



isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN



isa

**Conectar personas,
contar historias,
liderar transformaciones**

conexionesqueinspiran.isa.co



“Los jaguares juegan un papel de regulación del ecosistema”

Conoce el testimonio de Esteban Payán, director para Suramérica de Panthera



¿Puede una comunidad vivir rodeada de jaguares?

Esta es la visión del pueblo Arhuaco



CONTENIDO

MENSAJE DEL PRESIDENTE

PERFIL DEL REPORTE

PERFIL DE LA COMPAÑÍA

- Cifras relevantes
- Presencia en Latinoamérica
- Hitos relevantes
- Reconocimientos
- Sistemas integrados de Gestión
- Compromisos institucionales

ESTRATEGIA

Resultados de estrategia anterior

- Cuadro de gestión integral
- Innovación
- Transformación digital
- Gestión de riesgos
- Desafíos y señales del entorno

Estrategia ISA2030: nuestro futuro inspirado por el valor sostenible

Programa Conexión Jaguar

GRUPOS DE INTERÉS

- Compromisos
- Ética y *compliance*

GOBIERNO CORPORATIVO

- Junta Directiva
- Administración

TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Modelo de negocio y resultado de la gestión

Análisis de materialidad

- Gestión regulatoria
- Gestión social
- Impacto económico
- Gestión de proveedores
- Derechos humanos
- Gestión de permisos y licencias ambientales
- Gestión de impactos sobre la biodiversidad
- Formación y desarrollo del talento humano

CONCESIONES VIALES

- Gestión del negocio

TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y TELECOMUNICACIONES

- Gestión del negocio

GESTIÓN DE SISTEMAS DE TIEMPO REAL

- Gestión del negocio

RESULTADOS FINANCIEROS

Informe de los resultados consolidados acumulados

- Estado de resultados y balance general
- Obligaciones financieras y bonos
- Calificaciones de riesgo crediticio
- Inversiones

Informe de los resultados individuales

- Estado de resultados y balance general
- Obligaciones financieras y bonos
- Desempeño de la acción

Estados financieros consolidados

- Notas a los estados financieros consolidados
- Informe del revisor fiscal a los estados financieros consolidados
- Certificación de los estados financieros consolidados y otros informes relevantes

Estados financieros separados

- Notas a los estados financieros separados
- Informe del revisor fiscal a los estados financieros separados
- Informe especial de operaciones con filiales y subsidiarias
- Certificación de los estados financieros y otros informes relevantes
- Certificación de normas de propiedad intelectual y derechos de autor

ANEXOS

- Índice GRI
- Información complementaria
- Informe de Gobierno Corporativo
- Directorio ISA y sus empresas
- Memorando de revisión independiente



isa

CAPÍTULO 1

**Mensaje del
presidente de ISA**

Mensaje del
presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
de Información
y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

2018 UN AÑO QUE NOS
LLENA DE ORGULLO



Bernardo Vargas Gibsone
Presidente de ISA

Señores
accionistas

Para mí es muy satisfactorio presentarles los destacados resultados de nuestra gestión del año 2018, que dan cuenta del firme compromiso con nuestros grupos de interés. Quisiera empezar haciendo referencia al título del famoso libro del escritor Marshall Goldsmith “Lo que nos trajo aquí no nos llevará allí” (“What got you here won’t get you there”), pues refleja de forma clara el momento de transición que estamos viviendo en la compañía con el lanzamiento de la nueva Estrategia ISA2030.

Somos conscientes de los logros alcanzados y los celebramos, sin embargo, sabemos que hoy nos enfrentamos a grandes retos que ponen a prueba nuestra capacidad de adaptación. Por eso, es determinante prepararnos para asegurar nuestra permanencia, transcender, alejarnos de la obsolescencia y ser protagonistas de los procesos que están transformando la industria. Y ese es precisamente el espíritu de la Estrategia ISA2030 que hemos denominado “Nuestro Futuro Inspirado por **Valor Sostenible**”.

Este nuevo ciclo estratégico nos propone grandes y ambiciosos desafíos. Por un lado, una mayor competencia como consecuencia de la llegada a la región de nuevos jugadores (China e India, entre otros), lo que va a comprimir muy probablemente los márgenes observados en años anteriores. Y por otro, finalizarán los periodos de algunas concesiones que tendremos que sustituir con ingresos nuevos o relicitaciones. La Estrategia ISA2030 además incluye nuestro apor-

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

\$7,2 BILLONES de ingresos

\$1,5 BILLONES en utilidad neta

\$4,8 BILLONES de EBITDA

te integral al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y se enmarca bajo el concepto de Valor Sostenible, sustentada en 4 pilares cuyas iniciales conforman el acrónimo **VIDA**, una palabra llena de significado: **Verde**, por la conciencia ambiental y el compromiso con el planeta; **Innovación**, como palanca para crecer mediante nuevas tecnologías y tendencias modernas y potencialmente disruptivas; **Desarrollo**, para continuar creciendo con rentabilidad y mediante nuevas propuestas de emprendimiento, modelos de negocio y geografías; y **Articulación**, de nuevos mecanismos de colaboración y alianzas para el fortalecimiento de capacidades y alcance.

Sobre el 2018 que reportamos en este informe, debemos decir que fue un año retador, no sólo por la desaceleración del crecimiento en la región que nos ubicó en un contexto de negocios muy exigente, sino por la volatilidad del ambiente socio-político, las dinámicas electorales en mercados muy relevantes para nuestra operación y los altos niveles de inconformidad social que comprometían la continuidad en políticas públicas, entre otros factores.

En contraste con este panorama, ISA obtuvo resultados financieros sobresalientes que ratifican su liderazgo y solidez -mejores incluso a los alcanzados en 2017, el que había sido hasta ese momento el mejor en la historia de la Compañía- derivados principalmente de una acertada gestión operativa, coherencia en las decisiones previas de negocio y la consolidación de un portafolio rentable.

Un primer hecho a resaltar es que la acción de ISA llegó a cotizarse en \$15.100 en abril de 2018, alcanzando así su máximo histórico desde que está listada en la Bolsa de Valores



UN PRIMER HECHO A RESALTAR ES QUE LA ACCIÓN DE ISA LLEGÓ A COTIZARSE EN \$15.100 EN ABRIL DE 2018, ALCANZANDO ASÍ SU MÁXIMO HISTÓRICO DESDE QUE ESTÁ LISTADA EN LA BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA, LO QUE RATIFICA NUESTRA PROPUESTA DE VALOR CON LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA”.

de Colombia, lo que ratifica nuestra propuesta de valor con los accionistas de la compañía.

Además, durante 2018 ISA generó ingresos por \$7,2 billones, lo que significó un crecimiento del 4%; alcanzó una utilidad neta de \$1,5 billones que se traduce en un incremento del 6%; el EBITDA acumuló \$4,8 billones, presentando un crecimiento de 8,4%, y un margen EBITDA de 66,5% (73,0% sin las actividades de construcción); finalmente, los activos se situaron en \$45 billones con un aumento de 3,6%; todo esto en comparación con 2017.

Otros hechos financieros relevantes en el año, ligados particularmente a nuestras inversiones en el exterior, están relacionados con el continuado recaudo en ISA CTEEP del pago compensatorio por concepto de Red Básica Existente (RBSE), por valor bruto de R\$1,7 millones. Esta empresa además continuó teniendo un desempeño sobresaliente en el 2018 en todos los aspectos: financiero, sostenibilidad, y clima organizacional.

Mensaje del
 presidente de ISA

Perfil del reporte
 Perfil de la compañía
 Estrategia
 Grupos de interés
 Gobierno corporativo
 Transporte
 de Energía Eléctrica
 Concesiones Viales
 Tecnologías
 de Información
 y Telecomunicaciones
 Gestión de Sistemas
 de Tiempo Real
 Resultados financieros
 Anexos



Por otra parte, se dio la incorporación a nuestros resultados de los beneficios por la participación accionaria en TAESA e IEN-NE, compañías adquiridas en 2017 en Brasil, y la compra del 50% adicional de IESUL, consolidando así ISA CTEEP el 100% de la propiedad de esa compañía. No menos importante fue la emisión de bonos verdes por un valor de R\$621 millones realizada también por ISA CTEEP, primera empresa del negocio de transmisión en Brasil y pionera del grupo empresarial en emitir esta clase de bonos, cuyos recursos están destinados a financiar proyectos con beneficios ambientales.

Debemos resaltar que en todos los países donde hacemos presencia, hemos adquirido un alto nivel de credibilidad ante gobiernos, agremiaciones y entes reguladores, que nos

ha permitido liderar conversaciones que han redundado en adecuadas condiciones competitivas apalancadas en que ISA es un reconocido referente regional en gobierno corporativo y eficiencia operacional.

En Transporte de Energía, en 2018 la infraestructura del grupo llegó a los 45.142 km de circuito a alta tensión, 90.921 MVA de transformación y 408.282 GWh que abastecieron de energía a más de 160 millones de personas en Colombia, Perú, Brasil, Bolivia y Chile.

En construcción de proyectos, pusimos en operación 1.541 km de circuito y 3.195 MVA en Colombia, Perú, Brasil y Chile. En Colombia, energizamos importantes proyectos, entre los que se destacan Sabanalarga - Caracolí - Flores a 230 kV, la línea Chinú- Montería a 230 KV, la interconexión Cauca - Nariño y la línea la Hermosa – Esmeralda; así mismo, logramos un avance del 88% en la construcción de los 700 km de líneas que integrarán a Hidroituango al Sistema de Transmisión Nacional y que hacen parte del megaproyecto Interconexión Noroccidental 230/500 kV. En nuestras operaciones en otros países, se destacan entre los proyectos más importantes puestos en servicio, la línea Nueva Cardones-Nueva Pan de Azúcar 500 kV en Chile y la línea Friaspata-Mollepata 220 kV y la Subestación Carapongo 500/220 kV en Perú. Por otra parte, y a pesar de una competencia exigente en los procesos licitatorios, en el año nos adjudicamos cinco importantes proyectos de transmisión en Colombia y Brasil, que representan ingresos futuros por USD 20 millones anuales aproximadamente.

Mensaje del
 presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
 de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
 de Información
 y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
 de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Asimismo, ISA continuó promoviendo la consolidación de los mercados eléctricos en la región y logró un paso muy importante hacia la materialización de la interconexión Colombia-Panamá, al obtener las aprobaciones necesarias por parte de las comunidades indígenas Guna Yala, en dicho país, para iniciar los estudios requeridos. Este proceso exigió una gran coordinación con las autoridades de gobierno de ambos países y el apoyo del BID.

Por otra parte, nuestra filial XM, operadora del Sistema Interconectado Nacional (SIN) y administradora del Mercado de Energía Mayorista de Colombia, inauguró su centro de control del Centro Nacional de Despacho, uno de los más modernos de la región y lugar desde el cual se planea, supervisa y coordina la operación del SIN para atender la demanda de energía del país.

En el negocio de Vías logramos la que fue sin duda una de las alianzas más importantes del año a nivel empresarial en Colombia, al suscribir un acuerdo con Construcciones El Cóndor S.A., una compañía líder en el sector, cuyos valores, gobierno corporativo, administración y propósitos están alineados con los de ISA. Con esta alianza, creada para participar en el negocio de concesiones viales de Colombia y Perú, le apuntamos a estructurar un portafolio de activos relevantes, apalancándonos en capacidades complementarias de los socios. ISA aporta su amplia experiencia como operador de autopistas en Chile, su capacidad financiera y su liderazgo como multilatina, mientras que Construcciones El Cóndor S.A. aporta su reconocida experiencia como constructor. Este es un avance importante de los objetivos trazados en nuestra Estrategia ISA2030.

En la misma línea de negocio, a través de ISA INTERVIAL, anunciamos una inversión de más de USD500 millones en



ME ALEGRA INFORMARLES LA
 INCLUSIÓN POR CUARTO AÑO
 CONSECUTIVO EN EL DOW JONES
 SUSTAINABILITY INDEX, EN EL
 CUAL OBTUVIMOS LA MÁXIMA
 CALIFICACIÓN EN LAS CATEGORÍAS
 CIUDADANÍA CORPORATIVA Y
 FILANTROPÍA PARA EL SEGMENTO
 DE COMPAÑÍAS DEL SECTOR
 ELÉCTRICO”.

seguridad y conectividad de importantes vías interurbanas en Chile, y nos fue adjudicada oficialmente la Concesión Vial Rutas del Loa, que aumentará nuestra infraestructura en 136 Km adicionales, llegando así a 1.043 km.

En el negocio de Telecomunicaciones, nuestra filial INTERNEXA presentó la plataforma propia multicloud “Thunder”, con la que contribuirá a la transformación digital de las pequeñas y medianas empresas en la región, pues les permitirá acceder de forma efectiva a servicios y aplicaciones en la nube, brindándoles herramientas para la competitividad.

En materia de sostenibilidad nuestro programa Conexión Jaguar® se internacionalizó con la consolidación de su primer proyecto en Perú, el cual se sumó a los que se desarrollan en Colombia para la conservación de la biodiversidad, la mitigación del cambio climático y la conectividad de los hábitats naturales de este felino considerado uno de los animales más emblemáticos de Latinoamérica desde nuestras culturas indígenas ancestrales. También celebramos 10 años del programa Transformación Educativa para la Vida, con el cual contribuimos a mejorar la calidad de la educación rural en Colombia de la mano de la Fundación Antonio Restrepo Barco.

Me alegra informarles la inclusión por cuarto año consecutivo en el *Dow Jones Sustainability Index*, en el cual obtuvimos la máxima calificación en las categorías Ciudadanía Corporativa y Filantropía para el segmento de Compañías del Sector Eléctrico. De igual forma, nos ratificamos en el índice de sostenibilidad MILA, de países de la Alianza del Pacífico, y entramos de nuevo al prestigioso *The Sustainability Yearbook*, dos de las listas más relevantes de la familia RobecoSam.

Mensaje del
 presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
 de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
 de Información
 y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
 de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Adicionalmente, fuimos incluidos por segundo año en el FTSE4Good, índice de la Bolsa de Valores de Londres que destaca a las empresas listadas en bolsa que cumplen con los estándares globales de inversión corporativa y mejores prácticas en sostenibilidad empresarial.

En temas de ética nos ratificamos como referente en la región por nuestra autonomía administrativa, transparencia y buen gobierno. Convencidos de que la ética es una decisión inteligente y el único camino para la sobrevivencia corporativa, trabajamos cada día en evolucionar, aprender y compartir conocimientos con expertos. Es así como en este año implementamos una serie de reuniones y conferencias alrededor de este importante tema, en las que participaron figuras de trascendencia nacional e internacional, incluyendo al presidente del Consejo de Estado de Colombia, quienes reafirmaron nuestra firme convicción de

un actuar ético bajo la premisa de que no solo son los enunciados los que nos definen, sino los hechos y acciones diarias frente a lo grande y lo pequeño. En este año creamos el área de cumplimiento (*Compliance*) del grupo, renovamos nuestro Código de Ética y Conducta como carta de navegación que guía nuestros comportamientos y, sobre todo, trabajamos en fortalecer la cultura para empoderar a nuestros empleados como la mejor manera de preservar lo que somos y tenemos.

Nuestro posicionamiento en esta materia se vio reflejado una vez más este año, al ser catalogados como “empresa con bajo riesgo de corrupción”, en la medición de Transparencia por Colombia de 2018.

En materia de innovación, cerramos el año con 13 patentes y alianzas para la materialización de nuestra estrategia con organizaciones tan importantes como Microsoft, el *Massachusetts Institute of Technology* (MIT), Ruta N y las universidades EAFIT y UPB.

En lo que respecta a nuestras relaciones laborales quisiera destacar que en 2018 continuamos avanzando con la Vicepresidencia de Talento Organizacional en la implementación del modelo de Socio Estratégico de Negocio, en el que hemos venido empeñados desde el año anterior. Fue así como se nombraron 32 profesionales del área como socios de negocio (HRBP por sus siglas en inglés), a cada uno de los cuales se le asignaron un grupo de directivos y sus respectivos equipos de trabajo, para que los acompañen y asesoren en todos los procesos de recursos humanos. Igualmente se crearon siete Centros de Excelencia responsables de diseñar prácticas de categoría mundial en gestión del talento, para que sean aplicadas en todas las empresas del Grupo.

En materia de negociación de acuerdos colectivos de trabajo con las organizaciones sindicales de algunas de nuestras empresas, merecen especial mención los acuerdos logrados con ORGANISA, el sindicato mayoritario perteneciente a nuestra filial INTERCOLOMBIA, y con SINTREP en nuestra filial REP en Perú, cada uno de ellos por periodos de cinco años. Esta es una muestra del nivel de confianza que hemos venido construyendo con nuestros trabajadores y las organizaciones que los representan colectivamente.

Finalmente, quiero resaltar un aspecto que me llena de satisfacción y orgullo como lo es el fortalecimiento del clima laboral en el Grupo. Este indicador no solo refleja el nivel de compromiso y responsabilidad de la empresa hacia sus colaboradores y de éstos hacia la misma, sino que representa una clara fortaleza para consolidarnos como uno de los grupos más atractivos para trabajar. En 2018, después de haber mejorado cada año de forma continuada, obtuvimos un índice de favorabilidad de 84%, dos puntos porcentuales adicionales frente al resultado obtenido en 2017, lo cual nos ubica 15 puntos por encima del referente regional del mercado en Latinoamérica y 11 puntos por encima en Colombia, cuyo referente de mercado es de 73%.

Nuestra evolución se materializará en varios frentes: un continuo énfasis en conectarnos para inspirar y seguir profundizando en consolidar una cultura más accesible, más cercana, responsable y ética; en el impulso de la innovación; en alianzas para mejorar la competitividad; en el desarrollo de capacidades en nuestros profesionales que nos garanticen la alineación con los negocios de la compañía, como es

el caso de nuestros programas de linieros y semilleros de talento; en la adaptación de nuestros modelos de negocio a los desafíos que hoy propone el mercado y en promover iniciativas que generen impacto ambiental positivo. Lo anterior apalancado en una senda decidida y comprometida hacia la transformación digital.

Con estos resultados, nuestro reto para el 2019 no es menor. Debemos, por supuesto, mantenernos rentables y competitivos, pero también reafirmando día a día los compromisos adquiridos con nuestros grupos de interés y con la sociedad en general; vinculándonos a la agenda global con contribuciones y resultados claros y tangibles que respondan a los grandes temas de interés mundial, todas ellas intenciones que recoge nuestra Estrategia ISA2030.

No puedo terminar sin agradecer a todos nuestros grupos de interés por la confianza depositada en la Compañía; pero muy especialmente a nuestra gente, nuestros colaboradores, quienes trabajan con todo el empeño y compromiso y que son, sin duda, un factor determinante para nuestros resultados.

Les pido que nos acompañen en este viaje que hemos emprendido con miras a 2030 y que esperamos nos lleve no solo a seguir siendo referentes en la región, sino a nivel mundial, siempre construyendo CONEXIONES QUE INSPIRAN.

| **Bernardo Vargas Gibsone**
Presidente de ISA

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



isa

CAPÍTULO 2

Perfil del reporte

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

PERFIL DEL REPORTE

Este informe se elaboró de acuerdo con la metodología del International Integrated Reporting Council (IIRC) y bajo el nuevo estándar del Global Reporting Initiative (GRI) de conformidad esencial. [GRI 102-54] Corresponde al período comprendido entre el primero de enero y el 31 de diciembre de 2018 y tiene una periodicidad anual. [GRI 102-50] Para efectos comparativos se debe referenciar el Reporte Integrado de Gestión de 2017, presentado en marzo de 2018. [\[GRI 102-51\]](#) [\[GRI 102-52\]](#)

El reporte aborda los resultados de la gestión de ISA y sus negocios: Transporte de Energía Eléctrica, Tecnologías de Información y Telecomunicaciones, Concesiones Viales y Gestión de Sistemas de Tiempo Real. En él se incluyen los resultados de los asuntos materiales que pueden afectar la creación de valor del negocio Transporte de Energía Eléctrica y a su vez representa la Comunicación de Progreso del Pacto Global de las Naciones Unidas (COP).

Para la vigencia 2018, se resalta el cubrimiento en su análisis de materialidad de todas las empresas de Transporte de Energía Eléctrica: ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP, ISA CTEEP, ISA TRANSELCA, ISA INTERCHILE e ISA BOLIVIA. Los ingresos consolidados de las empresas anteriormente nombradas representan el 76,8% del total de ingresos de los negocios de ISA. Se presentan ocho

asuntos materiales que hacen parte de las dimensiones ambiental, social y económica. Para los demás negocios se muestran los principales resultados de su gestión.

Es importante señalar que cada una de las filiales cuenta con sus respectivos informes de gestión que pueden ser consultados en sus páginas web.

Tanto el proceso de materialidad como el Reporte Integrado de Gestión fueron construidos en ISA por la Vicepresidencia de Estrategia y validados con el Comité Corporativo, para garantizar que todos los aspectos materiales quedaran cubiertos. [\[GRI 102-32\]](#)

La Compañía contrató a la firma Deloitte & Touche para realizar la verificación del Reporte, de acuerdo con los lineamientos de la norma ISAE 3000, de tal forma que se asegura la confiabilidad y precisión de la información publicada. El alcance y las conclusiones de la verificación pueden ser examinados en el informe de revisión independiente, incluido en los anexos. [\[GRI 102-56\]](#)

Para facilitar la consulta de los indicadores reportados, en los anexos se encuentra la tabla de indicadores GRI [\[GRI 102-55\]](#), la cual también incluye el cumplimiento de los Principios del Pacto Global.

Para compartir sugerencias, opiniones o inquietudes respecto a este Reporte Integrado de Gestión puede contactar a: [\[GRI 102-53\]](#)

Olga Patricia Castaño Díaz
 Vicepresidente de Estrategia
vicepresidenciaestrategia@isa.com.co



isa

CAPÍTULO 3

**Perfil de
la Compañía**

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

PERFIL DE LA COMPAÑÍA

ISA es un grupo empresarial multilatino reconocido por la excelencia de sus operaciones en los negocios de Energía, Vías y Telecomunicaciones; los cuales se desarrollan orientados por la ética y bajo prácticas de gobierno corporativo que son ejemplo en la región. Así ISA y sus empresas, contribuyen a mejorar la calidad de vida de más de 170 millones de personas en Colombia, Brasil, Chile, Perú, Bolivia, Argentina y Centro América, a través de la operación de 43 filiales y subsidiarias. [\[GRI 102-4\]](#)

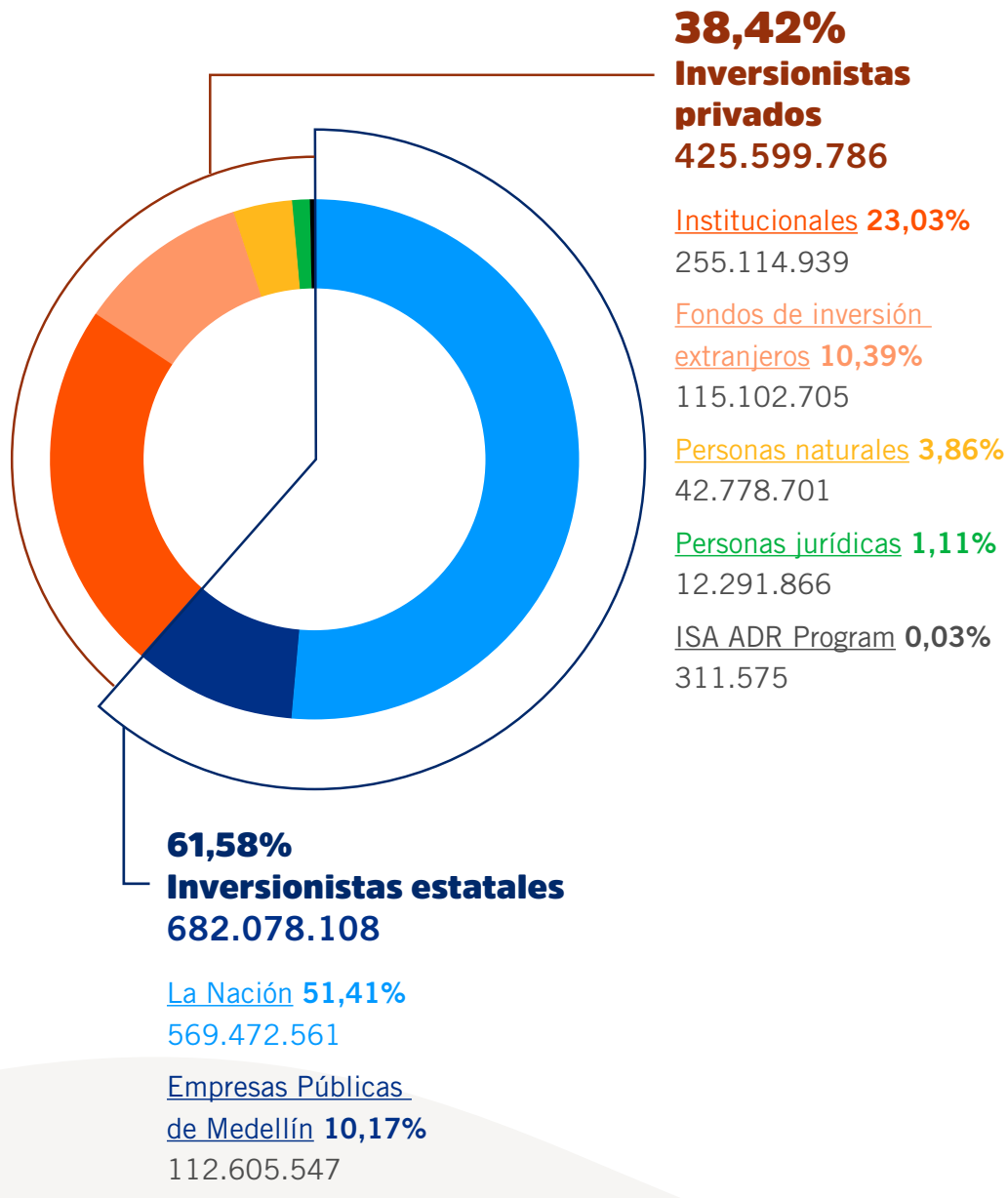
Las empresas de ISA enfrentan el futuro apalancadas en la innovación, la transformación digital y su capacidad para trabajar con otros; están comprometidas con la protección del planeta, la mitigación y adaptación al cambio climático, el uso racional de los recursos, el desarrollo de programas que generen impacto positivo al medio ambiente; y la calidad, confiabilidad y disponibilidad de los servicios prestados.

Como grupo, ISA y sus empresas, están preparadas para competir en escenarios de convergencia entre sectores, ciudades inteligentes, innovación abierta y tecnologías emergentes, una industria distribuida, digitalizada, descarbonizada, integrada e incluyente, con una sociedad más participativa e informada. ISA ha trascendido el acto físico de conectar un punto con otro para conectar personas, haciendo de cada conexión un acto inspirador.

COMPOSICIÓN ACCIONARIA [\[GRI 102-7\]](#)

Composición accionaria (Dic 31 - 2018)

1.107.677.894 ACCIONES



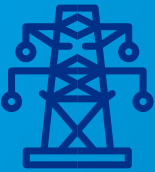
La naturaleza jurídica de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. -ISA- [\[GRI 102-1\]](#) corresponde a una empresa de servicios públicos mixta, constituida como sociedad anónima por acciones, de carácter comercial, del orden nacional y vinculada al Ministerio de Minas y Energía, regida por las leyes 142 y 143 de 1994 [\[GRI 102-5\]](#) y con domicilio en la ciudad de Medellín (Colombia). [\[GRI 102-3\]](#)

La Compañía tiene inversionistas estatales y privados, sus acciones y bonos se transan en la Bolsa de Valores de Colombia y cuenta con ADR's Nivel I que se negocian en el mercado *Over the Counter* (OTC) de Estados Unidos. Aplica altos estándares de transparencia, eficiencia y gobierno corporativo que brindan protección y confianza a sus inversionistas y le permiten el ritmo de crecimiento.

