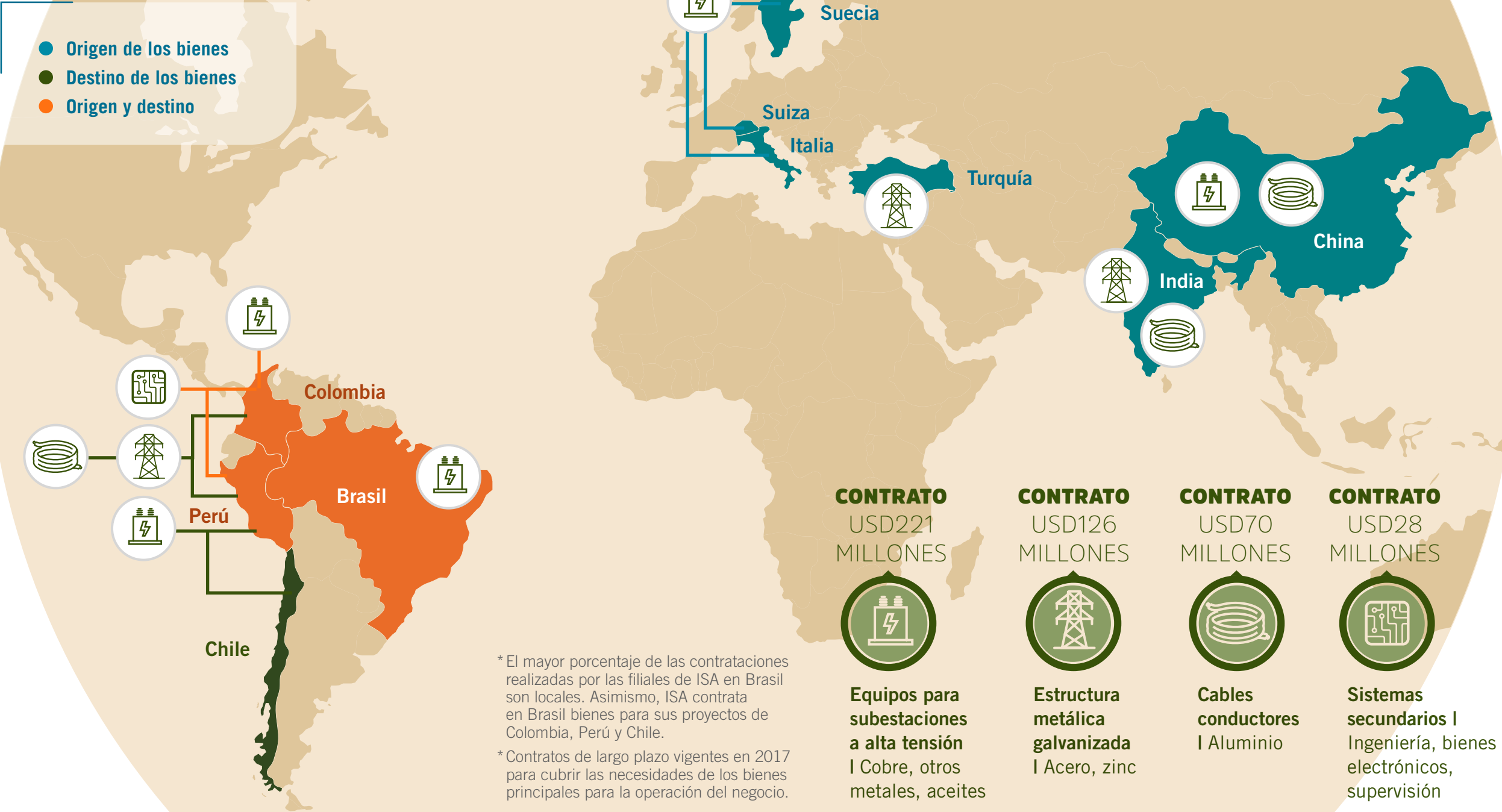
Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Cadena de suministros [GRI 102-9]





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

La identificación, valoración y tratamiento de los riesgos en la cadena de aprovisionamiento están alineados con la metodología de Gestión Integral de Riesgos y su administración es responsabilidad de las Direcciones de Aprovisionamiento, tanto de ISA como de sus filiales. Para cada categoría definida en el proceso de compras se realiza el análisis de riesgos, se evalúan posibles impactos y se definen acciones para mitigarlos. El ciclo de riesgos culmina con la divulgación de la información analizada, su monitoreo y reporte.

Los procesos de aprovisionamiento avanzaron en su nivel de madurez, hoy se cuenta con estrategias de sourcing definidas por categorías con vista de ciclo de vida y mecanismos de gestión de proveedores, logrando así optimizaciones en calidad, oportunidad y costos. Esto fue posible, entre otras cosas, gracias a los procesos habilitadores para asegurar el éxito del aprovisionamiento, como:

- ➔ Lineamientos corporativos para unificar y estandarizar los procesos.
- ➔ Fortalecimiento de las competencias del personal de aprovisionamiento.
- ➔ Gestión de proveedores: fortalecimiento, precalificación y evaluación.
- ➔ Lecciones aprendidas y proyectos de mejora.

EN 2017 SE LOGRARON
AHORROS EN LAS
NEGOCIACIONES DE
LAS CATEGORÍAS
CENTRALIZADAS Y
ASISTIDAS POR
USD104 MILLONES.



APROVISIONAMIENTO SOSTENIBLE

Dentro de la iniciativa de gestión de activos se definió la estrategia de aprovisionamiento como un proceso transversal, para dar soporte al cumplimiento de la norma ISO55000 y PAS55. Dicha estrategia incluye la situación actual, la situación deseada y las iniciativas para alcanzar los objetivos estratégicos planteados en términos de la gestión de los proveedores, el modelo de aprovisionamiento, la interacción con los actores claves del ciclo de vida, entre otros aspectos.

Se consolidaron alianzas con proveedores de los principales suministros de la Compañía promoviendo relaciones de confianza y largo plazo entre tres y cinco años promoviendo su agregación de valor y la seguridad en los suministros necesarios para el negocio.

Con este propósito, ISA desarrolló en los últimos años una serie de instrumentos que le permiten un mejor seguimiento del desempeño de este grupo de interés e identificar y gestionar oportunamente anomalías o brechas. Este ciclo de seguimiento y control permite un desempeño dirigido a la excelencia y seguridad.

Entre los instrumentos se destaca el modelo de fortalecimiento de proveedores, el cual está orientado a potenciar los estratégicos que suministran bienes y servicios de categorías con alto grado de complejidad y criticidad para el negocio. En 2016 se incorporaron al programa 11 proveedores de ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA REP e ISA CTEEP, y en 2017 culminó la implementación del modelo. Dentro de los principales beneficios para ISA se encuentran:

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



- ➔ Ahorros potenciales del 6% por producción nacional de bienes para proyectos en Colombia.
- ➔ Disminución de un 50% en reprocesos originados en la revisión de la documentación técnica.
- ➔ Disminución del riesgo de incumplimiento de entrega de información por parte del proveedor gracias a la implementación del respaldo de los documentos.
- ➔ Disminución del 8% del tiempo en la emisión de garantías de cumplimiento por parte de los proveedores.
- ➔ Aumento en un 30% de la oportunidad de entrega de la información técnica.



Diálogo con proveedores 2017

El siguiente cuadro muestra el avance de las filiales en la implementación de las herramientas de seguimiento y desarrollo dirigidas a los proveedores:

EMPRESA	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA REP	ISA CTEEP	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA INTERCHILE
Registro de proveedores	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Manual de contratistas (salud y seguridad en el trabajo y gestión ambiental)	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Evaluación del desempeño de proveedores	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Modelo de fortalecimiento de proveedores	✓	✓	✓	✓	✓		
Código de ética/ antifraude	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gestión de riesgos	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Auditorías	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



GESTIÓN AMBIENTAL Y DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO –SST–

Una de las mayores apuestas en el aprovisionamiento es la promoción de buenas prácticas en seguridad y salud en el trabajo, así como la gestión ambiental, pues se relacionan con los principales riesgos del Negocio de Transporte de Energía Eléctrica.

Con el objetivo de fomentar una cultura de seguridad basada en la prevención, la reducción y la mitigación de riesgos, se cuenta con manuales y guías, procesos de inducción, informes estandarizados, protocolos de visita en campo, evaluaciones y planes de mejoramiento para la gestión con contratistas.



ISA cuenta con un Manual de Gestión para contratistas que contiene los requisitos generales en temas ambientales, laborales y de seguridad y salud en el trabajo. Estas exigencias son complementarias a los planes de manejo ambiental, legislación vigente, especificaciones técnicas y otros documentos normalizados que son aplicados. Adicionalmente se tienen manuales de seguimiento a la gestión ambiental y de salud y seguridad en el trabajo de los contratistas. Los resultados de la evaluación de estos contratos se anexan para los indicadores. [\[GRI 204-1\]](#) [\[GRI 308-1\]](#) [\[GRI 308-2\]](#) [\[GRI 414-1\]](#) [\[GRI 408-1\]](#) [\[GRI 409-1\]](#) [\[GRI 413-2\]](#)

Desde la etapa precontractual, durante la ejecución y en la evaluación del desempeño, se verifica el cumplimiento de los requisitos de seguridad, salud en el trabajo y ambiental, los cuales se convierten en condiciones indispensables durante la prestación de los servicios. De esta manera, se asegura el cumplimiento de estas obligaciones, minimizando los riesgos que se puedan presentar durante la ejecución de los contratos.

Requisitos, acciones de seguimiento y verificación	
Requisitos ambientales	Requisitos en seguridad y salud en el trabajo
Se evalúa el cumplimiento de todos los requisitos legales, normas, procedimientos, capacitación, matriz de aspectos e impactos, plan de manejo ambiental durante la ejecución del contrato.	Seguimiento al cumplimiento de los requisitos legales en la materia (incluye: medidas de control de peligros y riesgos, requisitos laborales, requisitos de inducción, competencia y formación para el control de los peligros, normas, procedimientos de trabajo, matriz de peligros y riesgos, gestión de la accidentalidad laboral), durante la ejecución de las actividades objeto del contrato.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



ISA y sus empresas dieron continuidad al fortalecimiento de competencias y habilidades en aspectos de SST en los proveedores, como se explica en la siguiente tabla:

Habilidades en aspectos SST	
ISA e ISA INTERCOLOMBIA	➔ Gestión de criterios de SST en la etapa contractual, durante la ejecución y en la evaluación del desempeño.
	➔ Encuentro “Hablemos de la gestión de seguridad, salud en el trabajo y ambiental de los contratistas”, en el cual participaron 78 personas de 44 empresas contratistas.
	➔ Curso virtual de inducción sobre Sistema Integrado de Gestión -SIG-, dirigido a 4.375 trabajadores contratistas.
	➔ Curso virtual sobre Derechos Humanos y empresa. Durante el año se mantuvo el curso en la página Web de la Compañía.
	➔ Talleres en SST para el Sector eléctrico en el marco de cátedra del Pacto Global: asistieron 120 personas de empresas proveedoras.
ISA TRANSELCA	➔ Campaña “Misión Cuidarnos”: para reforzar la importancia del autocuidado y de la adopción de comportamientos seguros, con una cobertura de 1.230 trabajadores de 58 empresas contratistas.
	➔ Aplicación de las acciones detalladas en el Manual de Contratistas para el área ambiental y de SST. Adicionalmente la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo –SST–, de acuerdo con el decreto 1111 de 2017 para cumplir los estándares mínimos de SST en las empresas.
ISA INTERCHILE	➔ Implementación y control del Sistema de Gestión Seguridad Laboral y Buenas Prácticas para empresas Contratistas y subcontratistas en los Proyectos de construcción, el cual contempla: control de documentación legal, matices de identificación de peligros y evaluación de riesgos, planes y programas de prevención de riesgos, reglamento especial para empresas contratistas y subcontratistas, manual de comportamiento de contratistas en terreno, manual de conducción a la defensiva, Código de ética, manual de actuación por situación predial adversa, manual de investigación de accidentes para empresas contratistas y subcontratistas, lineamientos de comunicación y contactos.
ISA REP	➔ Promoción del Manual de Especificaciones de Seguridad en el Trabajo, Salud Ocupacional, Medio Ambiente y Responsabilidad Social para Proveedores –STSOMARS–.
	➔ Aseguramiento del adecuado desempeño de los contratistas a través de interventorías documentarias y de campo por parte de una empresa de certificación, en la cual se plasman todas las oportunidades de mejora y la calificación de estos proveedores
ISA BOLIVIA	➔ Evaluación de las contrataciones de acuerdo con lo definido en el documento de gestión de proveedores. En 2017 se realizaron 116 evaluaciones en aspectos relacionados a la seguridad y salud ocupacional y gestión ambiental. Adicionalmente se cuenta con un banco de proveedores, donde estos son habilitados de acuerdo con el cumplimiento de los requisitos establecidos en el documento de gestión de proveedores.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

EVALUACIONES Y SEGUIMIENTO

[GRI 409-1] [GRI 410-1] [GRI 414-1]

ISA realiza evaluaciones y planes de mejoramiento a sus proveedores. Las empresas cuentan con procedimientos que les permiten monitorear y verificar la calidad, oportunidad, gestión de los proveedores, el cumplimiento con los requisitos de seguridad y salud en el trabajo, los aspectos ambientales, el respeto y la promoción de los Derechos Humanos.

El 83% de los proveedores de las categorías centralizadas, obtuvieron una calificación de desempeño superior al 80%. Ninguno de estos presentó problemas relacionados con aspectos ambientales y de salud y seguridad en el trabajo durante la ejecución de los contratos.

De manera permanente la empresa estimula a los contratistas y a sus trabajadores a reportar todo incumplimiento de las obligaciones laborales. Además, cuenta con herramientas pedagógicas como el curso virtual de inducción, en el que se explican los requisitos que deben cumplir las empresas contratistas con la empresa y con sus trabajadores, y se divulgan los mecanismos que se tienen para denunciar malas prácticas.

En 2017 se destacó la campaña de ISA INTERCOLOMBIA “Misión cuidarnos” la cual tuvo como objetivo reforzar la cultura del autocuidado y la importancia de los comportamientos seguros con una cobertura de 1.230 trabajadores de 58 empresas contratistas. La campaña se estructuró como una medida de mejoramiento pues durante el año se presentaron 275 accidentes



de trabajo, para un índice de accidentalidad de frecuencia de 7,05 año.

Dentro de los mecanismos de seguimiento se cuenta también con otros instrumentos que propician las relaciones de transparencia y la prevención del fraude en los procesos del aprovisionamiento. Es así como en el proceso contractual, las empresas cuentan con instrumentos como los acuerdos de contratación aprobados por las juntas directivas, las directrices e instrucciones sobre contratación, el Código de Ética, la Línea Ética, el Código Antifraude y el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo –SARLAFT–, los cuales contribuyen a evitar desviaciones e incumplimientos en temas laborales, de seguridad y salud en el trabajo y los relacionados con la gestión socio ambiental.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Diálogo con proveedores 2017

MECANISMOS DE DIÁLOGO Y RELACIONAMIENTO

Anualmente ISA realiza el evento “Diálogos con Grupos de Interés”, el cual propicia un espacio de relacionamiento con sus partes interesadas. En 2017 se unió con el evento Encuentro con Proveedores bajo el lema “Si nos conmueve saber que estamos para grandes retos, hay conexión”.

En esta versión, asistieron 26 de los proveedores estratégicos para el suministro de bienes y servicios de ISA y sus empresas, con quienes se compartió información relevante relacionada con la estrategia corporativa, los objetivos estratégicos, los resultados de ISA y sus filiales y, los resultados del aprovisionamiento para el mismo año. Con el objetivo de reflexionar sobre como el manifiesto vinculaba a los proveedores como aliados estratégicos del crecimiento de ISA y sus empresas, se desarrolló un taller de ideación el cual nos permitió identificar elementos comunes que afianzarán las relaciones de largo plazo para seguir conectando países y así mejorar la calidad de vida de millones de personas.

Asimismo, ISA INTERCOLOMBIA e ISA REP realizaron encuentros con proveedores para fortalecer temas de interés para las filiales y premiar desempeños sobresalientes de los proveedores.

Evaluación de proveedores							
	ISA	ISA INERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Proveedores evaluados en calidad, oportunidad, HSE, ética y antifraude	81	121	64	39	0	75	708



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

DERECHOS HUMANOS [GRI 103]

Para ISA y sus empresas los Derechos Humanos son atributos morales innegables y de carácter universal inherentes a cada persona. El respeto de los mismos es un imperativo moral y ético que se ratifica en las políticas, en el quehacer diario y en la participación activa en espacios de discusión a nivel local, regional y nacional.

ISA se adhirió voluntariamente al Pacto Global y atiende los Principios Rectores de Naciones Unidas para “proteger, respetar y remediar” los Derechos Humanos en las empresas, alineando progresivamente sus prácticas y creando instrumentos propios como políticas, guías, lineamientos y declaraciones para facilitar su implementación.

El grupo empresarial cuenta con la Directriz Corporativa 48 que promulga el respeto y la promoción de los Derechos Humanos, la Política Corporativa Social, y el Código de Ética.

En materia de seguridad y Derechos Humanos, ISA tiene como referencia las buenas prácticas contenidas en los “Principios Voluntarios en Seguridad y Derechos Humanos”. Esta guía permite a las empresas mantener la seguridad de las operaciones bajo un marco que garantice el respeto por los Derechos Humanos y las libertades fundamentales. La Compañía se adhirió voluntariamente a este instrumento, alineando progresivamente sus prácticas para facilitar su implementación.

En este orden, la Compañía, a través de ISA INTERCOLOMBIA participa en la construcción e implementación de las “Recomendaciones sobre Seguridad y Derechos Humanos para el Sector Minero Energético”, emitidas por el Comité Minero Energético –CME– del cual es miembro fundador e integrante de la Junta Directiva.



CERO EVENTOS

COMPROBADOS DE
VIOLACIONES O
VULNERACIONES A LOS
DERECHOS HUMANOS
EN ISA Y SUS EMPRESAS.

ACCIONES DE PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS

Es a través de la educación en los Derechos Humanos como ISA da a conocer los instrumentos y mecanismos de exigibilidad por parte de los grupos de interés, en especial los trabajadores, proveedores y las comunidades donde se tiene presencia, para lo cual se realizan diferentes capacitaciones.

[GRI 412-1]

Si bien el marco de los Derechos Humanos es universal, las acciones encaminadas a la promoción y no vulneración son diferentes en cada país donde ISA tiene operaciones. En Colombia considerando la realidad socio-política, ISA e ISA INTERCOLOMBIA dieron continuidad a sus alianzas con los Programas de Desarrollo y Paz.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Para los otros países, las acciones se encaminaron en la gestión de proveedores, así como la atención a principios laborales.

ISA, ISA REP, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA e ISA CTEEP mantuvieron su compromiso con el cumplimiento legal laboral de sus proveedores y concentraron sus esfuerzos en la prevención tanto del trabajo infantil como el forzoso. Para atender este compromiso se verifica permanentemente la mayoría de edad de todos los trabajadores, así como los contratos de trabajo, tanto propios como de contratistas **[GRI 408-1]**.

En temas de participación y negociación sindical, ISA REP fue reconocida por el Ministerio de Trabajo del Perú en el concurso Buenas Prácticas Laborales 2017, en el cual obtuvieron cuatro galardones en las siguientes categorías: “Seguridad y Salud”, “Promoción y Respeto Sindical”, “Promoción Equilibrio Trabajo – Familia” y “Preparación para la Jubilación y Gestión de Ceses Laborales”.

Por su parte ISA INTERCOLOMBIA culminó con éxito la formación de su nuevo sindicato de industria denominado ORGANISA al cual se adhirieron 238 trabajadores. A su vez, ISA cerró una nueva negociación de su Pacto Colectivo por un período de tres años, integrado por 111 trabajadores en un escenario de diálogo y construcción colectiva.

Se destaca como una acción relevante la participación sectorial de ISA INTERCOLOMBIA como miembro del Comité Minero Energético sobre Seguridad y Derechos Humanos. En este escenario se trabajan los documentos base para la



EN 2017 NO SE PRESENTARON CASOS DE DISCRIMINACIÓN EN ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP, ISA BOLIVIA, ISA CTEEP E ISA TRANSELCA. **[GRI 406-1]**

elaboración del Plan Nacional de Acción en Derechos Humanos y Empresa que promueve el Gobierno Nacional, para la protección y el respeto por los Derechos Humanos, y la actuación proactiva respecto a los riesgos e impactos generados por las actividades empresariales que puedan afectar o vulnerar estos Derechos.

Las acciones de seguimiento y control se extienden no sólo a los trabajadores y proveedores, sino a los centros de operación significativa (las sedes administrativas, los centros de transmisión y las subestaciones). Como en años anteriores, para 2017 no se amenazaron los Derechos Humanos en materia de libertad de asociación, explotación infantil y trabajo forzoso. **[GRI 407-1] [GRI 408-1] [GRI 409-1]**

En relación con la infraestructura eléctrica, ISA INTERCOLOMBIA posee un convenio con el Ejército Nacional que establece que del total de los recursos percibidos al menos el 1% debe ser destinado a la formación sobre Derechos Humanos, además prohíbe la compra de elementos de naturaleza letal con los recursos provenientes de dicho convenio.

En cuanto a los equipos de seguridad privada y el personal directamente contratado por la empresa, se realizaron 208 sesiones de formación y promoción de los Derechos Humanos.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

DEBIDA DILIGENCIA

La Debida Diligencia es hacer lo correcto, antes, durante y después del desarrollo de todos los proyectos. Implica identificar las debilidades para corregirlas y los riesgos para mitigarlos. Es la capacidad de las empresas para hacerse responsable de los impactos negativos ocasionados por sus actividades.

Las principales categorías de riesgos con referencia a los Derechos Humanos más sensibles al Negocio de Transporte de Energía Eléctrica son: proveedores, social, conflicto armado, predial, terrorismo y vandalismo.

				
	Colombia	Brasil	Perú	Chile
Grupos vulnerables				
Comunidad local	✓	✓	✓	✓
Comunidad afro	✓	✓		
Indígenas	✓	✓	✓	✓
Proveedores	✓	✓	✓	✓
Empleados	✓	✓	✓	✓
Acciones				
Gestión social	✓	✓	✓	✓
Programas de convivencia	✓	✓	✓	
Capacitación	✓		✓	
Declaratoria de Derechos Humanos	✓	✓	✓	✓
Diagnósticos de Derechos Humanos	✓	✓	✓	
Cláusulas contractuales	✓	✓	✓	✓
Mecanismos				
Quejas y reclamos	✓	✓	✓	✓
Taller de riesgo social	✓			
Oficina de atención	✓	✓	✓	✓
Análisis de riesgos en planes de expansión	✓		✓	
Oficial de cumplimiento	✓	✓	✓	✓
Riesgos e impactos				
Ambientales	✓	✓	✓	✓
Prediales: detrimento y afectación al uso del suelo	✓	✓	✓	✓
Afectación al patrimonio arqueológico y cultural	✓		✓	
Laborales (seguridad y salud en el trabajo)	✓	✓	✓	✓
Fraude y corrupción	✓	✓	✓	✓
Accidentes en comunidades adyacentes	✓	✓	✓	✓

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



ISA implementó el marco de la Naciones Unidas “Proteger, Respetar y Remediar” siguiendo los Principios Rectores, de John Ruggie. En este proceso, ISA moviliza acciones e intereses hacia lo siguiente:

PROTEGER

- ➔ Apoyar y fortalecer el Estado para que cumpla su papel en el tema de Derechos Humanos. (Promover el respeto de los DDHH)

RESPETAR

- ➔ Las empresas deben respetar los Derechos Humanos.
- ➔ Las empresas deben abstenerse de infringir los Derechos Humanos de terceros y hacer frente a las consecuencias negativas sobre los mismos en las que tengan alguna participación.

REMEDIAR

- ➔ Un mayor acceso de las víctimas a medios de remediación efectivos, jurídicos y no-jurídicos

ACCIONES

- ➔ Participar activamente del Comité Minero Energético en Seguridad en Derechos Humanos
- ➔ Realizar acciones sociales que fortalecen a las comunidades del entorno para hacer efectivos sus derechos
- ➔ Promover la Declaratoria sobre Derechos Humanos y Empresa
- ➔ Declaratoria sobre Derechos Humanos
- ➔ Debida diligencia
- ➔ Estrategia pedagógica con colaboradores y proveedores
- ➔ Indicadores de gestión
- ➔ Línea Ética y Comité de ética
- ➔ Mecanismos de quejas y reclamos

SEGUIMIENTO Y VERIFICACIÓN

Para promover relaciones éticas, transparentes, constructivas y respetuosas sobre la ética y los Derechos Humanos, se planteó como meta tener cero eventos relacionados con posibles violaciones o vulneraciones en este aspecto.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Indicador	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado 2017	Estado de cumplimiento
Eventos comprobados de violaciones o vulneraciones a los Derechos Humanos en ISA y sus empresas	0	0	0	Se cumplió la meta
Número de vulneraciones o violaciones a los Derechos Humanos en el Negocio de Transporte de Energía Eléctrica	0	0	0	Se cumplió la meta
Quejas de la Línea Ética gestionadas anualmente	100%	100%	100%	Se cumplió la meta



GESTIÓN DE PERMISOS Y LICENCIAS AMBIENTALES [GRI 103]

ISA y sus empresas están comprometidas en acatar y respetar la legislación establecida en cada uno de los países donde operan, y para asegurar que los procesos estén alineados con la búsqueda del desarrollo sostenible, se rigen por los principios consignados en la Política Corporativa Ambiental, la cual promueve una gestión responsable sobre el uso de los recursos naturales, sus impactos y riesgos. [GRI 102-11]

Durante la etapa de construcción de los proyectos de infraestructura, la obtención de la licencia ambiental y la negociación de predios y servidumbres, cada vez son más afectadas por las mayores exigencias ambientales, sociales y prediales. Estos riesgos son ocasionados por múltiples situaciones, entre ellas: una débil coordinación institucional, deficiencias en la planeación ambiental y social, demora en el trámite de las licencias, mayores exigencias en la evaluación ambiental, exceso de trámites, dificultades en la negociación predial, conflictos por el uso del suelo, dificultades en el desarrollo de las consultas previas con grupos étnicos, entre otros.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio

Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Gestión ambiental



Énfasis					
➔ Incorporación de criterios ambientales, sociales y prediales para proyectos del portafolio.	➔ Valoración integral de las actividades y riesgos ambientales, sociales y prediales en CAPEX y OPEX. ➔ Incorporación de impactos ambientales, sociales y prediales.	➔ Formulación del Estudio de Impacto Ambiental –EIA–. ➔ Participación ciudadana y consulta previa con fines de licenciamiento ambiental oportuno.	➔ Ejecución de planes de mejoramiento ambiental. ➔ Ejecución de planes de compensación ambiental y social. ➔ Brindar información a las comunidades, autoridades y demás actores.	➔ Aplicación de sistemas de gestión ambiental para asegurar la administración de riesgos e impactos ambientales.	➔ Aplicación de la estrategia de renovación y disposición final del activo para evitar pasivos ambientales y sociales.
Prácticas					
Taller de riesgos socio-ambientales	Identificación de riesgos ambientales, sociales y prediales	Actualización y gestión de riesgos ambientales, sociales y prediales			
	Análisis legal ambiental				
Análisis de Restricciones en Planes de Expansión -ARPEX-	Análisis de restricciones ambientales -ARA-	Criterios de selección de ruta	Ejecución de componentes ambientales, sociales y prediales	Estrategia de renovación y disposición final	
Planes de intervención social y predial anticipada	Interrelación de la gestión ambiental con el Modelo de Gestión Social Corporativo				
	Cálculo de ítems ambientales, sociales y prediales para CAPEX y OPEX	Estudios ambientales y sociales para el licenciamiento	Cumplimiento del plan de manejo ambiental		
Monitoreo normativo y gestión regulatoria					
Gestión de proveedores alineada con la estrategia ambiental					
Sistema de Gestión Ambiental - ISO 14001					
Seguimiento a la gestión socio-ambiental de filiales, avance de programas y metas					

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Estado de licencias ambientales de los proyectos

Empresa	Proyecto	Estado
ISA INTERCOLOMBIA	Cerromatoso – Chinú – Copey	Preparación del Estudio de Impacto Ambiental -EIA-
	Chinú – Montería – Urabá	Licenciado
	Interconexión Noroccidental	Antioquia - Cerro: Licenciado
		Antioquia – Porce: Licenciado
		Antioquia - Medellín - Ancon sur: Licenciado
		Porce – Sogamoso: Evaluación EIA
	Caracolí	Licenciado
	Gecelca	Licenciado
	Sochagota - San Antonio	Evaluación instrumento
	El Bosque	Modificación de licencia
ISA REP	Carapongo	Licenciado
	Frispata	Licenciado
ISA INTERCHILE	Cardones - Polpaico	RCA otorgada Permisos ambientales sectoriales: en gestión
ISA CTEEP	ERB	Preparación EIA
	IE Paraguaqu	En trámite
	IE Aimores	En trámite
	IE Tibagi	En trámite
	IE Itaquere	Licenciado
	IE Itaunas	Evaluación EIA
	IE Itapura	Licenciado
	IE Aguapeí	Preparación EIA

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



GESTIÓN INSTITUCIONAL

ISA y sus empresas establecen espacios de diálogo con autoridades energéticas y ambientales a fin de viabilizar, desde la normatividad, las condiciones ambientales, sociales y prediales que permitan que los proyectos de transmisión de energía eléctrica puedan entrar en operación oportunamente y de esta forma se logre el propósito de asegurar la sostenibilidad del transporte de energía eléctrica y, con ello, del sector.

Resultados de la gestión institucional ambiental	
Empresa	Principales resultados
ISA INTERCOLOMBIA	Promoción de buenas prácticas ambientales con las siguientes instituciones: ➔ Ministerio de Minas y Energía –MME– ➔ Comisión de Regulación de Energía y Gas –CREG– ➔ Unidad de Planeación Minero Energética –UPME– ➔ Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios –SSPD– ➔ Autoridad Nacional de Licencias Ambientales –ANLA– ➔ Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible –MADS– ➔ Asociación Nacional de Empresarios de Colombia –ANDI– ➔ Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones –ANDESCO– Participación en la mesa de alto nivel con el MME, el MADS y la ANLA, para el seguimiento a los trámites ambientales pendientes. Procesos de consulta previa con 12 comunidades de la etnia Zenú y las comunidades indígenas de los pueblos de la Sierra Nevada de Santa Marta.
ISA REP	Promoción de buenas prácticas ambientales con las siguientes instituciones: ➔ Ministerio de Energía y Minas y Ministerio del Ambiente: compartir lecciones aprendidas y viabilizar de manera sostenible los proyectos de transmisión eléctrica. ➔ Comité Eléctrico de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía: actualización de la normatividad de protección ambiental en el sector eléctrico y en la simplificación de los procedimientos de consulta previa. ➔ Ministerio del Ambiente: sistematización de información para el cálculo de la huella de Carbono. ➔ Organismo de Fiscalización y Evaluación Ambiental: experiencias sobre procesos de fiscalización y compromisos ambientales.
ISA CTEEP	Gestiones ante la Autoridad Ambiental para unificar pequeños proyectos de reforestación en una sola área, optimizando costos de implantación, mantenimiento y garantizando la atención efectiva a la legislación aplicable.
ISA TRANSELCA	Establecimiento de desarrollo urbano y medio ambiente del municipio de Soledad - Atlántico: lanzamiento del programa “Soledad Verde & Sostenible”, con la entrega de 1.700 plántulas de especies maderables y frutales.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Inversiones en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos		
Empresa	Inversiones (USD)	Programas
ISA INTERCOLOMBIA	9.854.906	➔ Rescate de flora y fauna ➔ Arqueología ➔ Reasentamiento ➔ Compensación forestal ➔ Estudios de impacto ambiental ➔ Programas de beneficio comunitario ➔ Licencias y permisos
ISA REP	2.221.136	➔ Monitoreo arqueológico ➔ Monitoreo ambiental ➔ Monitoreo participativo ciudadano ➔ Monitoreo biológico y de seguimiento a especies sensibles como oso de anteojos y cóndor andino ➔ Minimización de residuos sólidos ➔ Señalización ambiental ➔ Capacitación y sensibilización ambiental
ISA INTERCHILE	1.587.006	➔ Patrimonio cultural ➔ Compromisos proceso consulta indígena ➔ Implementación plan biológico flora y vegetación ➔ Medidas fauna ➔ Medio humano (seguridad vial) ➔ Planes monitoreo ruido ➔ Planes seguimiento medidas flora y vegetación
ISA CTEEP	1.291.315	➔ Renovación de las licencias medioambientales ➔ Monitoreo de fauna ➔ Reforestación ➔ Educación ambiental para la atención de las licencias ambientales de activos en operación

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Para monitorear el cumplimiento de las metas en materia de permisos y licencias ambientales, se establecieron los siguientes indicadores:

Indicador	Resultado 2017	Comentarios	Meta 2020
Cumplimiento avance físico de proyectos* (frente al cronograma aprobado)	Consolidado Grupo: 104,8% ISA INTERCOLOMBIA: 96,8% ISA REP: 99,7% ISA CTEEP: 127,2% ISA INTERCHILE: 96,9% ISA TRANSELCA: 101,8%	Todas las empresas cumplieron	Mayor o igual a 95%
Atraso en la obtención de la licencia ambiental (frente al cronograma)	ISA INTERCOLOMBIA: 260 días ISA REP: 226 días ISA INTERCHILE: 568 días ISA CTEEP: 0 días TRANSELCA: NA	Estos resultados dejan en evidencia las complejidades del entorno para la consecución de las licencias	Obtener licencia según cronograma

* Se modifica metodología de cálculo, donde se congelan la medición de proyectos con retrasos imputables a causas externas.

GESTIÓN LEGAL AMBIENTAL

En la gestión de las licencias ambientales se generan procesos legales naturales a los negocios, durante la vigencia se presentaron las siguientes situaciones:

Procesos sancionatorios	
Empresa	Estado
ISA INTERCOLOMBIA	Se abrió un proceso sancionatorio por parte de las Autoridades Ambientales Regionales. Incluyendo vigencias anteriores se tiene un total de seis procesos.
ISA REP	No se abrieron procesos sancionatorios por parte de la Autoridades Ambientales.
ISA CTEEP	➔ 26 procesos abiertos relacionados con limpieza de terreno, conservación de la franja de seguridad, intervención de vegetación, emisión de humo de motor diesel y ruido en subestaciones. ➔ 1 multa por USD455.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Sanciones no monetarias por incumplimiento a la normatividad ambiental				
Empresa	2014	2015	2016	2017
ISA INTERCOLOMBIA	2	0	0	0
ISA REP	2	0	1	0
ISA CTEEP	ND	18	5	25
ISA TRANSELCA	0	0	0	0
ISA BOLIVIA			ND	0

ND: No Disponible



GESTIÓN DE IMPACTOS SOBRE LA BIODIVERSIDAD [GRI 103]

ISA y sus empresas, en el ejercicio de sus actividades, generan impactos directos e indirectos sobre la biodiversidad, asociados con actividades de tala y poda de vegetación en áreas de servidumbre de las líneas de transmisión. Para administrar dichos impactos, la Compañía dispone de acciones tanto de carácter obligatorio como voluntario.

Dentro de las acciones obligatorias se cuenta con aquellas derivadas de los Planes de Manejo Ambiental –PMA–, y dentro de las voluntarias se destaca el Programa Conexión Jaguar, como una intención decidida de las compañías frente al cuidado del medio ambiente y en atención de su Política Corporativa Ambiental. Es así que el grupo empresarial se compromete a generar mecanismos para proteger, minimizar el impacto sobre los ecosistemas naturales y contribuir a la conservación de los mismos.

Para poder construir y operar el Negocio de Transporte de Energía Eléctrica, durante el ciclo de vida del activo, se cuentan con acciones dirigidas a prevenir, mitigar y compensar los impactos a la biodiversidad. [GRI 304-2]

ACCIONES EN ETAPAS DE CONSTRUCCIÓN, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

En la planeación de los proyectos se realizan estudios ambientales que definen alternativas óptimas, desde el punto de vista ambiental, predial, social y técnico, para los corredores de las líneas de transmisión. Así mismo, en el marco de la licencia ambiental, se consultan los Libros Rojos de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza, que permite identificar especies amenazadas.

Para gestionar los impactos identificados en los Estudios de Impacto Ambiental –EIA–, las empresas disponen de Planes de Manejo Ambiental –PMA– y planes de compensación forestal. Estos pueden ser consultados en las páginas web de las empresas y de las autoridades ambientales encargadas del licenciamiento en cada país.

Ver Tabla impactos a la biodiversidad [\[GRI 304-2\]](#) [\[GRI 304-3\]](#) [\[GRI 304-4\]](#)

Durante el período se implementaron las siguientes acciones:



Empresa	Inversión (USD)	Programa
ISA INTERCOLOMBIA	1.489.295	➔ Remoción vegetal y rescate de flora y fauna. ➔ Implementación de las medidas de aprovechamiento forestal. ➔ Manejo de la vegetación en etapa de operación. ➔ Instalación de desviadores de vuelo. ➔ Manejo paisajístico y ornamentación. ➔ Rescate de flora en veda, endémicas o amenazadas para los proyectos Conexión Puerto Libertador-Montelíbano, Interconexión Noroccidental, Betania-Mirolindo, subestación Caracolí y líneas asociadas e Interconexión Chinú-Montería-Urabá. ➔ Compensación forestal ➔ Monitoreo de fauna y flora para el Proyecto Sogamoso. ➔ Programa de conservación y siembra de epífitas.
ISA BOLIVIA	12.787	➔ Implementación de plantaciones agroforestales de baja altura en cerca de 5 Ha bajo el área del tendido eléctrico, con el fin de optimizar costos en el mantenimiento y beneficiar a los propietarios con la utilización y venta de la cosecha, así: • Línea Carrasco - Arboleda: 2,45 Ha en árboles frutales. • Línea Arboleda – Urubó: 1 Ha en árboles frutales y 0,23 Ha en plantas gramíneas. • Línea Arboleda – Urubó: 1,64 Ha en plantas gramíneas.
ISA TRANSELCA	50.216	➔ Mantenimiento de 5.753 individuos vegetales (Departamento del Atlántico, Colombia), como medida de compensación en cumplimiento a lo establecido por los permisos de poda y aprovechamiento forestal: • 700 árboles, sembrados en los Municipios de Malambo y Luruaco. • 4.893 árboles, sembrados en Sabanalarga, Baranoa y Galapa. • 160 árboles sembrados en Barranquilla.
ISA REP	240.000	➔ Monitoreo biológico en la línea de transmisión Machu Picchu – Cotaruse: seguimiento del oso de anteojos y cóndor andino, pese a que la línea de transmisión no cruza el área de conservación natural. ➔ Se firmó un convenio con el Área Natural Protegida Cordillera Azul, ubicada en la Región San Martín, apalancando programas para la conservación de la biodiversidad, en la cual se identificaron 91 individuos de jaguar.
ISA INTERCHILE	199.676	➔ Instalación de dispositivos anticolidión de aves, perturbación controlada, capacitaciones a contratistas y reubicación de torres para evitar afectación.
ISA CTEEP	83.000	➔ Programas ambientales y de reforestación: • Sistema de transmisión Valle do Paraíba: 1.020 árboles nativos en 2 Ha, dentro del Área de Preservación Permanente de la Hacienda Bom Jesús del Ipiranga. • Sistema de transmisión Vale do Paraíba: 968 árboles en 1,77 Ha, dentro de la Usina Hidroeléctrica Chavantes. • Línea Paraibuna – Caraguatatuba: monitoreo de la fauna en el municipio de Caraguatatuba.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



Premiación Novus Colombia 2017

ISA E INTERCOLOMBIA,
POR CUARTO AÑO
CONSECUTIVO,
COMPENSARON EL
**100% DE SUS
EMISIONES**
DE GASES EFECTO
INVERNADERO.



TOUR DE INNOVACIÓN NOVUS COLOMBIA

ISA, junto con la Universidad Nacional de Colombia, diseñaron el Tour de Innovación Novus Colombia, con el fin de construir propuestas de solución a retos de la empresa relacionados con el desarrollo de proyectos de infraestructura. En 2017 fueron elegidos los ganadores del programa: Innovation, Social ISA, Greenovation, Serendipia y Challenge Hunters. Ellos recibieron un incentivo económico de COP5'000.000 como premio, por haber sobresalido en los retos social, predial, materiales y vegetación. El equipo *Innovation* del reto materiales fue el ganador y recibirá hasta COP100.000.000 para implementar su propuesta durante 2018.

ISA Y SU CONTRIBUCIÓN AL MEDIO AMBIENTE

ISA como signataria del Pacto Global tiene el compromiso de fomentar prácticas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental, así como mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente. Es así como el grupo empresarial ha emprendido acciones para la mitigación y adaptación del cambio climático en tres frentes:

- ➔ Gestión del cambio climático
- ➔ Compensación de Gases Efecto Invernadero –GEI–
- ➔ Ecoeficiencia

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Gestión del cambio climático

ISA cuenta con una estrategia climática que está alineada con las prioridades y acciones conjuntas de los gobiernos, la sociedad y las empresas, que parte de una práctica consolidada de compensación de los Gases Efecto Invernadero –GEI– producidos por la operación del Negocio de Transporte de Energía Eléctrica. La Compañía revisó su enfoque del tema de acuerdo con los compromisos del COP 21 y los fenómenos de variabilidad climática en los años recientes, ajustando su mapa de riesgos y planificando una serie de acciones al 2020.

ISA y sus empresas reconocen la importancia de la gestión del gas SF₆ (principal GEI en sus operaciones), el cual es indispensable en algunos de sus equipos eléctricos de alta tensión. Se estableció como meta consolidada al 2017 bajar las fugas de este gas a un valor de 0,98%, meta que se logró superar obteniendo un valor de 0,71% de fugas, gracias a las buenas prácticas y al compromiso con la adecuada operación y mantenimiento de los equipos. En total se logró reducir las emisiones a 24.913 toneladas equivalentes de CO₂, evitando así la emisión de 8.738 tCO₂.

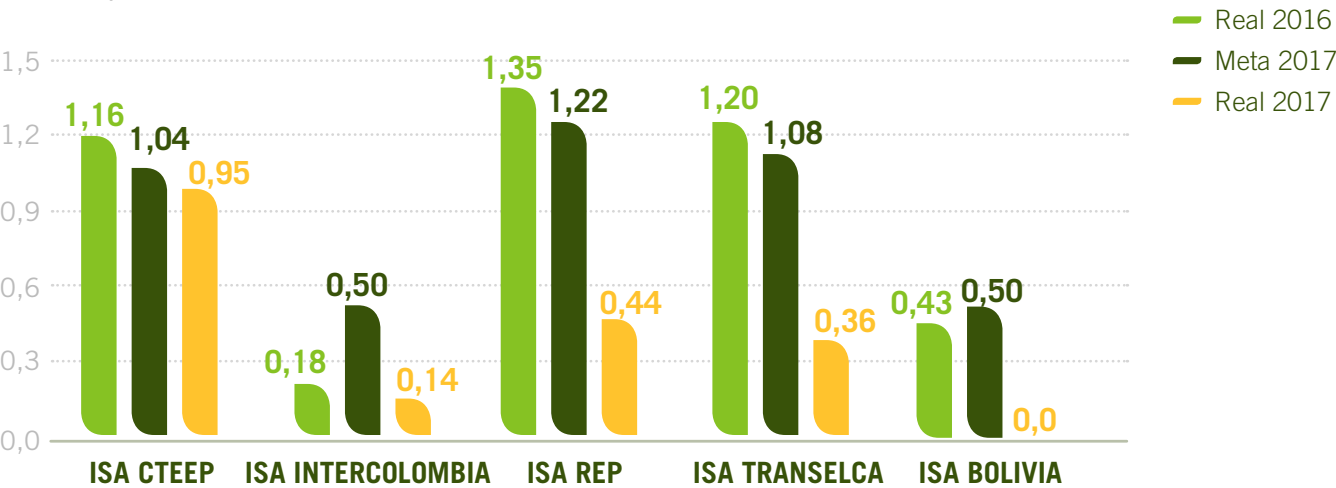
Se desarrollaron las siguientes acciones para disminuir las emisiones de SF₆:

- ➔ Mantenimiento a interruptores con fallas y renovación por obsolescencia o fugas frecuentes.
- ➔ Mejora en el registro de la información de las fugas en Colombia, Perú y Bolivia.

isa

➔ Fugas SF₆

Porcentaje %



- ➔ Reuso del SF₆ en los mantenimientos.
- ➔ Uso de cámaras de luz infrarroja para evitar fugas no controladas durante la operación de los equipos.
- ➔ Disposición final de 1.628 kg y 700 kg en ISA CTEEP e ISA INTERCOLOMBIA, respectivamente.

Por otro lado, ISA CTEEP se adhirió al proyecto Crédito de Carbono, iniciativa pionera en el sector eléctrico brasileiro, a través de la conversión de 205 vehículos de su flota de gasolina por etanol. La metodología del proyecto, que tiene la certificación internacional Verified Carbon Standard –VCS–, logró que se finalizará 2017 con el 99% de los vehículos usando etanol.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Compensación de GEI

En Colombia, la compensación se realizó en el proyecto “Restauración Ecológica de Vegachí en Tierras Degradadas”. Este cuenta con cerca de 800 hectáreas y se han plantado especies nativas como cedro, nogal, pacó y guayacán, y especies amenazadas de la familia Magnoliaceae como el guanábano de monte y almanegra. Este se encuentra ubicado en el corredor de conservación del jaguar y del puma.

Esta iniciativa genera 14 empleos permanentes, reduce 3.900 tCO2e de emisiones de GEI y preserva 184,6 Ha de bosque.

Ecoeficiencia

La intensidad en el consumo de recursos naturales y la generación de emisiones y residuos, constituyen impactos de baja relevancia para la industria del transporte de energía. En este orden de ideas, para ISA la ecoeficiencia no es un asunto material, sin embargo, las empresas emprenden acciones para gestionar los principales impactos asociados al negocio.



PROGRAMA DE MOVILIDAD “EN LA MOVIDA” EVITÓ 7,1 tCO2, EQUIVALENTES A 3,8 Ha SEMBRADAS DE BOSQUE



Empresa	Programa
ISA INTERCOLOMBIA	➔ Programa de movilidad sostenible “En la Movida”: • 7,1 toneladas de CO2 evitadas, equivalentes a 3,8 hectáreas sembradas de bosque • 29 días de ahorro por los desplazamientos del total de los participantes • 8.000 conexiones en carro compartido • 627 caminatas • 523 recorridos en bicicleta convencional y 824 en bicicleta eléctrica • Implementación de teletrabajo, flexihorario y un sistema inteligente denominado Try my Ride, que facilita y dinamiza el uso de diferentes alternativas de movilidad. ➔ Aprovechamiento de los residuos generados y comercialización de residuos reciclables y excedentes industriales.
ISA REP	➔ Uso de un buscador ecológico para actividades de reforestación. ➔ Cambio de equipos de gases de refrigeración R-22 por R-140, el cual posee ODP igual a cero y un WPS menor de 2,100 para un periodo de 100 años. ➔ Firma de convenio para el abastecimiento de combustible Diesel +e, el cual es libre de azufre. ➔ Programa de revegetación en subestaciones. ➔ Firma de convenio con municipalidades y ONGs para el reciclaje de papel, cartón y vidrios, obteniendo un total de 10 Toneladas de residuos reciclados. ➔ Cambio de grifería en oficinas administrativas por un sistema de ahorro máximo se redujo en un 70% el consumo de agua.
ISA TRANSELCA	➔ Programa de aprovechamiento de los residuos vegetales de la subestación Santa Marta.

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

FORMACIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO [GRI 103]

La Política Corporativa de Gestión Humana tiene el propósito de desarrollar y retener el talento humano de ISA y sus empresas en un marco de relaciones de trabajo claras, respetuosas, equitativas y justas que generen un ambiente de confianza y el desarrollo integral en los aspectos humano, laboral y social.

Es relevante para la Compañía, mantener y gestionar de manera permanente el talento humano como eje de las ventajas competitivas y la estrategia, así como atender el riesgo de carencia del conocimiento institucional y fuga de talentos.

En este propósito, ISA y sus empresas, habilitan el talento humano a través de la gestión de las personas, el diseño organizacional y la gestión del conocimiento, enmarcado en los rasgos culturales y los esquemas de gobierno definidos en ISA.

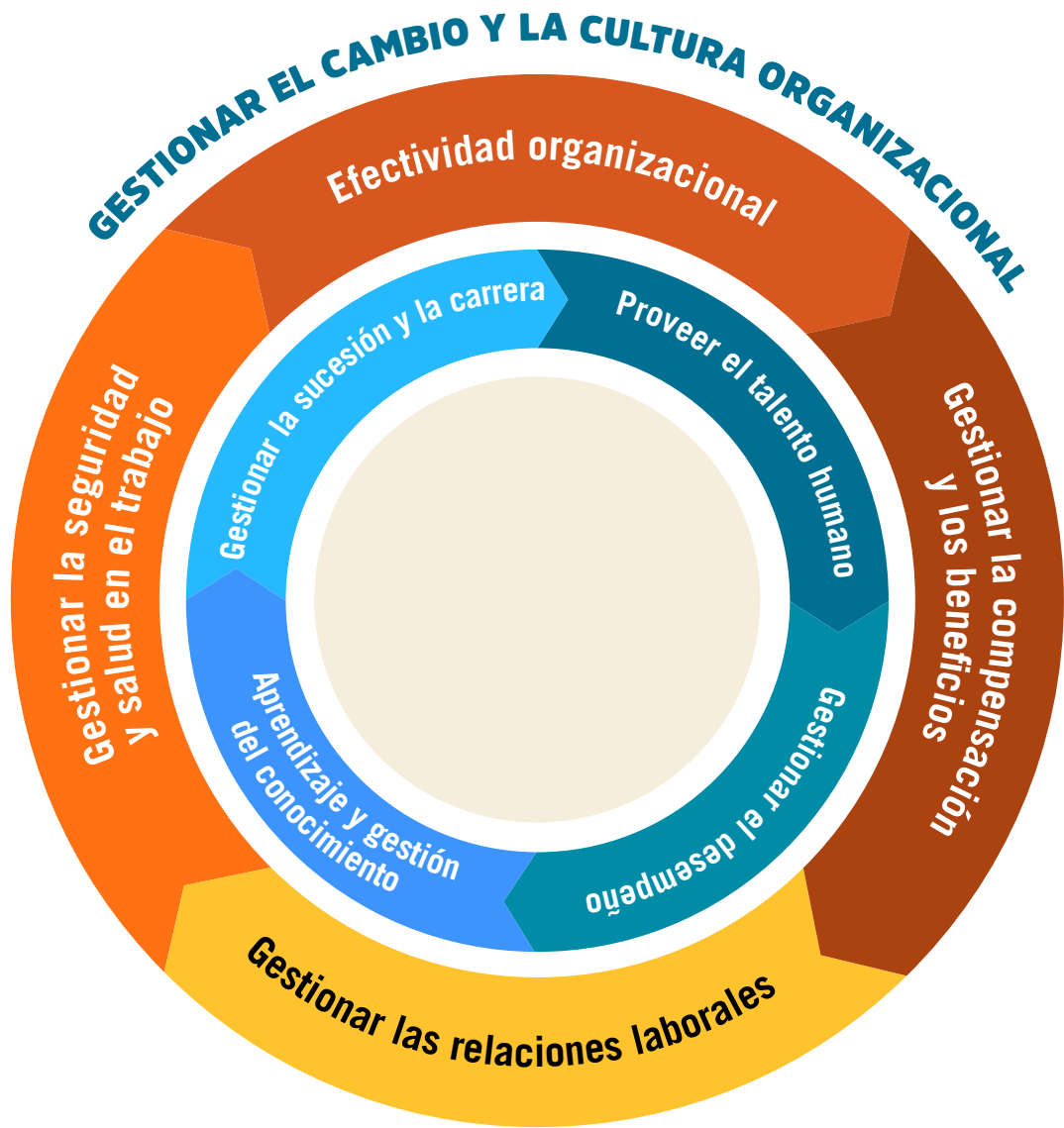
Durante 2017 ISA adelantó acciones para enmarcar la gestión del talento humano en la interrelación de los siguientes elementos:

- ➔ **Modelo de transformación de talento organizacional:** facilita la relación entre líderes y empleados para la generación de valor a la organización.
- ➔ **Estilo de liderazgo:** Es la decodificación del liderazgo en funciones y roles, para que los líderes movilicen el ciclo de talento, desempeño y desarrollo hacia el logro de resultados.
- ➔ **Ciclo de talento:** presenta de forma integral los momentos claves que aseguran la gestión del talento humano en el día a día.



➔ Ciclo de talento, desempeño y desarrollo, claves para la formación y desarrollo del talento humano

PLANIFICACIÓN DEL TALENTO ORGANIZACIONAL



ASEGURAR EL TALENTO ORGANIZACIONAL

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

GESTIONAR EL DESEMPEÑO

Es un proceso anual a través del cual se traduce la estrategia organizacional en resultados individuales y de equipo. Incluye la definición de los objetivos de resultados y la medición de competencias.

La gestión del desempeño es el mecanismo fundamental para que los líderes puedan tomar decisiones con relación a la gestión del talento humano a su cargo, a través de las siguientes fases:

- ➔ Acuerdos de objetivos y planes de desarrollo individual
- ➔ Seguimiento a resultados
- ➔ Medición de competencias
- ➔ Cierre y calibración del desempeño

APRENDIZAJE Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

En la preparación del capital humano y considerando las capacidades que ISA debe mantener y desarrollar, se estructuran planes de formación que contienen experiencias formales e informales de aprendizaje, apoyados en el acompañamiento y exposición continua. Para ello ISA dispone de tres centros de gestión en liderazgo, conocimiento y excelencia.

Liderazgo

Se enfoca hacia un liderazgo adaptativo, transformador y referente. Está orientado a personal directivo y líderes en desarrollo, con el objetivo de fortalecer sus competencias y alistamiento para afrontar los retos de la organización.



Jornadas del conocimiento 2017

En 2017 participaron 293 personas de Colombia, Perú, Bolivia, Chile y Brasil, con un resultado de 9,5 en evaluación de satisfacción. Los beneficios de este programa se reflejan en un incremento del índice de liderazgo que pasó de 80 a 83 puntos porcentuales con relación al 2016.

Conocimiento

Permite gestionar los conocimientos críticos de los negocios, de manera que se capture, asimile, registre y aplique para generar una mejora incremental en los procesos.

Durante 2017 se desarrollaron nueve cursos virtuales liderados por trabajadores de la organización, aprovechando su conocimiento y experticia en temas claves de ingeniería. Los beneficios asociados a esta estrategia son: la transferencia y retención del conocimiento, enseñar y aprender de las experiencias y el reconocimiento al colaborador que contribuyó con su conocimiento a la formulación y desarrollo de los contenidos.

Excelencia

Asegura el desarrollo profesional del talento en temas relevantes para la estrategia. En el periodo se realizaron las Jornadas del Conocimiento.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Jornadas del Conocimiento

Es el evento con mayor reconocimiento en ISA y sus empresas que sirve como plataforma para movilizar la gestión del conocimiento y la innovación. Se llevó a cabo la 8ª edición de este evento y por primera vez contó con la participación de los cuatro negocios.

Gestión de Activos

Iniciativa estratégica que busca implementar las buenas prácticas derivadas del estándar PAS 55 y la norma ISO 55000.

Se destacan las siguientes acciones durante la vigencia:

- ➔ Medición de competencias técnicas a 510 empleados y desarrollo de planes de formación con el fin de fortalecer los conocimientos críticos.
- ➔ Cursos virtuales en los que participaron ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA CTEEP, ISA REP e ISA BOLIVIA, para un total de 22.000 horas de formación.
- ➔ Ruta de aprendizaje de mejora continua con 50 gestores de ISA, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA.
- ➔ Feria de gestión de activos para ISA e ISA INTERCOLOMBIA, con el fin de validar la apropiación de las prácticas de gestión de activos y facilitar la transición de la fase de proyecto a la operativa.

Cifras relevantes en las Jornadas del Conocimiento:



500 asistentes



144 trabajos
presentados
por trabajadores
del Grupo



25 conferenciantes
externos



22 jurados externos



22 invitados especiales



30 proveedores
en la muestra técnica



GESTIONAR LA SUCESIÓN Y LA CARRERA

Permite la identificación, el desarrollo y alistamiento de los empleados más competentes y con mayor potencial, para asumir los cargos y roles más críticos de la organización en los próximos años.

La sucesión es el “examen final” del ciclo de talento y está articulado con otros procesos para asegurar la habilitación del recurso humano y la integralidad y coherencia de la propuesta de valor al empleado.

Para la vigencia, se resalta:

- ➔ Ejercicio de sucesión para 84 cargos directivos de ISA y sus Empresas (10 cargos de Nivel 0: Presidente y Gerentes Generales y 74 cargos de Nivel 1: directivos).
- ➔ Sesiones de revisión de talento, que identificó 105 sucesores para 65 de los 84 cargos críticos.

Para llevar a cabo estos procesos se cuenta con el sistema ÍNTEGRO como plataforma tecnológica, que proporciona información para la adecuada toma de decisiones.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

8 Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



CLIMA ORGANIZACIONAL

ISA y sus empresas realizan anualmente la medición de clima soportada en la metodología de Korn Ferry/HayGroup. Los resultados del clima reflejan la percepción colectiva sobre las prácticas, políticas, estructuras, procesos y sistemas; así como el sentido de pertenencia que tienen las personas por la organización. Lo anterior permite generar conversaciones de valor y derivar planes de

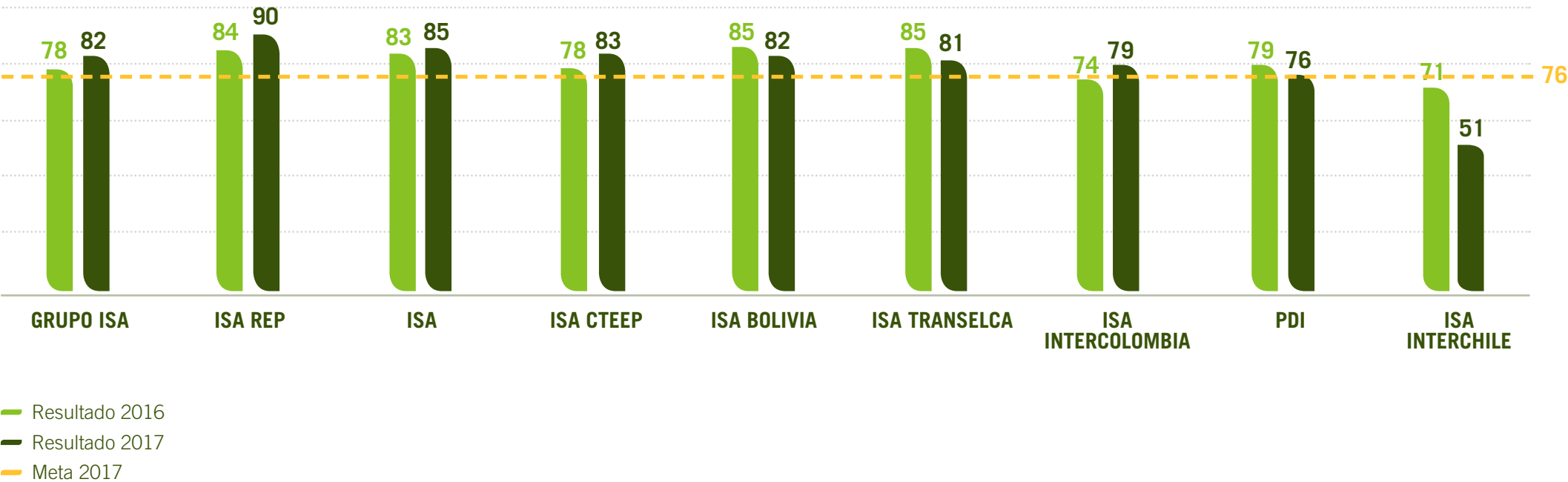
acción que de manera deliberada aporten al sostenimiento de un gran lugar para trabajar.

Para 2017 los resultados son muy positivos comparativamente con los históricos y con los promedios del mercado. En los últimos 10 años, se ha experimentado una curva de crecimiento, tanto en la adhesión (3.487 personas que representan el 94% de la población invitada) como en la favorabilidad.

LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE ISA Y SUS EMPRESAS INDICAN UN ÍNDICE DE FAVORABILIDAD DE 82%, INCREMENTANDO 4 PUNTOS PORCENTUALES RESPECTO A LA MEDICIÓN DEL AÑO ANTERIOR Y OBTENIENDO ASÍ EL MEJOR RESULTADO DESDE EL AÑO 2007.

→ Clima organizacional

Porcentaje %





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

8 **Negocio Transporte de Energía Eléctrica**

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



PERSPECTIVAS

El mundo de hoy evoluciona como consecuencia de macro tendencias que tienen impacto global, y en virtud de ello se enfrenta a nuevas realidades, las cuales están además influenciadas por nuevas tecnologías disruptivas. La mayoría de estas tendencias tienen incidencia en los negocios y en la medida que cada tendencia se materialice, habrá un nuevo paradigma para los sectores en los cuales ISA desarrolla sus actividades: energía, movilidad, TICs.

La empresa es consciente de la complejidad, dinamismo e incertidumbre del ambiente de negocios, y a través de su ejercicio de revisión estratégica identifica transformaciones asociadas a la materialización de las nuevas tendencias y la participación más activa de la sociedad, que afectarán todos los segmentos de la cadena de valor.

Si bien las tendencias más “disruptivas” pueden ser una amenaza a los negocios actuales de ISA, la potencialidad que representan (mercado, alcance, crecimiento) puede constituirse en una gran oportunidad para complementar los negocios actuales o desarrollar algunos nuevos, y por esta razón la empresa se prepara para enfrentar las posibles interrupciones en sus áreas de negocios.

El Propósito de ISA es hacer “Conexiones que Inspiran” y este propósito debe ser decodificado a la luz de los nuevos

retos que enfrentamos: descarbonización y penetración de las fuentes renovables no convencionales, eficiencia y optimización de recursos energéticos, transformación digital, adaptación de mercados y nuevos modelos de negocio, participación social más activa de las comunidades.

Estos cambios tienen implicaciones importantes para nuestros negocios. Nos enfrentamos en los negocios actuales a un nuevo marco de actuación (con mayor exigencia para la infraestructura actual, bajo una nueva arquitectura regulatoria y mayor sensibilidad social-ambiental); y debemos formular modelos de negocio alternativos y disruptivos que respondan a las nuevas oportunidades del mercado, basados en nuestras competencias y fortalezas (extensión del dominio de la transmisión, conexión de generación renovable no convencional, operación descentralizada y coordinada, convergencia entre energía, movilidad y TICs).

Fiel a su propósito, consciente de su rol en los mercados eléctricos de la región y soportada en la experiencia acumulada (50 años) en la planificación, construcción y operación de redes, ISA espera jugar un papel estratégico en la consolidación sectorial, lo cual exigirá sus mayores competencias para el mejoramiento continuo y la adaptación a un entorno cambiante que día a día impone nuevos retos.

9

Negocio Concesiones Viales

Si reconocemos
que nuestro planeta es frágil
y hay que cuidarlo,
hay conexión.



isa

9 Negocio Concesiones Viales

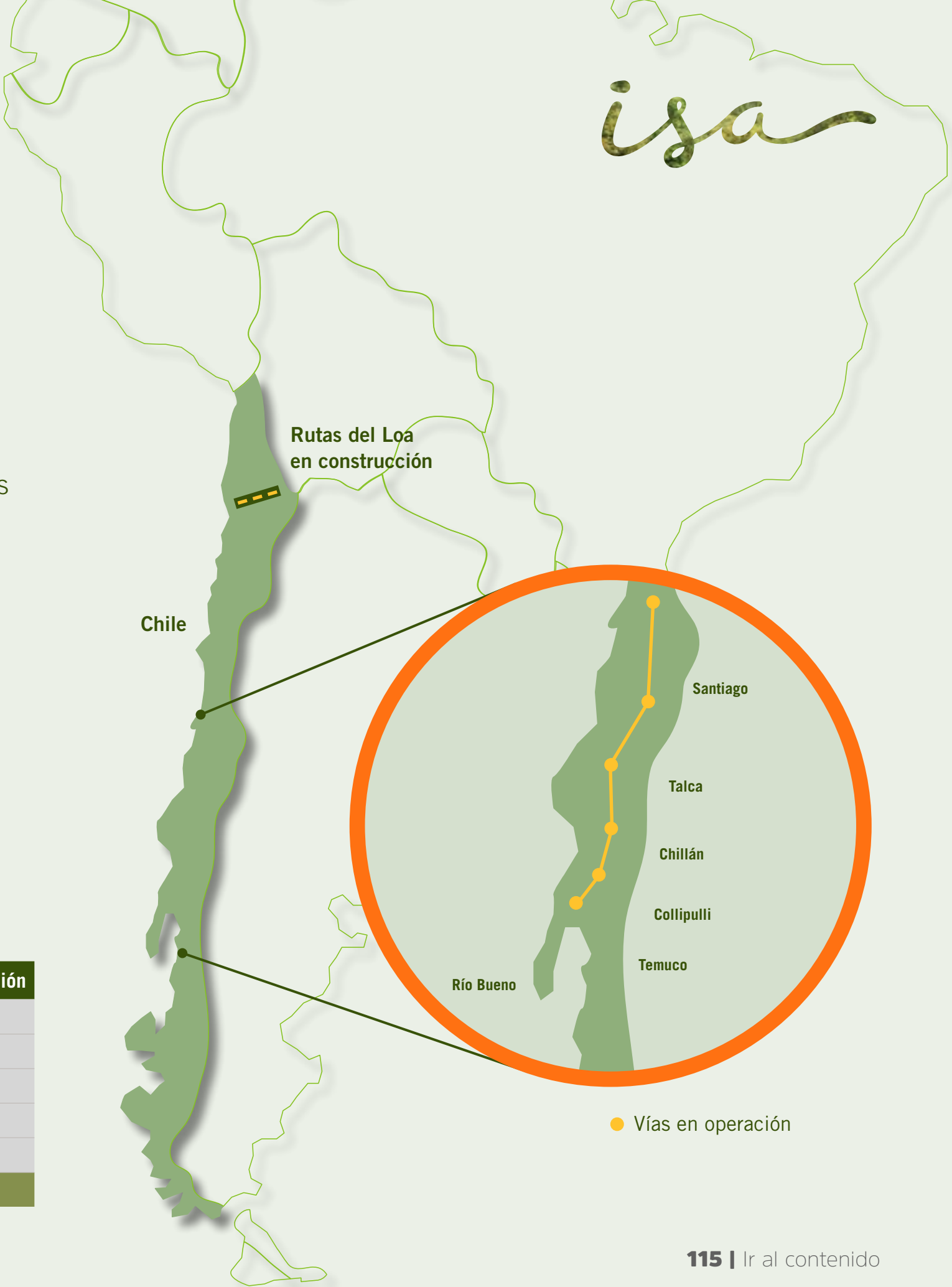
Negocio Concesiones Viales



Durante 2017 nos dedicamos a materializar iniciativas de crecimiento mediante proyectos complementarios en nuestras rutas en operación y oportunidades en la industria, en ambos casos con gran éxito. En ese contexto generamos conexiones que inspiran junto a nuestro entorno, desarrollando proyectos enfocados en construir una calidad de vida mejor de todas las personas que transitan y conviven con nuestras rutas para fortalecer los lazos ya creados con cada uno de nuestros grupos de interés, transformándonos en un referente de sostenibilidad y seguridad vial en Chile”

EDUARDO LARRABE LUCERO
Gerente General de ISA INTERVIAL

País	Concesionaria	Km de vías en operación
Chile	Ruta del Maipo	237
	Ruta del Maule	193
	Ruta del Bosque	161
	Ruta de la Araucanía	144
	Ruta de los Ríos	172
Total		907



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

9 Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

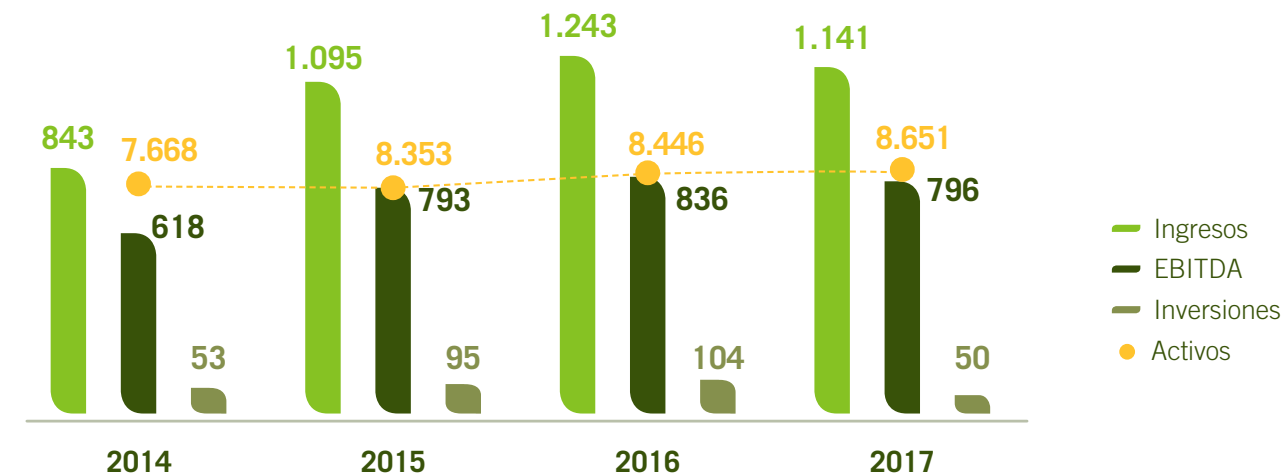
Resultados
financieros

Anexos



→ Concesiones Viales

Miles de millones \$



GESTIÓN DEL NEGOCIO

ISA INTERVIAL es la principal operadora de carreteras interurbanas en Chile, con 907 km que conectan personas a través de cinco sociedades concesionarias entre Santiago y Río Bueno por la Ruta 5.

Durante 2017, ISA INTERVIAL realizó importantes inversiones en obras de seguridad normativa en las cinco concesiones ya existentes. Asimismo, presentó la mejor oferta económica en la licitación convocada para el proyecto Rutas del Loa, la cual será adjudicada en 2018 a su filial ISA INTERVIAL. Este proyecto consiste en la construcción de una nueva vía

concesionada de 136 kilómetros entre las ciudades de Carmen Alto y Calama en la región de Antofagasta, con una inversión aproximada de USD315 millones.

Para atender a los usuarios, las concesionarias cuentan con centrales de control, postes SOS, vehículos de emergencia y áreas de servicio. La seguridad es uno de los temas prioritarios por lo que en las vías se mantiene una comunicación fluida y oportuna con los usuarios y la comunidad, a través de campañas en medios masivos de comunicación, paneles de mensajería variable, páginas web, aplicaciones

ISA ESTRUCTURA, DISEÑA, CONSTRUYE, OPERA Y MANTIENE INFRAESTRUCTURA VIAL, DENTRO DEL MARCO REGULATORIO Y LOS ESTÁNDARES ESTABLECIDOS POR LA AUTORIDAD DEL NEGOCIO EN CADA PAÍS Y SE SOPORTA EN PROCESOS QUE GARANTICEN EXCELENCIA OPERATIVA Y SEGURIDAD PARA LOS USUARIOS.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

9 Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



móviles (alianza con Connected Citizens de Google, Waze), cuentas de Twitter, entre otros. Estos medios posibilitan conocer el estado del tráfico y las carreteras, las condiciones climáticas, transmitir campañas de seguridad, los planes de contingencia en períodos de mayor tráfico y brindar recomendaciones para los viajes.

Infraestructura vial							
Concesionarias	En operación					En construcción	
	Ruta del Maipo	Ruta del Maule	Ruta del Bosque	Ruta de la Araucanía	Ruta de los Ríos	Total	Rutas del Loa
Tramo	Santiago - Talca	Talca - Chillán	Chillán - Collipulli	Collipulli - Temuco	Temuco - Río Bueno	Santiago - Río Bueno	Carmen Alto-Calama
Longitud (km)	237	193	161	144	172	907	136
Peajes troncales	3	2	2	2	2	11	1
Peajes laterales	39	16	16	8	5	84	0
Áreas de servicio	4	4	3	3	4	18	1

Tráfico e ingresos

Desde el año 2003 las concesionarias, excepto Ruta de los Ríos, se adherieron al Mecanismo de Distribución de Ingresos –MDI–, con el cual el plazo de la concesión se convierte en variable y el fin de la misma es el momento en que se alcance un valor presente del ingreso esperado.

De acuerdo con los contratos de concesión, el Ministerio de Obras Públicas –MOP–, paga una subvención anual a las concesionarias de menor flujo vehicular, lo cual aplica para Ruta del Bosque y Ruta de los Ríos.

Igualmente, para las concesionarias que realizan durante el año una buena gestión de seguridad en la ruta, disminuyendo los índices de accidentalidad y de personas fallecidas respecto a un año base, el MOP les autoriza para el año siguiente un incremento en la tarifa de hasta un 5%, denominado Premio de Seguridad Vial –PSV–. El monto correspondiente al PSV no se considera dentro de los ingresos incluidos en el MDI para las concesionarias adscritas al sistema.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

9 Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

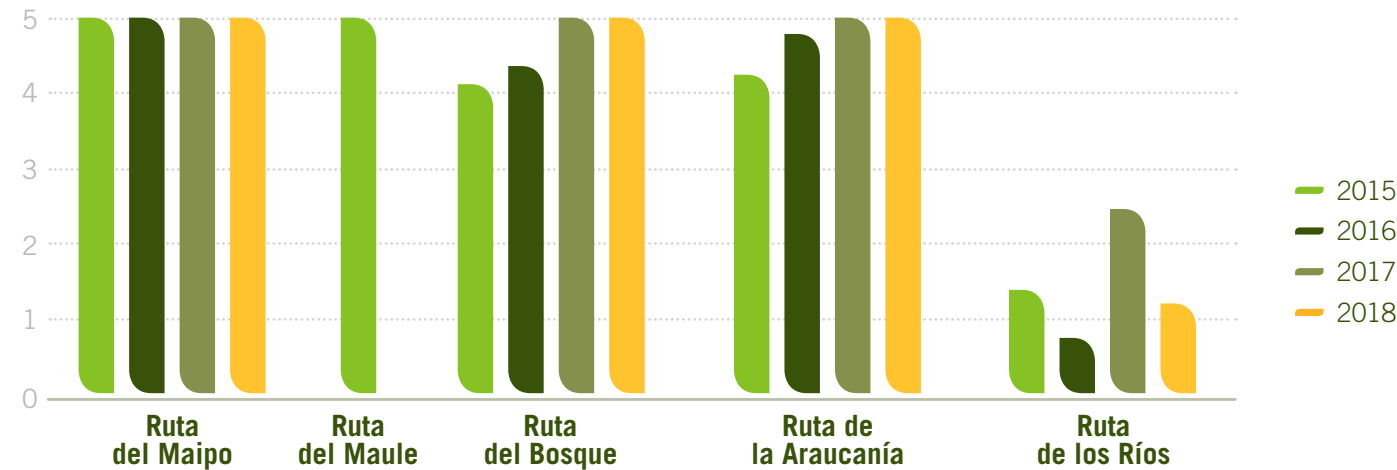
Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

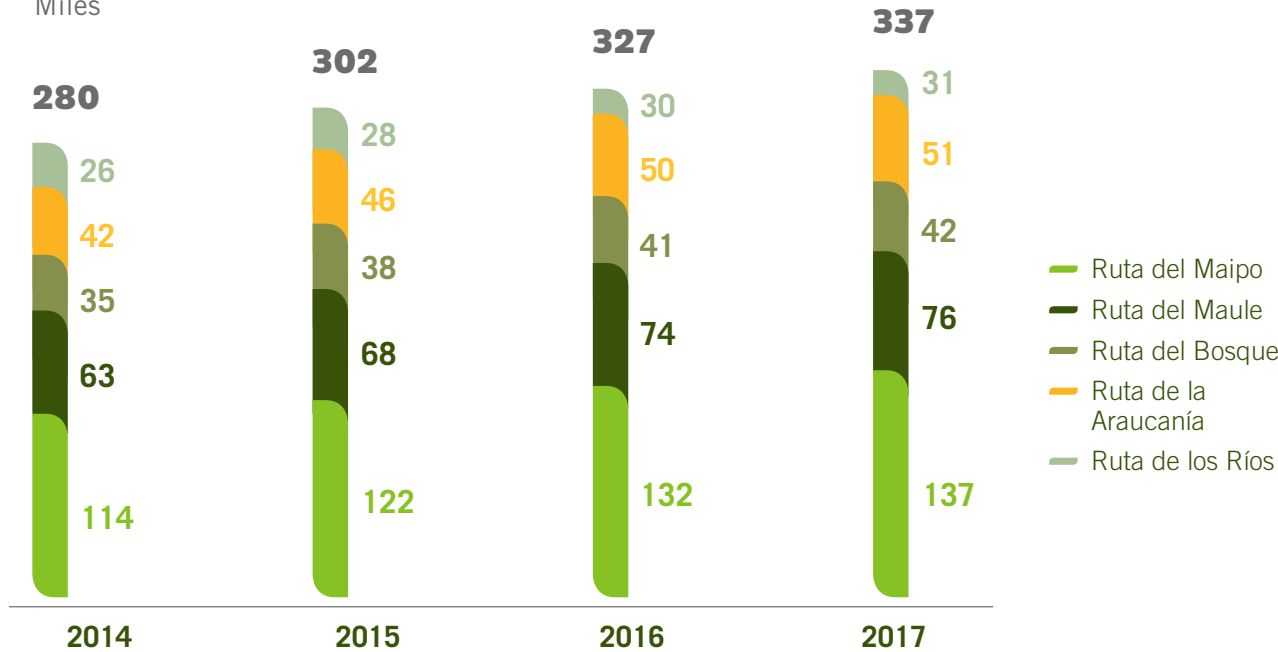


Incremento en la tarifa autorizado por PSV
Porcentaje %

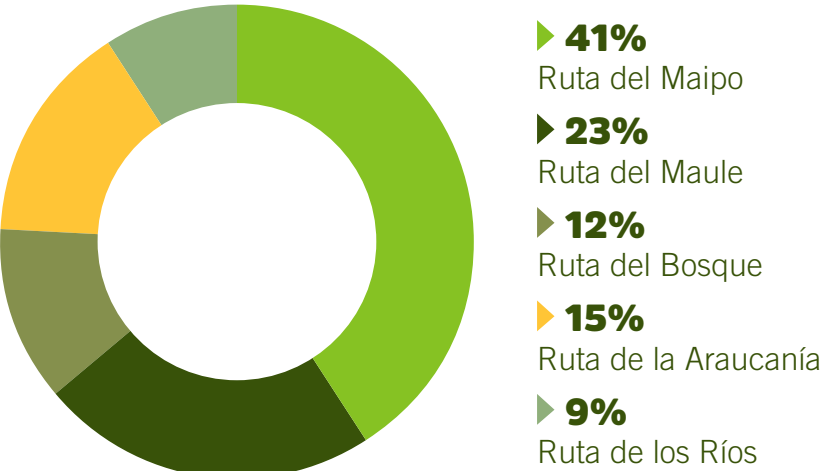


Durante la vigencia, el tráfico en vehículos equivalentes en las cinco concesionarias registró un incremento de 3,7% frente al año anterior, siendo Ruta del Maipo y Ruta de los Ríos las concesionarias con el mayor crecimiento, alcanzando 4,4% en Tráfico Medio Estimado -TMDE-. La categoría de vehículos que presentó el mayor incremento conjunto entre las cinco concesionarias, fue la de vehículos livianos con un 5,1%.

Crecimiento de tráficos
Tráfico Medio Diario Equivalente -TMDE-
Miles



Composición del tráfico



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

9 Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

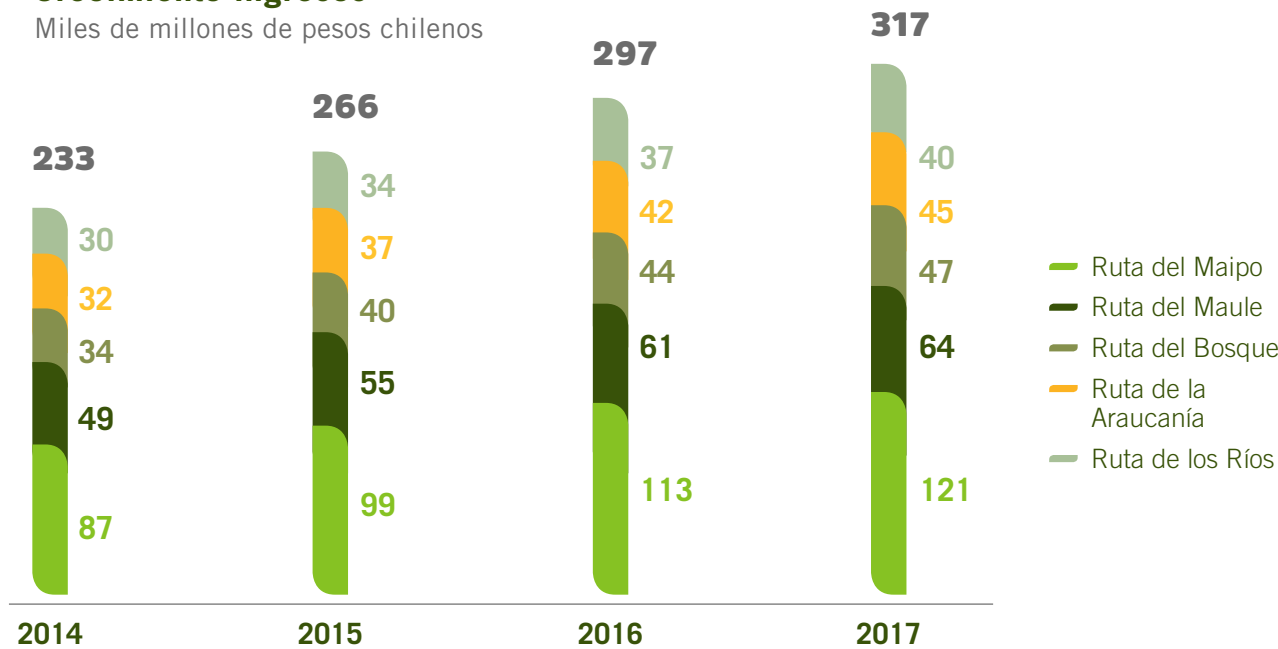
Anexos



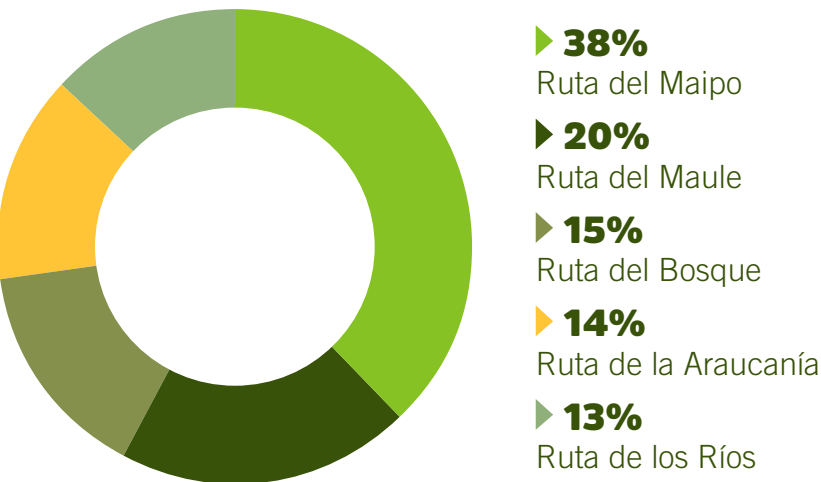
Los ingresos de las concesionarias incluyendo tráficos y subsidios, incrementaron 6,7% frente a 2016; el mayor crecimiento se alcanzó en Ruta de los Ríos con 8,1%.

→ Crecimiento ingresos

Miles de millones de pesos chilenos



→ Composición de los ingresos



Proyecto de mejoramiento Ruta del Maipo

En 2017 Ruta del Maipo hizo entrega al MOP- Ministerio de obras públicas de la primera parte del proyecto de ampliación de Terceras Pistas del tramo Santiago - Talca de la Ruta 5 Sur en el país austral. La entrega del proyecto significó un aumento de la capacidad vial de 2.400 a 3.600 vehículos por hora en un sentido y en otros sectores se mejoró el trazado y la velocidad de diseño, pasando de 100 a 120 km/h. Este proyecto representó una inversión cercana a USD80 millones.

Certificación Sello ProPyme

Se logró la recertificación por parte del Ministerio de Economía, del Sello ProPyme, por la buena gestión de pago a proveedores y contratistas en un plazo máximo de 30 días. Esta forma de pago permite el desarrollo de proveedores y es una buena práctica de gestión social.

Alianza Connected Citizens de Google

En cada una de las concesionarias se logró una alianza con el programa Connected Citizens de Google, que opera a través de la plataforma digital de navegación Waze, permitiendo una mayor conexión con los usuarios.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

9 Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

isa



Plaza de peaje Nueva Angostura de
Ruta del Maipo, la más grande de Chile

RUTA DEL MAIPO, RUTA
DEL BOSQUE Y RUTA
DE LA ARAUCANÍA,
OBTUVIERON LA
MÁXIMA CALIFICACIÓN
EN EL PREMIO DE
SEGURIDAD VIAL -PSV-.

Actualización de los sistemas Core

Se desarrolló el proyecto de migración tecnológica del sistema de peajes, el cual permitió homologar toda la operación de vías en Chile. Se migraron cinco concesiones en operación, 95 plazas de peajes y 340 vías.

Proyecto “Mi Ruta Educativa”

En Ruta del Maule se construyó de manera colaborativa con los proveedores Bitumix, Ingetrak, Fich y Kafra, el proyecto de seguridad “Mi Ruta Educativa” para enseñar a niños de comunidades vecinas sobre la seguridad y autocuidado con calles y carreteras, utilizando un sistema interactivo.

PERSPECTIVAS

En los próximos años la región continuará realizando cuantiosas inversiones en infraestructura y seguirá ajustando favorablemente los marcos regulatorios en beneficio de una mayor atracción de inversión extranjera.

En ese marco, los portafolios de países como Chile, Colombia, Perú, Brasil y Argentina dan cuenta de numerosas oportunidades en el sector de infraestructura vial, para los que ISA realizará los análisis respectivos con miras a consolidar y crecer el negocio de concesiones viales en Latinoamérica.

En Chile continuaremos realizando una operación cada vez más eficiente y se buscará agregar valor mediante obras de importancia para el país que puedan ser desarrolladas a través de las concesiones ya existentes.



10

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Si comprendemos que
nuestros actos por pequeños
que sean tienen impacto,
hay conexión.

isa

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones



En 2017 INTERNEXA avanzó sustancialmente en su estrategia de ser facilitadores de la transformación tecnológica digital para un mercado B2B diversificado, entregando soluciones digitales TIC con servicios que aportan valor a cualquier tipo de empresa o negocio e iniciando el desarrollo de soluciones verticales para sus mercados objetivo en Latinoamérica”

JAIME PELÁEZ ESPINOSA
Gerente General

- Acuerdos entre operadores para intercambiar tráfico de internet -PEERING-
- Servidores de contenido
- Puntos de intercambio de tráfico -IXP&NAP-
- Ciudades atendidas



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

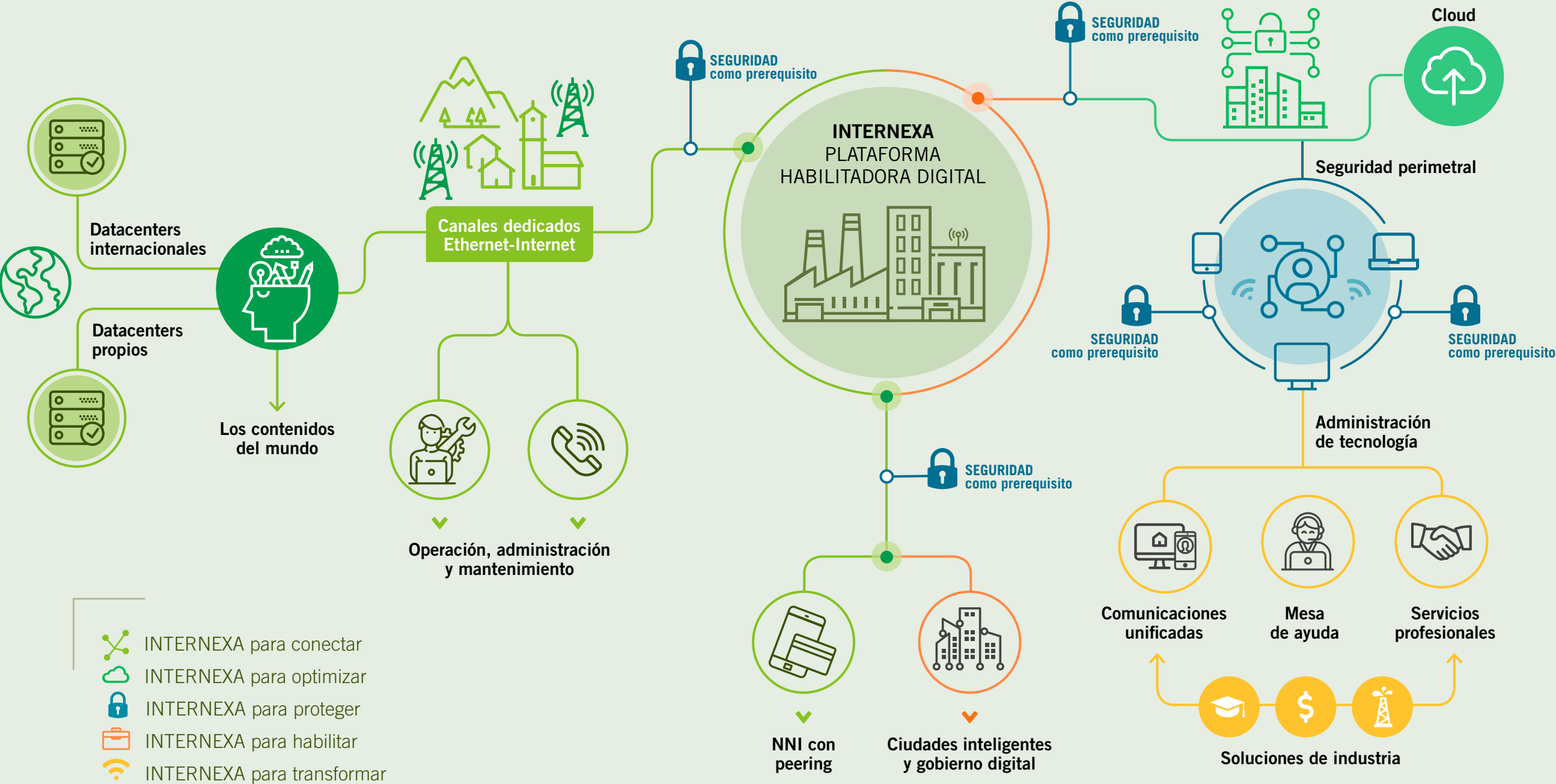
Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Gestión del negocio

Con 16 años de trayectoria, en una industria altamente dinámica, INTERNEXA es hoy la plataforma para que operadores de telecomunicaciones, empresas e instituciones de gobierno aceleren sus procesos de digitalización, habilitando para ellos soluciones tecnológicas de negocio, confiables, flexibles e innovadoras.



isa



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

**Negocio
Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones**

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

10

INTERNEXA ha recorrido un camino de evolución que partió de un negocio de infraestructura y servicios de conectividad y que hoy se ha ampliado en dos vías: diversificación de productos y de mercados. La primera tiene que ver con el desarrollo de una oferta de valor más robusta, no sólo con conectividad sino con servicios de valor agregado de tecnología. La segunda tiene que ver con el mercado foco de atención de la compañía, en la que continúa la penetración del mercado de Telcos y Operadores Over The Top –OTTs– (compañías que prestan servicios por internet sin ser operadores, algunos ejemplos son Netflix, Facebook y Google) y se expande al sector empresarial. En ese camino ha sido clave el entendimiento de las condiciones del entorno, en especial del mercado que atiende INTERNEXA, cuyo ritmo de cambios se acelera con los impactos de la economía digital en todos los grupos de interés.

Para soportar sus servicios, la compañía opera un ecosistema de redes

internacionales, nacionales y metropolitanas, equipadas con tecnología de punta, que unen a los países latinoamericanos y a estos con los Estados Unidos. Con 48.866 kilómetros de fibra óptica, esta red multiplica la oferta de servicios en más de 257 puntos de presencia en todo el continente, beneficiando a más de 868 clientes, mientras desarrolla su labor con un enfoque de sostenibilidad económica, ambiental y social, y cumple con los más altos estándares internacionales en materia de sistemas integrados de gestión de calidad y sistemas de seguridad y salud en el trabajo.

Consolidación de la oferta de valor

Integrando capacidades propias y de terceros, con una alta eficiencia, flexibilidad y agilidad operacional, durante el 2017 INTERNEXA logró consolidar una oferta de valor integrada acorde a las necesidades de nuestros clientes actuales y futuros.

isa



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

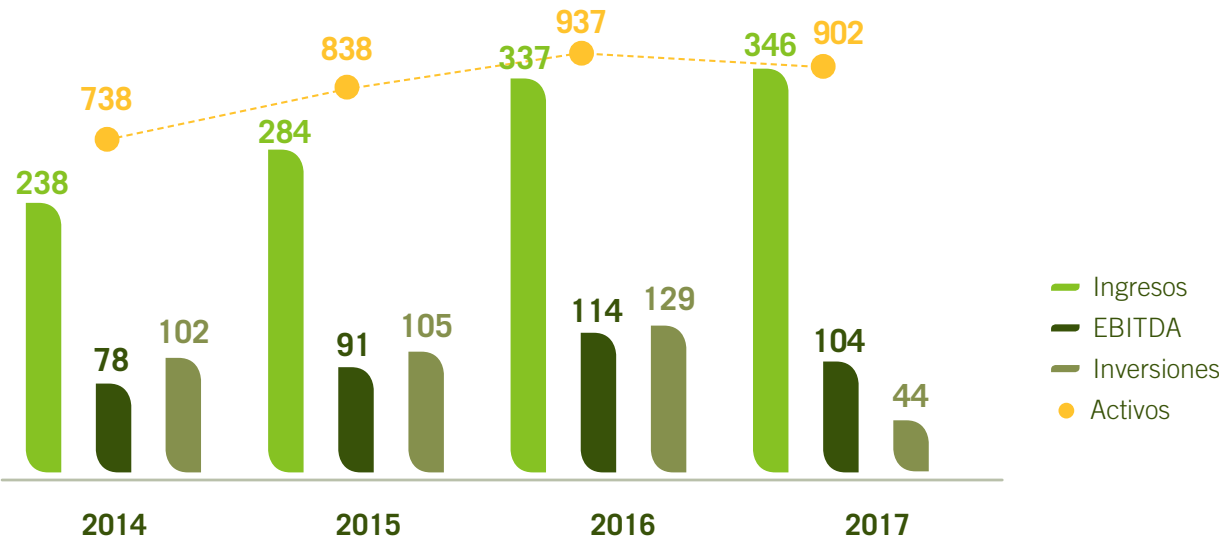
Resultados
financieros

Anexos



→ Tecnologías de información y Telecomunicaciones

Miles de millones \$



INTERNEXA logró un importante desempeño en términos de margen EBITDA y una juiciosa gestión de sus inversiones, sin sacrificar crecimiento futuro, para obtener rendimientos de caja positivos de cara a los próximos años. Esto en un año en el que el mercado mayorista de telecomunicaciones tuvo situaciones complejas por el entorno macroeconómico, los resultados de la industria, el comportamiento de la demanda y la compartición de infraestructura entre los grandes Telcos.

Evolución en el mercado corporativo

INTERNEXA mostró un interesante avance en cuanto a la consolidación de su oferta de valor en el mercado corporativo, reflejado en un aumento de clientes en los segmentos de educación, *utilities* y gobierno; al ampliar el portafolio de servicios contratados en la base de clientes

actuales. Lo anterior, posibilita la diversificación de los ingresos de la compañía y la permite la consolidación de las relaciones comerciales de largo plazo con los clientes.

Datacenter

INTERNEXA lanzó su nuevo Datacenter en Bogotá – Colombia; el cual aloja y virtualiza equipos de operadores y empresas, en un ambiente controlado de última generación, que brinda condiciones óptimas de seguridad, redundancia y capacidad.

El Datacenter, que cuenta con monitoreo de expertos en sitio 7x24x365, recibió la calificación “Tier III Certification of Constructed Facility” emitida por el Uptime Institute, que certifica las mejores prácticas en operación de datacenters a nivel mundial.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

**Negocio
Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones**

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

PERSPECTIVAS

El entorno macroeconómico en Latinoamérica tiene una perspectiva de recuperación y crecimiento moderado en los próximos años; no obstante, se aprecian grandes oportunidades en el mercado que atiende INTERNEXA asociadas con el desarrollo de la economía digital. Se espera un aumento en la demanda de infraestructura y servicios, presionado por el crecimiento que están mostrando los proveedores de servicios de internet y de las grandes inversiones requeridas para la expansión de la tecnología 4G y el desarrollo de la tecnología 5G que se espera en los próximos cuatro años.

Dentro de las principales tendencias de la economía digital se destacan situaciones como el aumento de la demanda de tráfico, servicios, aplicaciones y soluciones de TIC’s en los usuarios finales y empresariales, agendas más claras de los gobiernos para reducir la brecha digital y la entrada de nuevos jugadores en el segmento de OTTs.

Se están consolidando en el sector otras tendencias importantes como la compartición de infraestructura por parte de los operadores de telecomunicaciones, la concentración de algunos jugadores clave mediante operaciones de fusiones y adquisiciones, y los cambios que puede sufrir el principio de neutralidad de red, principalmente marcados por las últimas declaraciones de la autoridad competente en Estados Unidos.



Nuevo Datacenter de INTERNEXA en Bogotá, con monitoreo de expertos en sitio 7x24x365.

Estas tendencias, unidas a las presiones regulatorias por la fuerte entrada de los OTTs a la región y por los procesos electorales, que afectan la contratación pública en los países donde INTERNEXA apunta a este segmento de mercado, han llevado a la compañía a consolidar un enfoque de mercado hacia los operadores y empresas medianas, buscando siempre entregar soluciones a necesidades reales del negocio de los clientes, a través de una relación cercana y la entrega de una oferta que suma servicios propios con otros de valor agregado de aliados. INTERNEXA reafirma su orientación al cliente, cuyo servicio es la prioridad en la actividad cotidiana de cada uno de sus colaboradores.

11

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Si descubrimos que en
cada uno de nosotros
está el cambio que
deseamos para el mundo,

hay conexión.

isa



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

11 Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

La innovación y el cambio son una constante en XM; en su ADN está el conocimiento, la experiencia, las habilidades y la formación de los empleados, todo orientado a la generación de valor.