EN CIFRAS

[GRI 102-7]

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



45.142 km y 90.821 MVA de infraestructura de transmisión en operación.



7.249 km y 19.860 MVA de infraestructura de transmisión en construcción.



907 km de autopistas en operación.

136 km de autopistas en construcción.



Coordinación de la operación del sistema eléctrico colombiano,

69.121 GWh de demanda de energía, **17.313 MW** de capacidad efectiva neta.

Control de la movilidad en **Medellín** y **sus 5 corregimientos.**



43 empresas filiales y subsidiarias



3.862 EMPLEADOS

25% de los directivos son mujeres

MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
 In Collaboration with RobecoSAM

Miembro del Dow Jones Sustainability Index por cuatro años consecutivos

ROBECOSAM
 We are Sustainability Investing.

Incluída en The Sustainability Yearbook de ROBECOSAM por tres años consecutivos



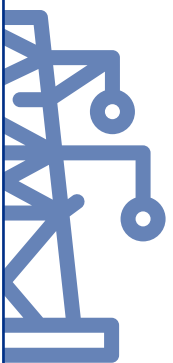
Bolsa de Valores de Colombia

Sello de calidad de la Bolsa de Valores de Colombia por su transparencia, gobierno corporativo y compromiso con el mercado de valores, por seis años consecutivos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

CIFRAS RELEVANTES [GRI 102-7]

SERVICIO



TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA

99,99%
 confiabilidad
SIN VARIACIÓN

45.142 km de infraestructura de transmisión
↑+2% 62.038 km incluyendo filiales, subsidiarias e inversiones con control conjunto.

? Sabes qué significa MVA?

Es la abreviación de Megavoltamperios, unidad de medida de potencia, que indica el “tamaño” de los transformadores instalados en nuestra red

90.821 MVA potencia instalada
↑+4% 108.285 incluyendo filiales, subsidiarias e inversiones con control conjunto



TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y TELECOMUNICACIONES

97,64%
 nivel de servicio
↑ +3 PUNTOS PORCENTUALES

49.500 km fibras ópticas
↑ +1%

851 clientes
↑ +3 PUNTOS PORCENTUALES

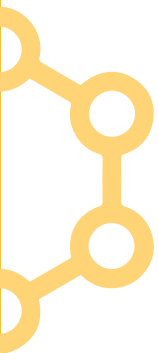


CONCESIONES VIALES

92%
 nivel de favorabilidad del servicio
-1 PUNTO PORCENTUAL

907 km vías interurbanas
SIN VARIACIÓN

148 millones tránsito de vehículos equivalentes
↑+5%



GESTIÓN DE SISTEMAS DE TIEMPO REAL

69.121 GWh
 de demanda de energía
↑ +3.33%

17.313 MW
 de capacidad efectiva neta
↑ +3.18%

? Sabes qué significa GWh?

Es la abreviación de Gigavatios hora, unidad de medida de la energía, equivalente a la energía generada o consumida en un periodo de tiempo

19 billones de pesos transacciones del mercado
↑ +19%

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

CIFRAS RELEVANTES [GRI 102-7]



AMBIENTAL [GRI 305-5] [GRI 304-3]

\$49.993 millones
 inversión ambiental -0,01%

10.519 ton CO₂e
 compensadas +104%

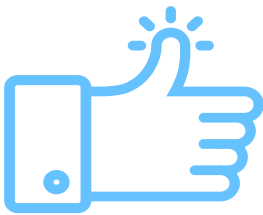
35.358 kg fugas de SF6
+3.165%*

13 hábitats protegidos y restaurados +44%

0 sanciones y multas no monetarias -100%

0 sanciones y multas monetarias -100%

* Incluye por primera vez medición del 100% de las emisiones de ISA CTEEP



BUEN GOBIERNO [GRI 102-18]

9 miembros en la Junta Directiva
SIN VARIACIÓN

\$4.674.996
 remuneración por sesión de Junta Directiva
+42.47%

3.862 trabajadores +1.4%

68% trabajadores en convenios y sindicatos
+3 PUNTOS PORCENTUALES

47 horas formación promedio por trabajador
-2,1%

78% miembros de Junta Directiva independientes
SIN VARIACIÓN

100% quejas gestionadas de la Línea Ética
SIN VARIACIÓN

23% mujeres
+1 PUNTO PORCENTUAL

84% clima laboral del grupo
+2 PUNTOS PORCENTUALES

0 accidentes fatales en empleados
SIN VARIACIÓN

0 eventos de vulneración a los Derechos Humanos
SIN VARIACIÓN



TRABAJO [GRI 102-8] [GRI 102-41]

25% mujeres directivas
+1 PUNTO PORCENTUAL



SOCIAL

\$47.009 millones
 invertidos en comunidades
-16%

1.838 organizaciones sociales fortalecidas
+22%

91% compras locales
SIN VARIACIÓN

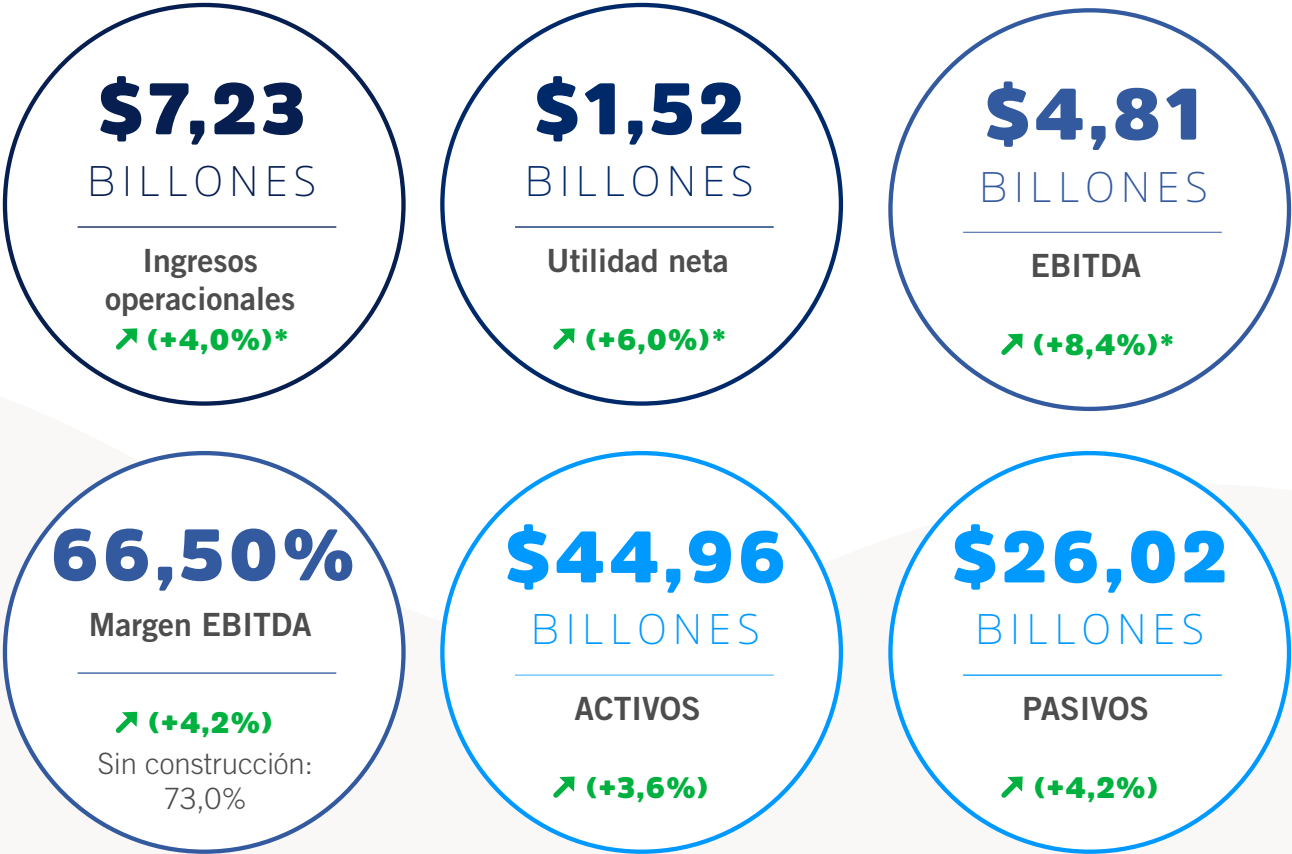
11% proveedores en fortalecimiento
SIN VARIACIÓN

100% consultas atendidas de accionistas
SIN VARIACIÓN

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

CIFRAS FINANCIERAS [GRI 102-7]

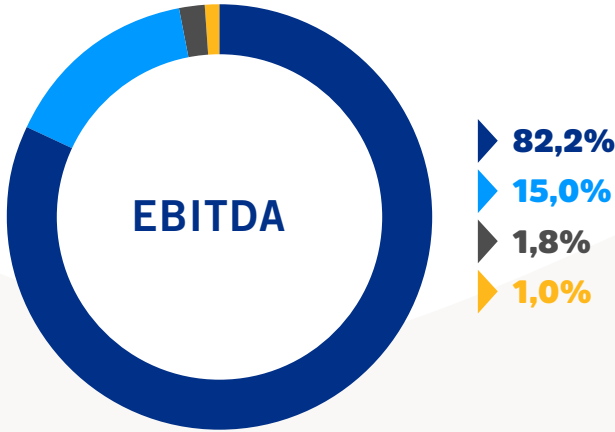
CONSOLIDADAS



INDIVIDUALES



- NOTAS**
- Las cifras financieras contenidas en este informe están expresadas en pesos colombianos, a no ser que se especifique otra moneda.
 - La utilidad neta del estado financiero consolidado se diferencia de la del individual en la amortización de los créditos mercantiles por \$4.773 millones.
 - * El crecimiento sin PERT y ajuste de valor de la RBSE en 2017, y el cambio de activo financiero a activo contractual de ISA CTEEP y TAESA sería: ingreso operacional (+5,5%), utilidad neta (+31,9%) y EBITDA (+10,5%). Para la utilidad neta individual (+31,7%).



- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

PRESENCIA
EN LATINOAMÉRICA

Matriz del grupo empresarial

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Vehículo de Inversión

Colombia

- ISA
- ISA INTERCOLOMBIA
- ISA TRANSELCA
- INTERVIAL Colombia
- INTERNEXA
- ATP
- XM
- Sistemas Inteligentes en Red
- Derivex

Perú

- ISA REP
- Transmantaro
- ISA Perú
- Proyectos de Infraestructura del Perú
- INTERNEXA
- ATP

Bolivia

- ISA BOLIVIA

Centroamérica

- EPR
- Interconexión Eléctrica Colombia - Panamá
- REDCA

Brasil

- ISA CTEEP
- IEMG
- PINHEIROS
- SERRA DO JAPI
- EVRECY
- IENNE

- IE ITAPURA
- IE BIGUACÚ
- IE AGUAPEÍ
- IE ITAQUERÊ
- IE ITAÚNAS
- IE TIBAGI
- IE MADEIRA
- IE GARANHUNS
- IE SUL
- IE AIMORÉS
- IE PARAGUAÇÚ
- IE IVAÍ
- TAESA
- INTERNEXA
- ISA Capital do Brasil
- INTERNEXA Participações
- ISA Investimentos e Participações

Argentina

- Internexa

Chile

- ISA INTERCHILE
- ISA INTERVIAL
- Ruta del Maipo
- Ruta del Maule
- Ruta del Bosque
- Ruta de la Araucanía
- Ruta de los Ríos
- Ruta del Loa
- INTERNEXA
- ATP
- ISA Inversiones Chile
- ISA Inversiones Maule
- ISA Inversiones Tolten

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA

[GRI 102-2] [GRI 102-6]

Soluciones de infraestructura eléctrica de alto voltaje que contribuyen a la confiabilidad de los países y aseguran a los usuarios altos estándares de calidad y confiabilidad.

DATOS CONSOLIDADOS¹

\$5,6 billones

Ingresos consolidados

\$4 billones

EBITDA consolidado

\$35,6 billones

Activos consolidados

2.699

trabajadores

99,99%
CONFIABILIDAD

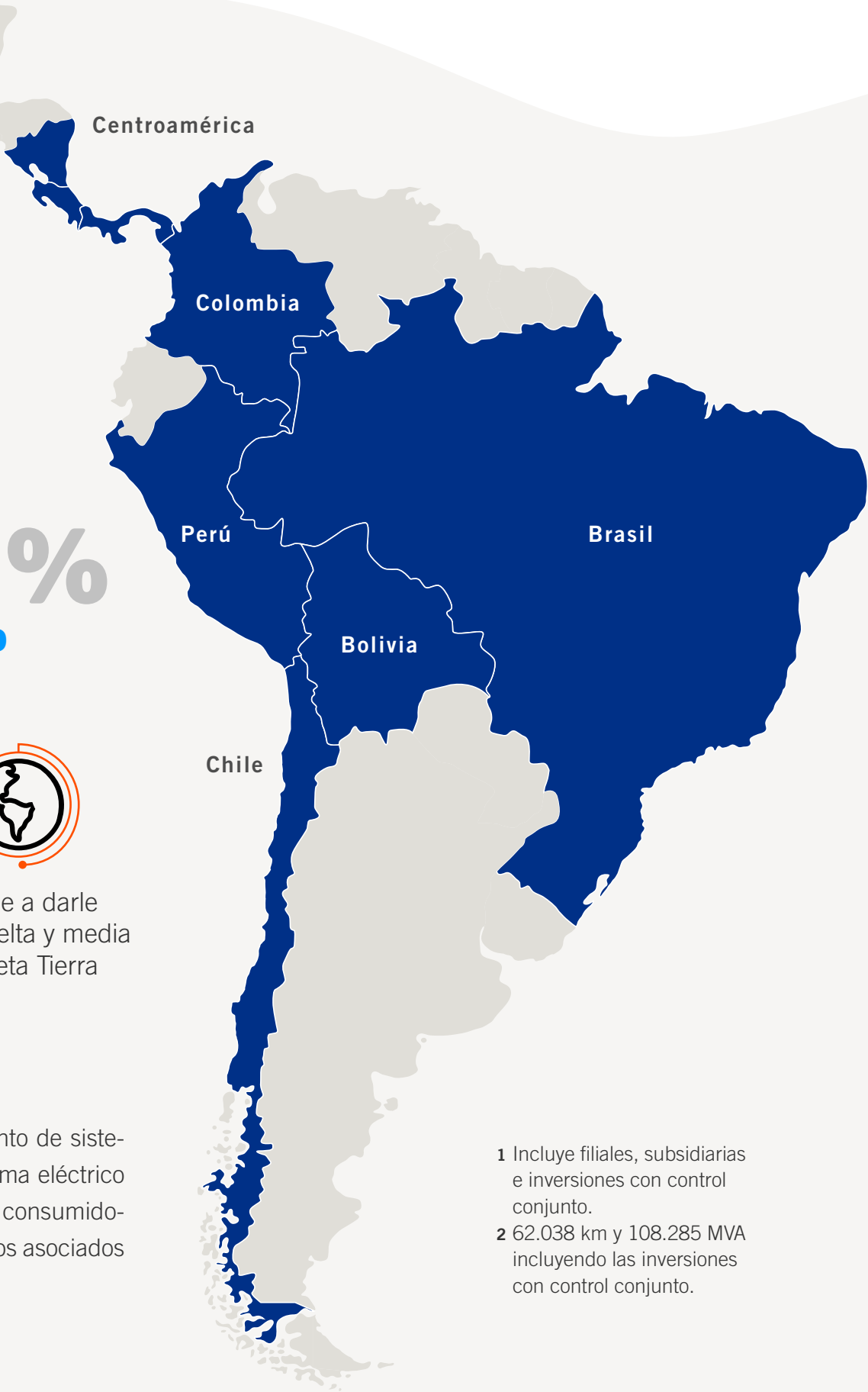
EN OPERACIÓN
45.142 km y
90.821 MVA².

EN CONSTRUCCIÓN
7.249 km y
19.860 MVA



Equivale a darle una vuelta y media al planeta Tierra

Portafolio de servicios • Diseño, construcción, operación y mantenimiento de sistemas de transmisión de energía eléctrica a alto voltaje • Conexión al sistema eléctrico de generadores, operadores de red, transportadores regionales y grandes consumidores • Construcción de proyectos de infraestructura para terceros • Servicios asociados de mantenimiento, estudios eléctricos y energéticos.



- Colombia**
 - ISA INTERCOLOMBIA
 - ISA TRANSELCA
- Brasil**
 - ISA CTEEP
 - IEMG
 - PINHEIROS
 - SERRA DO JAPI
 - EVRECY
 - IENNE
 - IE ITAPURA
 - IE BIGUACÚ
 - IE AGUAPEÍ
 - IE ITAQUERÊ
 - IE ITAÚNAS
 - IE TIBAGI
 - IE MADEIRA
 - IE GARANHUNS
 - IE SUL
 - IE AIMORÉS
 - IE PARAGUAÇÚ
 - IE IVAÍ
 - TAESA
- Perú**
 - ISA REP
 - Transmantaro
 - ISA Perú
 - Proyectos de Infraestructura del Perú
- Chile**
 - ISA INTERCHILE
- Bolivia**
 - ISA BOLIVIA
- Centroamérica**
 - Interconexión Eléctrica Colombia - Panamá
 - EPR

1 Incluye filiales, subsidiarias e inversiones con control conjunto.
 2 62.038 km y 108.285 MVA incluyendo las inversiones con control conjunto.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

CONCESIONES VIALES

[GRI 102-2] [GRI 102-6]
 Infraestructura vial que contribuye a la competitividad de los países y asegura altos estándares de calidad, seguridad y conectividad a los usuarios.

92% FAVORABILIDAD DEL SERVICIO AL CLIENTE

DATOS CONSOLIDADOS

\$1,2 billones
 Ingresos consolidados

\$0,7 billones
 EBITDA consolidado

\$8,2 billones
 Activos consolidados


347
 trabajadores

VÍAS INTERURBANAS
907 km

VEHÍCULOS EN TRÁNSITO
148 millones*

* Tráfico en vehículos equivalentes.

RUTA DEL LOA
136 km
 EN CONSTRUCCIÓN

USD315 millones
 EN INVERSIÓN

Portafolio de servicios • Diseño, construcción, operación y mantenimiento de infraestructura vial.



Premio
 SEGURIDAD VIAL

Por la disminución de los índices de accidentalidad y personas fallecidas

83% 
 cumplimiento atención con ambulancias

93% 
 cumplimiento atención con grúas

91% 
 cumplimiento atención con patrullas

- Colombia**
 - INTERVIAL Colombia
- Chile**
 - ISA INTERVIAL
 - Ruta del Maipo
 - Ruta del Maule
 - Ruta del Bosque
 - Ruta de la Araucanía
 - Ruta de los Ríos
 - Ruta del Loa

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y TELECOMUNICACIONES

[GRI 102-2] [GRI 102-6]
 Sirve de plataforma para que operadores, empresas y gobiernos, aceleren la digitalización de sus negocios.

DATOS CONSOLIDADOS

\$322 mil millones
 Ingresos consolidados

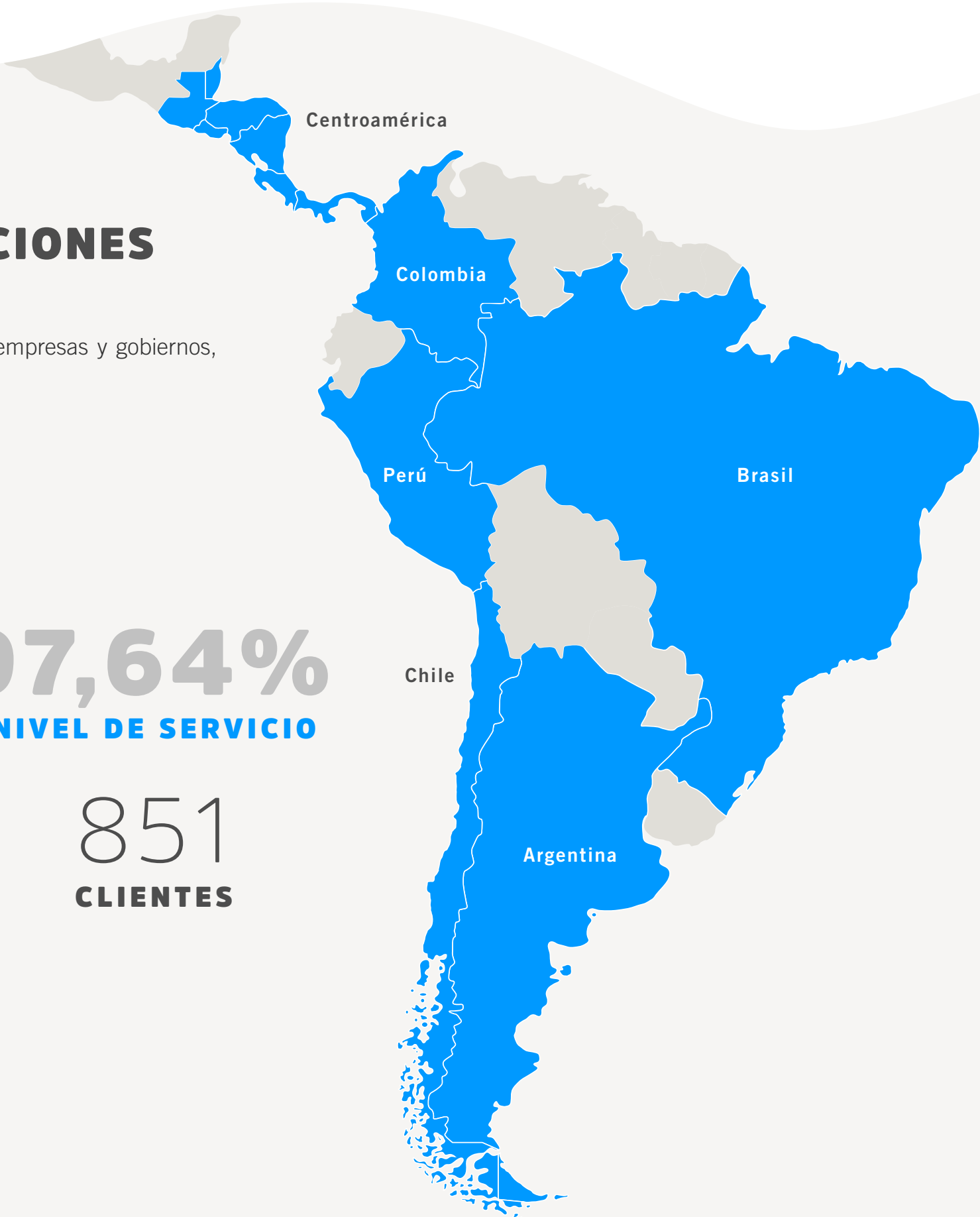
\$86 mil millones
 EBITDA consolidado

\$780 mil millones
 Activos consolidados


331
 trabajadores

97,64%
 NIVEL DE SERVICIO

851
 CLIENTES



49.500

km de fibra óptica

8.104

servicios

Colombia

- INTERNEXA
- ATP

Brasil

- INTERNEXA
- INTERNEXA Participações

Perú

- INTERNEXA
- ATP

Chile

- INTERNEXA
- ATP

Argentina

- INTERNEXA

Centroamérica

- REDCA

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

GESTIÓN DE SISTEMAS DE TIEMPO REAL

[GRI 102-2] [GRI 102-6]
 Desarrolla, opera y administra plataformas tecnológicas que involucran el intercambio de información con valor agregado.

100%
CUMPLIMIENTO
INDICADORES CREG

DATOS CONSOLIDADOS

\$145 mil millones
 Ingresos consolidados

\$49 mil millones
 EBITDA consolidado

\$167 mil millones
 Activos consolidados


276
 trabajadores

69.121 GWh
 demanda de energía

17.313 MW
 capacidad efectiva neta

Colombia

- XM
- Derivex
- Sistemas Inteligentes en Red




COORDINACIÓN DE LA OPERACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO COLOMBIANO

26.000 km de línea.
73 generadores.

16 transmisores

38 operadores de red

26 enlaces de comunicaciones.

206 plantas de generación

249 subestaciones.


SUPERVISIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO COLOMBIANO

Recepción de **26.000** variables cada cuatro segundos.

+ de 55.000 maniobras por año

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

HITOS RELEVANTES DEL AÑO



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

HITOS RELEVANTES DEL AÑO



JULIO

- XM inaugura el nuevo Centro de Control del Centro Nacional de Despacho
- ISA REP y el Ministerio de Educación de Perú, inauguran por primera vez importante proyecto bajo la modalidad de Obras por Impuestos por valor de USD1,5 millones



DICIEMBRE

- **DIC.** ISA y Construcciones El Cóndor S.A. se unen para crear plataforma de concesiones viales y participar en el mercado en Colombia y Perú

MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
 In Collaboration with RobecoSAM

SEPTIEMBRE

- ISA es nuevamente incluida en dos de los índices de sostenibilidad más importantes del mundo



- **NOV.** Lanzamiento Estrategia ISA2030 Valor Sostenible



- **DIC.** XM pone en marcha el Centro de Operaciones de Seguridad (SOC): servicios de correlación, inteligencia y gestión de incidentes de seguridad tecnológica. 24 horas, 365 días



- **NOV.** ISA, ISA INTERCOLOMBIA y XM reconocidas como empresas con **bajo riesgo** de corrupción

- **DIC.** XM lanza Plan E*E (Energía por Educación) programa de voluntariado corporativo para apoyo a estudiantes destacados de Ingeniería Eléctrica



NOVIEMBRE

- ISA INTERVIAL da inicio a ejecución de obras complementarias en todas sus rutas, con la publicación de los respectivos decretos supremos. Inversión de más de USD 500 millones

- **DIC.** INTERVIAL inaugura el parque La Serena en la Ruta del Maipo, más de 15.000 m² de áreas verdes

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

RECONOCIMIENTOS

ISA



FTSE4Good



The Sustainability Yearbook 2018

Institutional Investor

Bernardo Vargas Gibsone incluido entre los tres mejores CEO del sector Electric & Other Utilities.

COLOMBIA



ISA INTERCOLOMBIA recibe el premio al mejor entorno social en el Congreso Andesco.



Colciencias otorga a XM el premio “Actores, un paso más hacia la excelencia”.

BRASIL



ISA CTEEP elegida como una de las mejores empresas para trabajar en Brasil.



ISA CTEEP ocupó el segundo lugar en las Top 50 Open Corps, por su compromiso con el apoyo a startups.



ISA CTEEP reconocida por transparencia financiera y contable 2018.

PERÚ



ISA REP recibe el distintivo de Empresa Socialmente Responsable.

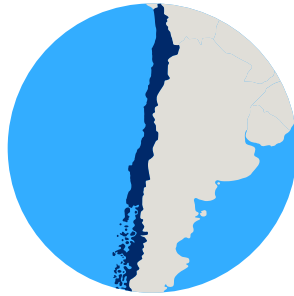


ISA REP es galardonado por Buenas Prácticas Laborales.



ISA REP es distinguida como “Aliado por la Educación”.

CHILE



Ruta del Maipo recibe el premio Empresa Sostenible CChC 2018.



ISA INTERVIAL Premio de Seguridad Vial.



ISA INTERVIAL reconocimientos en Responsabilidad Social, Innovación y Seguridad Vial.

- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros
- Anexos

SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTIÓN

Consecuente con su intención de aplicar estándares internacionales que contribuyan a elevar los niveles de competitividad, ISA y sus empresas adoptaron las normas ISO y OHSAS, las cuales le permiten administrar integralmente aspectos de calidad, salud y seguridad en el trabajo, medio ambiente y seguridad en la información.