En tal sentido, en 2017 XM se hizo acreedor a dos de los premios entregados en Medellín por Ruta N a los gestores de innovación. El primero, por el compromiso en la implementación y gestión del sistema de innovación, obteniendo el máximo puntaje entre 106 empresas participantes en el Programa de Gestores de Innovación. También obtuvo el primer puesto con el proyecto de Análisis Geométrico de Sistemas de Potencia (GAPS) entre las 10 empresas con mejores proyectos de innovación.

La compañía fue también promotora de la Alianza Energética 2030, ecosistema científico sin precedentes en el sector de energía colombiano, cuyo alcance establece 10 proyectos, entre prototipos, propuestas de suministro sostenible de electricidad y nuevos modelos de negocios. Este programa es impulsado por los ministerios

de Educación, Comercio, Industria y Turismo, Colciencias y el ICETEX.

En 2017, XM participó en la convocatoria de Colciencias para proyectos de I+D+i, merecedores de beneficios tributarios. Esta es una iniciativa del Gobierno Nacional orientada a crear condiciones favorables para la generación de conocimiento científico, estimular la capacidad innovadora del sector productivo y, en general, otorgar incentivos por la creatividad. En dicha convocatoria se obtuvo la calificación de Desarrollo Tecnológico para los cinco proyectos presentados y también fue aprobado el proyecto “Modificación a los procesos, procedimientos y normatividad operativa ante la incorporación de fuentes renovables no convencionales”.

La auditoría de cumplimiento (vigencia 2016), realizada en 2017 por la Contraloría General de la República sobre la “Gestión en la inversión para modernización” arrojó un resultado “SIN RESERVA”, es decir que certifica que se cumplió la normatividad relacionada con los recursos invertidos



En XM le apostamos a la innovación como un proceso intencionado, estructurado, articulado, metódico y progresivo, que contribuye a la sostenibilidad, crecimiento y generación de valor para potenciar capacidades y habilidades individuales y organizacionales”

MARÍA NOHEMÍ ARBOLEDA
Gerente General



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

11 Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

en los proyectos evaluados: SCADA/EMS y mejoramiento de procesos del programa Nuevo Centro de Control, planeación e implementación del programa Sistema de Administración de Mercados –SAM– y desarrollo del programa Sistema Inteligente de Supervisión y Control Avanzado –iSAAC–; todos estos que contribuyen al desarrollo misional de la empresa.

El informe de la Contraloría concluye además que en XM se aplica en forma adecuada la metodología de planificación y ejecución de los proyectos y la normatividad aplicable al proceso contractual.

La Oficina de Proyectos de XM ha sido un actor fundamental en la ejecución de proyectos de investigación y desarrollo, por lo que se han hecho acreedores del título de Empresa Altamente Innovadora, distinción otorgada por Colciencias.

En 2017, Se gestionó un portafolio compuesto por tres programas y 27 proyectos, cuyo desarrollo permitió la incorporación de nuevas capacidades, que constituyen una palanca no solo para el crecimiento de la empresa, sino también para la modernización del sector eléctrico colombiano.

Con el propósito de impulsar y transformar la operación del mercado, XM avanza en el proyecto SAM, reto que, además de integrar una nueva plataforma tecnológica, permitirá responder de manera ágil, flexible y efectiva a medida que el mercado evolucione hacia la inclusión de tendencias como energías renovables, generación distribuida, respuesta a la demanda e integración de mercados.

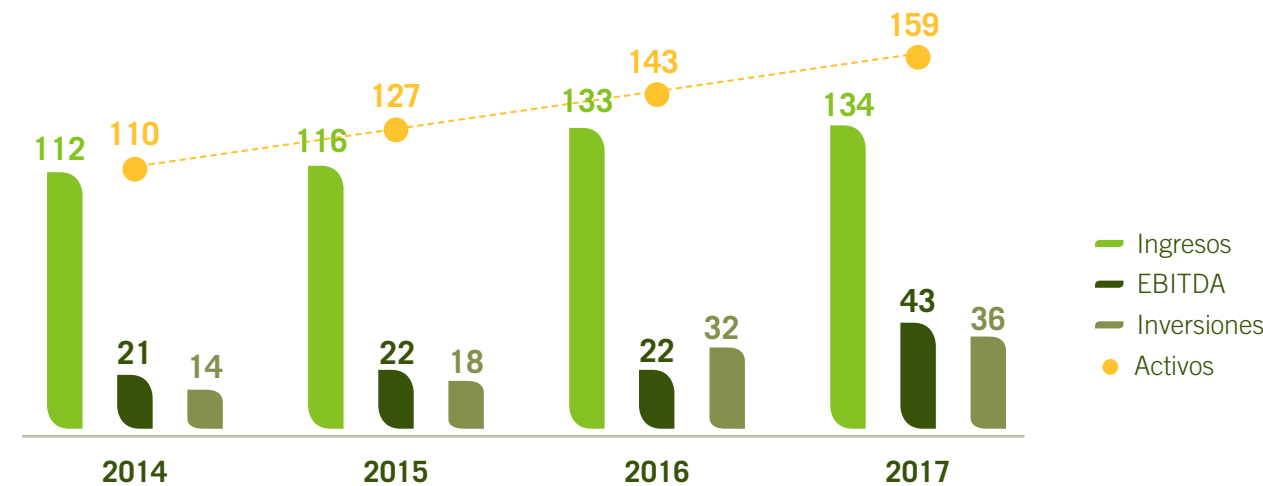


También se realizó la actualización del Centro Nacional de Despacho –CND– con el fin prepararse para la integración de nuevas tendencias y tecnologías, como fuentes renovables no convencionales y recursos energéticos distribuidos y se certificaron 25 ingenieros con la empresa alemana Franhoufer, fortaleciendo sus competencias en la planeación y operación de sistemas eléctricos de potencia con fuentes renovables no convencionales. Adicionalmente, se adquirió el laboratorio OPAL de tiempo real, con el que se pueden simular en nuestro sistema los impactos de integrar nuevos actores, minimizando riesgos durante la operación y aportando a la seguridad en la atención de la demanda.

La experiencia y conocimiento desarrollados por XM en la operación del Sistema Eléctrico y la Administración del Mercado de Energía Mayorista, le permiten a través de sus empresas, ofrecer a otros sectores soluciones transaccionales basadas en la tecnología y el conocimiento adquirido.

→ Gestión Inteligente Sistemas Tiempo Real

Miles de millones \$





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

11 Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



GESTIÓN DEL NEGOCIO

XM realiza la planeación y coordinación de la operación de los recursos del Sistema Interconectado Nacional –SIN–; administra el Sistema de Intercambios Comerciales –SIC– en el Mercado de Energía Mayorista –MEM–; administra las Transacciones Internacionales de Electricidad –TIE– con Ecuador; y efectúa la liquidación y administración de los cargos por uso de las redes del SIN.

XM como operador del SIN, garantiza el equilibrio constante entre la producción y el consumo de energía eléctrica en el país. Basado en la estimación de la demanda de electricidad, opera de forma coordinada y en tiempo real las plantas de generación y la red eléctrica, logrando

así que la producción de las centrales de generación satisfaga permanentemente la demanda de los consumidores de forma económica, confiable, segura y con calidad.

Generación de energía

En 2017, en la operación del SIN y la administración del MEM se presentó “normalidad hidrológica”, lo que indica que los aportes hídricos durante todo el año se ubicaron entre el 80% y 120% de la media (criterio utilizado por las agencias climáticas), lo que se tradujo en una gran oferta de las plantas hídricas y una disminución en la generación térmica.

Generación de energía						
Recursos	2014 (GWh)	2015 (GWh)	2016 (GWh)	2017 (GWh)	%	% Variación
Hidráulicos	42.158	42.464	44.246	53.553	80,3	21,0
Térmicos	18.406	20.631	17.789	7.941	11,9	-55,4
Menores	3.293	2.927	3.193	4.421	6,6	38,4
Cogeneradores	472	526	600	649	1,0	8,1
Autogeneradores			111	109	0,2	-1,7
Eólica				3	0,0	
Solar				5	0,0	
Total	64.328	66.548	65.939	66.681	100	1,1



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

11

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



A 31 de diciembre, el SIN contaba con una capacidad efectiva neta instalada de 16.779 MW, registrando un crecimiento del 1,1% frente a 2016, debido principalmente a la entrada en explotación comercial de plantas menores y de autogeneradores. También se destaca la entrada en explotación comercial de la primera planta solar en Colombia con una capacidad de 9,8 MW.

XM LIDERÓ LA CREACIÓN DEL
CAPÍTULO COLOMBIANO DEL
CONSEJO INTERNACIONAL
DE GRANDES REDES
ELÉCTRICAS (CIGRÉ).

Capacidad efectiva neta del SIN						
Recursos	2014 MW	2015 MW	2016 MW	2017 MW	%	% Variación
Hidráulicos	10.315	10.892	10.963	10.943	65,2	-0,2
Térmicos	4.402	4.743	4.728	4.729	28,2	0,0
Menores	695	698	772	924	5,5	19,7
Cogeneradores	77	87	100	123	0,7	23,0
Autogeneradores			32	32	0,2	0,0
Eólica				18	0,1	
Solar				10	0,1	
Total SIN	15.489	16.420	16.595	16.779	100	1,1

Para este año, se muestra como una categoría independiente la planta de generación Eólica Jeparachi, la cual, en los años anteriores, hacia parte de la categoría de Plantas Menores.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

11

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

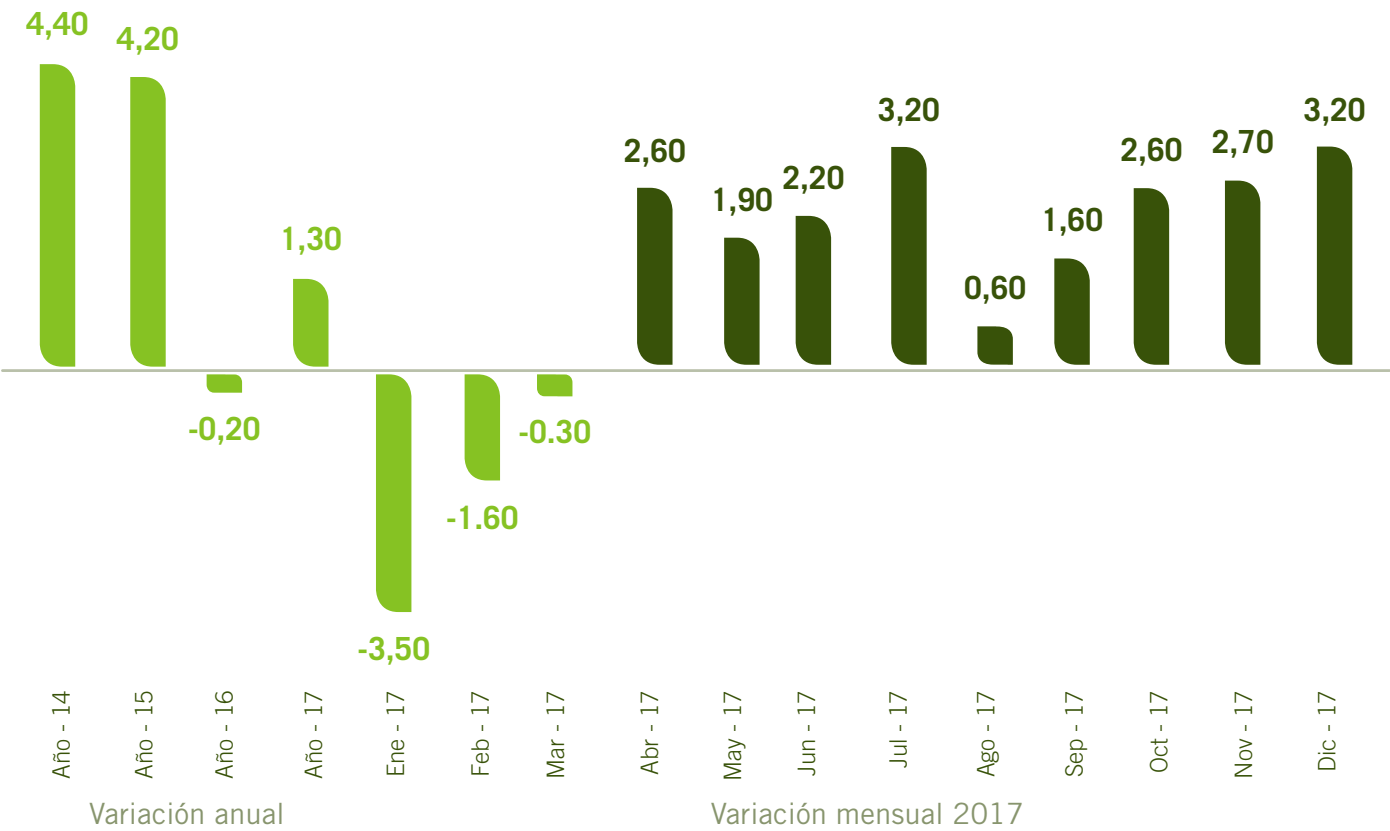
Anexos



Demanda de energía

La demanda de energía eléctrica alcanzó los 66.893 GWh (1,3% más que en 2016), principalmente por el crecimiento de 1,9% que presentó el mercado regulado, mientras que el mercado no regulado se mantuvo estable.

→ Variación demanda de energía* Porcentaje (%)



* Los crecimientos de la demanda de energía se calculan como el promedio ponderado de los incrementos de los diferentes tipos de días (comerciales, sábados y domingos-festivos). Este tipo de cálculo disminuye las fluctuaciones que se presentan en los seguimientos mensuales, originados por la dependencia del consumo de energía con relación al número de días presentados en el mes de análisis.

XM OBTUVO EL 1º PUESTO EN EL PROGRAMA GESTORES DE LA INNOVACIÓN CON SU MODELO DE INNOVACIÓN, OTORGADO POR RUTA N.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

11 Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



Comportamiento del mercado eléctrico

El Administrador del Sistema de Intercambios Comerciales –ASIC– presta servicios a 74 generadores, 109 comercializadores, 16 transmisores y 32 operadores de red.

Fronteras comerciales					
Fronteras	2014	2015	2016	2017	% Variación
Usuarios regulados	9.670	8.957	9.554	10.409	8,9
Usuarios no regulados	5.546	5.461	5.373	5.459	1,6
Alumbrado público	393	372	346	350	1,2
Total	15.609	14.790	15.273	16.218	6,2

A 31 de diciembre de 2017, se presentó un crecimiento de 6,2% en el registro de fronteras comerciales, impulsado fundamentalmente por el aumento de usuarios regulados en un 8,9%.

Comportamiento del mercado	2014	2015	2016	2017	% Variación
Transacciones del Mercado Electrico Mayorista –MEM–					
Total transacciones del mercado (billones \$)	14,6	19,0	19,0	16,1	-15,5
Compras en bolsa de energía (billones \$)	3,5	3,9	4,1	2,0	-50,5
Precio promedio ponderado en bolsa (\$/kWh)	225,5	378,3	304,7	107,8	-64,6
Precio promedio ponderado en contratos (\$/kWh)	131,5	143,4	156,1	167,8	7,5
Liquidación y Administración de Cuentas –LAC–					
Cargos por uso del STN (billones \$)	1,33	1,52	1,81	1,94	7,2
Fondos FAER, FAZNI, FOES, PRONE (miles de millones \$)	203,6	218,2	427,7	422,2	-1,3

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

11 Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos



Centro Nacional de Despacho -CND-

El volumen total transado por compra y venta de energía en el MEM fue de \$16,1 billones, cifra menor a la transada en 2016.

Frente a 2016, las compras en bolsa para 2017 disminuyeron cerca del 50,5%, y el precio promedio ponderado en bolsa decreció 64,6%, debido a la normalidad hidrológica presentada durante 2017.

Se destaca la administración segura y eficiente de los recaudos que hace el MEM, los cuales ascendieron a \$4,39 billones en 2017; lo mismo que para las garantías bancarias y prepagos para respaldar las obligaciones que sumaron \$3,9 billones. Al cierre de 2017, el recaudo de las obligaciones para el SIC y STN fue de 99,98%.

isa

OTROS SECTORES

Financiero

DERIVEX administra en Colombia un sistema de negociación y registro de futuros de electricidad, el cual le permite a generadores, comercializadores y consumidores cubrirse frente a la volatilidad del precio en bolsa de la electricidad, con total seguridad frente al riesgo de cumplimiento de su contraparte, gracias a que sus instrumentos se compensan y liquidan a través de la Cámara de Riesgo Central de Contraparte de Colombia.

De esta manera, los generadores pueden asegurar el precio de venta de su energía y cubrirse frente al riesgo de bajas hidrológicas que dificulten el cumplimiento de sus compromisos contractuales; mientras que los comercializadores pueden asegurar el precio de compra de la energía, evitando exponerse a altos precios en períodos de escasez. Adicionalmente, las coberturas de electricidad les permiten a los grandes consumidores asegurar el precio de uno de sus principales insumos como es la electricidad.

Entre los principales logros de este año, la Curva Forward se amplió a 24 meses con futuros que permiten cubrir hasta un horizonte de dos años y se cuenta con ofertas de venta a lo largo de toda la curva.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

11 Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

Actualmente DERIVEX tiene siete miembros financieros que se desempeñan como intermediarios para la realización de las negociaciones. Desde su lanzamiento en 2010, se han transado 689,54 GWh, entre contratos de futuros mensuales de 360.000 kWh-mes y contratos de 10.000 kWh-mes.

Por su parte, la Cámara de Riesgo Central de Contraparte –CRCC– es una entidad financiera que gestiona el riesgo de contraparte en las transacciones de instrumentos financieros derivados. Por ello, su existencia se constituye en un elemento esencial para el desarrollo de un mercado organizado de derivados energéticos como es Derivex. En 2017, la CRCC registró un promedio diario de operaciones de alrededor de \$6,5 billones de pesos e incorporó nuevos productos en su portafolio como los repos en renta variable.

Movilidad

Sistemas Inteligentes en Red, empresa filial de XM, diseñó la estrategia de mediano plazo, tuvo presencia en el ecosistema de innovación de Ruta N y mantuvo sus dos negocios principales: la operación del Centro de Control de Tránsito (CCT) en alianza con UNE y Consorcio ITS, para la Secretaría de Movilidad de Medellín (SMM) y la operación del Centro de Monitoreo de Actividades de Transporte (CEMAT), para la Superintendencia de Puertos y Transporte (SPT). El CCT y el CEMAT fueron galardonados durante la última versión de los Premios a la Innovación Pública Digital, INDIGO+, promovidos por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, en las categorías de Innovación Digital en Servicios del

Estado a nivel Territorial e Innovación Digital en Gestión del Estado Nacional, respectivamente.

Durante el año, la organización logró estructurar cuatro nuevas propuestas de negocio, parte de ellas fue la creación de la central semafórica en la sede de ISA (Prototipo funcional), que incorpora un semáforo inalámbrico. Igualmente desarrolló el software de video analítica para aforos con imágenes tomadas con drones, y otras iniciativas que se encuentran aún en desarrollo y pruebas para extender la oferta de productos y responder a las necesidades que se perciben en el mercado.



XM VIENE EMPRENDIENDO INICIATIVAS Y PROYECTOS TENDIENTES A ADAPTARSE Y SER UN ACTOR RELEVANTE EN LA TRANSICIÓN DEL SECTOR ELÉCTRICO COLOMBIANO.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

11 Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

Anexos

isa



Centro de Control de Tránsito de Medellín, operado por Sisemas Inteligentes en Red, filial de XM.

PERSPECTIVAS

La industria eléctrica está atravesando uno de sus mayores momentos de transformación. La descarbonización de la economía como consecuencia de la necesidad de adaptarse y mitigar los efectos del cambio climático, está presionando la introducción de tecnologías de producción y almacenamiento de electricidad, que hasta el momento no eran competitivas frente a fuentes tradicionales como los combustibles líquidos, el gas y el carbón.

De otro lado, la digitalización hace que el ciudadano se involucre mucho más en la toma de decisiones sobre su consumo, e incluso sobre la manera cómo la sociedad resuelve el abastecimiento eléctrico. Los desarrollos

tecnológicos de producción, consumo y almacenamiento de electricidad cercanos al consumidor (paneles solares, electrodomésticos inteligentes, vehículos eléctricos, baterías, entre otros), permitirán al consumidor en el mediano plazo volverse productor y participar de manera activa en el mercado.

Este nuevo paradigma presenta grandes desafíos en muchos frentes: será necesario desarrollar una regulación más flexible y simple; habrá que involucrar nuevos actores como agregadores de demanda, micro-redes y agentes almacenadores y será necesario desarrollar procedimientos que armonicen las nuevas tecnologías y actores con las infraestructuras existentes.

XM, como operador del sistema y administrador del mercado, viene emprendiendo iniciativas y proyectos tendientes a adaptarse y ser un actor relevante en la transición del sector eléctrico. De la mano de universidades, centros de investigación locales y extranjeros, y aliados tecnológicos, se vienen determinando escenarios, diseñando herramientas y definiendo la manera más adecuada de realizar la transición a un sistema más distribuido, que propenda por la confiabilidad, seguridad y que sea costo efectivo para el país.



12

Resultados financieros

Si nos comprometemos
a tener una participación
constructiva y responsable
en la toma de decisiones

hay conexión.

isa

Resultados financieros

RESULTADOS CONSOLIDADOS ACUMULADOS

En el plano financiero consolidado ISA alcanzó una utilidad neta de \$1.437.936 millones, cifra que equivale a 5,3 veces la utilidad del año 2012 y permite confirmar tres años antes el cumplimiento de la visión ISA2020. Por su parte, el EBITDA acumuló \$4.430.597 millones y los ingresos operaciones fueron de \$6.954.265 millones. Estas cifras incluyen los impactos positivos de dos eventos extraordinarios, particularmente en Brasil, que ocurrieron en 2016 y 2017:

- ➔ En el año 2016 se realizó el primer ajuste del valor de la Red Básica del Sistema Existente –RBSE– en ISA CTEEP de BRL1.491 millones a BRL3.896 millones, valores base al 31 diciembre de 2012, evento que sumó \$1,4 billones a la utilidad neta de ISA de 2016. En junio de 2017 el valor de BRL3.896 se incrementó a BRL4.094 millones, cifras base al 31 diciembre de 2012, hecho que aumentó la utilidad neta de ISA en \$85.269 millones.
- ➔ Para el mismo año 2017, el Gobierno de Brasil aprobó una amnistía tributaria conocida como Programa Especial de Regularización Tributaria –PERT–, con la cual ISA Capital do Brasil e ISA CTEEP optimizaron el pago de obligaciones fiscales. ISA Capital cruzó pérdidas fiscales de períodos anteriores, de los años 2006 al 2010, con los impuestos asociados a la reversión del pasivo (nota 1) originado en el contrato de compra venta de ISA CTEEP,

LA UTILIDAD NETA
CONSOLIDADA DE ISA PARA
EL AÑO 2017 ALCANZÓ
\$1.437.936 MILLONES, CIFRA
QUE SUPERÓ LA VISIÓN
ISA2020 DE MULTIPLICAR X 3
LAS UTILIDADES DE 2012.

amnistía que incrementó las utilidades de ISA en \$238.794 millones. A su vez ISA CTEEP aprovechó la amnistía para el pago de obligaciones fiscales, obteniendo mayores utilidades por \$27.545 millones, de los cuales ISA recoge en la utilidad consolidada la suma de \$9.881 millones.

Nota (1)

Pasivo originado en el contrato original de compra - venta de ISA CTEEP entre el Estado de São Paulo e ISA Capital do Brasil. Esta obligación debía pagarse al Estado de São Paulo si ISA CTEEP fuera exonerada del pago de los beneficios complementarios de los pensionados estatales cobijados en la Ley 4819 antes del 30/06/2015. Cumplido el plazo, si bien no hubo una exoneración definitiva de la obligación, la Administración de ISA decidió mantener el pasivo después de los análisis fácticos y en consonancia con lo que determinan las normas contables en Brasil. En 2017, frente a la no ocurrencia de elementos nuevos, se consideró la cobranza de dicho valor como “no probable” y por lo tanto se reversó el pasivo.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

En 2017, el negocio de Transporte de Energía Eléctrica continuó consolidándose en Brasil, a través de la compra por USD309 millones del 14,88% del capital social de TAESA, una de las mayores compañías privadas del sector de transmisión de energía en dicho país; la adquisición del 75% de IENNE por parte de ISA CTEEP por BRL101,6 millones, quedando con el 100% del control accionario y mejorando la rentabilidad total de esta compañía, y el inicio de la construcción de ocho proyectos de transmisión de energía eléctrica adjudicados a ISA CTEEP en 2016 y 2017.

En el negocio de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones, ISA adquirió el 26,5% de ATP Tower Holdings LLC –ATP– por USD 159,2 millones. Esta empresa está dedicada al desarrollo de torres de comunicación inalámbrica en Chile, Perú y Colombia. Adicionalmente, ATP adquirió de Berkshire Partners el 100% de Torres Unidas, compañía que provee soluciones y servicios de torres de comunicación e infraestructura celular en Chile, Perú y Colombia. Con esta operación, ATP se consolida como uno de los principales operadores de torres de Latinoamérica.

Estas oportunidades se dieron en un entorno macroeconómico y de negocios exigente y volátil que desafió las competencias de ISA. Debe tenerse en cuenta que las tarifas de los ingresos dependen del comportamiento de variables macroeconómicas, en particular la inflación, índice que se caracterizó por una desaceleración en 2017 versus 2016. Del mismo modo, la revaluación del real brasilero, del peso colombiano y del peso chileno frente al dólar, impactaron a la baja los ingresos. Este escenario de menores ingresos operacionales

fue neutralizado parcialmente en la utilidad neta, gracias a la estrategia de cobertura natural de ISA que busca tomar la deuda en la misma moneda e indicadores en que recibe los ingresos.

El siguiente es el detalle de los resultados acumulados:

RESULTADOS CONSOLIDADOS EN EL PERÍODO (MILLONES \$)	2017	2016	Var. %	Var. % sin Amnistía Tributaria en Brasil y RBSE
Ingresos operacionales	6.954.265	11.892.626	-41,5	5,5
EBITDA	4.430.597	8.923.823	-50,4	24,9
Margen EBITDA	63,7%	75,0%		
Utilidad operacional	4.126.925	8.503.234	-51,5	26,2
Margen operacional	59,3%	71,5%		
Utilidad Neta	1.437.936	2.136.629	-32,7	44,5
Margen Neto	20,7%	18,0%		

Indicadores sin Amnistía Tributaria en Brasil y RBSE	2017	2016
Margen EBITDA	62,1%	52,5%
Margen operacional	54,8%	45,8%
Margen neto	16,7%	12,2%

La utilidad de ISA disminuyó 32,7% con respecto al año anterior, variación explicada por eventos no recurrentes, y ya mencionados, asociados al ajuste del valor de la RBSE y la amnistía tributaria en Brasil ocurridos en 2016 y 2017.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



La utilidad neta de 2017, descontando estos hechos extraordinarios, alcanzó la suma de \$1.103.992 millones, con un aumento de 44,5% comparado con el mismo período del año anterior y un margen neto de 16,7% frente a un 12,2% de 2016.

El EBITDA de 2017 acumuló \$4.097.471 millones, 24,9% más que el año anterior. El margen EBITDA se situó en 62,1% para el 2017 y 52,5% para el 2016. Sin las actividades de construcción, las cuales no tienen impacto en el EBITDA dado que los costos de construcción tienen los mismos ingresos asociados, el margen en 2017 es de 70,0% y el de 2016 fue de 65,5%.

El crecimiento del EBITDA se explica principalmente por los rendimientos financieros de la RBSE por \$893.095 millones correspondientes a 12 meses versus 3 meses de estos que se registraron en 2016 por \$173.494 millones.

Igualmente, en el incremento del EBITDA se destacan los nuevos resultados asociados a la entrada en operación de proyectos:

- ➔ **Perú:** los proyectos de transporte de energía eléctrica Mantaro – Montalvo – Socabaya, uno de los proyectos más extensos en la historia de Perú y el de mayor altura construido en Latinoamérica, los proyectos Planicie – Industriales, Orcotuna y las Ampliaciones 13, 17, Cotaruse y Termochilca.
- ➔ **Chile:** la energización de los primeros proyectos de ISA INTERCHILE como son la línea de transmisión Encuentro-Lagunas, la ampliación de la subestación Nueva Cardones y la línea Cardones–Maitencillo. En el Negocio de Concesiones Viales se resalta la entrada en operación de las Terceras Pistas Tramo II y el circuito cerrado de televisión y pasarelas de servicialidad.

- ➔ **Colombia:** los mayores ingresos de los proyectos Conexión Gecelca al Sistema de Transmisión Nacional –STN– y la Ampliación Chivor.

Estos eventos positivos permitieron compensar unos menores ingresos: a) en Colombia debido a la disminución prevista en el perfil de ingresos de las convocatorias UPME Primavera – Bacatá, Bolívar – Copey, Guatiguará – Primavera – Tasajero y Sabana – Bolívar, y una menor tasa de cambio a la cual están indexados los ingresos de las mismas; b) en Brasil, asociados al ajuste por inflación del ciclo tarifario julio 2017/junio 2018, como consecuencia del menor Índice Nacional de Precios al Consumidor –IPCA– e Índice General de Precios al Mercado –IGPM– de 2017 frente al de 2016 y c) en Chile por la disminución de los rendimientos financieros de las concesiones viales.

Los costos y gastos de operación, descontando los costos de construcción, presentaron una leve disminución de 0,4% frente al año anterior, como resultado de la disciplina en gastos que la compañía mantiene, el registro del impuesto a la riqueza en Colombia acorde con la normatividad vigente y el reconocimiento en 2016 de la provisión de la inversión y la cartera de Electricaribe por \$31.450 millones.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

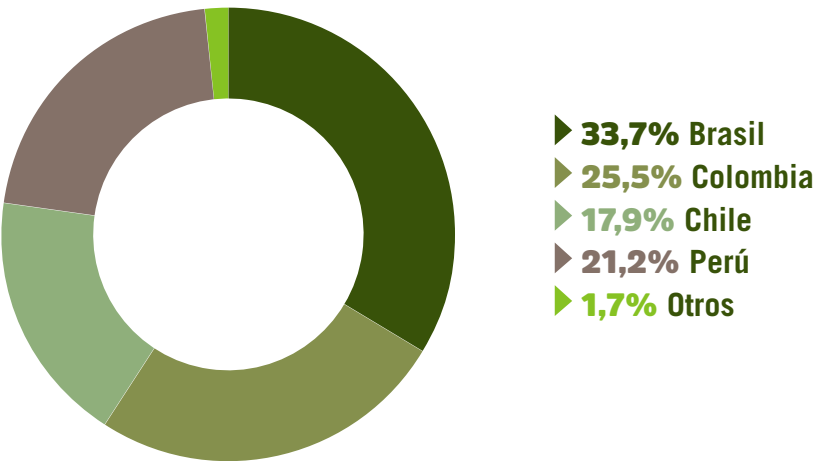
12 Resultados financieros

Anexos

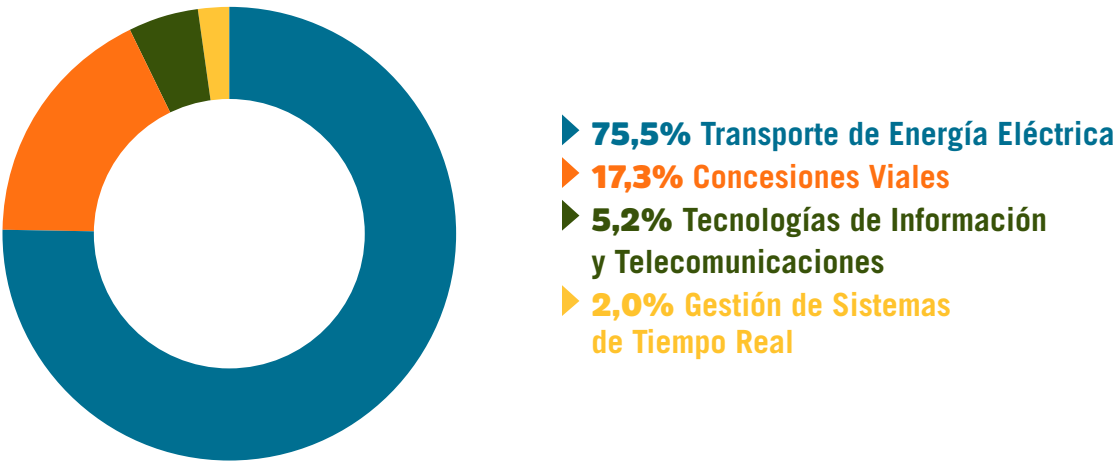


La composición de los ingresos y del EBITDA por país y negocio es la siguiente:*

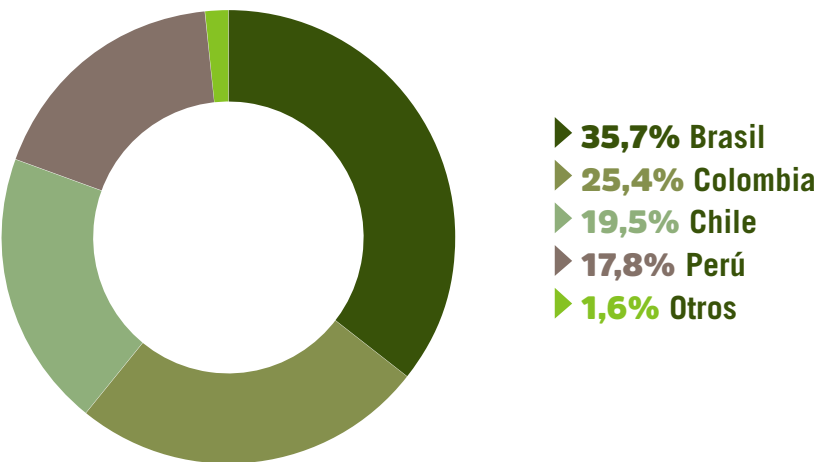
→ Ingresos consolidados por país



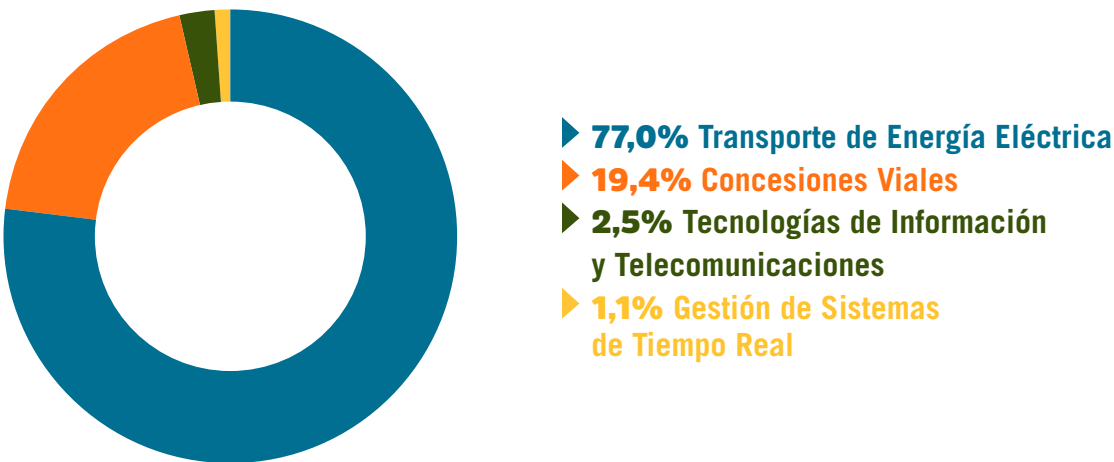
→ Ingresos consolidados por negocio



→ EBITDA consolidado por país



→ EBITDA consolidado



* Sin eventos no recurrentes RBSE y amnistía tributaria en Brasil.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

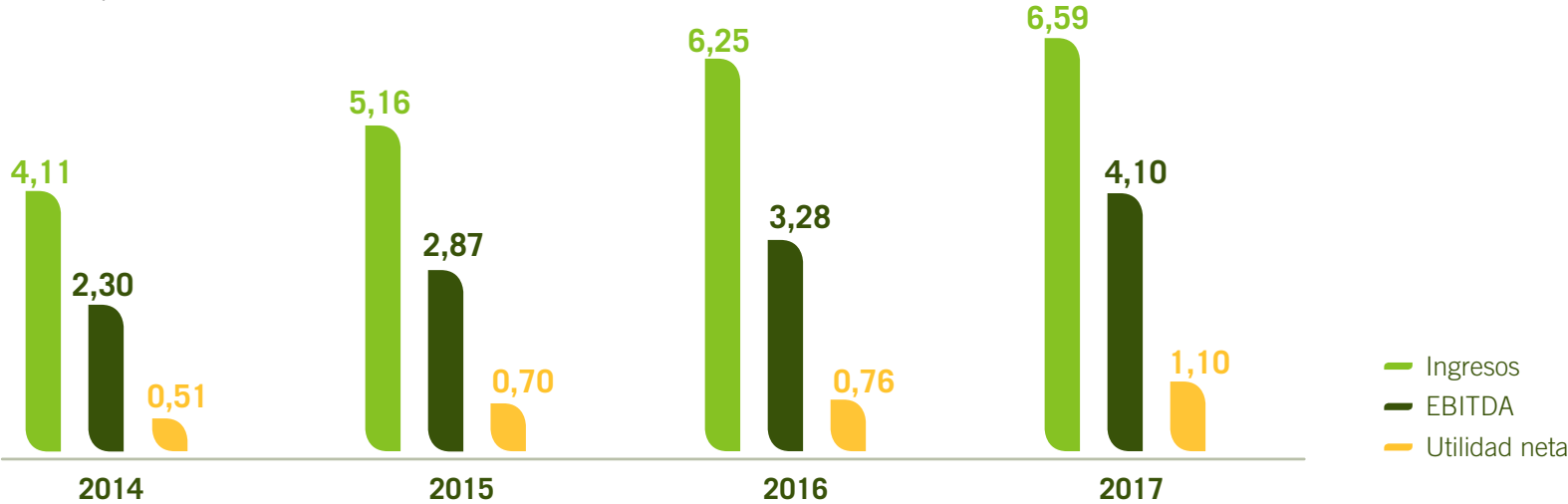
12 Resultados financieros

Anexos

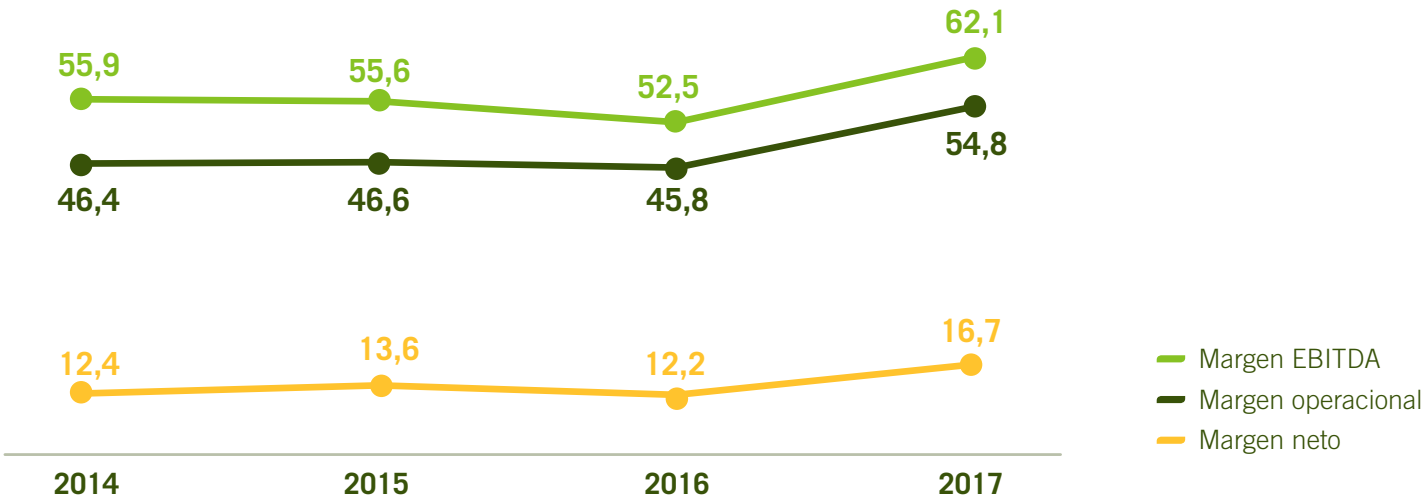


A continuación, se presenta el comportamiento de los últimos cuatro años de las principales cifras consolidadas:

→ Cifras financieras consolidadas*
Billones \$



→ Indicadores financieros del consolidado*
Porcentaje %



(*) Sin contribuciones al FAER, PRONE y FOES en Colombia; y eventos no recurrentes RBSE y amnistía tributaria en Brasil.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

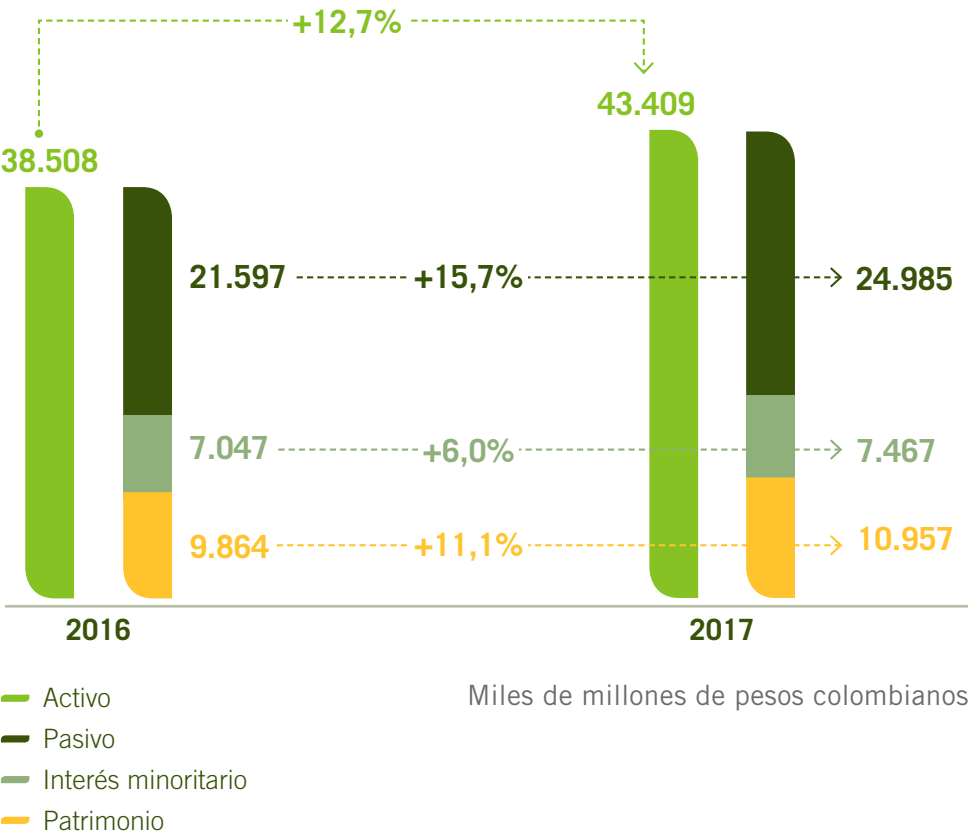
Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



BALANCE GENERAL CONSOLIDADO



Los activos de ISA al cierre de 2017 sumaron \$43.408.501 millones con un crecimiento de 12,7% comparado con los de 2016. Esta variación se explica por el ajuste de valor y la actualización financiera de la RBSE, la adquisición de TAESA, la capitalización de ATP Tower Holdings LLC, la consolidación de los activos de IENNE y la construcción de los nuevos proyectos de transporte de energía eléctrica adjudicados en Colombia, Brasil, Perú y Chile, así como las nuevas obras en las concesiones viales en Chile.

El pasivo ascendió a \$24.984.979 millones, con un crecimiento del 15,7% frente al año anterior, explicado por las necesidades de financiación para la construcción y las inversiones del grupo.

El patrimonio de los accionistas se situó en \$10.957.037 millones, un 11,1% superior al del 2016, explicado por el efecto neto de las mayores utilidades y la distribución de dividendos a los accionistas.

Otros hechos financieros relevantes presentados durante el año están relacionados con:

- ➔ En Brasil, el recaudo de cinco cuotas de la RBSE por \$541.324 millones desde el mes de agosto, tal y como estaba previsto en ISA CTEEP.
- ➔ En Chile, la recuperación anticipada del IVA pagado en la construcción por \$251 mil millones; recursos que fueron utilizados por ISA INTERCHILE para amortizar la línea de crédito de IVA y disminuir los gastos financieros.

En materia de indicadores, descontando la amnistía tributaria en Brasil y la RBSE, se destaca la tendencia creciente de la rentabilidad sobre el patrimonio del accionista –ROE– y la rentabilidad del activo –ROA– por los últimos cuatro años, período en el cual el ROE pasó de 7,4% en 2014 a 12,1% en 2017; y el ROA de 2,0% en 2014 a 3,0% en 2017.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

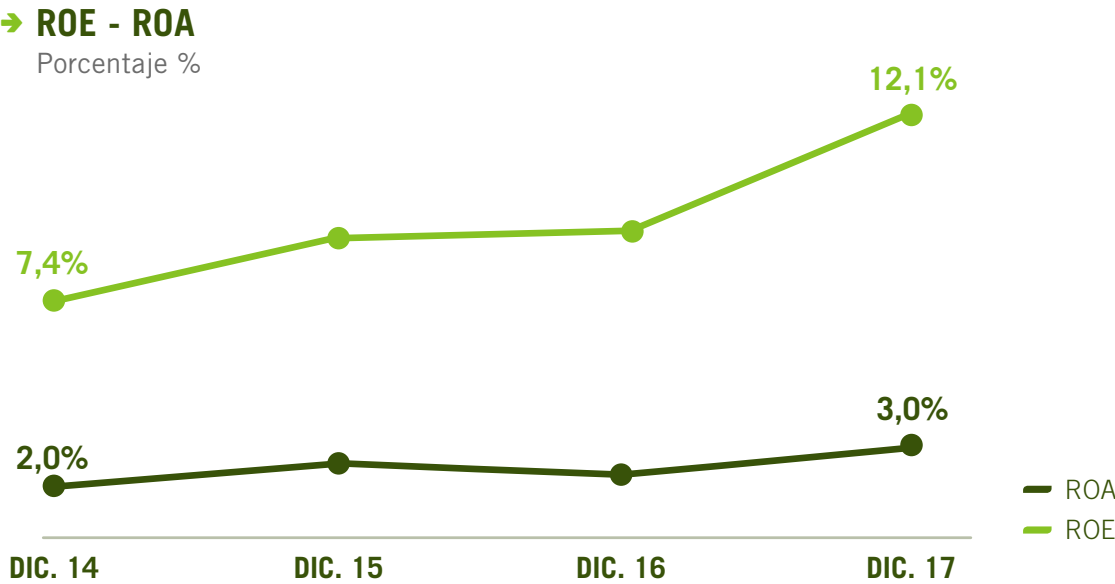
Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

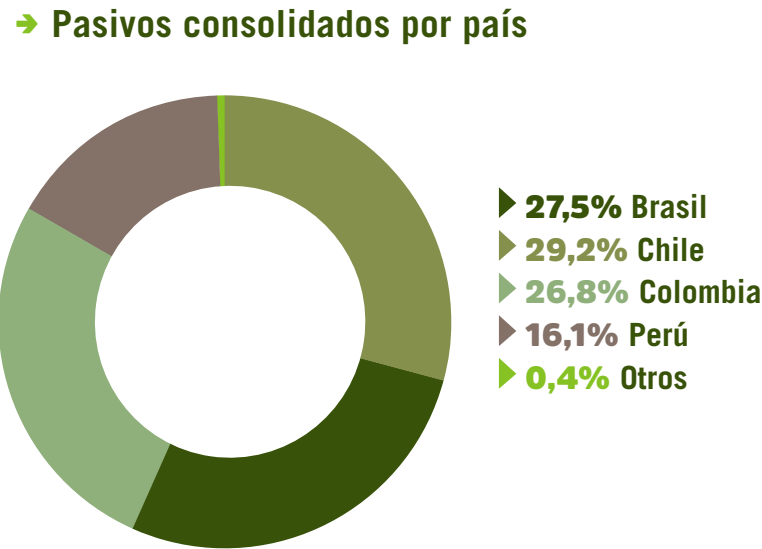
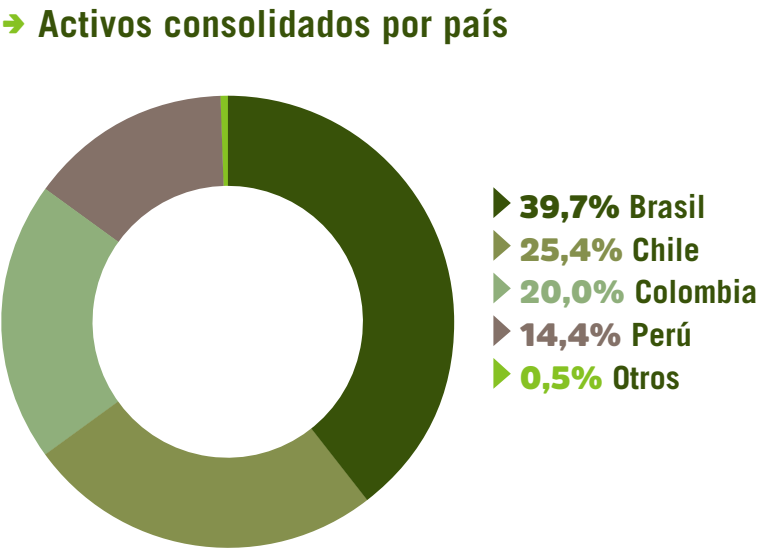
Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



El detalle de los activos y pasivos por país y por negocio se exponen a continuación:



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

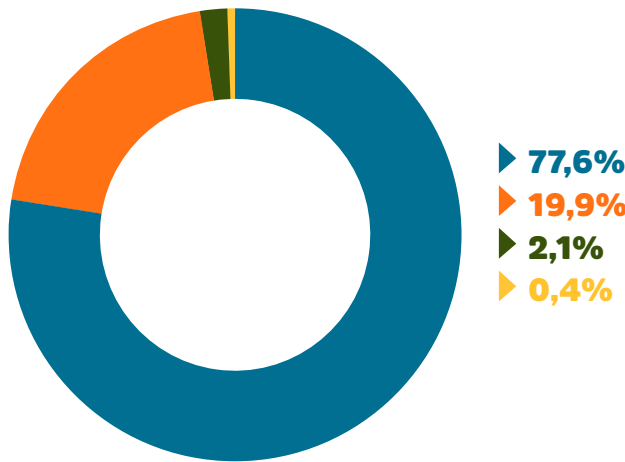
Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

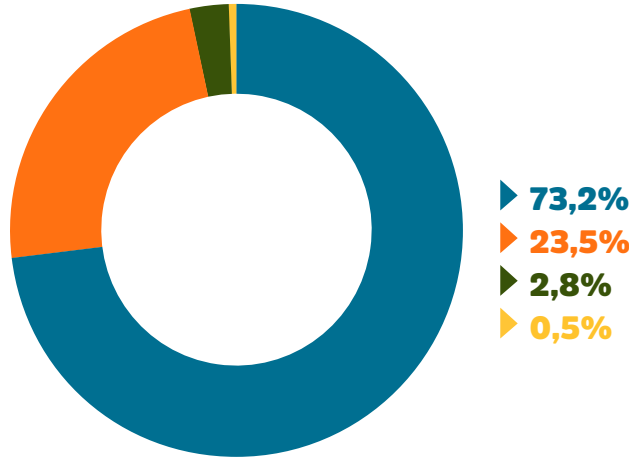
Anexos



→ Activos consolidados por negocio



→ Pasivos consolidados por negocio



Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real

OBLIGACIONES FINANCIERAS Y BONOS





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

La deuda financiera de ISA y sus empresas cerró en \$16 billones, con un incremento de 24,8% respecto al año anterior (\$12,8 billones), principalmente en Colombia y Brasil, respaldando las inversiones en cada uno de ellos.

En Colombia, ISA llevó a cabo dos emisiones de bonos por \$1,2 billones y recibió desembolsos de los bancos BBVA y Davivienda por un total de \$600.000 millones. Estos recursos se destinaron a financiar el plan de inversiones donde se incluyen no sólo las inversiones en proyectos de construcción sino también la adquisición de nuevas compañías. Así mismo, INTERNEXA recibió desembolsos por \$74.000 millones, los cuales se utilizaron para inversiones en activos y para la capitalización de sus inversiones en Brasil a través de su filial INTERNEXA Brasil.

En Brasil, ISA CTEEP emitió debentures (bonos por su traducción al español) de infraestructura por BRL650 millones, recibió desembolsos de BTMU y BNDES por USD50 millones y BRL152 millones, respectivamente. Estos fondos fueron destinados a cubrir su plan de inversiones y aumentar la participación de ISA CTEEP en IENNE alcanzando a consolidar el 100%. Además, ISA Inversiones emitió debentures

por BRL350 millones dentro de la estrategia de adquisición del 14,9% del capital social de TAE-SA. Este mayor endeudamiento fue compensado en parte por ISA Capital do Brasil que canceló la emisión de bonos internacionales por USD31,6 millones y amortizó a los accionistas preferencialistas BRL79 millones.

Chile y Perú tuvieron un ligero incremento en su saldo de deuda, la cual estuvo destinada a financiar su plan de inversiones.

En las Notas 12 y 13 de los Estados Financieros, se encuentra el detalle y los principales movimientos de la deuda de ISA y sus empresas durante el 2017.

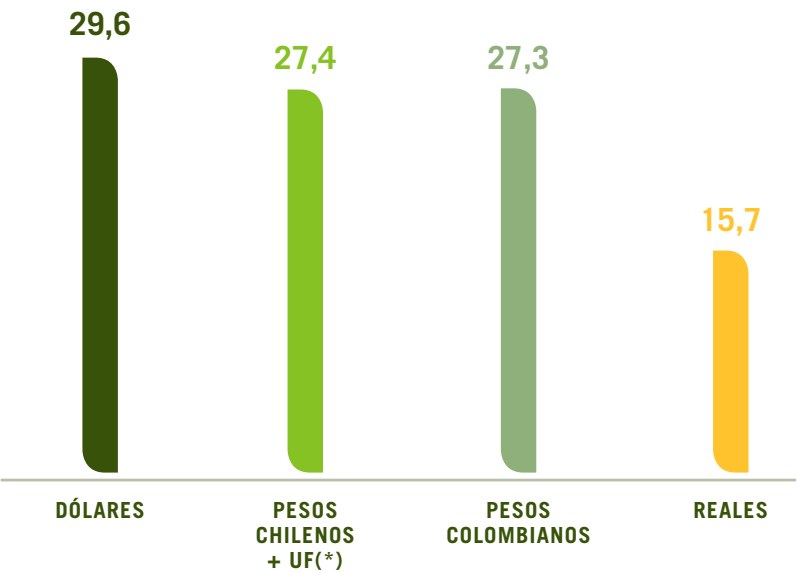
Finalmente, la deuda también incorporó el efecto por conversión el cual representa el 2,1% del total y no generó impacto en el flujo de efectivo.

Siguiendo con la estrategia de obtener una cobertura natural frente al riesgo cambiario, ISA y sus empresas buscan contratar la deuda en la misma moneda de sus ingresos; y considerando que los proyectos que desarrollan son remunerados en el largo plazo, gran parte de su deuda la consiguen en el mercado de capitales (bonos) a tasas competitivas.



→ Deuda consolidada por monedas

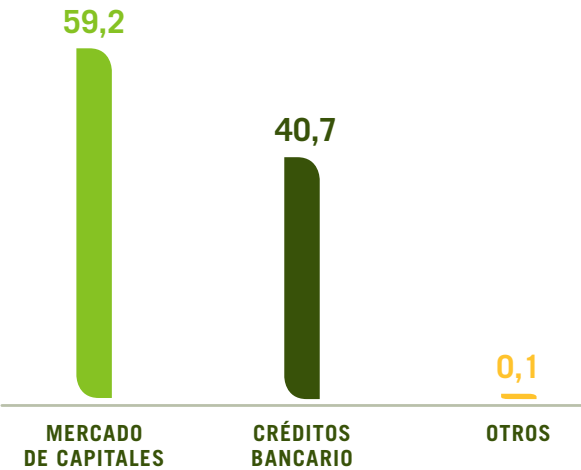
Porcentaje %



(*) Unidades de Fomento de Chile

→ Deuda consolidada por fuentes

Porcentaje %





CALIFICACIONES DE RIESGO CREDITICIO

En 2017 las calificaciones de riesgo corporativo y de emisiones de bonos locales e internacionales, otorgadas por las agencias especializadas, ratificaron la fortaleza y solidez financiera de ISA y sus empresas, la estabilidad y predictibilidad de sus flujos de caja, la destacada posición como transportador de energía en Latinoamérica y su rol como participante en el negocio de Concesiones Viales en Chile. En Colombia, El programa de Valores de ISA, tuvo la máxima calificación de riesgo crediticio “AAA” para los bonos y F1+ (col) para papeles comerciales.

No obstante lo anterior, la calificación internacional de ISA, se ha visto afectada por la baja en la calificación de riesgo soberano de Colombia, al ser la Nación el accionista mayoritario de la Compañía. En diciembre de 2017 Standard & Poor’s –S&P– disminuyó el rating de la Nación pasándolo de BBB a BBB -, lo cual tuvo un efecto en la calificación de ISA con esta agencia calificadora.

A diciembre de 2017, ISA mantiene su grado de inversión por las tres agencias internacionales más reconocidas, siendo sus ratings de la siguiente manera:

COMPAÑÍAS	RATINGS	S&P	MOODY’S	FITCH	FELLER-RATE	APOYO Y ASOCIADOS	PACIFIC CREDIT RATING	EQUILIBRIUM	HUMPHREYS
ISA	Corporativa	BBB- (Estable) Dic. 2017	Baa2 (Estable) Dic. 2017	BBB+ (Estable) May. 2017					
	Emisión Bonos Locales			AAA (Estable) Dic.2017					
	Papeles Comerciales			F1+ Dic. 2017					
ISA TRANSELCA	Emisión Bonos Locales			AAA (Estable) Mar. 2017					
ISA CTEEP	Corporativa			AAA (Estable) Ago. 2017					
	Emisión de Bonos			AAA(Estable) Ago. 2017					
TRANSMANTARO	Emisión Bonos Internacional		Baa3 (Estable) Jul. 2017	BBB- (Estable) Abr. 2017					
	Papeles Comerciales					CP-1+(Estable) Oct. 2017			
ISA REP	Emisión Bonos					AAA (Estable) Oct. 2017		AAA (Estable) Oct.2017	
	Papeles Comerciales					CP-1+(Estable) Oct. 2017		EQL1(Estable) Oct. 2017	
RUTA DEL MAIPO	Emisión Bonos	BBB- (Estable) Nov. 2017	Baa3 (Estable) Oct. 2017		A (Estable) Jul. 2017				A (Estable) Sep. 2017
RUTA DEL BOSQUE	Emisión Bonos		Baa3 (Estable) Oct. 2017	A- (Estable) Oct. 2017	A (Estable) Jul. 2017				

En 2017, ISA Capital canceló la deuda en moneda extranjera (bonos), por tanto, no tiene efectos sobre la calificación del vehículo.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

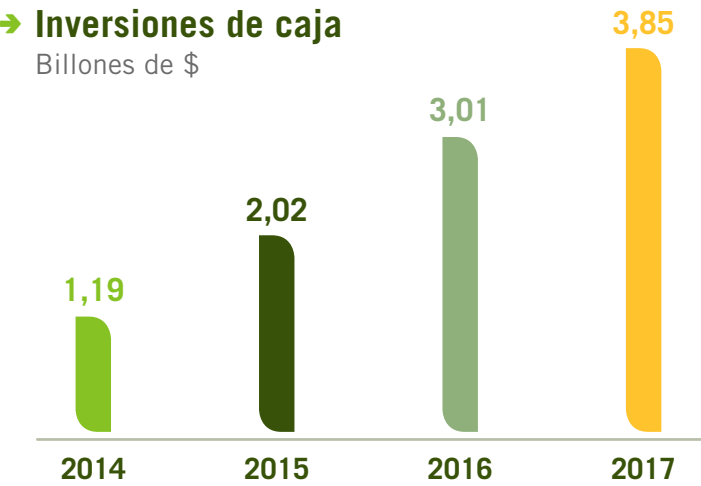
12 Resultados financieros

Anexos



INVERSIONES

Las cifras presentadas contienen las inversiones de caja de ISA y de las empresas que se consolidan en la contabilidad. La conversión a pesos se realiza con la tasa de cierre de cada trimestre.



En 2017 ISA y sus empresas invirtieron \$3,8 billones en sus planes de crecimiento:

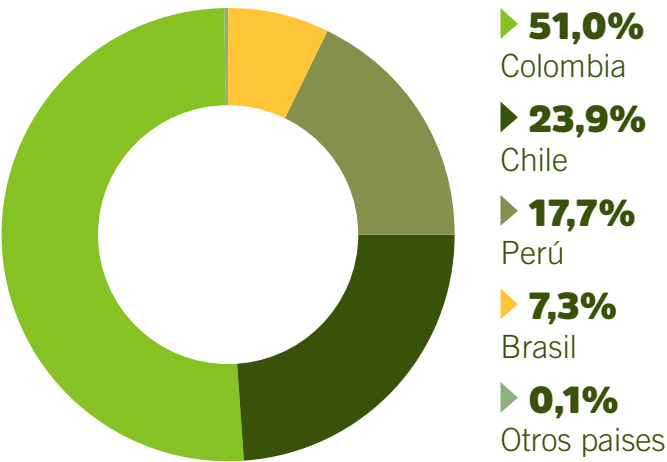
- Colombia:** inversiones por \$1.965.142 millones
- **ISA:** \$1.835.583 millones, destinados a la construcción de proyectos de transmisión.
 - **ISA TRANSELCA:** \$30.348 millones, para la renovación de activos y proyectos en construcción.
 - **INTERNEXA:** \$63.505 millones en la ampliación de su infraestructura y en aportes a su filial en Brasil.
 - **XM:** \$35.706 millones en desarrollos tecnológicos

Brasil: ISA CTEEP realizó inversiones por \$237.397 millones para reforzar su red y realizar aportes de capital a las empresas en las que tiene participación. Asimismo, las subsidiarias PINHEIROS, SERRA DO JAPI, EVRECY e IEMG invirtieron \$1.825 millones en la ampliación de sus redes. De otro lado, INTERNEXA Brasil ejecutó \$40.701 millones para inversión en la ampliación de su red de fibra óptica.

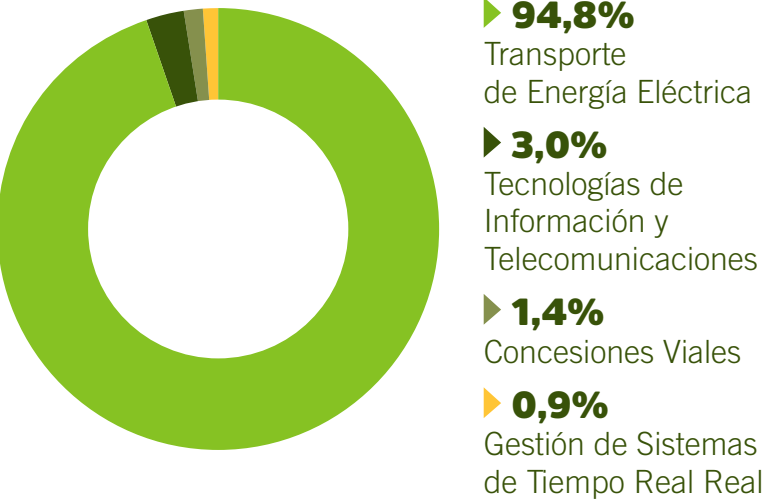
Perú: Transmantaro invirtió \$565.608 millones para la ejecución de los proyectos adjudicados por el gobierno peruano, mientras que ISA REP dedicó \$104.194 millones a la ampliación de su red eléctrica. ISA Perú invirtió 8.929 millones asociados a proyecto de ampliación. De otro lado, INTERNEXA Perú ejecutó \$4.474 millones para inversión en la ampliación de su red de fibra óptica.

Chile: ISA INTERCHILE realizó inversiones por \$863.001 millones en la construcción de proyectos de transmisión eléctrica. Las compañías de concesiones viales realizaron inversiones por \$52.620 millones, ejecutadas en gran parte por Ruta Maipo para finalización de Terceras Pistas, en Ruta del Maule para obras de seguridad normativa y en Ruta de Araucanía para obras de ampliación de plaza de peaje.

→ Inversiones por país



→ Inversiones por negocio



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



RESULTADOS INDIVIDUALES

RESULTADOS DE ISA EN EL PERÍODO (MILLONES \$)	2017	2016	% Variación
RESULTADOS INTEGRALES			
Ingresos operacionales	889.239	881.241	0,9
EBITDA	751.997	743.106	1,2
Utilidad operacional	1.718.023	2.463.754	-30,3
Utilidad neta*	1.442.708	2.141.460	-32,6
INDICADORES			
Margen neto (%)	65,9	54,3	
Rentabilidad del activo (%)	8,6	15,5	
Rentabilidad del patrimonio (%)	13,1	21,7	

(*) La utilidad neta del estado financiero consolidado se diferencia de la del individual en la amortización de los créditos mercantiles por \$4.772 millones.

ISA presentó un EBITDA de \$751.997 millones, con un crecimiento del 1,2%, asociado a los ingresos percibidos de las convocatorias UPME Caracolí - Soledad y Montería.

Los costos y gastos presentaron un comportamiento a la baja, que se explica por una menor depreciación asociada al ajuste de la vida remanente de los activos, acorde con la normatividad vigente, y a que en el año 2016 se reconoció una provisión de \$10.107 millones de la inversión que ISA posee en Electricaribe.

Descontando el impacto de los eventos no recurrentes mencionados, los otros ingresos netos incluyen las utilidades de las compañías donde ISA tiene participación, las cuales presentaron un crecimiento de

48,6%, explicado básicamente por los mayores resultados asociados a la actualización financiera de la RBSE, en ISA CTEEP; la incorporación del 14,88% de los resultados de TAESA y a los menores gastos financieros en Chile y Colombia.

Para el año 2017, el gasto financiero neto fue de \$201.518 millones, 12,3% menos que en 2016, disminución asociada al comportamiento de las variables macroeconómicas a las cuales está indexada la deuda.

En materia de impuestos, es importante resaltar el aprovechamiento del beneficio fiscal de activos fijos de transmisión de energía, que representó una disminución de 20,1% en el gasto por impuestos al pasar de \$92.395 millones en 2016 a \$73.797 millones en 2017.

ACUMULADO A DICIEMBRE DE 2017, LA UTILIDAD NETA (*) SE SITUÓ EN \$1.442.708 MILLONES. DESCONTANDO LOS IMPACTOS DEL AJUSTE DEL VALOR DE LA RBSE Y DE LA AMNISTÍA TRIBUTARIA EN BRASIL, LA UTILIDAD NETA ACUMULADA SUMÓ \$1.108.764 MILLONES QUE REPRESENTARON UN AUMENTO DE 44,2% COMPARADO CON EL MISMO PERÍODO DEL 2016.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

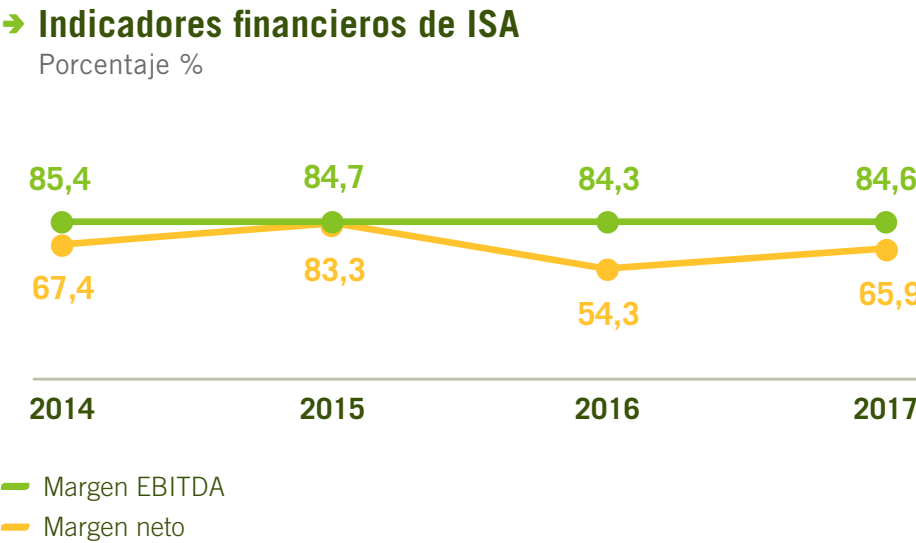
Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

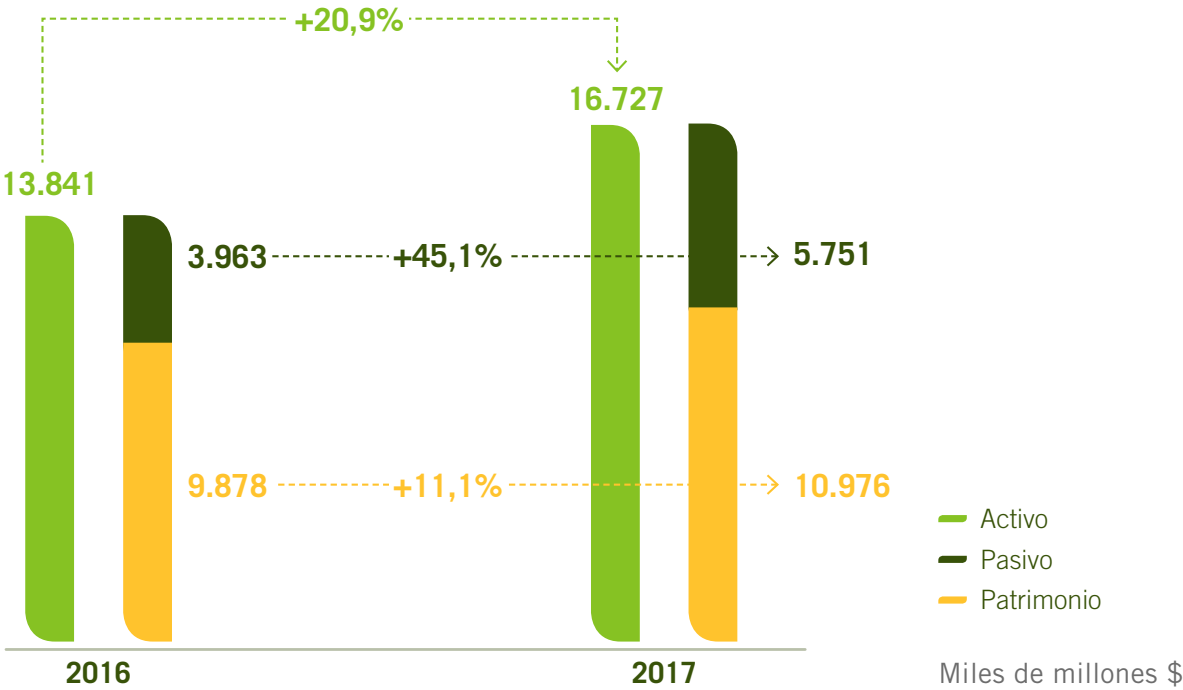
Anexos



El evolutivo de los márgenes EBITDA y margen neto se presentan a continuación:



BALANCE GENERAL INDIVIDUAL



Al cierre de diciembre de 2017, los activos de ISA sumaron \$16.726.509 millones, 20,9% más que a diciembre de 2016. El aumento se explica principalmente por la compra de TAESA a través de ISA Inversiones, la compra adicional del 75% de la Compañía Interligação Elétrica Norte e Nordeste –IENNE– a través de ISA CTEEP, la adquisición de ATP, el aumento de los resultados de las compañías donde ISA tiene participación, y la mayor inversión en los proyectos que están en construcción, entre los que se encuentran Conexión Noroccidental y Caracolí.

Consecuentemente, los pasivos aumentaron un 45,1%, equivalente a \$1.787.983 millones, para financiar los proyectos de infraestructura en Colombia y las inversiones en los diferentes países.

El patrimonio alcanzó la suma de \$10.976.128 millones, 11,1% más que en 2016, como consecuencia de los buenos resultados del año, compensados con la distribución de dividendos.

OBLIGACIONES FINANCIERAS Y BONOS

Al 31 de diciembre de 2017, la deuda financiera registró un saldo de \$3,9 billones, 77,5% más que en 2016 (\$2,2 billones). Este crecimiento está explicado por el nivel de inversiones del periodo, el más alto de los últimos años.

Se destacan los siguientes movimientos:

➔ La Compañía llevó a cabo dos emisiones de bonos que hacen parte del Programa de Emisión y Colocación de Valores de ISA por un total de \$1,2 billones y recibió desembolsos de los bancos BBVA y Davivienda por un total de \$600.000 millones. Estos recursos se destinaron a financiar inversiones como la adquisición del 14,9% del capital social de TAESA en Brasil y la capitalización de ATP (Andean Tower Partners).

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

- ➔ Se realizaron inversiones de convocatorias UPME en Colombia, tales como nueva subestación Ituango, corredor Cerromatoso Chinú-Copey, subestación Caracolí y la línea Chinú-Montería-Urabá, entre otras.
- ➔ En las Notas 12 y 13 de los Estados Financieros, se encuentra el detalle y los principales movimientos de la deuda de ISA y sus empresas durante el 2017.

Al cierre del 2017 la deuda se encontraba contratada en pesos, debido a que la mayor porción de los ingresos de ISA están expresados en esta misma moneda.

La mayoría de los ingresos de ISA se encuentran indexados al IPP, indicador que no se negocia en el mercado financiero, por lo que la deuda es contratada principalmente en IPC ya que este índice guarda alguna relación con el IPP, permitiendo minimizar los impactos de riesgo de tasa de interés asociados a variables macroeconómicas.

ISA desarrolla proyectos en el largo plazo. En consecuencia, gran parte de la deuda está contratada en el mercado de capitales (bonos) a tasas competitivas, reduciendo el riesgo de refinanciación.

Ley 1676 de 2013

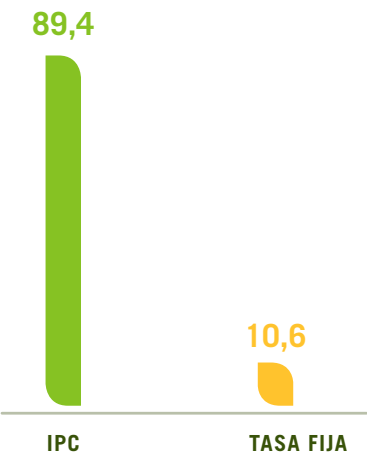
Dando cumplimiento a la Ley 1676 de 2013, la cual modificó los artículos 2, 7 y 8 de la Ley 1231 de 2008, ISA permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.



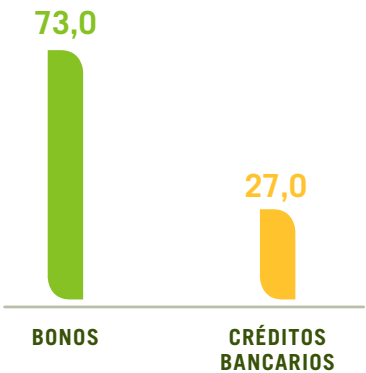
➔ Deuda ISA por Monedas
Porcentaje %



➔ Deuda ISA por Tasas
Porcentaje %



➔ Deuda ISA por Fuentes
Porcentaje %



Litigios y demandas

Durante el año 2017 no se presentaron litigios o contingencias que pudieran afectar materialmente la situación de ISA. Las acciones judiciales y administrativas que se instauraron en su contra fueron oportuna y adecuadamente atendidas en defensa de los intereses de la Empresa y en cumplimiento de los deberes y responsabilidades que le competen.

A su vez, la Compañía promovió las acciones judiciales y administrativas necesarias para el desarrollo de su objeto social y la defensa de sus intereses, respetando las normas vigentes.

Información adicional sobre los litigios y demandas a la Empresa está contenida en las Notas a los Estados Financieros de ISA.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN

Mercado accionario

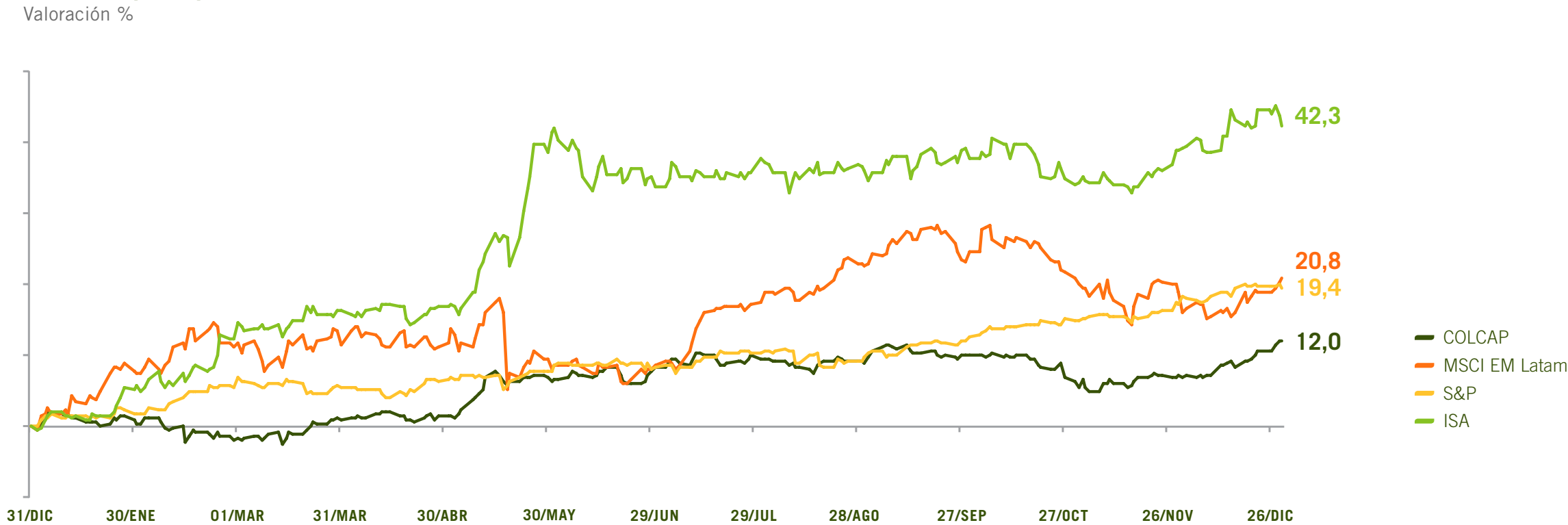
Durante el 2017, los mercados de valores de la región tuvieron un desempeño positivo. El índice Morgan Stanley Capital International Emerging Markets –MSCI EM– Latin America, diseñado para medir el desempeño del mercado bursátil de Brasil, Chile, Colombia, México y Perú, presentó un retorno positivo de 20,8%.

El índice COLCAP de Colombia terminó el año con una variación positiva de 12% pero por debajo del promedio MSCI EM - Latam.

Por su parte, el S&P, considerado el índice más representativo de la situación del mercado de Estados Unidos, presentó un comportamiento positivo acumulando de 19,4% durante el año, en línea con el comportamiento de la región.

ISA, como se observa en la gráfica, tuvo una valorización superior a los mercados, acumulando 42,3% y fue la segunda más valorizada en 2017 en la Bolsa de Valores de Colombia.

Variación principales índices vs. ISA 2017





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Los eventos más relevantes que influyeron en estos resultados se pueden resumir en:

- ➔ La economía mundial evidenció una recuperación moderada, liderada por Estados Unidos y algunos países de Europa, que en su orden mostraron mejorías en sus indicadores de producción, inflación y empleo. Adicionalmente China, con mayor uso de la capacidad instalada, impulsó el precio de los productos básicos como el cobre y el petróleo. Este último con una cotización promedio cercana a USD 54 / barril, y expectativas de incrementos por los acuerdos entre la OPEP y Rusia para moderar la producción en 2017 y 2018.
- ➔ América Latina no mostró un panorama favorable en su crecimiento. Sin embargo, para impulsar el crecimiento, los bancos centrales implementaron políticas monetarias en su mayoría expansivas dados los niveles de inflaciones controlados. Por su parte Chile, se vio beneficiado de los incrementos en el precio del cobre al obtener mayores ingresos por exportaciones. Brasil enfrentó en el primer semestre un aumento en la percepción de riesgo, presionando la salida de capitales en busca de mejores activos. Para el segundo semestre del año la percepción negativa disminuyó, abriendo una ventana a la entrada de inversionistas extranjeros. Colombia presentó una desaceleración mayor a la presupuestada que, sumada al panorama global, favoreció la salida de capitales extranjeros. Sin embargo, durante el año, los inversionistas extranjeros fueron compradores netos de renta variable, aunque en menor medida que el año anterior.



LA ACCIÓN DE ISA TUVO UNA VALORIZACIÓN SUPERIOR A LOS MERCADOS Y FUE LA SEGUNDA MÁS VALORIZADA EN LA BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA.

- ➔ La acción de ISA presentó una valorización superior al mercado. La acción se vio favorecida por unos resultados financieros positivos durante el año, evidenciando un mayor valor de la RBSE pendiente desde 2012 en ISA CTEEP y el inicio de su pago a partir de agosto. La acción también recoge el mayor dinamismo en nuevas inversiones tanto en subastas para proyectos de transmisión de energía, así como de concesiones viales, y también en operaciones de adquisiciones de negocios en marcha.

ACCIÓN DE ISA

En 2017 la acción de la Compañía se situó 30,3% por encima del índice COLCAP. Durante la mayor parte del año, ISA fue la acción más valorizada del mercado colombiano y terminó el año en el segundo lugar. La acción de ISA alcanzó un precio máximo de \$14.320 (27 de diciembre), un mínimo de \$9.930 (2 de enero) y promedio de \$12.647. El precio de cierre para el 2017 fue \$14.200, que representó un aumento de 42,3% durante el año.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

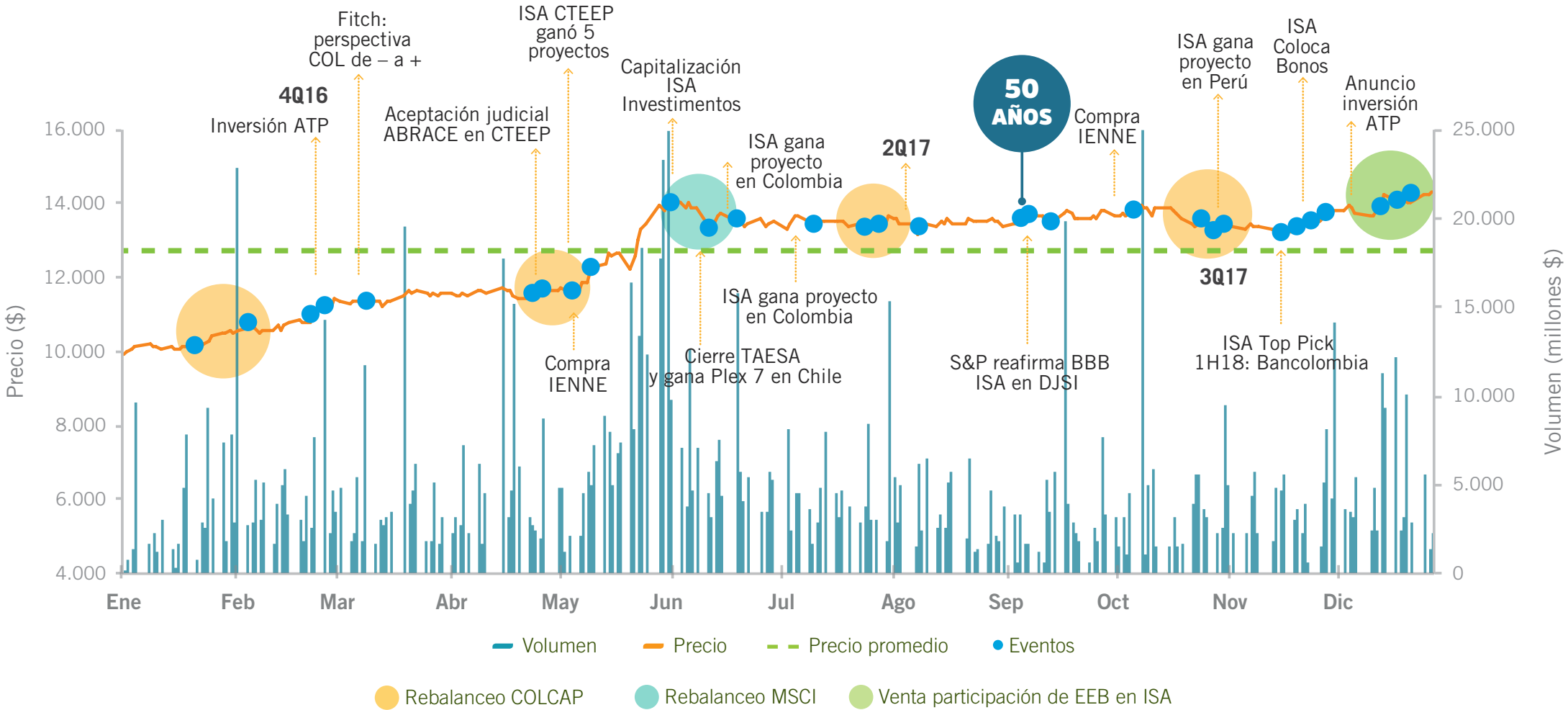
Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



El volumen diario promedio transado en 2017 fue de \$5.352 millones, lo cual representa un incremento en la liquidez de 46% con respecto al año inmediatamente anterior. La mayor liquidez fue la consecuencia

de un mejor apetito por la acción, producto de los buenos resultados de la compañía, unas mejores expectativas por el fuerte crecimiento en nuevas inversiones y el inicio del pago de la RBSE en ISA CTEEP.

\$14.200
precio de cierre de la acción de ISA para 2017

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



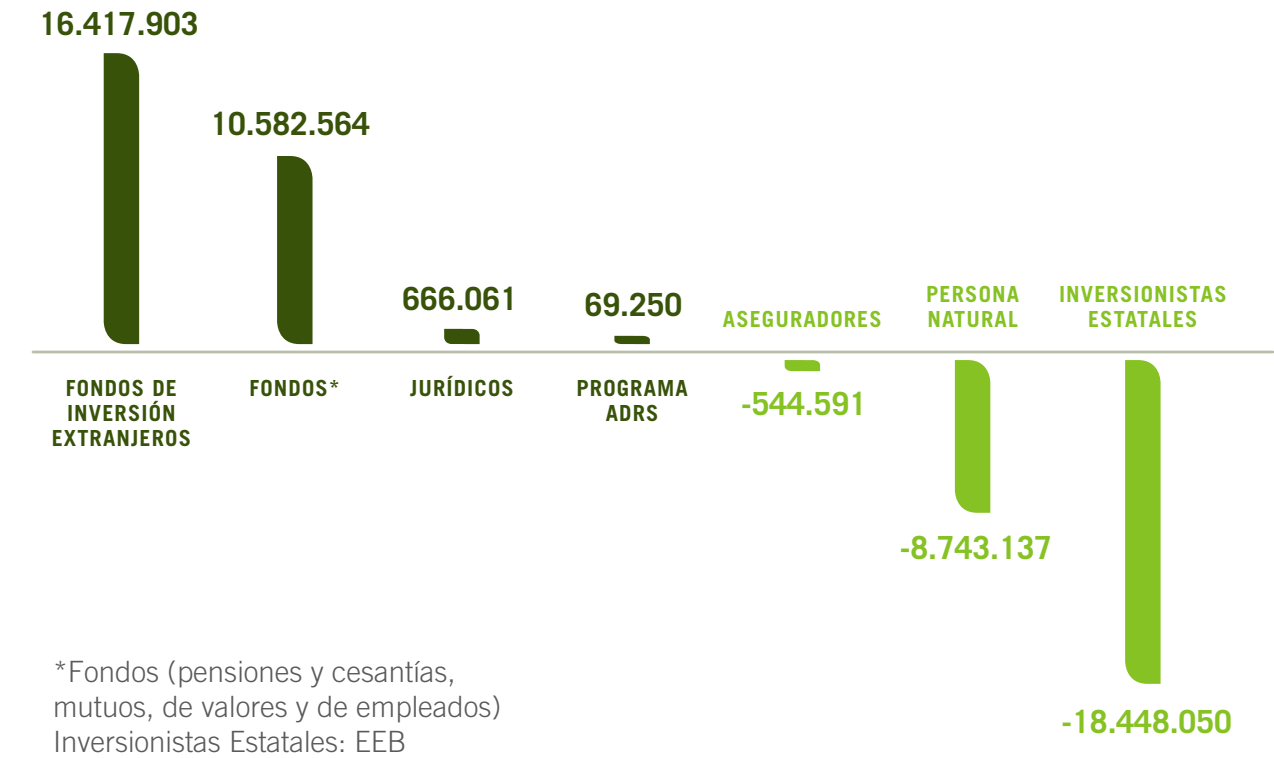
Variación emisores COLCAP
Porcentaje %



El aumento de la liquidez también se dio por la venta de la participación que la Empresa de Energía de Bogotá –EEB– tenía en la Compañía, aumentando el porcentaje del flotante (porcentaje del total de acciones de una sociedad que se puede negociar en bolsa), que pasó de 36,76% a 38,42%. Esta venta se realizó mediante oferta pública en el mes de diciembre, donde se adjudicó el 100% de su participación (85,3% el día 18 y 14,7% el día 22).

Durante 2017 los compradores netos fueron los fondos de inversión extranjeros y los fondos colombianos que incluyen los fondos de pensiones y cesantías, fondos mutuos, fondos de valores y fondos de empleados. Los grandes vendedores fueron la EEB y las personas naturales.

Negociación de la acción
Millones \$



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

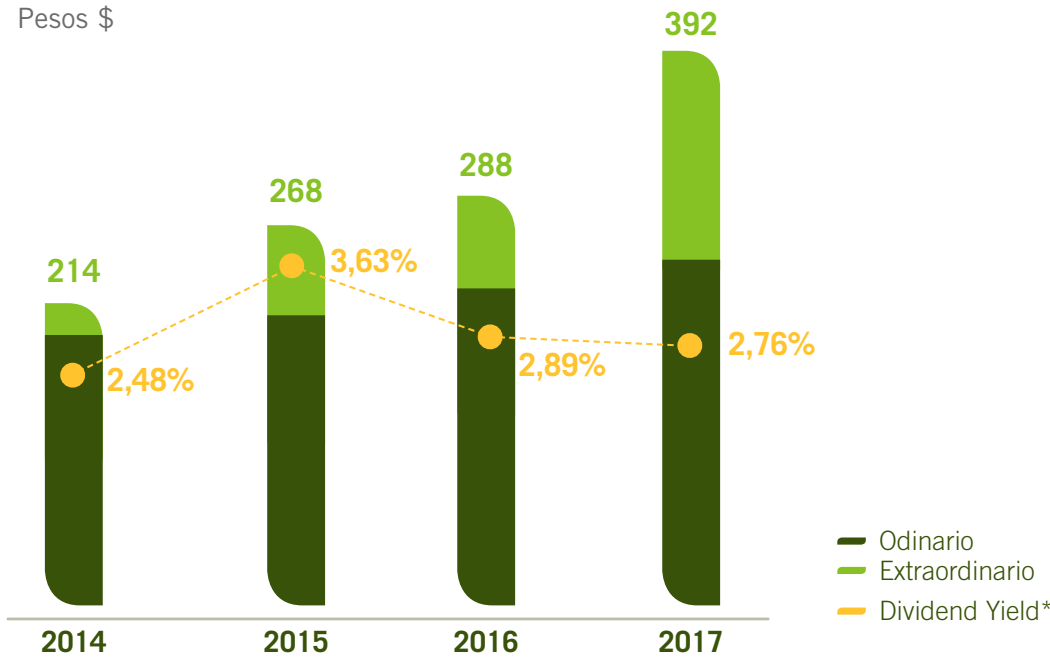
DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas, celebrada el 31 de marzo de 2017, aprobó distribuir utilidades a sus accionistas por \$434.210 millones, corresponde al 21% de la utilidad líquida de 2017 y al 64% de la utilidad líquida descontando el reconocimiento de la RBSE en ISA CTEEP. El dividendo pagado fue de \$392 por acción, 36% más que el año anterior, compuesto por un dividendo ordinario de \$248 y uno extraordinario de \$144.

El pago se realizó en dos cuotas iguales de \$196 por acción el 25 de julio y 12 de diciembre de 2017.

Dividendos

Pesos \$



(*) Dividend Yield: rendimiento del dividendo anual sobre el precio de cierre de la acción.



Información bursátil

2017	
BVC: ISA CB – ADR: IESFY	
Nro. de acciones en circulación	1.107.677.894
Flotante (%)	38,42%
Cantidad de Accionistas	29.272
Valor Nominal (\$)	32,8
Precio de cierre	14.200
UPA: Utilidad por Acción (\$)	997
Dividendo ordinario	248
Dividendo extraordinario	144
Capitalización bursátil (millones \$)	15.729.026
Volumen diario promedio (millones \$)	5.346
Bursatilidad	ALTA - Puesto 6
Índices	
Participación COLCAP	6,29%
Participación COLEQTY	6,23%
Participación COLIR	6,52%
Múltiplos	
RPG: Precio / Utilidad (%)	14,25
Q de Tobin: Precio/Valor en libros (veces)	1,72
EV/EBITDA: Valor de la Compañía/EBITDA (veces)	8,57
Yield (%)	2,76



ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Valores expresados en millones de pesos colombianos

	NOTAS	2017	2016
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	1.529.470	1.146.761
Activos financieros	6	4.402.971	3.828.360
Impuesto corriente	17.1	309.451	463.818
Inventarios - neto	8	83.481	101.743
Activos no financieros	7	95.357	132.491
Total activo corriente		6.420.730	5.673.173
Activo no corriente			
Efectivo restringido	5	78.204	60.495
Impuesto no corriente	17.1	46.870	-
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	9	3.093.842	1.690.711
Instrumentos financieros	9	16.335	16.315
Activos financieros	6	17.609.166	16.569.813
Inventarios -neto	8	85.778	72.931
Propiedades, planta y equipo - neto	10	9.063.803	7.761.835
Intangibles	11	6.424.407	6.179.860
Activos no financieros	7	65.102	67.802
Impuesto diferido	17	504.264	415.450
Total activo no corriente		36.987.771	32.835.212
Total activo		43.408.501	38.508.385



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



	NOTAS	2017	2016
PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
Pasivo corriente			
Pasivos financieros	13	1.603.839	1.674.203
Cuentas por pagar	15	779.066	905.227
Beneficios a los empleados	-	75.534	73.253
Impuestos corrientes	17.2	407.912	245.065
Provisiones	16	126.676	537.283
Otros pasivos no financieros	19	114.763	229.713
Total pasivo corriente		3.107.790	3.664.744
Pasivo no corriente			
Pasivos financieros	13	14.085.189	10.797.222
Cuentas por pagar	15	995.292	979.709
Impuestos no corrientes	17.2	1.054.405	1.041.742
Beneficios a los empleados	18	492.616	457.326
Provisiones	16	253.275	267.893
Otros pasivos no financieros	19	490.647	401.776
Impuesto diferido	17	4.505.765	3.986.495
Total pasivo no corriente		21.877.189	17.932.163
Total pasivo		24.984.979	21.596.907



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



	NOTAS	2017	2016
PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
Patrimonio de los accionistas	20		
Capital suscrito y pagado	20.1	36.916	36.916
Prima en colocación de acciones	20.4	1.428.128	1.428.128
Reservas	20.6	3.585.959	1.878.709
Resultados retenidos	-	3.228.134	3.232.907
Resultado del año	-	1.437.936	2.136.629
Otro resultado integral	-	1.239.964	1.150.568
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	-	10.957.037	9.863.857
Participaciones no controladoras	-	7.466.485	7.047.621
Total patrimonio de los accionistas		18.423.522	16.911.478
Total pasivo y patrimonio de los accionistas		43.408.501	38.508.385

Véanse las notas que acompañan a los Estados Financieros.


Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N° 34420-T
(Ver certificación adjunta)


Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T
(Véase mi informe adjunto)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

Valores expresados en millones de pesos colombianos

	NOTAS	2017	2016
Ingresos de actividades ordinarias	21		
Servicios de transmisión de energía eléctrica		4.335.715	8.738.226
Cargos por conexión		223.979	211.553
Concesiones Viales		1.088.430	1.126.331
Despacho y coordinación CND-MEM		83.402	75.112
Servicios MEM (STN, SIC, SDI)		32.644	39.625
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones		345.386	337.167
Otros ingresos operacionales		67.664	61.423
Construcciones para la venta		777.045	1.303.189
Total ingresos de actividades ordinarias		6.954.265	11.892.626
Costos de operación	23.1	2.499.854	2.657.136
Utilidad bruta		4.454.411	9.235.490
Gastos de administración	23.2	645.893	980.510
Otros ingreso / (gasto), neto	24	179.116	14.564
Método de participación neto ingreso/(gasto)	24	139.291	233.690
Utilidad neta por actividades de operación		4.126.925	8.503.234
Ingresos financieros	25	573.195	1.054.174
Gastos financieros	25	1.440.014	2.087.515
Utilidad antes de impuestos		3.260.106	7.469.893
Impuesto de renta	17	916.298	2.452.158
Resultado del año		2.343.808	5.017.735
Interés no controlador		905.872	2.881.106
Resultado del año atribuible a propietarios de la controladora		1.437.936	2.136.629



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

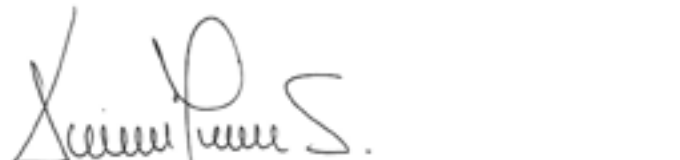


NOTAS	2017	2016
RESULTADO DEL AÑO		
Resultado neto atribuible a		
Los propietarios de la controladora	1.437.936	2.136.629
Participación no controladora	905.872	2.881.106
UTILIDAD NETA TOTAL DEL AÑO	2.343.808	5.017.735
(Pérdidas) ganancias actuariales por planes de beneficios definidos, netas de impuestos	(12.830)	(14.042)
Ganancias por coberturas de efectivo, netas de impuestos	(7.698)	69.949
Ganancias por diferencias de cambio de conversión, netas de impuestos	109.924	150.108
Otro resultado integral	89.396	206.015
Resultado integral total atribuible a		
Los propietarios de la controladora	1.527.332	2.342.644
Participación no controladora	905.872	2.881.106
Resultado integral del año	2.433.204	5.223.750

Véanse las notas que acompañan a los Estados Financieros.


Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N° 34420-T
(Ver certificación adjunta)


Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T
(Véase mi informe adjunto)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Diciembre 2017 - Diciembre 2016

Valores expresados en millones de pesos colombianos

	2017	2016
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de cartera de créditos y operaciones	32.601	32.868
Cobros procedentes de depósitos y exigibilidades	2.192	789
Cobros procedentes de cuentas por cobrar aseguradora	12.461	5.623
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	6.791.903	7.669.277
Otros cobros por actividades de operación	407.602	51.107
Cobros (Pagos) procedentes de Secr da Fazenda Ações - Lei 48	(146.524)	(169.815)
Pagos procedentes de cuentas por pagar la actividad aseguradora	8.224	4.450
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	1.585.363	1.993.938
Pagos a y por cuenta de los empleados	737.436	634.306
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones	10.175	-
Otros pagos por actividades de operación	893.658	1.264.325
Flujos de efectivo netos procedentes de operaciones	3.865.379	3.692.830



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



	2017	2016
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Intereses pagados, clasificados como actividades de operación	159.525	128.563
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	35.304	29.790
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	923.887	564.124
Otras entradas (salidas) de efectivo	(30.216)	5.766
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(112.342)	19.553
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	2.899.397	3.016.146
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda	9.443	(11.156)
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	1.462.899	154.574
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.758	6.762
Compras de propiedades, planta y equipo	1.675.299	2.082.755
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	448
Compras de activos intangibles	596.110	1.047.291
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	18.355	(9.378)
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos	(12.052)	40.742
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opción	(3.478)	(217.948)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión	73.077	54.604
Otras entradas (salidas) de efectivo	(156.682)	(70.059)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(3.852.527)	(3.013.641)





	2017	2016
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos	5.317.809	2.917.822
Reembolsos de préstamos	2.293.986	1.749.581
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	6.503	(5.075)
Dividendos pagados, clasificados como actividades de financiación	858.082	422.458
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación	519.549	886.982
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	2.725	1.477
Otras entradas (salidas) de efectivo	85.552	18.738
Efectivo neto provisto por (utilizado en) las actividades de financiación	1.722.516	(118.863)
Efectivo y equivalentes al efectivo, sin efecto cambiario	769.386	(116.358)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo	(386.677)	233.869
Neto de efectivo y equivalentes al efectivo	382.709	117.511
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	1.146.761	1.029.250
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	1.529.470	1.146.761


Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N° 34420-T
(Ver certificación adjunta)


Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T
(Véase mi informe adjunto)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530





ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

Valores expresados en millones de pesos colombianos

	RESERVAS											
	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	LEGAL	POR DISPOSICIÓN FISCAL	RESERVA PARA READQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS	PARA FORTALECIMIENTO PATRIMONIAL	PARA REHABILITACIÓN Y REPOSICIÓN DE ACTIVOS STN	TOTAL RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESULTADOS DEL AÑO	OTRO RESULTADO INTEGRAL	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL
NOTAS	20.1	20.4	20.6									
Saldos al 31 de diciembre de 2015	36.916	1.428.128	18.458	716.143	38.100	681.264	37.434	1.491.399	3.939.228	944.553	3.552.829	11.393.053
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	95.816	-	291.494	-	387.310	(387.310)	-	-	-
Dividendos ordinarios de \$228 por acción y un extraordinario de \$60 por acción, liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación.	-	-	-	-	-	-	-	-	(319.011)	-	-	(319.011)
Diferencia en cambio por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150.107	613.686	763.793
Otros conceptos de resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.908	-	55.908
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	2.136.629	-	2.881.106	5.017.735
Saldos al 31 de diciembre de 2016	36.916	1.428.128	18.458	811.959	38.100	972.758	37.434	1.878.709	5.369.536	1.150.568	7.047.621	16.911.478
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	86.843	(38.100)	1.658.507	-	1.707.250	(1.707.250)	-	-	-
Dividendos ordinarios de \$248 por acción y un extraordinario de \$144 por acción, liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación.	-	-	-	-	-	-	-	-	(434.210)	-	-	(434.210)
Diferencia en cambio por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	58	202.820	(487.008)	(284.130)
Otros conceptos de resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(113.424)	-	(113.424)
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2017	-	-	-	-	-	-	-	-	1.437.936	-	905.872	2.343.808
Saldos al 31 de diciembre de 2017	36.916	1.428.128	18.458	898.802	-	2.631.265	37.434	3.585.959	4.666.070	1.239.964	7.466.485	18.423.522


Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N° 34420-T
(Ver certificación adjunta)


Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T
(Véase mi informe adjunto)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | **Estados Financieros Consolidados**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

al 31 de diciembre de 2017 y 2016

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto el valor nominal de la acción y la utilidad neta por acción; moneda extranjera en valores originales

I. NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

1. ISA Y SUS EMPRESAS

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. –ISA–, compañía matriz, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, se constituyó como sociedad anónima por escritura pública N° 3057 otorgada en la Notaría Octava del Círculo Notarial de Bogotá el 14 de septiembre de 1967.

La Sociedad se escindió el 4 de abril de 1995, por escritura pública N° 230 otorgada por la Notaría Única de Sabaneta.

El 1° de diciembre de 1995, mediante escritura pública N° 808 otorgada en la Notaría Única de Sabaneta y acorde con las prescripciones de la Ley de Servicios Públicos Domiciliarios –Ley 142 de 1994–, la Sociedad transformó su naturaleza jurídica en una Compañía de Servicios Públicos Oficial, constituida por entidades públicas bajo la forma de sociedad anónima, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, sometida al régimen jurídico establecido por la Ley 142 de 1994, y adoptó la denominación social de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., compañía que también podrá utilizar la sigla ISA E.S.P.



El 22 de noviembre de 1996, mediante escritura pública N° 746 otorgada por la Notaría Única de Sabaneta, ISA cambió su naturaleza jurídica a Compañía de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima, de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía y sometida al régimen jurídico establecido en la Ley 142 de 1994, situación que se materializó el 15 de enero de 1997 con el ingreso del aporte privado.

De acuerdo con lo expuesto por la Corte Constitucional, en sentencia C-736 del 19 de septiembre de 2007, ISA tiene una naturaleza jurídica especial al ser definida como una Compañía de Servicios Públicos Mixta, entidad descentralizada por servicios que hace parte de la rama ejecutiva del poder público y con régimen jurídico especial de derecho privado.

La sede principal se encuentra ubicada en la ciudad de Medellín en la calle 12 sur # 18-168.

ISA tiene por objeto:

- ➔ La prestación del servicio público de Transmisión de Energía Eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

las adicionen, modifiquen o sustituyan, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con tales actividades, según el marco legal y regulatorio vigente.

- ➔ El desarrollo de sistemas, actividades y servicios de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones.
- ➔ La participación directa o indirecta en actividades y servicios relacionados con el transporte de otros energéticos.
- ➔ La prestación de servicios técnicos y no técnicos en actividades relacionadas con su objeto.
- ➔ El desarrollo de proyectos de infraestructura y su explotación comercial, así como la realización de actividades relacionadas con el ejercicio de la ingeniería en los términos de la Ley 842 de 2003 y las normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan.
- ➔ La inversión en compañías nacionales o extranjeras que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita; la inversión en bienes inmuebles y muebles, y la inversión en acciones, cuotas o partes, bonos, papeles comerciales o documentos de renta fija o variable, inscritos en el mercado público de valores o, cualquier otra modalidad prevista en la Ley que permita la inversión de recursos.
- ➔ La gestión de las compañías del grupo empresarial, a través de la definición de lineamientos estratégicos, organizacionales, técnicos, financieros, entre otros.

La Compañía se inscribió como grupo empresarial en el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Medellín en octubre de 2001. Para estos efectos, la matriz es Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. –ISA–, y sus subsidiarias son:

INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P., TRANSELCA S.A. E.S.P., Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P. –XM–, y su subsidiaria SISTEMAS INTELIGENTES EN RED S.A.S.; ISA Capital do Brasil S.A., y su filial Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista –CTEEP– y sus subsidiarias Interligação Elétrica de Minas Gerais S.A., Interligação Elétrica Pinheiros S.A., Interligação Elétrica Serra do Japi S.A., Evrecy Participações Ltda, Interligação Elétrica Tibagi S.A., Interligação Elétrica Aguapeí S.A., Interligação Elétrica Itaquerê S.A., Interligação Elétrica Itapura S.A., Interligação Elétrica Itaúnas, Interligação Elétrica Norte e Nordeste, los fondos de Inversión Referenciado DI Bandeirantes y Xavantes Referenciado DI. y Fundo de Investimento Assis; ISA Investimentos e Participações; Interconexión Eléctrica ISA Perú S.A., Red de Energía del Perú S.A. –ISA REP–, Consorcio Transmantaro S.A., Proyectos de Infraestructura del Perú –PDI–, Interconexión Eléctrica ISA Bolivia S.A., INTERNEXA S.A., y sus subsidiarias INTERNEXA en Perú y en Chile, Transamerican Telecommunication S.A. en Argentina, INTERNEXA Participações S.A., y sus subsidiarias INTERNEXA en Brasil Operadora de Telecomunicações S.A., INTERCHILE S.A., ISA Inversiones Chile Ltda., ISA Inversiones Maule Ltda., y su subsidiaria INTERVIAL CHILE S.A., que a su vez posee las concesionarias: Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A., y Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.; INTERVIAL COLOMBIA S.A.S.; ISA Inversiones Toltén; y LYNEAR SYSTEMS RE LTD., sociedades en las cuales la matriz posee participación directa e indirecta (en adelante las subordinadas).

Las empresas de ISA contaban con los siguientes empleados durante los años 2017 y 2016, lo cual se informa para dar cumplimiento a la Circular Externa 002 de 1998, expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Saldos a diciembre año actual						
EMPRESA	DIRECCIÓN Y CONFIANZA		OTROS		TOTAL	
	Nº PERSONAS	VALOR	Nº PERSONAS	VALOR	Nº PERSONAS	VALOR
ISA	209	41.811	13	1.107	222	42.918
ISA INTERCOLOMBIA	380	58.244	197	24.619	577	82.863
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	2	1.811	2	-	4	1.811
ISA CTEEP	119	37.920	1.489	165.471	1.608	203.391
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. –IEMG–	6	307	10	831	16	1.138
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. –IEPINHEIROS–	7	368	24	2.364	31	2.732
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI	7	720	14	1.496	21	2.216
EVRECY	6	100	9	901	15	1.001
ISA PERÚ S.A.	1	114	-	-	1	114
ISA REP	227	40.978	150	17.344	377	58.322
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	1	219	-	-	1	219
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	12	1.643	70	4.234	82	5.877
ISA BOLIVIA	3	1.211	26	1.856	29	3.067
ISA TRANSELCA	16	4.548	197	23.700	213	28.248
XM S.A. E.S.P.	238	40.061	3	316	241	40.377
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	49	2.220	-	-	49	2.220
INTERNEXA S.A.	194	29.943	16	1.002	210	30.945
INTERNEXA S.A. (PERÚ)	21	5.103	8	1.276	29	6.379
INTERNEXA CHILE S.A.	14	3.306	-	-	14	3.306
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)	2	838	7	1.625	9	2.463



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

Saldos a diciembre año actual						
INTERNEXA PARTICIPAÇÕES S.A.	-	-	-	-	-	-
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.	9	5.113	86	34.006	95	39.119
ISA INTERCHILE	2	1.679	40	3.903	42	5.582
INTERVIAL CHILE	11	5.468	65	14.923	76	20.391
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A. (*)	-	-	29	2.076	29	2.076
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	5	2.808	123	12.091	128	14.899
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	2	776	40	3.098	42	3.874
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A. (*)	-	-	32	2.448	32	2.448
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.(*)	-	-	28	2.028	28	2.028
TOTAL	1.531	287.309	2.678	322.715	4.221	610.024

➔ (*) La sociedad concesionaria no cuenta con personal de dirección y confianza, ya que éste es contratado directamente por INTERVIAL CHILE.

2016						
MATRIZ/SUBSIDIARIAS	DIRECCIÓN Y CONFIANZA		OTROS		TOTAL	
	Nº PERSONAS	VALOR	Nº PERSONAS	VALOR	Nº PERSONAS	VALOR
ISA	200	36.391	15	1068	215	37.459
ISA INTERCOLOMBIA	374	52.413	202	22.961	576	75.374
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	2	1.587	-	-	2	1.587
ISA CTEEP	124	30.686	1.459	117.574	1.583	148.260
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. –IEMG–	7	239	11	648	18	887
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. –IEPINHEIROS–	5	285	37	2.082	42	2.367
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI	7	610	28	1.354	35	1.964

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

	2016					
EVRECY	4	42	9	716	13	758
ISA PERÚ S.A.	1	75	-	-	1	75
ISA REP	214	41.661	153	22.193	367	63.854
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	2	451	-	-	2	451
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	14	1.837	78	4.281	92	6.118
ISA BOLIVIA	3	1.170	27	1.655	30	2.825
ISA TRANSELCA	16	4.048	194	18.776	210	22.824
XM S.A. E.S.P.	235	35.930	3	302	238	36.232
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	47	1.940	-	-	47	1.940
INTERNEXA S.A.	216	27.271	20	1.201	236	28.472
INTERNEXA S.A. (PERÚ)	29	5.553	-	-	29	5.553
INTERNEXA CHILE S.A.	14	3.773	-	-	14	3.773
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)	2	680	7	1.568	9	2.248
INTERNEXA PARTICIPAÇÕES S.A.	-	-	-	-	-	-
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.	7	2.529	84	8.452	91	10.981
ISA INTERCHILE	26	4.910	-	-	26	4.910
INTERVIAL CHILE	8	5.307	66	13.014	74	18.321
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A. (*)	3	688	27	1.059	30	1.747
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A. (*)	5	2.829	126	9.618	131	12.447
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A. (*)	3	677	39	2.571	42	3.248
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A. (*)	1	677	34	1.243	35	1.920
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.(*)	3	688	28	1.149	31	1.837
TOTAL	1.572	264.947	2.647	233.485	4.219	498.432





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



2. BASES DE PRESENTACIÓN

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas adoptadas por ISA y sus empresas:

2.1 Principios de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la matriz y todas las filiales y subsidiarias (incluye las entidades estructuradas consolidables).

Las subsidiarias son entidades (incluyendo la entidad estructurada), sobre las cuales la matriz ejerce directa o indirectamente control.

Una entidad estructurada consolidable es una entidad que ha sido diseñada de forma que los derechos de voto o similares no sean el factor decisivo para decidir quién controla la entidad, tales como cuando los derechos de voto se relacionan sólo con las tareas administrativas y las actividades relevantes se dirigen por medio de acuerdos contractuales.

Las entidades estructuradas en las cuales ISA tiene control en Colombia es el Patrimonio Autónomo Betania y a través de ISA CTEEP en los fondos de inversión Referenciado DI Bandeirantes, Xavantes Referenciado DI y Fondo de Inversión Assis.

Un inversionista controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la entidad y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre la misma.

Las inversiones sobre las cuales las empresas de ISA tienen control son consolidadas mediante el método de la integración global, en el cual se adicionan a los estados financieros de la matriz o controlante, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos de las subsidiarias, previa eliminación en la matriz o controlante, de la inversión efectuada por ésta en el patrimonio de las subsidiarias, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados.

La consolidación de las operaciones de la matriz y de las subsidiarias se ha efectuado siguiendo los siguientes principios básicos:

- a. En la fecha de toma de control, los activos adquiridos y los pasivos asumidos de la subsidiaria son registrados a valor razonable, excepto para ciertos activos y pasivos que se registran siguiendo los principios de valoración establecidos en otras NIIF. (Véase la [Nota 2.1.1](#) para el detalle de combinaciones de negocios y plusvalía).
- b. El valor de la participación de los accionistas no controladores en el patrimonio y en los resultados integrales de las subsidiarias se presenta, respectivamente, en el rubro participaciones no controladoras del estado de situación financiera consolidado. El resultado del año y cada componente del otro resultado integral, se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras. Estas participaciones corresponden a los terceros ajenos a los negocios de ISA. En ISA CAPITAL DO BRASIL S.A., incluye la participación sobre las acciones preferenciales con pacto de recompra con el HSBC y el BV Financeira S.A. Así mismo, incluye los dividendos preferenciales asociados a esta participación.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados



- c. Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados, desde la fecha en que el Grupo obtiene el control sobre la subsidiaria y hasta la fecha en la cual se pierde el control de la misma.
- d. Las inversiones en subsidiarias del exterior se registran con base en los estados financieros al 31 de diciembre de cada año, homologados a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia –NCIF– y convertidos a pesos colombianos, de acuerdo con lo establecido en la NIC 21, previa definición de la moneda funcional, utilizando el dólar de los Estados Unidos de Norteamérica como moneda patrón. Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de los negocios de ISA (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación, se convierten a la moneda de presentación como sigue:
 - ➔ Los activos y pasivos son convertidos a pesos colombianos a la tasa de cierre, que corresponde a la tasa representativa del mercado –TRM– en la fecha de balance, certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia.
 - ➔ Las partidas de ingresos y gastos se convierten a pesos colombianos a la tasa de cambio promedio vigente al cierre del período, a menos que ésta fluctúe de forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio de la fecha en que se efectúan las transacciones.
 - ➔ El patrimonio se mantiene a tipo de cambio histórico a la fecha de su adquisición o aportación, y al tipo de cambio medio a la fecha de generación, para el caso de los resultados acumulados.

- ➔ Las diferencias en cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otro resultado integral y son acumuladas en el patrimonio bajo el título de ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

Tanto la plusvalía surgida en la adquisición de un negocio en el extranjero, como los ajustes del valor razonable practicados al importe en libros de los activos y pasivos, como consecuencia de la adquisición de un negocio en el extranjero, se tratarán como activos y pasivos del mismo. Esto quiere decir que se expresarán en la misma moneda funcional del negocio en el extranjero, y que se convertirán al tipo de cambio de cierre.

- e. Todos los saldos y transacciones significativos entre ISA y las subsidiarias fueron eliminadas en el proceso de consolidación.
- f. Los cambios en las participaciones de propiedad de ISA y sus empresas en una subsidiaria que no den lugar a la pérdida de control se contabilizan dentro del patrimonio. El importe en libros de las participaciones de propiedad de ISA y sus empresas y de las participaciones no controladoras, se ajustan para reflejar los cambios en su participación relativa en la subsidiaria. Cualquier diferencia entre el monto por el cual se ajustaron las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio y es atribuida a los propietarios de la controladora.

Cuando se pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida sobre la disposición se calcula como la diferencia entre:



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

- ➔ El agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de la participación retenida y,
- ➔ El importe en libros previo de los activos (incluyendo la plusvalía), y los pasivos de la subsidiaria y las participaciones no controladoras.

Las políticas contables de las subsidiarias del Grupo se aplican de manera uniforme con las de ISA, con el fin de garantizar la consistencia en la información financiera del Grupo, base para la adecuada consolidación.

En las inversiones en asociadas y negocios conjuntos, la Matriz aplica el método de participación en sus estados financieros consolidados.

Asociada es una entidad sobre la cual la Matriz está en la capacidad de ejercer influencia significativa, por medio del poder de participar en las decisiones sobre sus políticas operativas y financieras.

En general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20%, aunque al igual que el control debe evaluarse.

Negocio conjunto es un acuerdo mediante el cual las partes que ejercen el control conjunto tienen derecho a los activos netos de la entidad. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

El método de participación patrimonial es un método de contabilización, según el cual la inversión en asociadas y negocios conjuntos se registra inicialmente al

costo, y se ajusta por los cambios posteriores a la adquisición en la participación de la entidad en los activos netos de la entidad. El resultado del período y el otro resultado integral de la entidad incluyen su participación en el resultado del período y el otro resultado integral de la entidad.

Los dividendos percibidos de estas entidades se registran como menor valor de inversión.

Las transacciones que implican una pérdida de control o influencia significativa en la asociada o en el negocio conjunto se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida a su valor razonable y, la ganancia o pérdida resultante de la operación, se reconoce en los resultados del período incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control o influencia significativa en la asociada o en el negocio conjunto; se continúa aplicando el método de la participación y se reclasifica a los resultados la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, relativo a la reducción en la participación de la propiedad.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017, fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva en sesión celebrada el 23 de febrero de 2018.

Las cifras que se presentan a continuación, fueron tomadas de los registros contables de ISA y sus empresas al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y en la moneda de consolidación (peso colombiano), de acuerdo con lo establecido en el Decreto 2784/2014 y todas sus modificaciones posteriores.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Diciembre de 2017				
COMPAÑÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
ISA	16.726.509	5.750.381	9.533.420	1.442.708
ISA INTERCOLOMBIA	228.197	149.159	54.616	24.422
INTERNEXA S.A.	462.220	299.248	162.283	689
ISA TRANSELCA	1.388.890	656.210	624.702	107.978
XM S.A. E.S.P.	141.780	117.944	16.786	7.050
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	23.502	11.845	8.070	3.587
ISA INTERVIAL	1.289	18	1.272	(1)
ISA INVERSIONES CHILE LTDA.	1.873.013	3.030	1.738.213	131.770
INTERVIAL CHILE	3.030.964	90.660	2.700.611	239.693
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	5.660.841	3.870.525	1.585.323	204.993
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	321.048	180.559	142.881	(2.392)
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	655.585	536.457	121.097	(1.969)
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.	497.217	382.620	86.887	27.710
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	1.213.428	827.239	356.754	29.435
ISA INTERCHILE	2.349.102	1.393.329	968.854	(13.081)
ISA INVERSIONES MAULE	1.326.480	280.700	937.088	108.692
INTERNEXA CHILE S.A.	67.854	56.232	8.788	2.834
ISA INVERSIONES TOLTÉN	41	-	41	-
ISA Investimentos e Participações S.A.	937.212	299.087	627.296	10.829
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	3.690.189	703.402	2.372.332	614.455
ISA CTEEP	15.062.546	5.153.720	8.646.333	1.262.493
EVRECY	46.583	3.065	36.734	6.784
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. –IEMG–	174.083	40.171	116.980	16.932

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Diciembre de 2017				
COMPAÑÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. –IEPINHEIROS–	564.676	115.340	412.962	36.374
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI	341.474	79.116	221.852	40.506
INTERNEXA PARTICIPAÇÕES S.A.	162.335	413	187.752	(25.830)
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.	360.341	198.329	186.852	(24.840)
Interligação Elétrica Itaúnas S.A.	7.592	991	6.770	(169)
IE TIBAGI S.A.	2.284	137	2.258	(111)
IE AGUAPEÍ S.A.	4.272	129	4.242	(99)
IE ITAQUERÊ S.A	10.177	667	9.471	39
IE ITAPURA S.A.	3.048	70	3.069	(91)
INTERLIGACAO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE S.A. –IENNE–	688.320	307.098	385.678	(4.456)
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	4.277.218	2.789.156	1.355.583	132.479
ISA PERÚ S.A.	194.506	98.577	77.989	17.940
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	69.773	50.449	7.994	11.330
ISA REP	1.540.889	959.635	490.756	90.498
INTERNEXA S.A. (PERÚ)	193.232	175.173	10.887	7.172
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)	22.401	9.016	8.946	4.439
Linear Systems RE LTD	40.736	32.914	5.252	2.570
ISA BOLIVIA	149.026	40.564	80.379	28.083
Fundo de Investimento Referenciado DI Bandeirantes	244.045	14	224.513	19.518
Fundo de Investimento Xavantes Referenciado DI	169.500	14	168.445	1.041
Fundo de Investimento Assis	143.818	149	140.316	3.353
Patrimonio Autónomo Betania	6.987	-	7.448	(461)

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Diciembre de 2016				
COMPAÑÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
ISA	13.840.632	3.962.398	7.736.774	2.141.460
ISA INTERCOLOMBIA	255.986	179.160	53.197	23.629
INTERNEXA S.A.	464.681	285.080	171.862	7.739
ISA TRANSELCA	1.397.250	686.646	621.842	88.762
XM S.A. E.S.P.	123.067	98.834	16.413	7.820
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	24.246	11.492	8.069	4.685
ISA INTERVIAL	1.297	24	1.268	5
ISA INVERSIONES CHILE LTDA.	1.622.484	279	1.507.954	114.251
INTERVIAL CHILE	2.579.742	87.936	2.287.948	203.858
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	5.042.669	3.582.352	1.269.805	190.512
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	530.983	398.896	134.656	(2.569)
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	672.399	560.454	137.883	(25.938)
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.	534.100	426.822	73.146	34.132
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	1.188.329	860.742	295.187	32.400
ISA INTERCHILE	6.812.979	5.827.956	977.343	7.680
ISA INVERSIONES MAULE	1.071.967	209.295	768.292	94.380
INTERNEXA CHILE S.A.	60.385	52.754	2.968	4.663
ISA INVERSIONES TOLTEN	38	-	40	(2)
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	3.610.892	1.175.797	1.003.718	1.431.377



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Diciembre de 2016				
COMPAÑÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
ISA CTEEP	13.682.176	4.363.590	4.994.979	4.323.607
EVRECY	50.154	2.917	35.975	11.262
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. –IEMG–	167.544	44.316	112.245	10.983
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. –IEPINHEIROS–	574.184	131.519	379.700	62.965
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI	338.659	83.132	201.256	54.271
INTERNEXA PARTICIPAÇÕES S.A.	172.857	84	170.516	2.257
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.	378.236	218.059	167.326	(7.149)
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	3.973.637	2.611.945	1.230.311	131.381
ISA PERÚ S.A.	199.230	102.823	77.905	18.502
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	124.029	113.116	8.576	2.337
ISA REP	1.580.526	981.227	507.586	91.713
INTERNEXA S.A. (PERÚ)	198.122	186.853	18.510	(7.241)
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)	22.103	11.413	12.003	(1.313)
Linear Systems RE LTD	32.999	27.746	2.871	2.382
ISA BOLIVIA	150.592	53.689	67.925	28.978
Fondos de Inversión Referenciado DI Bandeirantes	190.682	22	156.629	34.031
Fondo de Inversión Xavantes Referenciado DI	167.154	12	145.637	21.505
Patrimonio Autónomo Betania	8.019	-	7.140	879





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



2.1.1 Combinación de negocios

Durante el año 2017 se presentaron las siguientes combinaciones de negocio en ISA a través de sus empresas filiales y subsidiarias:

2.1.1.1 INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE S.A. –IENNE–

ISA, a través de sus subsidiarias ISA CAPITAL DO BRASIL S.A. e ISA CTEEP, adquirió la totalidad de la participación accionaria de otros accionistas en IENNE. La operación fue aprobada por ANEEL a través del Despacho N° 2.604 del 22 de agosto de 2017 para la participación del 50% en propiedad de ISOLUX Energía e Participações S.A., (“ISOLUX”), oficio N° 545/2017 del 29 de septiembre de 2017 y para la participación del 25% de CYMI Construcciones y Participaciones S.A., (“CYMI”). El Consejo Administrativo de Defensa Económica –CADE– aprobó sin restricciones el proceso de adquisición de IENNE.

IENNE fue constituida el 3 de diciembre de 2007 con el objetivo de explotar la concesión del servicio público de transmisión de energía eléctrica, en particular las líneas de transmisión Colinas (Tocantins) - Ribeiro Gonçalves (Piauí) y Ribeiro Gonçalves - São João do Piauí (Piauí), ambas en 500 kV, totalizando 720 km (Contrato de concesión N° 001/2008), en 2011 recibió autorización e inició su operación comercial.

El 15 de septiembre de 2017 y el 5 de octubre de 2017, ISA CTEEP pagó a ISOLUX y CYMI un valor cercano a \$63.461 y \$30.315 por la compra del 50% y 25%, respectivamente, correspondiente al precio ofertado actualizado a valor de mercado. Los contratos firmados entre las partes en relación con la adquisición de dichas participaciones, no prevén ningún tipo de cláusula condicionante futura, y/o ajustes de precios.

Como resultado de la operación, ISA CTEEP pasó a tener el control del 100% de las operaciones de IENNE a partir de la aprobación por el órgano regulador, ocurrida el 29 de septiembre de 2017, concluyendo el proceso de adquisición el 5 de octubre de 2017.

El valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos y el cálculo de la ganancia resultante de la compra en términos ventajosos fueron definidos conforme a la valoración preliminar elaborada por una empresa independiente de consultoría, teniendo como base los estados financieros al 30 de septiembre de 2017 y demostrado a continuación:



	VALOR CONTABLE EL 30.09.2017	AJUSTE DE LA INVERSIÓN A VALOR RAZONABLE	ACTIVOS Y PASIVOS A VALOR RAZONABLE
Cuentas por cobrar - concesión	694.514	(199.526)	494.988
Efectivo restringido	14.870	-	14.870
Otros activos circulantes	2.491	-	2.491
Total activos	711.875	(199.526)	512.349
Préstamos y financiamientos	180.969	-	180.969
Otros pasivos circulantes	4.213	-	4.213
Impuesto de renta y contribución social diferidos	65.416	-	65.416
PIS y COFINS diferidos	65.035	-	65.035
Total pasivos	315.633	-	315.633
Patrimonio neto	396.242	(199.526)	196.716

Esta adquisición de participación originó los siguientes impactos contables el 30 de septiembre de 2017:

	VALOR CONTABLE EL 30.09.2017
Activos y pasivos a valor razonable	196.716
Porcentaje adquirido participación adquirida	75%
Participación adquirida	147.537
Valor pagado	(93.776)
Ganancias en condiciones ventajosas	53.761

El valor razonable de la participación anterior (25%) es:

	VALOR CONTABLE EL 30.09.2017
Valor razonable de la inversión	49.179
Valor contable de la inversión	99.056
Pérdida en la adquisición del control de IENNE	(49.877)



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

2.1.1.2 Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A.

En junio de 2017, ISA a través de su filial brasilera, ISA Investimentos e Participações S.A., adquirió el 41,6% de las acciones del bloque de control de la compañía Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. –TAESA–, las cuales representan el 26% de las acciones ordinarias y el 14,9% del capital social total de TAESA, por un monto definitivo de USD309 millones, luego de realizar los ajustes al precio establecidos en el contrato de compra y venta, firmado el 27 de diciembre de 2016. La compra fue realizada con aportes de capital a ISA Investimentos e Participações do Brasil S.A., por valor de USD203 millones y una emisión de bonos (Debentures) en el mercado de capitales brasilero por valor de USD106 millones.

Con el cierre de la transacción, ISA asumió la posición que fue ocupada por los vendedores en el bloque de control de TAESA, manteniendo sus mismos derechos y obligaciones, y se adhirió al Acuerdo de Accionistas junto a la Companhia Energética de Minas Gerais S.A. –CEMIG–.

ISA y sus empresas tienen control conjunto sobre esta compañía.

2.1.1.3 ATP Tower Holdings LLC

ISA efectuó aportes de capital por \$480.024 en Andean Tower Partners –ATP–, compañía de infraestructura de telecomunicaciones para el desarrollo en Colombia y Perú. El negocio de ATP consiste en proveer, operar y administrar torres y sitios requeridos por los operadores móviles para instalar su infraestructura, así como nuevas tecnologías Small Cells y Sistemas DAS –Distributed Antenna Systems– para satisfacer las demandas de conectividad de la industria móvil. La entidad es una asociada de ISA.



Adicionalmente, en diciembre de 2017, a través de ATP se adquirió Torres Unidas, compañía que provee soluciones y servicios de torres de comunicación e infraestructura celular en la Región Andina. Con esta transacción ATP se consolida como uno de los principales operadores de la Región Andina.

2.2 Principios contables

El grupo empresarial ISA prepara sus estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia –NCIF–, adoptadas por la Contaduría General de la Nación –CGN–, establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por la Resolución 743 de 2013 de la CGN y todas sus modificaciones posteriores y el Decreto Reglamentario 2784 de 2012 y todas sus modificaciones posteriores. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera –NIIF–, traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (–IASB–, por sus siglas en inglés) al 31 de diciembre de 2015.

2.3 Aplicación de las normas incorporadas en Colombia a partir del 1° de enero de 2017

ISA y sus empresas han aplicado las siguientes enmiendas por primera vez en el año 2017, de acuerdo con el Decreto 2496 de 2015, emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

2.3.1 Enmiendas a la NIC 1 Iniciativa de revelación

Las enmiendas aclaran que una compañía no necesita proporcionar una revelación específica requerida por una NIIF si la información resultante de esa revelación no es material, las enmiendas igualmente dan orientación sobre las bases de



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

agregación y desagregación de la información para efecto de las revelaciones. Sin embargo, las enmiendas reiteran que una entidad debe considerar la posibilidad de proporcionar revelaciones adicionales cuando el cumplimiento de los requisitos específicos en las NIIF es insuficiente para que los usuarios puedan entender el impacto de determinadas transacciones, eventos y condiciones sobre la posición financiera y el rendimiento financiero de la entidad.

Además, las enmiendas aclaran que la participación de la entidad en el otro resultado integral de las asociadas y los negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de participación debe presentarse separadamente de las originadas por la compañía y debe discriminarse en la parte de las partidas que, de acuerdo con otras NIIF: (i) no se reclasificarán consecuentemente a ganancias o pérdidas, y las que (ii) se reclasificarán posteriormente al resultado cuando se cumplan condiciones específicas.

Las aplicaciones de estas modificaciones no presentaron un impacto en el rendimiento financiero ni en la posición financiera del Grupo.

2.3.2 Enmiendas a la NIC 16 y NIC 38 Aclaración de los métodos aceptables de depreciación y amortización

Las enmiendas a la NIC 16 impiden a las entidades usar un método de depreciación basado en ingresos para elementos de la propiedad, planta y equipo. Las enmiendas a la NIC 38 introducen una presunción refutable de que los ingresos no son una base apropiada para la amortización del activo intangible. Esta presunción sólo puede ser refutada en las siguientes dos circunstancias limitadas:

- ➔ Cuando el activo intangible se expresa como una medida de los ingresos; o
- ➔ Cuando se demuestre que los ingresos y el consumo de los beneficios económicos del activo intangible están altamente correlacionados.

Las aplicaciones de estas enmiendas no presentaron un impacto en los estados financieros del Grupo.

2.3.3 NIC 19. Planes de beneficio definidos: aportación de los empleados

Las modificaciones a la NIC 19 explican cómo deberían contabilizarse las aportaciones de los empleados o terceras partes que se encuentren vinculadas a los servicios o planes de beneficio definidos, al tomar en consideración si dichos beneficios dependen del número de años de servicio del empleado.

Para aportaciones independientes del número de años de servicio, la entidad los puede reconocer como una reducción en el servicio de costo en el período en el que se preste, o atribuirlos a los períodos de servicio del empleado utilizando el método de unidades de crédito estimados, mientras que, para los beneficios dependientes del número de años de servicio, se requiere que la entidad se los atribuya.

El Grupo no anticipa que la aplicación de estas modificaciones tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

2.3.4 Enmiendas a la NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28, Entidades de Inversión: aplicación de la excepción de consolidación

La enmienda aclara que la exención para preparar estados financieros consolidados está disponible para una entidad matriz que sea una subsidiaria de una





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

entidad de inversión, incluso si la entidad de inversión mide todas sus subsidiarias a su valor razonable de acuerdo con las NIIF. Estas modificaciones también proporcionan una exención mediante la cual un inversor que no es una entidad de inversión pueda optar por conservar la medición a valor razonable con cambios en resultados aplicada por sus asociadas y negocios conjuntos que son entidades de inversión para sus subsidiarias, al aplicar el método de participación.

Las aplicaciones de estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros. El Grupo no es una entidad de inversión y no tiene ninguna compañía matriz, subsidiaria, asociada o negocio conjunto que califique como una entidad de inversión.

2.3.5 Enmiendas a la NIIF 10 y la NIC 28, Venta o la aportación de bienes entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las modificaciones de la NIIF 10 y la NIC 28 tratan de situaciones en las que hay una venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. En concreto, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contenga un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabilicen utilizando el método de participación, se reconocen en el resultado de la controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la revaluación de las inversiones acumuladas en alguna subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabilice, según el método de participación) a valor razonable se reconocen en el resultado de la anterior controladora, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.



La administración del Grupo considera que la aplicación de estas modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 pudieran presentar un impacto en sus estados financieros en períodos futuros si surgieran este tipo de transacciones.

2.3.6 Enmiendas a la NIIF 11 Contabilización para adquisiciones de interés en operaciones conjuntas

Las modificaciones a la NIIF 11 requieren que un operador conjunto contabilice la adquisición de una participación en una operación conjunta, que constituye un negocio, aplicando los principios relevantes de la NIIF 3 para la contabilización de las combinaciones de negocios. Las modificaciones también clarifican que las participaciones anteriormente mantenidas en la operación conjunta no se revalorizan en la adquisición de participaciones adicionales mientras se mantenga el control conjunto. Adicionalmente, se ha añadido una excepción al alcance de estas modificaciones para que no apliquen cuando las partes que comparten el control conjunto, están bajo el control común de una sociedad dominante última.

Las aplicaciones de estas modificaciones no han tenido impacto alguno en las cuentas anuales del Grupo, ya que no ha tenido ninguna transacción de este tipo en el ejercicio en curso.

2.3.7 Mejoras anuales a las NIIF Ciclo 2012-2014

Las mejoras anuales incluyen una serie de enmiendas que se resumen a continuación:

- ➔ Las enmiendas a la NIIF 5 introducen una orientación específica de que los activos (o grupos de enajenación) son generalmente dispuestos ya sea a través de venta o distribución a sus propietarios. La enmienda aclara que el cambio



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

de uno de los métodos de disposición al otro no sería considerado un nuevo plan de disposición, sino que es una continuación del plan original. Por lo tanto, no existe interrupción en la aplicación de los requerimientos de la NIIF 5. Esta enmienda debe ser aplicada en forma prospectiva.

- ➔ Las enmiendas a la NIIF 7 proporcionan orientación adicional para aclarar si un contrato de servicio continúa su participación en un activo transferido para el propósito de las revelaciones requeridas en relación con los activos transferidos.
- ➔ Las enmiendas a la NIC 19 aclaran que la tasa utilizada para descontar las obligaciones por beneficios post empleo debe determinarse en función de los rendimientos del mercado al final del período sobre los bonos corporativos de alta calidad. La evaluación de la profundidad de un mercado para bonos corporativos de alta calidad debe ser a nivel monetario (es decir, la misma moneda que los beneficios se deben pagar). En el caso de las monedas para las que no exista un bono corporativo de alta calidad, deberán utilizarse en su lugar los rendimientos del mercado al final del período de información sobre los títulos públicos denominados en esa moneda.

La aplicación de estas modificaciones no ha tenido ningún efecto en los estados financieros del Grupo.

2.4 Adopción de nuevas normas e interpretaciones

El numeral 3 artículo 2.1.2 del libro 2, parte 1 del Decreto 2420 de 2015 modificado por los decretos 2496 de 2015, 2131 y 2132 de 2016 y 2170 de 2017, incluyen las normas que han sido emitidas por el IASB y adoptadas en Colombia, cuya vigencia será efectiva en años posteriores al 2017.



2.4.1 Nuevas Normas de Contabilidad y de Información Financiera –NCIF– aceptadas en Colombia, aplicables a partir del 1° de enero de 2018

2.4.1.1 NIIF 9 Instrumentos Financieros: clasificación y valoración

La NIIF 9 introduce un nuevo modelo de determinación del deterioro de los activos financieros basado en la pérdida esperada, a diferencia del modelo de NIC 39 que se basa en la pérdida incurrida. Según el enfoque del deterioro de valor de la NIIF 9, ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. De esta forma, el modelo de pérdida esperada resultará en reconocer los deterioros de forma anticipada al modelo actual, puesto que no va ser necesario que se haya producido lo que actualmente se define como un evento de deterioro. De forma general, conceptualmente todos los activos tendrán una pérdida esperada por deterioro desde el día 1 siguiente a su reconocimiento inicial y se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio.

En particular, los clientes de los negocios de ISA en su mayoría son entidades reguladas y pertenecen al mercado de energía, el cual cuenta con garantías idóneas y de alta calidad que respaldan la cartera y disminuyen la probabilidad de deterioro.

El Grupo aún se encuentra en período de implementación de este cambio, evaluando diferentes metodologías de acuerdo con la información disponible y las variables de cada uno de los activos financieros, a fin de medir los posibles impactos que podría generar la incorporación de este cambio en los estados financieros.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

2.4.1.2 NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes

En mayo de 2014 fue emitida la NIIF 15, la cual es de aplicación completa para todos los períodos anuales que comienzan el 1° de enero de 2018. La norma establece un modelo comprensivo único en la contabilidad para el reconocimiento y medición de los ingresos ordinarios que surjan de los contratos con los clientes. El principio central de la NIIF 15 es que una compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Los ingresos se reconocen, mediante la aplicación de las siguientes cinco etapas:

Etapas 1: identificar el contrato con el cliente

Etapas 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato

Etapas 3: determinar el precio de la transacción

Etapas 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato

Etapas 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño.

Para efectos de la transición, la norma puede ser aplicada de forma retroactiva a cada período de presentación o retroactivamente con el efecto acumulado reconocido en la aplicación inicial. En el primer método, cuando se presenten los estados financieros del año 2018, se mostrarán en forma comparativa con el año 2017 como si la aplicación de la NIIF 15 iniciara el 1° de enero de 2017. En el



segundo método, el efecto de la aplicación de la NIIF 15 al 31 de diciembre de 2017, se presentará a partir del 1° de enero de 2018 sin re-expresar las cifras de los años anteriores.

ISA y sus empresas filiales y subsidiarias, realizaron la evaluación de las implicaciones en la adopción de la NIIF 15 concluyendo que no hay efectos cuantitativos en su aplicación, pues la medición y reconocimiento que se venía realizando bajo NIC 18 y NIC 11, termina siendo similar a la NIIF 15.

2.4.2 Enmiendas a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera –NCIF– aceptadas en Colombia aplicables a partir del 1° de enero de 2018

El artículo 1° del Decreto 2131 de 2015 adicionó el anexo 1.2 al Decreto 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015, agregando modificaciones a la NIC 7 y NIC 12.

2.4.2.1 Enmiendas a la NIC 7

Iniciativa sobre información a revelar: las modificaciones efectuadas a la NIC 7 hacen parte de la iniciativa de revelaciones del IASB y requieren que las empresas revelen información que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar cambios en los pasivos que surjan por actividades de financiación, incluyendo cambios en que afecten o no el efectivo. En la aplicación inicial de la modificación, el Grupo no estaría obligado a incluir información comparativa de períodos anteriores.

2.4.2.2 Enmiendas a la NIC 12

Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas:



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

estas modificaciones aclaran cómo registrar los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda valorados al valor razonable.

El Grupo anticipa que la adopción de estos estándares e interpretaciones emitidas por el IASB aún no vigentes en Colombia, mencionadas anteriormente, no tendría un impacto material sobre los estados financieros.

[2.4.3 Nuevas Normas de Contabilidad y de Información Financiera –NCIF– aceptadas en Colombia, aplicables a partir del 1° de enero de 2019](#)

2.4.3.1 NIIF 16 Arrendamientos

El IASB emitió el 13 de enero de 2016 un nuevo estándar NIIF 16 – Arrendamientos, que proporciona un modelo comprensivo para la identificación de los acuerdos de arrendamiento y su tratamiento en los estados financieros, tanto de los arrendatarios como de los arrendadores. La NIIF 16 establece principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los arrendamientos, con el objetivo de asegurar que los arrendatarios y los arrendadores proporcionen información relevante que represente fielmente dichas transacciones.

La NIIF 16 reemplaza las siguientes normas e interpretaciones:

- ➔ NIC 17 Arrendamientos
- ➔ CINIIF 4 Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento
- ➔ SIC-15 Arrendamientos operativos - Incentivos
- ➔ SIC-27 Evaluación de la sustancia de las transacciones que implican la forma jurídica de un contrato de arrendamiento



[2.4.4 Enmiendas a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera –NCIF– aceptadas en Colombia, aplicables a partir del 1° de enero de 2019](#)

2.4.4.1 Enmiendas a la NIC 40

Estas enmiendas hacen algunas aclaraciones para los casos en los cuales una compañía debe transferir propiedades, incluyendo propiedades en construcción o propiedades de inversión. Estas enmiendas establecen que un cambio en uso se presenta cuando la propiedad empieza a cumplir o deja de cumplir la definición de propiedad de inversión y existe evidencia de dicho cambio. Un simple cambio en la intención de uso de la propiedad por parte de la administración no constituye evidencia de un cambio en uso. El Grupo deberá reevaluar la clasificación de la propiedad mantenida a esa fecha y, si aplica, reclasificarla para reflejar las condiciones existentes en ese momento.

[2.4.5 Mejoras anuales a las NIIF Ciclo 2014-2016](#)

Estas mejoras se incluyen en el anexo 1.3 del Decreto 2420 de 2015, por medio del Decreto 2170 de 2017, con vigencia a partir del 1° de enero de 2019, e incluyen:

2.4.5.1 NIIF 1 - Eliminación de las exenciones de corto plazo para adoptantes por primera vez

Las exenciones de corto plazo incluidas en los párrafos E3 – E7 de la NIIF 1 fueron eliminadas debido a que ya cumplieron su propósito. Esta enmienda no ha sido introducida en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha y no es aplicable al Grupo.



2.4.5.2 NIC 28 – Aclaraciones acerca de que la medición de las participadas al valor razonable con cambios en resultados debe efectuarse por cada una de las inversiones

Estas enmiendas aclaran lo siguiente:

- ➔ Una compañía que es una organización de capital de riesgo u otra entidad calificada, puede elegir en el reconocimiento inicial de cada una de las inversiones, medir sus inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos al valor razonable con cambios en resultados.
- ➔ Si una entidad, que no es una entidad de inversión, tiene un interés en una asociada o acuerdo conjunto que si es una entidad de inversión, la entidad puede, en la aplicación del método de participación patrimonial, elegir acumular la medición al valor razonable aplicada por esta entidad de inversión a sus asociadas o acuerdos conjuntos. Esta elección se hace de manera separada para cada inversión, en la fecha más cercana entre la fecha en que la entidad de inversión es reconocida inicialmente, la fecha en la que la asociada o acuerdo conjunto se convierte en entidad de inversión y la fecha en la que entidad de inversión asociada o acuerdo conjunto se convierte en matriz.

2.4.6 NIIF emitidas por el IASB no adoptadas en Colombia

2.4.6.1 Enmiendas a la NIIF 9

Enmienda los requisitos existentes en la NIIF 9 con respecto a los derechos de terminación de un contrato, para permitir la medición a costo amortizado (o, dependiendo del modelo comercial, a valor razonable a través de otro resultado integral) incluso en el caso de pagos de compensación negativos.

Adicionalmente, incluyen una aclaración con respecto a la contabilización de una modificación o canje de un pasivo financiero medido al costo amortizado que no da como resultado la baja en cuentas del pasivo financiero.

Entrada en vigencia enero de 2019.

2.4.6.2 CINIIF 22 –Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas

Esta interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de éstos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera.

Entrada en vigencia enero de 2019.

2.4.6.3 CINIIF 23– Incertidumbres frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12, cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes, aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta Interpretación.

Entrada en vigencia enero de 2019.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

2.5 Principales juicios y estimaciones

La preparación de los estados financieros con base en las NCIF, requiere que la administración utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, las cifras reportadas de ingresos y gastos, así como la aplicación de políticas contables al 31 de diciembre de 2017.

Sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados de situación financiera. La Administración espera que las variaciones, si las hubiera, no tengan ningún efecto importante sobre los estados de situación financiera.

Estas estimaciones están basadas en la mejor experiencia de la administración, las mejores expectativas en relación con los eventos presentes y futuros; así como la mejor utilización de la información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados; los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones, pero son ajustados una vez se conocen.

La administración del Grupo ha determinado que los juicios y estimaciones más significativos corresponden a:

- ➔ **Identificación de las Unidades Generadoras de Efectivo –UGEs–:** definiéndose éstas como el grupo identificable más pequeño de activos que genera entradas de efectivo que sean en buena medida independientes de las entradas de efectivo, derivadas de otros activos o grupos de activos.



La identificación de las UGEs involucra un juicio significativo, principalmente en la forma en que las entidades deben agregar sus activos.

- ➔ **Definición de los niveles de jerarquía de instrumentos financieros:** (Véase [Nota 3.10](#))
- ➔ **Contratos de arrendamiento:** los arrendamientos pueden ser operativos o financieros y su clasificación se basa en el grado en que los riesgos y beneficios, derivados de la propiedad del activo, afectan al arrendador o al arrendatario. Un arrendamiento se clasifica como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del bien arrendado al arrendatario, en caso contrario, es clasificado como un arrendamiento operativo. Entre tales riesgos se incluye la posibilidad de pérdidas por capacidad ociosa u obsolescencia tecnológica, así como las variaciones en el rendimiento, debidas a cambios en las condiciones económicas. Los beneficios pueden estar representados por la expectativa de una explotación rentable a lo largo de la vida económica del activo, así como por una ganancia por revalorización o por una realización del valor residual. Esta clasificación se realiza al inicio del contrato y no se cambia durante su plazo, salvo que el arrendatario y el arrendador acuerden cambiar las cláusulas del arrendamiento. No obstante, los cambios en las estimaciones –vida económica o valor residual del activo–, no darán lugar a una nueva clasificación del arrendamiento.
- ➔ **Desembolsos incurridos para las concesiones reconocidas como intangibles, o como activo financiero, de acuerdo con los lineamientos de la**



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados



CINIIF 12: la administración de cada una de las compañías que poseen contratos de concesión, determinan de los desembolsos capitalizados, la clasificación de los mismos como intangibles o activo financiero, de acuerdo con los flujos de caja a recibir y basados en los requerimientos señalados en los acuerdos de concesión firmados con los respectivos gobiernos, los cuales contemplan la infraestructura y demás activos que deben formar parte de la concesión otorgada, los mismos que le serán entregados al concedente al finalizar los plazos respectivos.

Los bienes adquiridos por cada una de estas compañías, con el propósito de dar soporte a las operaciones propias de las concesiones otorgadas, pero que no comprenden parte de los bienes de la misma, son registrados y clasificados como activo fijo o suministros, dependiendo de su naturaleza.

- ➔ **Deterioro de valor de cuentas por cobrar:** la estimación para cuentas de cobranza dudosa se establece si existe evidencia objetiva de que el Grupo no podrá recuperar los montos de las deudas de acuerdo con los términos originales de la venta o de los servicios prestados. Para tal efecto, la administración del Grupo evalúa periódicamente la suficiencia de dicha estimación a través del análisis de antigüedad de las cuentas por cobrar y las estadísticas de cobrabilidad que mantiene cada compañía. La estimación para cuentas de cobranza dudosa se registra con cargo a resultados del ejercicio en que se determine su necesidad. Para la Administración, este procedimiento permite estimar razonablemente la provisión para deudas de difícil cobro, con la finalidad de cubrir de manera adecuada el riesgo de pérdida en las cuentas por cobrar, según las condiciones del mercado donde opera cada entidad.

- ➔ **Estimación del importe recuperable de un activo no financiero:** el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe indicio de deterioro. En caso de que existan indicios, se estima el valor recuperable del activo con cargo al resultado del ejercicio.
- ➔ **Estimación del valor en uso de activos operativos:** se estiman las entradas y salidas futuras de efectivo derivadas tanto de la utilización continuada del activo como de su enajenación o disposición por otra vía al final de su vida útil y se aplica el tipo de descuento adecuado a estos flujos de efectivo futuros.
- ➔ **Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo:** la determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo, involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración del Grupo, revisa estos supuestos en forma anual y los ajusta prospectivamente en caso de identificarse algún cambio.
- ➔ **Vida útil de los activos intangibles (concesiones) y sus ampliaciones:** la vida útil de los intangibles por concesiones, principalmente de las ampliaciones, es estimada y registrada en función a la fecha de cierre del contrato de concesión, es decir, en función a la vida útil remanente de cada ampliación.
- ➔ **Provisión para procesos legales y administrativos:** para estimar el valor de la contingencia de pérdida en los procesos que están pendientes contra ISA y sus empresas, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

los procesos. Esta provisión está asociada a la probabilidad de ocurrencia, así como al juicio profesional y opinión de los asesores legales.

➔ **Recuperación de los activos tributarios diferidos:** se requiere el uso de juicio profesional para determinar si los activos tributarios diferidos se deben reconocer en el estado de situación financiera. Para utilizar los activos tributarios diferidos se exige que la Administración evalúe la probabilidad de que la entidad genere utilidades gravables en períodos futuros. Los estimados de ingresos gravables futuros se basan en las proyecciones financieras y la aplicación de las leyes tributarias. En la medida en que los flujos de caja futuros y los ingresos gravables difieran significativamente de los estimados, se podría tener un impacto en la capacidad de la entidad para realizar los activos tributarios diferidos netos registrados en la fecha de reporte.

Adicionalmente, los cambios futuros en las leyes tributarias podrían limitar la capacidad de la compañía para obtener deducciones tributarias en períodos futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores es registrada en el año en que ocurre.

➔ **Provisión para mantenimientos y reemplazos significativos:** en los acuerdos de concesión, los costos de mantenimiento y reemplazos significativos, necesarios para mantener la infraestructura en las condiciones requeridas, son estimados y registrados como un gasto y una provisión al cierre de cada ejercicio anual, en función a los factores de condición y antigüedad de las líneas de transmisión y subestaciones, en los cuales se realiza un análisis cualitativo (factores climáticos, número de fallas técnicas, inspecciones técnicas) y análisis cuantitativo

(muestras, análisis físico-químico y de laboratorio) que realiza anualmente el área de mantenimiento y con base en dichos factores realiza un estimado de los desembolsos de mantenimientos y reemplazos mayores, tomando en cuenta los precios actuales de mercado de los repuestos que serán reemplazados.

Con base en el presupuesto de gastos de capital preparado, las compañías indexan a los flujos de salidas de efectivo la inflación respectiva y para actualizar la provisión para mantenimiento y reemplazos significativos, aplican una tasa anual libre de riesgo considerando las condiciones actuales de mercado y el riesgo específico del pasivo relacionado.

➔ **Proyecciones de tráfico para concesiones:** para estimar el término de la concesión por el Mecanismo de Distribución de Ingresos –MDI– para las concesiones de Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A., y Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A., concesionarias en Chile, se hacen estudios de tráfico, los cuales son realizados por una entidad independiente, basados en proyecciones del PIB y variables locales de acuerdo con la concesión.

➔ **Beneficios a los empleados:** el costo de los planes de pensiones de prestación definida y de otras prestaciones médicas post empleo, así como su valor actual, se determinan mediante valoraciones actuariales. Estas valoraciones implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales, tales como la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y de pensiones y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la valoración, su naturaleza a largo plazo, y a las hipótesis subyacentes, el



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

cálculo de la obligación por prestación definida es muy sensible a los cambios en las hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país. El incremento futuro de los salarios y el incremento de las pensiones se basan en las tasas de inflación futuras esperadas. (Véase Nota 18).

2.6 Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados se presentan en pesos colombianos porque es la moneda del entorno económico principal donde opera la Matriz, por lo tanto, esta es la moneda funcional y de presentación.

2.7 Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se traducen a la moneda funcional, usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se redimen. Al cierre del año para los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultado integral, las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten del pago de tales transacciones, así como la conversión a los tipos de cambio.

Las ganancias en cambio relacionadas con partidas monetarias se presentan en el estado del resultado integral en el rubro “ingresos financieros”, por otra parte, las pérdidas se presentan en el estado de resultado integral en el rubro “gastos financieros”.

Tasas utilizadas

Las operaciones y saldos en moneda extranjera se convierten a las tasas de cambio

vigentes certificadas por el Banco de la República en Colombia o por los bancos oficiales de los principales países con los cuales el Grupo realiza transacciones.

Las tasas de cambio utilizadas para la preparación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, expresadas en pesos colombianos, fueron las siguientes:

Tasas promedio: para convertir saldos de estados de resultados integrales:

MONEDA	2017	2016
COP / USD	2.951,15	3.053,42
COP / BRL	924,56	876,58
COP/ CLP	4,55	4,51
BRL / USD	3,19	3,48
CLP / USD	649,18	676,67

Tasas de cierre: para convertir saldos de los estados de situación financiera:

MONEDA	2017	2016
COP / USD	2.984,00	3.000,71
COP / BRL	902,06	920,72
COP/ CLP	4,85	4,48
BRL / USD	3,31	3,26
CLP / USD	614,75	669,47





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados



2.8 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, excepto las provisiones por obligaciones post empleo y otras similares, y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las principales políticas y prácticas contables aplicadas en la elaboración de los estados financieros consolidados adjuntos, han sido las siguientes:

3.1 Combinación de negocios y plusvalía

Una combinación de negocios debe contabilizarse mediante la aplicación del método de adquisición. La contraprestación para cada adquisición se mide al valor razonable, el cual se calcula como la suma del valor razonable a la fecha de adquisición de los activos cedidos, los intereses minoritarios en la adquirida, pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por el Grupo, a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

Los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos, se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, excepto que:

- ➔ Los activos o pasivos por impuestos diferidos y los pasivos o activos relacionados con los acuerdos de beneficios a los empleados, sean reconocidos y medidos de conformidad con la NIC 12 Impuesto a las Ganancias y la NIC 19 Beneficios a los empleados, respectivamente;

- ➔ Los pasivos o instrumentos de patrimonio, relacionados con los acuerdos de pago con base en acciones de la adquirida o acuerdos de pago con base en acciones del Grupo, realizados como remplazo de los acuerdos con pago basado en acciones de la adquirida, se miden de conformidad con la NIIF 2 Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición; y
- ➔ Los activos o grupo de activos para su disposición, que son clasificados como mantenidos para la venta de conformidad con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas, se midan de conformidad con dicha norma.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios puede ser determinada apenas en forma provisional al final del período en que la combinación fue efectuada, porque los valores justos a distribuir a los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida o el costo de la combinación, sólo puede ser determinado de forma provisional, se contabilizará la combinación utilizando estos valores provisionalmente, los cuales serán ajustados cuando se determinen objetivamente los valores justos de los activos y pasivos hasta un período de 12 meses después de la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos que resultan de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y es incluida como parte de la contraprestación transferida en combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes al período de medición, son ajustados



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

de manera retrospectiva con los ajustes correspondientes contra la plusvalía. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el período de medición, el cual no puede exceder de un año a partir de la fecha de adquisición, sobre hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición.

El registro subsecuente de cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del período de medición, depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que es clasificada como patrimonio no es medida nuevamente en las fechas de reporte subsecuentes y su cancelación subsecuente se registra dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que es clasificada como un activo o pasivo se mide nuevamente a su fecha de reporte de conformidad con la NIC 39, o NIC 37, cuando sea apropiado, siendo la ganancia o pérdida correspondiente reconocida en los resultados.

En los casos de combinaciones de negocios realizadas en etapas, la participación patrimonial del Grupo en la adquirida es medida nuevamente a su valor razonable a la fecha de adquisición (es decir, la fecha en la cual el Grupo obtuvo el control) y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los montos resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición, que habían sido previamente reconocidos en otro resultado integral, se reclasifican en los resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuera apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Ver las combinaciones de negocio presentadas en el año 2017 en [Nota 2.1.1.](#)



3.1.1 Plusvalía

Cuando el grupo empresarial adquiere el control de un negocio, se registra como crédito mercantil, la diferencia entre la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora en la entidad adquirida.

El crédito mercantil no se amortiza y es sujeto a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor. Las pérdidas por deterioro de valor aplicado a la plusvalía se registran en los resultados del período y su efecto no se revierte.

Si los montos netos de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos, exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente mantenida por el adquirente en la adquirida, dicho exceso o plusvalía negativa es reconocida directamente en los resultados del período como ganancia por compra.

3.2 Inventarios

Los inventarios se registran al costo o al valor neto de realización, el menor de los dos.

Para las compañías de ISA, los inventarios corresponden a materiales utilizados en las actividades internas de mantenimiento y conservación de los activos operativos. Se reconocen inicialmente por el costo de adquisición, el cual incluye todos los gastos incurridos en la compra. Los consumos de inventarios se determinan con base en el método del costo promedio ponderado.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

Anualmente se hace prueba de deterioro o pérdida de valor de los inventarios, sobre la base de un análisis específico que realiza la Administración. En caso de pérdida de valor se reconoce en el resultado del ejercicio.

3.3 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo, se valoran a su costo de adquisición –costo histórico– o de construcción, menos las depreciaciones y pérdidas por deterioro acumuladas, en caso de existir. Adicionalmente, al precio pagado por la adquisición de cada elemento, el costo también incluye los siguientes conceptos:

- ➔ Aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio.
- ➔ Todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.
- ➔ Costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto.
- ➔ La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre el Grupo, como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período.

Las erogaciones por el mantenimiento, conservación y reparación de estos activos se registran directamente en resultados como costo del período en que se incurren.



Las adiciones y costos de ampliación, modernización o mejoras, se capitalizan como mayor valor de los correspondientes bienes, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios, o permitan una reducción significativa de los costos.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en resultados.

➔ Bienes de seguridad y medioambientales

Algunos elementos de propiedades, planta y equipo pueden ser adquiridos por razones de seguridad o de índole medioambiental. Aunque la adquisición de ese tipo de propiedades, planta y equipo no incrementa los beneficios económicos que proporcionan las partidas de propiedades, planta y equipo existentes, puede ser necesaria para que las compañías logren obtener los beneficios económicos derivados del resto de los activos. Los bienes de seguridad se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

➔ Activos en construcción y montaje

Las propiedades utilizadas durante el curso de la construcción para fines de administración, producción, suministro o para propósitos no definidos, son registradas al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocido. Cuando estos activos en construcción y montaje estén listos para su uso pretendido, se clasifican en las categorías apropiadas de propiedades, planta y equipo y la depreciación inicia en



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

ese momento, es decir, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para ser capaces de operar de la forma prevista.

➔ Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos que requieren de un período de tiempo sustancial para su uso, son sumados al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para su uso. En general para ISA, se considerará un período sustancial y correspondería capitalizar los costos por intereses, si la construcción de un activo tiene una duración igual o superior a seis (6) meses. No obstante, de presentarse períodos inferiores al indicado para la construcción de un activo apto, la administración de ISA soportará financieramente la generación de beneficios futuros.

Los préstamos específicos son aquellos que se han tomado con el propósito específico de obtener un activo apto, por lo tanto, se pueden capitalizar directamente los costos por préstamos reales en que se hayan incurrido descontando los rendimientos conseguidos con la inversión temporal de los fondos; siempre y cuando las actividades para preparar el activo para su uso se estén llevando a cabo. La determinación de si los préstamos son específicos requiere una evaluación de las circunstancias y la evidencia o documentación interna que sustente este propósito.

La tasa de capitalización se basa en los costos por préstamos genéricos, divididos en el promedio ponderado de los préstamos recibidos por el Grupo que han estado vigentes en el período contable, excluyendo los préstamos considerados específicos.



Todos los otros costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el período en que se incurren.

➔ Estimación vida útil remanente

Anualmente las compañías revisan el valor residual, el método de depreciación y la vida remanente de los activos y sus componentes, y para esto estableció una metodología, la cual se basa en el índice de deterioro de cada activo asociado a una tasa de falla instantánea, que a su vez está relacionado con su edad efectiva. Con la edad efectiva se calcula la tasa de envejecimiento para luego estimar la expectativa de vida y la vida remanente, basados en curvas de supervivencia internacionales. Esta metodología ha permitido obtener valores más confiables en la estimación de la vida remanente de los activos, insumo de gran utilidad para el plan de renovación de activos y base de la valoración de los mismos.

Los terrenos no se deprecian por tener una vida útil indefinida. La depreciación de los demás elementos de propiedades, planta y equipo se calcula por el método de línea recta sobre el costo, con base en la vida útil estimada de los activos.

➔ Valor residual

Es el importe estimado que se obtendría por la disposición del activo, después de deducir los costos estimados por tal disposición, si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

➔ Componentes de los activos

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede ver como parte de



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

otro activo, pero que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

Cada componente de propiedades, planta y equipo debe ser identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciarlos durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que la entidad espera utilizar durante más de un ejercicio, cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, planta y equipo. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un activo fijo, sólo pudieran ser utilizados con relación a éste, se contabilizarán como parte de las propiedades, planta y equipo.

3.4 Activos no financieros

Comprende gastos pagados por anticipado, servicios de telecomunicaciones y otros activos, que son amortizados por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera recibir los beneficios económicos. Los gastos pagados por anticipado incluyen principalmente partidas monetarias como primas de seguros, entre otros, y también se pueden amortizar de acuerdo con la vigencia de las pólizas respectivas.

3.5 Intangibles

Un activo intangible se reconoce como tal cuando se cumplen la condición de ser identificable y separable, cuando el elemento generará beneficios económicos futuros y el Grupo tiene la capacidad de controlar estos beneficios.



Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción, y posteriormente se valoran a su costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición, o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida que surge de la baja de un activo intangible, medida como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo, se reconoce en los resultados al momento en que el activo es dado de baja.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y son aplicados de forma prospectiva, si es necesario.

➔ Servidumbres

Las servidumbres son derechos obtenidos para la utilización de una faja de terreno en la instalación de una línea de transmisión. Implica restricciones en el uso del terreno por parte del dueño y autorizaciones al propietario de la línea para realizar operaciones de construcción, operación y mantenimiento.

Este tipo de intangibles son derechos permanentes cuyo plazo de utilización es indefinido, aunque las líneas de transmisión a las que están relacionadas las servidumbres tienen una vida finita. El Grupo tiene la posibilidad de sustituir las líneas de transmisión cuando la vida útil de éstas se agote o puede utilizar el derecho de servidumbres adquirido para cualquier otro servicio relacionado con la transmisión de energía y telecomunicaciones, de acuerdo con lo que



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

se encuentre descrito en los fines de la constitución de las servidumbres. Las servidumbres tienen vida útil indefinida y no son amortizadas, por lo cual son evaluadas por deterioro con una periodicidad anual.

➔ Software y licencias

El software es amortizado por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias son amortizadas por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera percibir los beneficios, de acuerdo con los estudios de factibilidad para su recuperación.

➔ Costos de investigación y desarrollo

Los costos de investigación se reconocen como gastos a medida que se incurre en ellos. Los desembolsos por desarrollo en un proyecto se reconocen como activo intangible cuando el Grupo pueda demostrar:

- ➔ La factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta.
- ➔ Su intención de completar el activo y su capacidad de utilizar o vender el activo.
- ➔ La capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- ➔ Cómo el activo generará beneficios económicos futuros.
- ➔ La disponibilidad de recursos para completar el activo.
- ➔ La capacidad de medir de manera fiable el desembolso durante el desarrollo.

3.6 Concesiones

La CINIIF 12 –Acuerdos de concesión de servicios– para aquellos contratos de concesión de servicio público, en los cuales el concedente controla o regula:

- ➔ Los servicios a ser prestados por la concesionaria mediante la utilización de la infraestructura, a quién se le prestan los servicios y a qué precio; y
- ➔ A través de la propiedad, el derecho de usufructo o de otra manera cualquier interés residual sobre la infraestructura, al final del plazo del contrato de concesión.

La CINIIF 12 aplica también para las infraestructuras:

- ➔ Construidas o adquiridas por el operador a terceros;
- ➔ Ya existentes, a las cuales se les ha dado acceso al operador para su uso.

Esta interpretación establece los principios generales de reconocimiento y medición de los derechos y obligaciones contenidos en los contratos de concesión y define los siguientes modelos:

Modelo del activo financiero: cuando el operador tiene un derecho contractual e incondicional de recibir dinero u otro activo financiero por parte del concedente, correspondiente a los montos específicos por la prestación del servicio y el concedente dispone de pocos o ningún poder para evitar el pago en virtud del acuerdo.

El activo financiero reconocido es clasificado en la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, según NIIF 9 y presentado en el estado de situación financiera dentro de deudores corrientes y no corrientes. Este activo devenga intereses utilizando el método de la tasa de interés efectiva. (Véase Nota 22).





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

Modelo del activo intangible: cuando el operador recibe del concedente el derecho de cobrar una tarifa en función de la utilización de la infraestructura; el operador reconocerá un activo intangible en la medida en que reciba un derecho –una licencia– a efectuar cargos a los usuarios del servicio público. El derecho para efectuarlos no es un derecho incondicional a recibir efectivo porque los importes están condicionados al grado de uso del servicio por parte del público.

El activo intangible originado por los contratos de concesión se amortiza por el método de línea recta durante el plazo de vigencia de dicho contrato. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales en la categoría, garantizando la coherencia con la función de dichos activos intangibles.

Modelo mixto: cuando el contrato incluye simultáneamente compromisos de remuneración garantizados por el concedente y compromisos de remuneración dependientes del nivel de utilización de la infraestructura de concesión.

Las ampliaciones a la infraestructura son registradas como adiciones al activo intangible debido a que se espera que generen beneficios económicos futuros para ISA y sus empresas.

Los reemplazos y mantenimientos significativos que el grupo empresarial debe efectuar a la infraestructura del sistema de transmisión eléctrica, a fin de mantener los estándares de calidad y confiabilidad del servicio, requeridos en el contrato de concesión, y que no generarán flujos económicos futuros para el Grupo, se contabilizan como parte de la provisión de mantenimientos y reemplazos significativos.



Los costos de renovaciones, mejoras y adiciones son capitalizados, mientras que el mantenimiento rutinario y reparaciones que no extienden la vida útil de los bienes, se reconocen en los resultados del período al que corresponden.

En general, en las compañías de ISA que poseen concesiones por prestación de servicios públicos, se entiende que la construcción de la infraestructura realizada por el operador, constituye un servicio que se le presta al concedente, diferente al servicio de operación y mantenimiento, y como tal es remunerado por éste.

De acuerdo con lo contenido y atendiendo lo dispuesto en la CINIIF 12, en los resultados del ejercicio se causan los ingresos asociados a la remuneración de la construcción, así como los costos y gastos incurridos y contratados con proveedores para la construcción; el diferencial entre el ingreso y el costo asociados a la construcción corresponde al margen en la construcción que para algunas de las concesiones de ISA y sus empresas se negoció sólo en función de la operación.

El grupo empresarial realiza periódicamente prueba de deterioro de los activos relacionados con la concesión, o antes, en caso de que se presenten eventos o circunstancias que indiquen que el valor contable excede al valor recuperable de los activos de la concesión. Dado el caso de que exista diferencia, ésta es reconocida de manera inmediata en el estado de resultados del ejercicio.

Las Unidades Generadoras de Efectivo definidas para este tratamiento se encuentran directamente asociadas a cada contrato de concesión con sus correspondientes ampliaciones si existen, es decir, los activos afectos a la concesión pertenecen a la misma unidad generadora de caja.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



3.7 Deterioro del valor de los activos

➔ Activos no financieros

El valor de un activo se deteriora cuando su importe en libros excede el importe recuperable, por lo tanto, el conglomerado empresarial al final de cada período sobre el cual se informa, o antes, si existe algún indicio de pérdida de valor, estima el importe recuperable y lo compara con el importe en libros de sus activos, incluyendo los activos intangibles de vida útil indefinida, a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

El importe recuperable de un activo o de una Unidad Generadora de Efectivo es el mayor entre su valor razonable, menos los costos de disposición y su valor en uso. En esas condiciones, siempre que el valor justo o valor recuperable sea inferior al valor contable de los activos, ISA y sus empresas, deben registrar el deterioro.

La pérdida por deterioro se reconoce como un menor costo del activo o componente del activo que la generó y como un gasto del ejercicio en que se determinó.

La recuperación de pérdidas por deterioro de activos, no puede exceder el valor en libros que podría haberse obtenido, neto de depreciación, de no haberse reconocido la pérdida por deterioro para el mismo activo en períodos anteriores.

➔ Activos financieros

En el proceso de estimación de la provisión de cobranza dudosa, la administración del Grupo evalúa periódicamente las condiciones del mercado, para lo cual utiliza análisis de antigüedad de cartera de acuerdo con la clasificación de

riesgos para las operaciones comerciales y de la cartera en general. De acuerdo con el análisis efectuado por la Administración, se considera que una cuenta por cobrar se encuentra deteriorada cuando el cobro no es posible hacerlo efectivo por insolvencia de los deudores y de los fiadores y éste carece de garantías reales, o por cualquier causa que permita considerarlas como pérdidas de acuerdo con una sana práctica comercial.

Cuando las cuentas por cobrar presentan un riesgo alto de pérdida sin antes haber sido provisionadas, se reconoce una provisión contra una pérdida por deterioro de clientes con cargo a los estados de resultados integrales, siempre y cuando exista evidencia objetiva y explícita de que los flujos futuros de caja estimados no son recuperables, conforme a los términos iniciales de la transacción o negocio.

Los activos financieros medidos a costo amortizado, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera y la pérdida por deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo y los valores presentes de los flujos futuros de caja estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos, son evaluadas a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro, esto se realiza a través de la metodología de flujo de caja.

3.8 Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican en arrendamiento financiero y operativo. Los arrendamientos que transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

la propiedad del bien se clasifican como arrendamientos financieros, en caso contrario, se clasifican como arrendamientos operativos.

3.8.1 Arrendamientos financieros

→ Cuando una compañía del Grupo actúa como arrendatario

Cuando ISA y sus empresas actúan como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero, el costo de los activos arrendados se presenta en el estado de situación financiera separado, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera separado por el mismo valor; el cual será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento, el cual puede incluir, en su caso, el precio de la opción de compra.

Estos activos se amortizan con los mismos criterios aplicados a los elementos de propiedades, planta y equipo de uso propio. Los pagos del arrendamiento se dividen entre el interés y la disminución de la deuda. Los gastos financieros se reconocen en el estado de resultados.

→ Cuando una compañía del Grupo actúa como arrendador

Cuando ISA y sus empresas actúan como arrendador de un bien en arrendamiento financiero, los activos no se presentan como propiedad, planta y equipo, dado que los riesgos asociados han sido transferidos al arrendatario y se reconoce en cambio un activo financiero por el valor presente de los pagos mínimos a recibir por el arrendamiento y cualquier valor residual no garantizado.



3.8.2 Arrendamientos operativos

Son los arrendamientos en los cuales la propiedad del bien arrendado y todos los riesgos y beneficios sustanciales del activo, permanecen con el arrendador.

Los pagos por arrendamientos operativos se reconocen como gastos –o ingresos– en el estado de resultados en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento. Los pagos contingentes se reconocen en el período en que ocurren.

→ Cuando una compañía del Grupo actúa como arrendatario

Cuando ISA y sus empresas realizan pagos de arrendamiento por anticipado vinculados a la utilización de inmuebles, estos pagos se registran como pagos anticipados y se amortizan a lo largo de la duración del arrendamiento.

→ Cuando una compañía del Grupo actúa como arrendador

Cuando ISA y sus empresas actúan como arrendador sigue reconociendo el activo en el estado de situación financiera separado y aplicando los procedimientos establecidos dentro de la política de propiedades, planta y equipo para efectos de realizar el manejo contable. El valor en libros del activo incluye los costos directos iniciales incurridos en la negociación y contratación del arrendamiento operativo. Estos costos se difieren en el plazo del arriendo sobre la misma base que los ingresos del arrendamiento.

Los ingresos procedentes del arrendamiento se reconocen durante el plazo del arrendamiento, de acuerdo con una base sistemática de reparto que refleje adecuadamente el patrón temporal de los beneficios derivados del uso del activo arrendado. Los costos incurridos en la obtención de ingresos por arrendamiento, incluyendo la depreciación del bien, se reconocerán como gastos.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

3.9 Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la entidad pasa a formar parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

3.9.1 Activos financieros

Su clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial.

➔ Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Su característica es que se incurre en ellos principalmente para la administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

➔ Cuentas por cobrar y otros

Las cuentas por cobrar y otros, son valorados a costo amortizado y corresponden a activos no derivados, con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales la administración del Grupo tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento durante la vida residual del instrumento y utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados si hubiera evidencia objetiva de deterioro o, cuando se reconocen los activos a través del proceso de amortización.



Las cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos por el Grupo a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor. Las cuentas por cobrar por ventas se reconocen por el valor de la factura original, neto de las pérdidas por deterioro acumuladas y cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero.

➔ Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni corresponden a una contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios. Para estas inversiones, ISA y sus empresas pueden elegir en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar a valor razonable en otro resultado integral, las ganancias o pérdidas por la medición posterior.

Estos instrumentos se miden por su valor razonable. Las ganancias y pérdidas derivadas de la nueva medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidas en el patrimonio se reclasifican a resultados acumulados.

➔ Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo presentado en el estado de situación financiera del Grupo, incluyen todos los saldos en efectivo y mantenidos en bancos. Para propósitos de preparación del estado de flujos de efectivo y por su liquidez, las inversiones temporales con vencimiento original inferior a los 90 días, se consideran equivalentes de efectivo; dichas cuentas no están sujetas a un riesgo significativo de cambios en su valor.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo de ISA y sus empresas, están incluidos como un componente del efectivo y equivalente al efectivo para propósitos del estado de flujos de efectivo. Para el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros son clasificadas como obligaciones financieras.

El efectivo restringido es un recurso monetario clasificado de manera independiente con el objetivo de destinarlo a propósitos específicos y previamente determinados, tales como: pago de deuda, adquisición de bienes de capital, o para disponer en caso de una emergencia y/o pérdidas imprevistas. Por lo tanto, tiene ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea de tipo legal o contractual y no se puede disponer libremente para cubrir compromisos financieros corrientes, resultantes de las actividades normales del Grupo.

➔ Baja en cuenta de los activos financieros

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja en cuentas cuando se vende, transfiere, expira o se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Cuando sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el Grupo, el activo financiero sigue siendo reconocido en el estado de situación financiera por su valor total.

3.9.2 Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.



ISA y sus empresas determinan la clasificación de sus pasivos financieros en su reconocimiento inicial, los cuales incluyen: pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

➔ Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Incluyen pasivos financieros mantenidos como negociables y pasivos financieros designados en el momento de su reconocimiento inicial al valor razonable con cambios en resultados.

➔ Pasivos financieros a costo amortizado

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se reconocen inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción. Posteriormente, son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

➔ Baja en cuentas de un pasivo financiero

El Grupo dará de baja en cuentas un pasivo financiero si, y sólo si, expira, se cancela o se han cumplido las obligaciones que lo originaron. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en los resultados.

3.9.3 Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Los instrumentos financieros derivados son registrados al valor razonable en la fecha inicial de la transacción y en la medición posterior. El reconocimiento de las ganancias o pérdidas originadas por los cambios en sus valores razonables depende de la designación hecha de los instrumentos financieros derivados.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

ISA y sus empresas designan ciertos instrumentos financieros, los cuales incluyen derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, como cobertura del valor razonable o cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el conglomerado empresarial documenta la relación de cobertura y el objetivo y estrategia de gestión del riesgo para emprender la cobertura; esa documentación incluye la forma en que el Grupo medirá la eficacia del instrumento de cobertura, para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

→ Cobertura del valor razonable:

Los cambios en el valor razonable de los derivados, que se designan y califican como cobertura del valor razonable, se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuyan al riesgo cubierto. El cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas en la partida relacionada con la partida cubierta.

La contabilización de cobertura es interrumpida por el Grupo cuando: se revoca la relación de cobertura, el instrumento de cobertura vence o es vendido, es finalizado o ejercido, o se deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas.

Cualquier ajuste en el importe en libros de un instrumento financiero cubierto se amortizará contra el resultado del período.

→ Coberturas del flujo de efectivo:

La parte de los cambios en el valor razonable de los derivados que se determina que es una cobertura eficaz de los flujos de efectivo se reconocerá en otro resultado integral y se acumulará bajo el título de reserva de cobertura del flujo de efectivo. La parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá inmediatamente en el resultado del período, en la línea de “otras ganancias y pérdidas”.

Los montos previamente reconocidos en otro resultado integral, y acumulados en el patrimonio, se reclasifican en los resultados del período en el cual se reconoce la partida cubierta en los resultados, en la misma línea del estado de resultado integral de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, si la cobertura de una transacción prevista diera lugar posteriormente al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas en el patrimonio se transfieren y se incluyen directamente en el costo inicial u otro importe del activo o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas será interrumpida cuando el Grupo revoque la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura expira, o es vendido, resuelto o ejercido o la cobertura deja de cumplir los requisitos establecidos para la contabilidad de coberturas. La ganancia o pérdida que haya sido reconocida en otro resultado integral y acumulada en el patrimonio continuará en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista sea reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción prevista ocurra, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio se reconoce inmediatamente en ganancias o pérdidas.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

➔ Coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero:

Las coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero se contabilizarán de manera similar a las coberturas de flujo de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina que es una cobertura eficaz se reconocerá en otro resultado integral y acumulado en la reserva de conversión de negocios en el extranjero. La ganancia o pérdida relacionada con la parte ineficaz se reconocerá en el resultado y se incluirá en la línea de “otras ganancias y pérdidas”.

Las ganancias y pérdidas sobre instrumentos de cobertura relacionadas con la porción eficaz de la cobertura acumulada en la reserva de conversión de moneda extranjera se reclasifican a los resultados al momento de la disposición de los negocios en el extranjero.

3.9.4 Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros son compensados y reportados netos en los estados financieros, si y sólo si, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre que obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto, y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos, simultáneamente.

3.10 Medición del valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.



La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso el Grupo, es decir, el mercado que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la cantidad que sería pagada para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, el grupo empresarial utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable son clasificados en los siguientes niveles:

- ➔ Nivel I: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- ➔ Nivel II: técnicas de valorización para las cuales, los datos y variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- ➔ Nivel III: técnicas de valuación internas, utilizando variables estimadas por el Grupo no observables para el activo o pasivo (no existe información observable de mercado).



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

Al medir el valor razonable, el conglomerado empresarial tiene en cuenta las características del activo o pasivo, en particular:

- ➔ Para activos no financieros, una medición del valor razonable tiene en cuenta la capacidad del participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso, o mediante la venta de éste a otro participante del mercado que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.
- ➔ Para pasivos e instrumentos de patrimonio propio, el valor razonable supone que el pasivo no se liquidará y el instrumento de patrimonio no se cancelará, ni se extinguirán de otra forma en la fecha de medición. El valor razonable del pasivo refleja el efecto del riesgo de incumplimiento, es decir, el riesgo de que una compañía no cumpla una obligación, el cual incluye, pero no se limita, al riesgo de crédito propio de la compañía.
- ➔ En el caso de activos financieros y pasivos financieros con posiciones compensadas en riesgo de mercado o riesgo de crédito de la contraparte, se mide el valor razonable sobre una base neta, de forma congruente con la forma en que los participantes del mercado pondrían precio a la exposición de riesgo neta en la fecha de medición.

3.11 Operaciones de la bolsa del Mercado de Energía Mayorista

En desarrollo de la actividad de administración del Sistema de Intercambios Comerciales de Energía Eléctrica –ASIC– en el mercado mayorista y en calidad de mandatario con representación de los agentes participantes en el mercado

eléctrico colombiano, el grupo empresarial a través de su filial XM S.A. E.S.P., recauda a favor de terceros los dineros relacionados con las operaciones efectuadas por los mandantes en dicho mercado y los distribuye a los agentes beneficiarios del mismo.

XM S.A. E.S.P., definió los siguientes criterios contables para el reconocimiento de los ingresos regulados:

- ➔ Ingreso por costo de operación: se registran como ingreso al momento de la prestación del servicio.
- ➔ Ingreso por costo de inversión: la actual metodología de reconocimiento de los ingresos regulados de XM S.A. E.S.P., establece la aprobación de los ingresos por inversión, la cual está sujeta al cumplimiento del programa quinquenal de inversiones. La totalidad del ingreso que se recibe correspondiente a la remuneración de las inversiones y proyectos, es tratada como un ingreso diferido en el momento en que es facturado; este ingreso diferido es amortizado de acuerdo con los gastos de depreciación, amortización y de estudios y proyectos del período, en la proporción resultante de dividir el ingreso diferido por inversión sobre los activos fijos e intangibles (netos) del estado de situación financiera en el período anterior. El valor de las inversiones no ejecutadas se traslada al siguiente año tarifario, es decir que se disminuyen en el monto facturado en el período tarifario siguiente.
- ➔ Remuneración del patrimonio de los accionistas. Este ingreso se reconoce en el momento en que se presta el servicio regulado.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

- Remuneración del ajuste al ingreso máximo regulado: la totalidad del ingreso que se recibe por este concepto se reconoce como un ingreso diferido, que es amortizado en la proporción en que se ejecutan los gastos adicionales aprobados. El valor del ajuste al ingreso máximo regulado que no se haya ejecutado asociado a la implementación de nuevas resoluciones y gastos de defensa judicial, se traslada al siguiente año tarifario, es decir que se disminuyen en el monto facturado en el período tarifario siguiente.

3.12 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente –ya sea legal o implícita– como resultado de un suceso pasado, es probable que sea necesario un flujo de salida de recursos para cancelar la obligación y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el cual se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando se mide una provisión usando el flujo de efectivo estimado para cancelar la obligación presente, su importe en libros representa el valor actual de dicho flujo de efectivo –cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material–.

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha de emisión de los estados de situación financiera. Las mismas pueden resultar en una pérdida para ISA y sus empresas y únicamente serán resueltas en el futuro, cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir; tales contingencias son estimadas por la administración del Grupo y sus asesores legales. La estimación de

las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión.

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable que una pérdida material vaya a ocurrir y el monto del pasivo puede ser estimado, entonces es registrado en los estados de situación financiera. Y si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable y se conoce su monto, o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en una nota en el estado de situación financiera, con una estimación del rango probable de pérdida. Las contingencias de pérdida estimadas como remotas no son reveladas.

3.13 Impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el diferido. Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades tributarias. El gasto por impuesto a las ganancias es reconocido en resultados, excepto en el caso que esté relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconocerá en patrimonio.

3.13.1 Impuesto corriente

El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la ganancia reportada en el estado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos imponibles o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del período.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

La administración del Grupo evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. ISA y sus empresas, cuando corresponde, constituyen provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

3.13.2 Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados de situación financiera y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar la renta fiscal. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legal exigible de compensar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad imputable.

Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporarias deducibles, incluidas las pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que existan utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas, puedan ser recuperadas.

El valor en libros del activo por impuesto diferido es revisado en cada cierre y reducido en la medida que ya no es probable que haya suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en patrimonio, es reconocido en patrimonio y no en los estados de resultados integrales.



3.14 Beneficios a los empleados

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados y ex-empleados relacionadas con la prestación de los servicios a la entidad. Estas son los salarios, los beneficios a corto y largo plazo, los beneficios de terminación y beneficios posteriores al empleo.

3.14.1 Beneficios corrientes

Las obligaciones por beneficios corrientes para los empleados son reconocidas como gastos, a medida que el servicio relacionado se provee. Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio, con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Este beneficio se reconoce cuando se posee una obligación legal o implícita actual de pagar un monto, como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y cuando la obligación puede ser estimada con fiabilidad. La obligación se reconoce por el monto que se espera pagar dentro del año siguiente al corte.

3.14.2 Beneficios no corrientes

Algunas compañías del Grupo otorgan a sus empleados beneficios asociados a su tiempo de servicio, como la prima de antigüedad y quinquenios.

El valor razonable de los activos del plan se deducirá del valor presente de la obligación por beneficios definidos al determinar el déficit o superávit. El cálculo es realizado anualmente por actuarios independientes calificados, usando el método de la unidad de crédito proyectada para hacer una estimación fiable del costo final



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

para ISA y sus empresas. Cualquier ganancia o pérdida actuarial es reconocida en los resultados en el período que corresponda.

3.14.3 Beneficios post empleo

→ Planes de contribuciones definidas

El plan de contribuciones definido es un beneficio post empleo en el cual el Grupo paga contribuciones fijas a un fondo de pensiones, y donde no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los cuales los servicios son prestados por los empleados.

→ Planes de beneficio definido

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios, es determinado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes con una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de beneficio definido, es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, menos el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de la obligación de beneficio definido, se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando las tasas de interés calculadas a partir de la curva de rendimiento de los bonos del gobierno colombiano –curva de TES B–, denominados en Unidades de Valor Real –UVR– que tienen términos que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.



Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales, se cargan o abonan en el otro resultado integral en el período en el que surgen.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el empleado continúe en servicio por un período de tiempo determinado –período que otorga el derecho–. En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

→ Otras obligaciones post empleo

Algunas compañías del Grupo otorgan a sus empleados retirados por pensión, beneficios tales como plan complementario de salud, auxilio de salud, auxilio de educación y préstamo de calamidad, con posterioridad a la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios depende de las condiciones definidas en los contratos individuales y colectivos.

La obligación y el costo de los planes de beneficio definido se determinan a través de una metodología de unidad de crédito proyectada. Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen por cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los estados de resultados integrales en el período en el que surgen. Estas obligaciones se valorizan anualmente por actuarios independientes calificados.

→ Activos del plan

Los activos del plan corresponden al conjunto de activos que han sido destinados por el Grupo, en atención a las disposiciones legales vigentes o por iniciativa



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

propia, para atender las obligaciones pensionales. Estos recursos se reconocen atendiendo las mismas políticas que se les aplicaría si estuvieran clasificados en las demás clases de activos y su actualización se reconoce en los resultados del período. El monto mínimo de la reserva deberá corresponder al pasivo pensional soportado por el cálculo actuarial.

3.14.4 Beneficios por terminación

Estos beneficios son determinados utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales realizadas al final de cada período anual sobre el que se informa. La nueva medición, que incluye ganancias y pérdidas actuariales, se refleja inmediatamente en el estado de situación financiera con un cargo o crédito reconocido en otro resultado integral en el período en que ocurre.

3.15 Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso se reconocen como provisión, cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva el contrato, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo. A la fecha del estado de situación financiera, ISA y sus empresas, no presentan provisiones de contratos onerosos.

3.16 Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos, costos y gastos se registran con base en el principio de causación o devengo.

3.16.1 Ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por

cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de cualquier descuento, bonificación o rebaja comercial que la entidad pueda otorgar. Los ingresos provenientes de la prestación de servicios se reconocen durante el período contractual o cuando se prestan los servicios.

Los siguientes criterios, aplican para el reconocimiento de los ingresos:

➔ Ingresos por servicios de transmisión de energía y otros asociados

Las compañías de Colombia –ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM S.A. E.S.P.–, prestadoras de servicios de Transporte de Energía Eléctrica y otros asociados al mismo, se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas –CREG–. Los ingresos por costo de operación se registran al momento de la prestación del servicio.

➔ Ingresos por acuerdos de concesión

Los ingresos por concesión aplicables a las compañías de Brasil, Bolivia, Chile y Perú se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente. Los siguientes criterios específicos se deben cumplir para reconocer un ingreso de acuerdo con la aplicación de la CINIIF 12:

➔ Servicios de construcción:

Los ingresos y costos por servicios de construcción de los proyectos son reconocidos en el estado de resultados integrales, de acuerdo con el método del porcentaje de avance de los proyectos a la fecha del estado de situación financiera. Algunas compañías del Grupo no reconocen ningún margen de





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados



utilidad en la prestación de estos servicios debido a que estos son prestados, administrados y/o supervisados por una compañía relacionada que es la que reconoce dicha utilidad en sus estados financieros; en Brasil se determinó que el valor razonable de los activos de la construcción tienen en cuenta un margen suficiente para cubrir los costos y gastos incurridos en la etapa de la construcción.

➔ **Servicios de operación y mantenimiento**

Los ingresos por servicios de operación y mantenimiento a instalaciones de terceros se reconocen a medida que se presta el servicio.

➔ **Rendimientos financieros de las concesiones registradas como activo financiero**

Las compañías que reconocen sus concesiones como activo financiero según la CINIIF 12, reconocen los intereses de la cuenta por cobrar con abono en resultado utilizando el método de la tasa del interés efectivo.

➔ **Ingresos por contratos de construcción**

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias y los costos asociados con el mismo son reconocidos con base en el avance de la obra al final del período sobre el que se informa. La medición se realiza con base en la proporción que representan los costos incurridos en el trabajo realizado a dicha fecha con respecto al total estimado de los costos del contrato, excepto en el caso de que dicha proporción no sea representativa del estado de terminación. Las variaciones en los trabajos del contrato, los reclamos y los pagos de incentivos, se incluyen en la medida en que se pueda medir confiablemente su importe y su recepción se considere probable.

Cuando el desenlace de un contrato de construcción no pueda ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias son reconocidos sólo en la medida en que sea probable recuperar los costos incurridos por causa del contrato. Los costos del contrato deben reconocerse como gastos del período en que se incurren. Cuando exista la posibilidad de que los costos totales del contrato superen el total de los ingresos, la pérdida estimada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Para los contratos donde lo facturado con base en el progreso del trabajo excede los costos del contrato incurridos a la fecha, más las ganancias reconocidas, menos las pérdidas reconocidas, el exceso se muestra como importes adeudados a los clientes por el contrato de trabajo. Los montos recibidos antes de que se realice el trabajo relacionado se incluyen en el estado de situación financiera en el pasivo como un anticipo recibido. Los montos facturados por el trabajo realizado, pero aún no cancelados por el cliente, se incluyen en el estado de situación financiera bajo cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

➔ **Ingresos por dividendos e intereses**

El ingreso de los dividendos es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago –siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán al Grupo y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente–.

Los ingresos por intereses son reconocidos cuando sea probable que ISA y sus empresas reciban los beneficios económicos asociados con la transacción. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar, estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero sobre el reconocimiento inicial.

3.16.2 Subvenciones del estado

Las subvenciones del gobierno sólo se reconocen cuando existe una seguridad razonable de que la entidad cumple con las condiciones ligadas a ellas y de que se recibirá la subvención.

Otras subvenciones del gobierno deben reconocerse como ganancias o pérdidas sobre una base sistemática, a lo largo de los períodos necesarios para compensarlas con los costos relacionados. Las subvenciones del gobierno cuya principal condición sea que el Grupo compre, construya o de otro modo adquiera activos no corrientes, se reconocen como ingresos diferidos en el estado de situación financiera consolidado, y son transferidas a resultados sobre una base sistemática y racional sobre la vida útil de los activos relacionados.

En el caso de las sociedades concesionarias de Chile –Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A. y Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.–, el ingreso de subvención se reconoce como menor valor de la cuenta por cobrar, debido a que las concesiones clasifican bajo el modelo del activo financiero. Estas subvenciones del estado tienen las siguientes características:

- ➔ Un mes después de cumplido el cuarto año de concesión y siempre que se haya otorgado puesta en servicio provisoria de la totalidad de la obra concesio-

nada, el Ministerio de Obras Públicas de Chile –MOP–, pagará a la sociedad concesionaria un monto anual expresado en UF y calculado sobre las bases por ellos descritas.

- ➔ Si al cumplir el cuarto año de concesión, no se ha otorgado puesta en servicio provisoria de la totalidad de la obra, dicho pago se realizará un mes después de dicha autorización, al valor de la UF del último día del mes anterior al de la fecha de pago.
- ➔ En los demás años, el pago se realizará en la misma fecha de cada año. Para el último año de la concesión, en el caso que considere menos de 12 meses, el pago de la subvención será por la proporción a los meses que efectivamente ella operó.

El beneficio de un préstamo del estado a una tasa de interés por debajo del mercado, es tratado como una subvención del gobierno, medido como la diferencia entre los beneficios recibidos y el valor razonable del préstamo con base en el tipo de cambio vigente a la fecha.

3.17 Segmentos de operación

El Grupo tiene definido el segmento de gestión de infraestructura lineal, a través del cual posee las líneas de negocios: gestión de inversiones en infraestructura lineal, transmisión de energía, conexión a la red y servicios de construcción. En la Matriz, la estrategia corporativa se define por negocios y la gestión se realiza por compañía.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

A continuación, se describen las líneas de negocio del Grupo:

- ➔ **Gestión de inversiones en infraestructura lineal:** consiste en la administración de las inversiones relacionadas con la infraestructura lineal en Transporte de Energía Eléctrica, Tecnologías de Información y Telecomunicaciones, Concesiones Viales y Gestión de Sistemas de Tiempo Real.
- ➔ **Servicio de transmisión de energía:** consiste en el transporte de energía por sistemas de transmisión y en la operación, mantenimiento y expansión de sistemas de transmisión, ya sean nacionales o regionales.
- ➔ **Conexión a la red:** líneas, subestaciones y equipos asociados que interconectan las regiones.
- ➔ **Servicio de construcción:** servicios de construcción de proyectos de propiedad de terceros.

3.18 Ganancia por acción básica y diluida

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a la Matriz entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo las acciones comunes adquiridas por el Grupo y mantenidas como acciones de tesorería.

La utilidad por acción diluida se calcula ajustando el promedio de acciones comunes en circulación para simular la conversión de todas las acciones comunes potenciales diluibles. Durante los ejercicios 2017 y 2016, el Grupo no realizó ope-

raciones de potencial efecto dilutivo, que suponga una ganancia por acción diluida diferente del beneficio básico por acción.

3.19 Distribución de dividendos

La distribución de los dividendos a los accionistas, se reconoce como un pasivo en el estado de situación financiera de la Matriz, en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Asamblea de Accionistas, o cuando se configure la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes que les aplique o de las políticas establecidas por la Asamblea de Accionistas.

3.20 Capital social

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones, se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

La recompra de los instrumentos de patrimonio propios de la Matriz, se reconoce y deduce directamente en el patrimonio al costo de adquisición y la diferencia con el valor nominal se reconoce como un mayor o menor valor de la prima en colocación de acciones. A las acciones propias readquiridas se les suspenden sus derechos y, por tanto, no participan en la distribución de dividendos.

La Matriz cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

3.21 Prima en colocación de acciones

La prima de emisión corresponde al sobreprecio en colocación de acciones originado en las operaciones de aumento de capital.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



3.22 Reclasificaciones

Para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, el conglomerado empresarial realizó unas reclasificaciones en la presentación de sus estados financieros anuales (incluido el período comparativo) de las siguientes partidas:

- ➔ Se efectuaron las siguientes reclasificaciones que afectan los de Efectivo y Equivalentes al Efectivo (Nota 4) y Activos financieros (Nota 6):
 - ➔ De saldo en cuenta corriente en banco y corporaciones en Sistemas Inteli-

gentes de Red S.A.S., pasando activos financieros a efectivo y equivalentes de efectivo.

- ➔ De efectivo y equivalentes al efectivo a activos financieros, lo correspondiente a inversiones de renta fija superior a 90 días en: EVRECY, INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI, INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. –IEMG– y INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A., –IEPINHEIROS–.
- ➔ De activo financiero corriente a no corriente del deterioro de valor sobre cuentas por cobrar de Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.167.353	(20.592)	1.146.761
Activos financieros - Corriente	3.807.400	20.960	3.828.360
Activos financieros -No corriente	16.570.181	(368)	16.569.813

- ➔ De propiedades de inversión a propiedades planta y equipo en ISA (Véase Nota 10).

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Propiedades, planta y equipo - neto	7.753.111	8.724	7.761.835
Propiedades de inversión	8.724	(8.724)	-



➔ De los activos para respaldo del pasivo pensional en XM S.A. E.S.P., a beneficios a empleados. (Véase Nota 5 y 18).

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Efectivo restringido	68.311	(7.816)	60.495
Beneficios a los empleados	465.142	(7.816)	457.326

➔ En ISA, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA, se reclasifican de los ingresos y costos del año 2016, las partidas de ingresos y costos, relacionadas con los fondos de contribución FAER, PRONE y FOES. (Véase Nota 21 y 23).

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Servicios de transmisión de energía eléctrica	8.983.152	(244.926)	8.738.226
Costos de operación	2.902.062	244.926	2.657.136

La anterior reclasificación se efectúa en cumplimiento del concepto de fecha 4 de enero de 2018, de la Contaduría General de la Nación –CGN–, con el cual la Contaduría emite una nueva directriz sobre el reconocimiento de los fondos de contribución FAER, PRONE y FOES.

La CGN establece que las contribuciones no deben ser reconocidas como mayor valor del costo de la prestación del servicio, puesto que no generan un decremento en el patrimonio de la entidad, dado que su carga económica es trasladada a los usuarios del servicio a través de la tarifa cobrada a éstos.

Lo cobrado a los usuarios del STN a través de las tarifas, que se relaciona con estas contribuciones, no será reconocido por las compañías como in-

greso, ya que dichos recursos no generan incrementos en el patrimonio, sino que corresponden a recursos que, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes, recauda y posteriormente se gira al Ministerio de Minas y Energía, como administrador.

El Grupo considera que la anterior clasificación permite una mayor comprensión de los estados financieros anuales.

Los cambios no generan impacto en el resultado del ejercicio anual (y comparativo), ni tampoco en los flujos de efectivo en las actividades de operación, inversión y financiación.



II. NOTAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

		2017	2016
Efectivo			
Caja y bancos		603.163	304.299
Equivalentes de efectivo			
Inversiones de renta fija	(1)	791.130	800.517
Otras inversiones de renta variable	(2)	135.177	41.945
Total equivalentes de efectivo		926.307	842.462
Total efectivo y equivalentes de efectivo		1.529.470	1.146.761

- (1) Comprende depósitos a plazos y operaciones de pactos de compra con retroventa, ambos con vencimiento inferior a 90 días, desde la fecha de inversión.
- (2) Incluye principalmente depósitos por valores negociables de fácil liquidación, dentro de los que se destacan: INTERVIAL CHILE por \$67.482 (2016: \$11.661), Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., por \$34.067 (2016: \$14.466) y Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A., por \$14.289 (2016: \$16.828).

4.1 Administración de recursos

XM S.A. E.S.P., como administradora del Sistema de Intercambios Comerciales del Mercado Mayorista de Energía y de los Cargos por Uso del Sistema Interco-

nectado Nacional recibe de los agentes pagadores los dineros correspondientes para su distribución a los agentes beneficiarios. Por lo tanto, estos dineros no son propiedad de XM S.A. E.S.P., ya que ésta sólo los administra, y es por ello que al no ser un activo propio, éstos no se deben incluir dentro de la presentación de su Estado de Situación Financiera.

Los saldos de activos y pasivos de terceros a 31 de diciembre de 2017 y 2016 quedaron representados en:

		2017	2016
Activo			
Efectivo y equivalentes de efectivo	(1)	178.003	263.106
Total activo		178.003	263.106
Pasivo			
Recaudos a favor de agentes		177.984	263.084
Reserva GMF	(2)	19	22
Total pasivo		178.003	263.106
Neto		-	-

- (1) Saldos en cuentas bancarias. El uso de estos dineros es restringido a las transacciones en bolsa de acuerdo con lo estipulado en la regulación vigente.
- (2) Este saldo obedece a cuenta por pagar a XM S.A. E.S.P., y que se establece como provisión en cuentas bancarias para cubrir posibles gastos bancarios y GMF de los primeros días del mes siguiente.



5. EFECTIVO RESTRINGIDO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	2017	2016
Efectivo restringido	78.204	60.495

El efectivo restringido incluye principalmente: \$16.901 (2016: \$20.298) por parte de ISA por encargos fiduciarios constituidos con recursos para la ejecución de los proyectos de administración delegada FAER, fiducias de administración y pagos constituidas para los proyectos de la UPME y los aportes al

proyecto Conexión Jaguar, \$14.722 (2016: \$0) de INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE S.A. –IENNE–, relacionados con garantía otorgada al Banco del Nordeste, \$9.828 (2016: \$9.870) de ISA BOLIVIA, correspondientes a reserva para los contratos de financiamiento suscritos con Banco Interamericano de Desarrollo –BID– y CAF- Banco de desarrollo de América Latina y \$6.977 (2016: \$0) de los recursos de Fondo de Inversión Referenciado Di Bandeirantes.

6. ACTIVOS FINANCIEROS

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016 está conformado por cuentas por cobrar y otros activos financieros, como se muestra a continuación:

2017				2016			
	NOTA	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Cuentas por cobrar	6.1	3.707.281	17.609.166	21.316.447	3.254.924	16.569.813	19.824.737
Otros activos financieros	6.2	695.690	-	695.690	573.436	-	573.436
Total activos financieros		4.402.971	17.609.166	22.012.137	3.828.360	16.569.813	20.398.173

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



6.1 Cuentas por cobrar

2017				2016			
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Clientes y concesiones	(1)	3.553.306	16.168.486	19.721.792	3.018.001	15.251.398	18.269.399
Intereses por cobrar		80	8	88	450	435	885
Préstamos a vinculados económicos		335	2	337	-	-	-
Préstamos a empleados	(2)	13.536	27.315	40.851	11.444	36.072	47.516
Cuentas por Cobrar Ley 4819	(3)	-	1.651.903	1.651.903	-	1.536.522	1.536.522
Cuenta por cobrar IVA M.O.P.	(4)	74.780	-	74.780	103.281	4	103.285
Deudores varios	(5)	140.091	229.144	369.235	178.242	223.117	401.359
Total cuentas por cobrar		3.782.128	18.076.858	21.858.986	3.311.418	17.047.548	20.358.966
Menos - deterioro de valor	(6)	(74.847)	(467.692)	(542.539)	(56.494)	(477.735)	(534.229)
Total cuentas por cobrar neto		3.707.281	17.609.166	21.316.447	3.254.924	16.569.813	19.824.737

- ➔ (1) En este rubro se destacan los siguientes saldos:
- ➔ Activo financiero por Concesiones Viales en Chile por \$7.370.651 (2016: \$7.226.961).
 - ➔ Activo financiero por Transporte de Energía Eléctrica en Brasil por \$3.342.973 (2016: \$10.539.106).
 - ➔ Cuentas por administración del Mercado de Energía Mayorista, que corresponde 100% a XM S.A. E.S.P., por \$13.191 (2016: \$11.743).
 - ➔ Cuenta por cobrar de Red Básica del Sistema Existente –RBSE– de ISA CTEEP \$8.508.306 (2016: \$9.465.587), cuya variación responde a los siguientes sucesos:
 - ➔ La ANEEL, por medio del despacho N° 1.484 reconoció un ajuste en la base de re-

muneración neta, pasando de BRL3.896.328 a BRL4.094.440, fecha base del 31 de diciembre de 2012.

➔ En junio de 2017, la ANEEL emitió Despacho N° 1.779 y Nota Técnica N° 170, que en cumplimiento de la decisión judicial excluye la parte correspondiente al costo de capital propio de los valores no pagados entre enero de 2013 y junio de 2017 en el ciclo de ingresos 2017 - 2018, reduciendo temporalmente la referida Receita Anual Permitida –RAP– de BRL1.738.154 a BRL1.502.128, que actualizada conforme Resolución Homologatoria N° 2.258 es de BRL1.552.426 al 31 de diciembre de 2017. De esta forma, los recibos referentes al costo de capital propio considerados en el flujo de recepción de caja

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

- del activo financiero referente a las instalaciones del sistema existente relativas al ciclo arancelario 2017 - 2018, son reconocidos como activo no corriente.
- ➔ En el año 2017, según el Artículo 5 de la Resolución Normativa ANEEL N° 762 del 2017, se estimó la provisión para la reversión de instalaciones, relativas al sistema existente, que fueron discontinuadas y, por consiguiente, en el proceso de revisión tarifaria serán objeto de reducción de la RAP. Estas instalaciones fueron o serán reemplazadas por nuevos equipos posibilitando generación de ingresos adicionales compensatorios, a partir de su entrada en operación. La reversión de la provisión ocurrirá a partir de la revisión arancelaria y alteraciones en la RAP de las instalaciones del sistema existente.
 - ➔ Incremento por mayor rendimiento financiero de la RBSE, al incluir nueve meses adicionales del rendimiento financiero de la RBSE de lo reconocido en el año 2016.
 - ➔ (2) Los préstamos a empleados comprenden principalmente créditos otorgados para la adquisición de vivienda, de vehículo y de préstamos educativos.
 - ➔ (3) Este rubro comprende principalmente cuentas por cobrar de ISA CTEEP al Gobierno de Brasil por beneficios laborales regidos por la Ley 4819 de 1958.
 - ➔ (4) Cuenta por cobrar al Ministerio de Obras Públicas de Chile –MOP–, correspondiente a los IVA pagados por las sociedades concesionarias a sus proveedores por servicios de operación y mantenimiento, como también por servicios de construcción facturados al MOP. Las concesionarias tienen derecho a recuperar dicho impuesto por medio de la emisión de una factura de venta al MOP por los servicios de construcción y/o explotación.
 - ➔ (5) Los deudores varios comprenden principalmente en ISA CTEEP \$29.865 (2016: \$30.985) por enajenación de activos fijos y otros, y en Consorcio Transmantaro S.A., \$226.553 (2016: \$207.488) por contratos privados de transmisión de energía eléctrica firmados con terceros, considerados contratos de arrendamiento financiero; los desembolsos incurridos por Consorcio Transmantaro S.A., para la construcción del activo relacionado se reconocen como una cuenta por cobrar, en la medida que aún se encuentren en construcción las líneas de trans-



misión, y como una cuenta por cobrar, equivalente al capital de cuotas de arrendamiento pendientes de cobro cuando la construcción ha sido terminada.

- ➔ (6) El movimiento de la provisión al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es como sigue:

	2017	2016
Saldo inicial	(534.229)	(430.534)
Provisiones del año con cargo a resultados	(20.358)	(48.062)
Castigos de cartera	(170)	(3.855)
Recuperación de provisiones	11.572	216
Efecto por conversión	646	(51.994)
Saldo final	(542.539)	(534.229)

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la administración del Grupo considera que, excepto las cuentas por cobrar deterioradas como cuentas de cobranza dudosa, no es necesario incrementar este deterioro, dado que sus principales clientes cuentan con un reconocido prestigio en el mercado internacional y no muestran problemas financieros ni presentan ningún indicio de deterioro al cierre del período.

No existen restricciones a la disposición de este tipo de cuentas por cobrar de monto significativo.

El Grupo no tiene clientes con los cuales registre ventas que representen el 10% o más de sus ingresos ordinarios por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el análisis de cuentas por cobrar vencidas y no pagadas es el siguiente:

CLIENTES	2017	2016
Corriente	19.595.758	18.182.468
Vencida		
Vencida entre 1 y 90 días	43.804	55.526
Vencida entre 91 y 180 días	4.241	6.232
Vencida entre 181 y 360 días	19.871	5.380
Vencida entre 1 y 3 años	48.756	18.623
Vencida entre 3 y 5 años	1.099	220
Vencida a más de 5 años	8.263	950
Total vencida	126.034	86.931
Total cuentas por cobrar a clientes	19.721.792	18.269.399

ISA y sus empresas facturan intereses sobre las cuentas vencidas a sus clientes a las tasas máximas autorizadas por la ley en cada país.

Los siguientes son los montos que están vencidos al final del período sobre el cual se informa pero para los cuales ISA y sus empresas no han reconocido ninguna provisión para cuentas incobrables, debido a que no se ha presentado ningún cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran como recuperables.



	2017	2016
Cartera vencida no deteriorada	51.187	30.070

6.2 Otros activos financieros

	2017	2016
Derechos en fideicomisos (1)	560.887	327.606
CDT superiores a 90 días (2)	134.803	245.830
Total	695.690	573.436

- ➔ (1) Incluye principalmente los recursos del fondo de inversión DI Bandeirantes \$237.066 (2016: \$294.607), gestionado por el Banco Bradesco, del Fondo de Inversión DI Xavantes \$169.488 (2016: \$33.099), administrado por Banco Itaú Unibanco y del Fundo de Inversión Assis \$143.818 (2016: \$0), gestionado por Banco de Santander.
- ➔ (2) El saldo al 31 de diciembre de 2017, comprende CDT superiores a 90 días de Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., \$62.506 (2016: \$71.968), Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A., \$41.256 (2016: \$30.392), XM \$18.980 (2016: \$9.537), entre otros.



7. ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los saldos al 31 de diciembre comprenden los siguientes conceptos:

2017				2016			
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Activos no financieros							
Gastos pagados por anticipado	(1)	47.476	1.598	49.074	57.370	-	57.370
Anticipo para compra de bienes y servicios	(2)	46.264	3	46.267	74.011	-	74.011
Depósitos entregados	(3)	839	59.964	60.803	326	64.641	64.967
Otros		778	3.537	4.315	784	3.161	3.945
Total		95.357	65.102	160.459	132.491	67.802	200.293

- (1) Comprenden seguros y anticipos para viáticos y gastos de viaje.
- (2) Anticipos otorgados a los proveedores para la compra de suministro y equipos a ser utilizados en los proyectos de las compañías, dentro de los que se resaltan: Consorcio Transmantaro S.A., \$17.713 (2016: \$26.980), ISA INTERCHILE \$10.013 (2016: \$1.277), ISA REP \$5.286 (2016: \$9.338), ISA \$5.014 (2016: \$4.287).
- (3) Incluye principalmente en ISA CTEEP por \$59.888 (2016: \$64.603), por depósitos judiciales constituidos para cubrir las contingencias laborales.



8. INVENTARIOS - NETO

ISA y sus empresas realizan acciones para garantizar la adecuada conservación y salvaguarda de sus inventarios y éstos se encuentran asegurados mediante una póliza de daños materiales combinados; además realiza inventarios físicos periódicamente, no encontrando diferencias significativas en sus conteos. Los inventarios no tienen restricciones, gravámenes o pignoraciones que limiten su uso o realización.

2017				2016			
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Inventarios							
Materiales para la prestación de servicios	(1)	86.520	86.628	173.148	103.711	74.107	177.818
Inventario en tránsito		-	-	-	1.178	-	1.178
Total inventarios		86.520	86.628	173.148	104.889	74.107	178.996
Provisión	(2)	(3.039)	(850)	(3.889)	(3.146)	(1.176)	(4.322)
Total inventarios, neto		83.481	85.778	169.259	101.743	72.931	174.674

- ➔ (1) Corresponden a inventarios para la prestación de servicios de energía y de construcción de proyectos, para garantizar la continuidad del servicio y permitir el cumplimiento de los indicadores de disponibilidad del sistema.
- ➔ (2) La provisión de inventarios reconocida es el resultado de la evaluación de deterioro de los inventarios realizados por el Grupo. El movimiento de la provisión de inventarios es el siguiente:

2017		2016
Saldo inicial	(4.322)	(2.472)
Cargo en resultados	(10)	(1.000)
Castigos de inventario	408	426
Efecto por conversión	35	(1.276)
Saldo final	(3.889)	(4.322)

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no existen pignoraciones sobre los inventarios.



9. INVERSIONES EN ASOCIADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS E INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición de las inversiones en negocios conjuntos, asociadas e instrumentos financieros al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se detalla a continuación:

ACTIVIDAD PRINCIPAL			LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES		PARTICIPACIÓN ACCIONARIA (%)		SALDOS	
					2017	2016	2017	2016
Inversiones con control compartido (1)								
Interligação Elétrica Madeira S.A. –IEMADEIRA–			Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	51,00	51,00	1.234.164	1.117.541
Interligação Elétrica Norte Nordeste S. A. –IENNE–			Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	100,00	25,00	-	96.577
Interligação Elétrica Sul S. A. –IESUL–			Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	50,00	50,00	111.924	110.174
Interligação Elétrica Garanhuns S.A. –IE GARANHUNS–			Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	51,00	51,00	334.523	357.794
Interligação Elétrica Paraguaçu S.A. –IEPG–			Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	50,00	-	4.545	-
Interligação Elétrica Aimorés S.A. –IEAI–			Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	50,00	-	3.301	-
Elétricas Reunidas do Brasil S/A			Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	50,00	-	8.169	-
Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A.			Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	14,88	-	920.641	-
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá S. A.			Transporte de Energía Eléctrica	Panamá	50,00	50,00	7.844	8.018
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá S.A.S. E.S.P. –ICPC–			Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	50,00	1,17	3	4
Transnexa S.A. E.M.A.			Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	Ecuador	50,00	50,00	-	-

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

ACTIVIDAD PRINCIPAL	LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA (%)		SALDOS		
		2017	2016	2017	2016	
Derivex S.A.	Instrumentos financieros derivados	Colombia	49,95	49,95	314	510
Parques del Río	Vías	Colombia	33,00	33,00	83	93
Total inversiones con control compartido				2.625.511	1.690.711	
Inversiones en asociadas						
ATP Tower Holdings LLC (Nota 2.1.1.3)	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	Estados Unidos	26,50	-	468.331	-
Total inversiones en asociadas				468.331	-	
Instrumentos financieros (2)						
Electricaribe S.A. E.S.P.	Distribución y comercialización de energía	Colombia	0,48	0,48	-	-
Empresa Propietaria de la Red –EPR–	Transporte de Energía Eléctrica	Costa Rica	11,11	11,11	12.524	12.524
Financiera de Desarrollo Nacional S.A.	Organismo Financiero y Crediticio al Sector Energético Colombiano	Colombia	-	-	3	3
Cámara de Riesgos Central de Contraparte de Colombia	Sistema de Compensación y Liquidación de Operaciones	Colombia	7,18	7,18	2.863	2.863
Red Centro Americana de Telecomunicaciones –REDCA–	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	Costa Rica	11,11	11,11	945	925
Total instrumentos financieros				16.335	16.315	

➔ (1) El Grupo posee control conjunto en estas compañías, definido a nivel estatutario y de manera expresa. Estas inversiones se actualizan por método de participación patrimonial, la vigencia fiscal de todas estas compañías es el 31 de diciembre.

➔ (2) ISA y sus empresas poseen estas inversiones en desarrollo del plan estratégico movi- lizador de negocios en los diferentes países. Electrificadora del Caribe fue recibida como dación de pago.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO - NETO

El siguiente es el saldo de las propiedades, planta y equipo:

	2017	2016
Propiedades, planta y equipo en operación		
Redes, líneas y cables	9.626.004	9.411.326
Plantas y ductos	5.679.890	5.557.023
Edificaciones	408.043	372.464
Terrenos	244.123	232.081
Maquinaria y equipo	92.395	220.823
Equipo de comunicación y computación	342.109	173.198
Equipo de transporte, tracción y elevación	38.086	42.051
Muebles, enseres y equipo de oficina	53.025	50.863
Subtotal propiedades, planta y equipo	16.483.675	16.059.829
Menos – depreciación acumulada	(10.577.021)	(10.358.783)
Total propiedades, planta y equipo en operación	5.906.654	5.701.046
Construcciones en curso	1.215.796	716.826
Maquinaria, planta y equipo en montaje	1.923.010	1.343.957
Maquinaria y equipo en tránsito	18.343	6
Total propiedades, planta y equipo, neto	9.063.803	7.761.835

Se destacan las siguientes inversiones en propiedades, planta y equipo realizadas en el año 2017:

- En Colombia, ISA invirtió en proyectos que están en construcción, entre los que se encuentran las subestaciones Ituango y Caracolí y las líneas Chinú-Montería-Urabá y Cerromatoso-Chinú-Copey, entre otros.
- En Perú, las inversiones se concentraron en diferentes proyectos de construcción, tales como las ampliaciones 18 y 19 en ISA REP y las líneas de transmisión Mantaro-Montalvo, Friaspata-Mollepata, Subestación Carapongo y las ampliaciones Cotaruse y Termochilca en el Consorcio Transmantaro S.A.
- En Chile, se realizaron inversiones principalmente en ISA INTERCHILE, en el avance de los proyectos Plex 1 y Plex 4: Línea y transformadores Cardones-Polpaico. Además, las compañías de concesiones viales realizaron inversiones en alumbrado LED (Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., y Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.) y en la ampliación de la plaza de peaje de Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A. Adicionalmente, Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A., y Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A., continúan con la instalación de varios puntos de visualización del Circuito Cerrado de Televisión.
- En Brasil, las inversiones se concentraron en refuerzos a la red existente en Transmisión de Energía. Además, INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A., realizó ampliación de su capacidad en el cable submarino.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Movimiento de propiedades, planta y equipo

	SALDOS A DICIEMBRE DE 2016	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	DEPRECIACIÓN	DIFERENCIA EN CAMBIO	SALDO A DICIEMBRE DE 2017
Redes, líneas y cables	2.899.032	420.615	(346)	(91.908)	(382.348)	2.845.045
Plantas y ductos	2.127.938	128.978	(4.056)	(150.285)	55.794	2.158.369
Edificaciones	285.371	36.710	-	(4.736)	20.464	337.809
Terrenos	229.322	14.236	-	-	565	244.123
Maquinaria y equipo	75.016	1.185	(1.387)	(7.957)	(542)	66.315
Equipo de comunicación y computación	41.189	39.918	(1.898)	(21.543)	156.434	214.100
Equipo de transporte, tracción y elevación	13.433	301	(70)	(4.118)	6.579	16.125
Muebles, enseres y equipo de oficina	29.745	2.776	(54)	(3.613)	(4.085)	24.769
Construcciones en curso	716.826	613.008	(28.830)	-	(85.208)	1.215.796
Maquinaria, planta y equipo en montaje	1.343.957	344.858	-	-	234.195	1.923.010
Maquinaria y equipo en tránsito	6	55.904	-	-	(37.568)	18.342
Total	7.761.835	1.658.489	(36.641)	(284.160)	(35.720)	9.063.803

ISA y sus empresas actualmente cuentan con pólizas de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos fijos, excepto torres y líneas de transmisión. Sobre los activos no existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la administración de ISA a través de sus empresas filiales y subsidiarias, consideró que no existen indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de las propiedades, planta y equipos, no pueda ser recuperado.



12. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

12.1 Clasificación de instrumentos financieros de activo por naturaleza y categoría

Valor razonable de activos financieros

El valor en libros de los activos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta en el siguiente cuadro, basado en las categorías de activos financieros, comparados con su valor en libros corriente y no corriente, incluidos en los estados financieros:

El detalle de los instrumentos financieros del activo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

		2017		2016	
Activos financieros	Nota	Costo amortizado	A valor razonable	Costo amortizado	A valor razonable
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	-	1.529.470	-	1.146.761
Cuentas por cobrar	6.1	3.707.281	-	3.254.924	-
Otros activos financieros	6.2	695.690	-	573.436	-
Total corriente		4.402.971	1.529.470	3.828.360	1.146.761
Efectivo restringido	5	-	78.204	-	60.495
Instrumentos financieros	9	-	16.335	-	16.315
Cuentas por cobrar	6.1	17.609.166	-	16.569.813	-
Total no corriente		17.609.166	94.539	16.569.813	76.810
Total		22.012.137	1.624.009	20.398.173	1.223.571



12.2 Clasificación de instrumentos financieros de pasivo por naturaleza y categoría

Valor razonable de pasivos financieros

El valor en libros de los pasivos financieros, medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta en el siguiente cuadro, basado en las categorías de pasivos, comparados con valor en libros corrientes y no corrientes incluidos en los estados financieros:

El detalle de los instrumentos financieros de pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

		2017		2016	
Pasivos financieros	Nota	Costo amortizado	A valor razonable	Costo amortizado	A valor razonable
Bonos y obligaciones financieras	<u>13.1</u> <u>13.2</u>	1.607.663	-	1.662.345	-
Instrumentos derivados	<u>13.3</u>	-	(3.824)	-	11.858
Cuentas por pagar	<u>15</u>	779.066	-	905.227	-
Total corriente		2.386.729	(3.824)	2.567.572	11.858
Bonos y obligaciones financieras	<u>13.1</u> <u>13.2</u>	13.700.697	-	10.455.428	-
Instrumentos derivados	<u>13.3</u>	-	384.492	-	341.794
Cuentas por pagar	<u>15</u>	995.292	-	979.709	-
Total no corriente		14.695.989	384.492	11.435.137	341.794
Total		17.082.718	380.668	14.002.709	353.652



12.3 Valor razonable de los instrumentos financieros

a. Jerarquías del valor razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de situación financiera se clasifican jerárquicamente, según los criterios expuestos en [Nota 3.10](#).

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

INSTRUMENTOS FINANCIEROS					
		2017		VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO	
A VALOR RAZONABLE		CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II
Activos financieros					
Efectivo y equivalentes de efectivo		1.529.470	-	1.529.470	-
Efectivo restringido		-	78.204	78.204	-
Instrumentos financieros		-	16.335	-	16.335
Total		1.529.470	94.539	1.607.674	16.335
Pasivos financieros					
Instrumentos derivados		(3.824)	384.492	-	380.668
Total		(3.824)	384.492	-	380.668

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



INSTRUMENTOS FINANCIEROS					
2016		VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO			
A VALOR RAZONABLE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III
Activos financieros					
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.146.761	-	1.146.761	-	-
Efectivo restringido	-	60.495	60.495	-	-
Instrumentos financieros	-	16.315	-	16.315	-
Total	1.146.761	76.810	1.207.256	16.315	-
Pasivos financieros					
Instrumentos derivados	11.858	341.794	-	353.652	-
Total	11.858	341.794	-	353.652	-

13. PASIVOS FINANCIEROS

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016 está conformado por los bonos y obligaciones financieras, como se muestra a continuación:

2017				2016		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Bonos	673.223	8.574.905	9.248.128	632.367	6.731.978	7.364.345
Obligaciones financieras	930.616	5.510.284	6.440.900	1.041.836	4.065.244	5.107.080
Total	1.603.839	14.085.189	15.689.028	1.674.203	10.797.222	12.471.425

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



13.1 Bonos en circulación

A diciembre de 2017 la deuda representada en bonos ascendió a \$9.248.128.

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2017		2016	
						(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)	
						VALOR	VALOR COSTO	VALOR	VALOR COSTO
						NOMINAL	AMORTIZADO	NOMINAL	AMORTIZADO
COLOMBIA						3.023.000	3.046.817	1.823.000	1.842.276

ISA											
Programa Tramo 4 Lote 1	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC	+	4,58%	118.500	121.115	118.500	122.870
Programa Tramo 4 Lote 2	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC	+	4,58%	104.500	98.951	104.500	99.895
Programa Tramo 7 Serie A	COP	01/12/2011	01/12/2023	12	IPC	+	4,47%	180.000	181.299	180.000	180.665
Programa Tramo 7 Serie B	COP	01/12/2011	01/12/2041	30	IPC	+	4,84%	120.000	120.789	120.000	120.348
Programa Tramo 8 Serie C9	COP	22/05/2013	22/05/2022	9	IPC	+	2,84%	120.000	120.925	120.000	121.575
Programa Tramo 8 Serie C15	COP	22/05/2013	22/05/2028	15	IPC	+	3,25%	100.000	100.872	100.000	101.415
Programa Tramo 9 Serie C10	COP	07/05/2015	07/05/2025	10	IPC	+	3,80%	100.000	100.972	100.000	101.495
Programa Tramo 9 Serie C15	COP	07/05/2015	07/05/2030	15	IPC	+	4,14%	120.000	121.222	120.000	121.860
Programa Tramo 9 Serie C20	COP	07/05/2015	07/05/2035	20	IPC	+	4,34%	280.000	282.929	280.000	284.432
Programa Tramo 10 Serie C8	COP	16/02/2016	16/02/2024	8	IPC	+	4,73%	115.000	115.753	115.000	116.306
Programa Tramo 10 Serie C12	COP	16/02/2016	16/02/2028	12	IPC	+	5,05%	152.000	153.021	152.000	153.791
Programa Tramo 10 Serie C25	COP	16/02/2016	16/02/2041	25	IPC	+	5,38%	133.000	133.737	133.000	134.432



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real



FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2017		2016	
								(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)	
								VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Programa Tramo 11 Serie A7	COP	18/04/2017	18/04/2024	7	Tasa Fija		6,75%	260.780	263.960	-	-
Programa Tramo 11 Serie C15	COP	18/04/2017	18/04/2032	15	IPC	+	3,81%	196.300	198.934	-	-
Programa Tramo 11 Serie C25	COP	18/04/2017	18/04/2042	25	IPC	+	4,00%	242.920	246.260	-	-
Programa Tramo 12 Serie A8	COP	28/11/2017	28/11/2025	8	Tasa Fija		6,99%	150.080	150.802	-	-
Programa Tramo 12 Serie C14	COP	28/11/2017	28/11/2031	14	IPC	+	3,75%	120.100	120.781	-	-
Programa Tramo 12 Serie C30	COP	28/11/2017	28/11/2047	30	IPC	+	3,98%	229.820	231.169	-	-
TOTAL								2.843.000	2.863.491	1.643.000	1.659.084

ISA TRANSELCA											
Tercera Emisión Serie A10	COP	11/10/2011	11/10/2021	10	IPC	+	4,20%	80.000	81.474	80.000	81.421
Tercera Emisión Serie A15	COP	11/10/2011	11/10/2026	15	IPC	+	4,48%	100.000	101.852	100.000	101.771
TOTAL								180.000	183.326	180.000	183.192

PERÚ								1.879.258	1.882.442	1.900.032	1.901.395

ISA REP											
2P 4ta Emisión (Serie A)	USD	16/02/2007	16/02/2019	12	Libor(3M)	+	0,75%	7.290	7.310	13.196	13.224



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12

Resultados financieros

Anexos



FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2017		2016		
						(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)		
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	
2P 17va Emisión (Serie A)	USD	20/01/2011	19/01/2018	7	Tasa Fija	5,75%	59.680	60.345	60.014	60.676
2P 20va Emisión (Serie A)	USD	20/01/2011	19/01/2026	15	Tasa Fija	6,50%	113.392	114.720	114.027	115.403
3P 4ta Emisión (Serie A)	USD	19/10/2012	19/04/2031	19	Tasa Fija	5,88%	119.360	120.743	120.028	121.421
3P 1ra Emisión (Serie A)*	PEN	07/11/2012	08/11/2022	10	Tasa Fija	5,38%	95.912	96.656	93.226	93.911
3P 3ra Emisión (Serie A)	USD	07/02/2013	07/02/2018	5	Tasa Fija	4,63%	29.840	30.388	30.007	30.559
3P 1ra Emisión (Serie B)*	PEN	07/02/2013	07/02/2023	10	Tasa Fija	5,13%	71.197	72.646	69.203	70.602
3P 7ma Emisión (Serie A)	USD	14/07/2014	14/07/2021	7	Tasa Fija	3,75%	39.787	40.475	50.012	50.877
TOTAL							536.458	543.283	549.713	556.673

CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.										
Bonos Internacionales 144A	USD	07/05/2013	07/05/2023	10	Tasa Fija	4,38%	1.342.800	1.339.159	1.350.319	1.344.722
TOTAL							1.342.800	1.339.159	1.350.319	1.344.722

BRASIL							1.182.928	1.184.926	562.277	564.617

ISA CTEEP										
Debentures 2ª Serie	BRL	15/12/2009	15/12/2017	8	IPCA	+ 8,10%	-	-	20.998	20.537



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2017		2016
								(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)
								VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL
										VALOR COSTO AMORTIZADO
Debentures 3ª Emissão	BRL	26/12/2013	26/12/2018	5	CDI	1,16%		153.349	152.846	308.440
Debentures 4ª Emissão	BRL	15/07/2016	15/07/2021	5	IPCA	+ 6,04%		138.857	139.985	137.864
Debentures 5ª Emissão	BRL	30/03/2017	15/02/2024	7	IPCA	+ 5,37%		275.070	278.842	-
Debentures 6ª Emissão	BRL	15/12/2017	13/12/2020	3	CDI	1,06%		315.719	315.823	-
TOTAL								882.995	887.496	467.302
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.										
Tramo 1	USD	29/01/2007	30/01/2017	10	Tasa Fija	8,80%		-	-	94.975
TOTAL								-	-	94.975
ISA Investimentos e Participações S.A.										
Tramo 1	BRL	02/06/2017	02/06/2022	5	CDI	+ 1,68%		299.933	297.430	-
TOTAL								299.933	297.430	-



INSTRUMENTOS DERIVADOS RESPALDADOS EN BONOS (Nota 13.3)						
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	COMPAÑÍA	2017 (MILLONES DE COP)		2016 (MILLONES DE COP)	
			VALOR RAZONABLE		VALOR RAZONABLE	
Fair Value Swap	USD	Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	333.835		281.993	
Operación a plazo	USD	ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	-		11.464	
Fair Value Swap	USD	ISA REP	33.175		46.760	
Fair Value Swap	USD	ISA REP	28.121		38.604	
TOTAL DERIVADOS RESPALDADOS EN BONOS			395.131		378.821	
TOTAL BONOS			9.098.476	9.248.128	7.270.525	7.364.349

➔ * Bonos emitidos en PEN y se hizo un SWAP a USD.

➔ **Bonos emitidos en USD y se hizo un SWAP a UF.

Durante el año 2017 se han presentado las siguientes operaciones que explican el cambio en el saldo de los bonos en circulación:

ISA

En abril se llevó a cabo la emisión del Décimo Primer Tramo del Programa de Valores por valor de \$700.000, de los cuales se colocaron en la Serie A7 \$260.780 con vencimiento en abril de 2024, en la Serie C115 \$196.300 con vencimiento en abril de 2032 y en la Serie C25 \$242.920 con vencimiento en abril de 2042. Los recursos provenientes de la colocación se destinaron a financiar inversiones.

En noviembre llevó a cabo la emisión del Décimo Segundo Tramo del Programa de Valores por valor de \$500.000, de los cuales se colocaron en la Serie A8 \$150.080 con vencimiento en noviembre de 2025, en la Serie C14 \$120.100 con vencimiento en noviembre de 2031 y en la Serie C30 \$229.820 con vencimiento en noviembre de 2047. Los recursos provenientes de la colocación se destinaron a financiar inversiones.

ISA REP

En enero y julio se realizó amortizaciones por un total de USD3,3 millones a la Séptima Emisión (Serie A) del Tercer Programa de Bonos Corporativos.

En febrero, mayo, agosto y noviembre realizó amortizaciones por un total de USD1,9 millones a la Cuarta Emisión (Serie A) del Segundo Programa de Bonos Corporativos.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

ISA CTEEP

En marzo llevó a cabo una emisión de debentures de infraestructura por BRL300 millones, con vencimiento en febrero de 2024. Los recursos provenientes de la colocación serán utilizados exclusivamente para el pago futuro o reembolso de gastos, despensas o deudas relacionadas con los proyectos autorizados en la resolución de autorización de la emisión.

En diciembre tuvo lugar una emisión de debentures de infraestructura por BRL350 millones, con vencimiento en diciembre de 2020. Los recursos provenientes de la colocación serán utilizados para flujo de caja y alargamiento del pasivo financiero. Adicionalmente, realizó abono a los tenedores de debentures de la segunda serie por BRL24 millones, quedando cancelado en su totalidad y realizó abono a los tenedores de debentures emitidos en el año 2013 por BRL165 millones.

ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.

En enero pagó el saldo de la emisión de bonos internacionales por USD31,6 millones.

ISA Investimentos e Participações S.A.

En junio llevó a cabo una emisión de debentures por BRL350 millones, con vencimiento en junio de 2022. Los recursos provenientes de la colocación se destinaron a la adquisición de las acciones de Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A.,–TAESA–.



En diciembre realizó abono a los tenedores de los debentures por BRL17,5 millones.

Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.

En junio y diciembre realizó abono a los tenedores de los Bonos 144A por un total de USD48,6 millones.

Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.

En marzo y septiembre realizó abono a los tenedores de la Serie A por un total de UF805.826.

El siguiente es el detalle de los vencimientos por años de los bonos en circulación:

Corto plazo	673.223
Largo plazo	8.574.905
2019	635.461
2020	525.422
2021	351.547
2022 en adelante	7.062.475
Total	9.248.128



13.2 Obligaciones financieras

La deuda representada en obligaciones financieras ascendió a \$6.440.900. Las características de las obligaciones financieras por cada una de las sociedades se presentan a continuación:

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2017		2016			
						(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)			
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO		
COLOMBIA						1.347.372	1.363.234	815.265	840.324		
ISA											
Banco de Bogotá	USD	04/07/2012	04/04/2017	5	Libor(6M)	+	2,60%	-	-	72.017	73.345
Banco de Bogotá	COP	26/02/2015	26/02/2022	7	IPC	+	3,60%	200.189	204.875	222.432	233.410
BNP PARIBAS	USD	17/05/2006	15/05/2017	11	Libor(6M)	+	0,35%	-	-	5.688	5.709
BBVA	COP	23/02/2016	23/02/2023	7	IPC	+	2,99%	250.000	253.591	250.000	259.728
BBVA	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC	+	4,80%	50.000	50.993	-	-
Banco Davivienda	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC	+	4,80%	50.000	50.993	-	-
BBVA	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC	+	4,80%	90.000	91.165	-	-
Banco Davivienda	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC	+	4,80%	90.000	91.165	-	-
BBVA	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC	+	4,80%	60.000	60.244	-	-
Banco Davivienda	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC	+	4,80%	260.000	261.058	-	-
TOTAL								1.050.189	1.064.084	550.137	572.192



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2017				2016	
						(MILLONES DE COP)				(MILLONES DE COP)	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
INTERNEXA S.A.											
Banco Itaú BBA Colombia S.A.	COP	11/02/2014	11/02/2019	5	DTF + 3,30%	13.333	13.487			24.000	24.324
Helm Bank	COP	11/04/2014	11/04/2021	7	DTF + 3,50%	5.600	5.711			7.200	7.364
Banco de Bogotá	COP	21/12/2016	21/12/2021	5	IBR (90) + 3,75%	30.000	29.998			30.000	30.087
Banco Popular	COP	15/05/2017	09/05/2018	1	DTF + 1,50%	4.000	4.034			-	-
Banco Popular	COP	08/06/2017	08/06/2024	7	IBR (90) + 3,75%	28.000	28.122			-	-
Banco Popular	COP	10/08/2017	10/08/2024	7	IBR (90) + 3,75%	32.000	32.362			-	-
Banco Popular	COP	26/12/2017	26/12/2024	7	IBR (90) + 3,75%	10.000	10.011			-	-
TOTAL						122.933	123.725			61.200	61.775
ISA TRANSELCA											
Banco de Bogotá	COP	12/11/2015	12/11/2020	5	IPC + 2,87%	82.500	83.127			82.500	83.369
BBVA	COP	25/08/2015	25/08/2020	5	IPC + 2,45%	41.250	41.517			45.000	45.532
Banco de Bogotá	COP	28/12/2015	28/12/2020	5	IPC + 2,87%	5.500	5.483			5.500	5.496
Banco GNB Sudameris	COP	29/07/2016	29/07/2017	1	DTF + 2,70%	-	-			16.000	16.258
Banco GNB Sudameris	COP	14/10/2016	14/10/2017	1	DTF + 2,70%	-	-			9.928	10.132
Banco de Occidente	COP	18/10/2016	18/10/2023	7	IPC + 5,25%	24.000	24.347			24.000	24.551
Banco Davivienda	COP	30/11/2016	30/11/2023	7	IPC + 4,99%	21.000	20.951			21.000	21.019
TOTAL						174.250	175.425			203.928	206.357

239 | Ir al contenido

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2017		2016		
						(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)		
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	
PERÚ						1.254.432	1.241.998	1.117.514	1.105.549	
ISA REP										
Scotiabank	USD	27/03/2017	27/03/2018	1	Tasa Fija	1,50%	119.360	120.745	120.028	120.502
TOTAL							119.360	120.745	120.028	120.502
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.										
Banco de Crédito del Perú	USD	18/03/2015	18/03/2027	12	Tasa Fija	5,55%	734.221	720.952	234.055	219.475
Interbank	USD	19/11/2015	03/11/2024	9	Tasa Fija	4,64%	298.400	297.420	300.071	298.903
Banco de Crédito del Perú	USD	08/03/2016	08/03/2017	1	Tasa Fija	2,05%	-	-	75.018	76.289
Banco de Crédito del Perú	USD	02/05/2016	16/03/2017	1	Tasa Fija	1,45%	-	-	84.020	84.840
Scotiabank	USD	16/06/2016	16/03/2017	1	Tasa Fija	1,28%	-	-	43.510	43.816
Banco de Crédito del Perú	USD	06/07/2016	16/03/2017	1	Tasa Fija	1,28%	-	-	108.026	108.707
BBVA Continental	USD	21/11/2016	16/03/2017	0	Tasa Fija	0,99%	-	-	30.007	30.040
BBVA Continental	USD	15/12/2016	16/03/2017	0	Tasa Fija	0,99%	-	-	16.504	16.511
TOTAL							1.032.621	1.018.372	891.211	878.581



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2017		2016	
								(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)	
								VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
ISA PERÚ S.A.											
Interbank	USD	16/10/2015	09/09/2022	7	Tasa Fija	5,02%		74.600	11.996	75.018	74.792
Banco de Crédito del Perú	USD	01/07/2016	02/01/2019	3	Tasa Fija	2,85%		11.936	74.845	12.003	12.087
TOTAL								86.536	86.841	87.021	86.879
INTERNEXA S.A. (PERÚ)											
Helm Bank Panamá	USD	27/03/2012	27/03/2017	5	Libor(6M)	+	3,51%	-	-	1.250	1.265
Bancolombia Panamá	USD	05/02/2016	28/07/2024	8	Libor(6M)	+	3,22%	15.915	16.040	18.004	18.322
TOTAL								15.915	16.040	19.254	19.587
BRASIL								1.509.748	1.521.771	1.199.127	1.212.380
ISA CTEEP											
ELETROBRAS	BRL	08/01/1990	15/11/2021	32	Tasa Fija		8,00%	100	101	140	142
BNDES III (FINEM)	BRL	29/01/2014	15/03/2029	15	TJLP	+	1,80%	193.001	193.247	212.213	212.695
BNDES III (PSI)	BRL	29/01/2014	15/01/2024	10	Tasa Fija		3,50%	56.033	55.861	66.594	66.560



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12

Resultados financieros

Anexos



FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2017		2016	
								(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)	
								VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
BNDES PSI Santander	BRL	13/01/2014	15/08/2018	5	Tasa Fija		4,00%	46	46	117	117
BNDES PSI Santander II	BRL	30/12/2014	15/11/2019	5	Tasa Fija		6,00%	3.975	3.985	6.174	6.190
BNDES III (Social)	BRL	29/01/2014	15/03/2029	15	TJLP	+	0,00%	1.605	8	1.765	1.766
BTMU	USD	17/07/2017	17/07/2018	1	Libor(3M)	+	0,28%	149.200	151.279	-	-
BNDES IV	BRL	08/08/2017	15/03/2032	15	TJLP	+	2,62%	140.576	140.366	-	-
TOTAL								544.536	544.893	287.003	287.470
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. –IEMG–											
BNDES (FINEM)	BRL	27/03/2009	15/04/2023	14	TJLP	+	2,39%	24.377	25.174	29.546	30.187
TOTAL								24.377	25.174	29.546	30.187
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. –IEPINHEIROS–											
BNDES (PSI)	BRL	28/01/2011	15/01/2021	10	Tasa Fija		5,50%	24.744	27.593	34.235	37.789
BNDES (FINEM)	BRL	28/01/2011	15/05/2026	15	TJLP	+	2,62%	25.327	27.957	28.350	31.272
BNDES (PSI)	BRL	13/08/2013	17/04/2023	10	Tasa Fija		3,50%	4.685	4.985	10.398	10.562
BNDES (FINEM)	BRL	13/08/2013	15/02/2028	15	TJLP	+	2,06%	8.578	8.714	5.253	5.529
TOTAL								63.334	69.249	78.236	85.152





Reporte Integrado de Gestión 2017

- Mensaje del Presidente de ISA
- Aniversario ISA 50 años
- Perfil del reporte
- Perfil de la Compañía
- Marco estratégico
- Grupos de interés
- Gobierno Corporativo
- Negocio Transporte de Energía Eléctrica
- Negocio Concesiones Viales
- Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

- Anexos



FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2017		2016	
								(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)	
								VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI											
BNDES (FINEM)	BRL	28/10/2013	15/05/2026	13	TJLP	+	1,95%	27.142	28.995	30.995	32.756
BNDES (FINEM)	BRL	28/10/2013	15/05/2026	13	TJLP	+	1,55%	23.495	25.055	26.830	28.306
TOTAL								50.637	54.050	57.825	61.062
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE S.A. –IENNE–											
Banco do Nordeste	BRL	19/05/2010	19/05/2030	20	Tasa Fija		10,00%	163.642	164.737	-	-
Banco do Brasil	BRL	23/07/2012	02/01/2018	5	CDI	+	0,56%	8.432	8.477	-	-
TOTAL								172.074	173.214	-	-
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.											
Accionistas preferencialistas	BRL	09/03/2010	28/12/2020	11	CDI	+	1,50%	571.320	571.320	656.032	656.032
TOTAL								571.320	571.320	656.032	656.032
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.											
Helm Bank	USD	13/12/2013	13/12/2020	7	Libor(6M)	+	3,50%	22.380	22.448	30.007	30.127
Itaú	BRL	16/04/2014	16/04/2019	5	CDI	+	2,60%	17.414	17.431	35.625	37.015



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12

Resultados financieros

Anexos



FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2017		2016	
								(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)	
								VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
BNDES	BRL	15/10/2014	15/10/2019	5	Tasa Fija	6,00%		1.181	1.184	1.835	1.841
Banco Santander	BRL	21/11/2016	18/11/2019	3	CDI	+	5,40%	15.433	15.640	23.018	23.494
Banco Safra	BRL	17/11/2017	17/11/2022	5	CDI	+	1,80%	27.062	27.168	-	-
TOTAL								83.470	83.871	90.485	92.477

BOLIVIA	21.597	22.276	36.197	37.299

ISA BOLIVIA											
BID	USD	15/08/2005	15/02/2019	14	Tasa Fija	9,71%		10.674	11.071	17.889	18.555
CAF	USD	15/08/2005	15/02/2019	14	Libor(6M)	+ 5,00%		7.919	8.115	13.272	13.570
BID	USD	07/05/2009	15/02/2019	10	Tasa Fija	8,16%		1.697	1.751	2.845	2.934
CAF	USD	07/05/2009	15/02/2019	10	Libor(6M)	+ 5,00%		1.307	1.339	2.191	2.240
TOTAL								21.597	22.276	36.197	37.299



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real



FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2017		2016	
						(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.									
Banco de Chile Tramo A2	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija	4,04%	33.942	331.651	47.754
Banco de Chile Tramo A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa Fija	4,53%	63.293		72.944
Banco de Chile Tramo B1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	63.075		65.715
Banco de Chile Tramo B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360)	+ 0,95%	51.047		54.544
Banco de Chile Tramo C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	41.018		40.673
Banco de Chile Tramo C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	38.521		37.978
Banco de Chile Tramo D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	20.718		19.575
Banco de Chile Tramo D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	20.162		18.974
Banco Corpbanca A2	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija	4,04%	16.305	136.562	22.941
Banco Corpbanca A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa Fija	4,53%	10.159		11.708
Banco Corpbanca B1	UF	15/03/2011	15/09/2022	12	TAB(360)	+ 0,95%	30.301		31.569
Banco Corpbanca B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360)	+ 0,95%	24.523		26.203
Banco Corpbanca C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	6.583		6.528
Banco Corpbanca C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	6.183		6.096
Banco Corpbanca D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	9.953		9.404
Banco Corpbanca D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	9.686		9.115
Banco Corpbanca E1	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija	2,85%	3.250		4.188

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2017		2016	
								(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)	
								VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Banco Corpbanca E2	UF	16/09/2013	15/09/2022	9	Tasa Fija		3,06%	6.874	136.562	7.479	144.948
Banco Corpbanca E3	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	6.561		6.505	
Banco Corpbanca E4	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	6.161		6.074	
Banco del Estado A2	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija		4,04%	16.305	182.082	22.941	193.265
Banco del Estado A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa Fija		4,53%	30.405		35.042	
Banco del Estado B1	UF	15/03/2011	15/09/2022	12	TAB (360)	+	0,95%	30.301		31.569	
Banco del Estado B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360)	+	0,95%	24.523		26.203	
Banco del Estado C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	19.705		19.539	
Banco del Estado C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	18.505		18.244	
Banco del Estado D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	9.953		9.404	
Banco del Estado D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	9.686		9.115	
Banco del Estado E1	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija		2,85%	3.250		4.188	
Banco del Estado E2	UF	16/09/2013	15/09/2022	9	Tasa Fija		3,06%	6.874		7.479	
Banco del Estado E3	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	6.561		6.505	
Banco del Estado E4	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	6.161		6.074	
TOTAL								650.544	650.295	702.270	690.231



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2017		2016	
								(MILLONES DE COP)		(MILLONES DE COP)	
								VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.											
Banco BCI	UF	21/09/2016	15/09/2022	6	Tasa Fija	3,67%		129.592	129.430	164.232	161.842
Banco BICE	UF	21/09/2016	15/09/2022	6	Tasa Fija	3,67%		110.977	110.838	140.641	138.595
TOTAL								240.569	240.268	304.873	300.437
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.											
BCI	UF	24/03/2016	30/06/2018	2	Tasa Fija	0,0269		83.551	84.348	198.829	198.291
BCI	UF	25/07/2016	30/06/2018	2	Tasa Fija	2,71%		7.600	7.706	29.607	30.563
Scotiabank	UF	21/04/2017	27/09/2019	2	Tasa Fija	2,65%		12.006	11.476	-	-
TOTAL								103.157	103.530	228.436	228.854
ISA INTERCHILE											
Banco Estado	USD	24/05/2016	12/02/2031	15	Libor(3M)	+	2,00%	131.529	1.273.083	60.342	52.792
BBVA CHILE	USD	24/05/2016	12/02/2031	15	Libor(3M)	+	2,00%	131.529		60.342	52.792
BTMU	USD	24/05/2016	12/02/2031	15	Libor(3M)	+	2,00%	157.989		72.481	63.412
CA-CIB	USD	24/05/2016	12/02/2031	15	Libor(3M)	+	2,00%	131.529		60.342	52.792
NATIXIS	USD	24/05/2016	12/02/2031	15	Libor(3M)	+	2,00%	131.529		60.342	52.792



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			2017 (MILLONES DE COP)		2016 (MILLONES DE COP)	
								VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
SMB	USD	24/05/2016	12/02/2031	15	Libor(3M)	+	2,00%	157.989	1.273.083	72.481	52.792
KFW	USD	24/05/2016	12/02/2031	15	Libor(3M)	+	2,00%	131.529		60.342	52.792
LA CAIXA	USD	24/05/2016	12/02/2031	15	Libor(3M)	+	2,00%	131.529		60.342	37.177
SIEMENS	USD	24/05/2016	12/02/2031	15	Libor(3M)	+	2,00%	131.529		60.342	52.792
SABADELL	USD	24/05/2016	12/02/2031	15	Libor(3M)	+	2,00%	92.626		42.494	63.412
SUMITRUST	USD	24/05/2016	12/02/2031	15	Libor(3M)	+	2,00%	37.051	6.955	16.998	14.871
Banco Estado	CLP	24/05/2016	31/03/2020	4	TAB (90)	+	1,10%	3.933		47.514	45.755
BBVA	CLP	24/05/2016	31/03/2020	4	TAB (90)	+	1,10%	3.933		47.514	45.755
BICE	CLP	24/05/2016	31/03/2020	4	TAB (90)	+	1,10%	3.933		47.514	45.755
TOTAL								1.378.157	1.280.038	769.390	685.681
ARGENTINA								-	-	2.671	2.671
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)											
BBVA Francés	ARS	25/11/2016	08/05/2017	1	Tasa Fija		27,00%	-	-	2.671	2.671
TOTAL								-	-	2.671	2.671



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



INSTRUMENTOS DERIVADOS RESPALDADOS EN OBLIGACIONES FINANCIERAS (NOTA 13.3)						
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	COMPAÑÍA	2017 (MILLONES DE COP)		2016 (MILLONES DE COP)	
			VALOR RAZONABLE		VALOR RAZONABLE	
Fair Value Swap	USD	ISA INTERCHILE	(10.593)		(25.169)	
Fair Value Swap	USD	ISA CTEEP	(3.870)		-	
TOTAL DERIVADOS RESPALDADOS EN OBLIGACIONES FINANCIERAS			(14.463)		(25.169)	
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS			6.536.988	6.440.900	5.204.565	5.107.079

Durante el año 2017 se han presentado las siguientes operaciones que explican el cambio en la deuda:

ISA

En mayo realizó abono por USD1,9 millones al crédito con el BNP-PARIBAS, quedando cancelado en su totalidad.

En julio realizó abono por USD24 millones al crédito con el Banco de Bogotá, quedando cancelado en su totalidad.

En agosto realizó abono por \$22.243 al crédito con el Banco de Bogotá.

En octubre, noviembre y diciembre recibió desembolsos del Banco BBVA por un total de \$200.000 y del Banco Davivienda por un total de \$400.000, para financiar inversiones.

ISA TRANSELCA

En julio hizo un abono por \$16.000 al crédito con el Banco GNB Sudameris, quedando cancelado en su totalidad.

En octubre llevó a cabo abono por \$9.928 al crédito con el Banco GNB Sudameris.

En noviembre realizó abono por \$3.750 al crédito con el Banco BBVA.

INTERNEXA S.A.

En febrero, mayo, agosto y noviembre realizó amortizaciones por un total de \$10.666 al crédito con Banco Itaú.

En abril y octubre realizó amortización por \$1.600 al crédito con Helm Bank.

En mayo recibió desembolso de \$4.000 del Banco Popular, para flujo de caja.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

En junio recibió desembolso de \$28.000 del Banco Popular, para pago de cable Tiws (Telxius) por \$11.000, préstamo a INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A., por \$13.500 y \$3.500 para proyectos de Colombia.

En agosto recibió desembolso de \$32.000 del Banco Popular, para capitalización de INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.

En diciembre recibió desembolso de \$10.000 del Banco Popular, para las inversiones a realizar en el primer trimestre y parte del segundo trimestre del 2018.

ISA REP

En marzo recibió desembolso de USD40 millones del Banco Scotiabank, para flujo de caja.

En septiembre realizó amortización por USD40 millones al crédito tomado en septiembre de 2016 con el Banco Scotiabank y recibió desembolso de USD5 millones del BBVA Continental, para flujo de caja.

En diciembre realizó amortización por USD5 millones al BBVA Continental.

CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.

En marzo recibió desembolso por USD172 millones, los cuales hacen parte del contrato de préstamo de mediano plazo con el Banco de Crédito del Perú celebrado en marzo de 2015 por USD250 millones. Adicionalmente, canceló créditos con Banco de Crédito del Perú por USD89 millones, Scotiabank Perú por USD14,5 millones y Banco BBVA Continental por USD15,5 millones.



En diciembre realizó amortización por USD3,9 millones al crédito con el Banco de Crédito del Perú celebrado en marzo de 2015 por USD250 millones.

INTERNEXA S.A. PERÚ

En enero realizó abonos a Bancolombia Panamá por un total de USD666.667.

En marzo realizó abonos a Helm Bank por un total de USD416.667.

Durante el año se realizó una operación de manejo de deuda del crédito con Bancolombia, el cual tenía un plazo de cinco años y una tasa de interés de libor(6M) + 3,30%, quedando con un nuevo plazo de siete años con dos años de gracia y una tasa de interés de libor(3M)+3,22%.

ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.

En noviembre realizó amortización por BRL79 millones a los accionistas preferencialistas.

ISA CTEEP

Durante el año ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL29 millones.

En enero emitió Notas Promisorias por BRL130 millones, las cuales se prepagaron en marzo con la emisión de los Debentures de Infraestructura.

En julio recibió desembolso por USD50 millones de parte de BTMU; esta operación cuenta con una operación de cobertura para mitigar el riesgo de tipo de cambio (“cross currency swap”), celebrado con este mismo banco por BRL160.500 millones, para flujo de caja e inversiones.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

En agosto y noviembre recibió desembolsos del BNDES por BRL134 millones y BRL18 millones, respectivamente, para financiar proyectos de inversión.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. –IEMG–

Durante el año ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL5 millones.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. –IEPINHEIROS–

Durante el año ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL14,8 millones.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI

Durante el año ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL6,6 millones.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE S.A. –IENNE–

Debido a que ISA CTEEP aumentó su participación en esta compañía alcanzando a consolidar el control directo sobre la misma, a partir de septiembre se incluyó en el consolidado con una deuda de BRL194 millones.

Desde octubre hasta diciembre ha realizado abonos a BNB por un total de BRL2,4 millones.

INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.

En enero, marzo, junio, septiembre y diciembre se realizaron abonos a Itaú por un total de BR19,6 millones.

Durante el año se realizaron abonos al BNDES por BRL683.764.



En junio y diciembre se realizaron abonos a Helm Bank (ahora Itaú) por USD2,5 millones.

En noviembre se realizó abono al Banco Santander por BRL7,89 millones.

Se recibió desembolso del Banco Safra por BRL2 millones, el cual fue amortizado en su totalidad en noviembre.

En noviembre recibió desembolso de BRL30 millones del Banco Safra, para pago abonos a capital e intereses de la deuda existente.

ISA BOLIVIA

En febrero y agosto realizó abonos a BID por un total de USD2,7 millones y a la Corporación Andina de Fomento –CAF– por USD2 millones.

INTERNEXA CHILE S.A.

En enero realizó abonos a Helm Bank por USD300.000 y al BBVA por CLP445,4 millones.

En marzo, realizó una operación de manejo de deuda donde recibió desembolso del BCI por CLP3.800 millones, y prepagó los créditos en dólares con Helm Bank Panamá por un total de USD4,6 millones.

En julio se realizó una operación de manejo de deuda del crédito con el BBVA, el cual tenía un plazo de cinco años y una tasa de interés de TAB(180)+1,70%, quedando con un nuevo plazo de cinco años con dos años de gracia y una tasa de interés de TAB(180)+1,40%.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.

En marzo y septiembre realizó abonos al crédito sindicado por un total de UF945.388,47.

Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.

En marzo y septiembre realizó abonos al crédito sindicado por un total de UF732.124

Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.

En marzo amortizó crédito con BCI por UF766.400.

En septiembre amortizó crédito con BCI por UF467.160.

ISA INTERCHILE

En enero, marzo, junio, agosto y noviembre recibió desembolsos que hacen parte del crédito senior para el financiamiento del proyecto por USD51 millones, USD28,2 millones, USD75,5 millones, USD41 millones y USD53,2 millones, respectivamente.

En enero, febrero, marzo, abril, junio, julio, agosto, septiembre y noviembre recibió desembolsos que hacen parte de la línea de IVA, por CLP2.149,5 millones, CLP1.610,7 millones, CLP3.103,1 millones, CLP1.415 millones, CLP3.947,7 millones, CLP3.702,8 millones, CLP3.983,2 millones, CLP524,9 millones y CLP1.973,6 millones, respectivamente.



En diciembre realizó abonos al crédito que hace parte de la línea de IVA por CLP51.781,8 millones.

Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)

En mayo se contó con una línea de crédito abierta (acuerdo de operatoria en descubierto) hasta por un total de ARS\$18 millones con el banco BBVA Francés. En el mes de noviembre no fue renovada la línea de crédito.

A continuación, se muestra el vencimiento por años de las obligaciones financieras:

VENCIMIENTOS EN COP	
Corto plazo	930.616
Largo plazo	5.510.284
2019	625.420
2020	1.232.573
2021	646.163
2022 en adelante	3.006.128
Total	6.440.900

Algunas obligaciones se encuentran garantizadas, (Véase Nota 30).



13.3 Instrumentos financieros derivados

Dentro del Grupo, cinco subsidiarias, contaban con instrumentos derivados de cobertura, los cuales se encuentran respaldados en bonos y obligaciones financieras:

COMPañÍA		DERIVADO	SUBYACENTE	MONEDA ORIGEN	2017	2016
ISA REP	(1)	Fair Value Swap	Bonos	USD	33.175	46.760
ISA REP		Fair Value Swap	Bonos	USD	28.121	38.604
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	(2)	Fair Value Swap	Bonos	USD	333.835	281.993
ISA INTERCHILE	(3)	Fair Value Swap	Obligaciones financieras	USD	(10.593)	(25.169)
ISA CTEEP	(4)	Fair Value Swap	Obligaciones financieras	USD	(3.870)	-
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	(5)	Operación a plazo	Obligaciones financieras	USD	-	11.464
Total					380.668	353.652

➔ (1) ISA REP: Para mitigar el riesgo de flujos de caja generados por los cupones de la deuda en soles por la volatilidad que pudiera tener el tipo de cambio. Considerando que la moneda funcional de esta compañía es el dólar estadounidense, se han suscrito contratos de cobertura cross currency swap, los cuales fueron designados como derivados de cobertura de flujo de efectivo, debido a que tienen el propósito de eliminar la incertidumbre en los pagos de intereses en soles realizados por la compañía, atribuidos a cambios en el tipo de cambio. El 8 de noviembre de 2012 y 7 de febrero de 2013, ISA REP suscribió contratos de cross currency swap con el BBVA Banco Continental por un importe de S/.104.140.000 y S/.77.305.000, con vencimiento en noviembre de 2022 y febrero de 2023, a una tasa nominal anual de 5,375% y 5,1250%, respectivamente, que cubre los flujos de efectivo en soles, resultado de la volatilidad del tipo de cambio asociados con la Primera Emisión Serie “A” y

Primera Emisión Serie “B” del Tercer Programa de Bonos Corporativos, por los cuales paga USD39.998.464 y USD29.999.224 a una tasa nominal anual de 4,760% y 4,990%, respectivamente, cuyos flujos son liquidados de forma semestral. Los plazos críticos de los contratos de cobertura han sido negociados para coincidir con los plazos de sus obligaciones. Al 31 de diciembre de 2017, ISA REP ha reconocido en el patrimonio un valor de mercado de los contratos de cross currency swap por USD20.541.601 (2016: USD28.447.780); la efectividad de estos contratos no se ha visto afectada, ya que no ha surgido ningún elemento significativo de ineffectividad.

➔ (2) Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.: Esta sociedad posee como instrumento de cobertura un cross currency swap, cuyo objetivo es reducir la exposición a la variación de los flujos de efectivo futuros, provocados por la variación del tipo de cambio que afecta al bono



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

denominado en dólares estadounidenses y la variación de UF por los futuros flujos, provenientes de cobros de peajes.

Para estas coberturas, la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura determinada como efectiva, se reconocerá en el patrimonio neto a través de otros resultados integrales, mientras que la parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se debe reconocer en el resultado del período.

En agosto de 2001, la sociedad emitió un bono asegurado en Estados Unidos de América, por un monto de USD421 millones. Este instrumento paga intereses semestralmente, en junio y diciembre, y comenzó a pagar capital el 15 de junio de 2009 y finaliza el 15 de junio de 2022. El bono tiene una tasa de interés anual de 7,373%, un valor nominal de USD389.966.356. En mayo de 2005, la sociedad contrató este instrumento de cobertura con el Instituto de Crédito Oficial de España –ICO–, con el fin de intercambiar los flujos en dólares, originados por el bono, por flujos ciertos en Unidades de Fomento.

De esta forma, en el período de cobertura, ICO se obliga a entregar el flujo en dólares y la sociedad se obliga a pagar por dichos dólares una cantidad fija de UF. El valor razonable del instrumento de cobertura corresponde a la diferencia del valor presente del flujo en UF y del flujo en dólares de los pagos semestrales futuros. Los valores presentes se calculan utilizando una proyección de tasas de interés futuras, de UF y dólares, respectivamente.

El riesgo de variación de la Unidad de Fomento afecta al 100% de la deuda financiera, ya que el 30,52% correspondiente a la deuda en USD es convertida a UF a través del cross currency swap anteriormente mencionado, lo cual genera un efecto en la valoración de estos pasivos respecto del peso.

Este swap está registrado por un valor de USD111.874.947 a diciembre de 2017 (2016: USD93.975.501).



- ➔ (3) ISA INTERCHILE: Esta compañía en febrero de 2016 suscribió un contrato de deuda en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica para financiar las obras del proyecto de construcción y puesta en operación de 917 kilómetros de líneas en Chile. Este proyecto tiene un período de construcción inicial de tres años y posteriormente una etapa de operación. Dado lo anterior, durante 2017 ISA INTERCHILE realizó operaciones de cobertura vía swap de tasa de interés de flotante a fijo en USD, con el objetivo de cubrir los riesgos de mercado expuestos por los compromisos futuros de operación de deuda, enfocado en la tasa de interés de indexación, la cual es Libor de tres meses. Dicho riesgo se materializa directamente por la variación positiva de dicha tasa.
- El valor nominal total de este instrumento es USD258.336.480, a una tasa de interés fija de 2,59%. Las operaciones swap se realizaron con las siguientes entidades financieras: Banco de Sabadell, Banco Estado, Bank of Tokio, BBVA, Caixabank, Credit Agricole, Natixis y SMBC.
- ➔ (4) ISA CTEEP: Esta sociedad acordó un instrumento de cobertura cross currency swap en julio 17 de 2017; el propósito de esta operación fue mitigar el riesgo de tasa de cambio local respecto al dólar, al cual está expuesto el crédito contratado por la empresa con la entidad financiera The Bank Of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD., por USD50.000.000 el instrumento de cobertura tiene un valor nominal de BRL160.500.000 y su vencimiento en julio 17 de 2018.
- ➔ (5) ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.: Esta sociedad poseía al 31 de diciembre de 2016 como instrumento de cobertura un forward o también llamada traba cambial, cuyo objeto es la compra de dólares por parte del banco para mantenerlos hasta una fecha de vencimiento y posteriormente entregárselo a ISA CAPITAL DO BRASIL S.A. A su vez el banco le cobra a ISA CAPITAL DO BRASIL S.A., unos intereses de mercado al plazo de la operación, en este caso 180 días. No se realiza contrato, sólo se recibe una factura con el cobro de los intereses. El valor nominal es BRL31.600.000.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | **Estados Financieros Consolidados**

14. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

Dada la naturaleza de sus diferentes negocios y compañías, la posición geográfica donde se ubica cada una de ellas y sus diferentes derechos (ingresos) y obligaciones (deuda financiera, adquisición de bienes y servicios), ISA y sus empresas se encuentran expuestas a diferentes riesgos financieros.

Por lo anterior, los negocios de ISA buscan realizar un monitoreo permanente de los mercados financieros, a fin de minimizar los potenciales efectos adversos en la información financiera tanto individual como consolidada.

Estructura de gestión de riesgos

ISA y sus empresas filiales y subsidiaras disponen de una política para la gestión integral de riesgos, la cual establece el marco conceptual y de actuación para la implementación objetiva, sistémica y homologada de acciones tendientes al manejo adecuado de los riesgos, con el fin de preservar la integridad de los recursos empresariales, continuidad y sostenibilidad de los negocios. En esta política, las empresas de ISA declaran la intencionalidad estratégica de la gestión integral de riesgos y asigna responsabilidades explícitas a todos los gerentes y sus equipos de trabajo (todos los colaboradores). Los riesgos financieros a los que se encuentra expuesto el Grupo se describen a continuación.



14.1 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado corresponde a las variaciones desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero, originada por cambios adversos en variables tales como el tipo de cambio, las tasas de interés nacionales e internacionales, el precio de índices (variables macroeconómicas), las materias primas (*Commodities*), entre otros.

14.1.1 Riesgo de tasa de interés y variables macroeconómicas

Este riesgo corresponde a los cambios desfavorables en el valor razonable o flujos de caja futuros de instrumentos financieros con respecto a lo esperado, y se origina por la variación (volatilidad) de las tasas de interés nacional e internacional y de las variables macroeconómicas que se encuentran indexadas a estos flujos afectando así su valor. El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés y de variables macroeconómicas es buscar un equilibrio entre la estructura de ingresos y egresos, que permita minimizar la volatilidad en los estados financieros del Grupo.

➔ Obligaciones financieras

Con corte a 31 de diciembre de 2017, ISA y sus empresas mantienen indexación a tasas de interés y variables macroeconómicas en sus obligaciones financieras y en la mayoría de los casos, la indexación de estas operaciones genera cierta compensación con la estructura de ingresos de cada una de las compañías del Grupo. A continuación, se presenta la composición por tipo de tasas de interés de las obligaciones financieras:



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

PARTICIPACIÓN DE LA DEUDA POR TASAS		
Tasa	Saldo COP Millones	Participación (%)
IPC	3.871.564	25,29
Tasa fija	4.131.627	26,99
UF	3.388.444	22,13
Libor (3M)	1.431.672	9,35
CDI	1.406.135	9,19
TAB	38.908	0,25
TJLP	449.516	2,94
IPCA	418.827	2,74
IBR	100.493	0,66
Libor(6M)	47.942	0,31
DTF	23.232	0,15
Total	15.308.360	100

Es de anotar que, para el mes de febrero de 2016, ISA INTERCHILE celebró un contrato de empréstito por un monto de USD738 millones, el cual fue destinado a su plan de inversiones. A fin de mitigar el riesgo de la variabilidad en la Tasa Libor 3M y estabilizar los flujos futuros del proyecto, se han venido contratando operaciones swap de flujo de caja, con el objeto de convertir los flujos variables a flujos a tasa fija. Conforme a lo anterior, en el año 2017 se cerraron operaciones de cobertura por valor de USD307,39 millones.

➔ Instrumentos financieros – Excedentes de liquidez

ISA y sus empresas realizan inversiones en instrumentos financieros con sus exce-



dentes de liquidez y particularmente estas son adquiridas con el fin de mantenerlas hasta su vencimiento, por lo cual no están expuestas al riesgo de tasa de interés.

14.2 Riesgo de tipo de cambio

Este riesgo corresponde a cambios desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o flujos de caja futuros de un instrumento financiero, a causa de las variaciones en el precio de las divisas en las cuales se encuentran expresados.

El Grupo de forma consolidada presenta exposición al riesgo de tipo de cambio, en mayor medida, por el efecto de conversión a pesos colombianos de los flujos recibidos por las sociedades en el exterior, las cuales se encuentran expresadas en las siguientes divisas:

Peso Brasileño	Convertidos a:	Dolar Americano	Convertidos a:	Peso Colombiano
Peso Chileno				
Bolivianos				

Dado que la moneda funcional de las compañías en Perú es el dólar americano, el efecto consolidado estará asociado a dicha divisa.

De otra parte, y en menor proporción, algunas compañías mantienen una exposición al tipo de cambio, principalmente en el rubro de gastos asociados al servicio de la deuda contraída en monedas diferentes a la funcional de cada compañía.

En los casos en los cuales no se presenta una cobertura de tipo natural al riesgo de tipo de cambio, ISA y sus empresas podrán realizar operaciones de cobertura financiera que cubran este riesgo.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

Medidas de mitigación

Se consideran como herramientas de mitigación de riesgo de mercado, las operaciones de cobertura para riesgos financieros, las cuales tienen como objetivo estabilizar, durante un horizonte de tiempo, los estados financieros y el flujo de caja ante las fluctuaciones de los factores de riesgo antes mencionados.

Como parte de las coberturas del riesgo de mercado, (de tipo de cambio, de tasa de interés, de precio), ISA y sus empresas pueden realizar operaciones de derivados estandarizados (Ej. contratos de futuros de tipo de cambio, de commodities, entre otros) así como no estandarizados, tales como operaciones forwards, swaps y opciones a plazos, acordes con las mejores condiciones de cada mercado, los cuales califican como instrumentos financieros de cubrimiento a registrar en los estados financieros.

Las operaciones de cobertura de tipo de cambio que ISA y sus compañías mantienen vigentes, se encuentran descritas en la [Nota 13.3](#).

14.3 Riesgo de crédito y de contraparte

14.3.1 Riesgo de crédito – clientes:

Para ISA y sus empresas, este riesgo se refiere a la morosidad, dudoso recaudo o no recuperación de la cartera por los servicios prestados por las compañías. En este sentido, los negocios y concesiones en los cuales se participa son altamente regulados y mantienen, en algunos casos, medidas contractuales que mitigan este riesgo.

Se destaca como un hecho relevante el evento sucedido el 14 de noviembre de 2016, donde se realizó la toma de posesión de los bienes, haberes y negocios de



Electricaribe, ordenada por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, mediante Resolución N° SSDP - 20161000062785, la cual ordenó la suspensión de pagos de todas las obligaciones causadas hasta el momento de dicha toma. En consideración a esta situación y atendiendo lineamientos internos de administración de cartera de ISA y sus compañías, se procedieron a realizar las respectivas provisiones. Para el 31 de diciembre de 2017, dichas provisiones ascendían para ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA e ISA a \$15.558, \$17.485 y \$85 millones, respectivamente.

14.3.2 Riesgo de crédito - excedentes de liquidez:

Este riesgo se mitiga principalmente a través de la selección de instituciones financieras de reconocida solidez y con calificación de riesgo otorgada por agencias autorizadas local o internacionalmente. De otra parte, se busca evaluar un cupo de contraparte a través de modelos de asignación que revisan variables, tanto cuantitativas (indicadores financieros) como cualitativas (calificaciones de riesgo).

A corte de diciembre de 2017, no se presentó ninguna situación en la cual se haya materializado un incumplimiento de las instituciones financieras donde ISA y sus empresas administran sus excedentes de liquidez.

14.4 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos. ISA y sus empresas realizan el monitoreo constante del flujo de caja de corto plazo, lo cual permite identificar las necesidades de liquidez durante los períodos analizados.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

Por lo anterior, cada compañía mantiene herramientas de consecución de liquidez adicional, tales como emisión de papeles comerciales y cupos de crédito con entidades locales y del exterior, que permiten subsanar necesidades temporales de fondos cuando así se requiera.

15. CUENTAS POR PAGAR

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

2017				2016			
CUENTAS POR PAGAR		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Proveedores	(1)	424.045	-	424.045	421.336	-	421.336
Acreedores	(2)	145.759	54.975	200.734	124.792	56.424	181.216
Dividendos	(3)	2.811	-	2.811	128.851	-	128.851
Retención sobre contratos	(4)	26.528	6.745	33.273	7.948	50	7.998
Vinculados económicos		53	294	347	-	-	-
Otras cuentas por pagar	(5)	179.870	933.278	1.113.148	222.300	923.235	1.145.535
Total cuentas por pagar		779.066	995.292	1.774.358	905.227	979.709	1.884.936

- ➔ (1) Las cuentas por pagar a proveedores se originan principalmente por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones del Grupo. Estos pasivos no devengan intereses y normalmente se cancelan de acuerdo con la programación de pagos de cada compañía.
- ➔ (2) Los acreedores integran los saldos por pagar por arrendamientos financieros, aportes a la seguridad social y parafiscales, planes complementarios de salud y honorarios, de los cuales se resaltan los siguientes saldos: ISA CTEEP \$69.341 (2016: \$69.103) por los recursos derivados de la Reserva Global de Reversión –RGR– e intereses y actualización monetaria de la RBNI: INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A., \$32.884 (2016: \$33.646) por el precio bonificado en la adquisición de NQT; Linear Systems RE LTD.,

- \$28.830 (2016: \$22.402) por siniestros y primas pendientes por pagar al cierre de año.
- ➔ (3) Dividendos de ISA CTEEP por pagar a los accionistas no controladores.
- ➔ (4) Retenciones realizadas sobre contratos dentro de las que se resaltan los entregados por las compañías: ISA INTERCHILE \$17.206 (2016: \$0), ISA CTEEP \$6.895 (2016: \$0); Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A., \$6.843 (2016: \$2.926).
- ➔ (5) Comprende anticipos y avances recibidos, recursos recibidos en administración delegada, depósitos de terceros de: Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A., \$878.366 (2016: \$792.234), Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A., \$154.840 (2016: \$154.791), Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., \$55.907 (2016: \$148.839), INTERNEXA S.A., \$12.079 (2016: \$11.176), entre otros.



16. PROVISIONES

Las provisiones al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son las siguientes:

2017				2016			
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Provisión contingencias	(1)	29.569	111.079	140.648	42.289	145.825	188.114
Otros pasivos estimados y provisiones	(2)	97.107	142.196	239.303	494.994	122.068	617.062
Total pasivos estimados y provisiones		126.676	253.275	379.951	537.283	267.893	805.176

- ➔ (1) Corresponde a la provisión por demandas en contra y probables. (Véase Nota 29).
- ➔ (2) La disminución se presenta principalmente por la reducción de la provisión registrada en ISA CAPITAL DO BRASIL S.A., de \$404.456, de pasivo originado en el contrato de compra-venta de ISA CTEEP entre el Estado de São Paulo e ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.. Esta obligación debía pagarse al Estado de São Paulo si ISA CTEEP era exonerada del pago de beneficios complementarios de los pensionados estatales cobijados en la Ley 4819 de 1958 antes del 30/06/2015. Cumplido el plazo, la Administración de ISA y sus empresas decidieron mantener el pasivo después de los análisis fácticos y en consonancia con lo que determinan las normas contables en Brasil. En 2017, frente a la no ocurrencia de elementos nuevos, se consideró la cobranza de dicho valor como no probable y por lo tanto se reversó el pasivo. Este rubro también incluye pasivos estimados para la adquisición de bienes y servicios cuya mercancía se encuentra en tránsito, provisión de gastos no facturados y provisiones ambientales.

17. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Aspectos relevantes del impuesto a las ganancias aplicable a ISA y a sus empresas.

a) En Colombia, las disposiciones fiscales vigentes por el año gravable 2017 estipulan que:

- ➔ La tarifa nominal del impuesto sobre la renta es del 34%.
- ➔ La Ley 1819 de 2016 derogó el impuesto de renta CREE y la sobretasa sobre el mismo, y creó una nueva sobretasa al impuesto sobre la renta del 6% para el año gravable 2017 y del 4% para el año gravable 2018.

IMPUESTO DE RENTA	SOBRETASA	TOTAL TARIFA IMPUESTO DE RENTA
34% +	6% =	40%
33% +	4% =	37%
33% +	0% =	33%



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

- ➔ El impuesto sobre la renta del año no puede ser inferior al 3,5% del patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior, depurado con las partidas debidamente autorizadas en la legislación tributaria. El incremento del porcentaje del 3% (año 2016) al 3,5% se dio con la reforma tributaria de 2016, Ley 1819.
 - ➔ La Ley 1819 de 2016 estableció a partir del año gravable 2017 la utilización de las normas internacionales de contabilidad aplicables en Colombia como base para la determinación de la renta gravable del impuesto sobre la renta, y se hicieron explícitos los tratamientos diferentes en materia fiscal.
 - ➔ A partir del año gravable 2017 empieza a regir un régimen antidiferimiento de rentas pasivas obtenidas en el exterior por residentes colombianos, denominado Empresas Controladas del Exterior –ECE–, mediante el cual se deberán declarar de forma inmediata en Colombia las rentas pasivas obtenidas por compañías u otras entidades extranjeras que sean controladas por residentes colombianos, cuando el régimen –ECE– resulte aplicable.
 - ➔ Las pérdidas fiscales pueden compensarse con las rentas gravables de los 12 períodos siguientes.
- b) En Chile,** las disposiciones fiscales vigentes por el año gravable 2017 estipulan que:
- ➔ Para la determinación del impuesto sobre la renta existen dos regímenes tributarios: el régimen de renta atribuida y el régimen parcialmente integrado, a los cuales los contribuyentes tienen el derecho de optar, y cuyas tasas del impuesto de primera categoría –IDPC– varían dependiendo de uno u otro.



- ➔ **Régimen integrado o renta atribuida:** los dueños de las compañías deberán tributar en el mismo ejercicio por la totalidad de las rentas que genere la compañía y no sólo sobre las utilidades que retiren. La atribución de las rentas se hará en la forma que los socios o accionistas hayan acordado distribuir, y en el caso de no constar, se aplicará el porcentaje de distribución acordado en el contrato social, estatutos o escritura pública informada al Servicio de Impuestos.
En este sistema, la tasa del –IDPC– tendrá un incremento progresivo hasta el 25%. Los contribuyentes tendrán derecho a utilizar el 100% del monto pagado del –IDPC– como crédito contra los impuestos finales.
- ➔ **Régimen parcialmente integrado o renta percibida:** los contribuyentes finales quedarán gravados con los impuestos Global Complementario o Adicional según corresponda, sobre las distribuciones que efectivamente realicen las compañías en las que participen. Si no se realizan retiros de utilidades de la compañía, no se genera tributación para los contribuyentes finales.
En este régimen, la tasa del IDPC se aumenta gradualmente al 27%. Los contribuyentes tendrán derecho a utilizar sólo el 65% del monto pagado del Impuesto de Primera Categoría como crédito contra los impuestos finales, a excepción de los contribuyentes del Impuesto Adicional, residentes en países con los cuales Chile ha suscrito un convenio de doble tributación vigente, que podrán utilizar el 100%. Para estos contribuyentes su carga efectiva se mantendrá en 35%, mientras que, para los demás inversionistas extranjeros, será de 44,45%.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Tasas del impuesto de primera categoría:

RÉGIMEN	2014	2015	2016	2017	2018
Atribuido	21%	23%	24%	25%	25%
Parcialmente integrado	21%	23%	24%	26%	27%

Las compañías chilenas del grupo empresarial, optaron por aplicar el régimen que se asignó en la Ley, es así como las sociedades concesionarias e ISA INTERCHILE optaron por el régimen parcialmente integrado e ISA INVERSIONES CHILE LTDA., ISA Inversiones Maule e INTERNEXA CHILE S.A., optaron por el régimen integrado.

c) En Perú, las disposiciones fiscales vigentes por el año gravable 2017 estipulan que:

- ➔ La tasa del impuesto a la renta vigente es del 29,5% sobre la utilidad gravable, luego de deducir la participación de los trabajadores, que se calcula con una tasa de 5% o del 10%, sobre la utilidad imponible.
- ➔ Las personas jurídicas no domiciliadas en Perú y las personas naturales, deberán pagar un impuesto adicional sobre toda suma que pueda considerarse una disposición indirecta de utilidades, que incluyen sumas cargadas a gastos e ingresos no declarados; esto es, gastos susceptibles de haber beneficiado a los accionistas, partícipes, entre otros; gastos particulares ajenos al negocio; gastos de cargo de accionistas, partícipes, entre otros, que son asumidos por la persona jurídica. Califica como dividendo todo crédito hasta el límite de las utilidades y reservas de libre disposición que se otorguen a favor de los socios, asociados o titulares, independientemente del plazo que se fije para su devolución.

- ➔ Los dividendos y otras formas de distribución de utilidades, están gravados con el impuesto sobre la renta a la tarifa del 5%.

d) En Brasil, las disposiciones fiscales vigentes por el año gravable 2017 estipulan que:

- ➔ El Impuesto de Renta de las Personas Jurídicas –IRPJ– y la contribución social sobre el lucro líquido son impuestos de competencia federal que inciden sobre la renta de la persona jurídica en su lucro real o presumido.
- ➔ **Lucro real:** El impuesto se determina con base en los resultados reales para cada período, estableciendo la base gravable con base en la utilidad contable y realizando las depuraciones determinadas en la legislación fiscal. Integran la base de cálculo todas las rentas y rendimientos de capital, sea cualquiera la denominación que se les dé. El lucro líquido del período de depuración es la suma del lucro operacional, los resultados operacionales y las participaciones por la tarifa del 34%.
- ➔ **Lucro presumido:** es una forma de tributación simplificada para la determinación de la base de cálculo. Aplica para personas jurídicas que tengan ingresos brutos hasta BRL78 millones en el año inmediatamente anterior. En este sistema el lucro de cada contribuyente se determina aplicando tarifas del 1,6%, 8%, 16% y 32% a los ingresos brutos, la aplicación de la tarifa depende de la actividad realizada por el contribuyente.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

e) En Bolivia, las disposiciones fiscales vigentes por el año gravable 2017 estipulan que:

- ➔ La sociedad está sujeta al Impuesto a las Utilidades de Empresas –IUE– a la tasa del 25% sobre la utilidad impositiva de cada ejercicio, que es resultante de ajustar la utilidad contable de acuerdo con los criterios definidos en las disposiciones fiscales. Este impuesto que es liquidado y pagado en períodos anuales, es compensado con el Impuesto a las Transacciones –IT– generado en el ejercicio siguiente, hasta su agotamiento o hasta el siguiente vencimiento del IUE.
- ➔ La distribución de utilidades de la sociedad o el pago de intereses en beneficio de sus accionistas o relacionadas del exterior está sometido a una retención del 12,5% sobre el monto total acreditado, pagado o remesado.

CONVENIOS DE ESTABILIDAD JURÍDICA SUSCRITOS POR ISA Y SUS EMPRESAS

En Colombia: ISA el 27 de junio de 2008, suscribió con la Nación –Ministerio de Minas y Energía– el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de 20 años, a razón del cual ISA pagó una prima y se comprometió con una inversión. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente normas de impuesto sobre la renta, entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos financieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio.



Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en el contrato, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia del mismo.

En Perú: El convenio otorga principalmente, para los inversionistas y al receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a la renta y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores.

Las siguientes son las compañías del Grupo ubicadas en Perú que suscribieron convenios de estabilidad jurídica:

ISA REP: El 26 de julio de 2002, esta subsidiaria suscribió con el estado peruano un convenio de estabilidad jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. Este convenio está relacionado con la inversión que los accionistas de la compañía deben efectuar mediante aportes de capital por un monto de USD20.000,000, importe que fue completado al 31 de diciembre de 2002. El convenio otorga principalmente, para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. La tasa del impuesto a las ganancias es del 27% sobre la utilidad gravable, luego de deducir la participación de los trabajadores que se calcula con una tasa de 5% sobre la utilidad imponible.

CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.: El 24 de febrero de 1998, esta filial suscribió con el estado peruano un convenio de estabilidad jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. El convenio otorga prin-



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

principalmente, para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. Con fecha 27 de octubre de 2006, la compañía suscribió una adenda al convenio de estabilidad tributaria con el estado peruano, por el cual se aclaraba que el monto a esa fecha de los aportes de capital ascendía a USD43.005.250. La tasa del impuesto a las ganancias es de 30% sobre la utilidad gravable.

ISA PERÚ S.A.: El 29 de marzo de 2001, esta subsidiaria de ISA suscribió con el estado peruano un convenio de estabilidad jurídica bajo el marco de los Decretos Legislativos N° 662 y N° 757 y la Ley N° 27342. La vigencia del convenio se inicia con la vigencia del contrato de concesión y se extiende por todo el plazo de la concesión. En tanto se encuentre vigente este convenio, el estado peruano se obliga a garantizar la estabilidad jurídica para la compañía en lo correspondiente a la estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias, por lo que se mantienen las normas vigentes al momento de la celebración del convenio. De acuerdo con éste, la tasa de impuesto a las ganancias es de 20% más un adicional de 2%.

En Chile: Hasta el 2015, los inversionistas extranjeros podían celebrar contratos de inversión extranjera con el estado al amparo del Decreto Ley 600 –DL600–, siempre y cuando el monto de la inversión fuera superior a USD5.000.000. El DL600 permite:

- ➔ **Acceso al mercado cambiario formal:** El inversionista extranjero puede remesar capital o utilidades al extranjero, sin restricciones ni limitaciones en cuanto al monto del capital o utilidades.
- ➔ **Costo tributario de las acciones o derechos sociales:** Es una opción que se confiere al inversionista extranjero para que, en caso de enajenación o liquidación de su inversión en Chile, éste tenga la oportunidad de valorizar sus acciones o derechos en la sociedad receptora de dos formas diversas, según le sea más conveniente a “costo de adquisición” o a “costo tributario”.
- ➔ **Invariabilidad tributaria:** Establece una tasa del 42% como carga impositiva efectiva total a la renta por un plazo de diez años, contado desde la puesta en marcha de la respectiva compañía, lo cual actúa como una protección ante eventuales alzas futuras de las tasas de tributación por sobre un 42%.
- ➔ **No discriminación:** Otorga al inversionista extranjero el recurso para reclamar por aquellas normas que hayan sido dictadas y que éste considere discriminatorias.

ISA e INTERNEXA S.A., accionistas de ISA INVERSIONES CHILE LTDA., ISA INVERSIONES MAULE, ISA INTERCHILE e INTERNEXA CHILE S.A., suscribieron en el año 2015 contratos de inversión extranjera al amparo del DL600.

IMPUESTO A LA RENTA RECONOCIDO EN RESULTADOS DEL AÑO

El resultado por impuesto a las ganancias registrado en el Estado de Resultados Integrales correspondiente a los años 2017 y 2016, es el siguiente:



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados



	2017	2016
Gasto por impuesto corriente	558.985	338.201
Gasto por impuesto diferido	456.831	2.077.093
Ingreso (gasto) años anteriores	(106.555)	26.119
Impuesto otras jurisdicciones	7.037	10.745
Total gasto por impuesto a las ganancias	916.298	2.452.158

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable, multiplicado por la tasa del impuesto nominal de cada compañía del Grupo correspondiente a los años 2017 y 2016, es la siguiente:

	2017	2016
Conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y la utilidad contable por la tasa nominal de cada empresa		
Utilidad antes de impuesto a la renta	3.260.106	7.469.893
Gasto de impuesto sobre la renta a la tasa nominal para cada empresa	1.844.406	4.069.590
Aumento (disminución) en la provisión del impuesto resultante de:		
Menor/mayor impuesto pagado otras jurisdicciones	(4.335)	(2.375)
Gastos no deducibles	(152.347)	104.980
Dividendos gravables y dividendos CAN	10.610	3.248
Aplicación beneficio de activos fijos	(108.560)	(33.023)
Método de participación patrimonial	(673.936)	(1.553.391)
Rentas exentas	(3.267)	(7.044)
Diferencia tasas corriente y diferida	6.025	(40.829)
Ingresos no gravados fiscalmente	(832)	(1.950)
Efecto optar por lucro presumido y presuntiva	(1.466)	(87.048)
Gasto por impuesto de renta a tasa efectiva	916.298	2.452.158

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

Los saldos de impuestos diferidos se presentan en el estado de situación financiera consolidado como una sumatoria de los impuestos diferidos reconocidos en cada compañía, en consideración a que los montos de activos y pasivos corrientes y diferidos se derivan del impuesto a las ganancias correspondiente a diferentes administraciones tributarias y a diferentes contribuyentes.

Los activos y pasivos por impuesto diferido al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

2017			2016	
	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO
Activo por impuestos diferidos				
Otros financieros y créditos fiscales	105.045	80.388	158.532	105.045
Provisiones y cuentas por pagar	310.405	423.876	161.360	310.405
Total activo por impuestos diferidos	415.450	504.264	319.892	415.450
Pasivo por impuestos diferidos				
Propiedad, planta y equipo	(697.020)	(1.296.180)	(746.405)	(697.020)
Crédito mercantil y activos intangibles	(129.837)	(100.157)	(350.816)	(129.837)
Otros pasivos	(3.159.638)	(3.109.428)	(639.970)	(3.159.638)
Total pasivo por impuestos diferidos	(3.986.495)	(4.505.765)	(1.737.191)	(3.986.495)
Impuesto diferido neto	(3.571.045)	(4.001.501)	(1.417.299)	(3.571.045)



Las variaciones anuales del saldo del impuesto diferido fueron reconocidas como se muestra a continuación:

	2017	2016
Variación de los impuestos diferidos		
Inicio del período (neto)	(3.571.045)	(1.417.299)
Final del período (neto)	(4.001.501)	(3.571.045)
Variación del ejercicio	(430.456)	(2.153.746)
Detalle de la variación del impuesto diferido		
Reconocida en resultados	(456.831)	(2.077.093)
Reconocida en otros resultados integrales	(3.123)	(13.601)
Efecto conversión de tasas	29.498	(63.052)
Variaciones impuesto diferido	(430.456)	(2.153.746)

De acuerdo con lo indicado en la NIC 12, se reconoce un activo por impuesto diferido por pérdidas tributarias cuando una compañía ha determinado que es probable la existencia de utilidades imponibles futuras, sobre las cuales se pueden imputar estas pérdidas.

Las siguientes empresas tienen pérdidas fiscales que podrán ser compensadas en el futuro y dieron lugar al reconocimiento de impuesto diferido activo.

	PAÍS	SALDO 2017
Pérdidas tributarias		
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	915.770
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	2.664.559
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	404.798
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	141.305
ISA INTERCHILE	Chile	196.789
INTERNEXA CHILE S.A.	Chile	58.827
INTERVIAL CHILE	Chile	919
INTERNEXA S.A. (PERÚ)	Perú	1.361
Total pérdidas tributarias		4.384.328

La administración de ISA y sus empresas, consideran que las proyecciones de utilidades futuras de las distintas sociedades cubren lo necesario para recuperar el saldo de pérdidas tributarias acumuladas de \$4.384.327, reconociendo el impuesto diferido. Adicionalmente, existe un saldo de pérdidas fiscales por \$503.831 sobre las cuales no se reconoció impuesto diferido porque no hay expectativa razonable de que estas compañías obtengan suficiente renta líquida para compensarlas:



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

PAÍS		
SALDO 2017		
Pérdidas tributarias		
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	210.946
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	120.299
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.	Brasil	82.873
INTERNEXA PARTICIPAÇÕES S.A.	Brasil	89.712
Total pérdidas tributarias		503.830

ISA y sus empresas se encuentran potencialmente sujetas a auditorías tributarias al impuesto a las ganancias por parte de las autoridades fiscales de cada país. Dichas auditorías están limitadas a un número de períodos tributarios anuales, los cuales, por lo general, una vez transcurridos dan lugar a la expiración de dichas inspecciones. Las auditorías tributarias, por su naturaleza, son a menudo complejas y pueden requerir varios años. Debido a las posibles diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas tributarias, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades tributarias para los años sujetos a verificación podrían dar lugar a pasivos tributarios, cuyos montos no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva.



Tasa nominal de renta esperada

La tasa nominal esperada de impuesto de renta del Grupo, resulta de multiplicar la ponderación de la participación de cada país en la utilidad consolidada antes de impuestos de ISA y la tasa nominal del impuesto sobre la renta, que establece la normatividad tributaria de cada país.

La tarifa nominal con la cual se calcula la tasa nominal esperada de impuestos es:

PAÍS	2017 (%)	2016 (%)
Colombia	40,00	40,00
Brasil	34,00	34,00
Perú	29,50	28,00
Chile	27,00	24,00
Bolivia	25,00	25,00
Bermuda	0,00	0,00
Argentina	35,00	35,00

Aplicando lo anterior, la tasa nominal esperada de impuesto sobre la renta para el 2017 era del 33,72% y en el 2016 de 33,19%.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



PAÍS	2017				2016			
	UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	CONSOLIDADO	TASA NOMINAL PAÍS	PARTICIPACIÓN EN LA TASA POR PAÍS	UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	CONSOLIDADO	TASA NOMINAL PAÍS	PARTICIPACIÓN EN LA TASA POR PAÍS
Colombia	537.994	27,60%	40,00%	11,04%	442.839	14,71%	40,00%	5,88%
Brasil	795.409	40,81%	34,00%	13,87%	1.966.279	65,31%	34,00%	22,21%
Perú	254.717	13,07%	29,50%	3,86%	236.530	7,86%	28,00%	2,20%
Chile	314.054	16,11%	27,00%	4,35%	321.429	10,68%	24,00%	2,56%
Bolivia	37.643	1,93%	25,00%	0,48%	40.946	1,36%	25,00%	0,34%
Bermuda	2.570	0,13%	0,00%	0,00%	2.382	0,08%	0,00%	0,00%
Argentina	6.796	0,35%	35,00%	0,12%	62	0,00%	35,00%	0,00%
Total	1.949.183	Tasa nominal esperada		33,72%	3.010.467	Tasa nominal esperada		33,19%

Tasa efectiva de impuesto sobre la renta

La tasa efectiva consolidada de impuestos en el 2017 fue de 26,23% y del 29,03% para 2016. Esta tasa resultó de establecer la razón entre el impuesto sobre la renta y la utilidad antes de impuestos que le corresponden a ISA del consolidado, teniendo en cuenta la participación en cada una de las compañías.

Tasa efectiva en relación a la tasa nominal de impuesto sobre la renta

La tasa efectiva del año 2017 fue del 26,23% frente a una tasa nominal esperada del 33,72%, y la del año 2016 fue del 29,03% frente a una tasa nominal esperada del 33,19%, explicado por las siguientes razones:

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



PAÍS	2017				2016			
	UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	PROVISIÓN IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL PAÍS	UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	PROVISIÓN IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL PAÍS
Colombia	537.994	144.974	26,95%	40,00%	442.839	168.699	38,09%	39,00%
Brasil	795.409	188.295	23,67%	34,00%	1.966.279	538.658	27,39%	34,00%
Perú	254.717	84.529	33,19%	29,50%	236.530	67.996	28,75%	28,00%
Chile	314.054	81.535	25,96%	27,00%	321.429	87.731	27,29%	22,50%
Bolivia	37.643	9.560	25,40%	25,00%	40.946	10.153	24,80%	25,00%
Bermuda	2.570	-	0,00%	0,00%	2.382	-	0,00%	0,00%
Argentina	6.796	2.357	34,68%	35,00%	62	602	204,81%	35,00%
Total	1.949.183	511.250	26,23%	33,72%	3.010.467	873.839	29,03%	33,19%

- ➔ En Colombia, en el 2017 la tasa efectiva es menor por la aplicación de la deducción especial por inversión en activos fijos y en 2016 el incremento se debe a la no deducibilidad de algunos gastos.

➔ En Brasil, tanto en el 2017 como en el 2016 se presenta una menor tasa frente a la nominal debido a que las subsidiarias de ISA CTEEP determinan su impuesto por aplicación del lucro presumido.

➔ En Perú, el incremento en el 2017 de la tasa efectiva frente a la nominal se debió a la no deducibilidad de algunos gastos y el leve incremento en el 2016 se debió a que ISA REP, Consorcio Transmantaro S.A., e ISA PERÚ S.A., determinan su impuesto a tasas diferentes en aplicación del convenio de estabilidad jurídica suscrito, con tasas de renta del 27%, 30% y 22%, respectivamente.
- ➔ En Chile, en el 2017 la menor tasa efectiva se debe a que algunas compañías tienen tasa del 25% y otras del 27%, según el régimen de impuesto de primera categoría al que optaron y en el 2016 el incremento de la tasa efectiva corresponde al impuesto diferido por pérdidas fiscales y su correspondiente corrección monetaria reconocidos a la tarifa del 27%.

➔ En Bolivia, en el 2017 la tasa efectiva es levemente mayor a la nominal por algunos gastos no deducibles.

➔ En Argentina, la tasa efectiva es muy similar a la nominal debido a algunas deducciones fiscales por encima de lo contable.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



17.1 Otros impuestos y contribuciones por cobrar

2017			2016			
	CORRIENTE (1)	NO CORRIENTE (2)	TOTAL	CORRIENTE (1)	NO CORRIENTE (2)	TOTAL
Otros activos por impuestos y contribuciones	309.451	46.870	356.321	463.818	-	463.818

- ➔ (1) Este rubro comprende anticipos de retención en la fuente de los diferentes tributos que serán compensados en períodos posteriores, saldo a favor en declaraciones de renta, impuesto sobre las ventas e impuestos municipales.

➔ (2) Incluye dos procesos de ISA a favor de la DIAN que se encuentran en el Tribunal Con-
- tencioso Administrativo y el IVA descontable en la adquisición e importación de maquinaria pesada para industrias básicas (artículo 258-2 Estatuto Tributario) que será tomado como descuentos tributarios en períodos gravables futuros. También incluye el crédito fiscal por IVA de INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.

17.2 Otros impuestos y contribuciones por pagar

2017			2016			
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Contribuciones por pagar (1)	64.773	1.035.228	1.100.001	15.544	911.000	926.544
Otros impuestos (2)	100.894	-	100.894	155.794	-	155.794
Provisión de impuesto de renta (3)	242.245	19.177	261.422	73.727	130.742	204.469
Total	407.912	1.054.405	1.462.317	245.065	1.041.742	1.286.807

- ➔ (1) Corresponde a la contribución por pagar PIS y COFINS en ISA CTEEP y subsidiarias.