Empresa	ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001	ISO 27001
ISA				
ISA REP				
ISA INTERCOLOMBIA				
ISA CTEEP				
ISA TRANSELCA				
ISA BOLIVIA				
Proyectos de Infraestructura del Perú (PDI)				
ISA INTERVIAL				
INTERNEXA				
XM				

- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía**
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros
- Anexos

COMPROMISOS INSTITUCIONALES [GRI 102-12]



Desde el año 2005, ISA es signataria de la iniciativa de las Naciones Unidas, Pacto Global. Sus filiales ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP e ISA CTEEP, también hacen parte de esta iniciativa. En 2018 se realizaron las siguientes acciones:

- ISA e ISA INTERCOLOMBIA junto con otras empresas colombianas, realizaron la Cátedra del Pacto Global, en la cual se desarrollaron cerca de 37 cátedras, con una cobertura de 245 participantes, dirigidos a proveedores en temas laborales, ambientales, de equidad e inclusión y finanzas climáticas; con el objetivo de incluir en las empresas temas clave de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.
- ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP y XM compensaron el 100% de sus emisiones de gases efecto invernadero a través de la compra de 10.209 Ton CO₂e. Estas empresas fueron ratificadas por South Pole Group como carbono neutro.
- ISA, XM, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA hicieron parte de la Acción Colectiva del Sector Eléctrico.



- ISA, como parte de Reconciliación Colombia, apoyó iniciativas que aportan a la construcción de una sociedad en paz.
- ISA participó en la tercera Macrorueda para la Reconciliación (Putumayo), que buscó el fortalecimiento de proyectos locales empresariales y sociales.



La Red Prodepaz, junto con la Red de Pobladores, avanzó hacia la construcción de una nación en paz a partir de dinámicas y procesos locales y regionales de desarrollo y paz. ISA como entidad de apoyo facilitó:

- La gestión de procesos de construcción social del conocimiento.
- La creación de redes y alianzas para la incidencia en la opinión y en la política pública.
- El fortalecimiento y la sostenibilidad de los procesos territoriales de desarrollo y paz en Colombia.



- En 2015, ISA declaró públicamente en la Asamblea General de la Naciones Unidas su compromiso por trabajar en el cumplimiento de esta iniciativa global.
- ISA, como representante empresarial, hizo parte del panel central “Localizing the Sustainable Development Goals”.
- Con la declaración de la Estrategia ISA 2030, se revisaron las metas asociadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el potencial de cumplimiento desde la actuación empresarial, priorizando los siguientes:





isa

CAPÍTULO 4

Estrategia

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



- ISA cumple anticipadamente la Estrategia al 2020
- La acción de ISA alcanzó su máximo valor histórico
- ISA creó una alianza para incursionar en el mercado de vías en Colombia y Perú.

ISA ha declarado como su propósito superior la expresión CONEXIONES QUE INSPIRAN, que permite resignificar el acto físico de conectar, en algo trascendente; porque cuando se conecta un punto con otro, se conectan personas, haciendo de cada conexión, un acto inspirador.

CONEXIONES QUE INSPIRAN, recoge la filosofía empresarial, trasciende los marcos de los negocios y representa los grandes desafíos y compromisos que se asumen con coherencia.

El propósito superior y sus máximas son la principal declaración de la forma de ser, actuar y las creencias de las empresas de ISA; se complementa con el [Código de Ética y Conducta](#), el [Código de Buen Gobierno Corporativo](#) y los [Compromisos con los Grupos de Interés](#). [\[GRI 102-16\]](#)

En el actuar de la organización y durante el desarrollo normal de las operaciones, se monitorean de manera sistemática los compromisos declarados y se gestionan los riesgos, con el fin de mantener la coherencia en la implementación de la estrategia y asegurar la sostenibilidad empresarial.

En esta línea, el compromiso de la Compañía es continuar con la gestión responsable, transparente y ética, de las oportunidades, impactos y riesgos económicos, medioambientales y sociales, con el fin de crear valor para sus grupos de interés, mantener su ventaja competitiva y contribuir al desarrollo de las sociedades donde tiene presencia. [\[GRI 102-14\]](#)

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

RESULTADOS DE LA ESTRATEGIA ANTERIOR

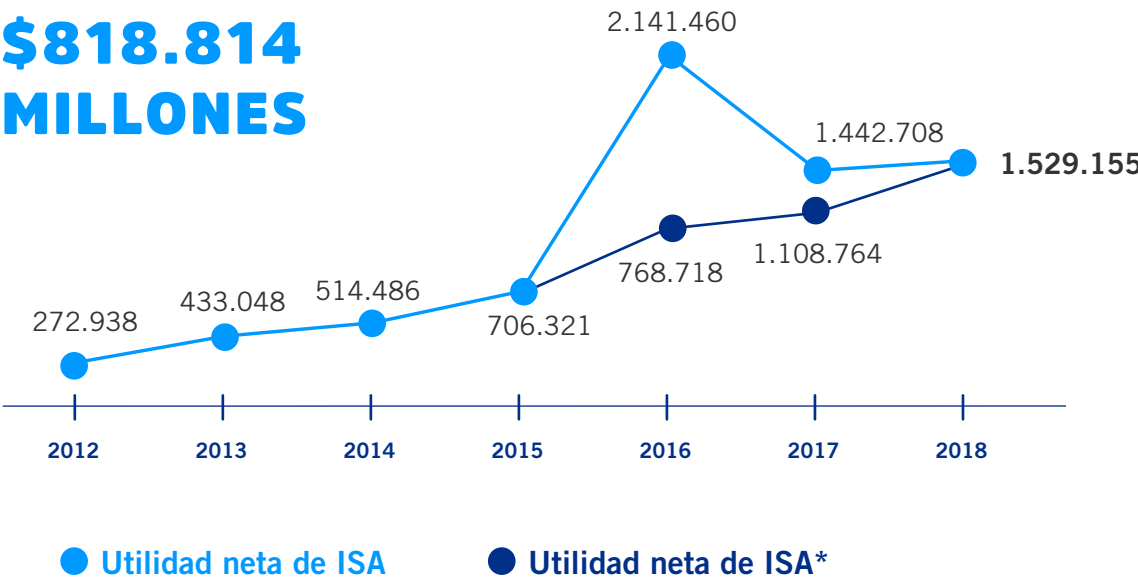
La Estrategia ISA 2020 condujo al mejoramiento de la rentabilidad de las operaciones mediante la eficiencia en la operación, la gestión de riesgos, la innovación aplicada a los modelos de negocio y, a la capitalización de oportunidades de crecimiento con rentabilidad superior, en los países y negocios donde la Compañía tiene presencia.

Este plan tradujo las aspiraciones de más alto nivel y las concretó en objetivos, iniciativas y metas que son los instrumentos para movilizar, priorizar la gestión, asignar recursos y monitorear el desempeño. Tres años antes del horizonte establecido se lograron los objetivos financieros; al comparar la utilidad neta de ISA en 2018 con relación a 2012, se logró 5,6 veces su valor, superando así la visión ISA 2020 de multiplicarlas x 3. El 2018 fue un año para consolidar los resultados logrados y plantear los retos del nuevo ciclo estratégico.

UTILIDAD NETA ISA INDIVIDUAL

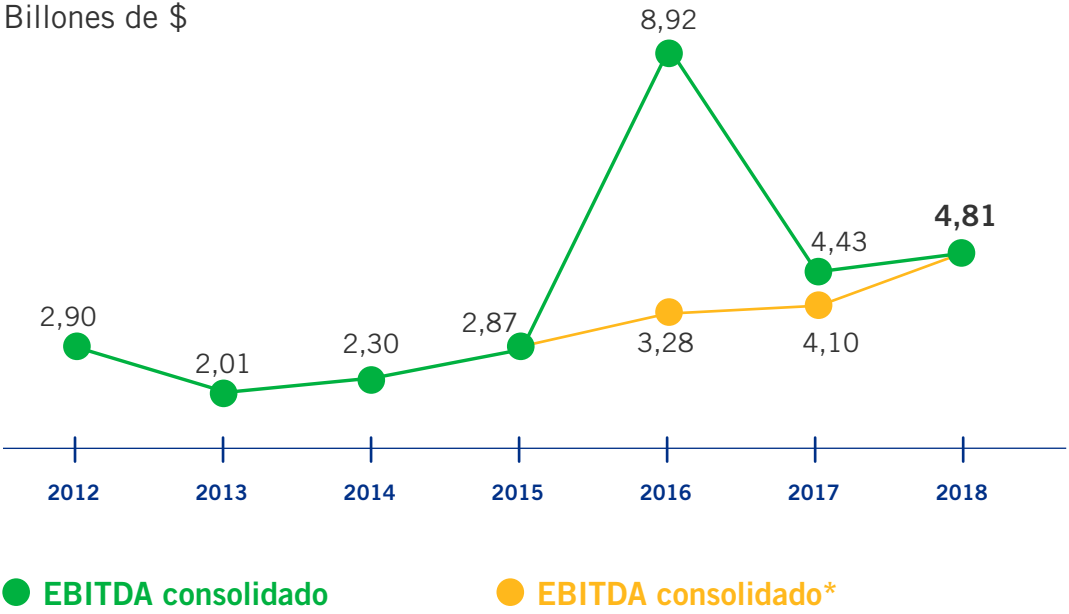
Millones de \$

Meta ISA 2020
\$818.814 MILLONES



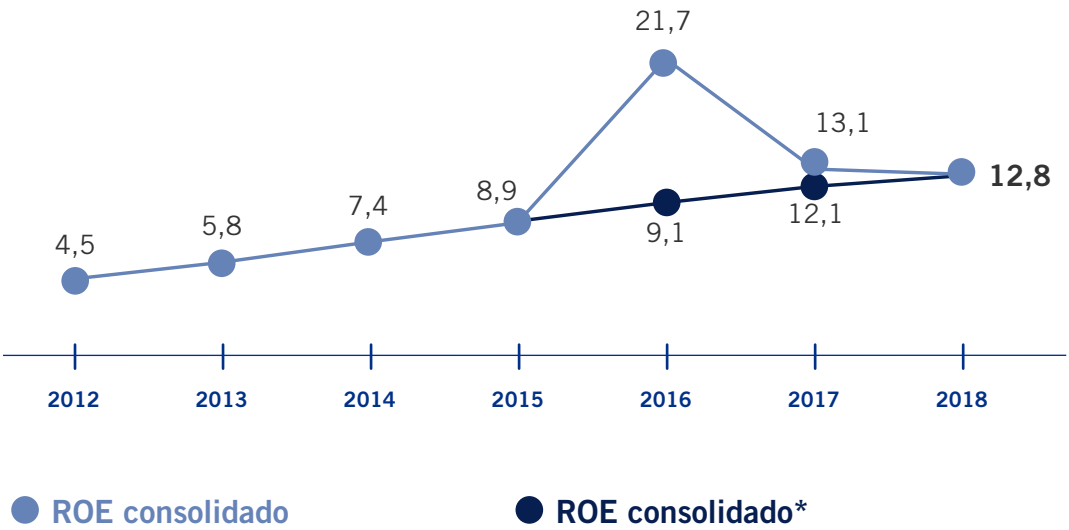
EBITDA CONSOLIDADO

Billones de \$



ROE CONSOLIDADO

(Porcentaje %)



* Descontando los impactos del ajuste del valor de la RBSE y de la amnistía tributaria en Brasil

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

RESULTADOS 2018 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

INNOVACIÓN



La innovación en ISA se concibe como un proceso que permite desarrollar capacidades para convertir ideas y conocimiento en generación de valor.



HECHOS RELEVANTES

- Se destaca en Colombia el “Programa Energética 2030”, cuyo objetivo es desarrollar una estrategia integral para la transformación del sector energético colombiano. En torno a este se ha creado un ecosistema científico a través de una alianza con ocho universidades nacionales, 11 aliados internacionales y la participación de ISA y algunas de sus filiales.
- XM desarrolló una herramienta que usa Inteligencia Artificial (MAIA) para analizar la regulación vigente aplicable al Mercado de Energía Mayorista y a la operación del Sistema Interconectado Nacional Colombiano.
- ISA REP desarrolló [AMARU](#), un equipo limpiador de aisladores para cadenas de suspensión de líneas de alta tensión. Es 500% más rápido, 25% más ligero que los tradicionales y, gracias a su diseño, intuitivo para su manejo y uso puede instalarse en menos de 2 minutos.
- ISA CTEEP fue reconocida como una de las “100 Open Startups” por su apoyo a la [innovación abierta](#) en Brasil. La Compañía realizó el primer encuentro de operación de drones en el sector eléctrico brasileiro, lo que la posicionó como referente en la aplicación de esta tecnología para el mantenimiento de líneas de transmisión.

*7 en 2018, 5 vigentes desde 2017.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

El Grupo ISA entiende la transformación digital como el camino que recorre la organización para aprovechar las oportunidades o mitigar los riesgos derivados de la adopción de nuevas tecnologías y cuyo eje central es la transformación cultural.

29 procesos de un total de 90, concentran los mayores costos e impactos en la experiencia del cliente, la vida útil de los activos y la generación de ingresos.



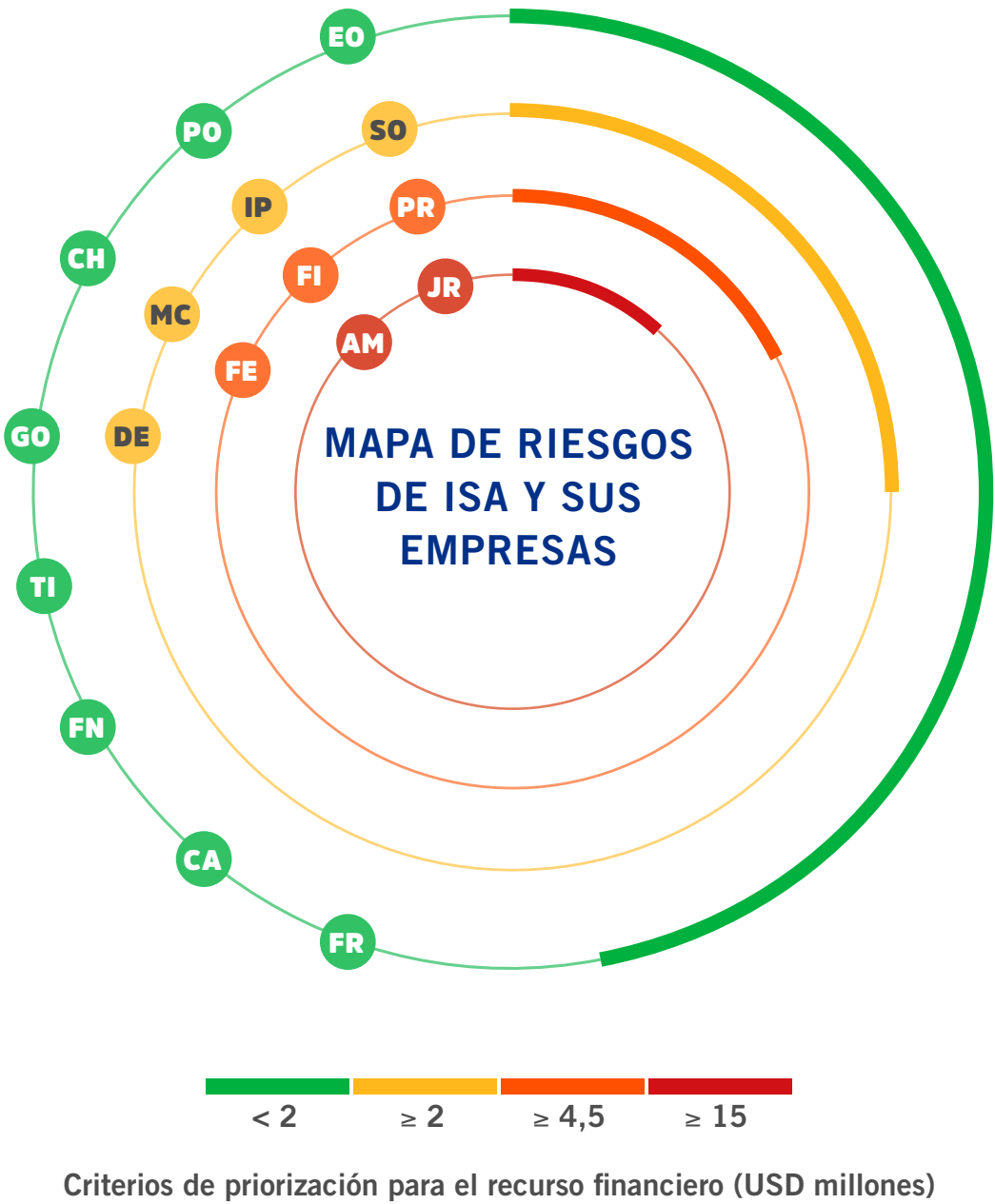
- Ambición digital definida para cada negocio
- Definición de niveles de digitalización en procesos
- Identificación de opciones de mejora
- 70 agentes de transformación digital
- Taller con aliados estratégicos en busca de opciones de digitalización

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

La Gestión Integral de Riesgos en ISA y sus empresas busca preservar la integridad de los recursos empresariales y la continuidad y sostenibilidad de los negocios. Para ello, se realiza sistemáticamente la identificación, análisis, evaluación, monitoreo y comunicación de los riesgos a los cuales se encuentran expuestas las empresas, con el fin de minimizar los impactos sobre el recurso financiero y el recurso reputacional, y aprovechar las oportunidades que puedan generarse a partir de estos.

Cada empresa aplica el ciclo de riesgos y dispone de un mapa, que contiene su identificación, valoración y medidas de administración. Esta información se actualiza y consolida trimestralmente. Al cierre de la vigencia, el mapa de riesgos consolidado para ISA y sus empresas arrojó el siguiente panorama en sus 17 categorías de riesgo:



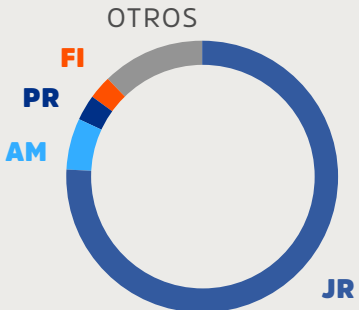
- JR** Jurídico y regulatorio
- AM** Ambiental
- PR** Predial
- FI** Mercado, liquidez y crédito
- FE** Falla de equipos, repuestos y materiales
- SO** Social
- IP** Proveedores
- MC** Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones
- DE** Deficiencias del sistema o el mercado eléctrico
- EO** Errores u omisiones
- PO** Político
- CH** Capital Humano y relaciones laborales
- GO** Gobernabilidad
- TI** Tecnologías de información y comunicaciones
- FN** Fenómenos naturales
- CA** Conflicto armado, terrorismo y vandalismo
- FR** Fraude

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

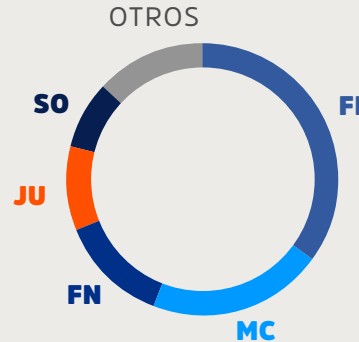
RIESGOS RELEVANTES POR NEGOCIO

- JR Jurídico y regulatorio
- AM Ambiental
- PR Predial
- FI Mercado, liquidez y crédito
- FE Falla de equipos, repuestos y materiales
- SO Social
- IP Proveedores
- MC Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones
- DE Deficiencias del sistema o el mercado eléctrico
- EO Errores u omisiones
- PO Político
- CH Capital Humano y relaciones laborales
- GO Gobernabilidad
- FR Fraude
- TI Tecnologías de información y comunicaciones
- FN Fenómenos naturales
- CA Conflicto armado, terrorismo y vandalismo

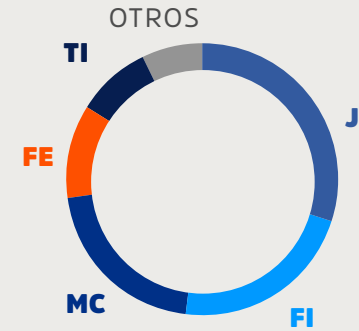
Transporte de Energía Eléctrica



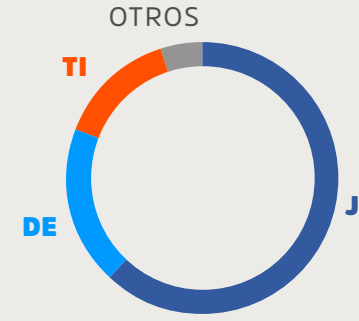
Concesiones Viales



Tecnologías de Información y Telecomunicaciones



Gestión de Sistemas de Tiempo Real

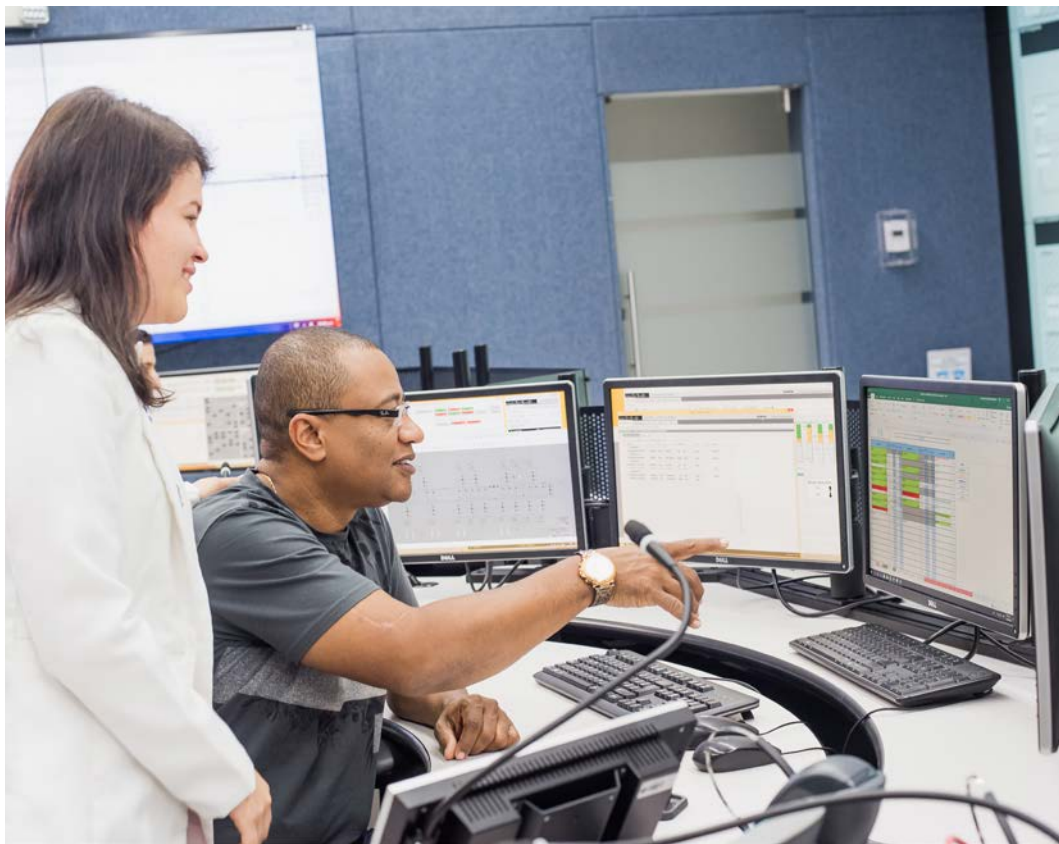


RIESGOS RELEVANTES POR PAÍS



Criterios de priorización para el recurso financiero (USD millones)

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

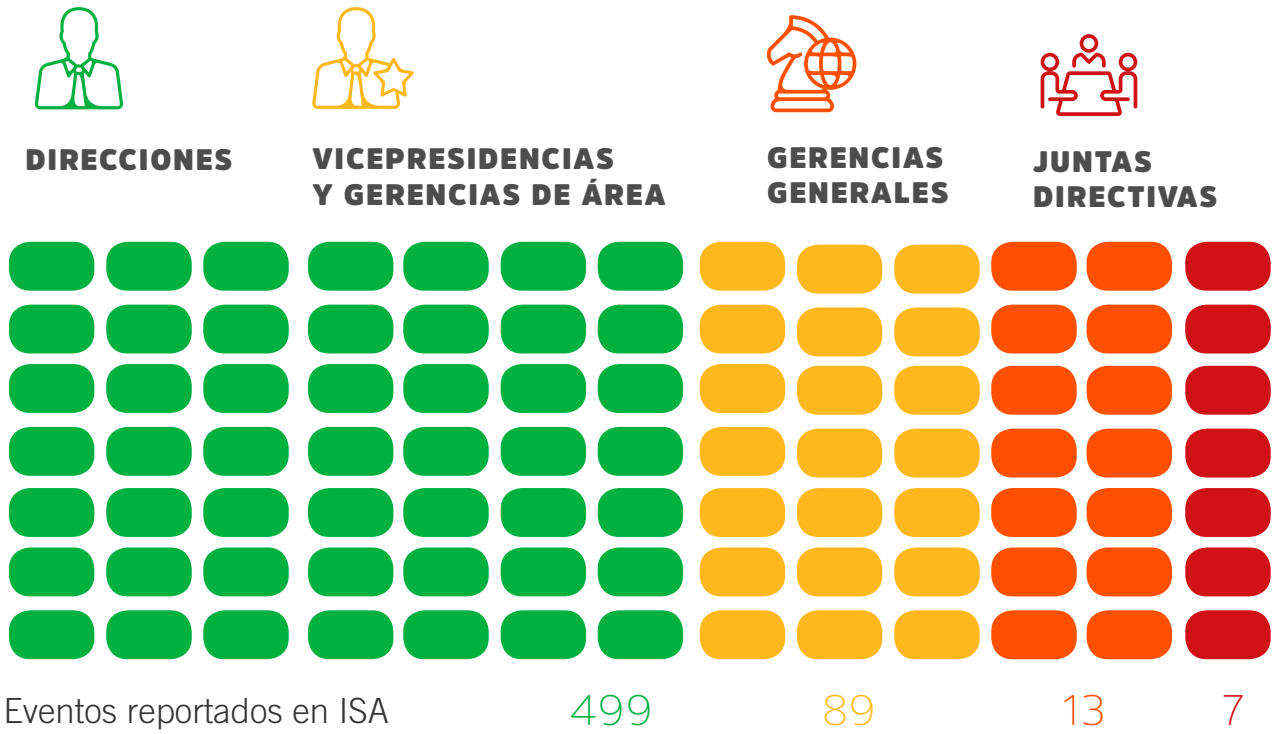


7 eventos de riesgo, de un total de 608 reportados y analizados, fueron escalados a nivel de Junta Directiva por su probabilidad y posible impacto financiero.

MONITOREO Y REVISIÓN DE LA GESTIÓN DE RIESGOS

La gestión de riesgos se fundamenta en los procesos y en la identificación y administración de los eventos inciertos que pudieran afectar los resultados de la compañía. Por lo anterior cada responsable de proceso, proyecto, activo, contrato, entre otros; está involucrado directamente en su adecuada identificación, valoración, prevención y mitigación. El seguimiento de los riesgos está asociado con los niveles de responsabilidad en la estructura de la organización, pasando por la capa de procesos para llegar a los niveles más altos de las compañías, incluyendo sus juntas directivas. Adicionalmente, la función de las áreas de auditoría de las empresas, soportan su actuar en los análisis de los riesgos empresariales.

Escalamiento de riesgos



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Gestión de riesgos prioritarios

Categoría	País	Riesgo	Acciones realizadas
 Jurídico y regulatorio	 BRASIL	Incertidumbre en la recepción del valor total o parcial de la remuneración de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) de ISA CTEEP	Gestión permanente con el Ministerio de Minas e Energía, el Ministerio da Fazenda, la Agencia Nacional de Energía Eléctrica (ANEEL), el Tribunal de Contas da União (TCU). Presentación de propuestas y gestión judicial por medio de la Associação Brasileira das Empresas de Transmissão de Energia (ABRATE), en las acciones colectivas e individuales. La actuación junto con órganos responsables aportando argumentos técnico-jurídicos
		Eventos fiscales y de pasivo pensional en ISA CTEEP	Presentación de recursos pertinentes ante las autoridades reguladoras; aporte de la documentación y soportes; gestión gremial; actuaciones judiciales y extrajudiciales; gestión de cobranza y seguimiento continuo de la evolución de los procesos; disposición de un equipo legal específico dedicado y dictámenes de juristas favorables
		Impactos del proceso de revisión tarifaria periódica de la transmisión de energía	Gestión en las audiencias públicas de ANEEL, contratación de expertos, gestión directa con ANEEL y actuación conjunta con ABRATE en los temas comunes; contribución técnica basada en dictámenes jurídico-técnicos
 Jurídico y regulatorio	 COLOMBIA	Cambio del esquema de remuneración de la transmisión de energía	Gestión directa y a través de gremios ante la autoridad reguladora, el Ministerio de Minas y Energía y el Ministerio de Hacienda; y análisis integrales técnicos, regulatorios, jurídicos y financieros de las propuestas del regulador
		Afectación al desarrollo del proyecto Cardones – Polpaico, por dificultades en trámites, autorizaciones o fiscalizaciones ambientales	Gestión ante el Ministerio de Energía y autoridades ambientales para dar respuesta satisfactoria a las observaciones recibidas. Solicitud de ampliación del plazo de la puesta en servicio
		Afectación al desarrollo de proyectos por dificultades en trámites e incremento en las compensaciones ambientales	Gestión ante el Ministerio de Minas y Energía, las autoridades y con la sociedad involucradas; para superar los conflictos sociales, prediales, ambientales, forestales y arqueológicos. Minimización en el diseño, del impacto del despeje de las coberturas para las compensaciones ambientales. Optimización regional de las compensaciones
 Ambiental	 CHILE		
 Ambiental	 COLOMBIA		

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

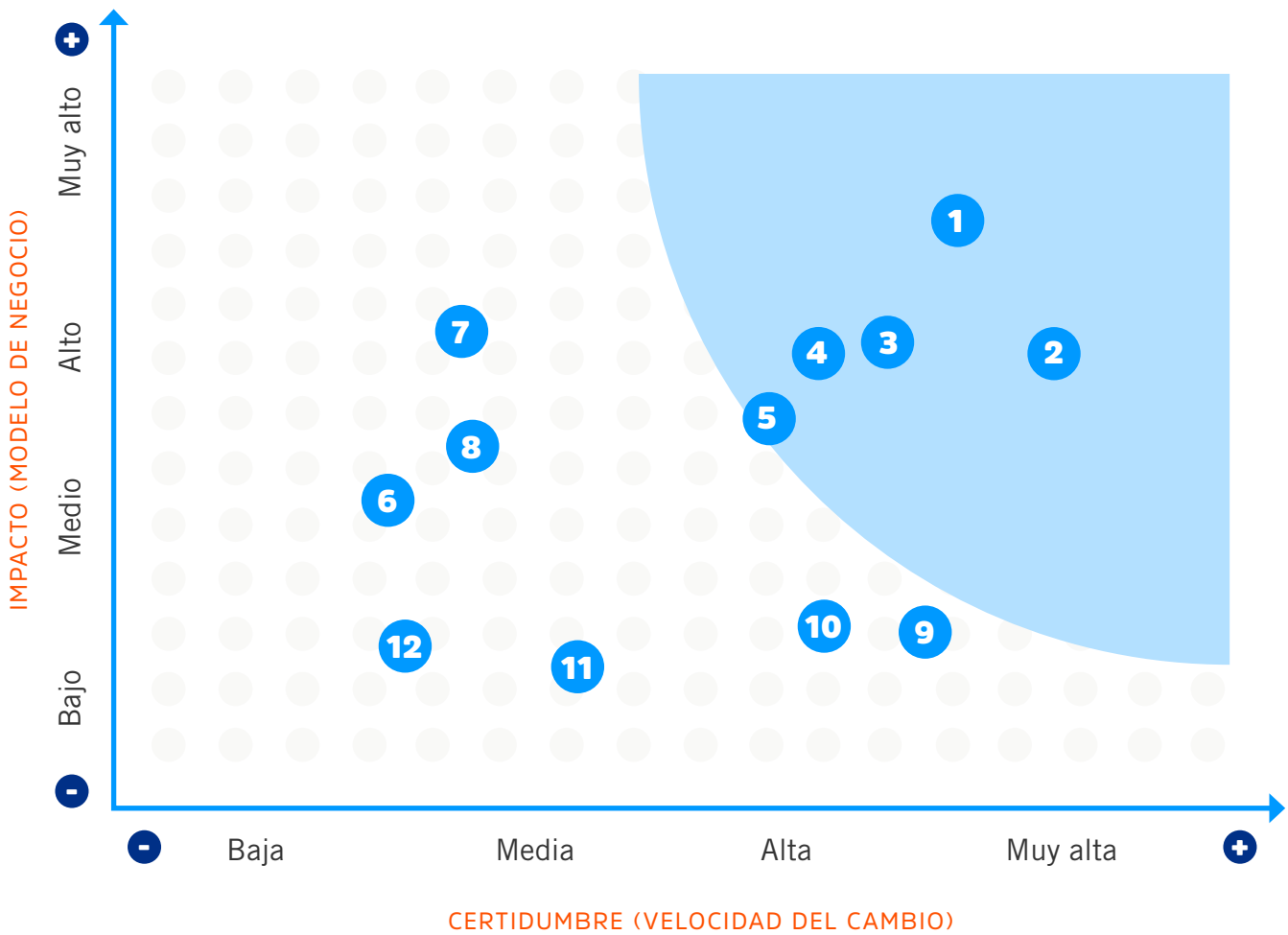
RIESGOS MATERIALIZADOS

- Reclamaciones de proveedores en Chile por impago de contratistas en el proyecto Cardones – Polpaico.
- Accidente fatal de dos empleados de firmas contratistas en proyectos de transmisión en Perú y Chile.
- Funcionamiento inadecuado de la puesta a tierra en la subestación Porto Velho en proyecto de transmisión Madeira en Brasil.
- Impairment de INTERNEXA Brasil en el negocio de Telecomunicaciones.
- Afectación de los resultados financieros de las filiales de INTERNEXA en la región por volatilidad cambiaria.

RIESGOS EMERGENTES

Adicional a la evaluación trimestral de los riesgos que podrían desviar del logro de la estrategia y que se describen previamente, ISA realiza una mirada complementaria de los eventos inciertos, generalmente, externos y complejos, que pueden afectar más que la estrategia vigente, los modelos de negocio a futuro.

En este ejercicio, se identifican las tendencias y se evalúa la trayectoria de las variables principales que podrían amplificarlas o alterar la relación entre ellas, con el fin de reformular los modelos de negocio, reorientar la estrategia para anticiparse a los impactos negativos o convertirlos en nuevas oportunidades.



- 1** Aparición de nuevos modelos de negocios en el sector, dada la profunda transición de la industria de la energía eléctrica
- 2** Aparición de nuevos competidores, dada la reconfiguración de la cadena de valor del sector
- 3** Establecimiento de nuevos esquemas regulatorios, por la transformación del sector
- 4** Seguridad cibernética
- 5** Digitalización de los negocios
- 6** Desarrollo de nuevos materiales
- 7** Soluciones sin cables
- 8** Cambios en preferencias de usuarios o tecnologías, que afectan el uso de infraestructura vial
- 9** Eventos climáticos extremos y catástrofes
- 10** Pérdida de biodiversidad
- 11** Inestabilidad social profunda en los países de interés
- 12** Inestabilidad en gobiernos, economías o instituciones

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

La síntesis de los principales riesgos emergentes identificados y analizados, sus posibles impactos en las empresas de ISA y las acciones emprendidas para gestionarlos, se detallan a continuación:

Riesgos emergentes	Impacto en la organización	Acciones
- Aparición de nuevos modelos de negocios en el sector, dada la profunda transición de la industria de la energía eléctrica - Aparición de nuevos competidores, dada la reconfiguración de la cadena de valor del sector - Establecimiento de nuevos esquemas regulatorios, por la transformación del sector	- Obsolescencia empresarial - Nuevas oportunidades de inversión y crecimiento - Impacto económico en participación, competitividad e ingresos	- Establecimiento de nuevas escogencias estratégicas: - Nuevos negocios de energía (almacenamiento y servicios energéticos distribuidos) - Nuevos modelos de negocio de etapa temprana - Alistamiento del recurso humano - Gestión regulatoria proactiva
- Seguridad cibernética - Digitalización de los negocios	- Indisponibilidad de los servicios - Pérdida de información - Impacto económico en participación, competitividad e ingresos	- Mecanismos de protección, procesos que fomentan la cultura de ciberseguridad y planes de recuperación - Monitoreo permanente de la evolución del riesgo y adopción de mejores prácticas y tecnologías acorde con los desafíos de seguridad que trae consigo la transformación digital
- Desarrollo de nuevos materiales - Soluciones sin cables - Cambios en preferencias de usuarios o tecnologías, que afectan el uso de infraestructura vial	- Menores necesidades de los servicios de transmisión (transformación y transporte) - Menor tráfico por las vías	- Escogencias estratégicas: - Nuevos negocios de energía (almacenamiento y servicios energéticos distribuidos) - Nuevos modelos de negocio de etapa temprana - Nuevo sistema de innovación
- Eventos climáticos extremos y catástrofes - Pérdida de biodiversidad - Inestabilidad social profunda en los países de interés	- Daños a la propiedad y la infraestructura - Sobrecostos en la inversión y operación - Mayores restricciones en el desarrollo del negocio	- Disminución de emisiones de carbono a través del Programa Conexión Jaguar - Portafolio de compensaciones forestales
Inestabilidad en gobiernos, economías o instituciones	- Mayores restricciones en el desarrollo de los negocios - Variables macroeconómicas volátiles	- Monitoreo del entorno político, económico, social, tecnológico y ambiental de los países de interés - Diversificación en negocios y mercados (geografías) - Coberturas financieras

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Desafíos y señales del entorno [GRI 102-15]

	 POLÍTICO	 ECONÓMICO	 SOCIAL	 TECNOLÓGICO	 LEGAL	 AMBIENTAL
CORTO PLAZO	- Consolidación de los gobiernos recién electos de América Latina - Crisis institucional asociada a los escándalos de corrupción	América Latina tendrá un crecimiento económico moderado en 2019. Brasil, Chile y Perú, apalancan el crecimiento de la región	Mayores garantías para la participación ciudadana en las decisiones de planeación y ejecución de proyectos de infraestructura	- Integración de la digitalización en las operaciones incide en el desarrollo de mejores y nuevas ofertas de valor - Energías renovables no convencionales y almacenamiento a gran escala modifican la cadena de valor de la energía	Nuevos mecanismos de control ambiental como impuesto al carbono, metas sectoriales de reducción de emisiones y zonificación ambiental	Compromisos derivados de metas globales en materia de descarbonización apalancarán el auge de generación con renovables no convencionales, eficiencia energética y electrificación del transporte
LARGO PLAZO	Integración de la sostenibilidad y las tendencias demográficas en la agenda de políticas públicas de los estados; específicamente en planeación urbana y de infraestructura	Los mercados emergentes (Emerging 7, N11 countries, CIVETS) dominarán la generación de PIB a nivel mundial, destacándose el liderazgo de China, India, Indonesia, Brasil y México	- Prosumidores con preferencia por esquemas de economía compartida - Cumplimiento de ODSs a 2030 demandará acciones de mayor impacto y articulación institucional	Nuevas tecnologías vehiculares, recursos energéticos distribuidos y masificación de datos demandan adaptación del mercado y la infraestructura eléctrica, vial y de telecomunicaciones	Adaptación de los marcos regulatorios para incorporar las grandes transformaciones de los sectores	- El cambio climático condicionará las principales acciones de los ciudadanos, los Gobiernos y las empresas - El desarrollo de tecnologías disruptivas será esencial para la adaptación y mitigación



Nuestro futuro inspirado por el VALOR SOSTENIBLE

ISA da la bienvenida a la Estrategia ISA2030, hito que permitirá

enfrentar los desafíos que impone el futuro, trascender, alejarse de la obsolescencia y dejar un legado que inspire a las nuevas generaciones.

El primer paso de este ciclo de renovación se dio en 2017 con la definición del propósito superior CONEXIONES QUE INSPIRAN, que invitó a la Compañía a trascender y renovar el compromiso para enfrentar los retos del futuro.

En un segundo momento metodológico, se desarrolló un riguroso y comprehensivo ejercicio de **revisión estratégica** que partió del reconocimiento de lo que se había alcanzado. Se consultaron expertos de talla internacional en las distintas industrias en las cuales participan las empresas de ISA, para identificar las tendencias e interpretar las principales implicaciones para los negocios; así mismo, se hizo un referenciamiento con las más grandes compañías a nivel mundial.

LA ESTRATEGIA ISA2030

PLANTEA INICIATIVAS CONCRETAS Y OBJETIVOS DE INVERSIÓN EN INNOVACIÓN DISRUPTIVA, NUEVOS NEGOCIOS DE ENERGÍA Y EMPRENDIMIENTO.

ISA EVOLUCIONA, se renueva, define nuevas metas y escogencias.



- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia**
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros
- Anexos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

TENDENCIAS DE MAYOR IMPACTO AL 2030



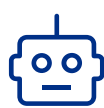
Optimización recursos energéticos

- Integración eléctrica regional
- Eficiencia energética



Transformación digital

- Automatización de la red
- Big Data y control automático
- Sistemas inteligentes de transporte
- Vehículos autónomos



Automatización

- Actividades autónomas
- Decisiones basadas en datos
- Virtualización



Participación social más activa

- Consumidores y sociedad más activos
- Comportamiento y respuesta a la demanda



Hiperconectividad

- IoT
- 5G
- Ataques cibernéticos



Ética y transparencia

- Crisis reputacionales



Personalización

- Descarbonización y renovables
- Almacenamiento y servicios distribuidos
- Electrificación del transporte



Descarbonización

- Descarbonización y renovables
- Almacenamiento y servicios distribuidos
- Electrificación del transporte



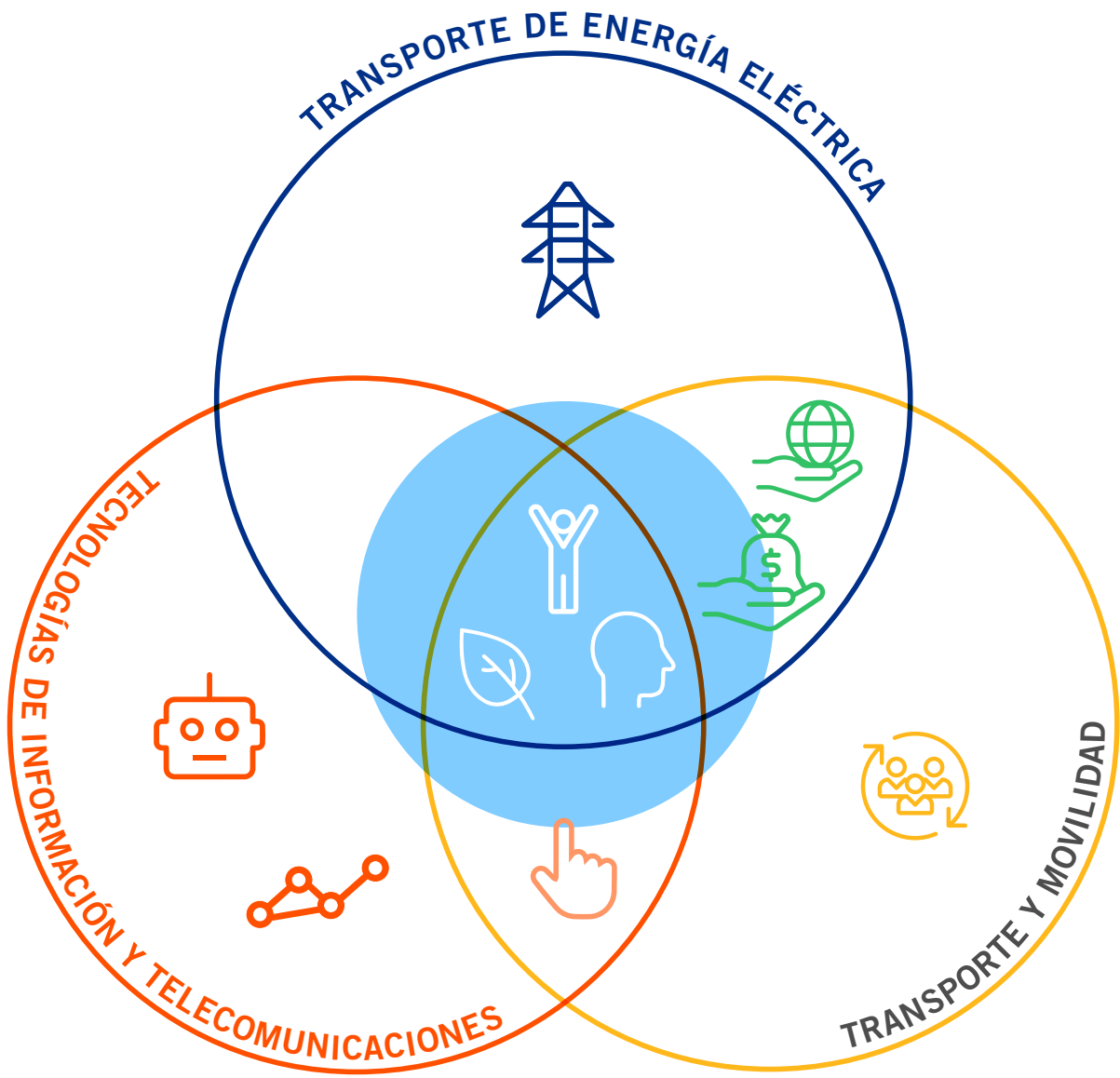
Transformación demográfica

- Densificación Urbana y suburbana



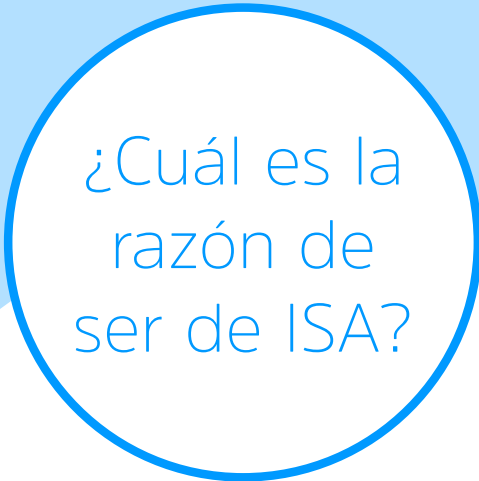
Adaptación de mercados

- Regulación por incentivos
- Incentivos para la regulación del tráfico



El siguiente paso, fue definir las escogencias estratégicas que fuesen coherentes con el propósito superior y que tuvieran en consideración las señales de las tendencias; es así como se trazó la Estrategia ISA2030 que constituye el camino que ISA cree que asegura la permanencia y competitividad, y la incluirá en las conversaciones que están transformando la industria.

CICLO DE RENOVACIÓN ESTRATÉGICA

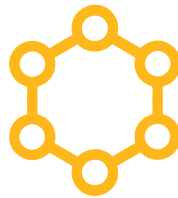
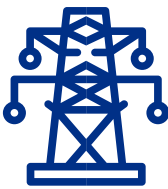


PROPÓSITO

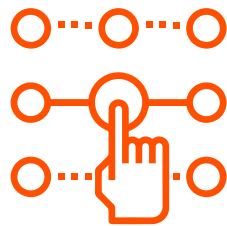
¿Por qué?
 ¿Cómo?
 ¿Qué?



TENDENCIAS,
 ESCENARIOS E
 IMPLICACIONES



ESCOGENCIAS



Mensaje del presidente de ISA
 Perfil del reporte
 Perfil de la compañía
Estrategia
 Grupos de interés
 Gobierno corporativo
 Transporte de Energía Eléctrica
 Concesiones Viales
 Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
 Gestión de Sistemas de Tiempo Real
 Resultados financieros
 Anexos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

LA ESTRATEGIA ISA2030 TRASCIENDE DEL CRECIMIENTO RENTABLE AL VALOR SOSTENIBLE



CRECIMIENTO CON VALOR SOSTENIBLE

La apuesta de futuro es generar valor en el tiempo no sólo para los accionistas sino para la sociedad y el planeta, y asegurar la continuidad o longevidad de ISA.

PORTAFOLIO EQUILIBRADO



La selección del portafolio está orientada a la creación de Valor Sostenible, en razón de ello, la toma de decisiones de inversión reflejará el balance entre negocios y geografías; criterios de rentabilidad y riesgo; adyacencia y visión; diversificación y concentración.

PILARES TRANSVERSALES

- V Verde**
- I Innovación**
- D Desarrollo**
- A Articulación**

Todo lo anterior, soportado en los cuatro pilares transversales.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

NEGOCIOS ACTUALES Y NUEVAS GEOGRAFÍAS



Negocio de energía

Transmisión

- Negocio central
- Ganar proyectos rentables
- Excelencia en Capex y Opex
- Nuevas geografías
- Rol clave en la transformación del sector

Nuevos negocios

- Subtransmisión
- Almacenamiento a gran escala
- Soluciones energéticas distribuidas



Negocio de vías

Desarrollo de plataforma

- Alianzas para crecimiento
- Fortalecer capacidades existentes en ISA
- Ganar proyectos rentables
- Crecimiento en nuevas geografías

Excelencia en

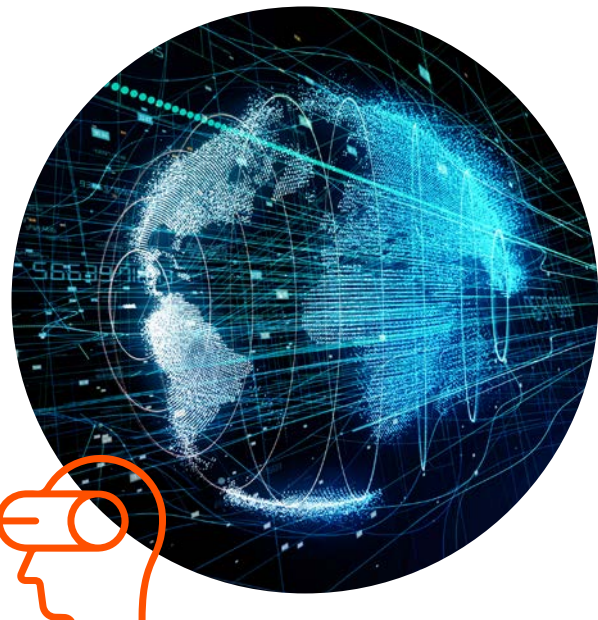
- Estructuración, construcción, O&M



Negocio de telecomunicaciones y TICs

Rentabilización

- Alianzas estratégicas
- Sinergias Internexa y ATP
- Sinergias en futuros negocios



Negocios de futuro

Enfoque

- Más allá del negocio CORE
- Innovación transformacional
- Potenciar las habilidades actuales

Vehículos

- Ecosistema de Innovación abierta
- Emprendimiento corporativo (CVC)

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ENERGÍA

La transmisión de energía sigue siendo el negocio central del grupo; ISA crecerá en los países donde tiene presencia, incursionará en nuevas geografías en Latinoamérica y Estados Unidos y ampliará el portafolio con nuevos negocios de energía adyacentes a la transmisión.

Para mantener la posición competitiva en los países donde está, ISA seguirá desarrollando proyectos rentables asegurando la excelencia en construcción, operación y mantenimiento, y se preparará para enfrentar una competencia cada vez más fuerte, que toma mayores riesgos y que se anticipa más rápidamente a los cambios del entorno. Asimismo, desarrollará y escalará nuevos negocios de energía; entre ellos, el almacenamiento a gran escala y las soluciones energéticas distribuidas; y aprovechará nuevas oportunidades que surjan de la transformación del sector.

VÍAS

Es el negocio fuente de diversificación del portafolio; ISA seguirá desarrollando y apalancando las capacidades adquiridas.

- Desarrollará una plataforma para el crecimiento futuro del negocio, que permita competir en proyectos *greenfield* y seguir evaluando oportunidades de crecimiento en proyectos *brownfield*.
- Colombia, Perú y Chile serán las geografías objetivo para este negocio, pues tienen en común un panorama competitivo atractivo y brindarán diversificación al portafolio.
- Se desarrollarán alianzas estratégicas que aseguren un desarrollo rápido y sostenible de la plataforma y las capacidades requeridas.



- Se asegurará la competitividad a través de la excelencia en factores clave de éxito como la estructuración de ofertas y proyectos, construcción, operación y mantenimiento.

TELECOMUNICACIONES Y TIC

- Se optimizará el negocio actual y se explotará aún más las sinergias existentes entre las empresas del grupo.
- Se buscarán alianzas con socios estratégicos que permitan desarrollar nuevas capacidades para impulsar el negocio.
- Se desarrollarán negocios que surjan de la evolución de la industria

NEGOCIOS DE FUTURO

- ISA buscará la innovación más allá del negocio central, focalizando los recursos en innovación transformacional.
- Se desarrollarán vehículos externos tales como Corporate Venture Capital para monitorear y aprovechar nuevas soluciones de transformación y modelos de negocio.

- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia**
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros
- Anexos

PILARES TRANSVERSALES

La Estrategia ISA2030 orientada a la creación de Valor Sostenible, se ejecutará de una forma especial que marcará todas las acciones y decisiones en el día a día y cómo ISA se relacionará internamente y con el mundo

Verde

- Minimización de los impactos ambientales en las operaciones.
- Promoción de iniciativas que generen impacto ambiental positivo.

Innovación

- Integración de la digitalización a las operaciones y los activos, desarrollo de nuevas ofertas de valor.
- Aprovechamiento de las oportunidades de negocio derivadas de la evolución tecnológica y las tendencias.

Desarrollo

- Actor relevante en el ecosistema de emprendimiento.
- Dirección de recursos externos e internos para desarrollar iniciativas de impacto positivo.
- Desarrollo de líderes que afronten retos adaptativos y técnicos.

Articulación

- Sello de alianzas estratégicas para el logro de los objetivos.
- Articulación de los negocios en un portafolio equilibrado.