➔ (2) Este rubro comprende los demás impuestos por pagar, entre los que se encuentra la retención en la fuente, el impuesto sobre las ventas, entre otros.
- ➔ (3) El incremento se presenta principalmente por mayor renta líquida y porque algunas empresas pasaron de pérdida tributaria a renta líquida.



18. BENEFICIOS A EMPLEADOS

El Grupo concede a sus empleados retirados contribuciones con posterioridad a la relación laboral por pensión, beneficios de planes médicos, aportes a seguridad social, auxilios educativos y auxilios de energía.

La composición de los beneficios a empleados no corrientes al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

BENEFICIO	NOTA	2017	2016
Beneficios post empleo			
Pensiones de jubilación	18.1.1	225.041	218.682
Planes de salud, medicina prepagada	18.1.2	214.905	191.505
Auxilio de educación	18.1.3	23.168	20.528
Auxilio de energía	18.1.4	5.763	6.404
Auxilio de aportes a pensión y seguridad social	18.1.5	5.618	5.742
Activo del plan	18.1.6	(7.558)	(7.816)
Beneficios no corrientes			
Quinquenios y prima de antigüedad	18.2.1	15.897	15.646
	18.2.2		
Cesantías	18.2.3	5.128	4.829
Bonificaciones largo plazo	18.2.4	2.487	-
Beneficios por terminación			
Beneficios por terminación	18.3	2.167	1.806
Total beneficios a empleados no corrientes		492.616	457.326



18.1 Beneficios post empleo

18.1.1 Pensiones de jubilación

De acuerdo con los contratos colectivos e individuales, las compañías ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM S.A. E.S.P., deben pagar pensiones de jubilación a aquellos trabajadores que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El Instituto de Seguros Sociales –ISS–, hoy Colpensiones, y las compañías administradoras de pensiones asumen la mayor porción de esta obligación, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos legales.

El valor presente de la obligación por pensiones, al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, fue determinado con base en estudios actuariales de conformidad con la NIC 19 utilizando el método de valoración actuarial. La unidad de crédito proyectada se utilizó para obtener el valor presente de la obligación por bene-

ficio definido, y en caso de aplicar, el costo por servicios corrientes y el de los servicios pasados.

Bajo este método, los beneficios son atribuidos a períodos en los cuales la obligación de proveerlos, se crea al aplicar directamente la fórmula del beneficio del plan basado en el servicio a la fecha de valuación. Cuando el beneficio se basa en compensación o salario, o aumentos salariales se aplican hasta la fecha en la que se espera que el participante termine el servicio. Sin embargo, si el servicio en los últimos años conduce a beneficios adicionales significativos respecto a años anteriores, estos beneficios se atribuyen linealmente a partir de la fecha en que el servicio prestado por el empleado le da derecho al beneficio, hasta la fecha en que servicios posteriores generen derecho a importes adicionales no significativos del beneficio según el plan.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

DICIEMBRE DE 2017			
VARIABLES	ISA	ISA TRANSELCA	XM S.A. E.S.P.
Tasa de descuento	7,10%	7,10%	7,20%
Incremento futuro de los sueldos	4,00%	3,50%	4,00%
Incremento futuro de las pensiones	3,50%	3,50%	3,50%
Tasa de inflación	3,50%	3,50%	3,50%
Incremento salarial mínimo	4,00%	4,00%	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	N/A	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	410	192	19
Número de personas cubiertas por el plan de aportes	9	192	-



18.1.2 Planes de salud medicina prepagada

ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM S.A. E.S.P., pagarán los siguientes porcentajes sobre las primas de los planes médicos por concepto de medicina prepagada y póliza de hospitalización:

Para sueldos y pensiones hasta de cuatro coma tres (4,3) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el noventa por ciento (90%) del valor de la prima.

Para sueldos y pensiones superiores a cuatro coma tres (4,3) y hasta cinco coma cinco (5,5) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el ochenta por ciento (80%) del valor de la prima.

Para sueldos y pensiones superiores a cinco coma cinco (5,5) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el setenta por ciento (70%) del valor de la prima.

Por su parte, ISA e ISA INTERCOLOMBIA reconocen un beneficio por auxilio médico de 1,70 SMLMV y 1,54 SMLMV. Este beneficio se otorga al empleado y a sus beneficiarios.

La obligación por los planes de salud y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados, se determinaron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2017 y de 2016.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

DICIEMBRE DE 2017				
VARIABLES	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	XM S.A. E.S.P.
Tasa de descuento	7,20%	7,30%	7,40%	7,40%
Incremento de los sueldos	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%
Tasa inicial de incremento del costo del beneficio	7,00%	7,00%	4,50%	7,00%
Tasa final de incremento del costo del beneficio	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%
Tasa de retorno sobre activos	N/A	N/A	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	2003 SOA Pension Plan Turnover Study con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
N° de personas cubiertas por el plan médico	1.052	464	424	228



18.1.3 Auxilio de educación

Los empleados de ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM S.A. E.S.P., tienen derecho al reconocimiento del auxilio de educación, cada uno de los hijos de los trabajadores activos y del personal pensionado, hasta los 25 años, siempre y cuando sean solteros y no trabajen.

Los auxilios se pagarán por año o semestre lectivo anticipado, y deben ser realizados en centros de educación debidamente aprobados por la entidad competente.

Los valores a reconocer son estipulados en los contratos colectivos vigentes:

ISA e ISA INTERCOLOMBIA

MONTO A RECONOCER PARA CADA PERÍODO		
NIVEL EDUCATIVO	BENEFICIARIOS DE LA CONVENCIÓN COLECTIVA DE TRABAJO	BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO
Guardería, preescolar, primaria y secundaria, por cada hijo	2,7 SMLMV (anual)	4,5 SMLMV (anual)
Tecnología, técnico, profesional y especialización en tecnología, por cada hijo	1,5 SMLMV (por semestre)	2,25 SMLMV (por semestre)
Hijos con dificultad de aprendizaje, cualquiera sea la edad	3,0 SMLMV (anual)	4,5 SMLMV (anual)

ISA TRANSELCA

MONTO A RECONOCER PARA CADA PERÍODO BENEFICIARIOS DE LA CONVENCIÓN COLECTIVA DE TRABAJO	
Auxilio de maternal, kinder garden y/o primarios	N/A
Auxilio para estudios secundarios y/o cursos técnicos	375.660 (2016) + IPC (Anual)
Auxilio Universitario y/o carreras intermedias	531.343 (2016) + IPC (Semestral)
Rehabilitación física y mental	531.343 (2016) + IPC (Semestral)

XM S.A. E.S.P.

MONTO A RECONOCER PARA CADA PERÍODO BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO	
Trabajador	3 SMLMV (semestral)
Guardería/Preescolar Primaria/ Secundaria (hijos)	3.2 SMLMV (anual)
Tecnología/Técnico, Profesional/ Especialización (hijos)	4 SMLMV (anual pagadero semestral)
Especial	3.2 SMLMV (anual)

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

La obligación por el beneficio de auxilio educativo y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados, se obtuvieron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2017 y de 2016.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

DICIEMBRE DE 2017				
VARIABLES	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	XM S.A. E.S.P.
Tasa de descuento	7,20%	7,20%	7,40%	7,40%
Incremento del salario mínimo	4,00%	4,00%	3,50%	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	N/A	N/A	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con un factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Nº de personas cubiertas por el plan educación	219	429	55	173

18.1.4 Auxilio de energía

En ISA TRANSELCA, el auxilio de energía consiste en contribuir con hasta un 80% del consumo residencial de la vivienda permanente del trabajador.

La obligación por el beneficio de auxilio de energía y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados, se establecieron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2017 y de 2016.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

DICIEMBRE 2017	
VARIABLES	
Tasa de descuento	7,40%
Tasa de inflación	3,50%
Tasa de retorno sobre activos	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Nº de personas cubiertas por el plan educación	161



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

18.1.5 Auxilio de aportes a pensión y seguridad social

Consiste en el abono de aportes de pensión y seguridad social al sistema previsorial y en nombre del empleado por parte de XM S.A. E.S.P., desde el momento de su retiro de la compañía y hasta el momento en que el participante se jubile en el sistema de Seguridad Social de Colombia.

La obligación por el auxilio de aportes a pensión y seguridad social y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados, se determinaron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2017 y de 2016. Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:



VARIABLES	DICIEMBRE 2017
Tasa de descuento	7,10%
Incremento futuro de los sueldos	3,50%
Incremento futuro de las pensiones	3,50%
Tasa de inflación	3,50%
Incremento del salario mínimo	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	N/A

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

A continuación, se presenta la conciliación de los movimientos en los beneficios post empleo ocurridos durante 2017 y 2016:

	PENSIÓN	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	AUXILIO DE ENERGÍA	APORTES SEGURIDAD SOCIAL	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2015	211.195	171.833	17.664	5.286	5.839	411.817
Costo de los servicios del período corriente	-	2.430	887	-	-	3.317
Gasto por intereses	15.111	12.549	1.329	371	392	29.752
Ganancias/Pérdidas actuariales por experiencia	6.962	(484)	83	1.148	463	8.172
Pérdidas actuariales por cambios en las suposiciones demográficas	4.135	9.183	315	-	-	13.633
Pérdidas actuariales por supuestos financieros	265	4.110	589	-	-	4.964
Beneficios pagados directamente por la compañía	(18.986)	(8.116)	(339)	(401)	(952)	(28.794)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	218.682	191.505	20.528	6.404	5.742	442.861
Costo de los servicios del período corriente	-	2.869	988	-	-	3.857
Gasto por intereses	15.452	13.708	1.486	457	410	31.513
Pérdidas actuariales por experiencia	3.779	9.729	355	606	544	15.013
Pérdidas actuariales por cambios en las suposiciones emográficas	-	3.898	-	-	-	3.898
Pérdidas actuariales por supuestos financieros	2.929	595	170	-	-	3.694
Beneficios pagados directamente por la compañía	(15.801)	(7.399)	(359)	(1.704)	(1.078)	(26.341)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	225.041	214.905	23.168	5.763	5.618	474.495



Por su parte, se realizó un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a cambios en los diferentes supuestos clave. El efecto sobre la obligación por beneficios a empleados retirados, es el siguiente:

SUPUESTOS	PENSIÓN	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	AUXILIO DE ENERGÍA	APORTES SEGURIDAD SOCIAL
Cambio en tasa de descuento					
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(22.119)	(25.562)	(3.120)	(572)	(520)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	26.582	31.722	3.939	685	628
Cambio en incremento en el beneficio					
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	-	-	4.166	704	-
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	-	-	(3.330)	(595)	-
Cambio en tendencia médica					
Aumento en tendencia médica en +1%	-	28.650	-	-	-
Disminución en tendencia médica en -1%	-	(23.345)	-	-	-
Base de la obligación	225.041	214.905	23.168	5.763	5.618
Duración promedio del plan	12	15	14	12	11

18.1.6 Activo del plan

XM S.A. E.S.P.

La filial posee efectivo y equivalentes restringidos para respaldar el pasivo pensional y los beneficios a empleados de largo plazo, éstos se encuentran en el Patrimonio Autónomo administrado por Protección S.A. El valor de los activos se

presenta en el estado de situación financiera compensado con el de los pasivos descritos previamente.

	2017	2016
Activos del plan	(7.558)	(7.816)



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



ISA CTEEP

La compañía patrocina plan de beneficio de jubilación y pensión por muerte a sus empleados, ex empleados y respectivos beneficiarios, administrados por la Funcesp, cuyo objetivo es suplementar beneficios garantizados por la Previsión Social.

Los pagos al plan de jubilación de contribución definida se reconocen como gastos cuando se prestan los servicios que conceden el derecho a dichos pagos.

La periodicidad de esta evaluación es anual y los efectos de la remediación de los compromisos del plan, que incluyen ganancias y pérdidas actuariales, efecto de los cambios en el límite superior del activo (si procede) y el retorno sobre activos del plan (excluidos intereses), se reflejan inmediatamente en el balance general

como un cargo o crédito reconocido en otros resultados exhaustivos en el período en que ocurren. A 31 de diciembre de 2017 y 2016, ISA CTEEP no poseía activos o pasivos actuariales reconocidos contablemente.

A 31 de diciembre de 2017 el PSAP / CTEEP presentaba superávit actuarial de \$532.939 (2016: \$523.197). Este superávit no es reconocido contablemente, pues en cumplimiento con las reglas de la deliberación CVM N° 695 de 2012, el reconocimiento del activo sólo es permitido cuando el excedente patrimonial representa un beneficio económico futuro para la compañía, lo cual no se comprobó al 31 de diciembre de 2017.

Los movimientos del beneficio son los siguientes:

	2017	2016
Saldo		
Obligación de beneficio	2.654.790	2.633.221
Valor justo del activo del plan	(3.187.728)	(3.156.418)
Superávit / Déficit		
Superávit irrecuperable (Efecto del límite de activo)	532.939	523.197
Pasivo / Activo líquido		
Movimiento en el superávit irrecuperable		
Superávit irrecuperable al final del año anterior	523.197	641.782
Intereses sobre el superávit irrecuperable	57.897	81.545



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



	2017	2016
Cambio del superávit irrecuperable durante el ejercicio	(37.043)	(280.927)
Efecto por conversión	(11.112)	80.797
Superávit irrecuperable al final del año	532.939	523.197
Reconciliación de la obligación de beneficio definido		
Obligación de beneficio definido al final del año anterior	2.633.221	1.812.710
Costo del servicio corriente	9.916	6.739
Costo por intereses	281.677	239.517
Beneficios pagados por el plan	(188.261)	(169.619)
Contribución del participante	754	1.453
Ganancia / (Pérdida) actuarial	(27.282)	458.815
Efecto por conversión	(55.235)	283.606
Obligación de beneficio definido al final del año	2.654.790	2.633.221
Reconciliación del valor razonable del activo del plan		
Valor justo del activo del plan al final del año anterior	(3.156.418)	(2.454.492)
Retorno esperado de las inversiones	(339.622)	(327.801)
Contribución pagada por la empresa	(520)	(1.048)
Contribución del participante	(754)	(1.453)
Beneficio pagado por el plan	188.261	169.619
(Ganancia) / Pérdida sobre el retorno de las inversiones	54.978	(176.840)
Efecto por conversión	66.347	(364.403)
Valor justo del activo del plan al final del año	(3.187.728)	(3.156.418)





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

El movimiento en el otro resultado integral es el siguiente:

	2017	2016
Movimiento en otros resultados integrales		
Saldo al final del año anterior	1.100	-
Reversión a resultados acumulados	(1.105)	-
(Ganancia) / Pérdida actuarial	(27.282)	458.815
(Ganancia) / Pérdida sobre el retorno de las inversiones	54.978	(176.840)
Cambio del superávit irrecuperable durante el ejercicio	(37.043)	(280.927)
Efecto por conversión	232	52
Saldo al final del año	(9.120)	1.100
Costos reconocidos en el resultado		
Costo del servicio corriente	9.916	6.739
Intereses sobre la obligación de beneficio definido	281.677	239.517
Intereses / rendimiento sobre el valor justo del activo del plan	(339.622)	(327.801)
Intereses sobre el superávit irrecuperable	57.897	81.545
Costo de la obligación de beneficio definido en el resultado de la empresa	9.868	-
Estimación de costos para el ejercicio siguiente		
Costo de la obligación de beneficio definido	10.214	9.868
Valor estimado para el ejercicio siguiente	10.214	9.868



Por su parte, se realizó un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a cambios en los diferentes supuestos clave, arrojando los siguientes resultados:

	2017	2016
Disminución en la tasa de descuento en -1%	2.971.995	2.944.224
Aumento en la tasa de descuento en +1%	2.391.455	2.372.176

18.2 Beneficios no corrientes

ISA, ISA INTERCOLOMBIA y XM S.A. E.S.P., otorgan a sus empleados, beneficios asociados al tiempo de servicio dentro de la compañía, como las cesantías, prima de antigüedad y quinquenios.

18.2.1 Quinquenios

El beneficio consiste en el pago quinquenal de una suma fija cuando el empleado cumple cinco años de servicio en la compañía, y posteriormente cada cinco años de servicio.

18.2.2 Prima por antigüedad

El beneficio consiste en el pago anual de un día de salario por cada año de servicio en la compañía, en el mes en el cual se cumple cada año de servicio. El beneficio se comienza a pagar cuando el participante cumple cinco años de servicio en la compañía.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



18.2.3 Cesantías

En ISA INTERCOLOMBIA, este beneficio es otorgado por cualquier causa de terminación del contrato de empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, etc. Consiste en que cuando los empleados se retiran de la compañía, se les paga un monto retroactivo por concepto de cesantías una vez descontados los pagos anticipados. La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos empleados pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no

se acogieron al cambio del plan de contribución definida. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el promedio mensual del salario para cada participante.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración de los beneficios no corrientes, son:

DICIEMBRE DE 2017			
VARIABLES	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	XM S.A. E.S.P.
Tasa de descuento	6,90%	6,70%	6,90%
Incremento del salario mínimo	4,00%	4,00%	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	N/A	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con un factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Nº de personas cubiertas por prima de antigüedad y quinquenios	109	461	137
Número de personas cubiertas por cesantías	-	24	-

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

Estos beneficios se valoran anualmente, a continuación, se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

	CESANTÍAS	PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y QUINQUENIO	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2015	2.690	14.301	16.991
Costo de los servicios del período corriente	91	1.120	1.211
Gasto/ingreso por intereses	198	1.000	1.198
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	1.881	1.126	3.007
(Ganancia)/Pérdidas actuariales por cambio en las suposiciones demográficas	-	44	44
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	134	354	488
Beneficios pagados directamente por la compañía	(165)	(2.299)	(2.464)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	4.829	15.646	20.475
Costo de los servicios del período corriente	154	1.237	1.391
Gasto/ingreso por intereses	327	1.028	1.355
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	(32)	164	132
(Ganancia)/Pérdidas actuariales por cambio en las suposiciones demográficas	-	-	-
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	32	324	356
Beneficios pagados directamente por la compañía	(182)	(2.502)	(2.684)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	5.128	15.897	21.025



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio, en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios no corrientes:

SUPUESTOS		
CESANTÍAS ANTIGÜEDAD/ QUINQUENIO		
Cambio en la tasa de descuento		
Aumento en la tasa de descuento de +1%	(156)	(886)
Disminución en la tasa de descuento de -1%	166	995
Cambio en el incremento salarial		
Aumento en el incremento salarial de +1%	229	1.053
Disminución en el incremento salarial de -1%	(219)	(951)
Cambio en el incremento del beneficio		
Aumento en el incremento del beneficio de +1%	-	-
Disminución en el incremento del beneficio de -1%	-	-
Base de la obligación	5.128	15.897
Duración promedio del plan (Años)	4	7



18.2.4 Otros pasivos por beneficios a empleados

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 el Grupo reconoce los siguientes pasivos por bonificaciones otorgadas a empleados:

	2017	2016
Bonificaciones largo plazo	2.487	-

18.3 Beneficios por terminación

La bonificación por terminación del vínculo laboral en ISA TRANSELCA asciende a \$2.167 millones.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

VARIABLES	2017
Tasa de descuento	6,80%
Tasa de inflación	3,50%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas	137



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Se presenta en el siguiente cuadro, la conciliación de los movimientos ocurridos durante 2017 y 2016:

BONIFICACIÓN POR RETIRO	
Saldo al 31 de diciembre de 2015	-
Otros cambios	1.806
Saldo al 31 de diciembre de 2016	1.806
Costo de los servicios del período corriente	84
Gasto por intereses	129
Pérdidas actuariales por experiencia	148
Saldo al 31 de diciembre de 2017	2.167

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio, en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios definidos:

SUPUESTOS	BONIFICACIÓN POR RETIRO
Cambio en tasa de descuento	
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(130)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	149
Cambio en el incremento salarial	
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	162
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	(145)
Base de la obligación	2.167
Duración del plan	7



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



19. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

2017					2016		
OTROS PASIVOS		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Ingresos diferidos y créditos diferidos	(1)	11.586	398.571	410.157	149.246	286.388	435.634
Recaudos a favor de terceros		64.016	1.442	65.458	41.509	1.471	42.981
Ingreso recibido por anticipado venta	(2)	39.161	90.634	129.795	38.958	113.917	152.875
Total otros pasivos		114.763	490.647	605.410	229.713	401.776	631.490

- ➔ (1) Los ingresos y créditos diferidos corresponden principalmente a:

 - ➔ En ISA están relacionados con ingresos diferidos del Sistema de Transmisión Nacional –STN– :\$186.117 (2016: \$201.276) por activos de convocatorias –UPME– y derechos de uso de infraestructura por \$5.695, (2016: \$8.328).
 - ➔ En INTERNEXA S.A., (PERÚ) corresponden a saldos netos por anticipos recibidos para las siguientes construcciones:
 - ➔ Anticipos recibidos del primer usufructo para la construcción de la red de fibra óptica del primer contrato de usufructo firmado con Telefónica, denominado “Proyecto Sur” y “Proyecto Norte” \$78.931 (2016: \$84.990).
 - ➔ Anticipo recibido en diciembre de 2011, producto del segundo contrato de usufructo firmado con Telefónica, “Proyecto Norte” \$20.750 (2016: \$22.253). Los fondos son destinados para la construcción de la red de fibra óptica, lo cual culminó en octubre de 2013.
 - ➔ Anticipo recibido entre diciembre de 2014 y enero de 2015, producto del tercer contrato de usufructo firmado con Telefónica \$4.669 (2016: \$4.971).
- ➔ Anticipo recibido en el ejercicio 2011, producto del contrato de derecho de capacidad de transporte en el tramo Lima Desaguadero firmado con Latin American Nautilus Perú, el cual fue entregado en febrero 2013. A partir de esa fecha, la compañía reconoce ingresos por servicios, \$25.657 (2016: \$28.322).
 - ➔ Anticipo recibido en el ejercicio 2011, producto del contrato de derecho de capacidad por el cual la compañía le otorga a Telefónica el derecho de utilizar una capacidad máxima de 40 Gbps de transporte sobre la red de la compañía entre las subestaciones de San Juan (Lima) a Zorritos (Tumbes), \$4.403 (2016: \$4.725).
- ➔ (2) Incluye principalmente ingresos recibidos por anticipado en INTERNEXA S.A., por \$117.494 (2016: \$139.578) en contratos de derechos de uso y de red de los siguientes clientes: Avantel, Colombia Telecomunicaciones, Lazus, Empresa de Energía de Pacífico, Comunicación Celular -Telmex Colombia S.A., Transnexa, Colombia Móvil Contrato IRU NORTE, TV Azteca y LEVEL 3.



20. PATRIMONIO

20.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones

El capital suscrito y pagado de ISA, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, asciende a \$36.916 y está representado en 1.125.498.016 acciones, distribuidas así:

2017			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,41140
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. –EPM–	112.605.547	3.693	10,16590
Subtotal	682.078.108	22.372	61,5773
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	101.141.309	3.316	9,1309
Fdo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	69.095.393	2.266	6,2379
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	28.630.240	939	2,5847
Fondo Bursátil Ishares Colcap	16.164.729	530	1,4593
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias - Moderado	10.704.210	351	0,9664
Norges Bank-Cb New York	10.617.842	348	0,9586
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	6.700.140	220	0,6049
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	5.505.236	181	0,4970
Ishares Edge Msci Min Vol Emerging Markets Etf	4.806.895	158	0,4340
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	4.743.195	156	0,4282
Vanguard Total International Stock Index Fund	4.630.465	152	0,4180



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados



2017			
Ishares Msci Emerging Markets Etf	2.810.216	92	0,2537
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	2.767.563	91	0,2499
Blackrock Institutional Trust Company N.A.	2.554.509	84	0,2306
Monetary Authority of Singapore	2.387.797	78	0,2156
Caxdac - Vejez	2.185.377	72	0,1973
Emerging Markets Core Equity Portfolio of Dfa Inve	2.136.337	70	0,1929
Vol-Moder Fondo de Pensiones Protección	2.031.959	67	0,1834
Otros accionistas	145.986.374	4.788	13,1795
Subtotal	425.599.786	13.959	38,4228
Total capital suscrito en circulación	1.107.677.894	36.331	100
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
Total capital suscrito y pagado	1.125.498.016	36.916	

2016			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,411
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. –EPM–	112.605.547	3.693	10,166
Subtotal	682.078.108	22.372	61,577
INVERSIONISTAS CON CAPITAL PÚBLICO Y PRIVADO			
Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P	18.448.050	605	1,3849
Subtotal	18.448.050	605	1,3849

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



2016			
Subtotal	700.526.158	22.977	63,2428
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	89.737.599	2.943	8,1014
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	69.647.327	2.284	6,2877
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	28.609.043	938	2,5828
Fondo Bursátil Ishares Colcap	12.909.662	423	1,1655
Norges Bank-Cb New York	10.872.969	357	0,9816
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias	10.527.754	345	0,9504
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	5.864.459	192	0,5294
Vanguard Total International Stock Index Fund	3.929.807	129	0,3548
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	3.185.525	104	0,2876
Caxdac - Vejez	3.006.347	99	0,2714
Otros accionistas	169.861.244	5.539	15,2446
Subtotal	407.151.736	13.354	36,7571
Total capital suscrito en circulación	1.107.677.894	36.331	100
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
Total capital suscrito y pagado	1.125.498.016	36.916	

- ➔ (1) Porcentaje de participación sobre acciones en circulación, las cuales son ordinarias, nominativas y desmaterializadas.
- ➔ (2) Las acciones pertenecían a CORELCA, y fueron readquiridas por ISA en agosto de 1998. A la fecha, se encuentran en suspenso todos los derechos inherentes a las mismas y, en consecuencia, no participan en la distribución de dividendos, ni forman parte del quórum para deliberar y decidir.

El Depósito Centralizado de Valores de Colombia –DECEVAL–, es la entidad que

recibe en depósito los valores para su administración y custodia, contribuyendo a facilitar y agilizar las operaciones de los agentes del mercado.

20.2 Acciones autorizadas y valor nominal

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el capital social autorizado incluía 1.371.951.219 acciones ordinarias, por un valor nominal de \$32,800000005352. Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



20.3 Derechos y restricciones de los accionistas

Los accionistas que tengan acciones comunes tienen derecho a recibir dividendos, según estos sean declarados cada cierto tiempo y tienen derecho a un voto por acción en las reuniones de asamblea de la Compañía. La Matriz cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

20.4 Prima en colocación de acciones

Este rubro asciende a \$1.428.128 en 2017 y 2016. (Véase Nota 3.21)

20.5 Dividendos

Los dividendos decretados en los años 2017 y 2016, sobre las utilidades del ejercicio anterior, son como se detallan a continuación:

	2017	2016
Utilidad neta del ejercicio anterior	2.141.460	706.321
Acciones en circulación	1.107.677.894	1.107.677.894
Dividendo ordinario por acción (en \$)	248	228
Dividendo extraordinario por acción (en \$)	144	60
Total dividendos por acción decretados	392	288
Dividendos decretados	434.210	319.011
Forma de pago	Dividendos ordinarios y extraordinarios pagaderos en dos cuotas, julio y diciembre de 2017.	Dividendos ordinarios y extraordinarios pagaderos en dos cuotas, julio y diciembre de 2016.

El detalle de los dividendos pagados en los últimos años es como sigue:

IMPUTADO AL EJERCICIO	TIPO DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	PESOS POR ACCIÓN
2014	Ordinario	28 abr-15	52
2014	Extraordinario	28-abr-15	15
2014	Ordinario	28-jul-15	52
2014	Extraordinario	28-jul-15	15
2014	Ordinario	27-oct-15	52
2014	Extraordinario	27-oct-15	15
2014	Ordinario	10-dic-15	52
2014	Extraordinario	10-dic-15	15
2015	Ordinario	26-jul-16	114
2015	Extraordinario	26-jul-16	30
2015	Ordinario	15-dic-16	114
2015	Extraordinario	15-dic-16	30
2016	Ordinario	25-jul-17	124
2016	Extraordinario	25-jul-17	72
2016	Ordinario	12-dic-17	124
2016	Extraordinario	12-dic-17	72



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



20.6 Reservas

		2017	2016
Legal	(1)	18.458	18.458
Legal por disposiciones fiscales	(2)	898.802	811.959
Readquisición de acciones propias	(3)	-	38.100
Fortalecimiento patrimonial	(4)	2.631.265	972.758
Rehabilitación y reparación de activos del STN	(5)	37.434	37.434
Total		3.585.959	1.878.709

- ➔ (1) De acuerdo con la Ley, la Matriz está obligada a apropiar el 10% de sus utilidades netas anuales como reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distribuible antes de la liquidación de la Matriz, pero puede utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva, en cuanto excedan el 50% del capital suscrito.
- ➔ (2) En la Asamblea General de Accionistas del 31 de marzo de 2017, se aprobó incrementar su reserva fiscal en \$86.843, en cumplimiento del Artículo 130 del Estatuto Tributario, ésto con el propósito de obtener deducciones tributarias por exceso de depreciaciones contables. Según disposiciones legales, se podrá liberar dicha reserva en la medida en que las depreciaciones contables excedan las solicitadas anualmente para efectos tributarios, o en que se vendan los activos que generaron el mayor valor deducido.

- ➔ (3) La Asamblea General de Accionistas cambió la destinación de la reserva para readquisición de acciones de ISA de propiedad de Empresas Públicas de Medellín E.S.P., por \$38.100 a reserva para fortalecimiento patrimonial.
- ➔ (4) En cumplimiento del Artículo 47 de los Estatutos, la Asamblea General de Accionistas ha constituido esta reserva de carácter ocasional, con el fin que la Matriz conserve su solidez financiera, mantenga el nivel de indicadores financieros que son requeridos por las agencias calificadoras de riesgo crediticio para otorgar el grado de inversión y cumpla los compromisos contractuales adquiridos con las entidades financieras.
- ➔ (5) La Asamblea General de Accionistas aprobó el 30 de marzo de 2000 una apropiación de \$24.933 para la rehabilitación y reposición de los activos del Sistema de Transmisión Nacional, y el 18 de marzo de 2002 aprobó una adición a esta reserva por \$12.501 para un total de \$37.434.



21. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS Y OTROS INGRESOS

Son ingresos por servicios prestados por ISA y sus empresas, por concepto de: transmisión de energía eléctrica (uso del Sistema de Transmisión Nacional –STN–), conexión al STN; servicios conexos al servicio de transporte de energía, administración, operación y mantenimiento; servicios técnicos especializados, diseño, construcción, mantenimiento, explotación y operación de concesiones viales, los rendimientos financieros de las concesiones catalogadas como activo financiero, estudios especiales, disponibilidad de infraestructura y gerencia de proyectos, organización, administración, comercialización y prestación de servicios de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones, realización de todo tipo de actividades con la construcción de líneas de transmisión, proyectos eléctricos de todo tipo, Gestión de Sistemas de Tiempo Real y en general, cualquier actividad del sector de construcción.

CONCEPTO DE INGRESOS			2017	2016
Servicios de transmisión de energía	(1)		4.335.715	8.738.226
Cargos por conexión	(2)		223.979	211.553
Servicios CND - MEM			116.046	114.737
Telecomunicaciones	(3)		345.386	337.167
Actividades conexas			67.664	61.423
Vías	(4)		1.088.430	1.126.331
Construcciones para la venta	(5)		777.045	1.303.189
Total ingresos operacionales			6.954.265	11.892.626

- ➔ (1) Servicios prestados por ISA, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA en Colombia, los cuales se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas –CREG– y por prestación de servicios amparados mediante contratos de concesión en Brasil, Perú y Bolivia, remunerados de acuerdo con el régimen tarifario de cada país y con reajustes anuales durante la vigencia de la concesión, según tarifa acordada en cada contrato de concesión. En Colombia disminuyeron los ingresos como resultado de los cambios en el perfil de ingresos de las UPMEs Primavera - Bacatá, Bolívar - Copey, Guatiguará – Primavera - Tasajero y Sabana - Bolívar, que hacen parte de las convocatorias contratadas con la UPME en los años 1999 y 2003, cuyo perfil de ingresos era alto al inicio de la operación y a partir del 2017 pasa a ser decreciente. El comportamiento de las variables macroeconómicas a las cuales están indexados los ingresos (IPP, PPI y TRM) también suman a este descenso. Para ISA e ISA INTERCOLOMBIA, las tarifas de uso del STN por la red existente son reguladas y están sujetas a actualización por Índice de Precios al Productor –IPP–. Los ingresos por convocatorias UPME, relacionadas con nuevos proyectos en el STN son fijas en dólares y se convierten a pesos cada mes con la Tasa Representativa del Mercado –TRM– y Producer Price Index –PPI– (Estados Unidos). El descenso se presenta principalmente por los eventos extraordinarios del año 2016 en ISA CTEEP, quien reconoció indemnización de \$5.527.016, así mismo por el año 2017 se recibe menor ingreso por ajuste por inflación del ciclo tarifario 2017-2018. En Perú se presentó un crecimiento de \$23.821, por ingresos de los proyectos que entraron en operación comercial, principalmente Mantaro Montalvo.
- ➔ (2) Las tarifas de conexión en general se actualizan por Índice de Precios al Productor –IPP–.
- ➔ (3) Los servicios del negocio de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones se incrementaron por mayores ventas a clientes corporativos en Perú, Argentina y en Chile.
- ➔ (4) En el negocio de Concesiones Viales de Chile se presentó menores ingresos por rendimiento de la concesión por el mayor tráfico y menor ingreso de obras de mantenimiento mayor y rutinario.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

- ➔ (5) Menor ingreso con respecto al año anterior, por entrada en operación del proyecto Mantaro – Montalvo en Perú. Por otro lado, en el año 2017 se reconocen ingresos de las nuevas filiales Interligação Elétrica Itaúnas S.A., \$5.291, IE TIBAGI S.A., \$1.033, IE AGUAPEÍ S.A., \$914, IE ITAQUERÊ S.A., \$8.398 y IE ITAPURA S.A., \$71.
- ➔ La metodología utilizada para el reconocimiento de ingresos de construcción en cada uno de los proyectos es la indicada en la [Nota 3.16.1.](#)

22. CONCESIONES

ISA a través de sus compañías, impulsa el desarrollo en Brasil, Perú y Bolivia por medio de concesiones adquiridas para la prestación de servicios públicos de transporte de energía; para la prestación de servicios en el negocio de Gestión de Sistemas de Tiempo Real en Colombia y para el servicio público de transporte vial a través de las concesionarias en Chile.

22.1 Concesiones en Perú

Por los términos y condiciones contenidas en los contratos de concesión en Perú para la prestación de servicios públicos de transmisión de energía, similares en sus términos legales y en los derechos y obligaciones con el estado, el modelo que aplica a los contratos de concesión para la prestación del servicio público de transmisión de energía en ISA REP, ISA PERÚ S.A., y Consorcio Transmantaro S.A., es el modelo del activo intangible, el cual aplica cuando los servicios prestados por el operador son pagados por los usuarios o cuando el concedente no garantiza incondicionalmente la cobranza de las cuentas por cobrar.

El activo intangible representa el derecho otorgado por el estado peruano para efectuar cargos a los usuarios del servicio de transmisión de energía eléctrica.



22.2 Concesiones en Bolivia

Similar a la tipología de los contratos en el Perú, en los contratos de concesión para la prestación de servicios públicos de energía en Bolivia, no se garantiza la recepción incondicional de efectivo por parte del operador, asumiendo éste el riesgo de crédito asociado a la cobranza de los importes facturados, lo que significaría que la compañía no pueda recuperar la totalidad de la inversión efectuada. Adicionalmente, el estado boliviano no está obligado a garantizar los faltantes, ya sea por la no existencia de demanda o por falta de pago de alguno de los agentes del mercado; por lo tanto, el cedente no tiene ninguna obligación de pagar por los servicios de construcción recibidos y, en este sentido el modelo que se ajusta a las condiciones contractuales y enmarcadas por la CINIIF 12 es el modelo del activo intangible.

22.3 Concesiones en Colombia

Actualmente Sistemas Inteligentes en Red S.A.S., mediante acuerdo de colaboración empresarial celebrado con UNE EPM Telecomunicaciones S.A., y Consorcio ITS, ejecuta el convenio interadministrativo N° 5400000C003 de 2006 con el Municipio de Medellín para “prestar bajo la modalidad de concesión y, por tanto, bajo cuenta, aportando la infraestructura tecnológica necesaria, el servicio para su modernización y optimización de la gestión de los servicios administrativos de la Secretaria de Transporte y Tránsito de Medellín, a través de una solución integral de tecnología, información, comunicaciones y operación de TIC’s”, en donde como contraprestación, se tiene derecho a participar de los ingresos provenientes de las multas captadas mediante el sistema de foto-detección.

Este contrato se encuentra dentro del alcance del CINIIF 12 bajo el modelo de intangible, por los siguientes motivos:



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

- ➔ El concedente, que en este caso es el Municipio de Medellín, controla qué servicios debe proporcionar el operador con la infraestructura, a quién se le debe cobrar y a qué precio.
- ➔ El concedente controla, a través de la propiedad del derecho de uso, cualquier participación residual significativa en la infraestructura al final de la vida útil, tal como se establece en el Otrosí N° 5 del convenio: a la terminación del presente convenio se producirá la reversión al municipio de todos los bienes, equipos, tecnología, licencias de uso de software.

22.4 Concesiones en Brasil

En los contratos de concesiones en Brasil para la prestación de servicios públicos de transmisión de energía, el operador posee el derecho contractual e incondicional a recibir efectivo u otro activo financiero de la concedente ANEEL, ya que al término de la concesión, se determinará la reversión de los bienes vinculados a la misma mediante la determinación y cálculo de la indemnización a ser reconocida por el operador.

La compañía considera que el valor de la indemnización a que tienen derecho los operadores corresponde al Valor de Reposición a Nuevo –VNR–, ajustado por la depreciación acumulada de cada activo que hace parte de la remuneración de los servicios de construcción y que es reconocida en el momento en que la obra es finalizada; la administración considera por tanto que este valor corresponde al mínimo garantizado reglamentado por el estado.

De acuerdo con lo anterior todas las concesiones de transporte de energía en Brasil, fueron clasificadas dentro del modelo de activo financiero, siendo el reconocimiento de los ingresos y los costos de las obras relacionadas a la formación del activo.



El activo financiero incluye los valores a recibir referentes a los servicios de construcción, el rendimiento financiero y los servicios de operación y mantenimiento, así como el valor de la indemnización que recibirá la concesión por la reversión de los bienes vinculados a la concesión al término de la vigencia del contrato.

22.5 Concesiones en Chile

En los contratos de las concesionarias de Chile para la prestación del servicio público de transporte vial, se incluyen ingresos garantizados según el Mecanismo de Distribución de Ingresos –MDI–, el cual fijó a valor presente los ingresos totales, igualmente contemplando el concepto de Ingreso Mínimo Garantizado –IMG– y subvenciones en algunas de las concesionarias.

En estos contratos se incluyen, además, garantías de ingresos que representan un derecho contractual incondicional a recibir efectivo u otros activos financieros por los servicios de construcción prestados. El pago contractualmente garantizado es un monto específico y determinable.

Con base en lo anterior, el modelo que le aplica a las concesiones en Chile es el modelo del activo financiero. Este activo se extingue por medio de los pagos recibidos de los usuarios de las carreteras mediante el cobro de peajes o directamente por los pagos del Ministerio de Obras Públicas –MOP–.

Algunos de estos contratos de concesión, incluyen la construcción de la infraestructura requerida para la prestación de estos servicios.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



NEGOCIO		CONCESIONARIA	PAÍS	CLASIFICACIÓN ACTIVO	VALOR DEL ACTIVO DE LA CONCESIÓN		INGRESOS OPERACIONALES	
					2017	2016	2017	2016
Activo intangible:								
Transporte de Energía Eléctrica		CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	Perú	Intangible	3.782.892	3.392.779	840.966	1.236.152
		ISA REP	Perú	Intangible	1.337.708	1.370.767	450.926	480.564
		ISA PERÚ S.A.	Perú	Intangible	157.003	168.162	45.924	102.020
Subtotal concesiones en Perú:					5.277.603	4.931.708	1.337.816	1.818.736
Transporte de Energía Eléctrica		ISA BOLIVIA	Bolivia	Intangible	75.384	90.598	71.266	72.193
Gestión de Sistemas de Tiempo Real		Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	Colombia	Intangible	5.435	6.117	15.494	17.198
Total concesiones reconocidas como activo intangible:					5.358.422	5.028.423	1.424.576	1.908.127
Activo financiero:								
Transporte de Energía Eléctrica		ISA CTEEP	Brasil	Financiero	10.094.326	9.465.587	2.331.158	6.643.844
		INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. –IEPINHEIROS–	Brasil	Financiero	552.017	559.148	53.400	76.198
		INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI	Brasil	Financiero	308.769	310.063	54.310	69.489
		INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. –IEMG–	Brasil	Financiero	163.603	156.933	25.301	20.551
		EVRECY	Brasil	Financiero	45.102	47.375	11.172	14.582
		INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE S.A. –IENNE–	Brasil	Financiero	670.974	-	3.465	-
Subtotal concesiones en Brasil:					11.834.791	10.539.106	2.478.806	6.824.664
Concesiones Viales		Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	5.324.713	4.802.802	699.182	765.074
		Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	187.663	391.515	89.817	96.286
		Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	1.024.691	1.037.235	142.103	150.366
		Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	445.271	512.155	117.628	119.191
		Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	388.312	448.628	91.982	112.285
Subtotal concesiones en Chile:					7.370.650	7.192.335	1.140.712	1.243.202
Total concesiones reconocidas como activo financiero:					19.205.441	17.731.441	3.619.518	8.067.866



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



23. COSTOS Y GASTOS DE LA OPERACIÓN

23.1 Costos de operación

Los costos de operación por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

			2017	2016
Costos de construcción contratos de concesión	(1)		751.031	1.259.856
Gastos de personal			466.160	376.337
Contribuciones e impuestos	(2)		132.509	102.453
Materiales y mantenimiento	(3)		275.051	261.389
Servicios	(4)		149.798	158.716
Diversos	(5)		95.225	122.337
Seguros			36.450	28.815
Arrendamientos			35.183	26.123
Honorarios			26.217	23.097
Estudios y proyectos			4.395	17.946
Publicidad e impresos			3.432	3.371
Total costos de operación antes de depreciación, amortización y transferencias			1.975.451	2.380.440
Depreciaciones			256.123	250.895
Amortizaciones	(6)		268.280	25.801
Total depreciaciones y amortizaciones			524.403	276.696
Total costos de operación			2.499.854	2.657.136

- ➔ (1) Corresponde a contratos para la construcción, gerenciamiento, administración y supervisión de la construcción, puesta en servicio y operación de líneas de transmisión. La disminución responde principalmente a un menor costo de \$442.231 por la entrada a operación del proyecto Mantaro-Montalvo.
- ➔ (2) Dentro de las contribuciones e impuestos, la variación más significativa se presenta en ISA e ISA INTERCOLOMBIA, por incrementos por gravamen a los movimientos financieros, contribución UPME, impuesto de industria y comercio e impuesto a la riqueza, así como mayor impuesto reconocido en ISA CAPITAL DO BRASIL S.A., de \$26.443.
- ➔ (3) Comprende costos asociados a construcción y edificación de activos para la operación y el mantenimiento de la red vial y eléctrica, incluidos los incurridos en la recuperación de la infraestructura. También contiene costos asociados a mantenimientos programados a la red de transmisión y a construcciones y edificaciones de la operación.
- ➔ (4) Estos costos integran servicios por transportes, servicios públicos, tercerización de procesos, instalaciones e interventorías. La variación corresponde principalmente por menores costos en ISA CTEEP por contratos y órdenes para mantenimiento y conservación de subestaciones e ISA INTERCOLOMBIA por menores servicios relacionados con el mantenimiento de torres.
- ➔ (5) Variación presentada principalmente por menores gastos en Linear Systems RE LTD de derechos de las primas cedidas con las reaseguradoras de \$22.835 y menores costos en Sistemas Inteligentes en Red S.A.S., de \$6.649.
- ➔ (6) Incremento en amortización de derechos principalmente en Consorcio Transmantaro S.A., de \$94.727, ISA REP \$86.420 e INTERVIAL CHILE \$33.543, por el inicio de las amortizaciones de proyectos.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



23.2 Gastos de administración

Los gastos de administración por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

			2017	2016
Gastos de personal	(1)		287.175	305.802
Contribuciones e impuestos	(2)		41.565	78.230
Diversos			49.264	51.962
Honorarios	(3)		57.656	46.973
Materiales y mantenimiento	(4)		46.533	37.878
Servicios	(5)		26.266	22.979
Arrendamientos			15.757	17.006
Seguros			10.385	14.243
Estudios y proyectos			4.458	9.697
Publicidad e impresos			12.040	7.874
Total gastos de administración antes de depreciaciones, amortizaciones y provisiones			551.099	592.644
Amortizaciones			11.849	232.716
Provisiones	(6)		54.907	126.893
Depreciaciones			28.038	28.257
Total depreciaciones, amortizaciones y provisiones			94.794	387.866
Total gastos de administración			645.893	980.510

- ➔ (1) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios corrientes, no corrientes y post empleo.
- ➔ (2) Este rubro comprende contribuciones a entes de control, tasas sector eléctrico, gravamen a los movimientos financieros, impuestos a la propiedad, impuesto de industria y comercio y de avisos y tableros, impuestos de alumbrado público, sobretasa ambiental y estampillas. La disminución más significativa corresponde al impuesto a la riqueza en ISA de \$17.794.
- ➔ (3) Incremento en honorarios por asesorías técnicas, administrativas, jurídicas y financieras en INTERVIAL CHILE \$4.510, ISA CTEEP \$3.040, ISA \$1.033, INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A., \$1.088.
- ➔ (4) Este rubro incluye costos asociados a la construcción y edificación de activos para la operación y el mantenimiento de la red vial y eléctrica, incluidos los incurridos en la recuperación de la infraestructura. La variación responde principalmente a incremento en el gasto de ISA CTEEP por \$27.307 y disminución en ISA REP de \$9.935.
- ➔ (5) Incremento en servicios principalmente en ISA CTEEP en conceptos como servicios de aseo, servicios públicos y vigilancia.
- ➔ (6) Variación que corresponde principalmente a acontecimiento presentado en el año 2016 en ISA CTEEP, donde reconoció provisión por las cuentas por cobrar de la Ley 4819/58, sumado a lo anterior, la disminución está relacionada con las provisiones de cartera reconocidas en el año 2016 en la filiales ISA TRANSELCA e ISA INTERCOLOMBIA del cliente Electricaribe por \$17.485 y \$13.965, respectivamente.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



24. OTROS INGRESOS Y GASTOS

24.1 Otros ingresos

Los otros ingresos por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

	2017	2016
Ingresos extraordinarios		
Indemnizaciones	2.286	2.917
Arrendamiento	1.052	993
Recuperaciones (1)	220.255	6.145
Utilidad venta propiedad planta equipo	173	449
Otros	32.057	23.764
Total ingresos extraordinarios	255.823	34.268
Método de participación (2)	185.134	242.061
Total otros ingresos	440.957	276.329

- ➔ (1) Recuperación de provisiones en ISA CAPITAL DO BRASIL S.A., de \$182.711 como efecto de la exoneración del pago de beneficios complementarios de los pensionados estatales cobijados en la Ley 4819/58, recuperación de provisiones en ISA CTEEP por \$25.934 por reversión de provisión de procesos civiles como consecuencia de eventos judiciales favorables y en ISA TRANSELCA \$7.683, por reversión de provisiones de gastos por impuestos de alumbrados públicos.

- ➔ (2) Ingreso por aplicación del método de participación por las compañías donde el Grupo tiene control conjunto, dentro de los que se destacan la participación del resultado de las compañías Interligação Elétrica do Madeira \$128.131 y Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. –TAESA– \$52.345.

24.2 Otros gastos

Los otros gastos por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

	2017	2016
Otros gastos		
Pérdidas por siniestros	2.382	1.143
Pérdidas por bajas de activos	61.234	8.751
Otros	13.091	9.810
Total gastos extraordinarios	76.707	19.704
Método de participación (1)	45.843	8.371
Total otros gastos	122.550	28.075

- ➔ (1) Reconocimiento de las pérdidas obtenidas en las entidades donde ISA y sus empresas tienen control conjunto, resaltando por el año 2017: Inversión de ISA en ATP Tower Holdings LLC \$9.926 e inversiones de ISA CTEEP en INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA GARANHUNS S.A., Interligação Elétrica Paraguaçu S.A., e Interligação Elétrica Aimorés S.A., por un total de \$17.415.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



25. RESULTADO FINANCIERO

El detalle del ingreso y gasto financiero al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

		2017	2016
Ingresos financieros			
Valoración de inversiones	(1)	58.764	435.259
Descuentos comerciales, condicionados y acuerdos	(2)	101.144	59.631
Sobre cuentas por cobrar vencidas y otros préstamos	(3)	54.313	53.996
Variación monetaria	(4)	10.313	21.483
Dividendos	(5)	2.295	2.349
Total financieros		226.829	572.718
Diferencia en cambio			
Efectivo		181.832	199.236
Deudores		84.556	128.588
Obligaciones financieras		42.728	108.752
Cuentas por pagar		36.194	43.825
Inversiones en el exterior		759	599
Otros activos		297	456
Total diferencia en cambio	(6)	346.366	481.456
Total ingresos financieros		573.195	1.054.174

- ➔ (1) Corresponde a la utilidad en negociación y venta de inversiones de renta fija y variable, las cuales presentaron menores ingresos en ISA CTEEP por \$382.868, menores rendimientos con respecto al año anterior en ISA por \$7.506 y aportes por el año 2017 del Fondo de Inversión Referenciado DI Bandeirantes de \$19.686.
- ➔ (2) La variación corresponde fundamentalmente a ISA CTEEP \$47.070, como resultado de la adhesión al Programa Especial de Regulación Tributaria –PERT–.
- ➔ (3) Corresponde a los rendimientos financieros por colocaciones de títulos, rendimientos sobre depósitos y acuerdos.
- ➔ (4) Ingresos por corrección monetaria dentro de los cuales sobresalen; INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A., \$4.471 (2016: \$12.103), ISA CTEEP \$3.125 (2016: \$4.655) e ISA CAPITAL DO BRASIL S.A., \$2.712 (2016: \$4.480).
- ➔ (5) Ingresos correspondientes principalmente a los dividendos recibidos de Empresa Propietaria de la Red –EPR– en junio, sociedad panameña con domicilio en la ciudad de San José de Costa Rica. ISA posee una participación del 11,11% en dicha sociedad.
- ➔ (6) Variación monetaria por la desaceleración de la inflación del año 2017 con respecto al año 2016, índice sobre el cual está indexada la deuda principalmente en Chile, Brasil y Colombia.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

		2017	2016
Gastos financieros			
Intereses y comisiones			
Intereses sobre bonos	(1)	560.033	587.667
Comisiones y administración de títulos	(2)	90.095	381.325
Sobre obligaciones financieras	(1)	274.141	303.300
Otros intereses		76.939	178.386
Pérdida en valoración y venta de inversiones		20.267	21.406
Total intereses y comisiones		1.021.475	1.472.084
Diferencia en cambio			
Obligaciones financieras		205.139	271.753
Cuentas por pagar		117.631	187.230
De activos		92.172	149.429
De inversiones		3.597	7.019
Total diferencia en cambio	(3)	418.539	615.431
Total gastos financieros		1.440.014	2.087.515

- ➔ (1) Menores gastos financieros por cambio por la reducción de las tasas de interés en Colombia y en Perú.
- ➔ (2) La variación corresponde principalmente por hecho extraordinario en ISA CTEEP en el año 2016, donde se reconocieron \$335.394 asociados a la valorización de inversiones.
- ➔ (3) Variación monetaria por la desaceleración de la inflación del año 2017 con respecto al año 2016, índice sobre el cual está indexada la deuda principalmente en Chile, Brasil y Colombia.



26. UTILIDAD NETA POR ACCIÓN

La utilidad neta por acción ha sido calculada sobre la base del promedio ponderado anual de las acciones en circulación a la fecha del estado de situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el número de acciones en circulación fue de 1.107.677.894. A continuación, se presenta la determinación de la utilidad por acción:

	2017	2016
Utilidad neta del ejercicio	1.437.936	2.136.629
Promedio de acciones en circulación en el período	1.107.677.894	1.107.677.894
Utilidad neta por acción (expresada en \$)	1.298,15	1.928,92

27. INFORMACIÓN DE PARTES RELACIONADAS

Se consideran partes relacionada de ISA y sus empresas, las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, incluyendo las subsidiarias de las asociadas y negocios conjuntos.

Los saldos y transacciones entre las compañías del Grupo han sido eliminados en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

Durante el 2017 no se realizaron transacciones comerciales con las compañías en las cuales existe control conjunto.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados

Junta Directiva y personal clave de la Alta Gerencia

El grupo empresarial es administrado por una Junta Directiva compuesta por nueve (9) miembros principales. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 31 de marzo de 2017, se eligió la Junta Directiva para el período abril 2017 - marzo 2018. En el Informe de Funcionamiento de la Junta Directiva se puede consultar la información concerniente a la elección y conformación de este órgano.

La Alta Gerencia está conformada por el Presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente al Presidente.

No existen saldos pendientes por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus miembros de Junta Directiva.

a) Cuentas por cobrar al personal clave de la Alta Gerencia

2017	
Presidente	747
Vicepresidentes	350
Directores corporativos	1.090
Secretario General	38
TOTAL	2.225

No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre el Grupo y sus miembros de Junta Directiva y la Alta Gerencia de ISA.



Al 31 de diciembre de 2017 el Grupo no ha reconocido deterioro de valor y gasto por deterioro de valor de las cuentas por cobrar con partes relacionadas.

b) Retribución del personal clave de la Alta Gerencia

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

2017	
Remuneración	8.290
Beneficios a corto plazo	3.714
Honorarios de juntas directivas (1)	1.860
TOTAL	13.864

➔ (1) Honorarios por participación en las Juntas Directivas, Directorios o Consejos de ISA y sus empresas.

A 31 de diciembre de 2017 y 2016, no existen vínculos laborales entre los integrantes de la Junta y el grupo empresarial, ni vínculos comerciales entre el Grupo y los familiares cercanos de los miembros de la Junta Directiva.

28. INFORMACIÓN POR NEGOCIOS

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos, costos y gastos del grupo empresarial, provenientes de las operaciones sobre las líneas de negocios que debe informarse:



28.1 Ingresos operacionales

Los ingresos del año 2016 incluyen el reconocimiento de los valores de la RBSE en ISA CTEEP, lo cual explica las disminuciones de lo reconocido en el año 2017, al compararse con los resultados de los respectivos períodos del año anterior.

		2017	2016
Ingresos operacionales			
Transporte de Energía Eléctrica	(1)	5.333.389	10.179.275
Concesiones Viales	(2)	1.140.713	1.243.215
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	(3)	345.814	337.167
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	(4)	134.349	132.969
Total ingresos operacionales		6.954.265	11.892.626

- ➔ (1) Los ingresos disminuyeron por la suma de varios factores: a) En Colombia por los cambios en el perfil de ingresos de las UPMEs Primavera-Bacatá, Bolívar-Copey, Guatiguará-Primavera-Tasajero y Sabana-Bolívar, que hacen parte de las convocatorias contratadas con la UPME en los años 1999 y 2003, cuyo perfil de ingresos era alto al inicio de la operación y a partir del 2017 pasa a ser decreciente y b) El comportamiento de las variables macroeconómicas a las cuales están indexados los ingresos (IPP, PPI y TRM).
- ➔ (2) Esta variación contiene el efecto neto de un aumento de los ingresos por servicios de operación y mantenimiento y una disminución en los rendimientos del activo financiero, debido a que el mayor tráfico de las concesionarias disminuyó la cuenta por cobrar.
- ➔ (3) Presentó un descenso explicado principalmente por la disminución en las ventas de ser-

vicios IP, dado que en 2016 se presentaron mayores ingresos por servicios extraordinarios a clientes de otro operador de cable submarino.

- ➔ (4) Variación positiva que responde al incremento de foto detecciones, el comportamiento del IPC, el ascenso del flujo de operaciones reguladas y el Gravamen al Movimiento Financiero –GMF– de los dineros que provienen de los agentes del Mercado de Energía Mayorista –MEM–. Igualmente, mayores ingresos por inversión y por la implementación y operación de un sistema de recaudo, gestión y control de flota y comunicaciones para el sistema de transporte público de Medellín.

28.2 Costos y gastos

		2017	2016
Costos y gastos operativos			
Transporte de Energía Eléctrica	(1)	2.336.393	2.778.511
Concesiones Viales	(2)	366.223	432.740
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	(3)	322.881	310.626
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	(4)	120.250	115.769
Total costos y gastos		3.145.747	3.637.646

- ➔ (1) La variación es el resultado de los siguientes factores: a) menores demandas judiciales y reversión de provisión de procesos civiles en Brasil; b) Menores gastos de mantenimiento y depreciación en Colombia, esto último por cambios de vidas útiles; c) Menor impuesto a la riqueza en Colombia.



- ➔ (2) La variación responde a una disminución en los gastos de seguros y mantenimiento mayor, asociados a ciclos puntuales que dependen del flujo vehicular.
- ➔ (3) El incremento se explica por mayores costos de datos y comunicación, mayores depreciaciones y amortizaciones por compra de nuevos equipos en Brasil e incremento en las provisiones de cartera de clientes.
- ➔ (4) Incremento como consecuencia de inversión en licencias y renovación de pólizas de seguro y mayores depreciaciones de nuevos equipos para el centro del control.

29. LITIGIOS Y DEMANDAS

ISA y sus empresas actualmente son parte procesal, como demandada, demandante o tercero interviniente, en procesos judiciales de naturaleza administrativa, civil y laboral. Ninguno de los procesos en los que se la ha demandado o se la ha citado como interviniente podrá menoscabar la estabilidad del Grupo. De igual forma y en su propio nombre, promovieron las acciones judiciales necesarias para la defensa de sus intereses.

A continuación, se presenta la información relativa a los principales procesos judiciales que se adelantan en el Grupo:

COMPAÑÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
ISA	Laboral. Casación	Armando Gómez Arenas, Carlos Alberto Jaramillo Mesa, Ciro León	Demandante pretende se declare que ISA debe reconocer pensión de jubilación extralegal suscrita con SINTRAISA.	11.386
	Radicado 05001310500620140118800	Cantor Castellanos, Enrique Aristóbulo Hernández López, Gerardo Antonio Arango Lalinde, Henry Correa Bechara, Jansen Mejía González		
ISA	Laboral. Segunda Instancia. Radicado 05001310501220140113800	Héctor Miguel Altuve Santos, Javier Emilio Franco Roldán, Libardo Antonio López Loaiza, Luis Alberto Bastidas Uribe, Néstor José Chica Castaño, Orlando de Jesús Hernández Toro, Oscar Grajales Sarria	Que se declare que ISA está obligada a reconocer a los demandantes la pensión de jubilación acordada en la convención colectiva de trabajo suscrita entre ella y SINTRAISA.	8.688

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
ISA	Laboral. Casación			
	Radicado 05001310500620140113500	Alonso de Jesús Buriticá, Álvaro Fabra Celis, Henry Betancur Ríos, Jaime Ospitia Obregón, José Aníbal Albarracín Ardila	Demandante pretende se declare que ISA debe reconocer pensión de jubilación extralegal suscrita con SINTRAISA.	7.654
ISA	Administrativo. Primera Instancia. Radicado 05001310300320060325200	Empresas Públicas de Medellín –EPM–	El demandante solicita que se declare civilmente responsable a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA por enriquecimiento sin causa.	1.866
ISA	Administrativo. Primera Instancia. Radicado 05001233100020020163600	CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE BETANIA S.A. E.S.P.	Demandante solicita: 1. Se declare la nulidad de los Actos Administrativos 2. Se ordene restablecer el derecho vulnerado a Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P.	2.283
ISA	Administrativo. Primera Instancia. Radicado 20001333100320090017200	Lino Rojas Estrada	Suspender los efectos legales del acuerdo llamado Mesa de Trabajo línea 220, y condenar a ISA al pago de perjuicios.	1.405
ISA	Civil. Primera Instancia. Radicado 08001310300420170018400	Francisco Jose Sánchez Cotes, Promigas S.A. E.S.P.	Se constituya servidumbre de conducción de energía eléctrica en favor de ISA-Constitutivas.	1.262
ISA	Laboral. Primera Instancia. Radicado 68001310500220120032300	Jorge Eliécer Reyes Plata	Demandante pretende que se declare que entre él e ISA que existió una relación de trabajo, la cual fue terminada sin justa causa.	819



COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
	Laboral.			
ISA	Primera Instancia. Radicado 05001310502020150118500	Geisson Aguilar Ávila, Ivonne Lisseth Aguilar Ávila, Yaned Patricia Ávila Carreño	Se pretende una declaración de responsabilidad plena por culpa probada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., en razón de accidente de trabajo sufrido por el fallecido.	641
ISA	Civil. Primera Instancia. Radicado 08001310301420160020900	Promigas S.A. E.S.P.,Situm S.A.S.	Se constituya servidumbre de conducción de energía eléctrica en favor de ISA-Constitutivas.	621
ISA	Administrativo			
ISA	Primera Instancia. Radicado 05001233100019980397100	Gómez Cajiao y Asociados S.A.	Demandante pretende se declare la nulidad absoluta del acto administrativo y del contrato de interventoría y asesoría, razón por la cual se adjudicó a entidad distinta a la demandante, y se restablece el derecho de Gómez Cajiao y Asociados Cía. Ltda. (Hoy Gómez Cajiao y Asociados S.A.) por haber presentado la mejor oferta en el concurso público C-002 del 96.	602
ISA INTERCOLOMBIA	Laboral. Primera Instancia. Radicado 050013105008201700	Darío Alberto Castrillón Urrego	Demandante pretende que se declare que ISA INTERCOLOMBIA es laboralmente responsable del desequilibrio salarial del demandante. En ese sentido se solicita que se realice la nivelación salarial por el desequilibrio desde el año 2014.	330



COMPAÑÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
ISA INTERCOLOMBIA	Laboral. Radicado 05001310502120170000500	Dubián Alberto Sánchez	Demandante solicita que se declare que entre el demandante e ISA INTERCOLOMBIA existe y persiste relación laboral vigente desde el año 2005 hasta la actualidad.	24
ISA INTERCOLOMBIA	Laboral. Primera Instancia. Radicado 05001310501720170026000	Luis Fernando Castrillón	Se solicita a la Compañía que se realice la nivelación salarial por el desequilibrio salarial.	412
ISA INTERCOLOMBIA	Laboral. Radicado 05001310500420160124900	Gustavo de Jesús Álzate Morales	Se solicita a la Compañía que se realice la nivelación salarial por el desequilibrio salarial.	93
ISA INTERCOLOMBIA	Laboral. Radicado 05001310500520160136400	Oscar Hernando Ortiz Sánchez	Se solicita a la Compañía que se realice la nivelación salarial por el desequilibrio salarial.	230
XM S.A. E.S.P.	Tribunal Administrativo de Antioquia	ESCRITURA FIDUCARIA LA PREVISORA	La nulidad de un acto administrativo que impone una sancion	6.209
XM S.A. E.S.P.	Juzgado 6 Civil del Circuito de Medellín	Saldarriaga Osorio Wilfredo de Jesús	Violación al régimen jurídico de derechos de autor	1.132
XM S.A. E.S.P.	Consejo de Estado	CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE CALDAS S.A. E.S.P.	Perjuicios económicos por indebida actuacion administrativa	1.451
XM S.A. E.S.P.	Despacho Sección Primera del Tribunal Administrativo de Cundinamarca	EMGESA S.A.	Daño especial por expedición de ley constitucional y/o acto administrativo lícito	114.688
XM S.A. E.S.P.	Despacho Sección Primera del Tribunal Administrativo de Cundinamarca - Oral	ISAGEN S.A. E.S.P	Daño especial por expedición de ley constitucional y/o acto administrativo lícito	65.448

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



COMPAÑÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
XM S.A. E.S.P.	Despacho Sección Primera del Tribunal Administrativo de Cundinamarca - Oral	AES CHIVOR Y CÍA E.S.P	Daño especial por expedición de ley constitucional y/o acto administrativo lícito	18.945
ISA TRANSELCA	Primera Instancia	Luis Calderón Lemus	Acción popular y de grupo	1.566
ISA TRANSELCA	Primera Instancia	Lino Rojas Estrada/Daniel Estrada Plazas	Acción popular y de grupo	4.210
ISA TRANSELCA	Primera Instancia	Flor Ávila Martínez y otros	Acción popular y de grupo	20.000
ISA TRANSELCA	Primera Instancia	Inmobiliaria Los Altos y otros	Indemnización por ocupación de inmueble. "EXTINCIÓN DE SERVIDUMBRE". Monto de la pretensión 4.423.059.000. Se considera que la jurisdicción ordinaria no es la competente por lo señalado en el Artículo 104 del CPACA. En esa jurisdicción la acción estaría caducada.	4.423
IENNE	Primera Instancia	INCOMISA – INDÚSTRIA, CONSTRUÇÕES E MONTAGENS INGELEC S.A.	Indemnizatoria	1.293
IENNE	Primera Instancia	José Gonzaga Arraes Sousa	Laboral	136
IENNE	Primera Instancia	Eliane Pereira Correa Mendes Alves	Laboral	79
IENNE	Primera Instancia	Andressa Fernandes Cersosimo	Laboral	37
IENNE	Primera Instancia	Diego Calle Herranz	Laboral	72
ISA CTEEP	Primera Instancia	Laboral	Reclamación de horas extras, plan de jubilación privada, equivalencia salarial y otros	89.013
ISA CTEEP	Primera Instancia	Civil	Acciones patrimoniales y otros	3.821





COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
ISA CTEEP	Primera Instancia	Fiscal	Impuesto predial y territorial	16.814
ISA CTEEP	Primera Instancia	Contingencias Fundación CESP	PIS sobre asistencia médica / INSS sobre procesos judiciales	1.352
INTERNEXA ARGENTINA	Primera Instancia	Ivonne Calvo C /TTSA	Despido Laboral	40
INTERNEXA S.A.	Primera Instancia	INTERNEXA -ISA	Reclamación laboral, solicitando pago de cesantías, intereses a la cesantías, prima de servicios por todo el tiempo de vinculación laboral.	280
			Reajuste de indemnización por despido injusto, conforme a lo preceptuado por la Convención Colectiva suscrita con SINTRAISA y vigente al momento de la desvinculación de la demandante, teniendo en cuenta para ello el salario real devengado por la actora.	
			Resolución N° 650 del 7 de abril 2017 - No combatir con todos los medios técnicos a su alcance la difusión de material pornográfico con menores de edad.	24
INTERNEXA S.A.	Primera Instancia	Incumplimiento resolución	Resolución 972 de 2017- Investigación por presentación extemporanea de formatos de información.	166



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



COMPAÑÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
INTERNEXA OPERADORA BRASIL	Primera Instancia	Samuel de Barros Moraes	Proceso laboral	149
INTERNEXA OPERADORA BRASIL	Primera Instancia	Paulo Rodolfo Araújo Albuquerque Mello	Proceso laboral	149
INTERNEXA S.A. (PERÚ)	La compañía mantiene procedimientos administrativos del tipo sancionador emitidos por FITEL por lo siguiente:			3.104
	Procedimientos administrativos de tipo sancionador respecto al incumplimiento de pago de aportes durante el año 2012, por los contratos de usufructo con Telefónica del Perú por USD427,240.			
	La compañía mantiene procedimientos administrativos del tipo sancionador emitidos por OSIPTEL por lo siguiente:			
	Procedimientos administrativos de tipo sancionador respecto al incumplimiento del pago de aportes durante los años 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014 por los contratos de usufructo con Telefónica del Perú S.A., por USD124,303 USD266,929, USD119,258, USD92,849, USD9,494.			
CONSORCIO TRANSMANTARO	Durante los años 2017 y 2016, la compañía presentó su descargo por los períodos 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014, respectivamente, el cual a la fecha de este informe se encuentra pendiente de pronunciamiento.			4.028
	Primera Instancia	Dionisia Castillo de Gómez y Otros	Nulidad de Acto Jurídico, indemnización y reivindicación	
ISA REP	Primera Instancia	Ingenieros Consultores y Ejecutores –ICE–	Ineficacia de resolución contractual	8.938
ISA REP	Primera Instancia	G4S Perú SAC	Ineficacia de resolución contractual	3.447

La administración del Grupo y sus asesores legales consideran que es remota la posibilidad de pérdidas materiales como resultado de dichas demandas.





30. GARANTÍAS

Al cierre de 2017 se encontraban vigentes las siguientes garantías:

ISA

a) Garantías bancarias:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO		OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
GARANTÍAS BANCARIAS	UNIDAD DE PLANEACIÓN MINERO ENERGÉTICA –UPME–	Respaldar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en la adjudicación de las siguientes convocatorias públicas	UPME 03-2014, Ituango	COP	153.996	25/02/2018
			UPME 05-2014, Refuerzo Costa Caribe	COP	77.803	18/06/2018
			UPME 03-2016, San Antonio	COP	13.753	01/10/2018
			UPME 01-2017, El Bosque	COP	1.910	02/04/2019
			UPME 06-2013, Caracolí	COP	9.212	04/06/2019
			UPME 07-2013, Montería	COP	29.389	25/09/2019
			UPME 09-2016, Cuestecitas	COP	71.132	02/03/2021
			MINISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	Respaldar el cumplimiento de las siguientes obligaciones contraídas en la adjudicación de los siguientes proyectos del Plan de Expansión Chileno-PLEX	PLEX 1 - Ejecución del proyecto y pago de multas de las obras nuevas: 1. Nueva Línea Cardones-Maintencillo 2x500 kV. 2. Nueva Línea Maintencillo – Pan de Azúcar 2x500 kV. 3. Nueva Línea Pan de Azúcar- Polpaico 2x500 kV.	USD

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
GARANTÍAS BANCARIAS	MINISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	PLEX 1 - Hito Relevante N° 5 -Entrada en operación del proyecto de las nuevas obras: 1. Nueva Línea Cardones-Maintencillo 2x500 kV. 2. Nueva Línea Maintencillo – Pan de Azúcar 2x500 kV. 3. Nueva Línea Pan de Azúcar- Polpaico 2x500 kV.	USD	29.209	31/08/2018
		PLEX 1 - Operación del proyecto de las obras nuevas "Nueva Línea Cardones - Maintencillo 2x500 kV", "Nueva Maintencillo - Pan de Azúcar 2x200 kV" y "Nueva línea Pan de Azúcar - Polpaico 2x200 kV"	USD	43.814	15/04/2019
		PLEX 2 - Operación del proyecto de la obra nueva "Nueva Línea 2X220 kV Encuentro - Lagunas, primer circuito".	USD	3.464	14/09/2018
		PLEX 4 - Ejecución efectiva del proyecto y pago de multas, de las obras nuevas: 1. Banco Autotransformadores S/E Nueva Cardones, 500/220 kV, 750 MVA. 2. Banco Autotransformadores S/E Nueva Maitencillo, 500/220 kV, 750 MVA. 3. Banco Autotransformadores S/E Nueva Pan de Azúcar, 500/220 kV, 750 MVA.	USD	18.097	01/08/2018

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
GARANTÍAS BANCARIAS	MINISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	PLEX 4 - Hito Relevante N° 5 - Entrada en operación del proyecto de las obras nuevas: 1. Banco Autotransformadores S/E Nueva Cardones, 500/220 kV, 750 MVA. 2. Banco Autotransformadores S/E Nueva Maitencillo, 500/220 kV, 750 MVA. 3. Banco autotransformadores S/E Nueva Pan de Azúcar, 500/220 kV, 750 MVA.	USD	4.524	02/04/2018
		Respaldo el cumplimiento de las siguientes obligaciones contraídas en la adjudicación de los siguientes proyectos del Plan de Expansión Chileno-PLEX	USD	6.787	30/04/2019
		PLEX 7 - Seriedad de la propuesta, del proceso de licitación para la adjudicación de los derechos de explotación y ejecución de las obras nuevas: 1. Banco autotransformadores S/E Nueva Cardones, 500/220 kV, 750 MVA. 2. Banco autotransformadores S/E Nueva Maitencillo, 500/220 kV, 750 MVA. 3. Banco autotransformadores S/E Nueva Pan de Azúcar, 500/220 kV, 750 MVA.	USD	5.410	20/02/2018

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO		OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
GARANTÍAS BANCARIAS	MINISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	Respaldar el cumplimiento de las siguientes obligaciones contraídas en la adjudicación de los siguientes proyectos del Plan de Expansión Chileno-PLEX	PLEX 7. Cumplimiento de constitución de Sociedad Anónima Abierta para las obras nuevas: 1. Banco autotransformadores S/E Nueva Cardones, 500/220 kV, 750 MVA. 2. Banco autotransformadores S/E Nueva Maitencillo, 500/220 kV, 750 MVA. 3. Banco autotransformadores S/E Nueva Pan de Azúcar, 500/220 kV, 750 MVA.	USD	5.968	20/02/2018
	Algunos municipios de Antioquia, Colombia	Garantizar el cumplimiento de pago del Impuesto de Alumbrado Público liquidado	Municipio Los Palmitos	COP	1.607	04/11/2018
			Municipio San Roque	COP	58	28/02/2018
			Municipio de Albania	COP	2.855	01/11/2018
	Otros	Garantizar cumplimiento de pago	STERLITE. Contratos para la importación de bienes (Proyectos subestaciones Ituango-Medellín y Refuerzo Costa Caribe (SITU y CECO))	COP	27.149	27/03/2018



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Consolidados



En el 2017 se expidieron nuevas garantías para dar cumplimiento a las obligaciones adquiridas por ISA. De otro lado, ISA INTERCHILE realizó desembolsos de la deuda garantizada por la Matriz, destinados a la ejecución de los proyectos PLEX 1, PLEX 2 y PLEX 4.

OTRAS GARANTÍAS						
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO		OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
PRENDA DE ACCIONES	BID - CAF		ISA BOLIVIA. Otorgamiento de la prenda del 100% de las acciones de ISA en la filial, como garantía de cumplimiento de pago de los créditos a favor de las entidades prestamistas.	USD	11.361	15/02/2019
PRENDA DE ACCIONES	BONISTAS	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago a las entidades prestamistas de las siguientes filiales:	RED DE ENERGÍA DEL PERÚ –ISA REP–. Entrega de la prenda del 100% de las acciones de ISA en la empresa Red de Energía de Perú –ISA REP–, para garantizar el endeudamiento de esta subsidiaria.	USD	127.091	08/11/2031
FIANZA SOLIDARIA	BCIE		EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED –EPR–. Garantizar solidariamente el contrato de empréstito celebrado entre la EPR y el BCIE hasta por USD44,500,000, relacionado con la financiación del Proyecto SIEPAC. Se requiere mantener la garantía hasta el pago total del principal.	USD	86.574	29/06/2027
PRENDA DE ACCIONES	ACREEDORES		ISA INTERCHILE. Otorgamiento de la prenda del 100% de las acciones de ISA en la filial, como garantía de cumplimiento de pago de los créditos a favor de las entidades prestamistas.	USD	1.366.642	31/03/2031
	CRÉDITO SENIOR					
	ACREEDORES	CLP		11.800	31/03/2020	
	CRÉDITO IVA					

- BID: Banco Interamericano de Desarrollo.
- BCIE: Banco Centroamericano de Integración Económica.
- CAF: Banco de desarrollo de América Latina.

- EPR: Empresa Propietaria de la Red.
- SIEPAC: Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12

Resultados financieros

Anexos



ISA TRANSELCA

Las siguientes garantías ordenadas por ISA TRANSELCA se encontraban vigentes al cierre de año:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
Bancaria	Municipio Pivijay	Garantizar el cumplimiento de pago del Impuesto de Alumbrado Público liquidado	COP	1.244	02/05/2018
	Municipio Distracción		COP	27	20/03/2018
	Municipio de Malambo		COP	25	06/05/2018
	Municipio Dibulla		COP	17	04/04/2018
	Inversiones Landazábal Daguer	Caución en proceso ejecutivo	COP	153	20/02/2018
Prenda de Acciones	BID y CAF	Otorgamiento de la prenda del 100% de las acciones de ISA TRANSELCA en ISA Bolivia, como garantía de pago de los créditos a favor de las entidades prestamistas.	USD	10.913	15/02/2019

XM S.A. E.S.P.

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
Bancaria	Municipio de Guachené	Garantizar el cumplimiento de pago de los valores liquidados a cargo de XM S.A. E.S.P., mediante la Resolución N° 047 del 2 de agosto de 2011, expedida por la Tesorería del Municipal de Guachené (Departamento del Cauca).	COP	800	08/11/2018

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



INTERNEXA S.A.

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
Carta de Crédito Stand By	BBVA Chile	INTERNEXA CHILE S.A. Garantizar las obligaciones de crédito adquiridas con BBVA Chile por USD4.512.000 (garantía del 110%)	USD	14.810	28/02/2020
Carta de Crédito Stand By	BCI	INTERNEXA CHILE. Deuda tomada en el equivalente en pesos chilenos CLP3.800 millones con Stand By del 120% con el Banco de Bogotá	CLP	22.134	07/03/2018
Prenda de Acciones	BID-CAF	ISA BOLIVIA. Prenda del 100% de las acciones de INTERNEXA en la filial, correspondiente al 0,01% de su participación.	USD	2	15/02/2019
Firma Corporativa	Itaú Unibanco S.A.	INTERNEXA BRASIL. Garantizar las obligaciones de pago contraídas con el Banco Itaú hasta por el 67,24% del empréstito otorgado por BRL66.771.000 (Equivalente BRL44.896.820.4)	BRL	16.676	17/04/2019
Carta de Crédito Stand By	Banco Santander (Brasil) S.A.	INTERNEXA BRASIL. Garantizar las obligaciones de pago contraídas con el Banco Santander hasta por el 67,24% por BRL25.000.000 (Equivalente BRL16.810.000)	BRL	15.164	31/03/2022
Carta de Crédito Stand By	Banco SAFRA (Brasil) S.A.	INTERNEXA BRASIL. Garantizar las obligaciones de pago contraídas con el Banco SAFRA por BRL30.000.000 o su equivalente de USD9.144.111,19 con el Banco BBVA.	BRL	27.062	16/11/2018

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO		OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
Cartas Fianzas	Gilvan Pereira		Alquiler oficinas Rio de Janeiro	BRL	279	15/09/2018
	Fundacao Vale Do Rio Doce	Respaldar el fiel cumplimiento de las obligaciones adquiridas en los siguientes contratos	Alquiler oficinas Rio de Janeiro	BRL	576	31/08/2018
	De Segurida de Social Valia		Fiel cumplimiento contrato de conectividad	BRL	56	24/01/2018
	Copel Telecomunicacoes		Alquiler oficinas Sao Paulo	BRL	499	21/12/2017
	SSG Participacoes Ltda.		Alquiler oficinas Sao Paulo	BRL	300	05/12/2018
	SSG Participacoes Ltda.					

INTERNEXA CHILE S.A.

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO		OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
Boleta de garantía bancaria	Empresa de Ferrocarriles del Estado	Garantizar el ejercicio de la autorización de paso y certificación anual de un atravesio subterráneo de un cable de fibra óptica en el km 103,60 de la Línea Central Sur.		UF	COP 6	30/04/2019
Boleta de garantía bancaria	Empresa de Ferrocarriles del Estado	Garantizar el ejercicio de la autorización de paso y certificación anual de un atravesio subterráneo de fibra óptica emplazada al interior de ducto, en obra de arte ferroviaria en Km 387,840 de la Línea Central Sur N° Sector Estación Cocharcas. Sol. 1077		UF	COP 6	14/06/2019
Boleta de garantía bancaria	Empresa de Ferrocarriles del Estado	Garantizar el ejercicio de la autorización de paso y certificación anual de un atravesio y paralelismo subterráneo de fibra óptica de 32 metros de longitud, ubicados en el km 67,416 de la Línea Central Sur N° Sector Codegua. Sol. 1072		UF	COP 8	14/06/2019
Boleta de garantía bancaria	Empresa de Ferrocarriles del Estado	Garantizar el ejercicio de la autorización de paso y certificación anual de un atravesio subterráneo de fibra óptica emplazada al interior de ducto en obra de arte ferroviaria en km 27,986 de la Línea Central Sur - Comuna de Buin. Sol. 1071		UF	COP 6	14/06/2019

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



ISA REP

Los bonos corporativos están garantizados de la siguiente manera:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN	
Hipoteca de concesiones, prenda acciones y garantía de flujos	Bonistas	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas por ISA REP con los tenedores de los siguientes bonos	4ta Emisión del Segundo Programa Bonos ISA REP	USD	7	16/02/2019
			17ma Emisión del Segundo Programa Bonos ISA REP	USD	60	20/01/2018
			20ma Emisión del Segundo Programa Bonos ISA REP	USD	113	20/01/2026
			4ta Emisión del Tercer Programa Bonos ISA REP	USD	119	19/04/1931
			1ra Emisión Serie A del Tercer Programa de Bonos ISA REP	PEN	119	08/11/2022
			3ra Emisión del Tercer Programa Bonos ISA REP	USD	30	07/02/2018
			1ra Emisión Serie B del Tercer Programa de Bonos ISA REP	PEN	90	07/02/2023
			7ma Emisión del Tercer Programa Bonos ISA REP	USD	40	14/07/2021

Adicionalmente, las siguientes garantías fueron ordenadas para respaldar otras obligaciones:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
Fianzas	Tercer Juzgado Permanente Especializado en lo contencioso administrativo de la Corte Superior de Justicia de Lima	Amparar daños que se pudieran ocasionar a OSINERGMIN, como consecuencia de la suspensión de los efectos de la Resolución OSINERG N° 458-2005-OS/CD, ordenada por el tercer juzgado permanente especializado en lo contencioso administrativo de Lima, en la medida cautelar del proceso seguido actualmente ante el tercer juzgado permanente especializado en lo contencioso administrativo de la Corte Superior de Justicia de Lima por REP contra OSINERGMIN.	USD	28	24/11/2018



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Fianzas	Volcán Compañía Minera S.A.	Garantizar el buen manejo del adelanto otorgado por Volcán por el “Contrato para la reubicación de la LT 220 kV Pomacocha – Pachachaca de ISA REP y de la LT Pomacocha – Carhuamayo de Consorcio Transmantaro”	PEN	752	16/08/2018
	Volcán Compañía Minera S.A.	Garantizar el fiel cumplimiento de las obligaciones derivadas del “Contrato para la reubicación de la LT 220 kV Pomacocha – Pachachaca de ISA REP y de la LT Pomacocha – Carhuamayo de Consorcio Transmantaro”	PEN	780	16/08/2018
	Sociedad Eléctrica del Sur Oeste S.A.	Fiel cumplimiento del contrato correspondiente al “Servicio de operación de equipos instalados en las subestaciones de Marcona, Socabaya, Callalli, Repartición y Mollendo”, servicio adjudicado a ISA REP mediante el Proceso de Exoneración N° 074-2015-Seal	USD	23	15/02/2018
	Ministerio de Educación	Garantía de fiel cumplimiento del convenio de inversión del proyecto “sustitución y construcción de la infraestructura y equipamiento en la i.e. Teresa de la Cruz San Juan Bautista ICA - ICA”	USD	177	01/01/2018
	Sunat	Amparar la totalidad de reparos contenidos en la Resolución de Determinación N° 012-003-0049647 y Resolución de Multa N° 012-002-0024382 emitidos por Sunat como resultado de la fiscalización impuesto a la renta anual 2011	PEN	197	09/09/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar fiel cumplimiento del contrato de concesión, que tiene la característica de ser solidaria, incondicional, irrevocable, de realización automática, sin beneficio de excusión y transferible únicamente a otra autoridad gubernamental, tal como se define en el contrato de concesión de los Sistemas de Transmisión Eléctrica Etecen - Etesur	PEN	14.920	05/09/2018
	Unidad ejecutora del programa nacional de innovación para la competitividad y productividad-Innovate Perú	Amparar el correcto cumplimiento del proyecto de Innovación PITEI-4-P-205-184-16	USD	9	14/02/2018
	Alpina Inversiones Inmobiliarias S.A.	Garantizar el fiel cumplimiento del contrato de subarrendamiento de bienes futuros entre Red de Energía del Perú –ISA REP– y Alpina Inversiones inmobiliarias S.A.	USD	445	11/01/2018
	Ministerio de Educación	Garantizar el cumplimiento de la ejecución del proyecto obras por impuestos	USD	201	05/06/2018



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.

Al finalizar 2017, a cargo de esta filial estaban vigentes las siguientes garantías:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
ODO	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento del contrato de concesión SGT “Primera Etapa de la Subestación Carapongo y enlaces de conexión a Líneas Asociadas”	USD	10.742	30/04/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar cumplimiento de contrato de concesión de SGT del proyecto "Reforzamiento del Sistema Norte con un segundo circuito de transmisión 220 kV entre Talara y Piura"	USD	5.968	01/06/2018
	Volcán Compañía Minera S.A.	Garantizar el pago anticipado otorgado por Volcán por el “Contrato para la reubicación de la LT 220 kV Pomacocha – Pachachaca de ISA REP y de la LT Pomacocha – Carhuamayo de Consorcio Transmantaro”	USD	304	16/08/2018
	Volcán Compañía Minera S.A.	Garantizar fiel cumplimiento de todas las obligaciones derivadas del “Contrato para la reubicación de la LT 220 kV Pomacocha – Pachachaca de ISA REP y de la LT Pomacocha – Carhuamayo de Consorcio Transmantaro”	USD	338	16/08/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar que Consorcio Transmantaro S.A., cumpla con el oportuno y correcto cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones que a ésta corresponden, según el contrato de concesión SGT de la LT Machupicchu-Abancay-Cotaruse en 220 kV	USD	5.968	18/08/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar que Consorcio Transmantaro S.A., cumpla con el oportuno y correcto cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión SCT "LT 220 kV La Planicie-Industriales y Subestaciones Asociadas"	USD	17.904	11/02/2018

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el oportuno y correcto cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones que le corresponde, según el Contrato de Concesión SGT de la LT Chilca-La Planicie-Zapallal	USD	8.952	12/04/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el oportuno y correcto cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones que le corresponde, según el Contrato de Concesión SGT de la LT Trujillo-Chiclayo en 500 kV	USD	1.373	26/04/2018
	ATN2 S.A	Garantizar el pago oportuno de las obligaciones del contrato de transmisión eléctrica para instalaciones del sistema complementario de transmisión entre Consorcio Transmantaro y ATN2	USD	2.104	18/02/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el oportuno y correcto cumplimiento de las obligaciones del contrato de Concesión SGT de la LT Trujillo-Chiclayo en 500 kV	USD	5.968	23/03/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión del Proyecto LT Pomacocha - Carhuamayo y S/E Asociadas	USD	5.968	27/09/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión (LT ICA Independencia)	USD	2.984	28/09/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar cumplimiento del Contrato de Concesión SGT "LT 500 kV Mantaro -Marcona-Socabaya-Montalvo y Subestaciones Asociadas"	USD	121.449	28/02/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de ejecución de obras correspondiente a concesión Subestación Orcotuna 220/60 kV, según lo dispuesto de literal (i) del Artículo 25 de la Ley de Concesiones Eléctricas. Ley N° 25844 el Artículo 37 de su Reglamento aprobado mediante D.S. N° 009-93 MEM	USD	516	30/01/2018

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento oportuno y correcto de las obligaciones, según el Contrato de Concesión SCT "LT 220 kV Friaspata-Mollepata"	USD	9.400	31/05/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento oportuno y correcto de las obligaciones del Contrato de Concesión SCT "Subestación Orcotuna 220/60 kV"	USD	4.028	28/02/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar cumplimiento contrato de concesión SGT de la LT Zapallal Trujillo - MEM	USD	8.952	21/12/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de ejecución de obras correspondiente a concesión Línea de Transmisión 220 kV Friaspata-Mollepata kV, según lo dispuesto de literal (I) del Artículo 25 de la Ley de Concesiones Eléctricas. Ley N° 25844 el Artículo 37 de su Reglamento aprobado mediante D.S N° 009-93 MEM	PEN	1.877	20/03/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar fiel cumplimiento de ejecución de las obras correspondientes al Contrato de Concesión SGT “Primera Etapa de la Subestación Carapongo y enlaces de conexión a Líneas Asociadas”	PEN	1.877	10/04/2018
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el oportuno y correcto cumplimiento de las obligaciones del Contrato de Concesión SGT "LT 220 kV La Planicie-Industriales y Subestaciones Asociadas".	USD	5.968	31/08/2018
	Agencia de Promoción de la Inversión Privada Proinversión	Garantía de validez, vigencia y seriedad de la oferta	USD	23.872	27/02/2018
	Agencia de Promoción de la Inversión Privada Proinversión	Garantía de validez, vigencia y seriedad de la oferta	USD	5.968	30/03/2018

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO COP	FECHA TERMINACIÓN
Carta Fianza	Red de Energía del Perú S.A. –ISA REP–	Garantizar fiel cumplimiento de los derechos laborales	USD	44.760	26.10.2018
	Consorcio Transmantaro S.A.		USD	74.600	29.10.2018

ISA CTEEP

Las garantías vigentes otorgadas por ISA CTEEP para respaldar el financiamiento de algunas de sus empresas, son las siguientes:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de Acciones	BNDES	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago, a las entidades prestamistas de las siguientes filiales	IEMG	25.174	15/04/2023
Prenda de Acciones	BNDES		Serra do Japi	54.049	15/05/2026
Prenda de Acciones	BNDES		IEPinheiros	55.550	15/05/2026
Prenda de Acciones	BNDES		IEPinheiros	13.699	15/02/2028
Prenda de Acciones/ Garantía Corporativa	Banco do Nordeste		IENNE	164.737	19/05/1930
Prenda de Acciones	BNDES		IESul	4.074	15/05/2025
Prenda de Acciones	BNDES		IESul	6.616	15/02/2028
Prenda de Acciones/ Fianza Bancaria	Banco da Amazônia		IEMadeira	140.312	10/07/1932 30/06/2018
Prenda de Acciones/ Fianza Bancaria	BNDES		IEMadeira	635.092	15/02/1930 31/08/2018
Prenda de Acciones/ Garantía Corporativa	Itaú/BES		IEMadeira	233.741	18/03/2025
Prenda de Acciones	BNDES		IEGaranhuns	130.396	15/12/2028

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12

Resultados financieros

Anexos



INTERVIAL CHILE

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN CLP	FECHA TERMINACIÓN
Boleta de Garantía Bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar el cumplimiento de los estudios mínimos de la iniciativa privada, denominada Ruta del Villarrica, en el plazo indicado y la suficiencia de los mismos. (Una boleta de garantía)	UF	133.990.700	17/05/2018
		Garantizar la seriedad de la oferta de la licitación por el Sistema de Concesiones de la Obra Pública Fiscal denominada "Concesión Vial Rutas del Loa". (una boleta de garantía)	UF	5.225.637.300	30/05/2018

EMPRESAS CONCESIONARIAS DE CHILE

RUTA DE LA ARAUCANÍA SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.

Garantías otorgadas al MOP en relación al contrato de concesión:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN CLP	FECHA TERMINACIÓN
Boleta Garantía Bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar el fiel cumplimiento de contrato de concesión adjudicado por el Decreto MOP N° 443 del 20 de abril de 1998, publicado en el diario oficial N° 36108 del 08 de julio de 1998, durante la etapa de explotación.	UF	5.359.628.000	23/08/2018

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Prenda comercial¹

2017			2016	
ENTIDAD	CLP		CLP	
Banco de Chile	5.776.764.000		7.890.845.000	
Corpbanca	2.969.655.000		1.937.659.000	
Banco Estado	-		3.940.000.000	
Banco Santander	8.686.942.000		5.752.962.000	
BBVA	2.690.640.000		3.278.812.000	
Saldo	20.124.001.000		22.800.278.000	

RUTA DEL MAIPO SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.

Garantías otorgadas al MOP en relación al contrato de concesión:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN CLP	FECHA TERMINACIÓN
Boleta Garantía Bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Amparar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el Contrato de Concesión Internacional Ruta 5, Tramo Santiago - Talca y Acceso Sur a Santiago. Adjudicado por DS MOP N° 859 del 30 de junio de 1998. (Cinco boletas de garantía)	UF	8.227.028.980	02/05/2019
		Caucionar el fiel cumplimiento de la ejecución de las obras Parque la Serena. (Una boleta de garantía)	UF	2.867.400.980	28/02/2019

1 Prendas suscritas sobre deuda, otorgando al prestamista la posesión y facultad de retención de lo adeudado, así como preferencia de pago sobre los demás acreedores al momento de incumplimiento de pagos.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Garantías de explotación:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN UF	FECHA TERMINACIÓN
Boleta Garantía Bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Contrato etapa de explotación Concesión Internacional Ruta 5, Tramo Santiago - Talca y Acceso Sur a Santiago. (Cinco boletas)	UF	535.000	02/05/2019

Prenda comercial²

ENTIDAD	2017	2016
	CLP	CLP
Banco de Chile	10.000.000.000	7.233.328.000
Corpbanca	16.932.796.000	6.500.000.000
Banco Estado	1.374.628.000	1.356.765.000
BBVA	13.048.737.000	5.000.000.000
Banco Santander	-	7.687.234.000
Banco BCI	12.517.134.000	-
Saldo	53.873.295.000	27.777.327.000

2 Prendas suscritas sobre deuda, otorgando al prestamista la posesión y facultad de retención de lo adeudado, así como preferencia de pago sobre los demás acreedores al momento de incumplimiento de pagos.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



RUTA DEL BOSQUE SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.

Garantías otorgadas al MOP con relación al contrato de concesión:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN CLP	FECHA TERMINACIÓN
Boleta de Garantía Bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar fiel cumplimiento del contrato de concesión, adjudicado por Decreto Supremo MOP N° 576 del 30 de junio de 1997, publicado en el Diario Oficial N° 35,890 del 14 de octubre de 1997, en la etapa de Explotación. (Cuatro boletas de garantía)	UF	8.039.444.000	30/12/2021
		Resguardar la infraestructura vial y correcta ejecución del paralelismo con línea media tensión entre los km 554.952 y el km 555.659 de la Ruta 5 Sur Tramo Chillán - Collipulli para la electrificación de la pasarela peatonal Sector Alhuelemu, Comuna de Mulchen. (Una boleta de garantía)	UF	13.399.070	15/01/2018

Prenda comercial³

ENTIDAD	CLP	CLP
Banco de Chile	12.839.360.000	4.244.091.000
Corpbanca	4.700.000.000	3.541.078.000
Banco Estado	7.828.149.000	8.157.446.000
BBVA	4.690.574.000	3.900.000.000
Banco Santander	6.369.170.000	7.731.884.000
Saldo	36.427.253.000	27.574.499.000

3 Prendas suscritas sobre deuda, otorgando al prestamista la posesión y facultad de retención de lo adeudado, así como preferencia de pago sobre los demás acreedores al momento de incumplimiento de pagos.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



RUTA DEL MAULE SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.

Garantías otorgadas al MOP con relación al contrato de concesión:

Garantías de explotación:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN CLP	FECHA TERMINACIÓN
Boleta de Garantía Bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar el fiel cumplimiento del contrato de concesión aprobado por Decreto MOP N° 21 del 12 de enero de 1996 y el Convenio Complementario N° 5 aprobado por Decreto MOP N° 602 y Publicado en el Diario Oficial el 24 de agosto de 2004, durante la etapa de explotación. (Seis boletas de garantía).	UF	8.039.442.000	31/12/2019
Boleta de Garantía Bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar el fiel cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones que asume Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., en relación a la construcción de obras de cierros antivandálicos, dispuestas en el N° 6 del Decreto Supremo MOP N° 259 de 05 de diciembre de 2016. (Dos boletas de garantía)	UF	199.324.566	30/09/2018
Boleta de Garantía Bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar el fiel cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones que asume Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., en relación a la construcción de las "Obras Pasarelas y Paraderos Buli y Santa Teresa" y obras de seguridad normativa con proyecto aprobado", Ruta 5, Tramo Talca Chillán, dispuestas en el N° 6 del Decreto Supremo MOP N° 259 de 5 de diciembre de 2016. (Una boleta de garantía)	UF	344.417.467	28/02/2019

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Prenda comercial⁴

ENTIDAD	2017	2016
Banco Estado	-	4.023.820.000
Banco BCI	8.132.206.000	8.197.668.000
Banco de Chile	2.500.625.000	-
Corpbanca	-	2.344.064.000
Banco Santander	3.329.406.000	6.172.941.000
Saldo	13.962.237.000	20.738.493.000

RUTA DE LOS RÍOS SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.

Garantías otorgadas al MOP con relación al contrato de concesión:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN CLP	FECHA TERMINACIÓN
Boleta Garantía Bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar el fiel cumplimiento del contrato de concesión aprobado por Decreto MOP N° 758 del 14 de agosto de 1997, publicado en el diario oficial el día 28 de octubre de 1997, durante la etapa de explotación. (Cuatro boletas de garantía)	UF	1.343.926.721	30/09/2018

4 Prendas suscritas sobre deuda, otorgando al prestamista la posesión y facultad de retención de lo adeudado, así como preferencia de pago sobre los demás acreedores al momento de incumplimiento de pagos.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Prenda comercial⁵

ENTIDAD	2017	2016
Banco BCI	4.875.761.000	-
BBVA	-	5.370.511.000
Corpbanca	5.963.254.000	4.250.035.000
Banco Estado	-	1.500.000.000
Banco Santander	5.500.000.000	1.689.801.000
Saldo	16.339.015.000	12.810.347.000

31. Compromisos

Al cierre de 2017 se encontraban vigentes los siguientes compromisos adquiridos por ISA e ISA TRANSELCA, como accionistas de ISA BOLIVIA, originados de los contratos de empréstito celebrados por dicha filial con las entidades prestamistas BID y CAF.

DERIVADOS DE LA FILIAL ISA BOLIVIA:		VENCIMIENTO
Firma del "Support and Guaranty Agreement" mediante el cual ISA e ISA TRANSELCA se obligan, como sponsors de ISA BOLIVIA, a garantizar los créditos otorgados por BID y CAF.		Terminación de los contratos
Obligación vigente: pagar el saldo de la deuda pendiente con dichos prestamistas, en caso de ocurrir una intervención del Gobierno o, a partir del momento en que se revoque la licencia.		(15 de febrero de 2019).
Los préstamos fueron destinados para la ejecución de las licencias de transmisión de las líneas Santivañez-Sucre, Punutuma y Carrasco-Urubó a 30 años, y la licencia para el proyecto Subestación Arboleda.		

5 Prendas suscritas sobre deuda, otorgando al prestamista la posesión y facultad de retención de lo adeudado, así como preferencia de pago sobre los demás acreedores al momento de incumplimiento de pagos.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



32. EVENTOS SUBSECUENTES

ISA

El 22 de enero de 2018, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, emitió ocho resoluciones con números de 497 al 504, en las que ordenó devolver a ISA el pago en exceso y/o no debido del impuesto al patrimonio del año 2011, por la parte correspondiente al patrimonio de la actividad de Transporte de Energía Eléctrica.

El valor a devolver asciende a \$60.901, más los intereses de mora que se generen hasta el momento de la cancelación por parte de la DIAN.