Mensaje del
presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

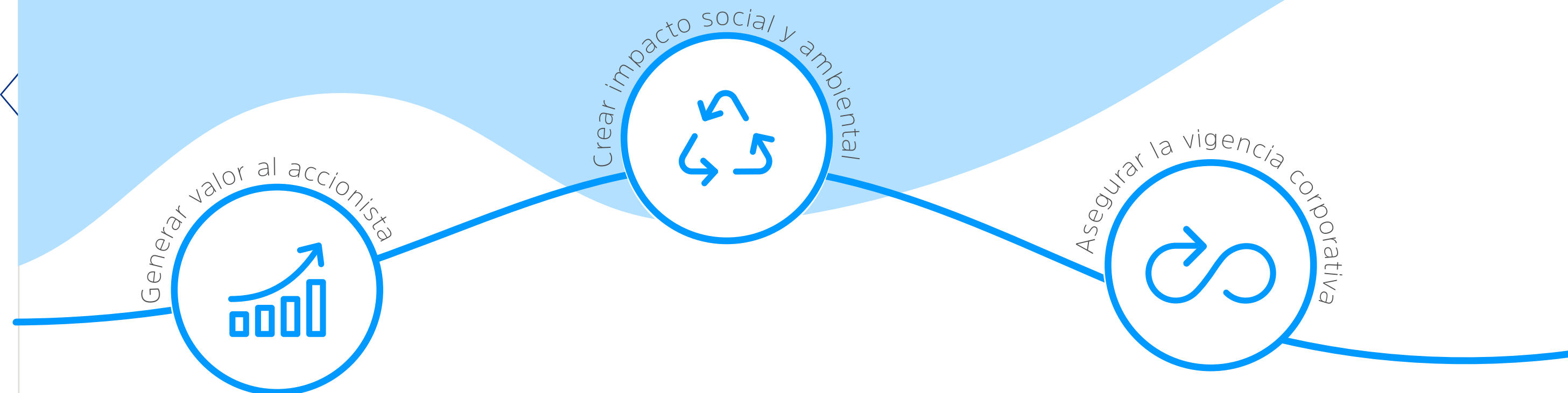
Tecnologías
de Información
y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

NUESTRO FUTURO INSPIRADO POR EL VALOR SOSTENIBLE



- Lograr un aumento mínimo de **70% en el EBITDA**
- Invertir **USD10.500 millones** en negocios y geografías actuales y en nuevas geografías

- Reducir **11 millones** de tCO₂e

- Invertir **USD2.000 millones** en nuevos negocios de energía
- Invertir **USD150 millones** en emprendimiento

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

CONEXIÓN JAGUAR | isa

Conexión Jaguar es el programa de sostenibilidad de ISA y sus empresas para contribuir a la conservación de la biodiversidad y a la mitigación del cambio climático en los corredores del jaguar, en zonas de presencia de la Compañía en América Latina.

Aliados técnicos



Países con proyectos en 2018

Colombia

Perú

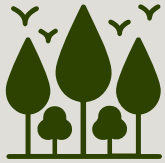
Presencia de ISA

Corredor del jaguar



Primer proyecto internacional

Proyecto REDD+ Concesión para Conservación Alto Huayabamba – Perú. Liderado por Amazonicos por la Amazonía (AMPA)



Protección de 144.328 hectáreas de bosque y nacimientos de agua

3.850 hectáreas en recuperación

Más de 60 especies de fauna protegidas

1.600 personas educadas y sensibilizadas en la pérdida de biodiversidad en Colombia y Perú

Diseño de corredor biológico cultural en el flanco occidental de la Sierra Nevada de Santa Marta

Proyecto Arhuacos

Formulación de proyectos productivos sostenibles



Convivencia Humano Felino

Primer piloto en Simacota, Santander – zona de influencia Línea Interconexión Noroccidental 230/500 kV. Diagnóstico, capacitación, sensibilización, educación e implementación de estrategias antidepredatorias.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ESPECIES QUE HABITAN EL CORREDOR DEL JAGUAR EN LOS PROYECTOS DEL PROGRAMA

Proteger al jaguar es proteger el ecosistema que habita



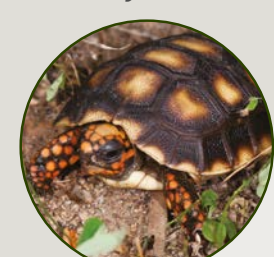
Guayacán rosado
Tabebuia rosea



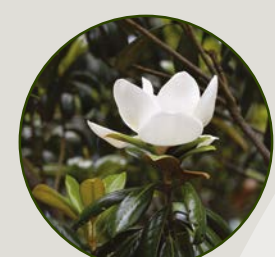
Rana cristal
Teratohylas midas



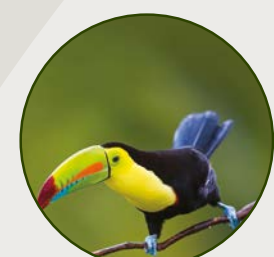
Abarco
Cariniana pyriformis



Tortuga morrocoy
Chelonoidis carbonaria



Magnolio, Magnolia
Magnolia grandiflora



Tucán
Ramphastos sulfuratus



Palma
Syagrus romanzoffiana



Chigüiro
Hydrochoerus hydrochaeris

Resultado fototrampeo I Felinos



Puma (*Puma concolor*)



Yaguarundi (*Herpailurus yagouaroundi*)



Margay (*Leopardus wiedii*)



Oncilla (*Leopardus tigrinus*)



Ocelote (*Leopardus pardalis*)

Otras especies

PERÚ

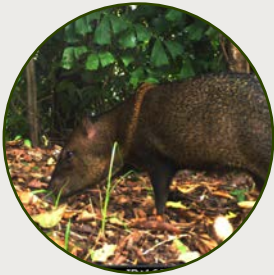


Venado enano
(*Pudu mephistophiles*)



Coatí Andino (*Nasua nasua*)

COLOMBIA



Pecarí de collar (*Pecari tajacu*)



Urama (*Eira barbara*)

- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia**
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros
- Anexos

CONEXIÓN JAGUAR | isa

Un programa autosostenible

Para 2030, Conexión Jaguar se trazó una meta de apoyar los mejores 20 proyectos de recuperación y preservación de bosques en Latinoamérica, en los países donde ISA tiene presencia. Con su desarrollo, se espera contribuir con la reducción de 9.000.000 toneladas de CO₂.



Proyectos	
109	Colombia
67	Perú
9	Brasil
10	Chile
5	Bolivia



20
PROYECTOS

9
MILLONES
DE TONELADAS DE
CO₂ REDUCIDAS





isa

CAPÍTULO 5

Grupos de interés

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



Los grupos de interés son el conjunto de personas, organizaciones e instituciones con quienes ISA y sus empresas construyen y comparten intereses comunes; son seleccionadas con criterios de visibilidad y legitimidad, y tienen capacidad de impactar significativamente la sociedad y la empresa [\[GRI 102-42\]](#).

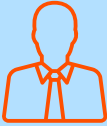
ISA respeta, reconoce y valora sus grupos de interés y los incorpora en su modelo de gestión al formular compromisos con cada uno de ellos, orientados a la generación de valor.

ISA se compromete a desarrollar, consolidar y fomentar mecanismos de relacionamiento y compromiso con sus grupos de interés para:

- Promover relaciones éticas, transparentes, constructivas y respetuosas de los Derechos Humanos.
- Generar canales de comunicación que provean información y aseguren espacios de diálogo.
- Fortalecer las relaciones basadas en la confianza y la legitimidad.
- Suministrar oportunamente información de interés público.
- Contribuir al desarrollo sostenible y al bienestar de la sociedad.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Gestión grupos de interés

	COMPROMISO	INTERÉS MATERIAL	RESPUESTA ESTRATÉGICA	INDICADORES ESTRATÉGICOS	MECANISMO DE RELACIONAMIENTO
 TRABAJADORES	Atraer, desarrollar y retener el talento humano, en un marco de relaciones de trabajo claras, respetuosas, equitativas y justas que generen un ambiente de confianza y desarrollo integral	- Formación y desarrollo - Bienestar, satisfacción y reconocimiento - Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), y condiciones de trabajo - Beneficios para el trabajador y su familia	- Programas de entrenamiento - Planes de salud - Programa de liderazgo - Condiciones laborales competitivas	- Clima organizacional - Índice de liderazgo - Índice de frecuencia de accidentalidad	Encuesta de clima laboral y medición de liderazgo. Encuesta de medición del riesgo psicosocial.Gestión del desempeño.Intranet, boletines, carteleras, correo electrónico y buzones de sugerencias.Café con el Presidente. Comunidades virtuales. Comités paritarios de salud ocupacional y comités de convivencia. Comités y grupos primarios. Mecanismos de reclamación: Línea Ética y correo. Procesos de negociación colectiva
 ESTADO	Respetar y promover el Estado de Derecho, y contribuir a la construcción de un entorno favorable a la prestación de los servicios promoviendo la transparencia y las reglas claras	- Gestión regulatoria* - Gestión de permisos y licencias ambientales - Cumplimiento/transparencia - Pago de impuestos - Prestación de servicios públicos	- Promoción y prestación de servicios públicos de calidad - Gestión ética y prácticas anticorrupción - Promoción de ODS (7 acceso a la energía, 13 Gestión por el clima, 15 Ecosistemas). - Programa Conexión Jaguar	- Utilidad neta - EBITDA	- Espacios de participación de promoción de políticas públicas - Espacios de participación gremial - Consultas - Diálogos
 ACCIONISTAS E INVERSIONISTAS	Creer con rentabilidad, mantener prácticas de buen gobierno y asegurar la sostenibilidad de las empresas	- Impacto económico* - Crecimiento rentable y sostenible - Generación de valor - Información relevante, oportuna y transparente - Prácticas de gobierno corporativo	- Liderazgo y compromiso de la Junta directiva - Prácticas de buen gobierno - Pago de dividendos	- Utilidad neta - EBITDA - Valorización de la acción respecto al mercado - Inclusión Dow Jones Sustainability Index	- Asamblea General - Centro de atención - Webcast - Boletín - Informes trimestrales - Reuniones y visitas - Línea de atención - Email - Redes sociales - Chat

* Asunto material para el Negocio de Transporte de Energía Eléctrica

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Gestión grupos de interés

	COMPROMISO	INTERÉS MATERIAL	RESPUESTA ESTRATÉGICA	INDICADORES ESTRATÉGICOS	MECANISMO DE RELACIONAMIENTO
 PROVEEDORES	Brindar un trato transparente y equitativo, fundamentado en criterios de eficiencia y competitividad	- Gestión de proveedores* - Relaciones contractuales sostenibles - Oportunidad de crecimiento y desarrollo - Pago oportuno - Promoción y exigencia de prácticas en HSE	- Prácticas de aprovisionamiento responsable - Gestión de la ética y los Derechos Humanos - Compras locales - Programas de desarrollo - Compromiso y formación permanente en SST	Índice de frecuencia de accidentes - contratistas	- Encuentro anual - Sitio web - Línea de atención a proveedores - Evaluación de desempeño - Visitas en campo y fábrica - Buzón
 CLIENTES	Prestar servicios con calidad, oportunidad y a precios competitivos, orientados a satisfacer sus necesidades y a construir con ellos relaciones de largo plazo	- Servicio confiable - Disponibilidad - Seguridad	- Comunicación permanente - Programas de habilitación para la prestación del servicio - Satisfacción del cliente/usuario - Confiabilidad y disponibilidad de la red de energía - Seguridad vial	- Energía no suministrada no programada - Índice de satisfacción de usuarios concesiones viales - Índice de seguridad vial - Cumplimiento niveles de servicio TELCO - Indicadores CREG	En las filiales: - Encuentro anual - Boletín - Visitas - Evaluación de satisfacción - Buzón clientes
 SOCIEDAD	Realizar una gestión social integral y vincularse como un actor relevante en la construcción de un entorno favorable para el desarrollo	- Gestión social* - Promoción de la biodiversidad* - Inversiones en infraestructura - Gestión para el desarrollo - Mejoramiento de la educación - Empoderamiento local	- Compromiso con el desarrollo - Inversión en áreas críticas para el negocio - Comunicación y consulta con la comunidad y sus representantes - Programa Conexión Jaguar	- Cumplimiento ponderado avance físico de proyectos TE - Cumplimiento de avance físico de proyectos de vías	- Talleres de formación - Reuniones informativas y de sensibilización - Rondas de relacionamiento - Programa radial - Encuesta cierre de convenios - Encuentro con pobladores

* Asunto material para el Negocio de Transporte de Energía Eléctrica

- DIÁLOGOS CON GRUPOS DE INTERÉS
- INVESTIGACIÓN DE REPUTACIÓN

Página web: www.isa.co
 Buzón ISA: isa@isa.com.co



Línea Ética (gratuita) **01 8000 941341**
lineaetica@isa.com.co

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



Diálogos con grupos de interés ISA

RENDICIÓN DE CUENTAS Y DIÁLOGOS

ISA y sus empresas generan instancias de diálogo con sus grupos de interés, en las cuales se comparten los hechos más relevantes de la gestión, con el objetivo de recibir retroalimentación y medir la percepción que estos tienen sobre la actuación de la empresa y el cumplimiento de los compromisos definidos.

La gestión de buenas prácticas en todas las áreas de la compañía permite generar relaciones constructivas con todas las partes interesadas, para crear valor y validar acuerdos de corresponsabilidad para potenciar las contribuciones a la sostenibilidad de los entornos donde la Empresa tiene presencia.

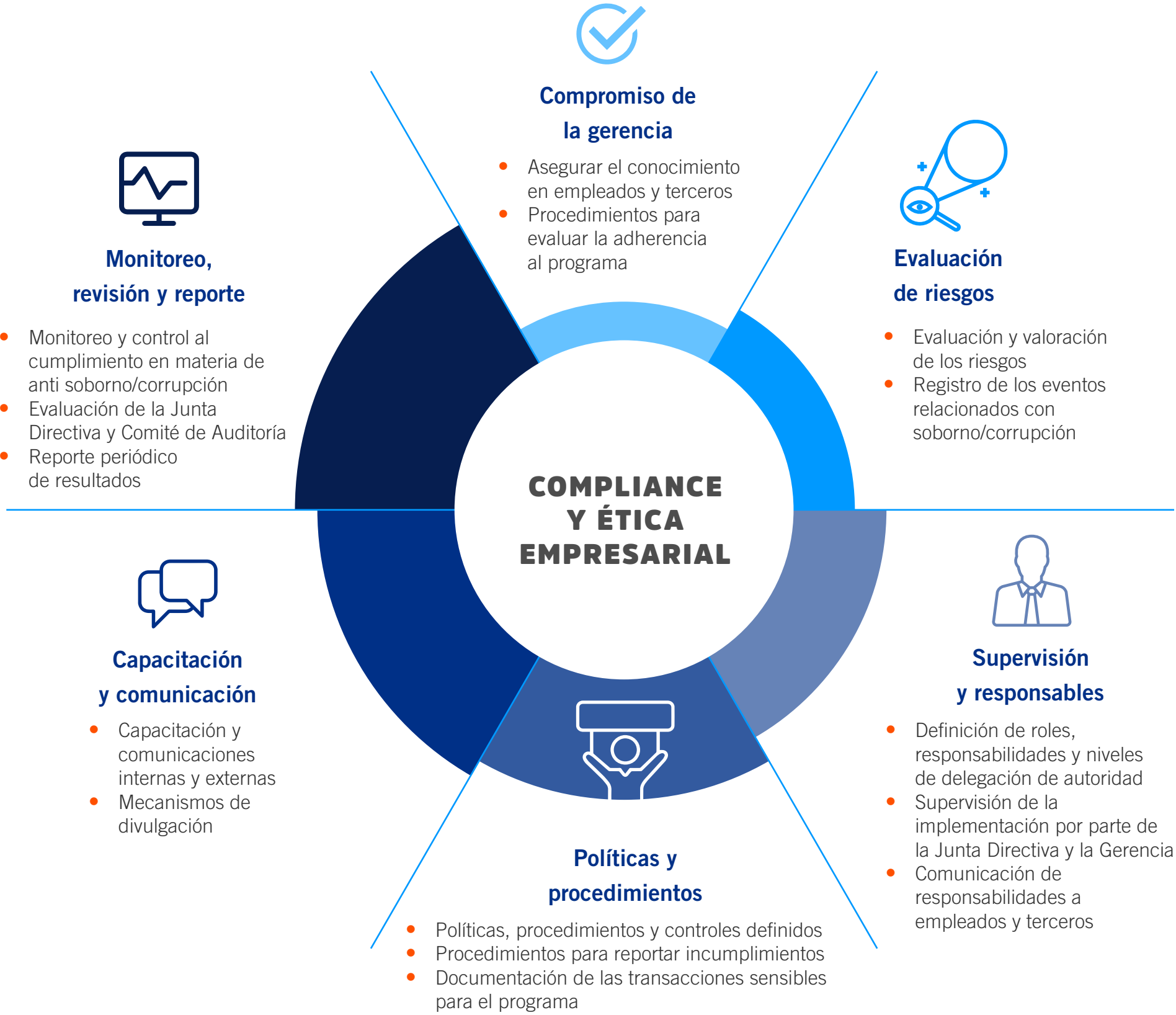
En estos encuentros, los grupos de interés exponen también sus expectativas respecto a la empresa en el contexto de su relación. La compañía prioriza y alinea dichas expectativas frente al cumplimiento de su objeto social, de la normatividad y las obligaciones surgidas de los valores éticos compartidos.

Durante la vigencia, se compartió en diferentes momentos la nueva Estrategia ISA 2030, conversaciones que estuvieron vigentes desde los diálogos de 2017 y culminarán en 2019. [Esta información se puede ampliar en www.isa.co](http://www.isa.co)

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ÉTICA Y COMPLIANCE

En ISA y sus empresas, la ética define el carácter y sello de las actuaciones de todos los integrantes de la Organización; les permite actuar de manera coherente con los códigos de la empresa y fortalecer las relaciones de confianza con los grupos de interés. La ética se reconoce como “valor de valores”.



Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Durante 2018 se desarrollaron diferentes acciones encaminadas a fortalecer la cultura ética en las empresas de ISA:

- Se incorporaron las nuevas normas y estándares aplicables al Grupo Empresarial en materia anticorrupción, se cerraron brechas identificadas y se actualizó el Sistema de *Compliance*.
- Se consolidó la función de *Compliance* para el grupo ISA, cuyo alcance es la gestión de riesgos de corrupción, soborno, fraude, lavado de activos y financiación del terrorismo.
- Se actualizó el Código de Ética y Conducta que guía las conductas y comportamientos de los trabajadores, grupos de interés y terceros que tienen relación con la Organización.
- Se incorporó explícitamente el tratamiento adecuado de temas tales como: obsequios y regalos, relacionamiento con funcionarios públicos, gestión social y donaciones, participación en eventos externos, debida diligencia en nuevos negocios, conflicto de interés, pagos indebidos para la facilitación de trámites y patrocinios; incluyendo no solo su connotación, sino también los criterios para su tratamiento.
- Se desarrolló una herramienta tecnológica (APP) que dio lugar a un nuevo canal de la Línea Ética de las empresas.

TIENDA ETHOS



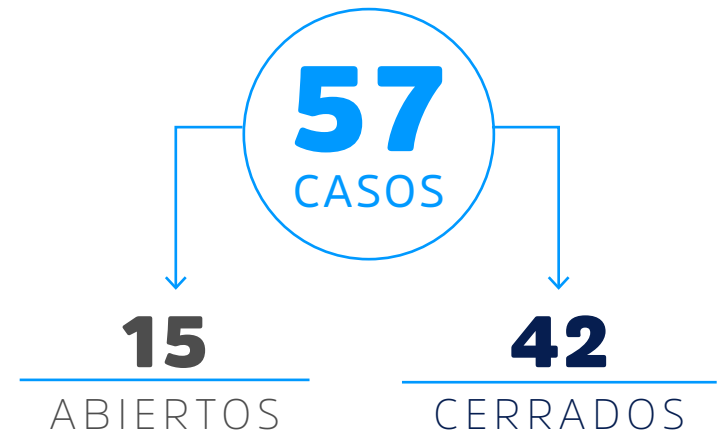
- Se dio continuidad a la contribución de iniciativas voluntarias como la Acción Colectiva del Sector Eléctrico y la ejecución del sexto foro de Ética.
- Se definió y comenzó la implementación de una campaña de comunicación y formación denominada ETHOS. Esta campaña incluyó actividades como charlas dirigidas a directivos y equipos base de las empresas de ISA en Colombia lideradas por reconocidos expertos en el tema.
- Continuando con esta estrategia, la ética desde lo vivencial se realizó en la sede Medellín para ISA, XM, ISA INTERCOLOMBIA e INTERNEXA, un experimento social, denominado la “Tienda Ethos” basado en el autoservicio extensivo a las acciones de cobro y pago.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Indicadores de gestión Línea Ética [\[GRI 102-17\]](#)



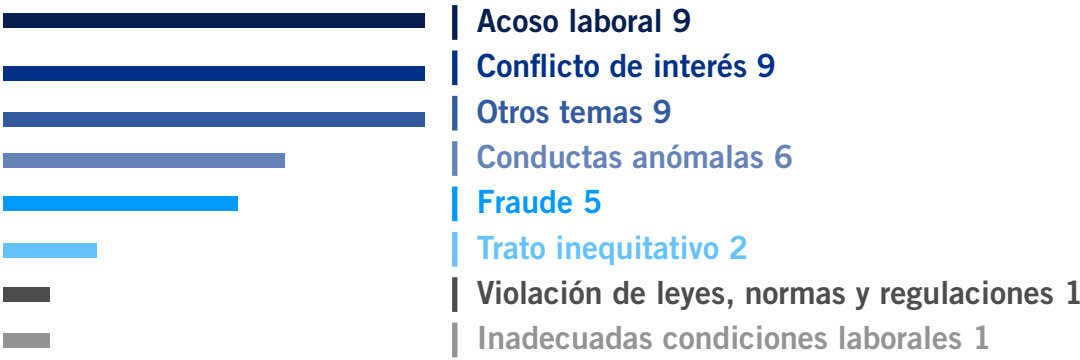
Número de reportes recibidos y tramitados en la Línea Ética



ISA, XM e ISA INTERCOLOMBIA hicieron parte de las prácticas destacadas de Transparencia por Colombia, donde obtuvieron una calificación de “bajo riesgo de corrupción”, demostrando así el compromiso activo con una gestión transparente. Se destaca la certificación por segundo año del modelo de integridad corporativa de ISA INTERVIAL en Chile, que da respuesta a la Ley 20.393 y está alineado con las prácticas corporativas.



Consolidado de casos Línea Ética y reportes tramitados





isa

CAPÍTULO 6

**Gobierno
corporativo**

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

JUNTA DIRECTIVA ISA

15 JUNTAS REALIZADAS EN EL AÑO

78% MIEMBROS INDEPENDIENTES

\$4.674.996 Remuneración por sesión de junta asistida

99% promedio de asistencia de juntas

80% meta de asistencia mínima

- Junta y Gobierno Corporativo
- Presidente Comité de Junta y Gobierno Corporativo
- Comité de Negocios
- Presidente Comité de Negocios
- Auditoría Corporativo
- Presidente Comité de Auditoría Corporativo
- Miembros independientes



Santiago Montenegro Trujillo ■●■

Presidente de la Junta Directiva

Nominado por Fondos de Pensiones y Cesantías



Carlos Mario Giraldo Moreno ■●

Nominado por Ministerio de Hacienda y Crédito Público



Jesús Aristizábal Guevara ■▲

Nominado por Empresas Públicas de Medellín



Carlos Felipe Londoño ■●▲

Nominado por Ministerio de Hacienda y Crédito Público



Henry Medina González ■■

Nominado por Fondos de Pensiones y Cesantías



Camilo Zea Gómez ■▲

Nominado por Fondos de Pensiones y Cesantías



César Augusto Arias* ●■

Desde el 30 de noviembre de 2018. DIRECTOR DE CRÉDITO PÚBLICO

Nominado por Ministerio de Hacienda y Crédito Público



Carlos Eduardo Caballero Argáez ■■

Nominado por Ministerio de Hacienda y Crédito Público



Andrés Pardo Amézquita** ●■

Desde 23 de agosto de 2018 hasta 25 de enero de 2019. VICEMINISTRO GENERAL DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

Nominado por Ministerio de Hacienda y Crédito Público



***ANTES:** Luis Eduardo Arango: desde 24 de noviembre de 2017 hasta el 24 de agosto de 2018. **Francisco Manuel Lucero Campaña:** desde 28 de Septiembre de 2018 hasta 31 de octubre de 2018.

****ANTES:** Paula Ximena Acosta: desde 24 de noviembre de 2017 hasta el 27 de julio de 2018. **DESPUÉS:** Juan Alberto Londoño Martínez: desde 1 de febrero de 2019.



Ver Informe de Gobierno Corporativo. Ver estructura de empresas y participación. En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 964 de 2005, los resultados de la evaluación a los sistemas de control interno sobre los procedimientos de control y revelación de la información financiera fueron presentados al Comité de Auditoría y a la Junta Directiva y se encuentran explicados en el Informe de Gobierno Corporativo anexo.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ALTA DIRECCIÓN

 Bernardo Vargas Gibsone Presidencia	 Olga Patricia Castaño Díaz Vicepresidencia Estrategia	 César Augusto Ramírez Rojas Vicepresidencia Transporte de Energía	 Carolina Botero Londoño Vicepresidencia Finanzas Coporativas*	 Carlos Humberto Delgado Galeano Vicepresidencia Talento Organizacional	 Daniel Isaza Bonnet Vicepresidencia de Crecimiento y Desarrollo de Negocios
 Olga Lucía López Marín Vicepresidencia Tecnología de Información	 Carlos Ignacio Mesa Medina Vicepresidencia Auditoría Corporativa	 Sonia Margarita Abuchar Alemán Vicepresidencia Jurídica	 Jorge Iván López Betancur Dirección Corporativa Concesiones Viales	 Guillermo González Rodríguez Vicepresidencia Relaciones Institucionales	

* Cargo ocupado por Carlos Alberto Rodríguez hasta el 15 de agosto de 2018 fecha en la que se retiró de la empresa. A partir del 15 de enero de 2019 se incorporó a la empresa Carolina Botero Londoño.

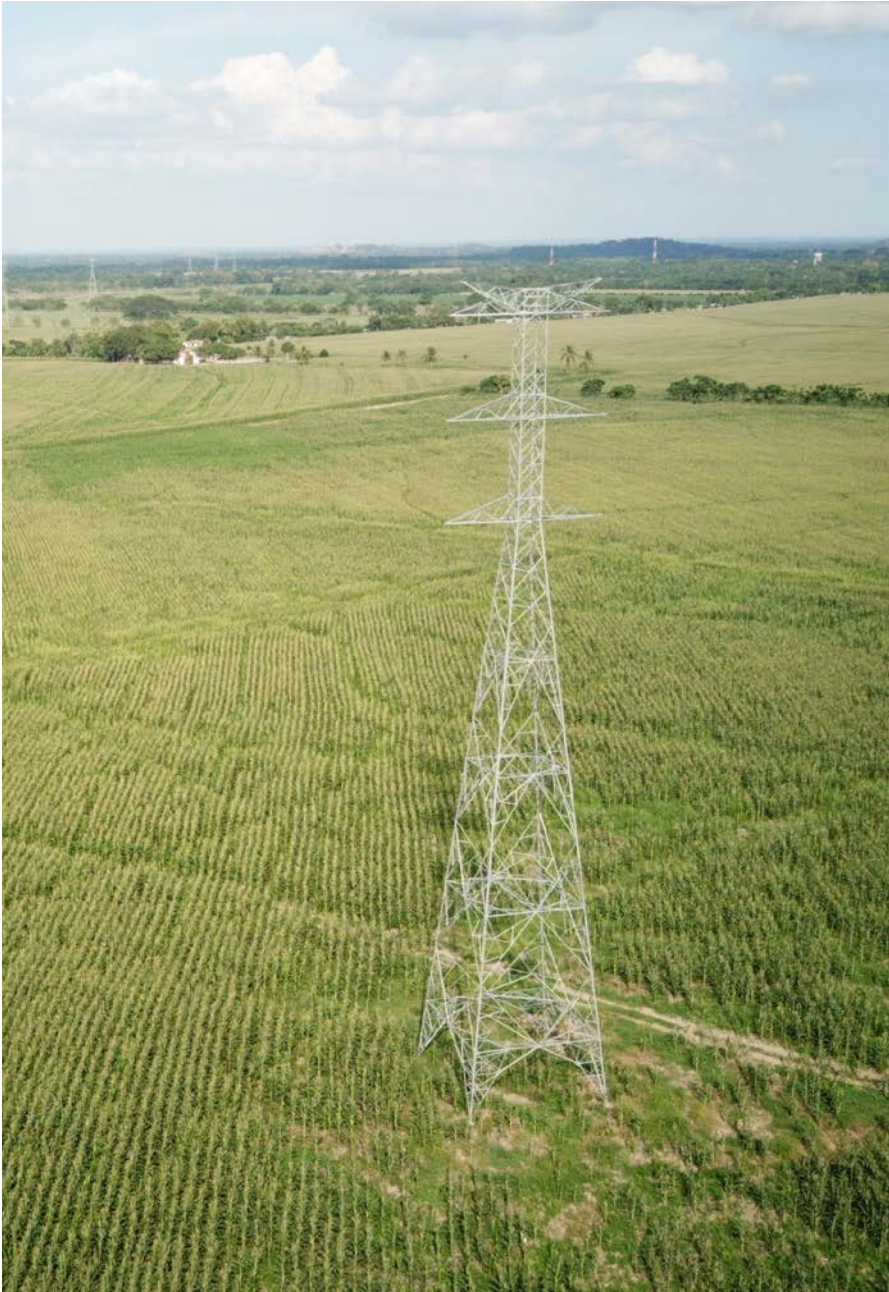


isa

CAPÍTULO 7

**Transporte de
Energía Eléctrica**

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



En 2018, con la puesta en servicio de proyectos que representaron inversiones por USD 800 millones, superamos los 45.000 km de redes de alto voltaje que transportaron más de 400.000 GWh de electricidad para 160 millones de personas en Colombia, Perú, Brasil, Bolivia y Chile, con índices de servicio comparables con estándares internacionales, y que reflejan la madurez en la implementación de las buenas prácticas de gestión de activos de nuestras empresas. Adicionalmente, gestionamos inversiones por más de USD3.800 millones que reforzarán nuestra infraestructura de transmisión con más de 7.000 km de líneas en los próximos años. También, fue un año para plantear nuevos retos que nos permitirán prepararnos para los enormes desafíos futuros de un mercado en constante evolución y que permitirán que en 2030 la energía siga siendo el negocio más representativo de ISA. Lo anterior, contribuyendo al Valor Sostenible de las operaciones del Grupo y mejorando la calidad de vida de millones de personas.

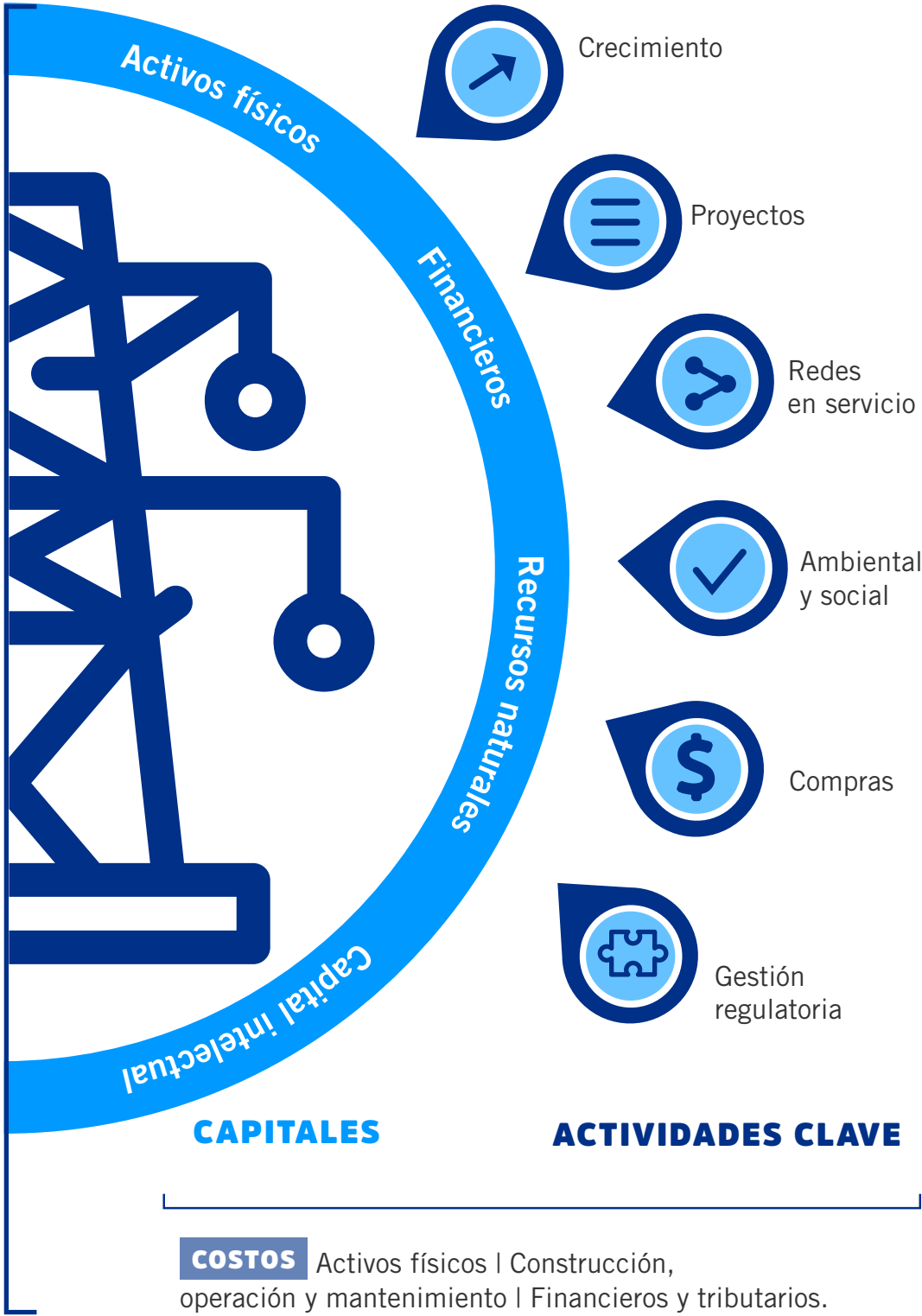
CÉSAR AUGUSTO RAMÍREZ ROJAS

Vicepresidente Transporte de Energía

- El transporte de energía eléctrica es fundamental para el funcionamiento del mercado de energía; es el enlace entre la generación y la demanda, y el medio a través del cual se realizan los intercambios de energía eléctrica.
- ISA es el mayor transportador internacional de energía eléctrica de Latinoamérica. Las empresas de Transporte de Energía del Grupo Empresarial expanden, operan y mantienen una red de transmisión a alta tensión en Colombia, Perú, Bolivia, Brasil y Chile; así como las interconexiones internacionales que operan entre Colombia-Ecuador y Ecuador-Perú. En Centro América la Compañía tiene una participación en Empresa Propietaria de Red (EPR), que opera el Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central (SIEPAC).
- En los países en los cuales ISA tiene presencia, el transporte de energía, por su condición de monopolio natural, es una actividad regulada dentro de la cadena productiva del sector eléctrico, cuya expansión se adjudica a la inversión privada a través de procesos licitatorios derivados de la disposición política de los gobiernos, es por ello que las condiciones de estabilidad jurídica y regulatoria en los distintos países impacta de manera directa la gestión del negocio.
- Los ingresos asociados a la prestación del servicio de Transporte de Energía son regulados y están indexados a variables macroeconómicas como la tasa de cambio Peso – Dólar, al Índice de Precios al Productor (IPP), al Índice de Precios al Consumidor (IPC) o a los índices equivalentes en los diferentes países.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

MODELO DE NEGOCIO



CLIENTES
 Prestar un servicio de transporte de energía confiable, disponible y seguro



ESTADO
 Prestar un servicio público eficiente, en un marco de sana competencia



ACCIONISTAS E INVERSIONISTAS
 Crecer con rentabilidad, buen gobierno y de forma sostenible



TRABAJADORES
 Atraer, desarrollar y retener el talento humano



PROVEEDORES
 Brindar un trato transparente y equitativo



SOCIEDAD
 Realizar una gestión social integral

GRUPOS DE INTERÉS Y PROPUESTA DE VALOR

INGRESOS

Remuneración por la gestión de los activos durante el ciclo de vida.



Jurídico y regulatorio



Ambiental, social y predial



Mercado, liquidez y crédito



Proveedores



Errores u omisiones

RIESGOS

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA

99,99%

CONFIABILIDAD

99,87%

DISPONIBILIDAD

COLOMBIA

99,99% confiabilidad
 99,92% disponibilidad
 7.932 MWh energía no suministrada no programada
 12.269 km, 20.402 MVA

PERÚ

99,99% confiabilidad
 99,55% disponibilidad
 3.057 MWh energía no suministrada no programada
 10.955 km, 12.244 MVA

BOLIVIA

99,99% confiabilidad
 99,95% disponibilidad
 13 MWh energía no suministrada no programada
 587 km, 19.439 MVA

BRASIL

99,99% confiabilidad
 99,99% disponibilidad
 420 MWh energía no suministrada no programada
 20.200 km, 55.455 MVA
 16.895 km, 17.464 MVA (inversiones con control conjunto)

CHILE

100% confiabilidad
 99,90% disponibilidad
 0 MWh energía no suministrada no programada
 1.132 km, 2.250 MVA

45.142 km

90.821 MVA.

62.038 km y 108.285 MVA

incluyendo filiales, subsidiarias e inversiones con control conjunto.

11.422 MWh

energía no suministrada no programada.

-  Líneas de transmisión en operación
-  Líneas de transmisión en construcción
-  Interconexión internacional
-  Líneas de transmisión en control compartido

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

GESTIÓN DE PROYECTOS

				
	COLOMBIA	PERÚ	BRASIL	CHILE
	4 proyectos 150 MVA USD9 millones	4 proyectos 118 km 650 MVA USD124 millones	21 proyectos USD64 millones	1 proyecto 2.250 MVA USD36 millones
	5 proyectos 1.566 km 1.800 MVA USD853 millones	3 proyectos 600 km 5.900 MVA USD520 millones	32 proyectos 3.287 km 6.600 MVA USD1.244 millones	4 proyectos 1.562 km 2.250 MVA USD937 millones
	3 proyectos 65 km 1.260 MVA USD79 millones	3 proyectos 107 km 550 MVA USD82 millones	2 proyectos 61 km 1.500 MVA USD151 millones	
	Noroccidental USD400 millones.	Nueva Yanango y asociadas USD502 millones.	Ivaí USD577 millones.	Cardones – Polpaico USD813 millones
	Copey – Cuestecitas USD170 millones.	Talara USD31 millones.	Paraguacu USD171 millones.	Nuevo banco de transformadores USD57 millones
	Costa Caribe USD159 millones.	Quellaveco USD29 millones.	Biguacú USD126 millones.	Compensación reactiva USD56 millones
	Chinú – Montería – Urabá USD75 millones.		Aguapeí USD113 millones.	

PROYECTOS PUESTOS EN SERVICIO EN 2018

118 km
3.050 MVA
USD234* millones

PROYECTOS EN EJECUCIÓN**

7.249 km
19.860 MVA
USD3.868 millones

* USD 800 millones, y 1.541 km de circuito incluyendo la entrada en operación de dos tramos de ISA INTERCHILE.

** Ganados en 2018 y vigencias anteriores. El valor de la inversión corresponde al total del proyecto y son cifras aproximadas.

▶ Proyectos puestos en servicio en 2018.

▶ Proyectos en ejecución y ganados en años anteriores a 2017.

▶ Proyectos en ejecución y ganados en 2018.

▶ Proyectos relevantes y su inversión.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Interconexión Eléctrica Colombia – Panamá

La Interconexión Eléctrica Colombia - Panamá es un proyecto fundamental para la consolidación del mercado eléctrico regional, cuyo objetivo es integrar la Comunidad Andina con Mesoamérica complementado la red del Sistema de Interconexión Eléctrica de los países de América Central (SIEPAC).

El Gobierno de Panamá priorizó como solución para el proyecto un corredor ambiental a través de las comarcas Kuna Wargandí y Guna Yala, entrando al país a través de un cable marino. El cruce de las comarcas hizo necesario contar con la aprobación de sus máximas autoridades, ante las cuales se desarrollaron procesos de información y autorización en el marco de su legislación. Si bien el Congreso General Kuna Wargandí ya había emitido su autorización para la ejecución de los estudios (noviembre de 2015 y marzo de 2016), el proceso liderado por el Ministerio de Gobierno de Panamá para lograr la misma aprobación por parte de la Comarca Guna Yala se interrumpió en 2016, debido a las dificultades que surgieron entre las partes, originadas en temas ajenos a la interconexión.

Con base en una estrategia planificada, en coordinación con las autoridades de gobierno y con el apoyo del BID, se trabaja en la generación de las condiciones requeridas para alcanzar las autorizaciones necesarias. Producto de esta gestión, en octubre de 2018 se aprobó la ejecución de los estudios técnicos y ambientales en el territorio Guna Yala y se aceptó modificar la posición de rechazo (establecida anteriormente) frente al proyecto. La autorización obtenida permitió reactivar el plan de estudios previsto, teniendo ahora como prioridad iniciar en 2019 las actividades del Estudio de Im-

pacto Ambiental y Social en el territorio de las comarcas indígenas. Por otra parte, teniendo en cuenta que las condiciones del mercado y de los sistemas han cambiado de manera importante con relación a las del momento en que se definió el marco normativo para los intercambios de energía, con el apoyo del BID y el compromiso de los gobiernos, se realiza la actualización del estudio de armonización regulatoria Colombia-Panamá.

Mejores prácticas

ISA y sus empresas adelantan proyectos estratégicos para impulsar la eficiencia de sus operaciones y mantener su reconocimiento como líder multilatina en excelencia técnica y sostenibilidad. Durante el 2018 se dio relevancia a la gestión de:

Cierre de brechas en gestión de activos, según la especificación PAS 55 y la norma ISO 55001: se completó el 4º año de implementación de las buenas prácticas de gestión de activos para el negocio de Transporte de Energía en Colombia; el 3º año para Perú y el 2º año para Brasil y Bolivia. Para las empresas a cargo de las operaciones de las redes en Colombia, Perú y Bolivia, en 2018 finalizó la implementación de las prácticas.

En el ejercicio se consolidó la toma de decisiones de los activos que se consideran de gran impacto para el negocio optimizando el costo, riesgo y desempeño con visión de largo plazo. Las empresas fortalecieron la gestión de los riesgos en los procesos core del negocio, la gestión de competencias del personal, el control de las actividades tercerizadas, la planificación de la respuesta ante contingencias, la investigación de fallas e incidentes y la mejora continua.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

ISA reconoce que su contexto operacional incluye riesgos y oportunidades de crecimiento que son dinámicos y que requieren ser monitoreados para adaptar su estrategia y crear valor de manera sostenible.

Para este reporte se incluyeron aquellos asuntos relevantes para el negocio de Transporte de Energía, el cumplimiento de la estrategia, y consideraciones relevantes de los grupos de interés para cumplir los compromisos declarados.

El alcance de este análisis incluyó aquellas empresas que por su tamaño representan un total de 76,8% de los ingresos del Grupo (ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP, ISA CTEEP, ISA TRANSELCA, ISA BOLIVIA e ISA INTERCHILE).

Los asuntos identificados y priorizados en este análisis, no sólo se convierten en los temas abordados en el Reporte Integrado, sino que orientan la gestión de ISA hacia el logro de su estrategia y metas de sostenibilidad.

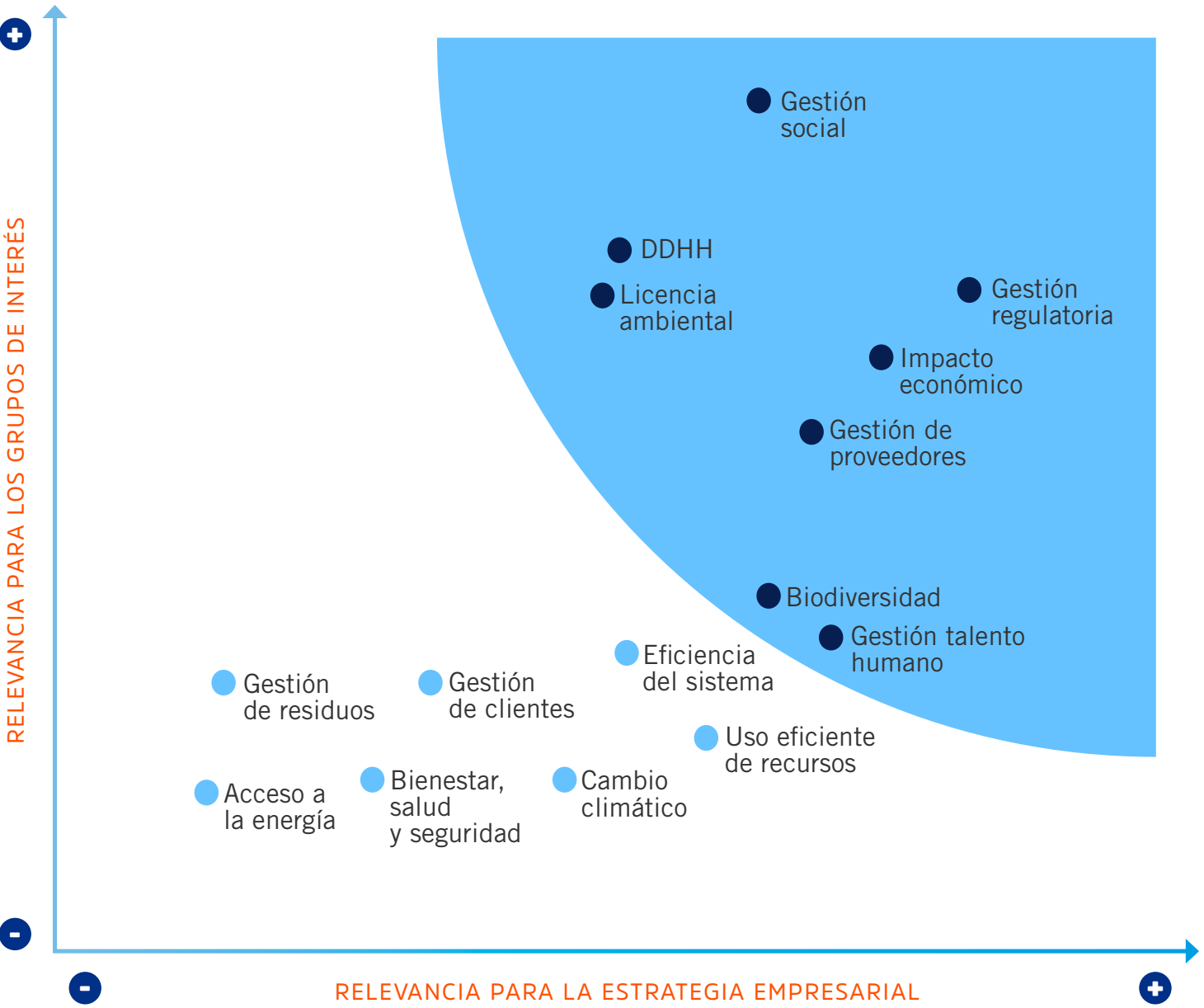
Este proceso de revisión y actualización se realizó conforme al nuevo estándar Global Reporting Initiative (GRI) y contó con la participación de una firma de consultoría independiente que para el año de la vigencia fue Deloitte & Touche. [\[GRI 102-56\]](#)

Los pasos realizados para la definición de la materialidad del negocio fueron:



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ASUNTOS MATERIALES DEL NEGOCIO [GRI102-47]



- Gestión regulatoria:** son las acciones encaminadas a generar las condiciones más adecuadas para la operación del negocio y que promuevan el crecimiento empresarial a través de un efectivo relacionamiento con los gobiernos.
- Gestión social:** comprende la planeación, formulación, ejecución y evaluación de los programas que emprende la empresa con el grupo de interés sociedad.
- Impacto económico:** es el desempeño del negocio en materia de ingresos y retribuciones a sus grupos de interés.
- Gestión de proveedores:** son las acciones orientadas a mejorar los procesos de compras y tercerización, incluyendo etapas de evaluación y seguimiento; gestión de riesgos y la alineación de los proveedores con las buenas prácticas.
- Derechos Humanos:** incorporación de prácticas de respeto y promoción de los Derechos Humanos y el rechazo a la violación o complicidad entre los grupos de interés que participan en la cadena de valor (trabajadores, proveedores, clientes, accionistas, sociedad y Estado).
- Gestión de permisos y licencias ambientales:** incluye las acciones orientadas al cumplimiento de los requerimientos ambientales necesarios para la obtención oportuna de la licencia ambiental de los proyectos.
- Formación y desarrollo del talento humano:** son las prácticas y actividades orientadas a fortalecer el conocimiento y a adquirir nuevas habilidades y competencias que permitan mejorar el desempeño de los trabajadores y lograr la estrategia.
- Gestión de impactos sobre la biodiversidad:** consta de las acciones orientadas a gestionar los impactos generados por las empresas sobre la biodiversidad, con el fin de proteger los ecosistemas (flora y fauna).

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

COBERTURA Y LÍMITES DE LOS ASUNTOS MATERIALES [GRI 103-1]

	      CLIENTES ESTADO ACCIONISTAS E INVERSIONISTAS TRABAJADORES PROVEEDORES SOCIEDAD	
Asunto material	Límite interno	Límite externo
Gestión regulatoria		 
Derechos humanos		  
Gestión social	ISA ISA INTERCOLOMBIA	 
Gestión de proveedores	ISA REP ISA CTEEP	
Formación y desarrollo del talento humano	ISA TRANSELCA ISA INTERCHILE	  
Gestión de permisos y licencias ambientales	ISA BOLIVIA	  
Gestión de impactos sobre la biodiversidad		 
Impacto económico		   



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

GESTIÓN REGULATORIA

En el marco regulatorio definido para ISA y sus empresas, se establece una comunicación coordinada y articulada con las instituciones gubernamentales y algunos gremios del sector eléctrico, buscando que la emisión de la normatividad incorpore procesos de consulta y análisis de impactos para el sector, cada vez más completos y rigurosos.

Este relacionamiento permite que dentro de los marcos regulatorios se garanticen temas como la seguridad, confiabilidad y acceso, así como la inclusión de temas relacionados con la sostenibilidad del entorno y del negocio. Gracias al relacionamiento y participación en diferentes comités de instancia sectorial, algunos de ellos de carácter técnico y otros gremiales, se generaron espacios en los que se analizaron y gestionaron nuevas propuestas sobre regulaciones que apoyan el desarrollo del transporte de energía eléctrica en los países donde ISA tiene presencia.

COLOMBIA

En 2018, se continuó con la promoción de reuniones entre ISA, ISA INTERCOLOMBIA, la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) y el Ministerio de Minas y Energía, logrando acercamientos que permitieron abordar análisis relativos a la propuesta regulatoria del esquema de remuneración para la actividad de transmisión y otros temas relevantes relacionados que soportan su sostenibilidad.

Realizó una gestión técnica con el regulador en torno a la revisión de la actualización transitoria del Código de Redes en Colombia, en los aspectos relacionados con la conexión y operación de plantas solares fotovoltaicas y eólicas en el Sistema Interconectado Nacional (SIN), así como en aspectos que requieren ser modificados o actualizados a nivel de planeamiento, conexión y operación del sistema eléctrico.

Asimismo, se llevó a cabo la evaluación de la propuesta regulatoria ex-

pedida por la CREG, sobre los mecanismos para incorporar sistemas de almacenamiento de energía mediante baterías en el SIN, la cual representa un avance importante en el desarrollo del mercado eléctrico colombiano y se espera que conlleve a mejoras en la eficiencia económica, aumento de la confiabilidad de suministro y disminución en el costo de la prestación del servicio.

Se hizo una aproximación a los principios de funcionamiento de la metodología de Análisis de Impacto Normativo (AIN), promulgada por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) como respuesta al ingreso de Colombia a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Como resultado, se ratificó que la gestión regulatoria adelantada por la Compañía está alineada con dichos principios, permitiendo realimentar al regulador en torno a los análisis de los temas de impacto para la transmisión de energía eléctrica.

BRASIL

En lo relacionado con la Red Básica de Sistema Existente (RBSE), ISA CTEEP realizó interacciones con el Ministerio de Minas e Energia y parlamentarios, buscando la modificación del texto del proyecto de ley para que contemple el pago del componente financiero en ocho años, incluyendo también la remuneración a lo largo del período comprendido entre los años 2013 y 2017. Inicialmente, los proyectos contemplaban una solución para la RBSE que impactaría sólo a las empresas del grupo Eletrobras; sin embargo, tras las diversas interacciones lideradas por ISA CTEEP, el relator del proyecto se adhirió a la sugerencia presentada de incluir a la Empresa y mantener el plazo de ocho años previsto inicialmente para el pago del componente económico. Adicionalmente, la Compañía también ha actuado junto al Tribunal da Contas da União a fin de demostrar la necesidad de la remuneración. Todas estas acciones cuentan con el apoyo y representatividad de la Asociación Brasileira de las Empresas de Transmisión de Energía Eléctrica (ABRATE).

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Valor monetario de las multas significativas por incumplimiento de la normativa en relación con el suministro de productos y servicios [\[GRI 419-1\]](#):

Empresa	Valor monetario		Descripción para el periodo de vigencia
	2017 (USD)	2018 (USD)	
ISA	0	0	No hubo multas para las compañías asociadas con algún presunto incumplimiento de la regulación del transporte de energía
ISA INTERCOLOMBIA	0	0	
ISA CTEEP	54.753	0	
ISA REP	149.276	0	
ISA TRANSELCA	0	0	
ISA BOLIVIA	0	0	
ISA INTERCHILE	0	0	
Total	204.029	0	

Los retos asociados a la gestión regulatoria en Colombia, se concentran en la revisión de los esquemas de remuneración y calidad para la actividad de transmisión, que hace parte de la agenda del regulador. Se espera que el esquema que se defina continúe asegurando una prestación eficiente del servicio y con los altos estándares de calidad que se han tenido hasta la fecha, para lo cual se requiere, entre otros aspectos, una adecuada remuneración de las inversiones en nuevas redes, así como en la renovación y/o reposición de la red existente.

En 2019, continuarán las gestiones en la búsqueda de la armonización y coordinación interinstitucional que permitan solucionar las problemáticas que se siguen presentando en el desarrollo de

los proyectos de transmisión. El objetivo principal es que los proyectos estén disponibles en las fechas requeridas y que las nuevas fuentes de generación de energía renovable no convencional tengan un acceso efectivo al sistema, a fin de garantizar un servicio de energía eléctrica con mayores estándares de calidad y economía.

Finalmente, a raíz de las ventajas operativas que representa la incorporación de los sistemas de almacenamiento de energía mediante baterías en el sistema eléctrico colombiano, la gestión regulatoria continuará promoviendo que el esquema que adopte el regulador para la etapa definitiva de aplicación, amparado bajo los principios de eficiencia económica y libre competencia, viabilice la libre participación en la construcción de estos sistemas.