La devolución del impuesto se da por la aplicación del contrato de estabilidad jurídica suscrito con la Nación para la actividad del Transporte de Energía Eléctrica, con el que se estabilizaron, entre otras, las normas del impuesto al patrimonio vigentes para el año 2008.

ISA - ISA INTERCOLOMBIA - ISA TRANSELCA

El 3 de febrero de 2018, se publicó en el diario oficial la Resolución CREG 015 de 2018, por la cual se establece la metodología, fórmulas tarifarias y otras disposiciones para la remuneración de la actividad de distribución de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional –STN–. Las compañías se encuentran analizando los impactos que podrían tener esta resolución.

CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.

La compañía, con fecha 29 de enero de 2018, suscribió con el Estado Peruano, los contratos de concesión y de seguridades y garantías de los proyectos “Enlace 500 kV Mantaro -Nueva Yanango Carapongo y Subestaciones Asociadas” y “Enlace 500 kV Nueva Yanango - Nueva Huánuco y Subestaciones Asociadas”, que beneficiarán a los departamentos de Lima, Áncash, Junín, Huancavelica, Pasco y Huánuco. Estos contratos tienen una vigencia de 30 años desde su puesta en operación. El monto de inversión total, por los dos enlaces es de USD272,040,106 y un costo total de operación y mantenimiento anual de USD6,825,111.

Con fecha 2 de febrero de 2018, la Primera Sala Comercial Permanente dispuso resolver como infundados los recursos de anulación de laudo interpuestos por Proinversión y MINEM y validando el laudo arbitral a favor de la Compañía, en relación a la Resolución de Determinación del año 2010 descrito en la Nota 14(e).

Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.

Con fecha 26 de enero de 2018, la concesionaria suscribió el Convenio Ad Referéndum N°3, sobre Obras de Seguridad Normativa. A la fecha se encuentra en proceso de tramitación del Decreto Supremo y publicación en el Diario Oficial.

Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.

Con fecha 18 de enero de 2018, la Sociedad suscribió el Convenio Ad Referéndum N° 4 de modificación al contrato de concesión, sobre Obras de Seguridad Normativa. A la fecha se encuentra en proceso de tramitación del Decreto Supremo y publicación en el Diario Oficial.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | **Estados Financieros Consolidados**

ISA INTERCHILE

Con base a la causa Resolución Ex. N° 1/ Rol-D-045-2017 de la SMA, con fecha 4 de enero de 2018 se presentan descargos ante la misma sede (SMA).

De forma paralela al proceso antes mencionado, el 11 de enero de 2018, se presenta en sede judicial, Tribunal Ambiental de Antofagasta, reclamación del artículo 17 N° 3 de la Ley N° 20.600 respecto de la decisión de la SMA de rechazo al Programa de Cumplimiento presentado por ISA INTERCHILE S.A.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



TABLA DE REFERENCIA PARA SIGLAS

SIGLAS	
ANEEL	Agencia Nacional de Energía Eléctrica (Brasil)
ASIC	Administración del Sistema de Intercambios Comerciales
BCI	Banco de Crédito e Inversiones
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BRL	Real Brasileño
CAF	Banco de Desarrollo de América Latina o Corporación Andina de Fomento
CAN	Comunidad Andina de Naciones
CESP	Compañía Energética de São Paulo (Brasil)
CGN	Contaduría General de la Nación
CLP	Peso Chileno
CND	Centro Nacional de Despacho
COP	Pesos Colombianos
CREE	Contribución Empresarial para la Equidad o Impuesto sobre la Renta para la Equidad
CREG	Comisión de Regulación de Energía y Gas
DECEVAL	Depósito Centralizado de Valores de Colombia
EPM	Empresas Públicas de Medellín E.S.P.
EPR	Empresa Propietaria de la Red
FAER	Fondo de Apoyo Financiero para Energización de Zonas Rurales Interconectadas
FAZNI	Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas no Interconectadas

FOES	Fondo de Energía Social
GMF	Gravamen a los Movimientos Financieros
IASB	International Accounting Standards Board
ICO	Instituto de Crédito Oficial (Chile)
IGV	Impuesto General a las Ventas
IUE	Impuesto a las Utilidades de Empresas (Bolivia)
MOP	Ministerio de Obras Públicas (Chile)
NCIF	Normas de Contabilidad e Información Financiera
NIC	Normas Internacionales de Contabilidad
OSINERGMIN	Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (Perú)
PROINVERSIÓN	Promoción de la Inversión Privada del Perú
PRONE	Programa de Normalización de Redes Eléctricas
RAP	Receta Anual Permitida
RBSE	Red Básica del Sistema Existente
REP	Red de Energía del Perú
RGR	Reserva Global de Reversión
SIEPAC	Sistema de Transmisión Eléctrica para América Central
STN	Sistema de Transmisión Nacional
SUNAT	Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (Perú)
UNE	Une Telecomunicaciones S.A. E.S.P.
UPME	Unidad de Planeación Minero Energética
USD	Dólar de Estados Unidos de Norteamérica
VQ	Voltage Quality

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



INFORME DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de: Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y sus subsidiarias

Informe Sobre los Estados Financieros Consolidados

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y sus subsidiarias, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio de los accionistas y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidades de la Administración en Relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros consolidados fundamentada en mi auditoría. He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumpla con requisitos éticos, de independencia, planifique y lleve a cabo mi auditoría para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros consolidados están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia de auditoría que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros consolidados. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros consolidados, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de las políticas contables adoptadas y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría obtenida proporciona una base razonable para emitir mi opinión.

Ernst & Young Audit S.A.S.
Bogotá D.C.
Carrera 11 No 98 - 07
Tel: +57 (1) 484 7000
Fax: +57 (1) 484 7474

Ernst & Young Audit S.A.S.
Medellín – Antioquia
Carrera 43* No. 3 Sur-130
Tel: +57 (4) 369 8400
Fax: +57 (4) 369 8484

Ernst & Young Audit S.A.S.
Call – Valle del Cauca
Avenida 4 Norte No. 6N – 61
Tel: +57 (2) 485 6280
Fax: +57 (2) 661 8007

Ernst & Young Audit S.A.S.
Barranquilla - Atlántico
Calle 77b No 59 – 61
Tel: +57 (5) 385 2201
Fax: +57 (5) 369 0580



Opinión

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2017, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Párrafo de Énfasis

Como se indica en la Nota 6 a los estados financieros consolidados, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado un saldo neto de cuentas por cobrar al Estado Sao Paulo por aproximadamente \$1.184.211 millones, relacionados con los impactos de la Ley 4.819 de 1958, que otorgó a los empleados de las empresas bajo el control del Estado de Sao Paulo, beneficios ya concedidos a otros servidores públicos. CTEEP ha adelantado gestiones jurídicas antes las respectivas autoridades estatales, para recaudar estas cuentas por cobrar. Los estados financieros adjuntos no incluyen ajustes que pudieran resultar del desenlace de esta incertidumbre. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto.

Otros Asuntos

Los estados financieros consolidados bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2016, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros consolidados adjuntos, fueron auditados por otro revisor fiscal designado por Ernst & Young Audit S.A.S., sobre los cuales expresó su opinión sin salvedades el 24 de febrero de 2017.

Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 78856-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia
2 de marzo de 2018



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | **Estados Financieros Consolidados**



CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y OTROS INFORMES RELEVANTES

Medellín, 23 de febrero de 2018

A los señores accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.:

Los suscritos Representante Legal y Contador de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., dando cumplimiento a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y adoptadas por la Contaduría General de la Nación, a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995 y al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005, certificamos:

- 1. Que los estados financieros consolidados de la Compañía, al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:
 - a. Que los hechos, transacciones y operaciones han sido reconocidos y realizados durante los años terminados en esas fechas.

- b. Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.
 - c. Que el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y costos, han sido revelados por la Empresa en los estados contables básicos hasta las fechas de corte.
 - d. Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de sus actividades, en cada fecha de corte.
- 2. Que los estados financieros consolidados y otros informes relevantes para el público, relacionados con los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no contienen vicios, ni imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de ISA y sus empresas.

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente

John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N° 34420-T



ESTADOS SEPARADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

Valores expresados en millones de pesos colombianos

	NOTA	DICIEMBRE 2017	DICIEMBRE 2016
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	361.188	254.496
Cuentas por cobrar	8	42.008	58.279
Otros activos financieros	6	-	4.568
Activos no financieros	7	7.786	18.150
Impuestos corrientes	19.1	20.897	23.231
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		431.879	358.724
Activo no corriente			
Efectivo restringido	5	16.901	20.298
Activos no financieros	7	1.200	1.300
Cuentas por cobrar	8	209.235	215.799
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	10	10.216.170	8.056.601
Inversiones en instrumentos financieros	10	12.528	12.528
Propiedad, planta y equipo - neto	11	5.683.964	5.066.863
Propiedades de inversión	12	7.720	7.803
Intangibles	13	102.263	100.716
Impuestos no corrientes	19.1	44.649	-
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		16.294.630	13.481.908
TOTAL ACTIVO		16.726.509	13.840.632



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



	NOTA	DICIEMBRE 2017	DICIEMBRE 2016
PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
Pasivo corriente			
Pasivos financieros	15	113.155	146.843
Impuestos corrientes	19.4	10.271	6.977
Cuentas por pagar	17	125.268	70.525
Provisiones	18	38.287	25.927
Beneficios a empleados	-	8.252	7.387
Otros pasivos no financieros	21	4.040	4.115
TOTAL PASIVO CORRIENTE		299.273	261.774
Pasivo no corriente			
Pasivos financieros	15	3.814.421	2.084.431
Impuestos diferidos	19.2	908.995	900.352
Cuentas por pagar con vinculados económicos	9.1	300.346	288.768
Otros pasivos no financieros	21	191.812	209.605
Beneficios a empleados	20	225.201	211.351
Cuentas por pagar	17	3.307	4.568
Otras provisiones	18	7.026	1.549
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		5.451.108	3.700.624
TOTAL PASIVO		5.750.381	3.962.398



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



	NOTA	DICIEMBRE 2017	DICIEMBRE 2016
PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
Patrimonio			
Capital suscrito y pagado	22.1	36.916	36.916
Prima en colocación de acciones	22.4	1.428.128	1.428.128
Reservas	22.6	3.585.959	1.878.709
Resultado del año	-	1.442.708	2.141.460
Resultados acumulados	-	3.242.453	3.242.453
Otro resultado integral	-	1.239.964	1.150.568
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		10.976.128	9.878.234
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		16.726.509	13.840.632

Véanse las notas que acompañan a los Estados Financieros.



Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N° 34420-T
(Ver certificación adjunta)

Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T
(Véase mi informe adjunto)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción expresada en pesos

	NOTA	DICIEMBRE 2017	DICIEMBRE 2016
Ingresos operacionales23			
Utilidad contrato de cuentas en participación		805.898	837.439
Servicios de transmisión de energía eléctrica		64.590	20.887
Cargos por conexión		2.176	2.166
Proyectos de infraestructura		6.472	10.847
Telecomunicaciones		1.020	979
Otros servicios		9.083	8.923
Total ingresos de actividades ordinarias		889.239	881.241
Costos de operación	24.1	(214.756)	(222.109)
UTILIDAD BRUTA		674.483	659.132
Otros ingresos y gastos			
Gastos de administración	24.2	(88.664)	(105.387)
Método de participación neto ingreso/(gasto)	25	1.128.274	1.906.783
Otros neto ingreso/(gasto)	25	3.930	3.226
Utilidad neta por actividades de operación		1.718.023	2.463.754



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

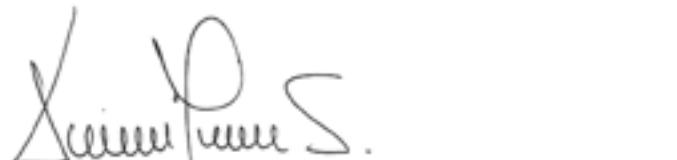


	NOTA	DICIEMBRE 2017	DICIEMBRE 2016
Ingresos financieros	26	170.190	309.277
Gastos financieros	26	(371.708)	(539.176)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		1.516.505	2.233.855
Impuesto de renta	19.1	(73.797)	(92.395)
RESULTADO DEL AÑO		1.442.708	2.141.460
UTILIDAD NETA POR ACCIÓN	27	1.302,46	1.993,29
Otro resultado integral			
Pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos, netas de impuestos		(12.830)	(14.042)
Pérdidas (ganancias) por coberturas de efectivo, netas de impuestos		(7.698)	69.949
Ganancias por diferencias de cambio de conversión, netas de impuestos		109.924	150.108
Otro resultado integral		89.396	206.015
RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO		1.532.104	2.347.475




Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N° 34420-T
(Ver certificación adjunta)


Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T
(Véase mi informe adjunto)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530



ESTADOS SEPARADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016
Valores expresados en millones de pesos colombianos

	DICIEMBRE DE 2017	DICIEMBRE DE 2016
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	883.230	920.878
Otros cobros por actividades de operación	2.957	3.420
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	32.549	14.157
Pagos a cuenta de los empleados	67.203	56.480
Otros pagos por actividades de operación	10.847	26.950
Intereses pagados	237	333
Intereses recibidos	29.514	23.500
Impuestos a las ganancias pagados	136.423	226.601
Otras entradas de efectivo	-	16.503
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	668.442	639.780



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



	DICIEMBRE DE 2017	DICIEMBRE DE 2016
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	-	72.006
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	620.001	529.854
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	480.824	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	557	1.753
Compras de propiedades, planta y equipo	702.630	412.360
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	448
Compras de activos intangibles	214	2.091
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	6.830	94.137
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	786	-
Dividendos recibidos	163.073	174.143
Intereses recibidos	7.474	9.533
Otras entradas de efectivo	5.082	2.854
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(1.621.439)	(589.431)



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

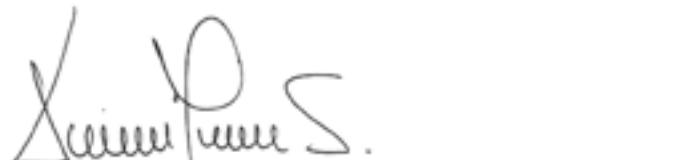
Anexos



	DICIEMBRE DE 2017	DICIEMBRE DE 2016
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos	1.800.000	650.000
Reembolsos de préstamos	103.488	233.039
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	1.496	1.380
Dividendos pagados	434.210	319.011
Intereses pagados	204.681	208.906
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	1.056.125	(112.336)
INCREMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	3.564	4.322
INCREMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	106.692	(57.665)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	254.496	312.161
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	361.188	254.496


Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N° 34420-T
(Ver certificación adjunta)


Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T
(Véase mi informe adjunto)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530



ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016
Valores expresados en millones de pesos colombianos

	RESERVAS											
	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	LEGAL	POR DISPOSICIÓN FISCAL	READQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS	FORTALE- CIMIENTO PATRIMONIAL	REHABILITACIÓN Y REPOSICIÓN DE ACTIVOS STN	TOTAL	UTILIDAD NETA	OTRO RESULTADO INTEGRAL	UTILIDADES ACUMULADAS	TOTAL
Saldos al 1° de enero de 2015	36.916	1.428.128	18.458	716.143	38.100	681.264	37.434	1.491.399	706.321	944.554	3.242.453	7.849.771
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	95.816	-	291.494	-	387.310	(387.310)	-	-	-
Dividendos ordinarios a razón de \$228 por acción y un extraordinario a razón de \$60 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación, pagaderos en dos cuotas en julio y diciembre	-	-	-	-	-	-	-	-	(319.011)	-	-	(319.011)
Utilidad neta en el año 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	2.141.460	206.014	-	2.347.474
Saldos al 31 de diciembre de 2016	36.916	1.428.128	18.458	811.959	38.100	972.758	37.434	1.878.709	2.141.460	1.150.568	3.242.453	9.878.234
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	86.843	(38.100)	1.658.507	-	1.707.250	(1.707.250)	-	-	-
Dividendos ordinarios a razón de \$248 por acción y un extraordinario a razón de \$144 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación.	-	-	-	-	-	-	-	-	(434.210)	-	-	(434.210)
Utilidad neta en el año 2017	-	-	-	-	-	-	-	-	1.442.708	89.396	-	1.532.104
Saldos al 31 de diciembre de 2017	36.916	1.428.128	18.458	898.802	-	2.631.265	37.434	3.585.959	1.442.708	1.239.964	3.242.453	10.976.128


Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)


John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N° 34420-T
(Ver certificación adjunta)


Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T
(Véase mi informe adjunto)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016
(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto el valor nominal de la acción y la utilidad neta por acción; la moneda extranjera se expresa en valores originales)

I. NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

1.INFORMACIÓN GENERAL

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. –ISA–, compañía matriz, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, se constituyó como sociedad anónima por escritura pública N° 3057 otorgada en la Notaría Octava del Círculo Notarial de Bogotá el 14 de septiembre de 1967.

El 22 de noviembre de 1996, mediante escritura pública N° 746 otorgada por la Notaría Única de Sabaneta, ISA cambió su naturaleza jurídica a Compañía de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima, de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, con fecha indefinida y sometida al régimen jurídico establecido en la Ley 142 de 1994, situación que se materializó el 15 de enero de 1997 con el ingreso del aporte privado.

De acuerdo con lo expuesto por la Corte Constitucional en sentencia C-736 del 19 de septiembre de 2007, ISA tiene una naturaleza jurídica especial al ser definida como una Compañía de Servicios Públicos Mixta, descentralizada por servicios que hace parte de la rama ejecutiva del poder público y con régimen jurídico especial de derecho privado.

La sede principal se encuentra ubicada en la ciudad de Medellín en la calle 12 sur # 18-168.

ISA tiene por objeto:

- La prestación del servicio público de Transmisión de Energía Eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que las adicionen, modifiquen o sustituyan, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con tales actividades, según el marco legal y regulatorio vigente.
- El desarrollo de sistemas, actividades y servicios de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones.
- La participación directa o indirecta en actividades y servicios relacionados con el transporte de otros energéticos.
- La prestación de servicios técnicos y no técnicos en actividades relacionadas con su objeto.
- El desarrollo de proyectos de infraestructura y su explotación comercial, así como la realización de actividades relacionadas con el ejercicio de la ingeniería en los términos de la Ley 842 de 2003 y las normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

- ➔ La inversión en compañías nacionales o extranjeras que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita; la inversión en bienes inmuebles y muebles y la inversión en acciones, cuotas o partes, bonos, papeles comerciales o documentos de renta fija o variable, inscritos en el mercado público de valores o cualquier otra modalidad prevista en la Ley, que permita la inversión de recursos.
- ➔ La gestión de las compañías del grupo empresarial, a través de la definición de lineamientos estratégicos, organizacionales, técnicos, financieros, entre otros.

2. BASES DE PRESENTACIÓN

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas adoptadas por ISA:

2.1 Principios contables

La Compañía prepara sus estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia –NCIF–, adoptadas por la Contaduría General de la Nación –CGN–, establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por la Resolución 743 de 2013 de la CGN y todas sus modificaciones posteriores y el Decreto Reglamentario 2784 de 2012 y todas sus modificaciones posteriores. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera –NIIF–, traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (–IASB–, por sus siglas en inglés) al 31 de diciembre de 2015.

La aplicación de dichas normas internacionales en Colombia, está sujeta a algunas excepciones establecidas por regulador y contenidas en el Decreto 2420 de 2015 y modificatorios.



El artículo 2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 adicionado por el Decreto 2496 de 2015 y modificado con el Decreto 2131 de 2016 requiere la aplicación del artículo 35 de la Ley 222 de 1995, que indica que las participaciones en subsidiarias deben reconocerse en los estados financieros separados por el método de participación, en lugar del reconocimiento, de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 27, al costo, al valor razonable o al método de participación.

El artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015, adicionado por el Decreto 2496 del mismo año y modificado por el Decreto 2131 de 2016, establece que la determinación de los beneficios post empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, se efectuará de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19, sin embargo, requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF. ([Véase Nota 20](#))

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados y algunos activos financieros que fueron medidos al valor razonable.

Los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2017, fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva en sesión celebrada el 23 de febrero de 2018.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | **Estados Financieros Separados**

2.2 Aplicación de las normas incorporadas en Colombia a partir del 1° de enero de 2017

2.2.1 Enmiendas a la NIC 1 Iniciativa de revelación

La Compañía ha aplicado las enmiendas por primera vez en el año 2017 de acuerdo con el Decreto 2496 de 2015, emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Las enmiendas aclaran que una compañía no necesita proporcionar una revelación específica requerida por una NIIF si la información resultante de esa revelación no es material, las enmiendas igualmente dan orientación sobre las bases de agregación y desagregación de la información para efecto de las revelaciones. Sin embargo, las enmiendas reiteran que una entidad debe considerar la posibilidad de proporcionar revelaciones adicionales cuando el cumplimiento de los requisitos específicos en las NIIF es insuficiente para que los usuarios puedan entender el impacto de determinadas transacciones, eventos y condiciones sobre la posición financiera y el rendimiento financiero de la entidad.

Además, las enmiendas aclaran que la participación de la entidad en el otro resultado integral de las asociadas y los negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de participación debe presentarse separadamente de las originadas de la compañía y debe discriminarse en la parte de las partidas que, de acuerdo con otras NIIF: (i) no se reclasificarán consecuentemente a ganancias o pérdidas, y las que (ii) se reclasificarán posteriormente al resultado cuando se cumplan condiciones específicas.

Las aplicaciones de estas modificaciones no presentaron un impacto en el rendimiento financiero ni en la posición financiera de la Compañía.



2.2.2 Enmiendas a la NIC 16 y NIC 38 Aclaración de los métodos aceptables de depreciación y amortización

La Compañía ha aplicado las enmiendas por primera vez en el año 2017 de acuerdo con el Decreto 2496 de 2015, emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Las enmiendas a la NIC 16 impiden a las entidades usar un método de depreciación basado en ingresos para elementos de la propiedad, planta y equipo. Las enmiendas a la NIC 38 introducen una presunción refutable de que los ingresos no son una base apropiada para la amortización del activo intangible. Esta presunción sólo puede ser refutada en las siguientes dos circunstancias limitadas:

- ➔ Cuando el activo intangible se expresa como una medida de los ingresos; o
- ➔ Cuando se demuestre que los ingresos y el consumo de los beneficios económicos del activo intangible están altamente correlacionados.

Las aplicaciones de estas enmiendas no presentaron un impacto en los estados financieros de la Compañía.

2.2.3 NIC 19. Planes de beneficio definidos: Aportación de los empleados

La Compañía ha aplicado las enmiendas por primera vez en el año 2017 de acuerdo con el Decreto 2496 de 2015, emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Las modificaciones a la NIC 19 explican cómo deberían contabilizarse las aportaciones de los empleados o terceras partes que se encuentren vinculadas a los servicios o planes de beneficio definidos, al tomar en consideración si dichos beneficios dependen del número de años de servicio del empleado.

Para aportaciones independientes del número de años de servicio, la entidad los puede reconocer como una reducción en el servicio de costo en el período en el que se preste, o atribuirlos a los períodos de servicio del empleado utilizando el método



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

de unidades de crédito estimados, mientras que, para los beneficios dependientes del número de años de servicio, se requiere que la entidad se los atribuya.

La Compañía no anticipa que la aplicación de estas modificaciones tendrá un impacto significativo sus estados financieros.

2.2.4 Modificaciones a la NIC 27: Método de participación en los Estados Financieros Separados

Las modificaciones permiten a las entidades utilizar el método de participación para contabilizar las subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en sus estados financieros separados. Las entidades que ya hayan aplicado las NIIF y elijan el cambio al método de participación, tendrán que aplicar este cambio retroactivamente. Las entidades que apliquen las NIIF por primera vez y elijan utilizar el método de participación en sus estados financieros separados, tendrán que aplicar el método desde la fecha de transición a las NIIF.

La Compañía aplica el método de participación en sus estados financieros separados desde la entrada a NIIF, por lo tanto, la aplicación de esta enmienda no tiene impacto en los estados financieros de la Compañía.

2.2.5 Enmiendas a la NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28, Entidades de inversión: Aplicación de la excepción de consolidación

La Compañía ha aplicado las enmiendas por primera vez en el año 2017 de acuerdo con el Decreto 2496 de 2015, emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. La enmienda aclara que la exención para preparar estados financieros consolidados está disponible para una entidad matriz que sea una subsidiaria de

una entidad de inversión, incluso si la entidad de inversión mide todas sus subsidiarias a su valor razonable de acuerdo con las NIIF. Estas modificaciones también proporcionan una exención mediante la cual un inversor que no es una entidad de inversión pueda optar por conservar la medición a valor razonable con cambios en resultados aplicada por sus asociadas y negocios conjuntos que son entidades de inversión para sus subsidiarias, al aplicar el método de participación.

Las aplicaciones de estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros, la Compañía no es una entidad de inversión y no tiene ninguna compañía matriz, subsidiaria, asociada o negocio conjunto que califique como una entidad de inversión.

2.2.6 Enmiendas a la NIIF 10 y la NIC 28 Venta o la aportación de bienes entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

La Compañía ha aplicado las enmiendas por primera vez en el año 2017 de acuerdo con el Decreto 2496 de 2015, emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Las modificaciones de la NIIF 10 y la NIC 28 tratan de situaciones en las que hay una venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. En concreto, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contenga un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabilicen utilizando el método de participación, se reconocen en el resultado de la controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la revaluación de las inversiones acumuladas en alguna subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabilice, según





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

el método de participación) a valor razonable se reconocen en el resultado de la anterior controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La administración de la Compañía informa que la aplicación de estas modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 pudieran presentar un impacto en sus estados financieros en períodos futuros si surgieran este tipo de transacciones.

2.2.7 Enmiendas a la NIIF 11 Contabilización para adquisiciones de interés en operaciones conjuntas

Las modificaciones a la NIIF 11 requieren que un operador conjunto contabilice la adquisición de una participación en una operación conjunta, que constituye un negocio, aplicando los principios relevantes de la NIIF 3 para la contabilización de las combinaciones de negocios. Las modificaciones también clarifican que las participaciones anteriormente mantenidas en la operación conjunta no se revalorizan en la adquisición de participaciones adicionales mientras se mantenga el control conjunto. Adicionalmente, se ha añadido una excepción al alcance de estas modificaciones para que no apliquen cuando las partes que comparten el control conjunto, están bajo el control común de una sociedad dominante última.

Las aplicaciones de estas modificaciones no han tenido impacto alguno en las cuentas anuales de la Compañía, ya que no ha tenido ninguna transacción de este tipo en el ejercicio en curso.

2.2.8 Mejoras anuales a las NIIF Ciclo 2012-2014

La Compañía ha aplicado las enmiendas por primera vez en el año 2017 de acuer-

do con el Decreto 2496 de 2015, emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Las mejoras anuales incluyen una serie de enmiendas que se resumen a continuación:

- Las enmiendas a la NIIF 5 introducen una orientación específica de que los activos (o grupos de enajenación) son generalmente dispuestos ya sea a través de venta o distribución a sus propietarios. La enmienda aclara que el cambio de uno de los métodos de disposición al otro no sería considerado un nuevo plan de disposición, sino que es una continuación del plan original. Por lo tanto, no existe interrupción en la aplicación de los requerimientos de la NIIF 5. Esta enmienda debe ser aplicada en forma prospectiva.
- Las enmiendas a la NIIF 7 proporcionan orientación adicional para aclarar si un contrato de servicio continúa su participación en un activo transferido para el propósito de las revelaciones requeridas en relación con los activos transferidos.
- Las enmiendas a la NIC 19 aclaran que la tasa utilizada para descontar las obligaciones por beneficios post empleo debe determinarse en función de los rendimientos del mercado al final del período sobre los bonos corporativos de alta calidad. La evaluación de la profundidad de un mercado para bonos corporativos de alta calidad debe ser a nivel monetario (es decir, la misma moneda que los beneficios se deben pagar). En el caso de las monedas para las que no exista un bono corporativo de alta calidad, deberán utilizarse en su lugar los rendimientos del mercado al final del período de información sobre los títulos públicos denominados en esa moneda.

La aplicación de estas modificaciones no ha tenido ningún efecto en los estados financieros de la Compañía.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

2.3 Adopción de nuevas normas e interpretaciones

El numeral 3 artículo 2.1.2 del libro 2, parte 1 del Decreto 2420 de 2015 modificado por los decretos 2496 de 2015, 2131 y 2132 de 2016 y 2170 de 2017, incluyen las normas que han sido emitidas por el IASB y adoptadas en Colombia, cuya vigencia será efectiva en años posteriores al 2017.

2.3.1 Nuevas Normas de Contabilidad y de Información Financiera –NCIF– aceptadas en Colombia, aplicables a partir del 1° de enero de 2018.

2.3.1.1 NIIF 9 Instrumentos Financieros: Clasificación y valoración

La NIIF 9 introduce un nuevo modelo de determinación del deterioro de los activos financieros basado en la pérdida esperada, a diferencia del modelo de NIC 39 que se basa en la pérdida incurrida. Según el enfoque del deterioro de valor de la NIIF 9, ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. De esta forma, el modelo de pérdida esperada resultará en reconocer los deterioros de forma anticipada al modelo actual, puesto que no va ser necesario que se haya producido lo que actualmente se define como un evento de deterioro. De forma general, conceptualmente todos los activos tendrán una pérdida esperada por deterioro desde el día 1 siguiente a su reconocimiento inicial y se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio.

En particular, los clientes de ISA en su mayoría son entidades reguladas y pertenecen al mercado de energía, el cual cuenta con garantías idóneas y de alta calidad que respaldan la cartera y disminuyen la probabilidad de deterioro.



La compañía aún se encuentra en período de implementación de este cambio, evaluando diferentes metodologías de acuerdo con la información disponible y las características de cada uno de los activos financieros, a fin de medir los posibles impactos que podría generar la incorporación de este cambio en los Estados Financieros tanto de ISA como de sus empresas. Es de resaltar que para ISA el impacto de la aplicación de la metodología de pérdida esperada no sería representativo, dado que las cuentas por cobrar, las cuales son el activo financiero más relevante para el análisis, han mantenido bajos niveles de mora y la mayor parte de éstas son respaldadas por garantías de tipo bancario.

2.3.1.2 NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes

En mayo de 2014 fue emitida la NIIF 15, la cual es de aplicación completa para todos los períodos anuales que comienzan el 1° de enero de 2018. La norma establece un modelo comprensivo único en la contabilidad para el reconocimiento y medición de los ingresos ordinarios que surjan de los contratos con los clientes.

El principio central de la NIIF 15 es que una compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Los ingresos se reconocen, mediante la aplicación de las siguientes cinco etapas:

- ➔ Etapa 1: Identificar el contrato con el cliente
- ➔ Etapa 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
- ➔ Etapa 3: Determinar el precio de la transacción



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

- ➔ Etapa 4: Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato
- ➔ Etapa 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño.

Para efectos de la transición, la norma puede ser aplicada de forma retroactiva a cada período de presentación o retroactivamente con el efecto acumulado reconocido en la aplicación inicial. En el primer método, cuando se presenten los estados financieros del año 2018, se mostrarán en forma comparativa con el año 2017 como si la aplicación de la NIIF 15 iniciara el 1° de enero de 2017. En el segundo método, el efecto de la aplicación de la NIIF 15 al 31 de diciembre de 2017, se presentará a partir del 1° de enero de 2018 sin reexpresar las cifras de los años anteriores.

La Compañía realizó la evaluación de las implicaciones en la adopción de la NIIF 15 concluyendo que no hay efectos cuantitativos en la aplicación de la NIIF 15, pues la medición y reconocimiento que se venía realizando bajo la NIC 18 y NIC 11, termina siendo similar a la NIIF 15.

2.3.2 Enmiendas a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera –NCIF– aceptadas en Colombia aplicables a partir del 1° de enero de 2018

El artículo 1° del Decreto 2131 de 2015 adicionó el anexo 1.2 al Decreto 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015, agregando modificaciones a la NIC 7 y NIC 12.

2.3.2.1 Enmiendas a la NIC 7

Iniciativa sobre información a revelar: las modificaciones efectuadas a la NIC 7 hacen parte de la iniciativa de revelaciones del IASB y requieren que las empresas revelen información que permita a los usuarios de los estados financie-

ros evaluar cambios en los pasivos que surjan por actividades de financiación, incluyendo cambios en que afecten o no el efectivo. En la aplicación inicial de la modificación, la Compañía no estaría obligada a incluir información comparativa de períodos anteriores.

2.3.2.2 Enmiendas a la NIC 12

Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas: estas modificaciones aclaran cómo registrar los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda valorados al valor razonable.

2.3.3 Nuevas Normas de Contabilidad y de Información Financiera –NCIF– aceptadas en Colombia, aplicables a partir del 1° de enero de 2019

2.3.3.1 NIIF 16 Arrendamientos

El IASB emitió el 13 de enero de 2016 un nuevo estándar NIIF 16 – Arrendamientos, que proporciona un modelo comprensivo para la identificación de los acuerdos de arrendamiento y su tratamiento en los estados financieros, tanto de los arrendatarios como de los arrendadores. La NIIF 16 establece principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los arrendamientos, con el objetivo de asegurar que los arrendatarios y los arrendadores proporcionen información relevante que represente fielmente dichas transacciones.

La NIIF 16 reemplaza las siguientes normas e interpretaciones:

- ➔ NIC 17 Arrendamientos
- ➔ CINIIF 4 Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento
- ➔ SIC-15 Arrendamientos operativos - Incentivos





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

- ➔ SIC-27 Evaluación de la sustancia de las transacciones que implican la forma jurídica de un contrato de arrendamiento

[2.3.4 Enmiendas a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera –NCIF– aceptadas en Colombia aplicables a partir del 1° de enero de 2019](#)

2.3.4.1 Enmiendas a la NIC 40

Estas enmiendas hacen algunas aclaraciones para los casos en los que una compañía debe transferir propiedades, incluyendo propiedades en construcción o propiedades de inversión. Estas enmiendas establecen que un cambio en uso se presenta cuando la propiedad empieza a cumplir o deja de cumplir la definición de propiedad de inversión y existe evidencia de dicho cambio. Un simple cambio en la intención de uso de la propiedad por parte de la Administración no constituye evidencia de un cambio en uso. La compañía deberá reevaluar la clasificación de la propiedad mantenida a esa fecha y, si aplica, reclasificarla para reflejar las condiciones existentes en ese momento.

[2.3.5 Mejoras anuales a las NIIF Ciclo 2014-2016](#)

Estas mejoras se incluyen en el anexo 1.3 del Decreto 2420 de 2015, por medio del Decreto 2170 de 2017, con vigencia a partir del 1° de enero de 2019, e incluyen:

2.3.5.1 NIIF 1 - Eliminación de las exenciones de corto plazo para adoptantes por primera vez

Las exenciones de corto plazo incluidas en los párrafos E3 – E7 de la NIIF 1 fueron eliminadas debido a que ya cumplieron su propósito. Esta enmienda no ha sido introducida en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha y no es aplicable al Grupo.



2.3.5.2 NIC 28 – Aclaraciones acerca de que la medición de las participadas al valor razonable con cambios en resultados debe efectuarse por cada una de las inversiones

Estas enmiendas aclaran lo siguiente:

- ➔ Una compañía que es una organización de capital de riesgo u otra entidad calificada, puede elegir en el reconocimiento inicial de cada una de las inversiones, medir sus inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos al valor razonable con cambios en resultados.
- ➔ Si una entidad, que no es una entidad de inversión, tiene un interés en una asociada o acuerdo conjunto que si es una entidad de inversión, la entidad puede, en la aplicación del método de participación patrimonial, elegir acumular la medición al valor razonable aplicada por esta entidad de inversión a sus asociadas o acuerdos conjuntos. Esta elección se hace de manera separada para cada inversión, en la fecha más cercana entre la fecha en que la entidad de inversión es reconocida inicialmente, la fecha en la que la asociada o acuerdo conjunto se convierte en entidad de inversión y la fecha en la que entidad de inversión asociada o acuerdo conjunto se convierte en matriz.

[2.3.6 NIIF emitidas por el IASB no adoptadas en Colombia](#)

2.3.6.1 Enmiendas a la NIIF 9

Enmienda los requisitos existentes en la NIIF 9 con respecto a los derechos de terminación de un contrato, para permitir la medición a costo amortizado (o, dependiendo del modelo comercial, a valor razonable a través de otro resultado integral) incluso en el caso de pagos de compensación negativos.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Adicionalmente, incluyen una aclaración con respecto a la contabilización de una modificación o canje de un pasivo financiero medido al costo amortizado que no da como resultado la baja en cuentas del pasivo financiero.

Entrada en vigencia enero de 2019.

2.3.6.2 CINIIF 22 – Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas

Esta interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera.

2.3.6.3 CINIIF 23 – Incertidumbres frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación.

Entrada en vigencia enero de 2019.



2.4 Principales juicios y estimaciones

La preparación de los estados financieros con base en las NCIF, requiere que la Administración utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, las cifras reportadas de ingresos y gastos, así como la aplicación de políticas contables al 31 de diciembre de 2017.

Sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados de situación financiera. La Administración espera que las variaciones, si las hubiera, no tengan ningún efecto importante sobre los estados de situación financiera.

Estas estimaciones están basadas en la mejor experiencia de la Administración, las mejores expectativas en relación con los eventos presentes y futuros; así como la mejor utilización de la información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados; los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones, pero son ajustados una vez se conocen.

La Administración ha determinado que los juicios y estimaciones más significativos corresponden a:

- ➔ **Identificación de las Unidades Generadoras de Efectivo –UGEs–:** definiéndose éstas como el grupo identificable más pequeño de activos que genera entradas de efectivo que sean en buena medida independientes de las entradas de efectivo, derivadas de otros activos o grupos de activos. La identificación de las UGEs involucra un juicio significativo, principalmente en la forma en que la Compañía debe agregar sus activos.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Las Unidades Generadoras de Efectivo para ISA por el servicio de Transporte de Energía Eléctrica, son las siguientes:

a. Activos de conexión al STN: son los bienes que se requieren para que un generador, operador de red, usuario final, o varios de los anteriores, se conecten físicamente al STN y se remunerarán a través de contratos entre el propietario del activo y los usuarios respectivos del Activo de Conexión. (Resolución CREG 011 de 2009).

La remuneración para este tipo de activos está contemplada en la Resolución 097 de 2008, emitida por la CREG, en la cual se aprueban los principios generales y la metodología para el establecimiento de los cargos por uso de los sistemas de transmisión regional y distribución local, para el caso de los activos de conexión que figuran en los contratos firmados con operadores de red.

b. Activos de uso del STN: son aquellos activos de transporte de electricidad que operan a tensiones iguales o superiores a 220 kV, son remunerados mediante cargos por uso del STN y pueden estar constituidos por una o varias unidades constructivas. (Resolución CREG 011 de 2009). Los activos de uso se dividen en dos categorías:

➔ **Activos de no convocatoria:** comprende aquellos activos que para el año 1999 se encontraban en operación o pre-construcción. También se identifican como activos existentes.

La remuneración del servicio de Transporte de Energía Eléctrica para estos activos, se realiza con base en la Resolución 011 de 2009 de la

CREG, la cual establece los parámetros para remunerar las variables de inversión, activo no eléctrico, gastos AOM, terrenos, servidumbres y otros. En la Resolución 083 de 2008 define la tasa de remuneración para la actividad de transmisión.

➔ **Activos de convocatorias:** aquellos activos que son o han sido construidos bajo el esquema de libre concurrencia que definió la CREG en el año 1998 para la ejecución de los proyectos que hacen parte del plan de expansión de transmisión. También son conocidos como Activos UPMEs.

La remuneración de los activos construidos bajo el esquema de libre concurrencia o convocatoria establecido por el regulador, se hacen con base en la oferta presentada por el proponente que resulta adjudicatario de la ejecución del proyecto, la cual comprende un perfil de 25 flujos de ingresos anuales esperados que corresponde a los 25 primeros años de operación de dicho proyecto, el cual considera las particularidades de cada proyecto, la percepción de riesgo del oferente, la tasa de retorno esperada y los costos y riesgos propios del momento de presentación de la oferta, entre otros. Después de este período, los activos de convocatoria pasan a ser remunerados como red existente.

Los proyectos se adjudican de forma independiente y separada, de forma tal que el regulador expide una resolución para cada proyecto mediante la cual oficializa el perfil de ingresos respectivo. De esta forma, se considera que cada uno de los proyectos construidos por convocatoria constituye en sí mismo una UGE.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

➔ **Definición de los niveles de jerarquía de instrumentos financieros:** (Véanse [Notas 3.9](#) y [14.2.a.](#))

➔ **Contratos de arrendamiento:** los arrendamientos pueden ser operativos o financieros y su clasificación se basa en el grado en que los riesgos y beneficios, derivados de la propiedad del activo, afectan al arrendador o al arrendatario. Un arrendamiento se clasifica como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del bien arrendado al arrendatario, en caso contrario, es clasificado como un arrendamiento operativo. Entre tales riesgos se incluye la posibilidad de pérdidas por capacidad ociosa u obsolescencia tecnológica, así como las variaciones en el rendimiento, debidas a cambios en las condiciones económicas. Los beneficios pueden estar representados por la expectativa de una explotación rentable a lo largo de la vida económica del activo, así como por una ganancia por revalorización o por una realización del valor residual.

Esta clasificación se realiza al inicio del contrato y no se cambia durante su plazo, salvo que el arrendatario y el arrendador acuerden cambiar las cláusulas del arrendamiento. No obstante, los cambios en las estimaciones –vida económica o valor residual del activo–, no darán lugar a una nueva clasificación del arrendamiento.

(Véase [Nota 3.7](#)). Arrendamientos.

➔ **Deterioro de valor de cuentas por cobrar:** la estimación para cuentas de cobranza dudosa se establece si existe evidencia objetiva de que la Compañía no podrá recuperar los montos de las deudas de acuerdo con los términos originales de la venta o de los servicios prestados. Para tal efecto, la Administración de



ISA evalúa periódicamente la suficiencia de dicha estimación a través del análisis de antigüedad de las cuentas por cobrar y las estadísticas de cobrabilidad que mantiene la Compañía. La estimación para cuentas de cobranza dudosa se registra con cargo a resultados del ejercicio en que se determine su necesidad. Para la Administración, este procedimiento permite estimar razonablemente la provisión para deudas de difícil cobro, con la finalidad de cubrir de manera adecuada el riesgo de pérdida en las cuentas por cobrar, según las condiciones del mercado donde opera la Compañía.

➔ **Estimación del importe recuperable de un activo no financiero:** el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe indicio de deterioro. En caso de que existan indicios, se estima el valor recuperable del activo con cargo al resultado del ejercicio.

➔ **Estimación del valor en uso de activos operativos:** se estiman las entradas y salidas futuras de efectivo derivadas tanto de la utilización continuada del activo como de su enajenación o disposición por otra vía al final de su vida útil y se aplica el tipo de descuento adecuado a estos flujos de efectivo futuros.

➔ **Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo:** la determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo, involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La Administración de la Compañía, revisa estos supuestos en forma anual y los ajusta prospectivamente en caso de identificarse algún cambio.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

- ➔ **Provisión para procesos legales y administrativos:** para estimar el valor de la contingencia de pérdida en los procesos que están pendientes contra ISA, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos. Esta provisión está asociada a la probabilidad de ocurrencia, así como al juicio profesional y opinión de los asesores legales.
- ➔ **Recuperación de los activos tributarios diferidos:** se requiere el uso de juicio profesional para determinar si los activos tributarios diferidos se deben reconocer en el estado de situación financiera. Para utilizar los activos tributarios diferidos se exige que la Administración evalúe la probabilidad de que la Compañía genere utilidades gravables en períodos futuros. Los estimados de ingresos gravables futuros se basan en las proyecciones financieras y la aplicación de las leyes tributarias. En la medida en que los flujos de caja futuros y los ingresos gravables difieran significativamente de los estimados, se podría tener un impacto en la capacidad de la Compañía para realizar los activos tributarios diferidos netos registrados en la fecha de reporte. Adicionalmente, los cambios futuros en las leyes tributarias podrían limitar la capacidad de la Compañía para obtener deducciones tributarias en períodos futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores es registrada en el año en que ocurre.
- ➔ **Beneficios a los empleados:** el costo de los planes de pensiones de prestación definida y de otras prestaciones médicas post empleo, así como su valor actual, se determinan mediante valoraciones actuariales. Estas valoraciones implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los aconteci-



mientos futuros reales, tales como la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y de pensiones y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la valoración, su naturaleza a largo plazo, y a las hipótesis subyacentes, el cálculo de la obligación por prestación definida es muy sensible a los cambios en las hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país. El incremento futuro de los salarios y el incremento de las pensiones se basan en las tasas de inflación futuras esperadas. (Véase Nota 20–Beneficios a los empleados).

2.5 Transacciones y saldos en moneda extranjera

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos porque es la moneda del entorno económico principal donde opera la Compañía, por lo tanto, esta es la moneda funcional y de presentación.

Las transacciones en moneda extranjera se traducen a la moneda funcional, usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se redimen. Al cierre del año para los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultado integral, las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten del pago de tales transacciones, así como la conversión a los tipos de cambio.

Las ganancias en cambio relacionadas con partidas monetarias se presentan en el estado del resultado integral en el rubro “ingresos financieros”, por otra parte, las pérdidas se presentan en el estado de resultado integral en el rubro “gastos financieros”.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

➔ Tasas utilizadas

Las operaciones y saldos en moneda extranjera se convierten a las tasas de cambio vigentes certificadas por el Banco de la República en Colombia o por los bancos oficiales de los principales países con los cuales la Compañía realiza transacciones.

Las tasas de cambio utilizadas para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2017 y 2016, expresadas en pesos colombianos, fueron las siguientes:

MONEDA	CÓDIGO	2017	2016
Dólar americano	USD	2.984,00	3.000,71
Euro	EUR	3.583,49	3.166,79
Nuevos soles	PEN	919,57	893,07
Peso boliviano	BOB	428,74	431,14
Real brasileño	BRL	902,05	920,72
Peso chileno	CLP	4,85	4,48

2.6 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, excepto las provisiones por obligaciones post empleo y otras similares, y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.



3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las principales políticas y prácticas contables aplicadas en la elaboración de los estados financieros adjuntos, han sido las siguientes:

3.1 Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

La Compañía actualiza las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en sus estados financieros separados, por el método de participación patrimonial.

Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades estructuradas), sobre las cuales la Matriz ejerce directa o indirectamente control. (Ver listado de compañías en [Nota 10](#)).

Entidad estructurada es una organización que se constituye con un propósito definido y duración limitada. ISA posee participación en patrimonios autónomos que cumplen con esta definición.

Un inversionista controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la entidad y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre la misma.

Negocio conjunto es un acuerdo mediante el cual las partes que ejercen el control conjunto tienen derecho a los activos netos de la entidad. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Las políticas contables de las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos del Grupo se aplican de manera uniforme con las de ISA, con el fin de garantizar la consistencia en la información financiera de ISA y de sus empresas y, para la adecuada aplicación del método de participación.

El método de participación patrimonial es un método de contabilización, según el cual la inversión se registra inicialmente al costo y posteriormente se ajusta por los cambios en los activos netos de las subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas, de acuerdo con la participación que tenga la Compañía. El resultado del período y el otro resultado integral de ISA incluyen los resultados de las entidades en las que se tiene participación.

Los dividendos percibidos de las sociedades en las que se posee control, control conjunto o influencia significativa, se registran como menor valor de inversión.

Las transacciones que implican una pérdida de control o influencia significativa en la participada se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación, se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control o influencia significativa en la participada, se continúa aplicando el método de participación y se reclasifica en resultados la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, con referencia a la reducción en la participación de la propiedad.



3.2 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo, se valoran a su costo de adquisición –costo histórico– o de construcción, menos las depreciaciones y pérdidas por deterioro acumuladas, en caso de existir. Adicionalmente, al precio pagado por la adquisición de cada elemento, el costo también incluye los siguientes conceptos:

- ➔ Aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio.
- ➔ Todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.
- ➔ Costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto.
- ➔ La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre la Compañía, como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período.

Las erogaciones por el mantenimiento, conservación y reparación de estos activos se registran directamente en resultados como costo del período en que se incurren.

Las adiciones y costos de ampliación, modernización o mejoras, se capitalizan como mayor valor de los correspondientes bienes, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios, o permitan una reducción significativa de los costos.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en resultados.

➔ Bienes de seguridad y medioambientales

Algunos elementos de propiedades, planta y equipo pueden ser adquiridos por razones de seguridad o de índole medioambiental. Aunque la adquisición de ese tipo de propiedades, planta y equipo no incrementa los beneficios económicos que proporcionan las partidas de propiedades, planta y equipo existentes, puede ser necesaria para que la Compañía logre obtener los beneficios económicos derivados del resto de los activos. Los bienes de seguridad se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

➔ Activos en construcción y montaje

Las propiedades utilizadas durante el curso de la construcción para fines de administración, producción, suministro o para propósitos no definidos, son registradas al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocido. Cuando estos activos en construcción y montaje estén listos para su uso pretendido, se clasifican en las categorías apropiadas de propiedades, planta y equipo y la depreciación inicia en ese momento, es decir, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para ser capaces de operar de la forma prevista.

➔ Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción

o producción de activos aptos que requieren de un período de tiempo sustancial para su uso, son sumados al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para su uso. En general para ISA, se considerará un período sustancial y correspondería capitalizar los costos por intereses, si la construcción de un activo tiene una duración igual o superior a seis (6) meses. No obstante, de presentarse períodos inferiores al indicado para la construcción de un activo apto, la Administración de ISA soportará financieramente la generación de beneficios futuros.

Los préstamos específicos son aquellos que se han tomado con el propósito específico de obtener un activo apto, por lo tanto, se pueden capitalizar directamente los costos por préstamos reales en que se hayan incurrido descontando los rendimientos conseguidos con la inversión temporal de los fondos; siempre y cuando las actividades para preparar el activo para su uso se estén llevando a cabo. La determinación de si los préstamos son específicos requiere una evaluación de las circunstancias y la evidencia o documentación interna que sustente este propósito.

La tasa de capitalización se basa en los costos por préstamos genéricos, divididos en el promedio ponderado de los préstamos recibidos por la Compañía que han estado vigentes en el período contable, excluyendo los préstamos considerados específicos.

Todos los otros costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el período en que se incurren.

➔ Estimación vida útil remanente

Anualmente la Compañía revisa el valor residual, el método de depreciación y la vida remanente de los activos y sus componentes, y para esto estableció una





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

metodología, la cual se basa en el índice de deterioro de cada activo asociado a una tasa de falla instantánea, que a su vez está relacionado con su edad efectiva. Con la edad efectiva se calcula la tasa de envejecimiento para luego estimar la expectativa de vida y la vida remanente, basados en curvas de supervivencia internacionales. Esta metodología ha permitido obtener valores más confiables en la estimación de la vida remanente de los activos, insumo de gran utilidad para el plan de renovación de activos y base de la valoración de los mismos.

Los terrenos no se deprecian por tener una vida útil indefinida. La depreciación de los demás elementos de propiedades, planta y equipo se calcula por el método de línea recta sobre el costo, con base en la vida útil estimada de los activos.

➔ Valor residual

Es el importe estimado que se obtendría por la disposición del activo, después de deducir los costos estimados por tal disposición, si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

➔ Componentes de los activos

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede ver como parte de otro activo, pero que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

Cada componente de propiedades, planta y equipo debe ser identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciarlos durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo

de mantenimiento permanente que la entidad espera utilizar durante más de un ejercicio, cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, planta y equipo. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un activo fijo, sólo pudieran ser utilizados con relación a éste, se contabilizarán como parte de las propiedades, planta y equipo.

La siguiente es la vida útil en años estimada de los activos o componentes de activos para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

CLASE DE ACTIVO / COMPONENTE ACTIVO		VIDA ÚTIL
Líneas de transmisión		63
Edificaciones		100
Fibra óptica		25
Maquinaria y equipo		15
Equipo de telecomunicaciones		15
Muebles, equipo de oficina, equipo de laboratorio		10
Equipo de comunicación		10
Equipo de transporte, tracción y elevación		10
Equipos del Centro de Supervisión y Maniobras –CSM–		6
Equipo de computación y accesorios		5
Componentes subestaciones		





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados



CLASE DE ACTIVO / COMPONENTE ACTIVO	VIDA ÚTIL
Banco de baterías	15
Cargador	15
Componentes del SAS	15
Condensadores	25
Condensadores del SVC	25
Control de compensaciones serie	15
Control del SVC	15
Conversor	15
CT –Transformador de Corriente–	39
Interruptor	40
Inversor	15
Líneas –Mallas de puesta a tierra S/E’s–	63
Pararrayos	30
Planta Diesel	30
Planta telefónica	15
Portadora por Línea de Potencia –PLP–	15
PT –Transformador de Potencia–	39
Reactor	32

Reactores del SVC	30
Registrador de fallas	15
Relés de protección	15
RTU –Unidad Terminal Remota–	15
Sistema Contra Incendios –SCI–	20
Seccionador	40
Sensores –Sistema de Información de Descargas–	15
Submóvil	25
Tele protección	15
Transformador de potencia	40
Válvula de tiristores del SVC	18
Voltage Quality –VQ–	15

3.3 Propiedades de inversión

Son propiedades de inversión –terrenos, edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos– que se tienen, por parte de la Compañía o por parte del arrendatario que haya acordado un arrendamiento financiero, para obtener renta, plusvalías o ambas, en lugar de tenerlas para su uso en la prestación de servicios o para fines administrativos. Las propiedades de inversión generan flujos de efectivo que son en gran medida independientes de los procedentes de otros activos poseídos por la Compañía.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados



También se consideran propiedades de inversión un terreno o edificaciones que se tienen para un uso futuro no determinado.

Su medición inicial se realiza al costo, el cual incluye el precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible –honorarios profesionales por servicios legales, impuestos por traspasos de las propiedades, entre otros–. Posteriormente se miden al costo, menos la depreciación y el deterioro acumulado.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, sin tener en cuenta su valor residual. Las vidas útiles en años son las siguientes:

CLASE DE ACTIVO		VIDA ÚTIL	
Terrenos de inversión		No se deprecian	
Edificaciones de inversión		100	

Se realizan transferencias a, o desde las propiedades de inversión, solamente cuando exista un cambio en su uso.

Las transferencias que se pueden generar son:

- ➔ La Compañía ocupa el bien clasificado como propiedad de inversión, en estos casos el activo se reclasifica a propiedad, planta y equipo. El costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.

- ➔ La realización de una operación de arrendamiento operativo a un tercero o el fin de ocupación por parte de la Compañía. En estos casos se reclasifica el activo a propiedades de inversión y también se contabilizará por su valor en libros.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en resultados en el período en el que fue dado de baja.

3.4 Otros activos no financieros

Comprende gastos pagados por anticipado, servicios de telecomunicaciones y otros activos, que son amortizados por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera recibir los beneficios económicos. Los gastos pagados por anticipado incluyen principalmente partidas monetarias como primas de seguros, entre otros, y también se pueden amortizar de acuerdo con la vigencia de las pólizas respectivas.

3.5 Intangibles

Un activo intangible se reconoce como tal cuando se cumplen la condición de ser identificable y separable, cuando el elemento generará beneficios económicos futuros y la Compañía tiene la capacidad de controlar estos beneficios.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción, y posteriormente se valoran a su costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición, o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida que surge de la baja de un activo intangible, medida como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo, se reconoce en los resultados al momento en que el activo es dado de baja.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y son aplicados de forma prospectiva, si es necesario.

➔ Servidumbres

Las servidumbres son derechos obtenidos para la utilización de una faja de terreno en la instalación de una línea de transmisión. Implica restricciones en el uso del terreno por parte del dueño y autorizaciones al propietario de la línea para realizar operaciones de construcción, operación y mantenimiento.

Este tipo de intangibles son derechos permanentes cuyo plazo de utilización es indefinido, aunque las líneas de transmisión a las que están relacionadas las servidumbres tienen una vida finita. ISA tiene la posibilidad de sustituir las líneas de transmisión cuando la vida útil de éstas se agote o puede utilizar el derecho de servidumbres adquirido para cualquier otro servicio relacionado con la transmisión de energía y telecomunicaciones, de acuerdo con lo que se encuentre descrito en los fines de la constitución de las servidumbres. Las servidumbres tienen vida útil indefinida y no son amortizadas, por lo cual son evaluadas por deterioro con una periodicidad anual.



➔ Software y licencias

El software es amortizado por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias son amortizadas por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera percibir los beneficios, de acuerdo con los estudios de factibilidad para su recuperación.

Los cargos por estudios e investigaciones en proyectos tienen el tratamiento de gastos en el momento en que se incurren.

3.6 Deterioro del valor de los activos

➔ Activos no financieros

Las actividades realizadas por ISA en el sector eléctrico colombiano son esencialmente dos: el servicio de transmisión de energía eléctrica en el Sistema de Transmisión Nacional –STN–, conocido normalmente como el servicio de uso del STN, y el servicio de acceso de los diferentes usuarios a dicho sistema, conocido como el servicio de conexión al STN.

Por su parte, el servicio de uso al STN se presta mediante dos esquemas diferentes: el primero, conocido como esquema de uso existente, hace referencia a los activos que se encontraban en servicio en el año 1999, incluidos los activos que en dicha fecha ya se encontraban en pre construcción y aquellos que son construidos bajo el esquema regulatorio de ampliación; y el segundo, conocido como esquema de uso de convocatorias, se refiere a los activos que son o han sido construidos bajo el esquema de libre competencia que definió la CREG en el año



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

1998, para la ejecución de los proyectos que hacen parte del plan de expansión de transmisión.

El valor de un activo se deteriora cuando su importe en libros excede el importe recuperable, por lo tanto, la Compañía al final de cada período sobre el cual se informa, o antes, si existe algún indicio de pérdida de valor, estima el importe recuperable y lo compara con el importe en libros de sus activos, incluyendo los activos intangibles de vida útil indefinida, a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

El importe recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso. En esas condiciones, siempre que el valor justo o valor recuperable sea inferior al valor contable de los activos, ISA debe registrar el deterioro.

Para determinar el valor en uso en los flujos futuros de efectivo, ISA utiliza proyecciones de ingresos y gastos para un horizonte a largo plazo, que incluye un período relevante de 30 años más un período de continuidad, siendo consistentes con la regulación vigente de la CREG para las actividades de uso y conexión, con el objetivo de considerar el cambio del esquema de remuneración para los activos de convocatorias, los cuales, a partir del año 26 de entrada en operación, deben ser remunerados como existentes.

La pérdida por deterioro se reconoce como un menor costo del activo o componente del activo que la generó y como un gasto del ejercicio en que se determinó.



La recuperación de pérdidas por deterioro de activos, no puede exceder el valor en libros que podría haberse obtenido, neto de depreciación, de no haberse reconocido la pérdida por deterioro para el mismo activo en períodos anteriores.

➔ Activos financieros

En el proceso de estimación de la provisión de cobranza dudosa, la Administración de ISA evalúa periódicamente las condiciones del mercado, para lo cual utiliza análisis de antigüedad de cartera de acuerdo con la clasificación de riesgos para las operaciones comerciales y de la cartera en general. De acuerdo con el análisis efectuado por la Administración, se considera que una cuenta por cobrar se encuentra deteriorada cuando el cobro no es posible hacerlo efectivo por insolvencia de los deudores y de los fiadores y éste carece de garantías reales, o por cualquier causa que permita considerarlas como pérdidas de acuerdo con una sana práctica comercial.

Cuando las cuentas por cobrar presentan un riesgo alto de pérdida sin antes haber sido provisionadas, se reconoce una provisión contra una pérdida por deterioro de clientes con cargo a los estados de resultados integrales, siempre y cuando exista evidencia objetiva y explícita de que los flujos futuros de caja estimados no son recuperables, conforme a los términos iniciales de la transacción o negocio.

Los activos financieros medidos a costo amortizado, son evaluados a la fecha de cada estado de situación financiera y la pérdida por deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo y los valores presentes de los flujos futuros de caja estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, son evaluadas a la fecha de cada estado de situación financiera para establecer la presencia de indicadores de deterioro, esto se realiza a través de la metodología de flujo de caja.

3.7 Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican en arrendamiento financiero y operativo. Los arrendamientos que transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien se clasifican como arrendamientos financieros, en caso contrario, se clasifican como arrendamientos operativos.

3.7.1 Arrendamientos financieros

➔ Cuando ISA actúa como arrendatario

Cuando ISA actúa como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero, el costo de los activos arrendados se presenta en el estado de situación financiera separado, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera separado por el mismo valor; el cual será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento, el cual puede incluir, en su caso, el precio de la opción de compra.

Estos activos se amortizan con los mismos criterios aplicados a los elementos de propiedades, planta y equipo de uso propio. Los pagos del arrendamiento se dividen entre el interés y la disminución de la deuda. Los gastos financieros se reconocen en el estado de resultados.



➔ Cuando ISA actúa como arrendador

Cuando ISA actúa como arrendador de un bien en arrendamiento financiero, los activos no se presentan como propiedad, planta y equipo, dado que los riesgos asociados han sido transferidos al arrendatario y se reconoce en cambio un activo financiero por el valor presente de los pagos mínimos a recibir por el arrendamiento y cualquier valor residual no garantizado.

3.7.2 Arrendamientos operativos

Son los arrendamientos en los cuales la propiedad del bien arrendado y todos los riesgos y beneficios sustanciales del activo, permanecen con el arrendador.

Los pagos por arrendamientos operativos se reconocen como gastos –o ingresos– en el estado de resultados en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento. Los pagos contingentes se reconocen en el período en el que ocurren.

➔ Cuando ISA actúa como arrendatario

Cuando ISA realiza pagos de arrendamiento por anticipado vinculados a la utilización de inmuebles, estos pagos se registran como pagos anticipados y se amortizan a lo largo de la duración del arrendamiento.

➔ Cuando ISA actúa como arrendador

Cuando ISA actúa como arrendador sigue reconociendo el activo en el estado de situación financiera separado y aplicando los procedimientos establecidos dentro de la política de propiedades, planta y equipo para efectos de realizar el manejo contable. El valor en libros del activo incluye los costos directos iniciales incurridos en la negociación y contratación del arrendamiento operativo.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Estos costos se difieren en el plazo del arriendo sobre la misma base que los ingresos del arrendamiento.

Los ingresos procedentes del arrendamiento se reconocen durante el plazo del arrendamiento, de acuerdo con una base sistemática de reparto que refleje adecuadamente el patrón temporal de los beneficios derivados del uso del activo arrendado. Los costos incurridos en la obtención de ingresos por arrendamiento, incluyendo la depreciación del bien, se reconocerán como gastos.

3.8 Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía pasa a formar parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

3.8.1 Activos financieros

Su clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial.

➔ Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Su característica es que se incurre en ellos principalmente para la administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

➔ Cuentas por cobrar y otros:

Los activos financieros valorados a costo amortizado corresponden a activos no

derivados, con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales la Administración tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento durante la vida residual del instrumento y utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados si hubiera evidencia objetiva de deterioro o, cuando se reconocen los activos a través del proceso de amortización.

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos por ISA a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor. Las cuentas por cobrar por ventas se reconocen por el valor de la factura original, neto de las pérdidas por deterioro acumuladas y cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero.

➔ Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni corresponden a una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones, ISA puede elegir en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar a valor razonable en otro resultado integral, las ganancias o pérdidas por la medición posterior.

Estos instrumentos se miden por su valor razonable. Las ganancias y pérdidas derivadas de la nueva medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganan-





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

cias y pérdidas que previamente fueron reconocidas en el patrimonio se reclasifican a resultados acumulados.

➔ Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo presentado en el estado de situación financiera de la Compañía, incluyen todos los saldos en efectivo y mantenidos en bancos. Para propósitos de preparación del estado de flujos de efectivo y por su liquidez, las inversiones temporales con vencimiento original inferior a los 90 días, se consideran equivalentes de efectivo; dichas cuentas no están sujetas a un riesgo significativo de cambios en su valor.

Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo de ISA, están incluidos como un componente del efectivo y equivalente al efectivo para propósitos del estado de flujos de efectivo. Y para el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros son clasificadas como obligaciones financieras.

El efectivo restringido es un recurso monetario clasificado de manera independiente con el objetivo de destinarlo a propósitos específicos y previamente determinados, tales como: pago de deuda, adquisición de bienes de capital, o para disponer en caso de una emergencia y/o pérdidas imprevistas. Por lo tanto, tiene ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea de tipo legal o contractual y no se puede disponer libremente para cubrir compromisos financieros corrientes, resultantes de las actividades normales de la Compañía.



➔ Baja en cuenta de los activos financieros

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja en cuentas cuando se vende, transfiere, expira o se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Cuando sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por ISA, el activo financiero sigue siendo reconocido en el estado de situación financiera por su valor total.

3.8.2 Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.

ISA determina la clasificación de sus pasivos financieros en su reconocimiento inicial, los cuales incluyen: pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

➔ Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Incluyen pasivos financieros mantenidos como negociables y pasivos financieros designados en el momento de su reconocimiento inicial al valor razonable con cambios en resultados.

➔ Pasivos financieros a costo amortizado

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se reconocen inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transac-



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

ción. Posteriormente, son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

➔ Baja en cuentas de un pasivo financiero

La Compañía dará de baja en cuentas un pasivo financiero si, y sólo si, expira, se cancela o se han cumplido las obligaciones que lo originaron. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en los resultados.

3.8.3 Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Los instrumentos financieros derivados son registrados al valor razonable en la fecha inicial de la transacción y en la medición posterior. El reconocimiento de las ganancias o pérdidas originadas por los cambios en sus valores razonables depende de la designación hecha de los instrumentos financieros derivados.

ISA designa ciertos instrumentos financieros, los cuales incluyen derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, como cobertura del valor razonable o cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Compañía documenta la relación de cobertura y el objetivo y estrategia de gestión del riesgo de la Compañía para emprender la cobertura; esa documentación incluye la forma en que la Compañía medirá la eficacia del instrumento de cobertura, para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.



➔ Cobertura del valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los derivados, que se designan y califican como cobertura del valor razonable, se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuyan al riesgo cubierto. El cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas en la partida relacionada con la partida cubierta.

La contabilización de cobertura es interrumpida por la Compañía cuando: se revoca la relación de cobertura, el instrumento de cobertura vence o es vendido, es finalizado o ejercido, o se deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas.

Cualquier ajuste en el importe en libros de un instrumento financiero cubierto se amortizará contra el resultado del período.

➔ Coberturas del flujo de efectivo

La parte de los cambios en el valor razonable de los derivados que se determina que es una cobertura eficaz de los flujos de efectivo se reconocerá en otro resultado integral y se acumulará bajo el título de reserva de cobertura del flujo de efectivo. La parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá inmediatamente en el resultado del período, en la línea de “otras ganancias y pérdidas”.

Los montos previamente reconocidos en otro resultado integral, y acumulados en el patrimonio, se reclasifican en los resultados del período en el cual se reconoce la partida cubierta en los resultados, en la misma línea del estado de resultado



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

integral de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, si la cobertura de una transacción prevista diera lugar posteriormente al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas en el patrimonio se transfieren y se incluyen directamente en el costo inicial u otro importe del activo o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas será interrumpida cuando la Compañía revoque la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura expira, o es vendido, resuelto o ejercido o la cobertura deja de cumplir los requisitos establecidos para la contabilidad de coberturas. La ganancia o pérdida que haya sido reconocida en otro resultado integral y acumulada en el patrimonio continuará en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista sea reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción prevista ocurra, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio se reconoce inmediatamente en ganancias o pérdidas.

3.8.4 Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros son compensados y reportados netos en los estados financieros, si y sólo si, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre que obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto, y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos, simultáneamente.

3.9 Medición del valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la Compañía, es decir, el mercado que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la cantidad que sería pagada para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, la Compañía utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable son clasificados en los siguientes niveles:

- ➔ Nivel I: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- ➔ Nivel II: técnicas de valorización para las cuales, los datos y variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- ➔ Nivel III: técnicas de valuación internas, utilizando variables estimadas por la Compañía no observables para el activo o pasivo (no existe información observable de mercado).





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Al medir el valor razonable, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, en particular:

- ➔ Para activos no financieros, una medición del valor razonable tiene en cuenta la capacidad del participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso, o mediante la venta de éste a otro participante del mercado que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.
- ➔ Para pasivos e instrumentos de patrimonio propio, el valor razonable supone que el pasivo no se liquidará y el instrumento de patrimonio no se cancelará, ni se extinguirán de otra forma en la fecha de medición. El valor razonable del pasivo refleja el efecto del riesgo de incumplimiento, es decir, el riesgo de que una compañía no cumpla una obligación, el cual incluye, pero no se limita, al riesgo de crédito propio de la Compañía.
- ➔ En el caso de activos financieros y pasivos financieros con posiciones compensadas en riesgo de mercado o riesgo de crédito de la contraparte, se mide el valor razonable sobre una base neta, de forma congruente con la forma en que los participantes del mercado pondrían precio a la exposición de riesgo neta en la fecha de medición.

3.10 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente –ya sea legal o implícita– como resultado de un suceso pasado, es probable que sea necesario un flujo de salida de recursos para cancelar la obligación y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.



El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el cual se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando se mide una provisión usando el flujo de efectivo estimado para cancelar la obligación presente, su importe en libros representa el valor actual de dicho flujo de efectivo –cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material–.

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha de emisión de los estados de situación financiera. Las mismas pueden resultar en una pérdida para la Compañía y únicamente serán resueltas en el futuro, cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir; tales contingencias son estimadas por la Administración y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión.

En la estimación de contingencia de pérdida en procesos legales que están pendientes contra la Compañía, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos. Para la determinación del valor, se hace uso de la metodología establecida por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado en la Circular Externa N° 00023 del 11 de diciembre de 2015. Esta metodología consta de tres pasos: determinación del valor de las pretensiones, ajuste del valor de las pretensiones y cálculo del riesgo de condena.

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable que una pérdida material vaya a ocurrir y el monto del pasivo puede ser estimado, entonces es registra-



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

do en los estados de situación financiera. Y si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable y se conoce su monto, o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en una nota en el estado de situación financiera, con una estimación del rango probable de pérdida. Las contingencias de pérdida estimadas como remotas no son reveladas.

3.11 Impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el diferido. Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades tributarias. El gasto por impuesto a las ganancias es reconocido en resultados, excepto en el caso que esté relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconocerá en patrimonio.

3.11.1 Impuesto corriente

El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la ganancia reportada en el estado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos imponderables o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del período.

La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Compañía, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.



3.11.2 Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados de situación financiera y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar la renta fiscal. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legal exigible de compensar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma Compañía tributable.

Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporarias deducibles, incluidas las pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que existan utilidades imponderables contra las cuales las diferencias temporales deducibles y el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas, puedan ser recuperadas.

El valor en libros del activo por impuesto diferido es revisado en cada cierre y reducido en la medida que ya no es probable que haya suficientes utilidades imponderables disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en patrimonio, es reconocido en patrimonio y no en los estados de resultados integrales.

3.12 Beneficios a los empleados

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados y ex-empleados relacionadas con la prestación de los servicios a la Compañía. Estas son los salarios, los beneficios corrientes y no corrientes, los beneficios de terminación y beneficios post empleo.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | **Estados Financieros Separados**

3.12.1 Beneficios post empleo

➔ Planes de contribuciones definidas

El plan de contribuciones definido es un beneficio post empleo en el que la Compañía paga contribuciones fijas a un fondo de pensiones, y donde no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los cuales los servicios son prestados por los empleados.

➔ Planes de beneficio definido

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios, es determinado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes con una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de beneficio definido, es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, menos el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de la obligación de beneficio definido, se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando las tasas de interés calculadas a partir de la curva de rendimiento de los bonos del gobierno colombiano –curva de TES B–, denominados en Unidades de Valor Real –UVR– que tienen términos que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.



Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales, se cargan o abonan en el otro resultado integral en el período en el que surgen.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el empleado continúe en servicio por un período de tiempo determinado –período que otorga el derecho–. En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

➔ Otras obligaciones post empleo

ISA otorga a sus empleados retirados por pensión, beneficios tales como plan complementario de salud, auxilio de salud, auxilio de educación y préstamo de calamidad, con posterioridad a la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios depende de las condiciones definidas en los contratos individuales y colectivos.

La obligación y el costo de los planes de beneficio definido se determinan a través de una metodología de unidad de crédito proyectada. Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen por cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los estados de resultados integrales en el período en el que surgen. Estas obligaciones se valorizan anualmente por actuarios independientes calificados.

3.12.2 Beneficios no corrientes

ISA otorga a sus empleados beneficios asociados a su tiempo de servicio, como la prima de antigüedad y quinquenios.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

El valor razonable de los activos del plan se deducirá del valor presente de la obligación por beneficios definidos al determinar el déficit o superávit. El cálculo es realizado anualmente por actuarios independientes calificados, usando el método de la unidad de crédito proyectada para hacer una estimación fiable del costo final para la Compañía. Cualquier ganancia o pérdida actuarial es reconocida en los resultados en el período que corresponda.

3.12.3 Beneficios corrientes

Las obligaciones por beneficios a corto plazo para los empleados son reconocidas como gastos, a medida que el servicio relacionado se provee. Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio, con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Este beneficio se reconoce cuando se posee una obligación legal o implícita actual de pagar un monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y cuando la obligación puede ser estimada con fiabilidad. La obligación se reconoce por el monto que se espera pagar dentro del año siguiente al corte.

3.13 Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso se reconocen como provisión, cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva el contrato, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo. A la fecha del estado de situación financiera, la Compañía no presenta provisiones de contratos onerosos.



3.14 Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos, costos y gastos se registran con base en el principio de causación o devengo.

3.14.1 Ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de cualquier descuento, bonificación o rebaja comercial que la Compañía pueda otorgar. Los ingresos provenientes de la prestación de servicios se reconocen durante el período contractual o cuando se prestan los servicios.

Los siguientes criterios, aplican para el reconocimiento de los ingresos:

➔ Ingresos por cuenta en participación

Los ingresos por el contrato en cuenta en participación se reconocen de acuerdo con la liquidación mensual del mismo, por parte de la filial ISA INTERCOLOMBIA, considerando los porcentajes de distribución acordados contractualmente.

➔ Ingresos por servicios de transmisión de energía y otros asociados

ISA por ser prestadora de servicios de Transporte de Energía Eléctrica y otros asociados al mismo, se encuentra regulada por la Comisión de Regulación de Energía y Gas –CREG–. Los ingresos por costo de operación se registran al momento de la prestación del servicio.

➔ Ingresos por contratos de construcción

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede ser estimado con



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias y los costos asociados con el mismo son reconocidos con base en el avance de la obra al final del período sobre el que se informa. La medición se realiza con base en la proporción que representan los costos incurridos en el trabajo realizado a dicha fecha con respecto al total estimado de los costos del contrato, excepto en el caso de que dicha proporción no sea representativa del estado de terminación. Las variaciones en los trabajos del contrato, los reclamos y los pagos de incentivos, se incluyen en la medida en que se pueda medir confiablemente su importe y su recepción se considere probable.

Cuando el desenlace de un contrato de construcción no pueda ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias son reconocidos sólo en la medida en que sea probable recuperar los costos incurridos por causa del contrato. Los costos del contrato deben reconocerse como gastos del período en que se incurren. Cuando exista la posibilidad de que los costos totales del contrato superen el total de los ingresos, la pérdida estimada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Para los contratos donde lo facturado con base en el progreso del trabajo excede los costos del contrato incurridos a la fecha, más las ganancias reconocidas, menos las pérdidas reconocidas, el exceso se muestra como importes adeudados a los clientes por el contrato de trabajo. Los montos recibidos antes de que se realice el trabajo relacionado se incluyen en el estado de situación financiera en el pasivo como un anticipo recibido. Los montos facturados por el trabajo realizado, pero aún no cancelados por el cliente, se incluyen en el estado de situación financiera bajo cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.



➔ Ingresos por dividendos e intereses

El ingreso de los dividendos es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago –siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Compañía y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente–.

Los ingresos por intereses son reconocidos cuando sea probable que ISA reciba los beneficios económicos asociados con la transacción. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero, con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero sobre el reconocimiento inicial.

3.14.2 Costos y gastos de la operación

Para el registro de los costos de operación o producción –clase 7– y de los costos de venta –clase 6–, durante el 2017 y 2016, la Compañía utilizó los métodos y procedimientos de costeo establecidos en el anexo 2 de la Resolución N° 20051300033635 de 2005 de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, la cual sigue vigente a través de la Resolución 20161300013475 de 19 de mayo de 2016 y todas sus modificaciones y/o adiciones posteriores, expedidas también por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

El sistema de costeo es el denominado “costeo basado en actividades” –ABC–, en el cual los productos ofrecidos por cada servicio o negocio, son el resultado de una serie de procesos operativos que interactúan secuencialmente, por lo cual, en



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

su estructura o mapa de costos, se debe observar la forma progresiva como fluyen las operaciones o tareas para constituir actividades, las primeras para conformar procesos y los últimos para prestar un servicio público.

Dicho sistema considera que los gastos causados en cada una de las áreas de responsabilidad administrativa se deben asignar a las unidades de negocio o de servicios, de acuerdo con las actividades (procesos de apoyo) desarrolladas por tales áreas.

3.15 Ganancia por acción básica y diluida

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Compañía, entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo las acciones comunes adquiridas por la Compañía y mantenidas como acciones de tesorería.

La utilidad por acción diluida se calcula ajustando el promedio de acciones comunes en circulación, para simular la conversión de todas las acciones comunes potenciales diluibles. La Compañía no posee acciones comunes potencialmente diluibles.

3.16 Distribución de dividendos

La distribución de los dividendos a los accionistas, se reconoce como un pasivo en el estado de situación financiera de la Compañía, en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Asamblea de Accionistas, o cuando se configure la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes que les aplique o de las políticas establecidas por la Asamblea de Accionistas.



3.17 Capital social

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones, se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

La recompra de los instrumentos de patrimonio propios de la Compañía, se reconoce y deduce directamente en el patrimonio al costo de adquisición y la diferencia con el valor nominal se reconoce como un mayor o menor valor de la prima en colocación de acciones. A las acciones propias readquiridas se les suspenden sus derechos y, por tanto, no participan en la distribución de dividendos.

La Compañía cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

3.18 Prima en colocación de acciones

La prima de emisión corresponde al sobreprecio en colocación de acciones originado en las operaciones de aumento de capital.

3.19 Partes relacionadas

Son partes relacionadas de la Matriz, entre otras:

- i. Los accionistas que, directa o indirectamente, posean una participación igual o superior al veinte por ciento (20%) del capital social de ISA.
- ii. Los miembros de Junta Directiva y los miembros de la Alta Gerencia¹, así

¹ La Alta Gerencia está conformada por el Presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente al Presidente, quienes ocupan los cargos de Vicepresidentes y Directores Corporativos.

como sus familiares cercanos ² y/o las compañías donde cualesquiera de los miembros de la Junta Directiva y los miembros de la Alta Gerencia ejerzan control o control conjunto.

iii. Compañías en las cuales ISA tenga control o control conjunto, directo o indirecto; así como aquellas compañías o negocios conjuntos en los que ISA posea directa o indirectamente una participación igual o superior al veinte por ciento (20%), o compañías en las que ISA tenga el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación.

Las transacciones comerciales entre ISA y los miembros de la Junta Directiva, la Alta Gerencia y demás administradores y/o los parientes y cónyuges o compañeros permanentes de aquellos y las personas jurídicas donde éstos tienen participación o desempeñan cargos de dirección, en los términos definidos en la Ley, se encuentran sujetas al régimen legal de inhabilidades e incompatibilidades aplicables a la contratación de ISA como compañía de Servicios Públicos Mixta, las cuales les prohíben contratar con la Sociedad. En la página web corporativa se encuentra publicado el listado enunciativo de tales inhabilidades e incompatibilidades previstas en la legislación colombiana.

² Se consideran “familiares cercanos” conforme la definición de la NIC24: “aquellos miembros de la familia de los que se podría esperar que influyeran a, o fueran influidos por esa persona en sus relaciones con la entidad e incluyen: (a) los hijos de esa persona y el cónyuge o persona con análoga relación de afectividad; (b) los hijos del cónyuge de esa persona o persona con análoga relación de afectividad; y (c) personas dependientes de esa persona o el cónyuge de esa persona, o persona con análoga relación de afectividad.”



Las transacciones comerciales legalmente válidas entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

3.20 Reclasificaciones

Para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, la Compañía reclasificó de los ingresos y costos del año 2016, las partidas de ingresos y costos, relacionadas con los fondos de contribución FAER, PRONE y FOES.

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Servicios de transmisión de energía eléctrica	22.092	(1.205)	20.887
Costos de operación	223.314	(1.205)	222.109

La anterior reclasificación se efectúa en cumplimiento del concepto de fecha 4 de enero de 2018, de la Contaduría General de la Nación –CGN–, con el cual la Contaduría emite una nueva directriz sobre el reconocimiento de los fondos de contribución FAER, PRONE y FOES.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados



La CGN establece que las contribuciones no deben ser reconocidas como mayor valor del costo de la prestación del servicio, puesto que no generan un decremento en el patrimonio de la entidad, dado que su carga económica es trasladada a los usuarios del servicio a través de la tarifa cobrada a estos.

Lo cobrado a los usuarios del STN a través de las tarifas, que se relaciona con estas contribuciones, no será reconocido por la Compañía como ingreso, ya que

dichos recursos no generan incrementos en el patrimonio, sino que corresponden a recursos que, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes, recauda y posteriormente se gira al Ministerio de Minas y Energía, como administrador.

Este cambio no genera impacto en el resultado del ejercicio anual (y comparativo), ni tampoco en los flujos de efectivo en las actividades de operación, inversión o financiación.

II. NOTAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

			2017	2016
Efectivo				
Caja y bancos	(1)		346.200	121.138
Equivalentes de efectivo			346.200	121.138
CDTs, bonos y títulos	(2)		14.175	46.073
Otras inversiones renta fija	(3)		-	87.042
Fiducias			813	243
Total equivalentes de efectivo			14.988	133.358
Total efectivo y equivalentes de efectivo			361.188	254.496

- ➔ (1) Conformado por los recursos en cuentas corrientes y de ahorros. La variación se explica principalmente por los recursos provenientes de los desembolsos de créditos bancarios destinados a cubrir el plan de inversiones a ser ejecutado durante el primer trimestre del 2018.
- ➔ (2) Los depósitos corrientes vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones.
- ➔ (3) Las otras inversiones de renta fija corresponden a “time deposit”, que al cierre de 2016 tenían un saldo de USD29.000.000.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

5. EFECTIVO RESTRINGIDO

	2017	2016
Efectivo restringido	16.901	20.298

El efectivo restringido incluye los encargos fiduciarios constituidos con los recursos para la ejecución de los proyectos de administración delegada FAER \$8.375 (2016: \$11.314), y las fiducias de administración y pagos constituidas para los proyectos de la Unidad de Planeación Minero Energética –UPME– \$8.153 (2016: \$8.534), al igual que los aportes al proyecto Conexión Jaguar \$373 (2016: \$450).

6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Los otros activos financieros lo componen instrumentos con vencimiento superior a 90 días. La composición a 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	2017	2016
Otros activos financieros	-	4.568
Total otros activos financieros	-	4.568



7. ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los gastos pagados por anticipado comprenden principalmente a: pólizas de seguros, anticipos para viáticos o para gastos de viaje y anticipos para la adquisición de servicios de proyectos de gasto.

	2017		2016	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Gastos pagados por anticipado	7.019	-	18.150	-
Otros activos (1)	767	1.200	-	1.300
Total activos no financieros	7.786	1.200	18.150	1.300

➔ (1) Incluye diferido generado en la contratación con INTERNEXA S.A. de servicios de telecomunicaciones y soluciones actuales operativas y administrativas para las subestaciones Toledo, Samore, Banadía y Caño Limón por \$1.200 (2016: \$1.300)



8. CUENTAS POR COBRAR

		2017		2016	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Clientes y vinculados económicos	(1)	19.069	-	21.919	22
Dividendos por cobrar	(2)	1.776	-	-	-
Préstamos vinculados económicos	(3)	210	195.628	203	203.898
Cuentas en participación (Vinculados)	(4)	23.373	6.942	38.636	5.551
Préstamos a empleados	(5)	1.590	6.664	1.622	6.328
Deudores varios	(6)	4.223	1	4.009	-
Total cuentas por cobrar		50.241	209.235	66.389	215.799
Menos - Deterioro de cartera	(7)	(8.233)	-	(8.110)	-
Total cuentas por cobrar neto		42.008	209.235	58.279	215.799

- ➔ (1) Incluye cuentas por cobrar de los ingresos por uso y conexión por \$12,209 (2016: \$12.319); cuentas por cobrar por derechos de uso a los miembros de la alianza conformada en 1997 entre ISA y compañías del sector de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones para desarrollar conjuntamente una red de fibra óptica entre las ciudades de Bogotá, Medellín y Cali, con el fin de mejorar el sistema de telecomunicaciones del país por \$447 (2016: \$543); cuentas por cobrar por proyectos de infraestructura por \$296 (2016: \$3.426) asociadas al proyecto Cauca – Nariño realizado con la filial ISA INTERCHILE; cuentas por cobrar por servicios técnicos \$6.117 (2016:\$5.653). Ver las cuentas por cobrar a vinculadas en [Nota 9.1](#).
- ➔ (2) Dividendos por cobrar decretados por ISA Inversiones Chile en Asamblea Extraordinaria de Socios, del 27 de diciembre de 2017, por CLP \$367.698.195, pagaderos en fe-

- brero de 2018. Para los montos asociados a cuentas por cobrar con partes relacionadas, referirse a la [Nota 9.1](#).
- ➔ (3) Préstamos otorgados a ISA Inversiones Maule, la porción corriente corresponde a intereses por cobrar y la no corriente al capital. Para los montos asociados a cuentas por cobrar con partes relacionadas, referirse a la [Nota 9.1](#).
- ➔ (4) Cuenta por cobrar a la filial ISA INTERCOLOMBIA por las utilidades generadas en la liquidación mensual del contrato de cuentas en participación. Ver las cuentas por cobrar a vinculadas en [Nota 9.1](#).
- ➔ (5) Cuentas por cobrar a empleados por concepto de préstamos de vivienda, adquisición de vehículos y otros préstamos de propósito general, concedidos a tasas de interés del 4% al 6% y plazos de hasta cinco años para vehículo y hasta de 15 años para vivienda.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

- ➔ (6) Este rubro corresponde principalmente a cuentas por cobrar a municipios por procesos judiciales a favor de ISA, que ya se encuentran en gestión para obtener la devolución de los saldos embargados. Igualmente integra saldos de cuotas partes pensionales, depósitos entregados y reembolsos de gastos por parte de clientes con relación a reclamaciones de garantías.
- ➔ (7) El siguiente es el movimiento de la provisión de cuentas por cobrar:

	2017	2016
Saldo inicial	8.110	8.060
Provisiones del año con cargo a resultados	123	55
Recuperación de provisiones	-	(5)
Saldo final	8.233	8.110

Al 31 de diciembre de 2017, consideró el incremento de la provisión de cuentas por cobrar por \$86 por las obligaciones de Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P., en el STN, dada su intervención con fines liquidatarios por parte de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, y \$37 de cuotas partes pensionales.

No existen restricciones significativas para la disposición de este tipo de cuentas por cobrar.

La Compañía no tiene clientes con los cuales registre ventas que representen el 10% o más de sus ingresos ordinarios por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.



Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el análisis de cuentas comerciales por cobrar, vencidas y no pagadas, es el siguiente:

CLIENTES	2017	2016
Corriente	11.683	15.351
Vencida		
Vencido > 1 y <= 90 días	318	712
Vencido > 91 y <=180 días	-	-
Vencido > 181 y <= 360 días	86	-
Vencido > 360 días	6.982	5.878
Total vencida	7.386	6.590
Total cuentas por cobrar a clientes	19.069	21.941

Los siguientes son los montos que están vencidos al final del período sobre el cual se informa pero para los cuales la Compañía no ha reconocido ninguna provisión para cuentas incobrables, debido a que no se ha presentado ningún cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran como recuperables.

CLIENTES	2017	2016
Vencida		
Vencido > 1 y <= 90 días	318	712
Vencido > 360 días	9	26
Total vencida	327	738

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados



ISA factura intereses sobre las cuentas vencidas a sus clientes a la tasa máxima autorizada por la Ley. Para diciembre de 2017 y 2016, las tasas fueron de 29,16% y 32,99%, respectivamente.

9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

A la fecha de los presentes estados financieros, no existen garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas, ni deterioro sobre las cuentas por cobrar.

9.1 Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los principales saldos y transacciones de la Compañía con sus partes relacionadas durante los años 2017 y 2016 son los siguientes:

	DICIEMBRE DE 2017	DICIEMBRE DE 2016
Saldos de balance		
Cuentas por cobrar (Nota 8)	37.640	54.021
INTERNEXA S.A.	429	152
ISA INTERCOLOMBIA	30.315	44.187
RED DE ENERGIA DEL PERÚ S.A. –ISA REP–	4.375	4.120
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C. –PDI–	-	3.529
ISA BOLIVIA S.A.	1.652	1.558
ISA INTERCHILE	565	41
TRANSNEXA S.A. E.M.A.	304	434
Otros activos (Nota 7)	1.200	1.300
INTERNEXA S.A.	1.200	1.300





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



		DICIEMBRE DE 2017	DICIEMBRE DE 2016
Préstamos a vinculados económicos	(Nota 8)	195.838	204.101
ISA INVERSIONES MAULE LTDA		195.838	204.101
Cuentas por pagar	(Nota 17)	5.597	5.895
ISA TRANSELCA		111	-
INTERNEXA S.A.		2.269	2.839
ISA INTERCOLOMBIA		2.466	1.710
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C. –PDI–		347	211
ISA INVERSIONES CHILE LTDA		-	597
EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ –EEB–		358	358
EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN E.S.P. –EPM–		3	-
ISA INTERVIAL		43	180
Préstamos de vinculados económicos		300.346	288.768
ISA TRANSELCA		300.346	288.768
Transacciones patrimoniales	(Nota 8)		
Cuenta por cobrar por dividendos decretados a favor de ISA		1.776	-
ISA INVERSIONES CHILE LTDA		1.776	-





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



	DICIEMBRE DE 2017	DICIEMBRE DE 2016
Transacciones relacionadas con resultados		
Ingresos	835.811	865.893
Contrato en cuentas de participación	(Nota 23)	
ISA INTERCOLOMBIA	805.898	837.438
Venta de servicios	(Nota 23)	
RED DE ENERGIA DEL PERÚ S.A. –ISA REP–	4.462	4.132
ISA BOLIVIA S.A.	1.758	1.775
EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN E.S.P. –EPM–	9.956	363
TRANSNEXA S.A. E.M.A.	947	1.123
Intereses		
ISA INVERSIONES MAULE LTDA	7.480	9.486
Servicios de construcción		
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C. –PDI–	3.739	10.637
ISA INTERCHILE	937	359
Ingresos por arrendamientos		
INTERNEXA S.A.	634	312
Ganancia en venta de activos		
ISA INTERCOLOMBIA	-	268
Costos y gastos	31.063	23.790





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



	DICIEMBRE DE 2017	DICIEMBRE DE 2016
Compra de servicios		
INTERNEXA S.A.	970	1.109
ISA INTERCOLOMBIA	5.831	4.920
TRANSNEXA S.A. E.M.A.	-	-
COMPAÑÍA DE EXPERTOS EN MERCADOS S.A. E.S.P. –XM–	11.276	348
Intereses		
ISA INTERCOLOMBIA	1	-
INTERNEXA S.A.	-	157
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	-	1.155
INTERNEXA S.A.	188	-
ISA TRANSELCA	12.754	13.959
Otros gastos		
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C. –PDI–	-	140
Estudios y proyectos		
ISA INTERVIAL	43	180
ISA INVERSIONES CHILE LTDA	-	1.822





Cuentas por pagar con partes relacionadas

Los créditos con vinculados económicos causaron intereses durante el año 2017 por \$12.754 (2016: \$12.757).

El saldo de financiamiento con vinculados económicos al 31 de diciembre de 2017 y 2016, comprende:

FILIAL	FECHA VENCIMIENTO	TIPO DE INTERÉS	2017		2016	
			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Créditos otorgados por filiales nacionales						
ISA TRANSELCA	12-oct-22	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	60.798	75.418	60.798	72.374
ISA TRANSELCA	12-oct-24	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	72.642	89.667	72.642	86.201
ISA TRANSELCA	12-oct-24	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	12.537	15.475	12.537	14.877
ISA TRANSELCA	12-oct-25	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	28.500	35.096	28.500	33.768
ISA TRANSELCA	12-oct-25	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	12.500	15.392	12.500	14.810
ISA TRANSELCA	26-dic-26	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	31.908	37.495	31.908	36.088
ISA TRANSELCA	31-oct-27	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	26.000	31.803	26.000	30.650
Total créditos con filiales nacionales			244.885	300.346	244.885	288.768
Total créditos con filiales			244.885	300.346	244.885	288.768
Menos - porción de corto plazo			-	-	-	-
Total créditos con filiales a largo plazo			244.885	300.346	244.885	288.768

Durante el 2017 no se presentaron hechos relevantes en los préstamos con vinculados económicos.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

9.2 Junta Directiva y personal clave de la Alta Gerencia

ISA es administrada por una Junta Directiva compuesta por nueve (9) miembros principales. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 31 de marzo de 2017, se eligió la Junta Directiva para el período abril 2017 - marzo 2018. En el Informe de funcionamiento de la Junta Directiva se puede consultar la información concerniente a la elección y conformación de este órgano.

La Alta Gerencia de ISA, está conformada por el Presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente al Presidente.

No existen saldos pendientes por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus miembros de Junta Directiva.

a) Cuentas por cobrar al personal clave de la Alta Gerencia

	2017	2016
Presidente	747	886
Vicepresidentes	350	509
Directores corporativos	1.090	459
Secretario General	38	72
TOTAL	2.225	1.926



No existen saldos pendientes por pagar entre la Sociedad y los miembros de la Alta Gerencia de ISA.

No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la Sociedad y sus miembros de Junta Directiva y la Alta Gerencia de ISA.

b) Retribución de la Junta Directiva

Por asistir a las reuniones de Junta y sus comités, los miembros recibieron la remuneración fijada por la Asamblea General de Accionistas, que equivale a 103 UVT por reunión (valor de la UVT para 2017: \$31.859 pesos).

La remuneración a la Junta Directiva durante el año 2017 fue de \$993 (2016: \$760). A 31 de diciembre de 2017 y 2016, no existen vínculos laborales entre los integrantes de la Junta y la Compañía, ni vínculos comerciales entre la Compañía y los familiares cercanos de los miembros de la Junta Directiva. (Véase Nota 3.19).

c) Retribución del personal clave de la Alta Gerencia

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

	2017	2016
Remuneración	8.290	7.553
Beneficios a corto plazo	3.714	2.705
TOTAL	12.004	10.258

No existen garantías constituidas a favor de personal clave de la Alta Gerencia.



10. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS E INSTRUMENTOS FINANCIEROS

ACTIVIDAD PRINCIPAL		LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN		SALDOS	
			ACCIONARIA			
			DIRECTA (%)		2017	2016
Inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos						
ISA TRANSELCA	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	99,997	99,997	863.124	841.050
INTERNEXA S.A.	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	Colombia	99,420	99,420	162.026	178.559
ISA INTERCOLOMBIA	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	99,997	99,996	79.036	76.827
Compañía de Expertos en Mercados S. A. E.S.P. –XM–	Gestión de Sistemas de Tiempo Real	Colombia	99,730	99,730	23.772	24.167
ISA INTERVIAL	Concesiones Viales	Colombia	100,000	100,000	1.271	1.273
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S. –SIER–	Sistemas de Gestión deTiempo Real	Colombia	15,000	15,000	1.748	1.913
Consorcio Transmantaro S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Perú	60,000	60,000	966.243	890.420
Red de Energía del Perú S. A. – ISA REP–	Transporte de Energía Eléctrica	Perú	30,000	30,000	174.376	179.790
ISA Perú S. A.	Transporte de Energía Eléctrica	Perú	45,146	45,146	52.145	52.365
Proyecto de Infraestructura Perú S. A. C. –PDI–	Infraestructura	Perú	99,967	99,967	19.318	10.909
ISA Bolivia S. A.	Transporte de Energía Eléctrica	Bolivia	51,000	51,000	55.316	49.430
ISA Capital do Brasil S.A. (4) y <u>Nota 10.1.1</u>	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	99,990	99,990	2.986.488	2.435.095
ISA Investimentos e Participações LTDA.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	99,899	0,000	637.483	-
ISA Inversiones Chile Ltda.	Concesiones Viales	Chile	99,999	99,999	1.869.980	1.620.243
ISA Inversiones Maule Ltda.	Concesiones Viales	Chile	99,999	99,999	1.045.778	862.670



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



ACTIVIDAD PRINCIPAL		LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DIRECTA (%)		SALDOS	
			2017	2016	2017	2016
ISA INTERCHILE	Transporte de Energía Eléctrica	Chile	82,350	82,350	787.079	811.166
CAUTIVA	Reaseguros	Bermudas	100,000	100,000	7.822	5.253
Betania	Patrimonio autónomo	Colombia	100,000	100,000	6.987	7.448
Total inversiones en subsidiarias (1)					9.739.992	8.048.578
Inversiones en entidades controladas de forma conjunta						
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá S. A. –ICP–	Transporte de Energía Eléctrica	Panamá	50,000	50,000	7.845	8.019
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá S.A.S. E.S.P.	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	1,172	1,172	3	4
Total inversiones en entidades controladas de forma conjunta (2)					7.848	8.023
Inversiones en asociadas						
ATP Tower Holdings LLC (Nota 10.1.3)	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	EEUU	26,500	0,000	468.330	-
Total Inversiones en asociadas					468.330	-
Instrumentos financieros						
Electricaribe S.A. E.S.P.	Distribución y comercialización de energía	Colombia	0,481	0,481	-	-
Empresa Propietaria de la Red –EPR–	Transporte de Energía Eléctrica	Costa Rica	11,110	11,110	12.525	12.525
Financiera de Desarrollo Nacional S.A.	Organismo Financiero y Crediticio al Sector Energético Colombiano	Colombia	0,000	0,000	3	3
Total Instrumentos financieros (3)					12.528	12.528
Total inversiones					10.228.698	8.069.128



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

- ➔ (1) Compañías en las cuales ISA posee el control.
- ➔ (2) ISA posee control conjunto en estas compañías, definido a nivel estatutario de manera expresa.
- ➔ (3) ISA posee estas inversiones en desarrollo del plan estratégico movilizador de negocios en los diferentes países. Electrificadora del Caribe fue recibida como dación de pago.
- ➔ (4) ISA participa con el 72,84% del total de patrimonio de ISA Capital do Brasil, donde la participación restante corresponde a acciones preferenciales que para efectos de presentación de los estados financieros de ISA se reclasifica a deuda.

La inversión en ISA Capital do Brasil S.A., se ve afectada por la cuenta por cobrar en ISA CTEEP –COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA ELÉTRICA PAULISTA–, tiene reconocida al Gobierno del Estado de São Paulo, asociada a los procesos de la Ley 4819/58 por BRL1.312 millones (\$1.184.211), (2016: BRL1.150 millones, \$1.059.154).