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Asociaciones a las cuales pertenecen ISA y sus empresas [\[GRI 102-13\]](#)

Empresa	Nombre entidad	2018 Cifras en USD	2017 Cifras en USD	2016 Cifras en USD
ISA	Asociación de Empresas de Servicios Públicos (ANDESCO)	26.435	5.529,49	25.700,00
	Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI)	57.683	67.758,71	
	Cámara Colombiana de Infraestructura (CCI)	13.076	-	
	Corporación Reconciliación Colombia	5.231	-	
	Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional (COCIER)	-	29.561,60	
	Consejo Mundial de Energía Colombia (WEC)	4.863	-	
	Fundación para el Progreso de Antioquia (PROANTIOQUIA)	10.462	-	
	Red Local del Pacto Global Colombia	4.616	6.702,41	
	Pacto Global de las Naciones Unidas	8.001	-	
	Red de Líderes Empresariales Contra el Cambio Climático (LECCC)	1.846	-	
	Comité Nacional CIGRÉ Colombia	1.231	-	
	Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE)	52.249	-	
	Corporación Centro de Investigación y Desarrollo del Sector Eléctrico (CIDET)	22.701	3.696,29	
	Clúster Energía Sostenible	-	-	
	Comisión de Integración Energética Regional (CIER)	-	10.053,62	
ISA TRANSELCA	Asociación de Empresas de Servicios Públicos (ANDESCO)	13.089	14.813,65	
	Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional (COCIER)	4.423	4.983,91	
	Consejo Colombiano de Seguridad	668	-	
	Consejo Internacional de Grandes Sistemas Eléctricos Colombia (CIGRE)	1.231	-	
	Corporación Centro de Investigación y Desarrollo del Sector Eléctrico (CIDET)	2.582	-	
ISA INTERCOLOMBIA	Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos (ANDESCO)	5.077	-	
	Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional (COCIER)	8.308	9.048,26	
	Red Local del Pacto Global Colombia	-	-	
	Pacto Global de las Naciones Unidas	4.770	-	
	Comité Nacional CIGRÉ Colombia	1.231	-	
	Comité Minero Energético de seguridad y DDHH	14.934	42.895,44	



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Empresa	Nombre entidad	2018 Cifras en USD	2017 Cifras en USD	2016 Cifras en USD
ISA BOLIVIA	Comité Boliviano de la Comisión de Integración Energética Regional	5.000	5.460	
	Associação Brasileira Dos Concessionários de Energia (ABCE)	7.859	8.814	230.000
ISA CTEEP	Associação Brasileira de Infraestrutura (ABDIB)	30.318	33.931	
	Associação Brasileira Das Companhias Abertas (ABRASCA)	5.509	6.467	
	Associação Brasileira Das Empresas de Transmissão de Energia (ABRATE)	57.856	104.261	30.000
	Instituto Acende Brasil	66.816	78.441	
	Centro de Pesquisas de Energía Elétrica (CEPEL)	39.217	30.228	
	Comité Brasileño de la Comisión de Integración Energética Regional (BRACIER)	6.694	7.858	
	Comité Nacional Brasileiro de Produção e Transmissão de Energia Elétrica (CIGRE)	994	1.166	
	GRI-CLUB	5.271	-	
	Pacto Global de las Naciones Unidas	5.150	-	
ISA REP	Patronato Perú 2021	16.600	5.547	
	Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía	92.000	30.883	30.000,00
	Comité Peruano de la CIER	14.700	4.912	
	Alianza de empresas que promueven y financian Obras por Impuestos (ALOXI)	11.000	3.698	
	Consejo Empresarial Colombiano	6.600	2.211	
ISA REP	Comité CIGRE	3.960	-	
	Club de la Energía	5.000	-	
ISA INTERCHILE	Empresas Electricas A.G.	74.963	21.000	
	Asociación Empresas Energías Renovables (ACERA A.G.)	37.481	-	
	Asociación Industria Eléctrica y Electrónica (AIE)	17.991	-	
	Camara de Comercio Chileno - Colombiana	-	-	
	Pacto Global Chile	22.489	-	
	Accion RSE Chile	26.987	-	
	Capítulo Chileno de CIGRE	14.993	-	
Total		840.152	539.921,93	315.700,00

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



GESTIÓN SOCIAL

ISA plantea un enfoque de valor sostenible que busca, entre otras cosas, posicionarse como un actor legítimo en el territorio y estrechar los lazos de confianza con las comunidades en las áreas de influencia de sus proyectos o de sus redes en operación.

En los países donde ISA tiene presencia con su negocio de Transporte de Energía, existen complejidades sociopolíticas y conflictos sociales y ambientales generados posiblemente a partir de las condiciones de ruralidad de los territorios, de las brechas sociales y de condiciones históricas de pobreza. Lo anterior, implica riesgos que limitan la creación de valor de la Compañía, debido a los retrasos generados en la obtención de licencias ambientales y la puesta en marcha de proyectos, entre otros.

“El programa Transformación Educativa para la Vida, **es un gran pilar para el desarrollo de proyectos de aprendizaje e innovación** y enriquece de manera significativa la experiencia pedagógica. **Brinda un acompañamiento efectivo y necesario en los procesos educativos oficiales**”, cuenta Wbeimar Arbeláez Agudelo, director del Centro Educativo Rural La Gurria, una de las instituciones beneficiarias en Amalfi, Antioquia.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

RESULTADOS DE LA GESTIÓN SOCIAL [GRI 413-1]

Colombia

9.535.564 USD invertidos
378.267 personas beneficiadas
1.179 organizaciones fortalecidas

Perú

223.295 USD invertidos
131.724 personas beneficiadas
450 organizaciones fortalecidas

Brasil

4.082.301 USD invertidos
8.094 personas beneficiadas
105 organizaciones fortalecidas

Bolivia

412.101 USD invertidos
5.000 personas beneficiadas
76 organizaciones fortalecidas

Chile

212.044 USD invertidos
2.457 personas beneficiadas
28 organizaciones fortalecidas



USD14.465.305
 INVERTIDOS

1.838 ORGANIZACIONES
 FORTALECIDAS


525.542
 personas beneficiadas

LÍNEAS DE INVERSIÓN

Datos en USD



Desarrollo y fortalecimiento
 de organizaciones



Educación y convivencia



Infraestructura comunitaria



Acciones de promoción social



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

GESTIÓN SOCIAL EN EL CICLO DE VIDA DEL ACTIVO [GRI 103]

El compromiso de ISA de hacer una contribución más decidida al cuidado del planeta y a los compromisos del país con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), implica desarrollar estrategias de inversión social a lo largo del ciclo de vida de los activos, de forma tal que se identifiquen, prevengan, mitiguen, compensen y reparen los impactos y los riesgos. Además, es clave potenciar sinergias con los actores de los

territorios, para generar una contribución al progreso de los países y al desarrollo de las comunidades.

En este sentido, mediante el Modelo de Gestión Social que se ampara en las directrices y lineamientos corporativos, ISA establece los parámetros bajo los cuales se debe abordar el relacionamiento y los planes de inversión en las comunidades, que dan respuesta a por lo menos dos de los siguientes objetivos:

- **Generar desarrollo en las comunidades**
- **Asegurar la viabilidad del negocio**
- **Contribuir al relacionamiento con las comunidades**
- **Generar nuevas oportunidades de crecimiento para el negocio**

CICLO DE VIDA DEL ACTIVO





Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

El Modelo asegura que los recursos destinados a la inversión social, sean ejecutados de manera eficiente en aquellos territorios dónde se identifican los mayores riesgos o impactos:

Porcentaje de municipios críticos con presencia de inversión social

País	Empresa	Porcentaje*				
		2016	2017	2018		
Colombia	ISA IINTERCOLOMBIA	83	64	95		
Colombia	ISA TRANSELCA	100	100	100		
Brasil	ISA CTEEP	100	100	100	Meta 2018	Meta 2020
Perú	ISA REP	100	33	22,7		
Chile	ISA INTERCHILE	80	100	70		
Promedio		92,6%	79,4%	77,48%	80%	85%

* Las inversiones se priorizan según su criticidad, la cual está asociado a la magnitud de proyectos en ejecución; por lo anterior, el número de municipios varía año a año.

Identificación y gestión de riesgos e impactos sociales

El riesgo social es entendido como la manifestación de rechazo de la comunidad hacia ISA o sus empresas por la presencia de su infraestructura en su territorio y por los impactos que esto genera en las diferentes esferas de su vida (ambiental, cultural, paisajística, productiva, de calidad de vida). En este sentido, la gestión social se apoya en varias herramientas, acciones y programas orientados a atender, de forma oportuna, los riesgos sociales durante el ciclo de vida del activo, contribuyendo así a la obtención de la licencia social para construir y operar los proyectos.

Para la estructuración de sus ofertas, ISA desarrolla un ejercicio específico de riesgo social en aquellos proyectos cuyas características sugieren la necesidad de plantear medidas de administración de riesgos, que posteriormente quedan consignadas como acciones para ser implementadas en la etapa de construcción. Los planes de mitigación se derivan de este proceso y hacen parte de la debida diligencia de los proyectos.

En 2018 se realizó el análisis en cuatro proyectos, lo que permitió identificar a tiempo asuntos relevantes en materia de riesgo social y suministrar criterios a tener en cuenta en la debida diligencia del proyecto.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

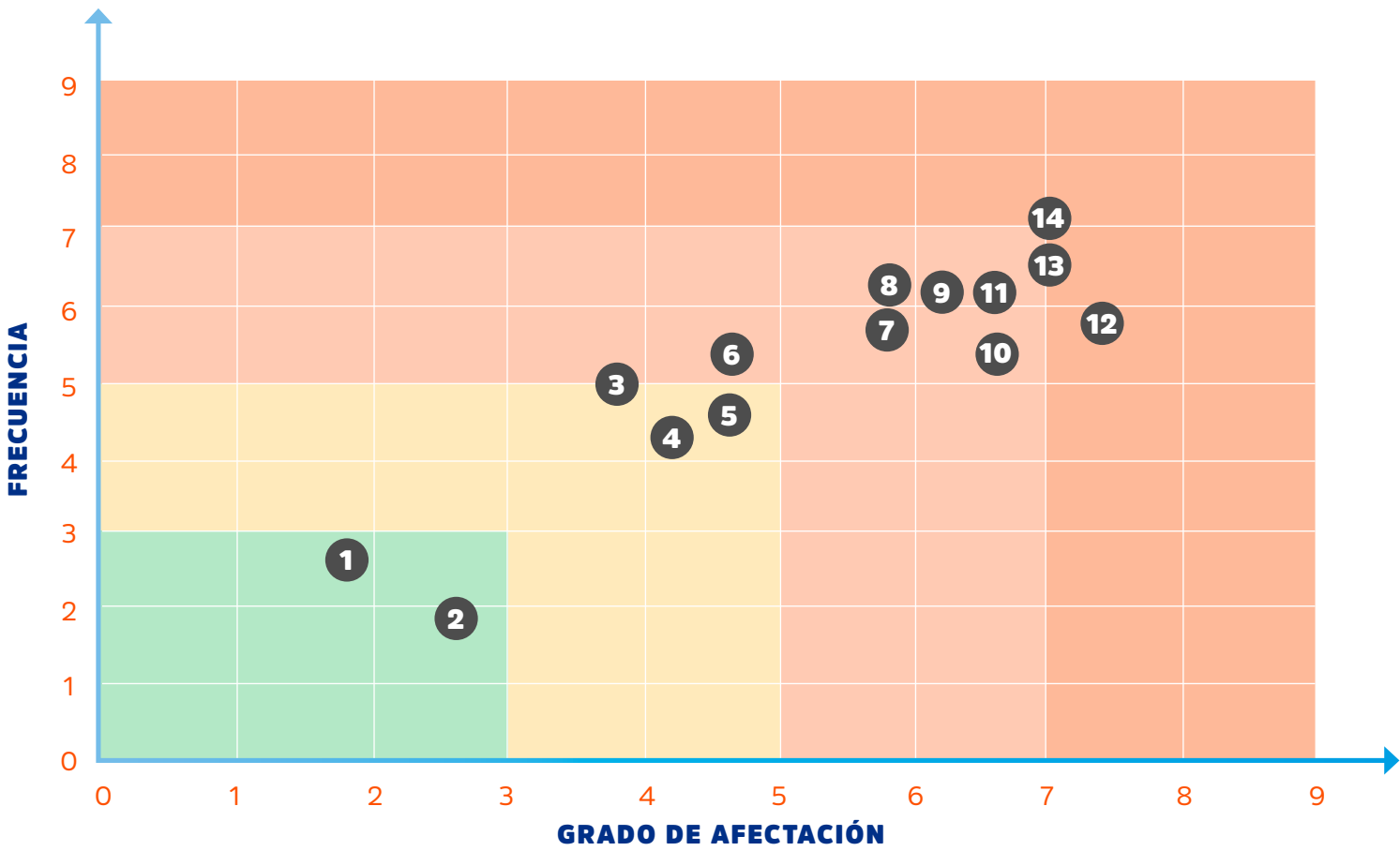
Herramientas para gestionar el riesgo y los impactos socioambientales

Herramienta	Definición	Gestión
Análisis de Restricciones del Plan de Expansión (ARPEX)	Herramienta que aplica en el área de interés de un proyecto el análisis de variables georreferenciadas de tipo social, ambiental y predial para identificar zonas de riesgo, con el fin de generar acciones de mitigación	ARPEX aplicado en cuatro ofertas
Análisis de entorno	Ejercicios de análisis de entorno e inteligencia de mercado para identificar riesgos y oportunidades asociados a realidades sociales, políticas y ambientales del área de influencia de la infraestructura	Reportes con alcance al 100% de países donde se tiene presencia
Proyectos de Beneficio Comunitario (PBC)	Iniciativas concertadas con la comunidad para dotar a las poblaciones de infraestructura social como soporte al proceso de licenciamiento	Más de 130 proyectos en la zona de influencia de proyectos en construcción en Colombia
Programa de convivencia segura con la infraestructura	Programa de prevención de riesgos orientados a fortalecer la relación con la población del área de influencia de las líneas de transmisión y promover una convivencia segura con la infraestructura	Programas realizados en Colombia, Perú, Brasil, Bolivia y Chile
Programa de Relacionamento Anticipado (PRA)	Acciones, proyectos y programas de gestión social complementaria en las etapas previas a la construcción de los proyectos con el fin de generar un relacionamiento temprano que atienda los riesgos identificados previamente y fortalezca los lazos de integración con los actores de manera oportuna y asertiva	Encuentros y rituales con comunidades indígenas en Colombia en tres proyectos
Programa Conexión Jaguar	Programa de sostenibilidad para contribuir a la conservación de la biodiversidad y a la mitigación del cambio climático	3 proyectos en curso: 2 en Colombia y el primer proyecto internacional en Perú (ver Programa Conexión Jaguar)
Promoción de Derechos Humanos	Acciones de formación y promoción de los Derechos Humanos	- En 2018 no se presentaron casos de discriminación, de restricciones a la libertad de asociación, de explotación infantil o de trabajo forzoso en ninguna de las compañías del Grupo - Número de horas de formación en Derechos Humanos: 393
Gestión social complementaria y voluntaria	Programas orientados a establecer relaciones de confianza y de largo plazo con las comunidades, atender el riesgo social y mitigar los impactos sociales	Programas sociales en los territorios en el 100% de los países en los que ISA tiene presencia
Planes de Manejo Ambiental (PMA)	Actividades orientadas a prevenir, mitigar, corregir o compensar los impactos y efectos ambientales y sociales que se causen por el desarrollo de un proyecto, obra o actividad	- Colombia: se obtuvieron licencias ambientales para 4 proyectos y modificaciones de las licencias otorgadas para 3 proyectos - Brasil: se atendieron los riesgos e impactos sociales asociados con las licencias a través del programa “Amigos de la Energía”
Procesos de Información y Participación Comunitaria (PIPC) en Colombia	Estrategia integral encaminada a la creación de espacios de participación de las comunidades con el fin de establecer canales de comunicación efectiva de doble vía	Se lograron 80 concertaciones con comunidades locales en más de 50 municipios en Colombia

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ISA adelantó en 2018 un ejercicio que le permitió actualizar la matriz de los impactos que generan sus proyectos y operaciones con miras a reevaluar y repensar su actual modelo de gestión social, la pertinencia de los programas de inversión y los diferentes mecanismos de relacionamiento con las comunidades.

MATRIZ DE IMPACTOS SOCIALES



- 1 Modificación de la calidad del aire
- 2 Modificación en la disponibilidad del recurso hídrico
- 3 Afectación a características culturales de grupos étnicos o no étnicos
- 4 Configuración de economías paralelas no deseadas (micro tráfico, prostitución, delincuencia común, entre otros)
- 5 Alteración a los accesos/infraestructura vial o modificación a la movilidad urbana
- 6 Alteración al patrimonio histórico y arqueológico
- 7 Modificación en el uso actual del suelo (afectación a cultivos, destinación económica del suelo)
- 8 Limitación al derecho de dominio
- 9 Generación de radio-interferencias e inducciones eléctricas
- 10 Incremento del riesgo de accidentalidad
- 11 Modificación en los niveles de presión sonora (contaminación sonora-ruido)
- 12 Desplazamiento involuntario de familias o de infraestructura (incluye afectación a la infraestructura comunitaria y privada)
- 13 Generación / potenciación de conflictos
- 14 Modificación de la calidad paisajística

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

IMPACTO ECONÓMICO [GRI 103]

El crecimiento rentable, en términos económicos, es el resultado de la aplicación de buenas prácticas que garanticen retornos financieros adecuados y oportunos para sus grupos de interés:



ACCIONISTAS E INVERSIONISTAS

ISA orienta la gestión de los negocios, establece objetivos estratégicos y administra los riesgos con el propósito de mantener la confianza entre los inversionistas y fortalecer el valor de la acción en el mercado. Adicionalmente, garantiza el pago oportuno de dividendos.



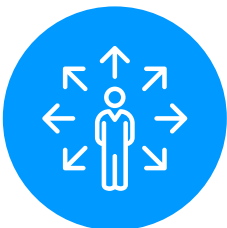
TRABAJADORES

Adicional al pago de los salarios y beneficios contemplados en los contratos laborales, las empresas cuentan con un Sistema de Compensación Variable ligado al cumplimiento de indicadores, entre ellos algunos financieros.



CLIENTES

Desde la prestación de servicios con calidad, oportunidad y a precios competitivos, con el objetivo de construir relaciones de largo plazo.



PROVEEDORES

Por medio de la incorporación de criterios de calidad y costo en los procesos de compras, se les proporciona a los proveedores un trato transparente y equitativo. Se cuenta además con un programa de desarrollo de capacidades para proveedores involucrados en la cadena de abastecimiento para mejorar su competitividad y asegurar que los bienes y servicios se ajustan a lo requerido por las empresas de ISA.



SOCIEDAD

A través de la inversión social de carácter obligatorio, complementario y voluntario, contribuye al desarrollo de las comunidades en las zonas de influencia de la infraestructura. Como meta para el 2020 se ha establecido realizar inversión social en al menos el 80% de los municipios críticos aledaños a la infraestructura eléctrica.



ESTADO

Por medio de la gestión tributaria, las empresas realizan de manera transparente y oportuna el pago de las contribuciones al Estado, y suministran la información requerida por las autoridades de vigilancia, inspección y control.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

En 2018, el desempeño de las empresas permitió generar y distribuir valor a los proveedores, empleados, sociedad y el Estado. [Ver detalle en tabla \[GRI 201-1\]](#)

Las metas de impacto económico para el año se establecieron en términos del cumplimiento de la utilidad neta y el EBITDA.

INDICADOR	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado 2018	Estado
Utilidad Neta de ISA (millones de \$)	1.142.708	1.202.402	1.529.155	Meta cumplida
Cumplimiento ponderado de EBITDA de empresas	102,7%	101,3%	109,4%	Meta cumplida



GESTIÓN DE PROVEEDORES

ISA cuenta con una cadena de aprovisionamiento sistemática, que aporta valor a los negocios principalmente en las categorías de mayor impacto. El aprovisionamiento está integrado con la cadena de valor del negocio y se ha fortalecido en los procesos de planeación, gestión de proveedores, gestión de contratos, gestión de compras y gestión de riesgos, con equipos que han desarrollado sus competencias técnicas y transversales apoyados en la tecnología como habilitador del proceso. [\[GRI 103\]](#)

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

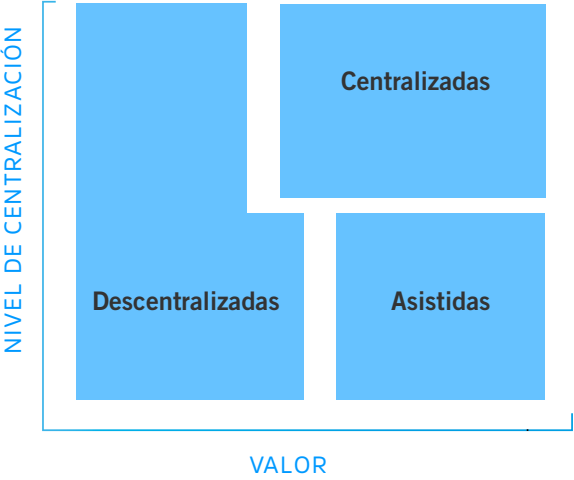


- **Lecciones aprendidas**
- **Mejores prácticas**

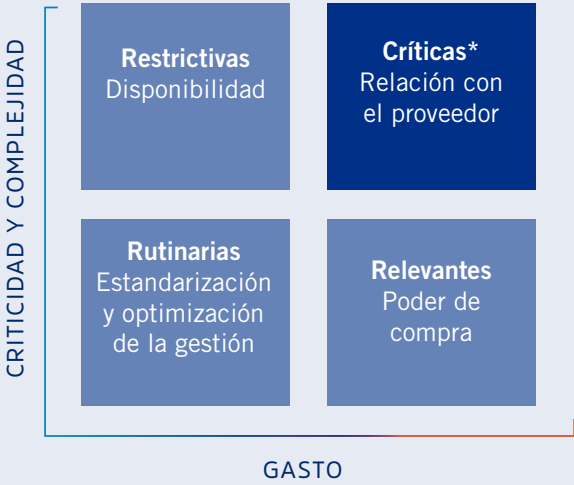


Plan de compras
consolidado de todas las empresas

Matriz de segmentación



Matriz Estratégica con un foco de abordaje de las categorías según su profundidad



Proveedores críticos: aquellos que suministran bienes/servicios de categorías ubicadas en este cuadrante que representan el mayor nivel de gasto así como la mayor complejidad del mercado y criticidad para el negocio.

MODELO DE APROVISIONAMIENTO



INNOVACIÓN Y MEJORA

HABILITADORES



Gestión estratégica de proveedores



Competencias humanas



Lineamientos corporativos

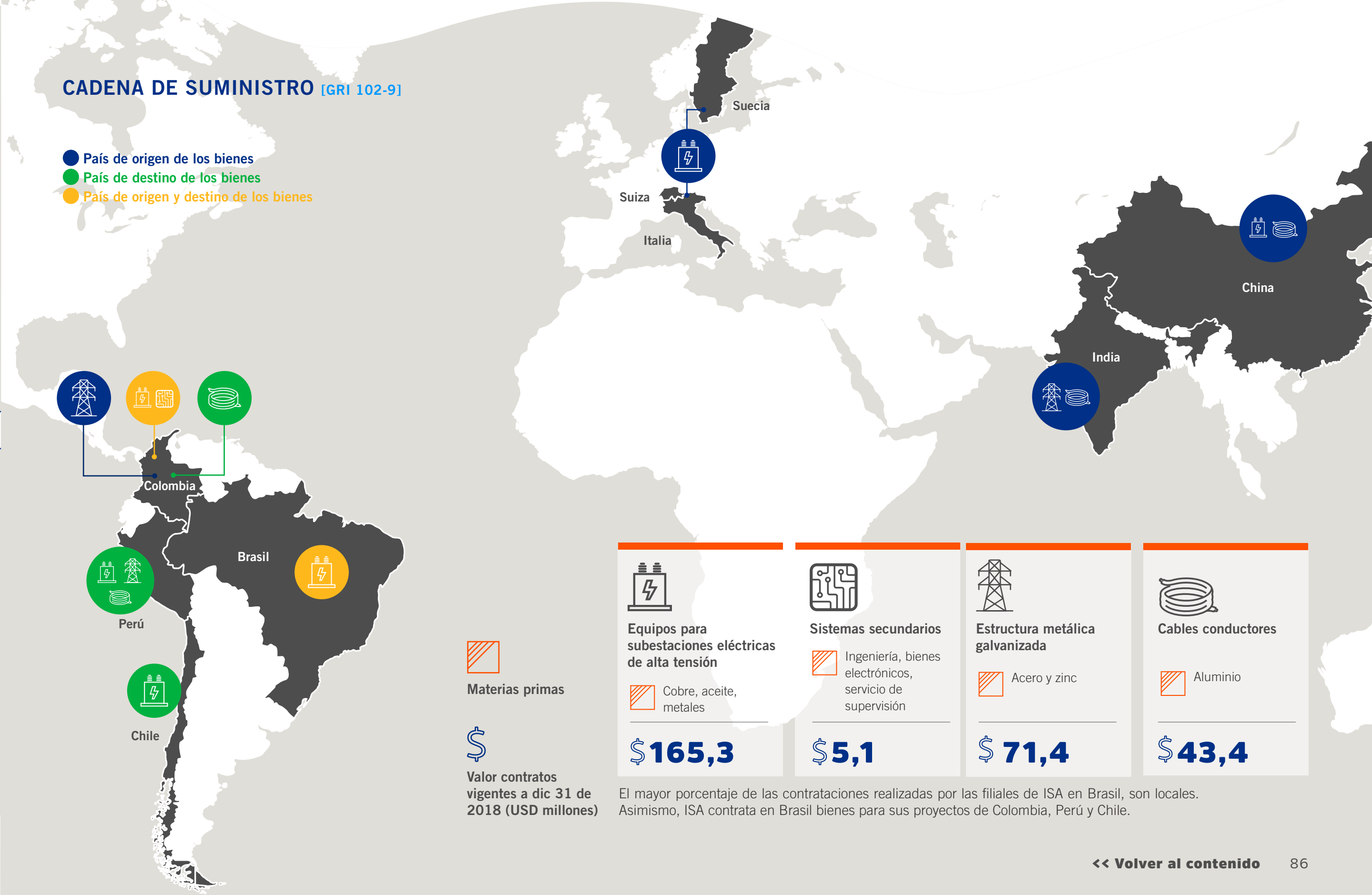
Sourcing estratégico de compras

- 1 Comprender la categoría
- 2 Diseñar Estrategia de Compra
- 3 Ejecutar la compra
- 4 Administrar contratos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

CADENA DE SUMINISTRO [GRI 102-9]

- País de origen de los bienes
- País de destino de los bienes
- País de origen y destino de los bienes



Materias primas

\$ Valor contratos vigentes a dic 31 de 2018 (USD millones)

Equipos para subestaciones eléctricas de alta tensión Cobre, aceite, metales \$165,3	Sistemas secundarios Ingeniería, bienes electrónicos, servicio de supervisión \$5,1	Estructura metálica galvanizada Acero y zinc \$71,4	Cables conductores Aluminio \$43,4

El mayor porcentaje de las contrataciones realizadas por las filiales de ISA en Brasil, son locales. Asimismo, ISA contrata en Brasil bienes para sus proyectos de Colombia, Perú y Chile.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Las directrices y lineamientos corporativos de aprovisionamiento, facilitan el desarrollo de procesos de abastecimiento de bienes y servicios que incorporan criterios de calidad y costo, proporcionando a los proveedores un trato transparente y equitativo, fundamentado en criterios de eficiencia y competitividad.

Durante el año, ISA alcanzó ahorros en las negociaciones de las categorías centralizadas cercanos a los **USD2,35 millones**, equivalente al **12,1%** de la línea base del valor previsto de las compras.

Se busca que los proveedores sean aliados de la Compañía alineados con los principios institucionales, buenas prácticas de sostenibilidad, protección al medio ambiente, derechos laborales, calidad y eficiencia, así como con la implementación de estándares en salud y seguridad en el trabajo. También se busca garantizar que cumplan con la legislación establecida en cada uno de los países donde se tiene presencia; acuerdos, convenios y tratados que resulten pertinentes y, los compromisos voluntarios que ISA y sus empresas hayan contraído.

Indicador de ahorros*

Año	Ahorros USD	% ahorro sobre la línea base
2016	6.000.000	17
2017	104.000.000	7,6
2018	2.356.820	12,1

* Ahorros en categorías centralizadas para años 2016 y 2018. Ahorros en categorías centralizadas y asistidas para año 2017.