10.1 Adquisiciones 2017

10.1.1 Interligação Elétrica Norte E Nordeste S.A. –IENNE–

ISA, a través de sus subsidiarias ISA Capital do Brasil S.A. e ISA CTEEP, adquirió la totalidad de la participación accionaria de otros accionistas en IENNE, entidad constituida el 3 de diciembre de 2007 con el objetivo de explotar la concesión del servicio público de transmisión de energía eléctrica.

El 15 de septiembre de 2017 y el 5 de octubre de 2017, ISA CTEEP pagó a ISOLUX y CYMI un valor cercano a \$63.461 y \$30.315 por la compra del 50% y 25%, respectivamente, correspondiente al precio ofertado actualizado a valor de mercado. Los contratos firmados entre las partes en relación con la adquisición de dichas participaciones, no prevén ningún tipo de cláusula condicionante futura, y/o ajustes de precios. Como resultado de la operación, ISA CTEEP pasó a tener el control del 100% de las operaciones de IENNE a partir de la aprobación por el órgano regulador,



ocurrida el 29 de septiembre de 2017, concluyendo el proceso de adquisición el 5 de octubre de 2017.

10.1.2 Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A.

En junio de 2017, ISA a través de su filial brasilera, ISA Investimentos e Participações do Brasil S.A., adquirió el 41,6% de las acciones del bloque de control de la compañía Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. –TAESA–, las cuales representan el 26% de las acciones ordinarias y el 14,9% del capital social total de TAESA, por un monto definitivo de USD309 millones, luego de realizar los ajustes al precio establecidos en el contrato de compra y venta, firmado el 27 de diciembre de 2016. La compra fue realizada con aportes de capital a ISA Investimentos e Participações do Brasil S.A., por valor de USD203 millones y una emisión de bonos (Debentures) en el mercado de capitales brasilero por valor de USD106 millones.

Con el cierre de la transacción, ISA asumió la posición que fue ocupada por los vendedores en el bloque de control de TAESA, manteniendo sus mismos derechos y obligaciones, y se adhirió al Acuerdo de Accionistas junto a la Companhia Energética de Minas Gerais S.A., –CEMIG–.

10.1.3 ATP Tower Holdings LLC

ISA efectuó aportes de capital por \$480.024 en Andean Tower Partners –ATP–, compañía de infraestructura de telecomunicaciones para el desarrollo en Colombia y Perú. El negocio de ATP consiste en proveer, operar y administrar torres y sitios requeridos por los operadores móviles para instalar su infraestructura, así como nuevas tecnologías Small Cells y Sistemas DAS –Distributed Antenna Systems– para satisfacer las demandas de conectividad de la industria móvil. La entidad es una asociada de ISA.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Adicionalmente, en diciembre de 2017, a través de ATP se adquirió Torres Unidas, compañía que provee soluciones y servicios de torres de comunicación e infraestructura celular en la Región Andina. Con esta transacción ATP se consolida como uno de los principales operadores de la Región Andina.

11. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El saldo de propiedades, planta y equipo neto al 31 de diciembre de 2017 y 2016, comprende:

	2017	2016
Propiedades, planta y equipo en operación		
Redes, líneas y cables	8.816.492	8.796.864
Plantas y ductos	4.498.668	4.465.400
Edificaciones	334.987	304.262
Maquinaria y equipo	47.469	47.360
Equipo de comunicación y computación	30.906	29.325
Equipo de transporte, tracción y elevación	6.000	6.089
Muebles, enseres y equipo de oficina	28.195	26.121
Terrenos	183.920	169.684
Subtotal propiedades, plantas y equipo	13.946.637	13.845.105
Menos depreciación acumulada	(9.392.584)	(9.275.632)
Total propiedades, plantas y equipo	4.554.053	4.569.473
Construcciones en curso	1.090.516	479.702
Bienes en tránsito	18.343	-
Maquinaria, planta y equipo en montaje	21.052	17.688
Total propiedades, planta y equipo, neto	5.683.964	5.066.863



Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no se identificaron indicios de tipo operativo y/o económico, que indiquen que el valor neto registrado de las propiedades, planta y equipos no pueda ser recuperado.

Durante el 2017, se capitalizaron intereses por \$27.697 (2016: \$15.246), atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, los cuales son los que requieren, necesariamente, de un período sustancial antes de estar listo para el uso al que está destinado.

ISA actualmente cuenta con pólizas de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos fijos, excepto torres y líneas de transmisión. No existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones sobre las propiedades, planta y equipo.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Movimiento de propiedades, planta y equipo:

	SALDO 2015	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS, BAJAS Y/O TRASLADOS	GASTO DEPRECIACIÓN 2016	SALDO 2016	ADICIONES Y/O TRASLADOS (1)	VENTAS, BAJAS Y/O TRASLADOS	GASTO DEPRECIACIÓN 2017	SALDO 2017
Redes, líneas y cables	2.510.268	38.685	(421)	(61.308)	2.487.224	19.628	-	(62.237)	2.444.615
Plantas y ductos	1.632.847	92.893	(237)	(105.189)	1.620.314	79.926	(88)	(92.126)	1.608.026
Edificaciones	259.771	286	-	(3.357)	256.700	30.724	-	(3.562)	283.862
Maquinaria y equipo	17.098	2.108	-	(2.263)	16.943	737	(226)	(1.981)	15.473
Equipo de comunicación y computación	2.343	4.039	(2)	(1.913)	4.467	1.581	-	(2.128)	3.920
Equipo de transporte, tracción y elevación	3.919	47	-	(323)	3.643	-	-	(350)	3.293
Muebles, enseres y equipo de oficina	11.921	250	-	(1.672)	10.499	2.075	-	(1.629)	10.945
Terrenos	169.431	252	-	-	169.683	14.236	-	-	183.919
Construcciones en curso	(2) 207.475	272.247	(20)	-	479.702	610.855	(41)	-	1.090.516
Bienes en tránsito	(3) -	-	-	-	-	18.343	-	-	18.343
Maquinaria, planta y equipo en montaje	19.510	(405)	(1.417)	-	17.688	3.607	(243)	-	21.052
Total	4.834.583	410.402	(2.097)	(176.025)	5.066.863	781.712	(598)	(164.013)	5.683.964

(1) En el año 2017 se activaron los siguientes proyectos: Conexión Puerto Libertador - Montelíbano 110 kV por \$59.864, ampliación Subestación Urabá por \$1.402, Subestación Chivor por \$17.194, Reforzamiento estructural de edificios de control fase 3 (Caño Limón,

Banadía, Samoré, Toledo, Reforma, Purnio, Ibagué, Urrá) por \$3.753 y atención garantías celdas Subestación Cerromatoso por \$2.350.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

- (2) El saldo de las construcciones en curso incluye principalmente:
 - Proyecto UPME 03-2014 Interconexión Noroccidental 230/500 kV por \$491.854 (2016: \$59.151), cuyo alcance contempla el diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las subestaciones Antioquia, Medellín, ampliación de subestaciones y las líneas de transmisión a 500 kV – 547 km asociadas. Fecha prevista de entrada en servicio: 31 de agosto de 2018.
 - Proyecto Interconexión Costa Caribe 500 kV por \$171.154 (2016: \$30.335), cuyo alcance contempla el diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las líneas de transmisión a 500 kV - 352 km Cerromatoso – Chinú - Copey y las ampliaciones de las subestaciones. Fecha prevista de entrada en servicio: 30 de septiembre de 2018.
 - Proyecto UPME 07-2013 Línea Chinú-Montería Urabá 230 kV por \$170.028 (2016: \$86.887) que comprende el diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio del proyecto Subestación Montería 230 kV y las líneas de transmisión asociadas (Chinú – Montería – Urabá) 195 km. Fecha prevista de entrada en servicio: 29 de octubre de 2018.
 - Proyecto UPME 06-2013 Caracolí 220 kV por \$148.433 (2016: \$61.557), cuyo alcance contempla el diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio del proyecto Subestación Caracolí 220 kV y las líneas de transmisión asociadas – 53 km. Fecha prevista de entrada en servicio: 13 de febrero de 2018.
 - UPME 03-2016 Subestación San Antonio 230 kV y líneas de transmisión asociadas por \$11.619 (2016: \$1.396), el cual incluye diseño, adquisición, construcción, pruebas, puesta en servicio dos bahías de línea y dos de transformación en Subestación San Antonio 230 kV, dos bahías de línea en Subestación Sochagota 230 kV(existente)

y la línea 230 kV doble circuito entre las subestaciones San Antonio y Sochagota. Fecha prevista de entrada en servicio: 30 de junio de 2018.

- UPME 09-2016 Copey - Cuestecitas 500 kV y Copey - Fundación 220 kV por \$7.081 (2016: \$0), que comprende diseño, adquisición de los suministros, construcción, pruebas, puesta en servicio, operación y mantenimiento de las obras asociadas al proyecto de las líneas de transmisión Copey – Cuestecitas 500 kV y Copey – Fundación 220 kV. Fecha prevista de entrada en servicio: 30 de noviembre de 2020.
- (3) Los bienes en tránsito corresponden al suministro del activo “Subestación GIS” para el proyecto Interconexión Noroccidental USD5.759.822.

12. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

	2017	2016
Propiedades de inversión		
Terrenos	1.839	1.839
Edificaciones	9.994	9.994
Subtotal propiedades de inversión	11.833	11.833
Menos depreciación acumulada	(4.113)	(4.030)
Total propiedades de inversión	7.720	7.803



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Las propiedades de inversión corresponden a los bloques II y V de la sede principal de ISA, arrendados a las filiales XM e INTERNEXA, respectivamente. Los ingresos, costos y gastos asociados a las propiedades de inversión los ejecuta ISA INTERCOLOMBIA a través del contrato de prestación de servicios.

DENOMINACIÓN	SALDO 2015	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS, BAJAS Y/O TRASLADOS	GASTO DEPRECIACIÓN 2016	SALDO 2016	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS, BAJAS Y/O TRASLADOS	GASTO DEPRECIACIÓN 2017	SALDO 2017
Terrenos	1.839	-	-	-	1.839	-	-	-	1.839
Edificaciones	6.047	-	-	(83)	5.964	-	-	(83)	5.881
Total	7.886	-	-	(83)	7.803	-	-	(83)	7.720

No existen contratos para reparaciones, mantenimiento, adquisición, construcción o desarrollo que representen obligaciones futuras para la Compañía, al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

13. ACTIVOS INTANGIBLES

	2017	2016
Software	12.960	12.960
Licencias	12.360	12.360
Servidumbres	100.409	97.416
Derechos	11.635	11.635
Menos amortización de intangibles	(35.101)	(33.655)
Total Intangibles	102.263	100.716



Movimiento activos intangibles

DENOMINACIÓN	SALDO 2015	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO AMORTIZACIÓN 2016	SALDO 2016	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO AMORTIZACIÓN 2017	SALDO 2017
Software	209	3.387	-	(792)	2.804	-	-	(1.186)	1.618
Licencias	689	103	-	(460)	332	-	-	(226)	106
Servidumbres	(1)	92.049	-	-	97.416	2.993	-	-	100.409
Derechos	667	-	(448)	(55)	164	-	-	(34)	130
Total	93.614	8.857	(448)	(1.307)	100.716	2.993	-	(1.446)	102.263

(1) De las adiciones realizadas en el año 2017, \$2.917 corresponden a la actualización de los procesos de litigios en servidumbres y \$198 por pago de servidumbres, como resultado de resolución de litigios.

A diciembre de 2017 y diciembre de 2016, la administración de la Compañía consideró que no existen indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de los activos intangibles de vida útil indefinida, no pueda ser recuperado.

14. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

14.1 Clasificación de instrumentos financieros de activo por naturaleza y categoría

Valor razonable de activos financieros

El valor en libros de los activos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta basado en las categorías de activos financieros, comparados con su valor en libros corriente y no corriente, incluidos en los estados financieros.



El detalle de los instrumentos financieros activo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

		2017		2016	
ACTIVOS FINANCIEROS	NOTA	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE
Efectivo y equivalentes de efectivo	<u>4</u>	-	361.188	-	254.496
Cuentas por cobrar	<u>8</u>	42.008	-	58.279	-
Otros activos financieros	<u>6</u>	-	-	4.568	-
Total corriente		42.008	361.188	62.847	254.496
Efectivo restringido	<u>5</u>	-	16.901	-	20.298
Cuentas por cobrar	<u>8</u>	209.235	-	215.799	-
Instrumentos de patrimonio	<u>10</u>	-	12.528	-	12.528
Total no corriente		209.235	29.429	215.799	32.826
Total		251.243	390.617	278.646	287.322

14.2 Clasificación de instrumentos financieros de pasivo por naturaleza y categoría

Valor razonable de pasivos financieros

El valor en libros de los pasivos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta basado en las

categorías de pasivos, comparados con valor en libros corrientes y no corrientes incluidos en los estados financieros.



El detalle de los instrumentos financieros pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

		2017		2016	
PASIVOS FINANCIEROS	NOTA	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE
Pasivos financieros	15	113.155	-	146.843	-
Cuentas por pagar	17	125.268	-	70.525	-
Total corriente		238.423	-	217.368	-
Pasivos financieros	15	3.814.421	-	2.084.431	-
Cuentas por pagar	17	303.653	-	293.336	-
Total no corriente		4.118.074	-	2.377.767	-
Total		4.356.497	-	2.595.135	-

a. Jerarquías del valor razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de situación financiera, se clasifican jerárquicamente, según los criterios expuestos en la [Nota 3.9](#). Medición del valor razonable.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Separados

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

2017			VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II (1)	NIVEL II
Activos financieros					
Efectivo y equivalentes de efectivo	361.188	-	361.188	-	-
Efectivo restringido	-	16.901	16.901	-	-
Instrumentos de patrimonio	-	12.528	-	12.528	-
Total	361.188	29.429	378.089	12.528	-

2016			VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II (1)	NIVEL II
Activos financieros					
Efectivo y equivalentes de efectivo	254.496	-	254.496	-	-
Efectivo restringido	-	20.298	20.298	-	-
Instrumentos de patrimonio	-	12.528		12.528	-
Total	254.496	32.826	274.794	12.528	-

➔ (1) Los valores razonables se han clasificado en Nivel II, sobre la base de los datos de entrada de las técnicas de valoración utilizadas. (Véase Nota 3.9 Medición del valor razonable)



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



14.3 Posición monetaria neta

Al 31 de diciembre, ISA tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera expresados en miles de dólares americanos equivalentes:

	USD MILES	COP MILLONES
Activos		
Activo corriente		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.737	5.184
Activos financieros	2.876	8.582
Total activo corriente	4.613	13.766
Activo no corriente		
Activos financieros	65.566	195.649
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	3.042.293	9.078.203
Inversiones en instrumentos financieros	4.197	12.525
Total activo no corriente	3.112.057	9.286.377
Total activos	3.116.670	9.300.143
Pasivos		
Pasivo corriente		
Cuentas por pagar	16.672	49.749
Total pasivo corriente	16.672	49.749
Pasivo no corriente		
Cuentas por pagar	22	64
Total pasivo no corriente	22	64
Total pasivos	16.694	49.813
Posición monetaria neta activa	3.099.976	9.250.330



15. PASIVOS FINANCIEROS

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016, está conformado por los bonos y obligaciones financieras, como se muestra a continuación:

					2017		2016	
					CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Pasivos financieros								
Bonos en circulación		Nota 15.1			29.772	2.833.718	24.841	1.634.242
Obligaciones financieras		Nota 15.2			83.383	980.703	122.002	450.189
Total					113.155	3.814.421	146.843	2.084.431

15.1 Bonos en circulación

								2017		2016	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO (AÑOS)	TASA DE INTERÉS			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Programa Tramo 4 Lote 1	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC	+	4,58%	118.500	121.115	118.500	122.870
Programa Tramo 4 Lote 2	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC	+	4,58%	104.500	98.951	104.500	99.895
Programa Tramo 7 Serie A	COP	01/12/2011	01/12/2023	12	IPC	+	4,47%	180.000	181.299	180.000	180.665
Programa Tramo 7 Serie B	COP	01/12/2011	01/12/2041	30	IPC	+	4,84%	120.000	120.789	120.000	120.348
Programa Tramo 8 Serie C9	COP	22/05/2013	22/05/2022	9	IPC	+	2,84%	120.000	120.925	120.000	121.575
Programa Tramo 8 Serie C15	COP	22/05/2013	22/05/2028	15	IPC	+	3,25%	100.000	100.872	100.000	101.415
Programa Tramo 9 Serie C10	COP	07/05/2015	07/05/2025	10	IPC	+	3,80%	100.000	100.972	100.000	101.495
Programa Tramo 9 Serie C15	COP	07/05/2015	07/05/2030	15	IPC	+	4,14%	120.000	121.222	120.000	121.860
Programa Tramo 9 Serie C20	COP	07/05/2015	07/05/2035	20	IPC	+	4,34%	280.000	282.929	280.000	284.432
Programa Tramo 10 Serie C8	COP	16/02/2016	16/02/2024	8	IPC	+	4,73%	115.000	115.753	115.000	116.306

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados



									2017		2016	
Programa Tramo 10 Serie C12	COP	16/02/2016	16/02/2028	12	IPC	+	5,05%		152.000	153.021	152.000	153.791
Programa Tramo 10 Serie C25	COP	16/02/2016	16/02/2041	25	IPC	+	5,38%		133.000	133.737	133.000	134.431
Programa Tramo 11 Serie A7	COP	18/04/2017	18/04/2024	7	Tasa Fija		6,75%		260.780	263.960	-	-
Programa Tramo 11 Serie C15	COP	18/04/2017	18/04/2032	15	IPC	+	3,81%		196.300	198.934	-	-
Programa Tramo 11 Serie C25	COP	18/04/2017	18/04/2042	25	IPC	+	4,00%		242.920	246.260	-	-
Programa Tramo 12 Serie A8	COP	28/11/2017	28/11/2025	8	Tasa Fija		6,99%		150.080	150.802	-	-
Programa Tramo 12 Serie C14	COP	28/11/2017	28/11/2031	14	IPC	+	3,75%		120.100	120.781	-	-
Programa Tramo 12 Serie C30	COP	28/11/2017	28/11/2047	30	IPC	+	3,98%		229.820	231.168	-	-
TOTAL									2.843.000	2.863.490	1.643.000	1.659.083

Durante el año 2017 se presentaron los siguientes hechos relevantes que explican el cambio en el saldo de los bonos en circulación:

- ➔ El 18 de abril de 2017, la Compañía llevó a cabo la emisión del Décimo Primer Tramo del Programa de Valores por valor de \$700.000 millones, de los cuales se colocaron en la Serie A7 \$260.780 millones con vencimiento en abril de 2024, en la Serie C15 \$196.300 millones con vencimiento en abril de 2032 y en la Serie C25 \$242.920 millones con vencimiento en abril de 2042. Los recursos provenientes de la colocación se destinaron a financiar inversiones.
- ➔ El 28 de noviembre de 2017, la Compañía llevó a cabo la emisión del Décimo Segundo Tramo del Programa de Valores por valor de \$500.000 millones, de los cuales se colocaron en la Serie A8 \$150.080 millones con vencimiento en noviembre de 2025, en la Serie C14 \$120.100 millones con vencimiento en noviembre de 2031 y en la Serie C30 \$229.820 millones con vencimiento en

noviembre de 2047. Los recursos provenientes de la colocación se destinaron a financiar inversiones.

Vencimiento de los bonos en circulación:

VENCIMIENTOS	
Corto plazo	29.772
Largo plazo	2.833.718
2019	-
2020	-
2021	-
2022 en adelante	2.833.718
Total	2.863.490



15.2 Obligaciones financieras

2017										2016	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA INICIAL	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
BANCO DE BOGOTÁ	COP	26/02/2015	26/02/2022	7	IPC	+	3,60%	200.189	204.875	222.432	233.410
BANCO DE BOGOTÁ	USD	04/07/2012	04/04/2017	4,8	LIBOR (6M)	+	2,60%	-	-	72.017	73.345
BBVA	COP	23/02/2016	23/02/2023	7	IPC	+	2,99%	250.000	253.591	250.000	259.727
BBVA	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC	+	4,80%	50.000	50.993	-	-
Banco Davivienda	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC	+	4,80%	50.000	50.993	-	-
BBVA	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC	+	4,80%	90.000	91.165	-	-
Banco Davivienda	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC	+	4,80%	90.000	91.165	-	-
BBVA	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC	+	4,80%	60.000	60.244	-	-
Banco Davivienda	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC	+	4,80%	260.000	261.060	-	-
Total obligaciones financieras nacionales								1.050.189	1.064.086	544.449	566.482
BNP PARIBAS	USD	17/05/2006	15/05/2017		LIBOR (6M)	+	0,345%	-	-	5.688	5.709
Total obligaciones financieras del exterior								-	-	5.688	5.709
Total obligaciones financieras								1.050.189	1.064.086	550.137	572.191



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Durante el 2017 se presentaron los siguientes hechos relevantes que explican el cambio en la deuda:

- ➔ En el mes de mayo con un pago de USD1,9 millones, se canceló crédito con el banco BNP-PARIBAS.
- ➔ En julio se realizó pago por USD24 millones al crédito con el Banco de Bogotá, quedando cancelado en su totalidad.
- ➔ En el mes de agosto se efectuó abono por \$22.243 al crédito con el Banco de Bogotá.
- ➔ En octubre, noviembre y diciembre se recibieron desembolsos del Banco BBVA por un total de \$200.000 y del Banco Davivienda por un total de \$400.000, para financiar inversiones.

Vencimiento de las obligaciones financieras

VENCIMIENTOS	
Corto plazo	83.383
Largo plazo	980.703
2018	94.486
2019	169.487
2020	169.487
2021 en adelante	547.243
Total	1.064.086



16. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

Por la naturaleza de sus actividades, ISA está expuesta a riesgos financieros asociados fundamentalmente a la inversión en subsidiarias en el extranjero, contratación de obligaciones financieras, ingresos indexados a variables macroeconómicas y adquisición de bienes y servicios en el exterior.

Por lo anterior, se ha implementado una metodología de gestión del riesgo, que conjuntamente con el monitoreo permanente de los mercados financieros, procura minimizar los potenciales efectos adversos en la información financiera. ISA identifica, evalúa y realiza una gestión integral sobre los riesgos financieros en los cuales la Compañía podría presentar alguna exposición, con el fin de minimizar su impacto en los resultados financieros.

En ISA, la responsabilidad de la aplicación y administración de este sistema es de la Vicepresidencia de Estrategia, la cual, a su vez, hace partícipe de dicha administración a la Junta Directiva de la Compañía. Los riesgos financieros a los que se encuentra expuesta la Compañía se describen a continuación.

16.1 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado corresponde a las variaciones desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero, originada por cambios adversos en variables tales como el tipo de cambio, las tasas de interés nacionales e internacionales, el precio de índices –variables macroeconómicas–, las materias primas –Commodities–, entre otros.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Los análisis de sensibilidad que se detallan a continuación, son realizados con base en los saldos de los instrumentos financieros con corte al 31 de diciembre de 2017.

a. Riesgo de tasa de interés y variables macroeconómicas

Este riesgo corresponde a los cambios desfavorables en el valor razonable o flujos de caja futuros de instrumentos financieros con respecto a lo esperado, y se origina por la variación –volatilidad– de las tasas de interés nacionales e internacionales y de las variables macroeconómicas a las cuales se encuentran indexadas estos flujos afectando así su valor. El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de ingresos y de deuda que permita estabilizar el costo de esta última y minimizar la volatilidad en el estado de resultados.

➔ Obligaciones financieras

La estructura de deuda de ISA se encuentra en su mayoría indexada a tasas de interés y variables macroeconómicas, así como también se mantiene una proporción de deuda a tasa fija tal como se describe a continuación:

TIPO TASA DE INTERÉS	2017
IPC	84,15%
Tasa de interés fija	9,93%
DTF	5,92%

Con corte al 31 de diciembre de 2017, las obligaciones que se encuentran indexadas a la DTF corresponden a créditos con vinculados económicos locales.



De otro lado, las obligaciones a tasa fija e indexadas al IPC corresponden a créditos bancarios y emisiones de bonos corporativos.

A continuación, se muestran los efectos antes de impuestos en los estados de resultados integrales, frente a una variación razonable en las tasas de interés (a la fecha no ha sido necesario efectuar coberturas sobre las obligaciones financieras indexadas a tasas de interés):

AÑO	AUMENTO / DISMINUCIÓN PUNTOS BÁSICOS	EFFECTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS (COP MILLONES)
2017	(+) 100	(18.105)
2017	(-) 100	18.105

ISA actualmente mantiene ingresos que se encuentran indexados al Índice de Precios al Productor –IPP–³, indicador que no se negocia en el mercado financiero, por lo que la deuda contratada en su mayoría es indexada al IPC ya que este índice guarda alguna relación con el IPP, permitiendo minimizar los impactos de riesgo de tasa de interés asociados a variables macroeconómicas.

3 De acuerdo con el esquema de remuneración de ingresos establecido por la Comisión de Regulación de Energía y Gas –CREG–.

Instrumentos financieros - excedentes de liquidez

Al 31 de diciembre de 2017, ISA no mantiene instrumentos financieros – Excedentes de Liquidez - indexados a tasas de interés.

Dado que los instrumentos financieros que pueden componer el portafolio de excedentes de liquidez son adquiridos con el fin de mantenerlos hasta el vencimiento, dichas inversiones no están expuestas al riesgo de tasa de interés (Inversiones valoradas a costo amortizado).

b. Riesgo de tipo de cambio

ISA presenta exposición al riesgo de tipo de cambio –dólar americano–, por el efecto en conversión de los dividendos recibidos de las sociedades en el exterior; ingresos asociados a proyectos que han sido ganados en convocatorias públicas de la UPME, cuyos ingresos son calculados en dólares americanos y cancelados en pesos colombianos; gastos asociados a servicio de deuda contraída en dólares americanos, compras de equipos y/o ejecución de nuevos proyectos, capitalizaciones a filiales y créditos otorgados a vinculadas.

Al 31 de diciembre de 2017, ISA mantenía los siguientes instrumentos financieros activos y pasivos –en millones de dólares americanos– (Véase Nota 14.3 Posición monetaria neta):



2017	
Activos financieros	
Efectivo y equivalentes	1,7
Vinculados económicos	65,6
Otros activos de carácter financiero	2,3
Total activos	69,6
Pasivos	
Cuentas por pagar	16,7
Total pasivos	16,7
Posición monetaria neta	52,9

A continuación, se presentan los efectos en el estado de resultados antes de impuestos, frente a una variación razonable en el tipo de cambio de moneda extranjera –dólar americano– manteniendo constantes todas las demás variables:

AÑO	DEVALUACIÓN / REVALUACIÓN	EFFECTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS (COP MILLONES)
2017	(+) 10%	15.777
2017	(-) 10%	(15.777)



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

c. Medidas de mitigación

Se consideran como herramientas de mitigación del riesgo de mercado, las operaciones de cobertura para riesgos financieros, las cuales tienen como objetivo estabilizar, durante un horizonte de tiempo, los estados financieros y el flujo de caja ante las fluctuaciones de los factores de riesgo antes mencionados.

De esta forma, una vez se identifica con certeza la existencia de la exposición a un riesgo de mercado, se opta por la utilización de coberturas de tipo natural o sintético. El cierre se realiza a través de la tesorería de ISA, bajo las directrices corporativas que establecen un criterio de cubrimiento y no de especulación.

Como parte de las coberturas del riesgo de mercado –de tipo de cambio, de tasa de interés, de precio– ISA puede realizar operaciones de derivados estandarizados –v.g. contratos de futuros para commodities– y no estandarizados, tales como operaciones forwards, swaps y opciones a plazos, acordes con las mejores condiciones de cada mercado, los cuales califican como instrumentos financieros de cubrimiento a registrar en los estados financieros.

Al 31 de diciembre de 2017, ISA no mantiene vigentes operaciones de cobertura para riesgo de tipo de cambio.

16.2 Riesgo de crédito y de contraparte

El riesgo de crédito y de contraparte se define como el incumplimiento contractual, mora o dudoso recaudo de las obligaciones contraídas por los clientes de la Compañía, así como por las contrapartes de los instrumentos financieros adquiridos o utilizados, los cuales tendrían como consecuencia pérdidas financieras.



a. Riesgo de crédito –clientes–:

En ISA este riesgo se refiere a la morosidad, dudosa recuperación de la cartera de parte de los agentes que pagan los cargos por uso del Sistema de Transmisión Nacional –STN–, los clientes de servicios de conexión al STN, vinculados económicos, los clientes de fibra oscura y otros servicios asociados.

Las principales medidas de administración de este riesgo son:

- ➔ Mecanismos e instrumentos definidos en la regulación para cubrir los pagos que los agentes realizan en el Mercado de Energía Mayorista –garantías, pagarés, y prepagos, así como el esquema de limitación de suministro–, entre los cuales se encuentran los correspondientes a los cargos por el servicio de uso del STN, liquidados y administrados por XM, en virtud del contrato de mandato definido en la regulación para ello.
- ➔ Cláusulas de cargo por retiro, incluidas en los contratos de conexión al STN.
- ➔ Gestión de cobro.
- ➔ Análisis de estados financieros a los clientes nuevos de conexión al STN.

b. Riesgo de crédito –excedentes de liquidez–:

En los depósitos bancarios y en las inversiones financieras, incluidas la contratación de instrumentos derivados, el riesgo de crédito y de contraparte es mitigado por la selección de instituciones financieras ampliamente reconocidas en el mercado y con calificación de riesgo otorgada por agencias aprobadas local o internacionalmente; adicionalmente se evalúa un cupo de contraparte para estas operaciones a través de un modelo de asignación que mantiene variables tanto cuantitativas –indicadores financieros– como cualitativas –calificaciones de riesgo–, el cual es revisado de forma trimestral.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

De otra parte, se mantienen políticas de concentración de emisores tanto a nivel individual como de grupo económico que permiten acotar la exposición al riesgo de crédito. Dichas políticas son monitoreadas de forma periódica para garantizar su efectivo cumplimiento.

A corte de diciembre de 2017, ISA contaba con la siguiente clasificación de riesgo por calificación en sus excedentes de liquidez:

EXCEDENTES DE LIQUIDEZ POR CALIFICACIÓN DE RIESGO (LOCALES)			
Tasa a	Saldo COP Millones	Participación %	
AAA	371.337	100%	
Total	371.337	100%	

EXCEDENTES DE LIQUIDEZ POR CALIFICACIÓN DE RIESGO (EXTERIOR)			
Tasa a	Saldo COP Millones	Participación %	
A+	5.184	100%	
Total	5.184	100%	

* Graduación Standard & Poor's por Long Term Rating



16.3 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos.

Actualmente ISA realiza el monitoreo constante del flujo de caja de corto plazo, lo cual permite identificar las necesidades de liquidez durante los períodos analizados. De otra parte, se hace uso de indicadores de liquidez como el ratio de cobertura de liquidez mensual y acumulada, el cual es calculado de forma periódica. Estos ratios tienen como objetivo verificar si los ingresos corrientes y no corrientes del flujo de caja de la Compañía cubren los egresos de la misma.

Así mismo, ISA cuenta con herramientas de consecución de liquidez adicional tales como emisión de papeles comerciales y cupos de crédito con entidades locales y del exterior, que permiten subsanar necesidades temporales de fondos cuando así se requiera.



A continuación, se describe el perfil de vencimientos futuros previstos de los instrumentos financieros pasivos de la Compañía:

A 31 DE DICIEMBRE DE 2017					
	0 A 3 MESES	3 A 12 MESES	1 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL
Obligaciones financieras y bonos	54.190	58.965	980.703	2.833.718	3.927.576
Principal	22.243	47.244	980.703	2.833.718	3.883.908
Intereses*	31.947	11.721	-	-	43.668
Cuentas por pagar a vinculados económicos **	-	-	75.418	224.928	300.346
Cuentas por pagar	125.268	-	-	3.307	128.575
Total	179.458	58.965	1.056.121	3.061.953	4.356.497

- ➔ *Pago de intereses proyectados en el tiempo.
- ➔ **Cuentas por pagar a vinculados económicos en créditos tomados con compañías del Grupo.

17. CUENTAS POR PAGAR

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

		2017		2016	
		CORRIENTES	NO CORRIENTES	CORRIENTES	NO CORRIENTES
Proveedores y contratistas	(1)	105.077	-	50.418	-
Acreedores	(2)	14.841	-	12.889	-
Depósitos recibidos	(3)	5.350	905	7.218	83
Anticipos sobre ventas		-	2.402	-	4.485
Total		125.268	3.307	70.525	4.568

- ➔ (1) Las cuentas por pagar a proveedores y contratistas se originan principalmente por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones de la Compañía. Estos pasivos están denominados en moneda nacional y en moneda extranjera, no devengan intereses y normalmente se cancelan de acuerdo con la programación de pagos en 15, 30 o 45 días.
- ➔ (2) Los acreedores integran los saldos por pagar por arrendamientos financieros, cuentas por pagar por aportes a la seguridad social y parafiscales, planes complementarios de salud y cuentas por pagar honorarios.
- ➔ (3) Comprende principalmente recursos recibidos en administración delegada para la ejecución del proyecto Cauca – Nariño por \$4.882.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



18. PROVISIONES

Las provisiones, al 31 de diciembre, son las siguientes:

		2017		2016	
		CORRIENTES	NO CORRIENTES	CORRIENTES	NO CORRIENTES
Otros pasivos estimados y provisiones	(1)	24.355	7.026	13.771	1.549
Litigios y demandas	(2)	13.932	-	12.156	-
Total provisiones		38.287	7.026	25.927	1.549

- (1) Al cierre del 2017, incluye provisión relacionada con bienes en tránsito por suministro de la Subestación GIS para la Subestación Medellín 500 del proyecto Inter-conexión Noroccidental USD5.759.822.
- (2) El detalle de la provisión por litigios y demandas es el siguiente:

		2017		2016	
CLASE DE PROCESO	#	SALDO	#	SALDO	
Administrativos	4	2.871	6	3.498	
Civiles	247	9.120	123	6.401	
Laborales	7	1.941	7	2.257	
Total	258	13.932	136	12.156	

La estimación de la provisión por litigios y demandas cumple con la metodología de valoración establecida en la Resolución N° 353 expedida en noviembre del 2016 por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. Con esta metodolo-

gía se debe determinar el valor de las pretensiones indexando, la tasación real de las pretensiones y el cálculo del valor del registro aplicando la formulación definida en la resolución.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



El movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	CONTINGENCIAS	OTRAS PROVISIONES
Saldo final al 31 de diciembre de 2015	7.120	1.891
Provisiones efectuadas en el período	7.048	46.614
Utilizaciones en el período	(251)	(33.185)
Recuperaciones	(1.761)	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2016	12.156	15.320
Provisiones efectuadas en el período	3.802	72.770
Utilizaciones en el período	(2.026)	(56.709)
Saldo final al 31 de diciembre de 2017	13.932	31.381

18.1 Litigios y demandas

ISA actualmente es parte procesal, como demandada, demandante o tercero interviniente, en procesos judiciales de naturaleza administrativa, civil y laboral. Ninguno de los procesos en los que se la ha demandado o se la ha citado como interviniente podrá menoscabar la estabilidad de la Compañía. Así mismo, en su propio nombre, ha promovido las acciones judiciales necesarias para la defensa de sus intereses.

A continuación, se revela el resumen de los procesos probables y eventuales en contra y a favor:

PROBABILIDAD PÉRDIDA O GANANCIA	#	SALDO
Probable en contra	258	13.932
Probable a favor	7	1.213
Eventual en contra	52	36.916
Eventual a favor	31	172

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Los principales procesos judiciales que adelanta actualmente la Compañía son:

Procesos en contra

TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
Laboral. Casación	Armando Gómez Arenas, Carlos Alberto			
Radicado	Jaramillo Mesa, Ciro León Cantor Castellanos, Enrique Aristóbulo Hernández López, Gerardo Antonio Arango Lalinde, Henry Correa Bechara, Jansen Mejía González	Demandante pretende se declare que ISA debe reconocer pensión de jubilación extralegal suscrita con SINTRAISA.	11.386	Eventual
Laboral. Segunda Instancia. Radicado	Héctor Miguel Altuve Santos, Javier Emilio Franco Roldán, Libardo Antonio López Loaiza, Luis Alberto Bastidas Uribe, Néstor José Chica Castaño, Orlando de Jesús Hernández Toro, Oscar Grajales Sarria	Que se declare que ISA está obligada a reconocer a los demandantes la pensión de jubilación acordada en la convención colectiva de trabajo suscrita entre ella y SINTRAISA.	8.688	Eventual
Laboral. Casación	Alonso de Jesús Buriticá, Álvaro Fabra Celis, Henry Betancur Ríos, Jaime Ospitia Obregón, José Aníbal Albarracín Ardila	Demandante pretende se declare que ISA debe reconocer pensión de jubilación extralegal suscrita con SINTRAISA.	7.654	Eventual
Administrativo. Primera Instancia. Radicado	Empresas Públicas de Medellín EPM	El demandante solicita que se declare civilmente responsable a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA por enriquecimiento sin causa.	1.866	Probable
Administrativo. Primera Instancia. Radicado	CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE BETANIA S.A. E.S.P.	Demandante solicita: 1. Se declare la nulidad de los Actos Administrativos 2. Se ordene restablecer el derecho vulnerado a Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P.	2.283	Eventual



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
Administrativo. Primera Instancia. Radicado 20001333100320090017200	Lino Rojas Estrada	Suspender los efectos legales del acuerdo llamado Mesa de Trabajo línea 220, y condenar a ISA al pago de perjuicios.	1.405	Eventual
Civil. Primera Instancia. Radicado 08001310300420170018400	Francisco José Sánchez Cotes, Promigas S.A. E.S.P.	Se constituya servidumbre de conducción de energía eléctrica en favor de ISA-Constitutivas.	1.262	Eventual
Laboral. Primera Instancia. Radicado 68001310500220120032300	Jorge Eliécer Reyes Plata	Demandante pretende que se declare que entre él e ISA que existió una relación de trabajo, la cual fue terminada sin justa causa.	819	Probable
Laboral. Primera Instancia. Radicado 05001310502020150118500	Geisson Aguilar Ávila, Ivonne Lisseth Aguilar Ávila, Yaned Patricia Ávila Carreño	Se pretende una declaración de responsabilidad plena por culpa probada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., en razón de accidente de trabajo sufrido por el fallecido.	641	Eventual
Civil. Primera Instancia. Radicado 08001310301420160020900	Promigas S.A. E.S.P.,Situm S.A.S.	Se constituya servidumbre de conducción de energía eléctrica en favor de ISA-Constitutivas.	621	Probable
Administrativo. Primera Instancia. Radicado 05001233100019980397100	GÓMEZ CAJIAO Y ASOCIADOS S.A.	Demandante pretende se declare la nulidad absoluta del acto administrativo y del contrato de interventoría y asesoría, razón por la cual se adjudicó a entidad distinta a la demandante, y se restablece el derecho de Gómez Cajiao y Asociados Cía. Ltda. (Hoy Gómez Cajiao y Asociados S.A.) por haber presentado la mejor oferta en el concurso público C-002 del 96.	602	Probable



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Procesos a favor

TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
Primera Instancia-Tribunal Administrativo	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios	Se solicita la nulidad de la Resolución N° SSPD-20082400007415 de 26 de marzo de 2008, mediante la cual se sancionó a ISA y se declare que ISA no debe pagar dicha sanción.	1.132	Probable

19. IMPUESTOS

19.1 Impuesto corriente sobre la renta y CREE

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía estipulan que:

- La tarifa nominal del impuesto sobre la renta es del 25% para el año gravable 2016 y del 34% para el año gravable 2017.
- La Ley 1607 de diciembre de 2012 creó el Impuesto sobre la Renta para la Equidad –CREE–, con una tarifa del 9%, la base gravable del impuesto es similar a la renta con excepción de algunas deducciones que no son permitidas. El impuesto sobre la renta CREE fue derogado mediante la reforma tributaria de 2016 Ley 1819, por tanto, su liquidación se hace hasta el año gravable 2016 únicamente.

- La Ley 1739 de 2014 creó la sobretasa al impuesto sobre la Renta para la Equidad –CREE–, la cual es aplicable cuando la base gravable del CREE sea superior a \$800 millones, esta sobretasa para el año gravable 2016 fue del 6%.
- La Ley 1819 de 2016 que derogó el impuesto de renta CREE y la sobretasa sobre el mismo, también creó una nueva sobretasa al impuesto sobre la renta equivalente del 6% para el año gravable 2017 y del 4% para el año gravable 2018.
- Para ambos casos, impuesto de renta y de renta para la equidad CREE, la base para determinar el impuesto sobre la renta del año no puede ser inferior al 3% del patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior, depurado con las partidas debidamente autorizadas en la legislación



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

tributaria. No obstante lo anterior, la reforma tributaria de 2016, Ley 1819, estableció un incremento en el porcentaje para la determinación de la renta presuntiva, el cual pasó a ser del 3,5%.

- La Ley 1819 de 2016 estableció a partir del año gravable 2017 la utilización de las normas internacionales de contabilidad aplicables en Colombia como base para la determinación de la renta gravable del impuesto sobre la renta, y se hicieron explícitos los tratamientos diferentes en materia fiscal.
- A partir del año gravable 2017 empieza a regir un régimen antidiferimiento de rentas pasivas obtenidas en el exterior por residentes colombianos, denominado Empresas Controladas del Exterior –ECE–, mediante el cual se deberán declarar de forma inmediata en Colombia las rentas pasivas obtenidas por compañías u otras entidades extranjeras que sean controladas por residentes colombianos, cuando el régimen ECE resulte aplicable.

Para la determinación del impuesto sobre la renta e Impuesto de Renta para la Equidad CREE de la Compañía, se deben considerar las siguientes situaciones:

- a. El 27 de junio del 2008, ISA y la Nación (Ministerio de Minas y Energía) suscribieron el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de 20 años. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente normas de impuesto sobre la renta, entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos financieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos

reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio.

Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en el contrato, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia del mismo.

- b. La Decisión N° 578 de la Comunidad Andina de Naciones –CAN–, busca la eliminación de la doble tributación de las rentas obtenidas en cualquiera de los países miembros de la misma (Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia), mediante el mecanismo de la exoneración.

En la determinación de la renta líquida en el impuesto sobre la renta para los años 2017 y 2016 y en el Impuesto sobre la Renta para la Equidad –CREE– para el año 2016 únicamente, la Compañía solicita dentro de su liquidación privada como renta exenta el valor obtenido en los países miembros de la Comunidad Andina de Naciones, (Perú, Ecuador y Bolivia), el valor neto que resulta de sustraer de los ingresos generados por la actividad beneficiada con la exención, los costos y deducciones correspondientes.

- c. Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria. Se consideran ganancias ocasionales las obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos dos años o más, las utilidades originadas en la liquidación de sociedades y las provenientes de herencias, legados y donaciones.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Separados

➔ Activos por impuesto

Los activos por impuestos a diciembre son:

2017			2016	
CORRIENTES		CORRIENTESNO CORRIENTES	CORRIENTES	NO CORRIENTES
Por impuesto de renta corriente	(1)	19.273-	19.005	-
Por otros impuestos y contribuciones	(2)	1.62444.649	4.226	-
Total		20.89744.649	23.231	-

➔ (1) El resultado por impuestos corrientes al 31 de diciembre es:

2017			2016	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Impuesto de renta corriente	(58.704)	-	(94.833)	-
Descuentos, retenciones, anticipos	77.977	-	113.838	-
Total otros activos por impuestos	19.273	-	19.005	-

Este rubro comprende la provisión para el impuesto sobre la renta y el impuesto sobre la renta CREE con su respectiva sobretasa, disminuidos con la aplicación de descuentos tributarios por impuestos pagados en el exterior e IVA descontable en la adquisición e importación de maquinaria pesada para industrias básicas (artículo 258-2 Estatuto Tributario), la aplicación de las retenciones en la fuente pagadas durante el año y los anticipos pagados en las declaraciones de renta y CREE correspondiente a la vigencia anterior.

➔ (2) Este rubro comprende anticipos de retención en la fuente diferida que serán compensadas en períodos posteriores, dos procesos a favor con la DIAN que se encuentran en el Tribunal Contencioso Administrativo y el saldo a favor de industria y comercio resultante en algunos de los municipios en los cuales la Empresa es contribuyente. En el año 2017 también se incluye el de IVA descontable en la adquisición e importación de maquinaria pesada para industrias básicas (artículo 258-2 Estatuto Tributario) que será tomado como descuentos tributarios en períodos gravables futuros.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

➔ Conciliación del gasto impuesto sobre la renta

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable multiplicado por la tasa del impuesto local de la Compañía es la siguiente:

	2017	2016
Ganancias netas antes de impuesto a la renta	1.516.505	2.258.260
Tasa de impuesto sobre la renta en Colombia	40%	40%
Gasto de impuesto sobre la renta a la tasa local	606.602	903.303
Aumento (disminución) en la provisión del impuesto resultante de:		
Aplicación beneficio de activos fijos	(106.533)	(23.289)
Gastos no deducibles	22.961	20.581
Dividendos gravables, CAN, renta ECE	30.290	21.199
Método de participación patrimonial	(451.310)	(772.433)
Rentas exentas	(21.865)	(26.354)
Menor impuesto pagado otras jurisdicciones	(3.690)	(2.420)
Diferencia tasas corriente y diferida	(2.658)	(28.192)
Gasto por impuesto de renta	73.797	92.395
Tasa efectiva de impuesto sobre la renta	4,87%	4,09%



La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable, depurando el impacto del método de participación patrimonial, multiplicado por la tasa del impuesto local de la Compañía es la siguiente:

	2017	2016
Ganancias netas antes de impuesto a la renta	1.516.505	2.258.260
Método de participación patrimonial	(1.128.274)	(1.931.083)
Ganancias netas antes impuesto renta sin método participación	388.231	327.177
Tasa de impuesto sobre la renta en Colombia	40%	40%
Gasto de impuesto sobre la renta a la tasa local	155.292	130.871
Aumento (disminución) en la provisión del impuesto resultante de:		
Aplicación beneficio de activos fijos	(106.533)	(23.289)
Gastos no deducibles	22.961	20.581
Dividendos gravables, CAN, renta ECE	30.290	21.199
Rentas exentas	(21.865)	(26.354)
Menor impuesto pagado otras jurisdicciones	(3.690)	(2.420)
Diferencia tasas corriente y diferida	(2.658)	(28.193)
Gasto por impuesto de renta	73.797	92.395
Tasa efectiva de impuesto sobre la renta	19,01%	28,24%



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

El monto del impuesto sobre la renta en los resultados del ejercicio corresponde al reconocimiento del impuesto corriente sobre las utilidades del año para Colombia, el monto retenido en el exterior y que no puede ser acreditado del impuesto nacional, el ajuste de impuestos del año anterior y la variación de los impuestos diferidos, así:

	2017	2016
El gasto por impuesto sobre la renta se compone por:		
Gasto por impuesto de renta corriente	58.704	94.833
Gastos por impuesto pagado en otras jurisdicciones	4.484	7.259
Gasto por impuesto de renta diferido	11.722	(6.564)
Ajuste impuesto de renta años anteriores	(1.113)	(3.133)
Gasto por impuesto de renta	73.797	92.395

Tasa efectiva vs tasa nominal de impuesto sobre la renta



Tasa efectiva de impuesto sobre la renta

	2017		2016	
Provisión impuesto sobre la renta	73.797	=	92.395	=
Utilidad antes de impuesto	1.516.505		2.258.260	
				4,09%

Tasa efectiva de impuesto sobre la renta descontando el impacto de método de participación

El método de participación patrimonial que se encuentra en la utilidad no es base para determinación del impuesto sobre la renta. Para la determinación del impuesto sobre la renta se toma en cuenta los dividendos efectivamente recibidos en el año y que resulten gravables según la normatividad tributaria vigente, esto hace que la tasa efectiva de la Empresa se afecte. El siguiente es el cálculo de la tasa efectiva de impuestos depurando el impacto del método de participación incluido en el Estado de Resultados.

	2017		2016	
Provisión impuesto sobre la renta	73.797	=	92.395	=
Utilidad antes de impuesto sin método participación	388.231		327.072	
				28,25%

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados



La tasa efectiva, descontando el impacto del método de participación, del año 2017 fue del 19,01% frente a una tasa nominal del 40% (Renta 34% sobretasa 6%), mientras que para el 2016 la tasa efectiva fue del 28,25% frente a una tasa nominal del 40% (Renta 25%, CREE 9% y sobretasa CREE 6%), explicado principalmente por las siguientes razones:

- ➔ La aplicación de la deducción por inversión en activos fijos reales productivos reduce el pago del impuesto sobre la renta, para el año 2017 esto representa una reducción del 27% de la tasa efectiva frente a la nominal. Para el 2016 esta partida redujo la tasa en un 7%.
- ➔ La no deducibilidad de gastos y otras diferencias de tratamientos contables y fiscales, genera un incremento en la tasa del 6%. Para 2016 la afectación a la tasa fue del 6%.
- ➔ El monto de los impuestos pagados en el exterior y que no pueden llevarse como crédito tributario en el impuesto sobre la renta, así como la determinación de los impuestos diferidos a tasas inferiores a las corrientes representa una disminución de la tasa efectiva del 2%. Para 2016 la afectación a la tasa fue del 9%.

- ➔ El impacto de la aplicación del régimen de Entidades Controladas del Exterior –ECE–, creado por la reforma tributaria de 2016 y aplicable a partir del año gravable 2017, combinado con la aplicación de la renta exenta por realización de operaciones en la Comunidad Andina de Naciones –CAN–, ocasionó un incremento en la tasa del 2%. En el año 2016 no se aplicó el régimen ECE, y la exoneración de la CAN representó una disminución en la tasa del 2%.

19.2 Impuesto diferido

El impuesto diferido de la Compañía se relaciona con lo siguiente:

- ➔ En propiedades, planta y equipo por las diferencias en el reconocimiento del costo atribuido, los ajustes por inflación para fines fiscales, el reconocimiento de arrendamientos financieros y la utilización de diferentes vidas útiles para fines fiscales y contables.
- ➔ En pasivos por las diferencias para la determinación de las obligaciones financieras, el reconocimiento de arrendamientos financieros, de provisiones no deducibles y la diferencia entre la amortización del cálculo actuarial.

A continuación, se detalla el saldo del impuesto diferido neto de la Compañía:

	2017		2016	
	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO
Activo por impuestos diferidos				
Cuentas por cobrar	536	2.279	552	536
Pasivos estimados y provisiones	7.938	2.943	2.101	7.938
Cuentas por pagar	1.733	1.282	1.136	1.733
Intangibles y otros activos	9.838	9.437	10.381	9.838
Obligaciones laborales	26.438	32.999	27.563	26.438
Total activo por impuestos diferidos	46.483	48.940	41.733	46.483



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



	2017		2016	
	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO
Pasivo por impuestos diferidos				
Propiedad, planta y equipo	(944.364)	(952.542)	(950.243)	(944.364)
Obligaciones financieras	(2.471)	(5.393)	(3.200)	(2.471)
Total pasivo por impuestos diferidos	(946.835)	(957.935)	(953.443)	(946.835)
Impuesto diferido neto	(900.352)	(908.995)	(911.710)	(900.352)



Las variaciones anuales del saldo del impuesto diferido fueron reconocidas como se muestra a continuación:

	2017	2016
Variación de los impuestos diferidos		
Inicio del período (neto)	(900.352)	(911.710)
Final del período (neto)	(908.995)	(900.352)
Variación del ejercicio	8.643	(11.358)
Detalle de la variación del impuesto diferido		
Variación reconocida en resultados	11.722	(6.564)
Variación reconocida en otros resultados integrales	(3.079)	(4.794)
Total variaciones impuesto diferido	8.643	(11.358)

La Compañía cuenta con inversiones permanentes, las cuales tienen diferencias contables y fiscales originadas en la aplicación del método de participación patrimonial para fines contables y el costo fiscal de las mismas. Sobre estas diferencias no se han calculado impuestos diferidos, pues sobre las mismas no hay expectativa de realización. El impuesto diferido no reconocido se determinaría aplicando la tarifa a la cual se gravarían las ganancias de capital dependiendo del país donde se encuentre ubicada la inversión, a las diferencias entre el costo contable y el costo fiscal de la inversión.

ISA no cuenta con pérdidas fiscales, ni excesos de renta presuntiva pendientes por aprovechar en determinaciones de impuestos futuros, y por tanto no ha reconocido ningún monto de impuesto diferido por este concepto.

19.3 Impuesto a la riqueza

La Ley 1739 de 2014 creó el impuesto a la riqueza por los años 2015, 2016, 2017 a cargo de las personas jurídicas, contribuyentes del impuesto sobre la renta y

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados



complementarios, entre otros; y se genera por la posesión de la misma al 1° de enero del año 2015, cuyo valor sea igual o superior a \$1.000 millones de pesos.

La base gravable del impuesto a la riqueza es el valor de patrimonio bruto de las personas jurídicas poseído a 1° de enero de 2015, 2016 y 2017 menos las deudas a cargo de las mismas vigentes en esas mismas fechas, y se permite excluir el valor patrimonial de las inversiones en sociedades nacionales.

En caso de que la base gravable del impuesto a la riqueza determinada en cualquiera de los años 2016, 2017 y 2018, sea superior a aquella determinada en el año 2015, la base gravable para cualquiera de dichos años será la menor entre la base gravable determinada en el año 2015 incrementada en el veinticinco por ciento (25%) de la inflación certificada por el Departamento Nacional de Estadística para el año inmediatamente anterior al declarado y la base gravable determi-

nada en el año en que se declara. Si la base gravable del impuesto a la riqueza determinada en cualquiera de los años 2016, 2017 y 2018, es inferior a aquella determinada en el año 2015, la base gravable para cada uno de los años será la mayor entre la base gravable determinada en el año 2015 disminuida en el veinticinco por ciento (25%) de la inflación certificada por el Departamento Nacional de Estadística para el año inmediatamente anterior al declarado y la base gravable determinada en el año en que se declara.

Aplicando estas disposiciones y liquidando con una tarifa del 0,4% la Compañía determinó un impuesto a la riqueza por el año gravable 2017 de \$11.812 millones, dicho impuesto no podrá tomarse como costo o deducción en el impuesto sobre la renta. El impuesto a la riqueza no fue derogado ni prorrogado mediante la reforma tributaria de 2016, por tanto, su último pago fue realizado en el 2017.

19.4 Pasivos por impuestos

		2017		2016	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Otros pasivos por impuesto	(1)	10.271	-	6.977	-
Total otros pasivos por impuestos		10.271	-	6.977	-

➔ (1) Corresponden a los saldos de retenciones y autorretenciones en la fuente por pagar y el impuesto sobre las ventas pendiente de pago, el pasivo por impuesto de industria y comercio y el monto por Estampilla Universidad Nacional. Estos montos son cancelados en el año siguiente.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



19.5 Tributos totales 2017

La Compañía contribuyó durante el 2017 con \$108.601 millones en tributos totales, de los cuales \$7.522 millones son reconocidos por el regulador. El siguiente

cuadro muestra los montos que la Empresa reflejó en sus Estados Financieros de 2017 como costo/gasto del ejercicio y que corresponden a los impuestos, tasas, contribuciones y contribuciones que son reconocidas por el regulador.

TRIBUTOS 2017	GOBIERNO NACIONAL	GOBIERNOS DEPARTAMENTALES Y MUNICIPALES	CONTRIBUCIONES SECTORIALES	ENTES DE REGULACIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL	TOTAL IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES
Impuesto de renta	73.797	-	-	-	73.797
Impuesto al Patrimonio	11.812	-	-	-	11.812
Impuesto de Industria y Comercio	-	2.083	-	-	2.083
Gravamen Movimientos Financieros	5.428	-	-	-	5.428
Impuesto de Alumbrado Público	-	1.287	-	-	1.287
Impuesto predial	-	3.059	-	-	3.059
Otros impuestos municipales (1)	-	644	-	-	644
Subtotal impuestos	91.037	7.073	-	-	98.110
Contribución SSPD y CREG	-	-	-	389	389
Cuota Fiscalización Contraloría General de la República	-	-	-	2.580	2.580
Subtotal contribuciones	-	-	-	2.969	2.969
Unidad de Planeación Minero Energética –UPME–	-	-	7.522	-	7.522
Subtotal contribuciones reconocidas	-	-	7.522	-	7.522
Total tributos	91.037	7.073	7.522	2.969	108.601

➔ (1) Los otros impuestos municipales incluyen: impuesto de avisos y tableros, sobretasa bomberil, impuesto de vehículos, sobretasa prevención y atención de desastres y sobretasa ambiental.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



20. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La Compañía concede a sus empleados retirados contribuciones con posterioridad a la relación laboral por pensión, beneficios de planes médicos, auxilios educativos y beneficios por antigüedad.

La composición de los beneficios a empleados no corrientes al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	NOTA	2017	2016
BENEFICIO			
Pensiones de jubilación	20.1	137.629	134.057
Planes de salud, medicina prepagada y auxilio médico	20.2	74.721	67.194
Auxilio de educación	20.3	9.059	7.896
Quinquenios y prima de antigüedad	20.4	1.885	1.742
	20.5		
Bonificaciones largo plazo	20.6	1.907	462
Total beneficios a empleados largo plazo		225.201	211.351

20.1 Pensiones de jubilación

ISA, de acuerdo con los contratos colectivos e individuales, debe pagar pensiones de jubilación a aquellos trabajadores que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El Instituto de Seguros Sociales –ISS– (hoy Colpensiones) y las compañías administradoras de pensiones asumen la mayor porción de esta obligación, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos legales.

El valor presente de la obligación por pensiones, al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, fue determinado con base en estudios actuariales de conformidad con la NIC 19 utilizando el método de valoración actuarial. La unidad de crédito proyectada se utiliza para determinar el valor presente de la obligación por beneficio definido, y cuando proceda, el costo por servicios y el costo de los servicios pasados.

Bajo este método, los beneficios son atribuidos a períodos en los cuales la obligación de proveerlos, se crea al aplicar directamente la fórmula del beneficio del plan basado en el servicio a la fecha de valuación. Cuando el beneficio se basa en compensación o salario, o aumentos salariales se aplican hasta la fecha en la que se espera que el participante termine el servicio. Sin embargo, si el servicio en los últimos años conduce a beneficios adicionales significativos respecto a años anteriores, estos beneficios se atribuyen linealmente a partir de la fecha en que el servicio prestado por el empleado le da derecho al beneficio, hasta la fecha en que servicios posteriores generen derecho a importes adicionales no significativos del beneficio según el plan.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

	2017	2016
VARIABLES		
Tasa de descuento	7,10%	7,30%
Incremento futuro de los sueldos	4,00%	4,00%
Incremento futuro de las pensiones	3,50%	3,50%
Tasa de inflación	3,50%	3,50%
Incremento salario mínimo	4,00%	4,00%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	410	412
Número de personas cubiertas por el plan aportes	9	30

20.2 Planes de salud medicina prepagada y auxilio médico

ISA pagará los siguientes porcentajes sobre las primas de los planes médicos por concepto de medicina prepagada y póliza de hospitalización:

- ➔ Para sueldos y pensiones hasta de cuatro coma tres (4,3) salarios mínimos legales mensuales vigentes –SMLMV–, el noventa por ciento (90%) del valor de la prima.
- ➔ Para sueldos y pensiones superiores a cuatro coma tres (4,3) y hasta cinco coma cinco (5,5) SMLMV, el ochenta por ciento (80%) del valor de la prima.



- ➔ Para sueldos y pensiones superiores a cinco coma cinco (5,5) SMLMV, el setenta por ciento (70%) del valor de la prima.

ISA reconoce como beneficio por Auxilio Médico 1.70 SMLMV. Este beneficio se otorga al empleado y sus beneficiarios.

Los principales supuestos actuariales utilizados en la valoración son:

	2017	2016
VARIABLES		
Tasa de descuento	7,20%	7,30%
Incremento salario mínimo	4,00%	4,00%
Tasa inicial de incremento del costo del beneficio	7,00%	5,80%
Tasa final de incremento del costo del beneficio	4,50%	4,50%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas por el plan médico	1.052	1.068



20.3 Auxilio de educación

Los empleados tienen derecho a reconocimiento del auxilio de educación, cada uno de los hijos de los trabajadores activos y del personal pensionado, menores de 18 años y mayores de 18 años hasta los 25, siempre y cuando sean solteros y no trabajen.

Los valores a reconocer serán estipulados en los contratos colectivos vigentes:

NIVEL EDUCATIVO		MONTO A RECONOCER POR CADA PERÍODO BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO
Guardería, preescolar, primaria y secundaria, por cada hijo.		4.5 SMLMV (anual)
Tecnología, técnico, profesional y especialización en tecnología, por cada hijo.		2.25 SMLMV (por semestre)
Hijos con dificultad de aprendizaje, cualquiera sea la edad.		4.5 SMLMV (anual)

Los auxilios se pagarán por año o semestre lectivo anticipado, y deben ser realizados en centros de educación debidamente aprobados por la compañía competente.

Los principales supuestos actuariales tenidos en cuenta para la valoración son:

VARIABLES			2017	2016
Tasa de descuento			7,20%	7,30%
Incremento salario mínimo			4,00%	4,00%
Tasa retorno sobre activos			N/A	N/A
Tabla de mortalidad			Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación			“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas por el plan educación			219	236

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Separados

Estos beneficios se valoran anualmente. A continuación, se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

	PENSIÓN Y APORTES	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2016	134.057	67.194	7.896	209.147
Costo de los servicios del período corriente	-	529	291	820
Gasto/ingreso por intereses	9.481	4.758	566	14.805
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	(370)	3.299	463	3.392
(Ganancia)/Pérdida actuarial cambio en las suposiciones demográficas	-	2.119	-	2.119
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	2.829	865	127	3.821
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(8.368)	(4.043)	(284)	(12.695)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	137.629	74.721	9.059	221.409

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios definidos:

SUPUESTOS	PENSIÓN	MÉDICO	EDUCACIÓN
Cambio en tasa de descuento			
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(13.208)	(7.936)	(1.148)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	15.783	9.677	1.447
Cambio en incremento en el beneficio			
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	-	-	1.531
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	-	-	(1.228)
Cambio en tendencia médica			
Aumento en tendencia médica en +1%	-	8.466	-
Disminución en tendencia médica en -1%	-	(6.999)	-
Base de la obligación	137.629	74.721	9.059
Duración del plan	11,2	12,3	15

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

El análisis de sensibilidad estima el efecto sobre la obligación por beneficios post empleo como resultado de cambios razonablemente posibles en los supuestos clave utilizados a cada fecha de presentación.

En el año 2017 se registró \$12.830 en el otro resultado integral por planes de be- neficios definidos, neto de impuestos.

El cálculo de los pasivos pensionales tendría los siguientes resultados, en caso de que se hubiera realizado en los términos del Marco Técnico Normativo, con- tenido en el Decreto 2420 de 2015, modificado por el Decreto 2496 de 2015 y sus posteriores ajustes:

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

2017	
VARIABLES	
Tasa real de interés técnico	4,80%
Tasa incremento salarial	5,74%
Tasa incremento pensiones	5,74%
Tasa de inflación	5,74%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	410

Los resultados del cálculo al 31 de diciembre de 2017 de reserva matemática por pensiones de jubilación a cargo de ISA teniendo en cuenta el Marco Técnico Nor- mativo, se presentan a continuación:



GRUPO	NÚMERO DE PERSONAS	VALOR DE RESERVA MATEMÁTICA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017
Incremento pasivo pensional	3	1.680
Personal jubilado con pensión compartida	329	93.621
Personal beneficiario a cargo de la Empresa	6	1.122
Personal jubilado por la Empresa y en expectativa del ISS (Colpensiones)	2	354
Personal beneficiario compartido con el ISS (Colpensiones)	60	18.300
Personal activo con requisitos cumplidos con la Empresa y con el ISS (Colpensiones)	3	4.406
Personal retirado voluntariamente afiliado al ISS (Colpensiones)	2	1.077
Personal con rentas temporales compartidas con el ISS (Colpensiones)	4	606
Pensión de invalidez (sustitución) compartida con el ISS (Colpensiones)	1	246
Total	410	121.412

20.4 Quinquenios

El beneficio se otorga cada cinco años de servicio en la Compañía, consiste en un pago de una suma fija cuando el empleado cumple el quinquenio.

20.5 Prima por antigüedad

El beneficio consiste en el pago anual de un día de salario por cada año de servicio en la Compañía, en el mes en el cual se cumple cada año de servicio. El beneficio se comienza a pagar cuando el participante cumple cinco años al servicio de la Compañía.

Los principales supuestos actuariales utilizados en la valoración son:

	2017	2016
VARIABLES		
Tasa de descuento	6,90%	7,20%
Incremento salario mínimo	4,00%	4,00%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas prima de antigüedad y quinquenios	109	113



Estos beneficios se valoran anualmente, a continuación, se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y QUINQUENIO	
Saldo al 31 de diciembre de 2016	1.742
Costo de los servicios del período corriente	193
Gasto/ingreso por intereses	113
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	131
(Ganancia)/Pérdida actuarial cambio en las suposiciones demográficas	-
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	37
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(331)
Otros cambios	-
Saldo al 31 de diciembre de 2017	1.885

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados



El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios de largo plazo:

SUPUESTOS	ANTIGÜEDAD/QUINQUENIO
Cambio en tasa de descuento	
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(117)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	132
Cambio en el incremento salarial	
Aumento en incremento salarial en +1%	139
Disminución en incremento salarial en -1%	(125)
Base de la obligación	1.885
Duración del plan	7

El análisis de sensibilidad estima el efecto sobre la obligación por beneficios de largo plazo, como resultado de cambios razonablemente posibles en los supuestos clave utilizados a cada fecha de presentación.

20.6 Otros pasivos por beneficios a empleados

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la Compañía reconoce los siguientes pasivos por bonificaciones otorgadas a empleados:

	2017	2016
Bonificaciones largo plazo	1.907	462

21. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

	2017		2016	
	CORRIENTES	NO CORRIENTES	CORRIENTES	NO CORRIENTES
Ingresos diferidos (1)	-	191.812	-	209.605
Ingreso recibido por anticipado venta	3.710	-	3.927	-
Recaudos a favor de terceros	330	-	188	-
Total otros pasivos no financieros	4.040	191.812	4.115	209.605

➔ (1) Los ingresos diferidos corresponden principalmente a ingresos diferidos del Sistema de Transmisión Nacional –STN–, \$186.117 (2016: \$201.276) por activos de convocatorias –UPME– y de derechos de uso de infraestructura por \$5.695 (2016: \$8.328).



22. PATRIMONIO

22.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones

El capital suscrito y pagado de ISA, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, asciende a \$36.916 y está representado en 1.125.498.016 acciones, distribuidas así:

2017			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,41140
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. –EPM–	112.605.547	3.693	10,16590
Subtotal	682.078.108	22.372	61,5773
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	101.141.309	3.316	9,1309
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	69.095.393	2.266	6,2379
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	28.630.240	939	2,5847
Fondo Bursátil Ishares Colcap	16.164.729	530	1,4593
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	10.704.210	351	0,9664
Norges Bank-Cb New York	10.617.842	348	0,9586
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	6.700.140	220	0,6049
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	5.505.236	181	0,4970
Ishares Edge Msci Min Vol Emerging Markets Etf	4.806.895	158	0,4340
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	4.743.195	156	0,4282





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



2017			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Vanguard Total International Stock Index Fund	4.630.465	152	0,4180
Ishares Msci Emerging Markets Etf	2.810.216	92	0,2537
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	2.767.563	91	0,2499
Blackrock Institutional Trust Company N.A.	2.554.509	84	0,2306
Monetary Authority of Singapore	2.387.797	78	0,2156
Caxdac - Vejez	2.185.377	72	0,1973
Emerging Markets Core Equity Portfolio of Dfa Inve	2.136.337	70	0,1929
Vol-Moder Fondo de Pensiones Protección	2.031.959	67	0,1834
Otros accionistas	145.986.374	4.788	13,1795
Subtotal	425.599.786	13.959	38,4228
Total capital suscrito en circulación	1.107.677.894	36.331	100
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
Total capital suscrito y pagado	1.125.498.016	36.916	



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



2016			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,411
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. –EPM–	112.605.547	3.693	10,166
Subtotal	682.078.108	22.372	61,577
INVERSIONISTAS CON CAPITAL PÚBLICO Y PRIVADO			
Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P	18.448.050	605	1,3849
Subtotal	18.448.050	605	1,3849
Subtotal	700.526.158	22.977	63,2428
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	89.737.599	2.943	8,1014
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	69.647.327	2.284	6,2877
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	28.609.043	938	2,5828
Fondo Bursátil Ishares Colcap	12.909.662	423	1,1655
Norges Bank-Cb New York	10.872.969	357	0,9816
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias	10.527.754	345	0,9504
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	5.864.459	192	0,5294
Vanguard Total International Stock Index Fund	3.929.807	129	0,3548
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	3.185.525	104	0,2876
Caxdac - vejez	3.006.347	99	0,2714
Otros accionistas	169.861.244	5.539	15,2446
Subtotal	407.151.736	13.354	36,7571
Total capital suscrito en circulación	1.107.677.894	36.331	100
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
Total capital suscrito y pagado	1.125.498.016	36.916	



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

- ➔ (1) Porcentaje de participación sobre acciones en circulación, las cuales son ordinarias, nominativas y desmaterializadas.
- ➔ (2) Las acciones pertenecían a CORELCA, y fueron readquiridas por ISA en agosto de 1998. A la fecha, se encuentran en suspenso todos los derechos inherentes a las mismas y, en consecuencia, no participan en la distribución de dividendos, ni forman parte del quórum para deliberar y decidir.

El Depósito Centralizado de Valores de Colombia –DECEVAL–, es la entidad que recibe en depósito los valores para su administración y custodia, contribuyendo a facilitar y agilizar las operaciones de los agentes del mercado.

22.2 Acciones autorizadas y valor nominal

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el capital social autorizado incluía 1.371.951.219 acciones ordinarias, por un valor nominal de \$32,800000005352. Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas.

22.3 Derechos y restricciones de los accionistas

Los accionistas que tengan acciones comunes tienen derecho a recibir dividendos, según estos sean declarados cada cierto tiempo y tienen derecho a un voto por acción en las reuniones de asamblea de la Compañía. ISA cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

22.4 Prima en colocación de acciones

Este rubro asciende a \$1.428.128 en 2017 y 2016. (Véase Nota 3.18)



22.5 Dividendos

Los dividendos decretados en los años 2017 y 2016, sobre las utilidades del ejercicio anterior, son como se detallan a continuación:

	2017	2016
Utilidad neta del ejercicio anterior	2.141.460	706.321
Acciones en circulación	1.107.677.894	1.107.677.894
Dividendo ordinario por acción (en \$)	248	228
Dividendo extraordinario por acción (en \$)	144	60
Total dividendos por acción decretados	392	288
Dividendos decretados	434.210	319.011
Forma de pago	Dividendos ordinarios y extraordinarios pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2017	Dividendos ordinarios y extraordinarios pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2016

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados Financieros Separados

El detalle de los dividendos pagados en los últimos años es como sigue:

IMPUTADO AL EJERCICIO	TIPO DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	PESOS POR ACCIÓN
2014	Ordinario	28 abr-15	52
2014	Extraordinario	28-abr-15	15
2014	Ordinario	28-jul-15	52
2014	Extraordinario	28-jul-15	15
2014	Ordinario	27-oct-15	52
2014	Extraordinario	27-oct-15	15
2014	Ordinario	10-dic-15	52
2014	Extraordinario	10-dic-15	15
2015	Ordinario	26-jul-16	114
2015	Extraordinario	26-jul-16	30
2015	Ordinario	15-dic-16	114
2015	Extraordinario	15-dic-16	30
2016	Ordinario	25-jul-17	124
2016	Extraordinario	25-jul-17	72
2016	Ordinario	12-dic-17	124
2016	Extraordinario	12-dic-17	72



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



22.6 Reservas

		2017	2016
Legal	(1)	18.458	18.458
Legal por disposiciones fiscales	(2)	898.802	811.959
Readquisición de acciones propias	(3)	-	38.100
Fortalecimiento patrimonial	(4)	2.631.265	972.758
Rehabilitación y reparación de activos del STN	(5)	37.434	37.434
Total		3.585.959	1.878.709

- ➔ (1) De acuerdo con la Ley, la Compañía está obligada a apropiar el 10% de sus utilidades netas anuales como reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero puede utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva, en cuanto excedan el 50% del capital suscrito.

➔ (2) En la Asamblea General de Accionistas del 31 de marzo de 2017, se aprobó incrementar su reserva fiscal en \$86.843, en cumplimiento del Artículo 130 del Estatuto Tributario, esto con el propósito de obtener deducciones tributarias por exceso de depreciaciones contables. Según disposiciones legales, se podrá liberar dicha reserva en la medida en que las depreciaciones contables excedan las solicitadas anualmente para efectos tributarios, o en que se vendan los activos que generaron el mayor valor deducido.
- ➔ (3) La Asamblea General de Accionistas cambió la destinación de la reserva para readquisición de acciones de ISA de propiedad de Empresas Públicas de Medellín E.S.P., por \$38.100 a reserva para fortalecimiento patrimonial.

➔ (4) En cumplimiento del Artículo 47 de los Estatutos, la Asamblea General de Accionistas ha constituido esta reserva de carácter ocasional, con el fin que la Compañía conserve su solidez financiera, mantenga el nivel de indicadores financieros que son requeridos por las agencias calificadoras de riesgo crediticio para otorgar el grado de inversión y cumpla los compromisos contractuales adquiridos con las entidades financieras.

➔ (5) La Asamblea General de Accionistas aprobó el 30 de marzo de 2000 una apropiación de \$24.933 para la rehabilitación y reposición de los activos del Sistema de Transmisión Nacional, y el 18 de marzo de 2002 aprobó una adición a esta reserva por \$12.501 para un total de \$37.434.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



23. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS Y OTROS INGRESOS

			2017	2016
Uso del STN convocatoria UPMEs	(1)		64.590	20.887
Conexión al STN	(1)		2.176	2.166
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones			1.020	979
Derechos de uso			2.763	2.921
Administración, operación y mantenimiento			99	96
Cuenta en participación	(2)		805.898	837.439
Subtotal Servicios Transporte de Energía Eléctrica y asociados			876.546	864.488
Servicios de construcción de proyectos de infraestructura	(3)		6.472	10.847
Subtotal servicios de construcción proyectos de infraestructura			6.472	10.847
Total negocio Transporte de Energía Eléctrica			883.018	875.335
Transferencia tecnológica			6.221	5.906
Total ingresos otros servicios			6.221	5.906
Total ingresos actividades ordinarias			889.239	881.241

➔ (1) Corresponden a la remuneración por servicios prestados por la Compañía por concepto de Transmisión de Energía Eléctrica (Uso del STN) y conexión al Sistema de Transmisión Nacional –STN–. Por el año 2017 se presentó un incremento en los ingresos por Servicios de Uso del STN, debido a que ISA está recibiendo ingresos de la UPME 06-2013 y de la UPME 07-2013, las cuales no han sido transferidas a ISA INTERCOLOMBIA por ampliaciones del plazo en la fecha de puesta en servicio otorgadas por el Ministerio de Minas y Energía.

- ➔ (2) Desde el año 2014, ISA INTERCOLOMBIA, filial de ISA, se encarga de la representación de los activos de energía y por tanto percibe la mayor parte de los ingresos por red existente, UPMEs y Conexión al STN. En forma periódica y con la liquidación del contrato de cuentas en participación, ISA, socio inactivo, recibe el porcentaje de la utilidad como ingreso de cuentas en participación. La disminución en el ingreso frente al año 2016, corresponde a la etapa en la que se ubica la estructura de remuneración de los ingresos de las UPMEs, cuyo perfil de ingresos es alto al inicio de la operación y a partir del 2017 pasa a ser decreciente.
- ➔ (3) Los ingresos por servicios de construcción de proyectos de propiedad de terceros se detallan a continuación:

	2017	2016
DENOMINACIÓN DEL PROYECTO		
Cauca – Nariño	1.796	-
Mantaro -Montalvo	1.701	6.804
Subestación Carapongo	1.464	1.208
Gerenciamiento de proyectos	851	-
Planicie - Industriales	574	1.154
Friaspata - Mollepata	-	1.470
Otros	86	211
Total ingresos por servicios de proyectos de construcción	6.472	10.847

En el año 2017 el proyecto Cauca – Nariño entró en etapa de finalización y el proyecto Mantaro – Montalvo se terminó en agosto de 2017. Los proyectos Planicie-Industriales, Mantaro – Montalvo, Friaspata - Mollepata, Subestación Carapongo, están relacionados con la prestación del servicio de asistencia técnica e ingenierías. La metodología utilizada para el reconocimiento de ingresos de construcción en cada uno de los proyectos es la indicada en la [Nota 3.14.1](#). Para el servicio de asistencia técnica, los ingresos se reconocen por el servicio prestado.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



24. COSTOS Y GASTOS DE LA OPERACIÓN

24.1 Costos de operación

Los costos de operación por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

			2017	2016
Gastos de personal	(1)		19.734	17.312
Materiales y mantenimiento			31	337
Honorarios	(2)		1.475	1.055
Seguros			6.530	5.985
Servicios	(3)		1.630	2.461
Mantenimiento de intangibles			1.678	1.805
Ambiental - social ISA Región			1.622	1.264
Comunicaciones			361	225
Publicidad, impresos y publicaciones			3	-
Estudios	(4)		2.786	2.146
Diversos			837	904
Contribuciones e impuestos	(5)		18.054	16.102
Total costos de operación antes de depreciación y amortización			54.741	49.596
Depreciaciones	(6)		159.238	171.755
Amortizaciones			777	758
Total depreciaciones y amortizaciones			160.015	172.513
Total costos de operación			214.756	222.109

- (1) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios a corto plazo, a largo plazo y post empleo. (Véase Nota 20).
- (2) Este rubro incluye los honorarios por asesorías técnicas, jurídicas, financieras, diseños y estudios, así como también el costo de los servicios cobrados por ISA INTERCOLOMBIA como parte del convenio de prestación de servicios a ISA. Para el año 2017 se presentó un incremento en el costo de los servicios prestados por dicha filial.
- (3) Estos costos integran servicios por transportes, servicios públicos, tercerización de procesos, instalaciones e interventorías. La disminución frente al 2016 se genera por menores costos en servicios de interventoría y tercerización de procesos.
- (4) Incremento por estudios ambientales de la etapa 1 del proyecto Copey – Cuestecitas.
- (5) En el año 2017 se presenta incremento de los costos por gravamen a los movimientos financieros, contribución UPME e impuesto de industria y comercio.
- (6) La revisión de las vidas remanentes de los activos significó un incremento en las vidas útiles, lo cual tiene por efecto una disminución en el costo por depreciación.



24.2 Gastos de administración

Los gastos de administración por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

			2017	2016
Gastos de personal	(1)		36.641	31.271
Materiales y mantenimiento			106	59
Honorarios	(2)		7.168	6.031
Arrendamientos			16	-
Seguros			412	343
Servicios	(3)		4.941	3.926
Mantenimiento de intangibles			2.211	2.513
Ambiental - Social ISA Región			2.421	1.821
Comunicaciones			786	716
Publicidad, impresos y publicaciones	(4)		4.877	2.031
Estudios			3.500	3.818
Diversos	(5)		2.672	1.405
Contribuciones e impuestos	(6)		16.751	34.605
Total gastos de administración antes de depreciaciones, amortizaciones y provisiones			82.502	88.539
Depreciaciones			4.858	4.354
Amortizaciones			669	549
Provisiones	(7)		635	11.945
Total depreciaciones, amortizaciones y provisiones			6.162	16.848
Total gastos de administración			88.664	105.387

- (1) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios a corto plazo, a largo plazo y post empleo. (Véase Nota 20).
- (2) Incremento en honorarios por asesorías jurídicas, administrativas y auditorías.
- (3) Incremento por instalación y puesta en servicio de infraestructura informática para seguridad de la información.
- (4) Incremento por posicionamiento de la marca ISA.
- (5) Comprende: papelerías, viáticos, suscripciones, afiliaciones, libros, fotocopias, elementos de aseo, relaciones públicas, gastos legales, gastos deportivos y de recreación y gastos por procesos judiciales.
- (6) Este rubro comprende contribuciones a entes de control, gravamen a los movimientos financieros, impuesto predial, impuesto de vehículos, sobretasa de bomberos, impuesto de industria y comercio y de avisos y tableros, impuestos de alumbrado público, sobretasa ambiental y estampillas. La disminución más significativa corresponde al impuesto a la riqueza.
- (7) Incluye provisiones por deudores, inversiones y litigios; la disminución corresponde a que en el 2016 se reconoció provisión por deterioro de la inversión en Electricaribe.



25. OTROS INGRESOS Y GASTOS Y MÉTODO DE PARTICIPACIÓN

Los otros ingresos y gastos y método de participación por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

	2017	2016
Ingresos por venta de propiedad planta y equipo	139	323
Arrendamiento	3	3
Indemnizaciones	127	106
Recuperaciones (1)	2.845	4.183
Otros	955	-
Total otros ingresos	4.069	4.615
Otros gastos	-	758
Pérdidas por venta / baja de activos (2)	139	631
Total otros gastos	139	1.389
Otros neto ingreso/(gasto)	3.930	3.226
Ingresos por método de participación (3)	1.149.278	1.907.677
Gasto por método de participación (4)	21.004	894
Método de participación neto ingreso/(gasto)	1.128.274	1.906.783

- (1) Recuperaciones relacionadas con cierre de procesos civiles por \$1.685, recuperación por el impacto en el estimado del cálculo actuarial por \$557 y recuperaciones de costos y gastos por \$603.
- (2) Disminución por menores bajas de activos en el año 2017: \$598 (2016: 2.097). (Véase Nota 11).
- (3) La variación es la suma de dos eventos extraordinarios en Brasil:
 - En septiembre de 2016, ISA CTEEP ajustó el valor de la RBSE a BRL3.896 millones (cifras de 2012) generando \$1,3 billones de utilidad para ISA. De igual manera, en junio de 2017 se ajustó nuevamente la RBSE a BRL4.094 millones (cifras de 2012), de los cuales ISA reconoció utilidades por \$85.493 millones.
 - Estos resultados también incluyen el aprovechamiento del Programa Especial de Regularización Tributaria –PERT– por ISA Capital do Brasil e ISA CTEEP, generando utilidades para ISA por \$248.675 en el año 2017.
- (4) Gasto por aplicación del método de participación en las siguientes inversiones: ISA INTERCHILE \$10.772 (2016: \$0), Andean Tower Partners –ATP– \$9.926 (2016: \$0), Interconexión Eléctrica Colombia Panamá –ICP– \$305 (2016: \$879), ISA INTERVIAL \$1 (2016: \$0), Proyecto de Infraestructura Perú S. A. C. –PDI– \$0 (2016: \$14) e Interconexión Eléctrica Colombia Panamá –ICP– \$0 (2016: \$1).



26. RESULTADO FINANCIERO

El detalle del ingreso y gasto financiero al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

	2017	2016
Ingresos financieros		
Intereses		
Valoración de inversiones (1)	13.545	21.318
Rendimientos sobre otros activos	10.090	13.724
Sobre activos financieros (2)	8.084	9.961
Rendimientos reajuste monetario	5.243	4.496
Dividendos	2.293	2.337
Descuentos comerciales, condicionados y acuerdos	1.097	461
Total intereses	40.352	52.297
Diferencia en cambio		
Préstamos	70.909	106.098
Efectivo	14.951	71.542
Obligaciones financieras	30.361	37.161
Vinculados económicos (2)	-	21.826
Cuentas por pagar	11.760	12.492
Deudores	1.857	7.861
Total diferencia en cambio (3)	129.838	256.980
Total ingresos financieros	170.190	309.277

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



		2017	2016
Gastos financieros			
Intereses y comisiones			
Sobre bonos	(4)	157.580	176.228
Sobre obligaciones financieras crédito público	(4)	44.214	50.904
Pérdida en valoración y venta de inversiones	(1)	10.243	21.867
Préstamos con vinculados económicos		12.754	15.114
Cálculo actuarial		14.918	14.319
Comisiones y otros gastos bancarios		1.375	1.041
Administración emisión de títulos		1.149	957
Diversos		616	647
Otros intereses		237	333
Total intereses y comisiones		243.086	281.410
Diferencia en cambio			
Préstamos		72.350	120.468
Efectivo		11.385	67.219
Obligaciones financieras		32.411	32.428
Vinculados económicos	(5)	-	18.669
Cuentas por pagar		6.487	13.095
Deudores		5.989	5.887
Total diferencia en cambio	(3)	128.622	257.766
Total gastos financieros		371.708	539.176

- ➔ (1) Durante el año 2017 se mantuvo un menor nivel de inversiones, así como menores tasas de cambio en el 2017.
- ➔ (2) Durante el año 2017 se recibe abono a capital de las cuentas por cobrar a vinculados económicos, lo que se ve reflejado directamente en menores rendimientos y menor efecto cambiario.
- ➔ (3) Disminución de ingresos y gastos por diferencia en cambio por efecto de variaciones de tasas de cierre.
- ➔ (4) Reducción de los gastos por efecto de la disminución del IPC con respecto al año 2016.
- ➔ (5) Diferencia en cambio generada en el año 2016, por abono extra a capital de ISA Inversiones Maule.



27. UTILIDAD NETA POR ACCIÓN

La utilidad neta por acción ha sido calculada sobre la base del promedio ponderado anual de las acciones en circulación a la fecha del estado de situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el número de acciones en circulación fue de 1.107.677.894. A continuación, se presenta la determinación de la utilidad por acción:

	2017	2016
Utilidad neta del ejercicio	1.442.708	2.141.460
Promedio de acciones en circulación en el período	1.107.677.894	1.107.677.894
Utilidad neta por acción (expresada en \$)	1.302,46	1.933,29

28. GARANTÍAS Y COMPROMISOS VIGENTES

GARANTÍAS						
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO		OBJETO	MONEDA ORIGEN EN MM	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Bancaria	UNIDAD DE PLANEACIÓN MINERO ENERGÉTICA –UPME–	Respaldar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en el contrato de adjudicación de las siguientes convocatorias públicas	UPME 03-2014	COP 153.996	COP 153.996	25-02-18
			ITUANGO			
			UPME 09-2016	COP 71.132	COP 71.132	02-03-21
			CUESTECITAS			
			UPME 01-2017	COP 1.910	COP 1.910	02-04-19
			EL BOSQUE			
			UPME 06-2013 CARACOLÍ	COP 9.212	COP 9.212	04-06-19
			UPME 05-2014 CECO-COSTA CARIBE			
			UPME 07-2013 MONTERÍA	COP 29.389	COP 29.389	25-09-19
			UPME 03-2016 SAN ANTONIO	COP 13.753	COP 13.753	01-10-18

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



GARANTÍAS						
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN EN MM	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN	
Bancaria	PROYECTO SITU	Carta de Crédito Stand by para respaldar el pago del proveedor STERLITE para la importación de cables de transmisión.	USD 5	COP 15.757	27-03-18	
Bancaria	PROYECTO CECO	Carta de Crédito Stand by para respaldar el pago del proveedor STERLITE para la importación de cables de transmisión.	USD 4	COP 11.392	27-03-18	
Bancaria	MUNICIPIO DE LOS PALMITOS	Garantizar el cumplimiento de pago, del impuesto de alumbrado público liquidado	COP 1.390	COP 1.390	04-11-18	
	MUNICIPIO DE SAN ROQUE		COP 58	COP 58		
	MUNICIPIO DE ALBANIA		COP 2.855	COP 2.855		
	MUNICIPIO DE LOS PALMITOS		COP 217	COP 217		
Bancaria	MINIISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	Respalda el cumplimiento de las siguientes obligaciones contraídas en la adjudicación de los siguientes proyectos del Plan de Expansión de Chile-PLEX	(PLEX 1) Garantizar el plazo de ejecución del Hito Relevante N° 5: Nueva Línea Cardones - Maitencillo 2x500 kV”, y las condiciones establecidas en el Decreto de Adjudicación dictado por el Ministerio de Energía.	USD 2	COP 4.734	30-01-18
			(PLEX 7) Para garantizar la seriedad de la Propuesta en el Proceso de Licitación para la adjudicación de los derechos de explotación y ejecución de: b) La Obra Nueva, “Nuevo Banco de autotransformadores 1x750 MVA 500/220 kV en S/E Nueva Cardones, S/E Nueva Maitencillo y S/E Nueva Pan de Azúcar.	USD 2	COP 5.410	20-02-18

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



GARANTÍAS					
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN EN MM	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Bancaria	MINIISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	(PLEX 7) Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de constitución de Sociedad Anónima Abierta: Obra Nueva, “Nuevo Banco de autotransformadores 1x750 MVA 500/220 kV en S/E Nueva Cardones, S/E Nueva Maitencillo y S/E Nueva Pan de Azúcar.	USD 2	COP 5.968	20-02-18
		(PLEX 1) Garantizar la operación del proyecto conforme a las condiciones técnicas: Nueva Línea Cardones - Maitencillo 2x200 kV .	USD 2	COP 7.101	01-03-19
		(PLEX 1) Garantizar la operación del proyecto conforme a las condiciones técnicas: Nueva Línea Pan de Azúcar - Polpaico 2x200 kV.	USD 4	COP 11.647	26-03-19
		(PLEX 4) Garantizar el plazo de ejecución del Hito Relevante N° 5: Banco Autotransformadores S/E Nueva Cardones 500/220 kV, 750 MVA.	USD 1	COP 1.508	02-04-18
		(PLEX 4) Garantizar el plazo de ejecución del Hito Relevante N° 5, Banco Autotransformadores S/E Nueva Maitencillo 500/220 kV, 750 MVA.	USD 1	COP 1.508	02-04-18

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



GARANTÍAS					
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN EN MM	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Bancaria	MINIISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	(PLEX 4) Garantizar el plazo de ejecución del Hito Relevante N° 5, Banco Autotransformadores S/E Pan de Azúcar 500/220 kV, 750 MVA.	USD 1	COP 1.508	02-04-18
		(PLEX 1) Garantizar la operación del proyecto conforme a las condiciones técnicas: Nueva Línea Pan de Azúcar - Polpaico 2x200 kV.	USD 8	COP 25.066	15-04-19
		(PLEX 4) Para garantizar la operación del proyecto conforme a las condiciones técnicas: Banco Autotransformadores S/E Nueva Cardones, 500/220 kV, 750 MVA.	USD 1	COP 2.262	30-04-19
		(PLEX 4) Para garantizar la operación del proyecto conforme a las condiciones técnicas: Banco Autotransformadores S/E Nueva Maitencillo, 500/220 kV, 750 MVA.	USD 1	COP 2.262	30-04-19
		(PLEX 4) Para garantizar la operación del proyecto conforme a las condiciones técnicas: Banco Autotransformadores S/E Pan de Azúcar, 500/220 kV, 750 MVA.	USD 1	COP 2.262	30-04-19



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



GARANTÍAS					
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN EN MM	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Bancaria	MINIISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	(PLEX 1) Garantizar el plazo de ejecución del Hito Relevante N° 5: Nueva Línea Maitencillo - Pan de Azúcar 2x500 kV.	USD 3	COP 7.765	31-05-18
		(PLEX 1) Explotación y ejecución de la obra nueva: Nueva Línea Cardones-Maintencillo 2x500 kV.	USD 6	COP 18.935	02-06-18
		(PLEX 1) Amparar la ejecución efectiva del Proyecto y el pago de multas: Nueva Línea Maintencillo – Pan de Azúcar 2x500 kV.	USD 10	COP 31.060	26-06-18
		(PLEX 1)Ejecución efectiva del Proyecto y el pago de multas: Nueva Línea Pan de Azúcar- Polpaico 2x500 kV.	USD 22	COP 66.842	16-07-18
		(PLEX 4) Garantizar la ejecución efectiva del proyecto y el pago de multas: Banco Autotransformadores S/E Nueva Cardones, 500/220 kV, 750 MVA.	USD 2	COP 6.032	01-08-18



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



GARANTÍAS OTORGADAS A FILIALES					
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN EN MM	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
PRENDA DE ACCIONES	ISA BOLIVIA	Otorgamiento de la prenda del 100% de las acciones de ISA en la filial, como garantía de cumplimiento de pago de los créditos a favor de las entidades prestamistas.	USD 4	COP 11.361	15-02-19
PRENDA DE ACCIONES	ISA INTERCHILE	Otorgamiento de la prenda del 100% de las acciones de ISA en la filial, como garantía de cumplimiento de pago de los créditos a favor de las entidades prestamistas.	USD 2.431	COP 11.800	31-03-20
FIANZA SOLIDARIA	Empresa Propietaria de la Red –EPR–	Garantizar solidariamente el contrato de empréstito celebrado entre la EPR y el BCIE hasta por USD 44,500,000, relacionado con la financiación del Proyecto SIEPAC. Se requiere mantener la garantía hasta el pago total del principal.	USD 29	COP 86.574	29-06-27
PRENDA DE ACCIONES	ISA INTERCHILE	Otorgamiento de la prenda del 100% de las acciones de ISA en la filial, como garantía de cumplimiento de pago de los créditos a favor de las entidades prestamistas.	USD 458	COP 1.366.642	31-03-31
PRENDA DE ACCIONES	ISA REP	Entrega de la prenda del 100% de las acciones de ISA en la empresa Red de Energía de Perú –ISA REP–, para garantizar el cumplimiento de pago de la deuda de esta subsidiaria.	CLP 2.431	COP 127.091	08-11-31



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



29. EVENTOS SUBSECUENTES

El 22 de enero de 2018, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, emitió 8 resoluciones con números de 497 al 504, en las que ordenó devolver a ISA el pago en exceso y/o no debido del impuesto al patrimonio del año 2011, por la parte correspondiente al patrimonio de la actividad de Transporte de Energía Eléctrica.

El valor a devolver asciende a \$60.901, más los intereses de mora que se generen hasta el momento de la cancelación por parte de la DIAN.

La devolución del impuesto se da por la aplicación del contrato de estabilidad jurídica suscrito con la Nación para la actividad del Transporte de Energía Eléctrica, con el cual se estabilizaron, entre otras, las normas del impuesto al patrimonio vigentes para el año 2008.

Adicional, el 3 de febrero de 2018, se publicó en el diario oficial la Resolución CREG 015 de 2018, por la cual se establece la metodología, fórmulas tarifarias y otras disposiciones para la remuneración de la actividad de distribución de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional –STN–. La Compañía se encuentra analizando los impactos que podría tener esta resolución.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



TABLA DE REFERENCIA PARA SIGLAS

SIGLAS	
AOM:	Administración, Operación y Mantenimiento
BOB:	Peso boliviano
BRL:	Real brasileño
CDT:	Certificado de Depósito a Término
CGN:	Contaduría General de la Nación
CLP:	Peso chileno
COP:	Pesos colombianos
CREE	Contribución Empresarial para la Equidad
CREG:	Comisión de Regulación de Energía y Gas
CSM:	Centro de Supervisión y Maniobras
CT:	Transformador de Corriente
DECEVAL:	Depósito Central de Valores
DIAN:	Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales
DTF:	Depósito a Término Fijo
E.S.P:	Empresa de Servicios Públicos
EPR:	Empresa Propietaria de la Red
EUR:	Euro
FAER:	Fondo de Apoyo Financiero para Energización de Zonas Rurales Interconectadas
FAZNI:	Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas no Interconectadas
FOES:	Fondo de Energía Social
IASB:	International Accounting Standards Board

IPC:	índice de Precios al Consumidor
IPP:	Índice de Precios al Productor
ISS:	Instituto de Seguros Sociales
NCIF:	Normas de Contabilidad e Información Financiera
NIC:	Normas Internacionales de Contabilidad
PEN:	Nuevos soles
PERT:	Programa Especial de Regularización Tributaria
PLP:	Portadora por Línea de Potencia
PRONE:	Programa de Normalización de Redes Eléctricas
PT:	Transformador de Potencia
RTU:	Unidad Terminal Remota
S.A.C.:	Sociedad Anónima Cerrada
SCI:	Sistema Contra Incendio
SIEPAC:	Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central
SMLMV:	Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes
SSPD:	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios
STN:	Sistema de Transmisión Nacional
SVC:	Static Varistor Compensator
UGEs:	Unidades Generadoras de Efectivo
UPME:	Unidad de Planeación Minero Energética
USD:	Dólar de Estados Unidos de Norteamérica
VQ:	Voltage Quality
\$:	Peso colombiano



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | **Estados Financieros Separados**



INFORME ESPECIAL DE OPERACIONES CON FILIALES Y SUBSIDIARIAS

(Valores expresados en millones, tanto en pesos como en la moneda extranjera)

De conformidad con lo prescrito en el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, se presenta a la Asamblea General de Accionistas el informe especial sobre relaciones económicas entre ISA y sus empresas filiales y subsidiarias durante el 2017, las cuales son direccionadas y coordinadas por la matriz del grupo, Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. –ISA–.

Las operaciones comerciales efectuadas entre las filiales y subsidiarias de ISA durante el 2017, cumplen con lo estipulado sobre precios de transferencia conforme a la Ley 1607 de 2012, Ley 1819 de 2016 y el Decreto 1625 de 2016.

Las principales transacciones entre ISA y las subsidiarias corresponden a:

- ➔ Entrega de dividendos.
- ➔ Capitalizaciones.
- ➔ Gerenciamiento de proyectos.
- ➔ Prestación de servicios de operación y mantenimiento.
- ➔ Arrendamiento de instalaciones y sedes para la operación.
- ➔ Prestación de servicios de instalación y montaje de sistemas de información.
- ➔ Préstamos de dinero.

Es importante resaltar que entre ISA y sus empresas para el mismo período en mención, no se han presentado las siguientes situaciones:

- ➔ Servicios gratuitos compensados.
- ➔ Préstamos sin interés o contraprestación alguna a cargo del mutuario.

- ➔ Préstamos que impliquen para el mutuario una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo.
- ➔ Préstamos con tasas de interés diferentes a las que ordinariamente se pagan o cobran a terceros.
- ➔ Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros.

ISA propende porque las transacciones comerciales que realice con sus filiales o subsidiarias, generen beneficios y la consecución de los objetivos estratégicos, respetando los derechos de todos los accionistas y acreedores de las empresas del grupo empresarial.

Las transacciones comerciales se llevan a cabo en condiciones y a precios de mercado, es decir, en los términos y condiciones en que se realizarían con terceros no relacionados, honrando los principios de transparencia que dispone el Código de Buen Gobierno Corporativo y de conformidad con los Estatutos Sociales y las normas contables, tributarias y comerciales aplicables.

En cuanto a la participación patrimonial en las filiales y subsidiarias, ISA actualiza sus inversiones en subsidiarias mediante la aplicación del método de participación, previa homologación de normas y prácticas contables y conversión de estados financieros a pesos colombianos, utilizando el dólar de los Estados Unidos de Norteamérica como moneda patrón para las inversiones en moneda extranjera.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

La información financiera de ISA y de sus empresas se consolida por el método de integración global, para lo cual todos los saldos y transacciones significativas entre ISA y las subsidiarias se eliminan y los intereses minoritarios correspondientes al patrimonio y los resultados del período se reconocen y presentan en los estados financieros consolidados.

Los saldos con las filiales y subsidiarias, son reveladas en los estados financieros de ISA conforme a la normatividad vigente. (Véase [Nota 9.1](#)). Saldos y transacciones con Partes Relacionadas.

Se resaltan las siguientes decisiones que se tomaron durante el 2017, relacionadas con capitalizaciones y distribución de dividendos:

ISA TRANSELCA

La Asamblea General de Accionistas de ISA TRANSELCA, en reunión ordinaria celebrada el 15 de marzo de 2017, aprobó el proyecto de distribución de utilidades generadas en el período 2016 por \$78.853. A ISA correspondió el monto de \$78.851.

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA PERÚ S.A.

En Junta Obligatoria Anual de Accionistas de ISA Perú, celebrada el 21 de marzo de 2017, se decretaron dividendos por un valor de USD6 con cargo a las utilidades acumuladas a diciembre de 2016. A ISA le correspondió un monto de USD3.

RED DE ENERGÍA DEL PERÚ S.A. – ISA REP–

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas realizada el 21 de marzo de 2017 se



decretaron dividendos por un monto de USD40 con cargo a las utilidades acumuladas a diciembre de 2016. A ISA correspondió el valor de USD12.

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

En la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 14 de marzo de 2017, se decretaron dividendos por un monto de Bs38, con cargo a las utilidades acumuladas a diciembre de 2016. A ISA correspondió el monto de Bs19.

ISA INTERCOLOMBIA

El 28 de marzo de 2017, en reunión ordinaria de Asamblea General de Accionistas, se aprobó la distribución de utilidades generadas durante el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2016 por \$21.266. A ISA correspondió el monto de \$21.265.

ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.

Durante el año 2017 se realizó la venta de 221,800 acciones preferenciales de ISA CTEEP, a un precio promedio de venta de BRL68.10/acción, para un valor total de BRL15.1.

ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES DO BRASIL S.A.

En junio de 2017 ISA hizo efectiva la adquisición de las acciones vinculadas al bloque de control de la compañía Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. –TAESA–, a través de ISA Investimentos e Participações do Brasil S.A.

Estas acciones representan el 41,6% del bloque de control, el 26,0% de las acciones ordinarias y el 14,9% del capital social total de TAESA, por un monto definitivo



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados Financieros Separados

de USD309, luego de realizar los ajustes al precio establecidos en el contrato de compra y venta, firmado el 27 de diciembre de 2016. La compra fue realizada con aportes de capital de ISA a ISA Investimentos e Participações do Brasil S.A., por valor de USD203 y una emisión de bonos (*Debentures*) en el mercado de capitales brasileiro por valor de USD106.

Con el cierre de la transacción, ISA asumió la posición que fue ocupada por los vendedores en el bloque de control de TAESA, manteniendo sus mismos derechos y obligaciones, y se adhirió al Acuerdo de Accionistas junto a la Companhia Energética de Minas Gerais S.A. –CEMIG–.

PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C. –PDI–

El 31 de marzo de 2017 se celebró la Junta Obligatoria Anual de Accionistas de PDI en la cual se aprobó la distribución de dividendos, provenientes del saldo de utilidades del 2014 por un monto de USD1, correspondiendo a ISA el 99,97% de dicho valor.

ISA INVERSIONES CHILE LIMITADA

El 27 de diciembre de 2017 se celebró la Asamblea Extraordinaria de socios de ISA Inversiones Chile Limitada en la cual se aprobó el reparto de utilidades

con cargo a los resultados acumulados a noviembre de 2017. Se realizará la distribución por un total de CLP563 correspondiendo a Interconexión Eléctrica S.A. el 99,99%.

ISA INVERSIONES MAULE LTDA.

En abril de 2017, ISA Inversiones Maule realizó abono a capital sobre el crédito que tiene con ISA. El abono fue por valor de USD2,39 quedando con un saldo de USD65,5.

XM, COMPAÑÍA DE EXPERTOS EN MERCADOS S.A. E.S.P.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de XM, celebrada el 29 de marzo de 2017, se decretó la distribución de utilidades del 2016 por un monto de \$7.075. A ISA le correspondieron \$7.056.

En el 2017 ISA no dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de alguna de sus filiales o subsidiarias y ninguna de éstas dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de ISA. Las decisiones han sido tomadas en el mejor interés de cada una de las sociedades que conforman el grupo empresarial y sus accionistas.





Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

INFORME JUNTA DIRECTIVA

ARTÍCULO 446 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

31 DE DICIEMBRE DE 2017

(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto la moneda extranjera, la cual se expresa en miles)

Señores Accionistas:

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias nos permitimos someter a su consideración el informe correspondiente al año 2017, el cual comprende, además de los estados financieros con corte al 31 de diciembre del año en mención comparados con los del año 2016, los reportes a los que se refiere el artículo 446 del Código de Comercio y 29 de la Ley 222 de 1995.

I. INFORMES

1. SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

Ver el análisis sobre la situación económica y financiera de ISA en el Informe de Gestión presentado por el Presidente.

Algunos datos a destacar son:

2. REMUNERACIÓN A LA ALTA GERENCIA

La Alta Gerencia de ISA está conformada por el Presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente al Presidente.



Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

2017	
Remuneración	8.290
Beneficios a corto plazo	3.714
TOTAL	12.004

Los pagos por conceptos de honorarios, viáticos y gastos de representación, son asumidos directamente por la Compañía en cabeza de los terceros que suministran los bienes o servicios.

3. REMUNERACIÓN A FAVOR DE ASESORES O GESTORES

Durante el año 2017 se presentaron las siguientes erogaciones a asesores o consultores a título de honorarios:

2017	
Revisoría fiscal	642
Auditoría externa	435
Asesoría jurídica, financieras y administrativas	3.510
Asesorías técnicas	3.406
Total	7.993



4. TRANSFERENCIAS DE DINERO Y DEMÁS BIENES

En el año 2017 no se efectuaron transferencias de dinero o demás bienes a título gratuito o a cualquier otro que pueda asimilarse a éste, efectuadas en favor de personas naturales o jurídicas.

5. GASTOS DE PUBLICIDAD Y PROPAGANDA

Los gastos de publicidad y propaganda por el año terminado al 31 de diciembre de 2017 se detallan a continuación:

2017	
Publicidad y propaganda dirigida	55
Publicidad y propaganda institucional	4.822
TOTAL GASTOS DE PUBLICIDAD, IMPRESOS Y PUBLICACIONES	4.877

6. POSICIÓN MONETARIA NETA

Al 31 de diciembre de 2017 ISA tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera expresados en miles de dólares americanos equivalentes:

	USD MILES	COP MILLONES
Activos		
Activo corriente		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.737	5.184
Activos financieros	2.876	8.582
Total activo corriente	4.613	13.766
Activo no corriente		
Activos financieros	65.566	195.649
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	3.042.293	9.078.203
Inversiones en instrumentos financieros	4.197	12.525
Total activo no corriente	3.112.057	9.286.377
Total activos	3.116.670	9.300.143
Pasivos		
Pasivo corriente		
Cuentas por pagar	16.672	49.749
Total pasivo corriente	16.672	49.749
Pasivo no corriente		
Cuentas por pagar	22	64
Total pasivo no corriente	22	64
Total pasivos	16.694	49.813
Posición monetaria neta activa	3.099.976	9.250.330



7. INVERSIONES

Al 31 de diciembre de 2017 ISA tenía inversiones en las siguientes compañías, nacionales y extranjeras:

ACTIVIDAD PRINCIPAL		LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DIRECTA (%)	SALDO 2017
Inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos				
ISA TRANSELCA	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	99,997	863.124
INTERNEXA S.A.	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	Colombia	99,420	162.026
ISA INTERCOLOMBIA	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	99,997	79.036
Compañía de Expertos en Mercados S. A. E.S.P. –XM–	Gestión de Sistemas de Tiempo Real	Colombia	99,730	23.772
ISA INTERVIAL	Concesiones Viales	Colombia	100,000	1.271
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S. –SIER–	Gestión de Sistemas de Tiempo Real	Colombia	15,000	1.748
Consortio Transmantaro S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Perú	60,000	966.243
Red de Energía del Perú S. A. – ISA REP–	Transporte de Energía Eléctrica	Perú	30,000	174.376
ISA Perú S. A.	Transporte de Energía Eléctrica	Perú	45,146	52.145
Proyecto de Infraestructura Perú S. A. C. –PDI–	Infraestructura	Perú	99,967	19.318
ISA Bolivia S. A.	Transporte de Energía Eléctrica	Bolivia	51,000	55.316
ISA Capital do Brasil S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	99,990	2.986.488
ISA Investimentos e Participações LTDA.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	99,899	637.483
ISA Inversiones Chile Ltda.	Concesiones Viales	Chile	99,999	1.869.980
ISA Inversiones Maule Ltda.	Concesiones Viales	Chile	99,999	1.045.778

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



ACTIVIDAD PRINCIPAL				
		LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DIRECTA (%)	SALDO 2017
Inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos				
ISA INTERCHILE	Transporte de Energía Eléctrica	Chile	82,350	787.079
CAUTIVA	Reaseguros	Bermudas	100,000	7.822
Betania	Patrimonio autónomo	Colombia	100,000	6.987
Total inversiones en subsidiarias				9.739.992
Inversiones en entidades controladas de forma conjunta				
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá S. A. –ICP–	Transporte de Energía Eléctrica	Panamá	50,000	7.845
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá S.A.S. E.S.P.	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	1,172	3
Total inversiones en entidades controladas de forma conjunta				7.848
Inversiones en asociadas				
ATP Tower Holdings LLC	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	EEUU	26,500	468.330
Total Inversiones en asociadas				468.330
Instrumentos financieros				
Electricaribe S.A. E.S.P.	Distribución y comercialización de energía	Colombia	0,481	-
Empresa Propietaria de la Red –EPR–	Transporte de Energía	Costa Rica	11,110	12.525
Financiera de Desarrollo Nacional S.A.	Organismo Financiero y Crediticio al Sector Energético Colombiano	Colombia	0,000	3
Total Instrumentos financieros				12.528
Total inversiones en sociedades				10.228.698



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



II. DECLARACIONES

En concordancia con la Ley 1314 de 2009, el Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, se confirma que la información y afirmaciones relacionadas con los estados financieros han sido debidamente verificadas y obtenidas de los registros contables de la Compañía y que cuentan con todos los controles internos que permiten una revelación oportuna y clara, sin que se presenten deficiencias significativas que afecten la situación financiera de la Compañía.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos



INFORME DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS



Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de: Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Informe Sobre los Estados Financieros

He auditado los estados financieros adjuntos de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y los correspondientes estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidades de la Administración en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros fundamentada en mi auditoría. He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumpla con requisitos éticos, de independencia, planifique y lleve a cabo mi auditoría para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia de auditoría que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de las políticas contables adoptadas y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría obtenida proporciona una base razonable para emitir mi opinión.

Ernst & Young Audit S.A.S.
Bogotá D.C.
Carrera 11 No 98 -07
Tel: +57 (1) 484 7000
Fax: +57 (1) 484 7474

Ernst & Young Audit S.A.S.
Medellín – Antioquia
Carrera 43* No. 3 Sur-130
Tel: +57 (4) 369 8400
Fax: +57 (4) 369 8484

Ernst & Young Audit S.A.S.
Cali – Valle del Cauca
Calle 77b No 59 - 61
Tel: +57 (2) 485 6280
Fax: +57 (2) 661 8007

Ernst & Young Audit S.A.S.
Barranquilla - Atlántico
Calle 77b No 59 - 61
Tel: +57 (5) 385 2201
Fax: +57 (5) 369 0580



Opinión

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2017, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Párrafo de Énfasis

Como se indica en la Nota 10 a los estados financieros, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado un saldo neto de cuentas por cobrar al Estado Sao Paulo por aproximadamente \$1.184.211 millones, relacionados con los impactos de la Ley 4.819 de 1958, que otorgó a los empleados de las empresas bajo el control del Estado de Sao Paulo, beneficios ya concedidos a otros servidores públicos. CTEEP ha adelantado gestiones jurídicas antes las respectivas autoridades estatales, para recaudar estas cuentas por cobrar. Los estados financieros adjuntos no incluyen ajustes que pudieran resultar del desenlace de esta incertidumbre. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto.

Otros Asuntos

Los estados financieros bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2016, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por otro revisor fiscal designado por Ernst & Young Audit S.A.S., sobre los cuales expresó su opinión sin salvedades el 24 de febrero de 2017.

Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Fundamentada en el alcance de mi auditoría, no estoy enterada de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; y 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros adjuntos y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía, el cual incluye la constancia por parte de la Administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores. El informe correspondiente a lo requerido por el artículo 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 lo emití por separado el 23 de febrero de 2018.

Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 78856-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia
23 de febrero de 2018



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | **Estados Financieros Separados**



CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y OTROS INFORMES RELEVANTES

Medellín, 23 de febrero de 2018

A los señores accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.:

Los suscritos Representante Legal y Contador de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., dando cumplimiento a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y adoptadas por la Contaduría General de la Nación, a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995 y al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005, certificamos:

- 1. Que los estados financieros separados de la Compañía, al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:
 - a. Que los hechos, transacciones y operaciones han sido reconocidos y realizados durante los años terminados en esas fechas.

- b. Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.
 - c. Que el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y costos, han sido revelados por la Empresa en los estados contables básicos hasta las fechas de corte.
 - d. Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de sus actividades, en cada fecha de corte.
- 2. Que los estados financieros y otros informes relevantes para el público, relacionados con los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no contienen vicios, ni imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de ISA.

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente

John Bayron Arango Vargas
Contador T.P. N° 34420-T



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión
de Sistemas
de Tiempo Real

12 Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | **Estados Financieros Separados**



CERTIFICACIÓN DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

8 marzo 2018

Los suscritos Representante Legal y Vicepresidente de Tecnología de Información de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., para efectos de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 1° de la Ley 603 de 2000.

Certifican:

- 1. Que la Sociedad cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor y que el software que utiliza es legal y sobre el mismo ha pagado los derechos de uso, bien sea por adquisiciones, licencias de uso o cesiones. Los documentos reposan en el Archivo Central.
- 1. Que la Vicepresidencia de Tecnología de Información de la Sociedad tiene inventariado el software que utiliza, y lleva control de instalación dependiendo del tipo de licenciamiento adquirido.
- 2. Que de acuerdo con las políticas de la Sociedad y guías institucionales, los empleados están en la obligación de observar las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente

Olga Lucía López Marín
Vicepresidente de Tecnología de Información

13

Anexos

isa



ÍNDICE GRI para la opción esencial «de conformidad» con los Estándares GRI *

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES				
Indicador GRI y descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2017	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
ESTRATEGIA Y ANÁLISIS				
102-14	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones	8	→ Mensaje del presidente	✓
PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN				
102-1	Nombre de la organización	17	→ Perfil de la compañía	✓
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	17	→ Perfil de la compañía	✓
102-3	Lugar donde se encuentra la sede central	17	→ Perfil de la compañía	✓
102-4	Indique nombre de los países en que opera o que tienen una relevancia para asuntos de sostenibilidad	17	→ Perfil de la compañía	✓
102-5	Naturaleza del régimen de propiedad y forma jurídica	17	→ Perfil de la compañía	✓
102-6	Indique de qué mercados se sirve (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios)	23-26	→ Perfil de la compañía	✓
102-7	Tamaño de la organización	19, 20, 21	→ Perfil de la compañía	✓
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	20	→ Perfil de la compañía	✓
102-41	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos	20	→ Perfil de la compañía	✓
102-9	Describa la cadena de suministro de la compañía	87	→ Negocio Transporte de Energía Eléctrica	✓
102-10	Comunique todo cambio significativo que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionaria o la cadena de suministro	—	→ En el período objeto del reporte no hubo cambios significativos	✓
102-11	Indique como aborda la organización el principio de precaución	98	→ Dimensión ambiental	✓
102-12	Elabore una lista de las cartas, los principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social	31,32	→ Compromisos institucionales	✓
102-13	Elabore una lista con las asociaciones	77,78	→ Gestión regulatoria	✓

* Este Reporte no presentó omisiones.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES				
Indicador GRI y descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2017	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
ASPECTOS MATERIALES Y COBERTURA				
102-45	Elabore una lista de entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización	38-157	→ Consultar las notas a los estados financieros	✓
102-46	Describa el proceso para determinar el contenido la memoria y la cobertura de cada aspecto	72	→ Análisis de materialidad	✓
102-47	Lista de temas materiales	73	→ Análisis de materialidad	✓
102-48	Describa las consecuencias de las reexpresiones de la información de memorias anteriores y sus causas	21	→ Cifras relevantes	✓
102-49	Señale todo cambio significativo en el alcance o la cobertura de cada aspecto con respecto a memorias anteriores	17	→ Perfil del reporte	✓
PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS				
102-40	Elabore una lista de los grupo de interes vinculados a la organización	54-56	→ Grupos de interés	✓
102-42	Indique en qué se basa la elección de los grupos de interés	54	→ Grupos de interés	✓
102-43	Describa el enfoque de la organización sobre la participación e los grupos de interés	55-56	→ Grupos de interés	✓
102-44	Señale qué cuestiones y problemas clave han surgido a través de la participación de los grupos de interés	54-56	→ Grupos de interés	✓
PERFIL DE LA MEMORIA				
102-50	Periodo objeto de la memoria	15	→ Perfil del reporte	✓
102-51	Fecha de la última memoria	15	→ Perfil del reporte	✓
102-52	Ciclo de presentación de memorias	15	→ Perfil del reporte	✓
102-53	Facilite un punto de contacto para solventar las dudas que pueden surgir	15	→ Perfil del reporte	✓
102-56	Opción <<de conformidad>> con la guía que ha elegido la organización	15	→ Perfil del reporte	✓
102-56	Describa la política y las prácticas vigentes de la organización con respecto a la verificación externa de la memoria	15	→ Perfil del reporte	✓



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

13 Anexos



CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES					
Indicador GRI y descripción		Cubierto en Reporte Integrado 2017	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
GOBIERNO					
102-18	Describa la estructura de gobierno de la organización	64		➔ Composición de la Junta Directiva	✓
102-22	Describa la composición del órgano superior de gobierno y de sus comités	64		➔ Gobierno corporativo	✓
102-23	Indique si la persona que preside el órgano superior de gobierno ocupa también un puesto ejecutivo. De ser así, describa sus funciones ejecutivas y las razones de esta disposición	64		➔ Composición de la Junta Directiva	✓
102-24	Describa los procesos de nombramiento y selección del órgano superior y sus comités	64		➔ Composición de la Junta Directiva	✓
102-25	Describa los procesos mediante los cuales el órgano superior de gobierno previene y gestiona posibles conflictos de intereses	64		➔ Composición de la Junta Directiva	✓
102-30	Describa la función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización en lo referente a los asuntos económicos, ambientales y sociales	64		➔ Comités de la Junta	✓
102-32	Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad de la organización y se asegura de que todos los Aspectos materiales queden reflejados	64		➔ Perfil del reporte	✓
102-35	Describa las políticas retributivas para el órgano superior de gobierno y la alta dirección	6		➔ Remuneración de la Junta	✓
ÉTICA E INTEGRIDAD					
102-16	Describa los valores, los principios, los estándares y las normas de la organización, tales como códigos de conducta o códigos éticos	60		➔ Marco de actuación	✓
102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones sobre ética	62		➔ Código de ética	✓

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS MATERIALES				
Indicador GRI y descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2017	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
IMPACTO ECONÓMICO				
103	Enfoque de Gestión DMA	85	➔ Dimensión económica	
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	472	➔ Dimensión económica	✓
GESTIÓN DE IMPACTOS SOBRE LA BIODIVERSIDAD				
103	Enfoque de Gestión DMA	104	➔ Gestión de impactos sobre la biodiversidad	
304-2	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad de áreas protegidas o áreas de alto valor en términos de diversidad biológica no protegidas que se derivan de las actividades, los productos y los servicios	105, 486-493	➔ Gestión de impactos sobre la biodiversidad	✓
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	489-492	➔ Gestión de impactos sobre la biodiversidad Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
GESTIÓN DE PERMISOS Y LICENCIAS AMBIENTALES				
103	Enfoque de Gestión DMA	98	➔ Gestión de permisos y licencias ambientales	
307-1	Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa ambiental	103, 104, 189	➔ Gestión de permisos y licencias ambientales	✓
Indicador propio	Cumplimiento ponderado con el plazo de proyectos (frente a cronograma)	103	➔ Gestión de permisos y licencias ambientales	
Indicador propio	Inversiones en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos	102	➔ Gestión de permisos y licencias ambientales	✓
Indicador propio	Atraso en la obtención de licencias ambientales (frente al cronograma)	103	➔ Gestión de permisos y licencias ambientales	
GESTIÓN SOCIAL				
103	Enfoque de Gestión DMA	79	➔ Gestión social	
413-1	Porcentaje de operaciones con implementación de mecanismos de participación local, evaluacione de impacto, y programas de desarrollo.	80	➔ Gestión social	



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS MATERIALES					
Indicador GRI y descripción		Cubierto en Reporte Integrado 2017	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
203-1	Desarrollo e impacto de la inversión en infraestructuras y los tipos de servicios	80, 471		➔ Gestión social ➔ Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
Indicador propio	Personas beneficiadas	80		➔ Gestión social	✓
Indicador propio	Inversión social en municipios críticos	82		➔ Gestión social	✓
DERECHOS HUMANOS					
103	Enfoque de Gestión DMA	94		➔ Derechos Humanos	
412-3	Número y porcentaje de contratos y acuerdos de inversión significativos que incluyen cláusulas de derechos humanos o que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos	476		➔ Derechos Humanos Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
412-2	Horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluido el porcentaje de empleados capacitados	94		➔ Derechos Humanos Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
406-1	Número de casos de discriminación y medidas correctivas adoptada	95, 477		➔ Derechos Humanos	
407-1	Operaciones y proveedores identificados en las que el derecho a la libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos puedan correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos	475		➔ Derechos Humanos	
408-1	Operaciones y proveedores con riesgo de explotación infantil	476		➔ Derechos Humanos	
409-1	Centros y proveedores significativos con un riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzoso, y medidas adoptadas para contribuir a la eliminación de todas las formas de trabajo forzoso	95, 475, 476		➔ Derechos Humanos	

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS MATERIALES				
Indicador GRI y descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2017	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
410-1	Porcentaje del personal de seguridad que ha recibido capacitación sobre las políticas o los procedimientos de la organización en materia de derechos humanos relevantes para las operaciones	479, 480	→ Derechos Humanos → Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
411-1	Número de casos de violación de los derechos de los pueblos indígenas y medidas adoptadas	480	→ No se presentaron casos de violación de los derechos de la población indígena.	
412-1	Número y porcentaje de centros que han sido objeto de exámenes o evaluaciones de impactos en materia de derechos humanos	480	→ Derechos Humanos	✓
103-2	Número de reclamaciones sobre derechos humanos que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	98	→ No se presentaron reclamaciones sobre derechos humanos a través de mecanismos formales.	
Indicador propio	Quejas de la línea ética gestionadas anualmente	98	→ Derechos Humanos	
Indicador propio	Número de eventos de vulneración a los Derechos Humanos	98	→ Derechos Humanos	✓
GESTIÓN DE PROVEEDORES Y CONTRATISTAS				
103	Enfoque de Gestión DMA	86	→ Gestión de proveedores	
308-1	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios ambientales	474	→ Gestión de proveedores → Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	✓
414-2	Impactos negativos significativos, reales y potenciales, de las prácticas laborales en la cadena de suministro, y medidas al respecto	474	→ Gestión de proveedores → Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	475	→ Gestión de proveedores → Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	475	→ Gestión de proveedores → Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	✓

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS MATERIALES				
Indicador GRI y descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2017	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
204-1	Porcentaje del gasto en lugares con operaciones significativas que corresponde a proveedores locales	473	→ Cadena de suministro	
Indicador propio	Proveedores estratégicos evaluados según lineamientos corporativos	93	→ Gestión de proveedores	
FORMACIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO				
103	Enfoque de Gestión DMA	109		
403-2	Salud y seguridad en el trabajo: Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	503-506		✓
404-1	Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral	495, 496	→ Formación y desarrollo del talento humano	✓
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional, desglosado por sexo y por categoría profesional	497	→ Formación y desarrollo del talento humano → Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
Indicador propio	Evaluación clima organizacional	112	→ Formación y desarrollo del talento humano	✓
GESTIÓN REGULATORIA				
103	Enfoque de Gestión DMA	72	→ Gestión regulatoria	
419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	74	→ Gestión regulatoria	✓
419-1	Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa	202	→ No se presentaron multas ni sanciones significativas.	



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS NO MATERIALES				
Indicador GRI y descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2017	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
INICIATIVAS EN ECOEFICIENCIA				
302-1Consumo energético interno		✓	→ Link web	
303-1Captación total de agua según la fuente		✓	→ Link web	
305-1Emisiones directas de gases de efecto invernadero (Alcance 1)		✓	→ Link web	✓
305-2Emisiones indirectas de gases de efecto invernadero al generar energía (Alcance 2)		✓	→ Link web	✓
305-3Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero (Alcance 3)		✓	→ Link web	✓
306-2Residuos por tipo y método de eliminación		✓	→ Link web	

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



INDICADOR PROPIO								
GESTIÓN SOCIAL								
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	TOTAL
Inversión social total (Monto)	1.427.290.000	8.659.765.594	411.597.621	466.205.240	334.180.402	170.385.520	5.829.751.104	17.299.175.481
Inversión social en municipios críticos (Monto)		6.163.765.594	122.727.000	385.118.024	256.224.311			
Personas beneficiadas (Número)	18.803	99.326	128.080	133.344	657	5.000	8.382	393.592
Organizaciones beneficiadas (número)	335	959	114	8	5	76	10	1.507
MUNICIPIOS CON PRESENCIA DE OPERACIONES Y MUNICIPIOS BENFICIADOS POR INV. SOCIAL								
Total municipios con presencia		344	33	318	22	22	404	1.143
Municipios beneficiados (número)	71	234	13	54	5	17	218	612
% Municipios beneficiados		68,02%	39,39%	16,98%	22,73%	77,27%	53,96%	53,54%
MONTO DE LA INVERSIÓN POR LÍNEA EN COP								
Educación	426.411.599		176.500.000	84.121.944		7.438.967	1.162.747.928	1.857.220.438
Fortalecimiento institucional	40.000.000	885.000.000	29.766.150		82.835.582			1.037.601.732
Desarrollo local y paz	730.000.000			129.404.144	13.247.354	159.856.859		1.032.508.357
Infraestructura comunitaria		6.163.765.594	112.147.871	122.230.608	238.097.466			6.636.241.539
Convivencia con la infraestructura		1.611.000.000	93.183.600	65.403.313		15.000.722		1.784.587.635
Salud y bienestar				65.045.232			1.262.875.950	1.327.921.182
Otros: apoyo a la cultura, deportes, etc.	227.290.000					1.588.970	3.404.127.225	3.633.006.195
TOTAL	1.427.290.000	8.659.765.594	411.597.621	466.205.240	334.180.402	170.385.520	5.829.751.104	17.299.175.481

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO [GRI 201-1] (millones de \$)

CONCEPTOS	ISA TRANSPORTE DE ENERGÍA + INTERCOLOMBIA (*)	ISA CTEEP	CTM	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA PERU	ISA INTERCHILE	ISA REP
Ingresos operacionales netos	2.027.989	2.834.067	841.031	244.064	71.266	46.214	13.427	481.872
Ingresos procedentes de inversiones financieras	64.774	229.733	69.132	75.957	2.977	26.136	46.719	101.219
Ingresos por venta de activos (Propiedad, Planta y Equipos –PPYE– e intangibles)	-	-	-	-	30	-	-	-
Valor económico directo generado	2.092.763	3.063.800	910.163	320.021	74.272	72.350	60.146	583.091
Gastos de funcionamiento (AOM otros)	118.672	422.902	500.901	40.112	7.199	5.300	11.049	111.676
Sueldos y prestaciones de los empleados (AOM gastos de personal)	121.512	216.601	138	35.794	5.685	101	4.160	63.130
Pagos a los proveedores de capital (Dividendos pagados a los accionistas)	434.211	438.641	-	78.853	16.676	18.502	-	122.137
Pagos a los proveedores de capital (Pago de intereses)	270.322	183.989	104.463	45.186	3.932	30.215	54.817	126.741
Pagos al Gobierno	114.722	944.496	7.161	54.062	14.216	5.735	2.204	52.264
Inversiones comunitarias	10.087	5.975	-	412	169	-	314	461
Valor económico distribuido	1.069.527	2.212.604	612.663	254.419	47.877	59.853	72.544	476.409
Valor económico retenido	1.023.236	851.196	297.500	65.602	26.395	12.498	(12.398)	106.682
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	162.030	8.901	104.111	43.420	15.100	12.068	3.600	127.016
Reservas	861.206	842.295	193.389	22.182	11.295	430	(15.997)	(20.334)

(*) ISA e ISA INTERCOLOMBIA prestan el servicio de transmisión de energía en Colombia a través de un contrato de cuentas en participación, razón por la cual se presentan integrados.



[GRI 204-1]

PRÁCTICAS DE ADQUISICIÓN / MONEDA LOCAL

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
El porcentaje del presupuesto de adquisiciones de ubicaciones con operaciones significativas que se emplea en proveedores de la localidad de la operación (como el porcentaje de productos y servicios que se compra a nivel local)	87%	100%	99%	95%	ND	62%	91%
Valor de las compras locales (USD)	174.245.327	28.198.726	32.446.857	18.488.605	ND	1.401.297	98.207.813
Compras totales (USD)	200.621.052	28.200.067	32.671.961	19.413.036	ND	2.263.923	108.158.384
La definición geográfica de la organización para “local”	Colombia	Colombia	Colombia	Perú	Chile	Bolivia	Brasil
Ubicaciones con operaciones significativas: donde se desarrollo el Negocio de Transporte de Energía	Colombia	Colombia	Colombia	Perú	Chile	Bolivia	Brasil



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 308-1]

EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES

	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA			ISA REP		ISA INTERCHILE			ISA BOLIVIA		ISA CTEEP
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios ambientales	204	7%	185	19%	323	0%	87	0%	114	0%	29	21%	No realiza elección de proveedores con base a criterios ambientales		
	15		35		0		0		0		6				

[GRI 308-2]

El número de proveedores evaluados en relación con los impactos ambientales	64	74	0	48	ND	24	No cuenta con este criterio de evaluación
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos potenciales y reales	64	74	0	48	ND	24	
Los impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro	→ Derrame de insumos químicos. → Derrame de aceites. → Generación de residuos sólidos peligrosos.		NA	→ Derrame de insumos químicos. → Emisiones atmosféricas por desplazamiento vehicular. → Alteración del paisaje por uso del acceso no carrozable. → Generación de residuos sólidos peligrosos.	ND	→ Alteración sobre las condiciones del agua y suelo. → Desestabilización de suelos. → Aumento de la presión sobre rellenos sanitarios. → Potencial contaminación de aguas y suelos.	
Número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	5	2	0	6	ND	1	
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	31%	22%	0%	13%	ND	4%	
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo	0	0	0	0	ND	0	



[GRI 414-1]

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROVEEDORES

	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios sociales	204	25%	185	14%	323	0	87	0	114	0	29	28%	
	51		26		0		0		0		8		
[GRI 414-2]													
El número de proveedores evaluados en relación con los impactos sociales	131		87		0		48		ND		37		
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos potenciales y reales	131		87		0		48		ND		37		No selecciona nuevos proveedores a partir de criterios sociales. Estos se revisan una vez se formaliza la relación contractual. El proveedor debe declarar que reconoce y se ajusta al modelo de RSE, así como de los compromisos sociales y ambientales de la empresa. En caso de incumplimiento el proveedor tiene penalidades
Los impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro	→ Trabajo en alturas. → Riesgo eléctrico. → Control de pagos a la seguridad social. → Controles operativos a trabajos de campo.				NA		→ Controles operativos a los trabajos de campo. → No conformidades a los requisitos SST y a las especificaciones de de la guía AL-E-01.		ND		→ Trabajo en altura → Contacto eléctrico → Golpeado por y contra → Caída de objetos		
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	14%		8%		0		7%		ND		38%		
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo	0		0		0		0		ND		0		



[GRI 408] [GRI 409] [GRI 412]

DERECHOS HUMANOS / TRABAJO INFANTIL Y FORZOSO

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP*
Número de proveedores evaluados de todos los contratos suscritos en el 2017 a los cuales se les incluyó la cláusula de Derechos Humanos	464	185	0	48	0	0	0
Número de contratos firmados en el 2017 a los cuales se les incluyó la cláusula de Derechos Humanos	268	300	0	90	0	0	
Porcentaje de acuerdos y contratos de inversión significativos con cláusulas sobre Derechos Humanos	77%	77%	0%	69%	0%	0%	0%
Número total de contratos firmados en 2017	345	391	596	131	114	29	47

Acuerdo significativo

➔ Todas aquellas compras realizadas para la gestión de transporte de energía que le aplica la cláusula sobre Derechos Humanos, especificaciones de SST, medio ambiente, Responsabilidad Social.

* Todos los contratos con inversiones signifciativas poseen cláusula de respeto por los DDHH en especial: derechos del trabajador y medio ambiente. Asi como el cumplimiento de normas vigentes en materia laboral (no trabajo infantil, ni esclavo), protección ambiental y antiterrorismo



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 406-1]

NO DISCRIMINACIÓN

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
El número total de casos de discriminación durante el periodo objeto del informe	0	0	0	0		0	0
El estatus de los casos y las acciones emprendidas en lo que atañe a lo siguiente: caso evaluado por la organización		5			ND		
El estatus de los casos y las acciones emprendidas en lo que atañe a lo siguiente: aplicación de planes de reparación en curso	No se reportaron casos	0	No se reportaron casos	No se reportaron casos		No se reportaron casos	No se reportaron casos
El estatus de los casos y las acciones emprendidas con planes de reparación cuyos resultados hayan sido implementados		0					



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 408-1]

Trabajo Infantil

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Operaciones y proveedores que se ha considerado que corren un riesgo significativo de presentar casos de: trabajo infantil	0	185 proveedores con riesgo potencial	0	0	ND	0	ND
Operaciones y proveedores que se ha considerado que corren un riesgo significativo de presentar casos de: trabajadores jóvenes expuestos a trabajo peligroso.	0		0	0	ND	0	ND
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo infantil en cuanto a tipo de operación (como una planta de fabricación) y proveedor	El transporte de energía eléctrica dentro de sus requisitos requiere personas mayores de edad y con criterios mínimos de formación acorde a lo que exige la ley en los países donde se tiene presencia.						
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo infantil en cuanto a países o áreas geográficas con operaciones y proveedores que se considere que están en riesgo.	➔ Las áreas geográficas de los países de operación no presentan riesgos significativos de trabajo infantil y la naturaleza del Negocio de Transporte de Energía requiere personal adulto que pueda ejecutar las labores asociadas al negocio. ➔ Los centros de operación de la empresa son las sedes administrativas y las subestaciones. ➔ ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA REP, ISA CTEEP no tienen identificados riesgos de trabajo infantil ni de trabajo forzoso en sus operaciones propias o tercerizadas. No se presentó riesgo de jóvenes expuestos a trabajos peligrosos, en ningún centro propio ni en los contratistas, en los procesos de construcción y de operación. Las compras realizadas en los diferentes países consideran en las minutas contractuales el respeto de la ley del país de origen del producto y del país de entrega del producto. En ella se especifica la prohibición del trabajo infantil y forzado, y deben cumplir con lo establecido en el Código de Ética de ISA. ➔ ISA INTERCOLOMBIA que identificó proveedores potenciales, cuenta con cláusulas contractuales y mecanismos de seguimiento que le permiten evaluar a sus proveedores durante y al finalizar el contrato.						



[GRI 409-1]

TRABAJO FORZOSO U OBLIGATORIO

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo forzoso u obligatorio en cuanto a: tipo de operación.	Toda operación asociada al transporte de energía tiene controles de HSE y el seguimiento a sus respectivas matrices de riesgos lo que permite el control y seguimiento a situaciones laborales que puedan presentar trabajo forzoso						
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo forzoso u obligatorio en cuanto a países o áreas geográficas.							
Las medidas adoptadas que tengan por objeto contribuir a la abolición de todas las formas de trabajo forzoso u obligatorio.	→ ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA REP, ISA CTEEP e ISA INTERCHILE no tienen identificados riesgos de trabajo infantil ni de trabajo forzoso en sus operaciones propias o tercerizadas. No se presentó riesgo de trabajo forzado, en ningún centro propio ni en los contratistas, en los procesos de construcción y de operación. Las compras realizadas en los diferentes países consideran en las minutas contractuales el respeto de la ley del país de origen del producto y del país de entrega del producto. En ella se especifica la prohibición del trabajo infantil y forzado, y deben cumplir con lo establecido el el Código de Ética de ISA.						

[GRI 410-1]

PRÁCTICAS EN MATERIA DE SEGURIDAD

Porcentaje del personal de seguridad que haya recibido formación formal en políticas o procedimientos específicos de derechos humanos de la organización y su aplicación a la seguridad.	100	100	ND	100	ND	0	0
Si los requerimientos de formación también son aplicables a terceras organizaciones que proporcionen personal de seguridad.	si	si	ND	si	ND	ND	La empresa no realiza entrenamientos, las organizaciones deben cumplir con el entramiento que dispone la ley brasilera para ello.



[GRI 411-1]

Derechos de los Pueblos Indígenas

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
El número total de casos identificados de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas.	0	0	0	0	ND	0	0

[GRI 412-1]

Evaluación de los Derechos Humanos

El número total y el porcentaje de las operaciones sometidas a evaluaciones de derechos humanos o evaluaciones del impacto en los derechos humanos por país;	2 100%	13 100%	17 100%	4 100%	ND	1 100%	6 100%
El número total de horas dedicadas a la formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones.	92	0	6	175	0	0	0
El porcentaje de empleados que reciben formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones	7	0	50	45	0	0	0

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

13 Anexos



[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas

ISA INTERCOLOMBIA			ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Para cada centro de operaciones ubicada-dos dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:										
	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos posi-tivos / negativos Acciones imple-mentadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión
Ubicación geográfica	➔ Subestación San Antonio 230 kV y Líneas de Transmisión Asociadas: Boyacá/ Paipa – Nobsa - Tibasosa ➔ Refuerzo Costa Caribe 500 kV: ➔ Departamento del Cesar, Municipio de El Copey ➔ Departamento del Magdalena, Municipio de Plato ➔ Departamento de Bolívar, Municipio de Córdoba ➔ Departamento de Bolívar, Municipio de Zambrano ➔ Departamento de Córdoba Municipio de Chinú ➔ Interconexión ➔ Noroccidental 500/230 kV, línea AMA: Antioquia; Santa Fé de Antioquia y Ebéjico ➔ Subestación Caracolí 220kV y línea de transmisión asociada: Barranquilla, Galapa, Malambo, Puerto Colombia, Soledad, Tubara.	➔ Subestación San Antonio 230 kV y Líneas de Transmisión Asociadas: intervención de coberturas naturales por influencia de los proyectos ➔ Refuerzo Costa Caribe 500 kV: ➔ Departamento del Cesar, Municipio de El Copey: ecosistemas transformados con presencia de pastos. ➔ Departamento de Córdoba Municipio de Chinú: zonas de coservación-Sistemas agrosilvopastoriles. ➔ No presentan afectación: • Departamento del Magdalena, Municipio de Plato: • Departamento de Bolívar, Municipio de Córdoba: • Departamento de Bolívar, Municipio de Zambrano ➔ Subestación Caracolí 220kV y línea de transmisión asociada: el área afectada se describirá en la etapa de construcción	Machu Pichu-Cotaruse 220kV: intervención en la zona de amortigua-miento de la Reserva de Machu Pichu	La Reserva Nacional Pampa del Tamarugal se ubica en el extremo norte de Chile, específicamen-te en la Región de Tarapacá, Provincia del Tamarugal.	Dentro de la operación de las líneas y subestaciones de transmisión de ISA TRANSELCA las afectaciones son mínimas, impactando solo las especies localizadas en las zonas de servidumbre; por lo que no ha habido necesidad de restauración de hábitats. Adicionalmente, no ha habido afectación a habitats protegidos.	Posee 37 Líneas de Transmisión en áreas protegidas:Estações Ecológica Casa Branca, Estação Ecológica Itirapina, Estação Ecológica São Simão, Estação Ecológica Assis, Horto Florestal Palmital, Estação Ecológica Pederneiras, Floresta Estadual Manduri, Parque Estadual Carlos Botelho, Parque Estadual do Juquery, Parque Estadual da Serra do Mar núcleo Picinguaba, Núcleo Curucutu, Núcleo Cubatão, Núcleo São Sebastião, Núcleo Caraguatatuba e Parque Estadual da Cantareira. Posee también una Estación de Telecomunicaciones que se encuentra dentro del Bosque Nacional de Ipanema Línea de Transmisión de 500kV de la Interconexión eléctrica de Minas Gerais S.A.: Estado de Minas Gerais. Subestación Atibaia II 345/138 kV de Interconexión Eléctrica Pinheiros SA: municipio de Atibaia, Estado de São Paulo.				

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas

ISA INTERCOLOMBIA			ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Para cada centro de operaciones ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:			Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión
Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida	Subestación San Antonio 230 kV y Líneas de Transmisión Asociadas Refuerzo Costa Caribe 500 kV: Interconexión Noroccidental 500/230 kV, línea AMA	No se afectan áreas protegidas ni son de gran valor para la biodiversidad. Refuerzo Costa Caribe 500 kV: Departamento de Córdoba Municipio de Chinú: zonas de coservación-Sistemas agrosilvopastoriles.	Machu Pichu-Cotaruse 220kV Intervención de la zona de amortiguamiento Reserva Machu Pichu, que puede afectar las siguientes especies: oso de anteojos y el cóndor andino. Se realiza monitoreo biológico semestral en el cual no se ha visto disminución de las especies mencionadas y en relación a la flora del inventario inicial de 110 especies hoy cuenta con 10 especies más.		El emplazamiento de la S/E Lagunas se localiza dentro de la Reserva Nacional Pampa del Tamarugal, su ampliación no afectó especies de flora y fauna.	Dentro de la operación de las líneas y subestaciones de transmisión de ISA TRANSELCA las afectaciones son mínimas, impactando solo las especies localizadas en las zonas de servidumbre; por lo que no ha habido necesidad de restauración de hábitats. Adicionalmente, no ha habido afectación a habitats protegidos.		Línea de Transmisión de 500kV de la Interconexión eléctrica de Minas Gerais S.A.: posee una línea de transmisión de 173,0 km de extensión que cruza 7 unidades de conservación, protección integral y uso sostenible. El área abarcada está distribuida en las siguientes unidades: APAE Vargem das Flores (Betim e Contagem), APAM Santo Antônio (Itabira), APAM Córrego da Mata (Santa Maria do Itabira), APAM Hematita (Antônio Dias e Santa Maria do Itabira), APAM Serra dos Cocais (Coronel Fabriciano), APAM Ipanema (Ipatinga) y APAM Santana do Paraíso (Santana do Paraíso)		Subestación Atibaia II 345/138 kV de Interconexión Eléctrica Pinheiros SA: cuenta con un área total de 125 mil metros cuadrados. La Ley Ordinaria nº 3705 de 19 de diciembre de 2008 del municipio de Atibaia instituyó la APA Várzea do Río Atibaia en el Estado de São Paulo.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas

ISA INTERCOLOMBIA			ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Para cada centro de operaciones ubica- dos dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:										
	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos posi- vos / negativos Acciones imple- mentadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	Subestación San Antonio 230 kV y Líneas de Transmisión Asociadas: Etapa --> EIA Refuerzo Costa Caribe 500 kV: Etapa --> EIA		Machu Pichu- Cotaruse 220kV: Etapa operación	Ampliación de la S/E lagunas		Dentro de la operación de las líneas y subestaciones de transmisión de ISA TRANSELCA las afectaciones son mínimas, impactando solo las especies localizadas en las zonas de servidumbre; por lo que no ha habido necesidad de restauración de hábitats. Adicionalmente, no ha habido afectación a habitats protegidos.		Todas las líneas de trans- misión que se encuentran dentro de las áreas prote- gidas mencionadas ante- riormente se encuentran en operación. Estas son: Bauru-Salto, Salto-Cabreu- va, Embu Guaçu-Solvay, Ribeirão Preto-Santa Bárbara D’Oeste, Anhan- guera-Guarulhos (Furnas), Embu Guaçu-Baixada Santista, Embu Guaçu-Sul, Baixada Santista-Sul, Baixa- da Santista-Tijuco Preto C1/ C2, Assis-Chavantes, Henry Borden-Carbocloro, Henry Borden-Cubatão, Cuba- tão-Baixada Santista, Car- bocloro-Baixada Santista, Henry Borden-Piratininga, Bertioga Ii-São Sebastião, Bertioga Ii-Vicente De Car- valho(G), Bertioga Ii-Vicente De Carvalho(B), Baixada Santista-Vicente Carvalho, Caraguatatuba-Ubatuba, Cabreúva-Mairiporã, Capão Bonito-Registro, Embu Guaçu-Peruíbe, Variante C2, São Luiz-Limoeiro, Ferrari-Limoeiro, Ribeirão Preto-Porto Ferreira, Rio Pardo-São Sebastião, Santo Ângelo-Bertioga Ii, Variante C2, Santo Ângelo-Rio Pardo, Rio Claro I-São Carlos Até Torre 138, São Sebastião-Caraguatatu- ba, Chavantes-Botucatu, Paraíbuna-Caraguatatuba, Variante C2, Presidente Prudente-Assis		
	Interconexión Noroccidental 500/230 kV, línea AMA: Etapa --> Construcción									
	Subestación Caracolí 220kV y línea de transmisión asociada: Etapa --> Construcción									

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas

ISA INTERCOLOMBIA			ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Para cada centro de operaciones ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión
Superficie de las áreas afectadas	Subestación San Antonio 230 kV y Líneas de Transmisión Asociadas: 0,38 ha		Machu Pichu-Cotaruse 220kV: 6 ha	0,72 ha	Correspondientes a la superficie de ampliación de la S/E Lagunas, la intervención de ésta area no generó impactos significativos sobre los componetes ambientales	Dentro de la operación de las líneas y subestaciones de transmisión de ISA TRANSELCA las afectaciones son mínimas, impactando solo las especies localizadas en las zonas de servidumbre; por lo que no ha habido necesidad de restauración de hábitats. Adicionalmente, no ha habido afectación a habitats protegidos.	En total son aproximadamente 642 hectáreas			
	Refuerzo Costa Caribe 500 kV: 142,75 ha									
	Interconexión Noroccidental 500/230 kV, línea AMA: 0,31 ha									
	Subestación Caracolí 220kV y linea de transmisión asociada: 12,91 ha									
	En total se estiman 25,253 ha de zona de servidumbre ubicadas en áreas de importancia estratégica para la biodiversidad:									
	Servidumbre en Líneas de transmisión a 500 kV en km2: 6,28									
Servidumbre en Líneas de transmisión a 230 kV en km2: 18,96										

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas

ISA INTERCOLOMBIA			ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Para cada centro de operaciones ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión
	Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales).	Subestación San Antonio 230 kV y Líneas de Transmisión Asociadas: DMI Lago Sochagota (sin reglamentar) y PGOF (Plan General de Ordenamiento y Manejo Forestal) Refuerzo Costa Caribe 500 kV: Reserva de la biosfera Sierra Nevada de Santa Marta, DMI Zárate – Malibú Veladero, Bosque seco tropical (IAvH), POM-CA del Río Sinú Interconexión Noroccidental 500/230 kV, línea AMA: Reserva de recursos naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca ➔ Subestación Caracolí 220kV y linea de transmisión asociada: POMCA - Cienaga de Mallorquin, Prioridad Conservación Parques Naturales Nacionales de Colombia.	Machu pichu-Cotaruse 220kV: Monitoreo biológico semestral y seguimiento del Plan de reforestación del permiso de desbosques.	4	Perturbación controlada Rescate y relocalización de especies Intervención de áreas previa aprobación.	Dentro de la operación de las líneas y subestaciones de transmisión de ISA TRANSELCA las afectaciones son mínimas, impactando solo las especies localizadas en las zonas de servidumbre; por lo que no ha habido necesidad de restauración de hábitats. Adicionalmente, no ha habido afectación a hábitats protegidos.	Estaciones Ecológicas: área destinada a la preservación de la naturaleza y a la realización de investigaciones científicas, pudiendo ser visitadas tan solo con un objetivo educativo. Bosque: área con cobertura forestal donde predominan especies nativas, con el fin de hacer un uso sostenible y diversificar los recursos forestales y la investigación científica. Se admite la permanencia de poblaciones tradicionales que la habitan desde su creación. Parque: área destinada a la preservación de los ecosistemas naturales y sitios de belleza escénica. El parque es la categoría que posibilita una mayor interacción entre el visitante y la naturaleza, pues permite el desarrollo de actividades recreativas, educativas y de interpretación ambiental, además de permitir la realización de investigaciones científicas.			



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 304-2] Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
La naturaleza de los impactos significativos directos e indirectos en la biodiversidad en lo que atañe a uno o más de los siguientes puntos:							
La reducción de especies	NA	Debido a la construcción de subestaciones, mantenimiento de servidumbres e instalación de torres, se presenta un impacto de reducción de especies principalmente por actividades de tala y poda.	No se considera significativo el impacto de la tala de árboles que se realiza por el mantenimiento de servidumbres y nuevos poryectos, dado que en la planeación del proyecto se tiene en cuenta la mínima afectación de individuos vegetales en el hábitat.	Debido a la construcción de subestaciones, mantenimiento de servidumbres e instalación de torres, se presenta un impacto de reducción de especies de flora o fauna, según la ubicación de los proyectos. Los impactos son menores y todos se contemplan en los ARA y EIA.	NA	NA	NA
La transformación del hábitat	NA	NA	NA	NA	NA	NA	Las actividades de operación y mantenimiento no acarrearán impactos significativos en la biodiversidad, sino puntuales de áreas protegidas con podas de individuos arbóreo. El impacto a la vegetación está concentrado en la etapa de implantación, repotenciación y reconstrucción de líneas de transmisión. Para las actividades de implantación, ISA CTEEP no tuvo impactos significativos directos o indirectos sobre la biodiversidad de áreas protegidas. Para las actividades de mantenimiento, ISA CTEEP realizó actividad de poda. El servicio de poda es selectivo (según lo establecido en la NBR 5422/1985), en puntos específicos, sólo para permitir el funcionamiento de la línea de transmisión, de modo que haya el menor impacto al medio ambiente. Todas las actividades de conservación y limpieza de franjas son autorizadas por el órgano ambiental
Los cambios en los procesos ecológicos fuera del rango natural de variación (como la salinidad o los cambios en nivel freático)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA



Reporte Integrado de Gestión 2017

- Mensaje del Presidente de ISA
- Aniversario ISA 50 años
- Perfil del reporte
- Perfil de la Compañía
- Marco estratégico
- Grupos de interés
- Gobierno Corporativo
- Negocio Transporte de Energía Eléctrica
- Negocio Concesiones Viales
- Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros



[GRI 304-2] Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Los impactos positivos y negativos significativos directos e indirectos con referencia a lo siguiente:							
Las especies afectadas	NA	Línea de transmisión 230 kv Montería – Urbá: 26 especies afectadas, algunas de ellas son: Gliricidia sepium, Sabal mauritiiformis y Guazuma ulmifolia.					
		Ampliación SE Porce III: 10 especies afectadas, algunas de ellas son: Ochoterena colombiana, Myrsine guianensis y Clethra fagifolia .					
		Interconexión Noroccidental 500/230 kV, línea AMA: 24 especies afectadas, algunas de ellas son: Ochroma pyramdale, Byrsonima carssifolia y Guazuma ulmifolia	No se considera significativo el impacto de la tala de árboles que se realiza por el mantenimiento de servidumbres y nuevos poryectos, dado en la planeación del proyecto se tiene en cuenta la mínima afectación de individuos vegetales en el hábitat.	Machu Pichu-Cotaruse 220kV: no se presentaron impactos significativos, se realiza monitoreo al oso de anteojos y del cóndor andino	Pérdida de ejemplares	NA	En la obra de la ampliación de la subestación de Bauru se talaron los siguientes individuos: 35 Chrysophyllum gonocarpum, 1 Psidium guajava, 4 Handroanthus impetiginosus y un individuo no indentificado (individuo muerto).
		Líneas de transmisión asociadas a la conexión Antioquia-Cerromatoso a 500kV: 13 especies afectadas, algunas de ellas son: Bellucia grossularioides, Hevea brasiliensis y Miconia cf. Trinervia.					
		Línea de transmisión 230 kv Chinu - Montería: 18 especies afectadas, algunas de ellas son: Enterolobium cyclocarpum, Tectona grandis y Spondias mombin					
		Subestación Caracolí 220kV y linea de transmisión asociada: 23 especies afectadas, algunas de ellas son: Acacia farnesiana, Gliricidia sepium y Prosopis juliflora.					



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 304-2] Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
La extensión de las zonas que han sufrido impactos	NA	Línea de transmisión 230 kv Montería – Urabá: 0,54 ha Ampliación SE Porce III: 5,36 ha Interconexión Noroccidental 500/230 kV, línea AMA: 3,52 ha Líneas de transmisión asociadas a la conexión Antioquia-Cerromatoso a 500kV: 1,32 ha Línea de transmisión 230 kv Chinu - Montería: 6,46 ha Subestación Caracolí 220kV y línea de transmisión asociada: 52,5 ha	TRANSELCA en el desarrollo de sus actividades a la fecha no ha causado impacto significativos que lleguen a causar la trasformación de un hábitat.	NA	NA	NA	NA
La duración de los impactos	NA	Todos los impactos en la biodiversidad son permanenetes durante la vida útil de los activos debido a que son ocasionados por actividades de mantenimineto de las servidumbres o por la construcción de las subesataciones	En el desarrollo de sus actividades a la fecha no ha causado impacto significativos que lleguen a causar la trasformación de un hábitat.	NA	NA	NA	NA
La rever-sibilidad o irreversibi-lidad de los impactos	NA	Los impactos en la biodiversidad son irreversibles durante la vida útil de los activos.		NA	NA	NA	Se reailzaron actividades de poda que son reversibles



[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Nombre del hábitat	Hábitat 1: Restauración del Piedemonte del Parque Natural Nacional Paramillo Hábitat 2: Restauración de tierras degradadas con especies nativas Hábitat 3: Restauración ecológica de áreas degradadas por la la ganadería y las actividades agrícolas en el municipio de Vegachí, Antioquia.	LT Conexión SE Bosque 220 kV (O&M): -Municipio de San Juan Nepomuceno: ecosistema de bosque seco Municipio de Cartagena de Indias: ecosistemas de manglar SE La Reforma (O&M): humedales (caños Chucua Negra y Zulía) LT Bacatá - Primavera a 500 kV: predios de importancia estratégica para la protección del recurso hídrico Red en O&M: Mediante la compra de bonos se apoyó la restauración de áreas degradadas por minería en el municipio de Cáceres, Antioquia	No se tienen hábitats restaurados. Las compensaciones ambientales se realizan en las áreas definidas por la autoridad ambiental	Como parte del compromiso socio ambiental de REP, se ejecutan actividades de recuperación de áreas degradadas por madereros ilegales y productores de coca, esto se realiza en la zona de amortiguamiento de la reserva natural Cordillera Azul, ubicada en la zona de Huánuco y San Martín.	NA	NA	Como consecuencia de la vegetación que fue afectada, por intervenciones de las actividades, se realizó plantíos compensatorios. Las obras de la vigencia no afectaron la vegetación y las labores fueron de mantenimiento asociadas a las plantaciones iniciadas en 2016
Localización geográfica	Hábitat 1: Departamento de Córdoba, municipio de Tierralta Hábitat 2: Departamento de Santander, municipio de Cimitarra Hábitat 3: Departamento de Antioquia, municipio de Vegachí	LT Conexión SE Bosque 220 kV (O&M): Departamento de Bolívar, municipios de San Juan Nepomuceno y Cartagena de Indias SE La Reforma (O&M): Departamento del Meta, municipio de Villavicencio LT Bacatá - Primavera a 500kV: Departamento de Cundinamarca, municipio de Yacopí Red en O&M: Departamento de Antioquia, municipio de Cáceres		Zona de amortiguamiento de la Reserva Natural Cordillera Azul, ubicada entre los departamentos de Huánuco y San Martín.	NA	NA	



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados

ISA		ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Área del hábitat restaurado o protegido	Hábitat 1: La extracción ilegal de madera nativa y expansión ganadera conllevaron a deforestación y degradación en Tierralta. Se pretende la restauración de 422 hectáreas con especies nativas, tal como Ceiba Tolua y Magnolios en peligro de extinción. Hábitat 2: Las actividades del proyecto consisten en la restauración de áreas degradadas por ganadería en 2'500 ha. 1'000 ha son destinados a la implementación de sistemas agroforestales con cacao y 1'500 ha serán destinados a reforestación con especies nativas. Hábitat 3: El área del proyecto contiene cerca de 800 hectáreas.	LT Conexión SE Bosque 220 kV (O&M): 29,6 ha en el municipio de San Juan Nepomuceno y 7 ha en Cartagena de Indias SE La Reforma (O&M): 2 ha LT Bacatá - Primavera a 500kV: 158 ha Red en O&M: 1116 ha	No se tienen hábitats restaurados. Las compensaciones ambientales se realizan en las áreas definidas por la autoridad ambiental	4 ha	NA	NA	Como consecuencia de la vegetación que fue afectada, por intervenciones de las actividades, se realizó plantíos compensatorios. Las obras de la vigencia no afectaron la vegetación y las labores fueron de mantenimiento asociadas a las plantaciones iniciadas en 2016



[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Estado del área al final del período (comparado con línea base)	Hábitat 1: Mejora significativa de las condiciones regionales de suelos y aguas. Creación de un nuevo hábitat para las especies en peligro de extinción Hábitat 2: Implementación de sistemas agroforestales y reforestación con especies nativas en áreas degradadas por la ganadería. Hábitat 3: Se está desarrollando una nueva cultura agroforestal alrededor del potencial que tiene la gestión sostenible de los bosques. Las actividades de reforestación como establecimiento, fertilización y aclareo han creado empleo para las comunidades locales, lo cual ayuda a combatir el desempleo y mejorar las condiciones de vida. De las 800 ha, algunos puntos ya han sido plantados con especies nativas como Cedro, Nogal, Pacó y Guayacán, agregándose posteriormente especies amenazadas de la familia Magnoliaceae como el Guanábano de Monte y Almanegra, en un trabajo conjunto con el Jardín Botánico de Medellín.	LT Conexión SE Bosque 220 kV (O&M): ➔ En el municipio de San Juan Nepomuceno: Restauración con especies propias del ecosistema de bosque seco generando un enriquecimiento del área intervenida. La plantación se estableció a finales del año 2015 y con los mantenimientos ejecutados durante los años 2016 y 2017 se garantiza su normal desarrollo. ➔ En el municipio de Cartagena de Indias: Restauración con especies propias de ecosistemas de manglar. La plantación se estableció a finales del año 2014 y con los mantenimientos ejecutados durante 2016 y 2017 se garantiza su normal desarrollo. SE La Reforma (O&M): Restauración con especies nativas en humedales (caños Chucua Negra y Zulía), generando un enriquecimiento del área intervenida. Durante el año 2017 se realizaron mantenimientos a la plantación. LT Bacatá - Primavera a 500kV: Adquisición de predios de importancia estratégica para la protección del recurso hídrico. Los predios fueron entregados a la alcaldía municipal de Yacopí. Red en O&M: ISA e INTERCOLOMBIA invierten voluntariamente en este proyecto para compensar sus emisiones de GEI y para contribuir a sus objetivos sobre conservación de la biodiversidad e inversión social.	No se tienen hábitats restaurados. Las compensaciones ambientales se realizan en las áreas definidas por la autoridad ambiental	Aún en evaluación	NA	NA	Como consecuencia de la vegetación que fue afectada, por intervenciones de las actividades, se realizó plantíos compensatorios. Las obras de la vigencia no afectaron la vegetación y las labores fueron de mantenimiento asociadas a las plantaciones iniciadas en 2016



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

13 Anexos



[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Verificación por tercero	Hábitat 1: Se realizará en el año 2018 Hábitat 2: Se realizará en el año 2018 Hábitat 3: El proyecto lo lleva a cabo SouthPole Group. ISA aportó a su realización mediante la compra de bonos. Está verificado por el Gold Standard.	LT Conexión SE Bosque 220 kV (O&M): verificada por ANLA y CARDIQUE. SE La Reforma (O&M): verificada por la Corporación para el Desarrollo Sostenible del Área de Manejo Especial La Macarena (CORMACARENA) LT Bacatá - Primavera a 500kV: verificada por la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR) Red en O&M: certificado por los estándares Clima, Comunidad y Biodiversidad –CCB– (evalúa los beneficios de la biodiversidad, el clima y la integración de la comunidad local en el proyecto) y por el Estándar Verificado de Carbono –VCS– (certificación para proyectos forestales más estricta).	No se tienen hábitats restaurados. Las compensaciones ambientales se realizan en las áreas definidas por la autoridad ambiental	NA	NA	NA	Como consecuencia de la vegetación que fue afectada, por intervenciones de las actividades, se realizó plantíos compensatorios. Las obras de la vigencia no afectaron la vegetación y las labores fueron de mantenimiento asociadas a las plantaciones iniciadas en 2016
Tipo de acción	Hábitat 1: Reforestación - Carácter voluntario Hábitat 2: Conservación y restauración - Carácter voluntario Hábitat 3: Compra de bonos para la compensación de GEI - Carácter voluntario	LT Conexión SE Bosque 220 kV (O&M): carácter obligatorio SE La Reforma (O&M): carácter obligatorio LT Bacatá - Primavera a 500kV: carácter obligatorio Red en O&M: carácter voluntario		Deforestación evitada y cambio de cultivo	NA	NA	
Existe colaboración con terceros	Hábitat 1: South Pole Group y Panthera Hábitat 2: South Pole Group y Panthera Hábitat 3: SouthPole Group.			Centro de Conservación, Investigación y Manejo de Áreas Naturales CIMA	NA	NA	



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 304-4] Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
El número total de especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones de la organización, por nivel de riesgo de extinción							
En peligro crítico		0			0		
En peligro		15			0		
Vulnerables	NA	8	115 árboles de las especies Guayacán, Corazón fino y Puy	0	4	0	0
Casi amenazadas		11			0		
Preocupación menor		51			2		

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 307-1]

CUMPLIMIENTO AMBIENTAL

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Las multas y las sanciones monetarias significativas por el incumplimiento de las leyes o normativas en materia de medio ambiente e indicar: el valor monetario total de las multas significativas		0	0	0	0	0	USD 455
Las multas y las sanciones no monetarias significativas por el incumplimiento de las leyes o normativas en materia de medio ambiente e indicar el número total de sanciones no monetarias		0	0	0	0	0	0
Las multas y las sanciones no monetarias significativas por el incumplimiento de las leyes o normativas en materia de medio ambiente e indicar los casos sometidos a mecanismos de resolución de litigios.	NA	→ LT Chivor Torca: procedimiento sancionatorio en contra de ISA, por mala disposición de residuos. → SE Porce: Apertura de investigación en la SE por la no obtención de permiso de vertimiento en construcción. → SE Bosque: EPA formula cargos por tala de árboles en construcción sin permiso. LT Bucaramanga – Arauca: proceso sancionatorio por realizar la tala de 11 individuos de palma de Ceje (oenocarpus bataua) para la limpieza de la red eléctrica sin permiso. → LT Bucaramanga – Arauca (Banadía- Samoré): se formulan cargos dentro de un proceso sancionatorio ambiental por ejecución de obras sin permiso de ocupación de cauce. → SE Primavera y conexiones: medida preventiva de amonestación escrita por la no presentación del Plan de Inversión del 1%. → Todos los procesos están en etapa de notificación y actualmente ISA INTERCOLOMBIA está realizando procesos para descargos.	0	0	Una causa en la Superintendencia de Ambiente por modificación de una ubicación de faena.	0	→ Una acción Judicial, cuyo objeto es la reparación de daño relacionada con la limpieza de terreno: R \$ 937,00. El proceso está en fase recursal. → 25 autos de infracción / procesos administrativos: BRL7.835.903,40. La Compañía presentó defensa pues hay procesos en marcha. → Un auto de Infracción, sobre ruidos en la subestación Sierra de Japi. La Compañía presentó defensa, el proceso administrativo se encuentra en marcha. → Los temas involucran limpieza de terreno, conservación de la franja de seguridad, intervención de vegetación, emisión de humo del motor diesel.

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 404-1]

FORMACIÓN Y ENSEÑANZA

		ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
		Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media
La media de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe, por sexo	Total de horas de formación de mujeres	3.362	17	7.181	36	2.825	14	2.245	11	176	1	474	2	4.130	21
	Total de horas de formación de hombres	3.558	18	17.678	89	7.245	37	14.199	72	936	5	2.467	12	75.006	379
La media de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe, por categoría laboral	Total de horas de formación de personas de Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	548	61	311	52	8	8	355	51	0	0	24	24	67	13
	Total de horas de formación de personas de Nivel 2: directores y jefes	449	37	1.503	84	974	65	718	48	58	29	222	111	8.118	89
	Total de horas de formación de personas de Nivel 3: especialistas, analistas, técnicos y asistentes	5.923	33	23.044	44	9.089	64	15.372	44	1.054	32	2.695	108	70.951	54
	Total de trabajadores de Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	9		6		1		7		2		1		5	
	Total de trabajadores de Nivel 2: directores y jefes	12		18		15		15		2		2		91	
	Total de trabajadores de Nivel 3: especialistas, analistas, técnicos y asistentes	177		524		142		346		33		25		1.303	

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 404-1]

FORMACIÓN Y ENSEÑANZA														
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media
Tipo y el alcance de los programas implementados y la asistencia proporcionada para mejorar las aptitudes de los empleados	1.Desarrollo de las competencias técnicas. 2.Liderazgo 3.Programa de idiomas Patrocinio a empleados en las maestrías de: Sistemas de Potencia, Energía y de Negocios.		1. Línea técnica. 2. Liderazgo. 3. Línea de gestión. 4. Programa JUNTOS: estrategias para el desarrollo de las dinámicas familiares, la generación de estilos de vida saludables y las condiciones de vida. Patrocinio de programas de especialización y maestría		1. Competencias técnicas: Gestión de activos, operación del Sistema en tiempo real, Análisis de eventos y protecciones, SST, lavado en aislamiento 2. Liderazgo. 3. Programa de idiomas		1. Liderazgo. 2. Programa de coaching para Directivos 3. Competencias técnicas. 4. Programa SIG. 5. Habilitación Trabajo en Altura. 6. Habilitación Operador Centro de Control. 7. Herramientas (Office 365 y SAP) 8. Patrocinio de estudios de profesionalización y especialización		1. Competencias técnicas: Riesgos eléctricos SAP, finanzas y sostenibilidad.		1. Liderazgo 2. Competencias técnicas: planta de tratamiento de aceite, jefes de trabajo y trabajo en altura.		1. Competencias técnicas 2. Programa de incentivos a la educación 3. Programa de idiomas	
Los programas de ayuda a la transición proporcionados para facilitar la empleabilidad continuada y la gestión del final de las carreras profesionales por jubilación o despido	➔ Programa de transferencia de conocimiento para asegurar la permanencia del conocimiento ➔ crítico por relevo generacional. ➔ Programa saberes de vida donde se abordan temáticas como salud financiera, relacionamiento familiar y en pareja, hábitos saludables, perspectivas de ocupación una vez cerrado el ciclo laboral, así ➔ como también presenta una guía para el trámite pensional. ➔ Se brinda acompañamiento integral al empleado en su transición a la pensión dese las perspectivas legal, financiera ➔ y personal.				Preparate para el futuro: prepara a los trabajadores proximos a cumplir su edad de pensión . Temas: ➔ *Construyendo su futuro ➔ *Plan de vida ➔ *Resiliencia personal ➔ *Comunicación, barreras y destrezas ➔ *Bienestar ➔ *Planeación financiera ➔ *Independencia laboral		Programa continuo de preparación para la jubilación. Temas: ➔ Financiero ➔ Social ➔ Familia y amigos ➔ Vivienda ➔ Salud ➔ Legal		N/A		ND		Programa en diseño, tanto de transición como de gestión del conocimiento que debe atender una población de más de 300 trabajadores a jubilarse.	

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



Gestión del desempeño															
		ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
		Total	Porcentaje	Total	Media	Total	Media	Total	Media	Total	Media	Total	Media	Total	Media
El porcentaje del total de empleados por sexo y por categoría laboral que han recibido una evaluación periódica del desempeño y desarrollo profesional durante el periodo objeto del informe	Total de mujeres con evaluación de desempeño	82	96%	137	95%	47	96%	58	97%	N/A		6	100%	162	99%
	Total de hombres con evaluación de desempeño	105	93%	392	97%	135	98%	301	95%			22	100%	1.223	99%
	Total de trabajadores con evaluación de desempeño de Niveles 1 y 2: presidentes, gerentes, vicepresidentes y directores	19	90%	24	100%	16	100%	7	33%			3	100%	96	100%
	Total de trabajadores con evaluación de desempeño de Nivel 3	168	95%	505	96%	166	97%	352	99%			25	100%	1.290	99%



INDICADORES COMPLEMENTARIOS

[GRI 405]

DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

		ISA		ISA I NTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
		Total	Porcentaje	Total	Media	Total	Media	Total	Media	Total	Media	Total	Media	Total	Media
El porcentaje de personas en los órganos de gobierno de la organización para cada una de las siguientes categorías de diversidad: por sexo	Total de mujeres en Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	3		1		0		1		0		0		0	
	Total de hombres en Nivel 1: Presidente, gerentes y vicepresidentes	6		5		1		6		2		1		5	
El ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres para cada categoría laboral, por ubicación con operaciones significativas	Nivel 1 (No incluye CEO)	0,81		1,53		N/A		0,81		N/A				N/A	
	Nivel 2	0,84		1,05		0,84		0,94		N/A		0,84		0,97	
	Nivel 3	0,82		1,08		1,25		0,82		0,92		0,9		1,07	

La definición utilizada para ubicación con operaciones significativas: Hace referencia a las sedes administrativas y centros de transmisión



[GRI 407-1]

LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y NEGOCIACIÓN COLECTIVA

ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Las operaciones en los que los derechos de los trabajadores a ejercer la libertad de asociación y la negociación colectiva puedan infringirse o corran riesgo significativo de ello	No existen operaciones en las que exista riesgo para los trabajadores de ejercer la libertad de asociación sindical. Las empresas protegen y respetan el derecho de asociación y negociación colectiva.					
Las operaciones en los que los derechos de los trabajadores a ejercer la libertad de asociación y la negociación colectiva puedan infringirse o corran riesgo significativo en cuanto a alguno de los siguientes puntos: los países o las áreas geográficas con operaciones y proveedores que se considere que están en riesgo	No existen operaciones en las que exista riesgo para los trabajadores de ejercer la libertad de asociación sindical. Las empresas protegen y respetan el derecho de asociación y negociación colectiva. Las operaciones respetan las leyes vigentes en los países donde se tiene presencia. Además ISA y sus empresas cuentan con una declaratoria de derechos humanos, los eventuales riesgos frente a los derechos de asociación y negociación colectiva se encuentran cubiertos por la misma.					La empresa es garante del pleno derecho a la asociación sindical de sus trabajadores. Así mismo de la participación en las negociaciones colectivas. Esta conducta se hace extensiva a los proveedores para que promociónes la libertad de asociación en sus trabajadores.
Las medidas adoptadas por la organización en el período dirigidas a apoyar el derecho a ejercer la libertad de asociación y negociación colectiva	1. Suscripción del Pacto Colectivo vigencia 1 de enero de 2017 - 31 de diciembre de 2019, integrado por 111 trabajadores. 2. Se realizó un taller de negociación conjunto entre ISA, ISA INTERCOLOMBIA y la organización sindical-SINTRAIISA-, con miras a lograr un acercamiento con la organización sindical. 3. Se invitó a SINTRAISA, para que presente un pliego de peticiones en ISA INTERCOLOMBIA (actual empleador de los trabajadores afiliados a dicha organización sindical), que permita mejorar las condiciones consagradas en la Convención Colectiva del Trabajo.	En 2017 se notificó la creación del sindicato de industria ORGANISA, el cual es formado en su totalidad por trabajadores vinculados a ISA INTERCOLOMBIA, con 238 trabajadores de la empresa afiliados. Este nuevo sindicato se suma a los otros 3 existentes SINTRAISA, SINTRAIE y SINTRAENERGÍA	Comités obreros patronales, comites de seguimiento con la Organización Sindical	Se cuenta con dos sindicatos: SINTREP y SUTREP	N/A	N/A



[GRI 401-1]

EMPLEO: NUEVAS CONTRATACIONES DE EMPLEADOS Y ROTACIÓN DE PERSONAL

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
El número total de nuevas contrataciones de empleados durante el periodo objeto del informe, por grupo de edad, sexo y región	14	36	6	40	16	0	124
El número total de nuevas contrataciones de empleados hombres durante el periodo objeto del informe menores de 30 años	2	6	5	26	6	0	31
El número total de nuevas contrataciones de empleados hombres durante el periodo objeto del informe entre 30 y 50 años	7	13	0	10	9	0	47
El número total de nuevas contrataciones de empleados hombres durante el periodo objeto del informe mayores de 50 años	2	0	0	0	0	0	0
El número total de nuevas contrataciones de empleados mujeres durante el periodo objeto del informe menores de 30 años	1	8	1	2	0	0	16
El número total de nuevas contrataciones de empleados mujeres durante el periodo objeto del informe entre 30 y 50 años	2	9	0	2	1	0	30
El número total de nuevas contrataciones de empleados mujeres durante el periodo objeto del informe mayores de 50 años	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de nuevas contrataciones de empleados durante el periodo objeto del informe, por grupo de edad, sexo y región	7,2%	6,6%	3,2%	11,0%	51,6%	0,0%	9,0%
Tasa de nuevas contrataciones de empleados hombres durante el periodo objeto del informe menores de 30 años	1,0%	1,1%	2,7%	7,1%	19,4%	0,0%	2,2%
Tasa de nuevas contrataciones de empleados hombres durante el periodo objeto del informe entre 30 y 50 años	3,6%	2,4%	0,0%	2,7%	29,0%	0,0%	3,4%
Tasa de nuevas contrataciones de empleados hombres durante el periodo objeto del informe mayores de 50 años	1,0%	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%



[GRI 401-1]

EMPLEO: NUEVAS CONTRATACIONES DE EMPLEADOS Y ROTACIÓN DE PERSONAL

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Tasa de nuevas contrataciones de empleados mujeres durante el periodo objeto del informe menores de 30 años	0,5%	1,47%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%	1,2%
Tasa de nuevas contrataciones de empleados mujeres durante el periodo objeto del informe entre 30 y 50 años	1,0%	1,66%	0,0%	0,5%	3,2%	0,0%	2,2%
Tasa de nuevas contrataciones de empleados mujeres durante el periodo objeto del informe mayores de 50 años	0,0%	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
El número total de retiros de personal durante el periodo objeto del informe, por grupo de edad, sexo	16	29	4	31	5	1	115
El número total de retiros de hombres durante el periodo objeto del informe menores de 30 años	0	3	0	6	1	0	4
El número total de retiros de hombres durante el periodo objeto del informe entre 30 y 50 años	5	4	4	2	2	1	25
El número total de retiros de hombres durante el periodo objeto del informe mayores de 50 años	1	7	0	19	0	0	52
El número total de retiros de mujeres durante el periodo objeto del informe menores de 30 años	0	1	0	1	0	0	7
El número total de retiros de mujeres durante el periodo objeto del informe entre 30 y 50 años	8	5	0	3	2	0	23
El número total de retiros de mujeres durante el periodo objeto del informe mayores de 50 años	2	9	0	0	0	0	4
Tasa de rotación de personal durante el periodo objeto del informe, por grupo de edad, sexo	7,7%	6,0%	2,7%	9,7%	34,1%	1,7%	8,6%



[GRI 401-1]

EMPLEO: NUEVAS CONTRATACIONES DE EMPLEADOS Y ROTACIÓN DE PERSONAL

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Tasa de rotación de hombres durante el periodo objeto del informe menores de 30 años	0,5%	0,8%	1,3%	4,4%	11,4%	0,0%	1,3%
Tasa de rotación de hombres durante el periodo objeto del informe entre 30 y 50 años	3,1%	1,6%	1,1%	1,6%	17,9%	1,7%	2,6%
Tasa de rotación de hombres durante el periodo objeto del informe mayores de 50 años	0,8%	0,6%	0,0%	2,6%	0,0%	0,0%	1,9%
Tasa de rotación de mujeres durante el periodo objeto del informe menores de 30 años	0,3%	0,8%	0,3%	0,4%	0,0%	0,0%	0,8%
Tasa de rotación de mujeres durante el periodo objeto del informe entre 30 y 50 años	2,6%	1,3%	0,0%	0,7%	4,9%	0,0%	1,9%
Tasa de rotación de mujeres durante el periodo objeto del informe mayores de 50 años	0,5%	0,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%

Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del Presidente de ISA

Aniversario ISA 50 años

Perfil del reporte

Perfil de la Compañía

Marco estratégico

Grupos de interés

Gobierno Corporativo

Negocio Transporte de Energía Eléctrica

Negocio Concesiones Viales

Negocio Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Negocio Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros



[GRI 403-2]

Salud y seguridad en el trabajo: Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Tasa de frecuencia de accidentes (TFA)	TFA =0	TFA = 2,37% Medellín, TFA = 0.55% CTE Noroccidente, TFA = 1.09% CTE Suroccidente, TFA = 0.55% CTE Centro, TFA = 0.18% CTE Oriente, TFA = 0%	TFA = 1.07	TFA = 0%	TFA = 0%	TFA = 0%	TFA Sao Pablo, TFA = 0.44% Bauru, TFA = 0% Taubaté, TFA = 1.05% Cabreuva, TFA = 0% EO/TM, TFA = 0%
Tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP)	TIEP = 0	TIEP = 0.18% Medellín, TIEP = 0% CTE Noroccidente, TIEP = 0% CTE Suroccidente, TIEP = 0% CTE Centro, TIEP = 2,38% CTE Oriente, TIEP = 0%	TIEP = 0	TIEP = 0%	TIEP = 0%	TIEP = 0%	TIEP = 0.18% Sao Pablo, TIEP = 0% Bauru, TIEP = 0% Taubaté, TIEP = 0% Cabreuva, TIEP = 0% EO/TM, TIEP = 0%
Tasa de días perdidos (TDP)	TDP = 1.51	TDP = 3.6% Sede Medellín, TDP = 4,3% CTE Noroccidente, TDP = 2,2% CTE Suroccidente, TDP = 2,0% CTE Centro, TDP = 2,3% CTE Oriente, TDP = 2,3%	TDP = 6.95	TDP = 0%	TDP = 0%	TDP = 0%	TDP = 3.6% Sao Pablo, TDP = 6.66% Bauru, TDP = 0% Taubaté, TDP = 21.03% Cabreuva, TDP = 0%
Tasa de absentismo laboral (TAL)	TAL= 3.1	TAL = 1.21% Sede Medellín, TAL = 1.68% CTE Noroccidente, TAL = 0.61% CTE Suroccidente, TAL = 0.57% CTE Centro, TAL = 0.61% CTE Oriente, TAL = 0.62% estos cálculos no tienen en cuenta licencias de maternidad ni de paternidad	TAL= 3.96	TAL= 0%	TAL= 0%	TAL= 0%	TAL = 1.21% Sao Pablo, TAL = 0% Bauru, TAL = 0% Taubaté, TAL = 0% Cabreuva, TAL = 0% EO/TM, TAL = 0%



[GRI 403-2]

Salud y seguridad en el trabajo: Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por región	0	0	0	0	0	0	0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA), la tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP), la tasa de días perdidos (TDP), la tasa de absentismo laboral (TAL) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por sexo	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 1.25% Hombres, TDP =1.01% TAL Mujeres, TAL = 4.6% Hombres, TAL = 6.6% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	TFA Mujeres, TFA = 0.18% Hombres, TFA = 2.19% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0.25% TDP Mujeres, TDP = 6.1% Hombres, TDP = 2,7% TAL Mujeres, TAL = 2.06% Hombres, TAL = 0.91% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	TFA Mujeres, TFA = 0.53% Hombres, TFA = 0.53% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 4.27% Hombres, TDP = 2.67% TAL Mujeres, TAL = 4.0% Hombres, TAL = 3.94% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 0% Hombres, TDP = 0% TAL Mujeres, TAL = 0% Hombres, TAL = 0% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 0% Hombres, TDP = 0% TAL Mujeres, TAL = 0% Hombres, TAL = 0% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 0% Hombres, TDP = 0% TAL Mujeres, TAL = 0% Hombres, TAL = 0% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	No se realiza medición por género Índice de severidade/ gravedad de accidentes: 3,72 Taxa de lesões/frequência (CAF): 0,2 Taxa de doenças ocupacionais: 0 Taxa de dias perdidos / gravedad (TDP): 3,72 Taxa de absentismo (TA): 0,52% Número de muertes: 0



[GRI 403-2]

Salud y seguridad en el trabajo: Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por región	NA	Tasa de frecuencia de accidentes por trabajador, es de: 12,16% ((275 AT / 2262 trabajadores)*100%) o El 78% de los accidentes ocurrió en la región noroccidental o El 11% ocurrió en la sede Medellín, Antioquia o El 5% ocurrió en la región Oriental o El 4% ocurrió en la región suroccidental o El 2% ocurrió en la región central Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional se presentaron 2 accidentes que generaron la muerte de 2 trabajadores de empresas contratistas. Los accidentes de trabajo fueron de origen eléctrico. No se presentaron muertes de trabajadores de empresas contratistas ocasionadas por enfermedades laborales.	Tipos de accidentes: TFA = 4.28 Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados= 0	No se registra indicadores por región	0	0	NA
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por sexo	NA	Tasa de frecuencia de accidentes por trabajador, es de: 12,16% ((275 AT / 2262 trabajadores)*100%) Hombres: 93% Mujeres: 7% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional se presentaron 2 accidentes que generaron la muerte de 2 trabajadores de empresas contratistas. Los accidentes de trabajo fueron de origen eléctrico. No se presentaron muertes de trabajadores de empresas contratistas ocasionadas por enfermedades laborales.	Tipos de accidentes: Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 4.28% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados= 0	Personal propio (hombres): Tipo acc: Caída a nivel TFA: 0.30 TIEP: 0 TDP: 40.44 MUERTES ACC LAB: 0 Indicadores para Mujeres = 0	Tipos de accidentes: Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados= 0	Tipos de accidentes: Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados= 0	N/A



[GRI 403-2]

Salud y seguridad en el trabajo: Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
El sistema de reglas aplicado al registro y la presentación de estadísticas de accidentes	Quando se presenta un accidente laboral, se registra en un documento en Excel y se carga la información al aplicativo de la Administradora de Riesgos Profesionales -ARL.	Para los datos presentado en los literales a y b, se describen, en cada uno de ellos, las formas de cálculo y presentación de la información. Adicionalmente, el registro de la información se tiene en las bases de datos de accidentalidad tanto de contratistas como de personal directo, dentro de las cuales se calculan tres índices solicitados por la legislación colombiana, Índice de frecuencia de accidentalidad IFAT (N° AT * 240.000 / HHT), índice de severidad de accidentalidad ISAT (N° días de incapacidad por AT * 240.000 / HHT) y el índice de lesiones incapacitantes ILI (IFAT*ISAT/1000). 240.000 corresponde a la constante de 100 trabajadores en jornada laboral completa durante un año.	La accidentalidad se registra en archivos de excel, se registran en el cuadro de mando aquellos considerado de máximo nivel. Es socializado al comité (COPASST), comité de gerencia y a los trabajadores en general.	Las estadísticas se calculan con base a la normativa colombiana	Se presenta un informe mensual	Informe trimestral a la gerencia	Las tasas de frecuencia y severidad tienen como referencia la NBR 14280, a excepción de la constante 1.000.000 que utilizamos de acuerdo con lo definido por el Grupo ISA= 240.000 (Constante utilizada por el grupo ISA, que considera 100 personas x 50 semanas (anual) x 48 horas (semanal)). Se consideran los accidentes típicos con ausencia y con apertura de CAT.



[GRI 419-1]

Valor monetario de las multas significativas por incumplimiento de la normativa en relación con el suministro de productos y servicios

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA CTEEP	ISA REP	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA INTERCHILE
Valor monetario (USD)	0	0	54.753	50.606 (1) 39.565 (2) 59.105 (3)	0	0	0
Descripción	No se presentaron multas		Incumplimiento de cronograma de obras y de las condiciones para adecuada prestación de servicio público con la verificación de: (i) condiciones de operación; (ii) desempeño de los sistemas y de los equipos de instalación; (iii) organización, disponibilidad y capacitación de recursos humanos; (iv) disponibilidad de recursos técnicos y materiales; (v) métodos y procedimientos de operación y mantenimiento.	1. Multa administrativa a favor de OSINERGMIN producto de una infracción a cargo de REP 2. Multa por incumplimiento de la regla 233.C.2.a y la tabla 233-1 del CNE -Suministro 2011 3. Multa por incumplimiento del “Procedimiento para la supervisión de la NTCSE y su base metodológica”	No se presentaron multas		



Informe de revisión independiente



Informe de revisión independiente

Revisión independiente del Informe Integrado de gestión 2017 de ISA.

Alcance de nuestro trabajo

Hemos realizado la revisión de la adaptación de los contenidos del Informe Integrado de gestión ISA 2017 a la Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad de Global Reporting Initiative (GRI) bajo la versión Estándar GRI

Estándares y procesos de verificación

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con la norma ISAE 3000 - *International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* emitida por el *International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB)* de la *International Federation of Accounts (IFAC)*.

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la Administración, así como a las diversas áreas de ISA que han participado en la elaboración del Reporte y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Entrevistas con el personal de ISA para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados para elaborar del reporte.
- Análisis de cómo a partir del ejercicio de materialidad se definen los contenidos, la estructura y los indicadores del Reporte, de acuerdo a lo sugerido por la metodología Estándar GRI.
- Evaluación de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el reporte.
- Comprobación, mediante pruebas con base en la selección de muestras y la revisión de evidencias de la información cuantitativa y cualitativa correspondiente a los indicadores GRI y propios incluidos en el Informe Integrado de gestión y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de ISA.

Confirmación que el Informe Integrado ha sido preparado de acuerdo con la metodología Estándar GRI en su versión “Core”.

Aspectos generales

Se confirma que el informe se ajusta a los requisitos de la opción esencial de los aspectos generales de la versión Estándar GRI.

Aspectos específicos

Revisamos el enfoque de gestión e indicadores GRI y propios de los asuntos materiales (Ver Anexo 1)

Deloitte & Touche Ltda.
Edificio Corficolombiana
Calle 16 Sur 43 A-49 Piso 9 y 10
Nit 860.005.813-4
Medellín
Colombia

Tel : 57(4) 313 88 99
Fax : 57(4) 313 32 25
www.deloitte.com.co

Responsabilidades de la Dirección de ISA y de Deloitte

- La preparación de la Informe del 2017, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de la organización la cual también es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.
- Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión.
- Este Informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la organización de acuerdo con los términos de nuestra propuesta de servicios. No asumimos responsabilidad alguna frente a terceros diferentes a la Dirección de la empresa.
- Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia requeridas por el Código Ético de la International Federation of Accountants (IFAC).
- El alcance de una revisión limitada es substancialmente inferior al de una auditoría. Por lo tanto no proporcionamos opinión de auditoría sobre el Informe 2017.

DELOITTE & TOUCHE LTDA.
Jorge Enrique Múnera D.
Socio

Medellín, Marzo 2018

Una firma miembro de
Deloitte Touche Tohmatsu

Audit.Tax.Consulting.Financial.Advisory

Conclusiones

Como consecuencia de nuestra revisión no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que el Informe Integrado de Gestión 2017 de ISA contiene errores significativos o no ha sido preparado de acuerdo con la metodología para la elaboración de memorias de sostenibilidad de Global Reporting Initiative (GRI) bajo la versión Estándar en su versión Esencial.

Recomendaciones

Adicionalmente, hemos presentado a ISA nuestras recomendaciones relativas a las áreas de mejora para consolidar los procesos, programas y sistemas relacionados con la gestión de la sostenibilidad. Las recomendaciones más relevantes se refieren:

- Continuar fortalecimiento el proceso de estandarización de protocolos de reporte en los diferentes países donde opera la empresa.

ANEXO 1

Asuntos materiales	Indicador GRI y/o Propio ISA
Gestión regulatoria	419-1
Derechos humanos	Propio ISA. Número de eventos de vulneración a los Derechos Humanos 412-1
Gestión social	Propio ISA. Personas beneficiadas Propio ISA. Inversión social en los municipios críticos
Desarrollo del talento humano	404-1 403-2 Propio. Resultados de encuesta de clima organizacional
Gestión de proveedores	308-1 414-1 Propio ISA. Proveedores evaluados en calidad, oportunidad, HSE, ética y antifraude
Gestión de permisos y licencias ambientales	307-1
Gestión de impactos sobre la biodiversidad	304-2
Impacto económico	201-1

ANEXO 2 Declaración de Independencia

Deloitte es una de las mayores empresas en la prestación de servicios profesionales en auditoría, impuestos, consultoría y asesoramiento financiero y de sostenibilidad a organizaciones públicas y privadas de diversas industrias. Con una red global de Firmas miembro en más de 185 países, Deloitte brinda sus capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes. Aproximadamente 250.000 profesionales se comprometen a ser estándar de excelencia.

Confirmamos nuestra independencia de ISA. Todos nuestros empleados realizan actualizaciones anuales a la Política de Ética donde puntualmente declaramos que no tenemos conflictos de interés con ISA, sus subsidiarias y sus grupos de interés.



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros



Directorio ISA y sus empresas

COLOMBIA

ISA

Calle 12 Sur 18 – 168 bloque 1 piso 4
Medellín, Colombia
Código Postal 50022 A.A. 8915
Teléfono +57 (4) 3252270
Fax +57 (4) 3170848
Sitio web www.isa.co
E-mail isa@isa.com.co

Oficina atención al accionista

Calle 12 Sur 18 – 168
Bloque 3 piso 2, Medellín, Colombia
Teléfono +57 (4) 3252270 ext. 74979

Línea de atención al accionista

018000115000
+57 (4) 444 25 55

Oficina Bogotá, Cundinamarca

Carrera 69 25B – 44 Oficina 1002,
Edificio World Business Port.
Teléfono +57 (1) 4165596 Ext. 71700
Fax corporativo (57)(-1) 416 53 98

ISA INTERCOLOMBIA

Calle 12 Sur 18 – 168 Bloque 1 Piso 2 y 3
Medellín, Colombia
Teléfono +57 (4) 325 24 00
Fax corporativo +57 (4) 3170417
Sitio web www.intercolombia.com
E-mail intercolombia@intercolombia.com

ISA TRANSELCA

Edificio BC Empresarial
Carrera 24 1A – 24 Piso 18
Puerto Colombia – Colombia
Teléfono +57 (5) 3717200
Sitio web www.transelca.com.co
E-mail contacto@transelca.com.co

INTERNEXA MEDELLÍN

Calle 12 Sur 18 – 168 Bloque 5
Teléfono +57 (4) 3171111
Fax corporativo +57 (4) 3172200
Sitio web www.internexa.com
E-mail servicioalclienteinternexa@internexa.com
Línea de atención al cliente 018000914543

INTERNEXA BOGOTÁ

Cra 69 N°25B - 44, Oficina 614
Teléfono 57 (1) 416 5420

INTERNEXA CALI

Calle 19N N° 2N - 29, Of. 3902
Teléfono 57(2) 680 7307

INTERNEXA BARRANQUILLA

Calle 87 N° 42B1 - 48
Teléfono 57(5) 359 2687

XM

Calle 12 Sur 18 – 168 Bloque 2
Medellín, Colombia
Teléfono +57 (4) 3172244
Fax corporativo 57(4) 317 22 00 /317 09 98

Línea de atención al cliente

Teléfono +57 (4) 3172929
Sitio web www.xm.com.co
E-mail info@xm.com.co

ARGENTINA

INTERNEXA ARGENTINA

Avenida Juan de Garay 168, Piso 2A
C.A.B.A. CP 1063
Buenos Aires, Argentina
Teléfono +54 (11) 5431 8176 / 78 / 79
Sitio web www.internexa.com
E-mail argentina@internexa.com.ar



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

BOLIVIA

ISA BOLIVIA

Zona del Urubó – Urbanización
Villa Bonita km. 3
Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

Teléfono +591 (3) 3701323 /24 /25

Fax +591 (3) 3121134

Sitio web www.isa.com.bo

E-mail isabolivia@isa.com.bo

BRASIL

ISA CTEEP

Rua Casa do Ator, 1.155
Vila Olímpia
CEP 04546–004
São Paulo, Brasil

Telefono + 55 (11) 3138 7000

Fax + 55 (11) 3138 7232

Sitio web www.cteep.com.br

E-mail cteep@cteep.com.br

ISA CAPITAL DO BRASIL

Rua Casa do Ator, 1.155, 8º Andar
Vila Olímpia
CEP 04546–004
São Paulo, Brasil

Teléfono +55 (11) 3138 7673

Fax +55 (11) 3138 7047

Sitio web www.isacapital.com.br

E-mail isacapital@isacapital.com.br

IE PINHEIROS

Rua Casa do Ator, 1.155, 12º Andar
Vila Olímpia
CEP 04546–004
São Paulo, Brasil

Teléfono +55 (11) 3138 7116

Fax +55 (11) 3138 7242

Sitio web www.iepin.com.br

IE SERRA DO JAPI

Rua Casa do Ator, 1.155, 12º Andar
Vila Olímpia
CEP 04546–004
São Paulo, Brasil

Teléfono +55 (11) 3138 7116

Fax +55 (11) 3138 7242

Sitio web www.iejapi.com.br

IEMG

Rua Casa do Ator, 1.155, 12º Andar
Vila Olímpia
CEP 04546–004
São Paulo, Brasil

Teléfono +55 (11) 3138 7116

Fax +55 (11) 3138 7242

Sitio web www.ieminas.com.br

EVRECY

Rua Casa do Ator, 1.155, 12º Andar
Vila Olímpia
CEP 04546–004
São Paulo, Brasil

Teléfono +55 (11) 3138 7116

Fax +55 (11) 3138 7242



IENNE

Rua Casa do Ator, 1.155, 13º Andar
Vila Olímpia
CEP 04546–004
São Paulo, Brasil

Teléfono +55 (11) 3138 7630

Fax +55 (11) 3138 7164

Sitio Web: www.ienne.com.br

IESUL

Rua Casa do Ator, 1.155, 13º Andar
Vila Olímpia
CEP 04546–004
São Paulo, Brasil

Teléfono +55 (11) 3138 7630

Fax +55 (11) 3138 7164

Sitio Web: www.iesul.com.br

IE MADEIRA

Avenida Rodrigo Fernando Grillo, 207 – 20º
andar - Salas 2011 e 2015
Edifício Victória Business – Jardim dos Manacás
Araraquara – SP – Brasil
CEP 14801 – 534

Teléfono: +55 (16) 3303-4580

Fax: +55 (16) 3303-4512

IE GARANHUNS

Rua João Cauás, 51 - Sala 308
Empresarial Casa Forte - Poço da Panela
Recife – PE – Brasil
CEP 52061-390

Teléfono: +55 (81) 3049-7171

Sitio Web: www.iegaranhuns.com.br



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

INTERNEXA

Edificio CEA I
Alameda Araguaia 2044, – Torre 1
Conjunto 404 Alphaville – Barueri
CEP 06455 000
São Paulo, Brasil

Teléfono: +55 (11) 2664 3150

Sitio web www.internexa.com

E-mail brasil@internexa.com.br

INTERNEXA

Av. Presidente Vargas 3131, Sala 502
Bairro Cidade Nova
CEP: 20.210-030 T: 55 (21) 3723-8280
Rio de Janeiro, Brasil

CHILE

ISA INTERVIAL CHILE

Cerro El Plomo 5630, Piso 10
Las Condes
Santiago, Chile

Teléfono +56 (2) 25993 500

Fax +56 (2) 5993 511

Sitio web www.intervialchile.cl

E-mail contacto@intervialchile.cl

ISA INVERSIONES CHILE

Cerro El Plomo 5630, Piso 10
Las Condes
Santiago, Chile

Teléfono +56 (2) 25993 500

INTERCHILE CHILE

Cerro El Plomo 5630, Piso 18 Oficina 1801
Las Condes
Santiago, Chile

Teléfono +56 (2) 29456850

Fax +56 (2) 5993 511

Sitio web www.interchilesa.com

INTERNEXA CHILE

Avenida La Dehesa 1201,
Torre Oriente Oficina 823
Comuna de lo Barnechea
Santiago, Chile

Teléfono +56 (2) 954 9732

Fax + 56 (2) 274 9573

Sitio web www.internexa.com

E-mail chile@internexa.cl

ECUADOR

TRANSNEXA

Avenida Orellana E9 – 195 6 de Diciembre
Edificio Alisal de Orellana Oficina 201
Quito, Ecuador

Teléfono +593 (2) 381 99 01

E-mail www.transnexa@transnexa.com

PANAMÁ

INTERCONEXIÓN COLOMBIA – ICP

Avenida Ricardo J. Alfaro Plaza Sun Tower
(El Dorado), piso 3, Ciudad de Panamá, Panamá

Teléfono: +593 (2) 381 99 01



PERÚ

ISA PERÚ

Edificio Corporativo Arona Piso 6
Avenida Juan de Arona, Número 720 Oficina 601.
Esquina con calle las Camelias
San Isidro. Lima 27, Perú

Teléfono 51 (-1) 712 66 00

Sitio web www.rep.com.pe

ISA REP

Edificio Corporativo Arona Piso 6
Avenida Juan de Arona, Número 720 Oficina 601.
San Isidro. Lima 27, Perú

Teléfono: 51 (-1) 712 66 00

Fax Corporativo: 56 (2) 5993511

Sitio Web: www.rep.com.pe

E-mail: rep@rep.com.pe

PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ – PDI

Avenida Canaval y Moreyra 380
Edificio Siglo XXI – Oficina 1002
San Isidro. Lima 27, Perú

Teléfono +51 (1) 221 83 83



Reporte Integrado de Gestión 2017

Mensaje del
Presidente de ISA

Aniversario ISA
50 años

Perfil del
reporte

Perfil de
la Compañía

Marco estratégico

Grupos
de interés

Gobierno
Corporativo

Negocio Transporte
de Energía Eléctrica

Negocio
Concesiones Viales

Negocio Tecnologías
de Información y
Telecomunicaciones

Negocio Gestión de
Sistemas de Tiempo Real

Resultados
financieros

TRANSMANTARO

Edificio Corporativo Arona Piso 6
Avenida Juan de Arona,
Número 720 Oficina 601.
Esquina con calle las Camelias
San Isidro. Lima 27, Perú

Teléfono +51 (-1) 712 66 00

E-mail mantaro@rep.com.pe

INTERNEXA PERÚ

Avenida Las Palmeras 187,
Urbanización Camacho
La Molina. Lima 27, Perú

Teléfono + 51 (1) 435 7875

Sitio web www.internexa.com

E-mail peru@internexa.com



A close-up photograph of a jaguar swimming in a pond. The jaguar's head and back are visible above the water, with its eyes closed. The water is surrounded by large green lily pads. The text is overlaid on the right side of the image.

Estamos convencidos de que si
hay conexión.
hay vida. Celebremos.

isa