Gestión de riesgos en el aprovisionamiento

Las empresas de ISA implementan procesos de gestión de proveedores que incluyen etapas de evaluación y seguimiento para contribuir al mejoramiento y al desarrollo continuo, la gestión de riesgos y la alineación con las buenas prácticas.

La identificación, análisis, evaluación, monitoreo y comunicación de los riesgos en la cadena de aprovisionamiento están alineados con la metodología de Gestión Integral de Riesgos y su administración es responsabilidad de las direcciones de Aprovisionamiento tanto de ISA como de sus filiales. Para cada categoría definida en el proceso de compras, se realiza el análisis de riesgos, se evalúan posibles impactos y se definen acciones para mitigarlos. El ciclo de riesgos culmina con la divulgación de la información analizada, su monitoreo y reporte.



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Durante el año 2018 se realizó seguimiento a cada uno de los riesgos del proceso de aprovisionamiento en ISA, monitoreando la efectividad de las acciones de prevención y protección establecidas, concluyendo que los riesgos identificados se encuentran bajo control y las acciones están operando eficazmente para prevenir su materialización. De acuerdo con el Modelo de Gestión Integral de Riesgos de ISA y sus empresas, los riesgos de aprovisionamiento están valorados entre bajos (color verde) y moderados (color amarillo), de acuerdo con su impacto en los recursos financiero y reputación (riesgo IP – Proveedores en Mapa de Riesgos Corporativo).

Desde el año 2017 se implementa el programa de gestión de riesgos en la contratación, cuyo objetivo es facilitar la consecución de las garantías de seguros requeridas por ISA e ISA INTERCOLOMBIA para cubrir los riesgos de incumplimiento y responsabilidad civil extracontractual de sus contratistas.

Gestión del aprovisionamiento

Con el fin de apalancar el pilar económico de la sostenibilidad de los negocios, se implementó la metodología “Sourcing Estratégico” aplicando criterios de costo, riesgo y desempeño en el ciclo de vida de los activos. En 2018, la incorporación de estos criterios en la categoría de equipos para subestaciones, que incluye los equipos especiales, permitió realizar los siguientes cambios:

- Definición de criterios de precalificación y selección de proveedores (experiencia comprobada de los proponentes, experiencia de las fábricas, capacidad de producción y de prestación de servicios de supervisión y post-venta).

Avance del nivel de madurez en el aprovisionamiento:
24% con respecto al año 2017.

- Generación de especificaciones técnicas que consideran sus impactos en la constructibilidad, operatividad, mantenibilidad, y en general en su confiabilidad y sostenibilidad de la red.
- Definición de un sistema de determinación del desempeño de los proveedores a partir de la comparación con el estándar del Consejo Internacional de Grandes Redes Eléctricas (CIGRE).

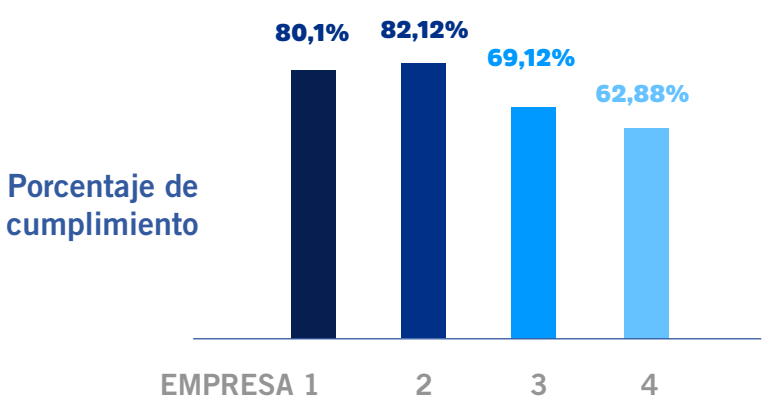
Adicionalmente, se cuenta desde 2015 con un programa de fortalecimiento de proveedores que se consideran estratégicos para los negocios; a través de este programa se busca contribuir al incremento de la competitividad de la cadena productiva y mejorar los estándares de desempeño de los proveedores en relación con los niveles deseados por las empresas de ISA. En 2018, terminó la tercera ola del programa, en la cual se involucraron 11 nuevos proveedores de ISA e ISA INTERCOLOMBIA, se identificaron brechas y se plantearon acciones de mediano y largo plazo para alcanzar los beneficios esperados, entre los cuales se encuentran:

- Cumplimiento potencial del 100% de tiempos de entrega de documentos de los Estudios de Impactos Ambientales (EIA).
- Reducción potencial del 33% en tiempo de entrega del EIA.
- Disminución de 25% en tiempos de entrega de documentos de ingeniería.
- Identificación de ahorros potenciales en la construcción de obras civiles mediante propuesta de optimización de los criterios de diseño de los manuales de ingeniería.

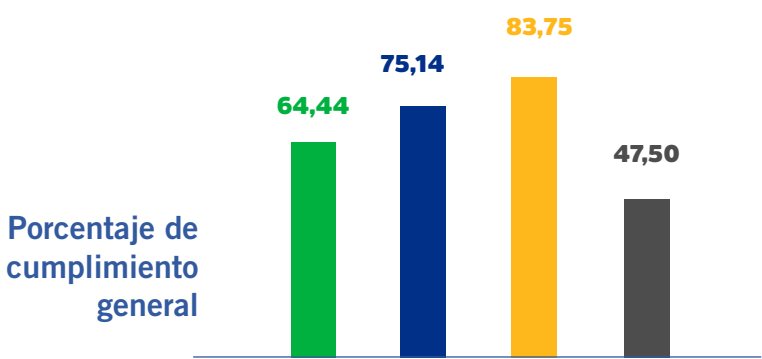
Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Se resalta el proceso de auditoría en sostenibilidad realizado a cuatro proveedores relevantes de los servicios de diseño de líneas y subestaciones, mediante una evaluación liderada por un tercero independiente. Con este ejercicio fue posible medir y evaluar el desempeño de proveedores en las diferentes dimensiones de la sostenibilidad y de paso proponer medidas de fortalecimiento de su gestión, promoción de buenas prácticas y cierre de brechas.

Resultados de auditoría de proveedores



Las empresas evaluadas no representan riesgos significativos en materia de sostenibilidad para ISA. Se trabajará en las oportunidades de mejora definidas.



- Dimensión ambiental
- Dimensión económica
- Dimensión social
- Dimensión estrategia de sostenibilidad

Evaluaciones y seguimiento [\[GRI 409-1\]](#)

[\[GRI 404-3\]](#) [\[GRI 414-1\]](#)

Los procesos de gestión de proveedores aplicados en las empresas de ISA, incluyen etapas de evaluación y seguimiento para contribuir al mejoramiento y el desarrollo continuo, la gestión de riesgos y la alineación con las buenas prácticas. Cuentan con procedimientos que les permiten monitorear y verificar la calidad, oportunidad y gestión del proveedor, así como el cumplimiento con los requisitos de seguridad y salud en el trabajo, aspectos ambientales y respeto y promoción de los Derechos Humanos.

El 81% de los proveedores de las categorías centralizadas, obtuvieron una calificación de desempeño superior al 85%. Ninguno de estos proveedores presentó problemas relacionados con aspectos ambientales o de salud y seguridad en el trabajo durante la ejecución de los contratos, por lo cual no fue necesario realizar planes de mejoramiento.

Se evidenció una evolución positiva en el cumplimiento de la meta de evaluaciones de desempeño. En 2018 el porcentaje de cumplimiento de evaluaciones realizadas fue del 79% frente al 33% del año 2017. La meta planeada para el 2019 es lograr que la evaluación se cumpla en un porcentaje mayor o igual a 85%. En términos de planes de mejoramiento, el 93,5% del total de contratos evaluados no tienen plan de mejoramiento pendiente (Obj ≥ 92,5%).

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Indicador de evaluación de proveedores

Indicador	2016	2017	2018	Comentario	Meta 2019
Proveedores evaluados en calidad, oportunidad, HSE, ética y antifraude	ISA 72% ISA INTERCOLOMBIA: 88% ISA REP: 13% ISA CTEEP: ND ISA TRANSELCA: 29% ISA INTERCHILE: 0% ISA Bolivia: NA	ISA 50% ISA INTERCOLOMBIA: 50% ISA REP: 28% ISA CTEEP: 61% ISA TRANSELCA: ND ISA INTERCHILE: ND ISA Bolivia: NA	ISA 75% ISA INTERCOLOMBIA: 75% ISA REP: 43% ISA CTEEP: 100% ISA TRANSELCA: 90% ISA INTERCHILE: ND ISA Bolivia: NA	Meta 2018 > 85%	100%

Compromiso ético

En el proceso contractual, ISA y sus empresas cuentan con instrumentos como acuerdos de contratación aprobados por las Juntas Directivas, directrices e instrucciones sobre contratación, Código de Ética y Conducta, Línea Ética, y el Sistema de Administración de Riesgos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT), los cuales contribuyen a evitar desviaciones e incumplimientos en temas laborales, de seguridad y salud en el trabajo y los relacionados con la gestión socio ambiental.

La aplicación de estos instrumentos exige el desarrollo de acciones positivas y concretas en la promoción de los Derechos Humanos en la cadena de abastecimiento. En tal sentido, se cuenta con cláusulas contractuales dirigidas a rechazar de manera expresa el trabajo infantil, el trabajo forzado o realizado mediante coacción; promover la remuneración digna y oportuna a los empleados de sus proveedores y el respeto al derecho de asociación sindical; promover el análisis y gestión

de riesgos por parte de sus proveedores; y aplicar los estándares OH-SAS 18001 como herramientas que garanticen la salud y la seguridad de sus trabajadores y los trabajadores de sus proveedores en el entorno de las actividades laborales.

Seguridad y Salud en el Trabajo y Gestión Ambiental HSE

La Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) es un compromiso de las empresas de ISA y sus proveedores. Entre las principales acciones implementadas en 2018 para garantizarlas, se resaltan:

- Seguimiento a la gestión SST de contratistas
- Revisión de documentación de la gestión SST de contratistas y a los registros de SST de los trabajadores de las empresas contratistas
- Seguimiento en campo a la gestión SST de contratistas
- Control de Obra: labores de supervisión en campo realizado por un tercero (interventoría) que permite realizar seguimiento al cumplimiento de los aspectos de seguridad, salud en el trabajo y gestión ambiental en el desarrollo de los proyectos constructivos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

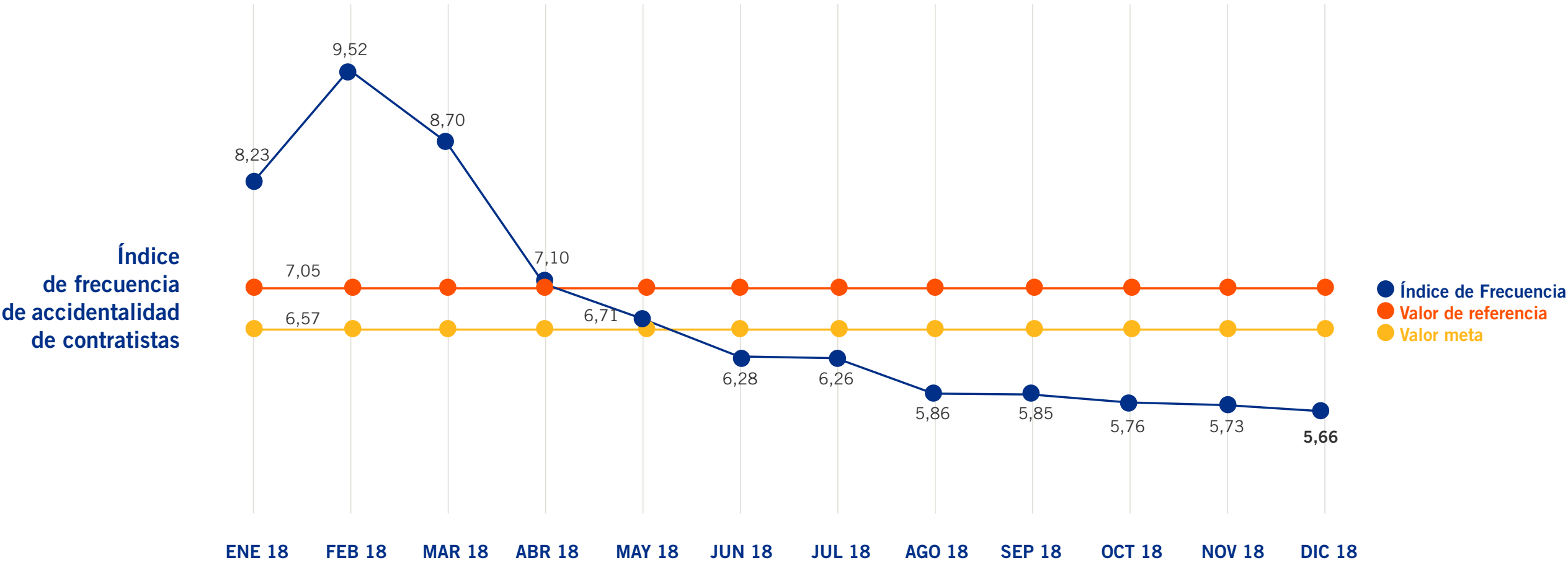
Adicionalmente, en ISA INTERCOLOMBIA se ejecutó el plan de intervención de accidentalidad a contratistas a través de la campaña Misión Cuidarnos:

- Durante el año, se desarrolló esta iniciativa con una cobertura de más de 3.400 personas, de 21 empresas contratistas y 55 empresas subcontratistas.
- Las acciones estuvieron encaminadas a la intervención de mandos medios y altos para afianzar la cultura de seguridad, y al control de las principales causas de los accidentes laborales y el refuerzo del autocuidado, con importantes resultados en la disminución de la frecuencia de accidentalidad.

En el marco de este plan, se definieron los siguientes criterios de intervención de SST en la cadena de aprovisionamiento.

- Diseño de criterios SST para el registro de proveedores: se definió un porcentaje de 80% en cumplimiento de estándares mínimos para categorías críticas de compra.
- Diseño de requisitos SST durante la ejecución de contratos: definición de acuerdos de niveles de servicio (ANS) por la gestión en SST y resultados de accidentalidad laboral.
- Diseño de criterios SST para la evaluación de desempeño SST de contratistas con criterios de calificación más estrictos para los contratistas con accidentes graves o mortales.

Como resultado de la implementación de la campaña, alcance 2018, se logró la reducción de la cantidad de accidentes de trabajo e índice de frecuencia de accidentalidad para las empresas contratistas de ISA INTERCOLOMBIA:



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Promoción de la SST en otras empresas de ISA

ISA REP	Desarrollo de la app REPienso, cuyo objetivo es reforzar la cultura de seguridad en el trabajo a través de acciones preventivas. Este aplicativo comprende 5 módulos: inspecciones, seguridad basada en el comportamiento SBC, interventorías, auditorías y registro de accidentes o incidentes, los cuales permitirán implementar medidas de control de manera oportuna para evitar eventos no deseados
ISA TRANSELCA	Seguimiento en términos de salud y seguridad en el trabajo y gestión ambiental a proveedores prestadores de los siguientes servicios: • Obras civiles, mantenimiento y construcción • Fumigación • Aseo y cafetería • Transporte • Vigilancia
ISA INTERCHILE	• Fortalecimiento de capacidades organizacionales • Auditorías a proveedores y terceros de construcción, con sus respectivos planes de mejora • Formación sobre riesgos laborales
ISA CTEEP	• Workshop en seguridad y salud en el trabajo, con análisis de lecciones aprendidas y legislación necesaria para la gestión de proveedores • Comités mensuales de seguridad con participación de todos los directivos, con el objetivo de identificar posibles irregularidades de los proveedores y proponer las medidas necesarias

[\[GRI 204-1\]](#) [\[GRI308-1\]](#) [\[GRI308-2\]](#) [\[GRI 414-1\]](#) [\[GRI 408-1\]](#) [\[GRI 409-1\]](#) [\[GRI 412-1\]](#)



Mecanismos de diálogo y relacionamiento

Las empresas de ISA mantienen una constante comunicación con sus proveedores a través de diferentes canales y espacios, garantizando siempre un trato transparente y equitativo.

Principales eventos realizados en 2018:

- **En conexión con nuestros proveedores:** espacio de acercamiento e interacción, con participación de 112 empresas
- **Encuentro HSE de contratistas:** participación de 80 asistentes de 32 empresas contratistas
- **Encuentro de proveedores** realizados en ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA REP, ISA CTEEP con incidencia directa en la búsqueda de la certificación ISO18000 y OSHAS14000
- **Workshop de desafíos en materia de digitalización:** participación de 22 aliados

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



DERECHOS HUMANOS [GRI 103]

Compromiso con los Derechos Humanos

Para ISA y sus empresas los Derechos Humanos son atributos morales innegables y de carácter universal inherentes a cada persona, por lo tanto, el respeto de los mismos es un imperativo moral y ético, que se ratifica en el quehacer diario y en la participación activa en espacios de discusión a nivel local, nacional y regional. Para garantizarlos, al interior del Grupo Empresarial se cuenta con la [Directriz sobre el respeto y promoción de los Derechos Humanos](#); la guía para el conocimiento, cumplimiento y promoción de los Derechos Humanos; el [Código de Ética y Conducta](#) y, la adhesión al Pacto Global desde el año 2005. Estos elementos de

la documentación corporativa son vinculantes a todas las empresas del Grupo, así como a sus negocios, lugares de operación y grupos de interés vinculados en cada uno de estos instrumentos.

En materia de seguridad y Derechos Humanos, ISA tiene como referencia las buenas prácticas contenidas en la guía de “Principios Voluntarios en Seguridad y Derechos Humanos”. Esta guía les permite a las empresas, especialmente aquellas que operan en Colombia, mantener la seguridad de las operaciones bajo un marco que garantice el respeto por los Derechos Humanos y las libertades fundamentales. La Compañía se adhirió voluntariamente a estos instrumentos, alineando progresivamente sus prácticas para facilitar su implementación.

Dadas las complejidades que implica operar en Colombia, ISA INTERCOLOMBIA mantiene su participación en el Comité Minero Energético (CME) del cual es miembro fundador e integrante de la Junta Directiva. Su actuación se concentra en la construcción e implementación de las Recomendaciones sobre Seguridad y Derechos Humanos para el Sector Minero Energético. En 2018 se publicó el documento “Recomendaciones para una gestión respetuosa del derecho a la protesta social y frente a acciones ilegales y/o violentas que se deriven de su escalamiento”; su resultado es fruto del aporte y consenso de los integrantes del CME y el conocimiento e intercambio de experiencias a partir de sesiones de trabajo con la participación del Ministerio del Interior y la Agencia Nacional de Hidrocarburos.



CERO
EVENTOS

comprobados de violaciones o vulneraciones de los Derechos Humanos en ISA y sus empresas.

- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica**
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros
- Anexos

Instrumentos de gestión para la promoción y respeto de los derechos humanos:





ISA y sus empresas se vinculan como promotores y ejecutores del respeto y la protección de los Derechos Humanos

ISA privilegia una postura mayoritaria en la participación accionaria en sus sociedades, con el propósito, entre otras cosas, de establecer sus políticas y marco de actuación en todas sus operaciones.

En 2018, las filiales culminaron el proceso de acoger las orientaciones de la matriz haciendo explícito su compromiso en cinco ámbitos: gestión de riesgos e impactos que sus actividades puedan generar en el entorno, prácticas laborales, implementación de seguridad, cultura de paz (Colombia) y Derechos Humanos, verificación y seguimiento. En el proceso se vinculó a los contratistas y se promovieron buenas prácticas con todos sus grupos de interés.

En virtud de este compromiso ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP e ISA CTEEP son signatarias del Pacto Global y desde las respectivas redes locales realizan acciones de promoción.

La gestión de las empresas de ISA se extiende a los compromisos de sus proveedores y contratistas, quienes deben dar cumplimiento al Manual de HSE (Health, Safety and Environment) que vincula los asuntos de comportamiento ético, promoción de los Derechos Humanos, gestión de la seguridad y salud en el trabajo y la gestión ambiental. Entre las obligaciones, el manual considera:

- Velar por el respeto de los Derechos Humanos y de la diferencia cultural del territorio en el que desarrollen las actividades.
- Proteger el patrimonio cultural y arqueológico.
- Llevar un registro de las quejas y reclamos, las cuales deben ser atendidas de manera oportuna.

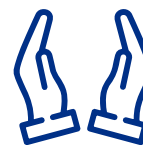
- Cumplir con los lineamientos dados por ISA para la contratación de mano de obra local no calificada.
- Prohibición de contratar mano de obra infantil, ni someter a las personas a trabajo forzado o mediante coacción.
- Previo al inicio de las actividades, el contratista debe contar con todos los permisos, licencias y autorizaciones ambientales para el correcto desarrollo del contrato.

De la misma manera, los compromisos se extienden a los demás actores de la cadena de valor de las empresas de ISA. Desde la declaratoria de Derechos Humanos y Empresa, ISA expresa su voluntad y compromiso de promover entre las partes interesadas que participan en su cadena de valor, la incorporación de prácticas de respeto y promoción de los Derechos Humanos, así como su no violación o complicidad.

Herramientas de gestión para la promoción y el respeto de los Derechos Humanos

						
INSTRUMENTOS DE GESTIÓN	TRABAJADORES	PROVEEDORES	CLIENTES	ESTADO	ACCIONISTAS	SOCIEDAD
Directriz Derechos Humanos y Empresa						
Código de Ética y Conducta						
Curso virtual Derechos Humanos y empresa						
Debida Diligencia						
Manual HSE						
Registro de proveedores						
Auditorías						

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



PROTEGER

RESPETAR

REMEDIAR

- Apoyar y fortalecer el Estado para que cumpla su papel en relación a los Derechos Humanos

- Las empresas deben respetar los Derechos Humanos
- Las empresas deben abstenerse de infringir los derechos humanos de terceros y hacer frente a las consecuencias negativas que tengan sobre los mismos

- Contar con acceso a las víctimas, medios de remediación jurídicos y no jurídicos

- Participar en el Comité Mine-ro Energético en Seguridad y Derechos Humanos
- Realizar acciones sociales para el fortalecimiento de las orga-nizaciones de base para que sean garantes de sus derechos
- Promoción de la declaratoria sobre Derechos Humanos y empresa

- Declaratoria sobre Derechos Humanos y empresa
- Debida diligencia
- Pedagogía con trabajadores y proveedores
- Indicadores de gestión

- Línea Ética
- Comité de Ética
- Mecanismos de quejas y reclamos

Reuniones

- **10 programas** de Desarrollo y Paz que promueven la gestión y respeto de los Derechos Humanos
- **1 programa** de mejoramiento de la calidad de la educación que promueve el derecho a la misma (Transformación Educativa para la Vida)
- **Acciones de promoción** en los grupos de interés

CERO
EVENTOS

de vulneración de los
Derechos Humanos y
por ocasión del negocio

CERO
EVENTOS

denunciados o reclamados
en los mecanismos de
quejas y reclamos

Al no presentarse ningún
evento, no hubo acciones
de remediación

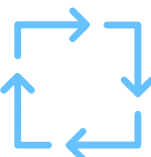
Debida Diligencia
en Derechos Humanos

La Debida Diligencia es la capacidad de la empresa para hacerse responsable de los impactos negativos ocasionados por sus actividades. Significa hacer lo correc-to antes, durante y después del desarrollo de sus proyectos e implica identificar las debilidades para corregirlas y los riesgos para administrarlos y mitigarlos.

Para dar cumplimiento a este pro-ceso, ISA y sus empresas se acogen al marco de las Naciones Unidas de “Pro-teger, respetar y remediar”, de acuerdo con los Principios Rectores del profesor John Ruggie.



MARCO



ACCIONES



RESULTADOS

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Los riesgos potenciales de vulneración de los Derechos Humanos durante el ciclo de vida de los activos podrían presentarse en situaciones específicas como:

- Emprendimiento de nuevos proyectos, adquisiciones o inversiones.
- Construcción de nuevos proyectos.
- Durante el funcionamiento de sus negocios.
- Al inicio de un nuevo negocio o una relación contractual con proveedores y socios comerciales, donde se asegura que no tienen un historial previo de violaciones a los Derechos Humanos y se exige que cuenten con un proceso para evaluar el riesgo de sus actividades cuando se llevan a cabo en entornos complejos.
- Al adquirir lotes o negociar servicios.
- Al difundir información y establecer relaciones con grupos étnicos o vulnerables, en el contexto de un proyecto.

La Compañía hace un permanente ejercicio de monitoreo y gestión de riesgos, pone en práctica acciones de promoción y conocimiento de los Derechos Humanos en su cadena de valor y se traza metas que le permiten medir su desempeño e identificar acciones de mejora continua.



Riesgos	Oferta / Diseño	Construcción	Operación	Mantenimiento	Desmantelamiento
Fraude	✓	✓	✓	✓	✓
Político	✓	✓	✓	✓	✓
Ambiental	✓	✓	✓	✓	✓
Social	✓	✓	✓	✓	✓
Predial		✓	✓	✓	✓
Proveedores		✓	✓	✓	✓
Conflicto armado, terrorismo, vandalismo		✓	✓	✓	✓
Capital humano y relaciones laborales		✓	✓	✓	✓

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

DEBIDA DILIGENCIA EN DERECHOS HUMANOS

Grupos vulnerables

- Comunidad local
- Comunidad afro
- Indígenas
- Proveedores
- Empleados

Acciones

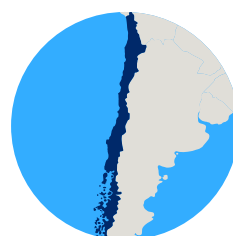
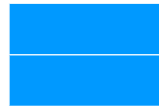
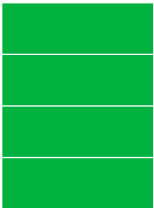
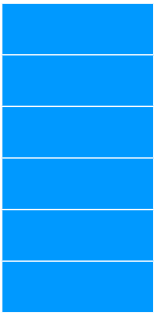
- Gestión social
- Programas de convivencia
- Capacitación
- Declaratoria de Derechos Humanos
- Diagnósticos de Derechos Humanos
- Cláusulas contractuales

Mecanismos

- Quejas y reclamos
- Taller de riesgo social
- Oficina de atención
- Análisis de riesgos en planes de expansión
- Oficial de cumplimiento

Riesgos e impactos

- Ambientales
- Prediales: detrimento y afectación al uso del suelo
- Afectación al patrimonio arqueológico y cultural
- Laborales (seguridad y salud en el trabajo)
- Fraude y corrupción
- Accidentes en comunidades adyacentes
- Orden público (seguridad ciudadana, hurto, daño, agresión física, extorsión)



Chile: no se presentaron ofertas

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Seguimiento y verificación

Para promover relaciones éticas, transparentes, constructivas y respetuosas, se tiene como meta tener cero eventos relacionados con posibles violaciones o vulneraciones en este aspecto.

Indicador	Resultado 2016	Resultado 2017	Resultado 2018	Meta 2018	Estado de cumplimiento	Meta 2020
Eventos comprobados de violaciones o vulneraciones de los Derechos Humanos	0	0	0	0	Se cumplió la meta	0
Todas las quejas de la Línea Ética gestionadas anualmente	100%	100%	100%	100%	Se cumplió la meta	100%

En 2018, no se presentaron casos de discriminación en ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP, ISA BOLIVIA, ISA CTEEP e ISA TRANSELCA. En la vigencia tampoco se presentaron amenazas a los derechos en materia de libertad de asociación, explotación infantil y trabajo forzoso. Las acciones de seguimiento y control se extendieron no sólo a los trabajadores y proveedores, sino a los centros de operación significativa (las sedes administrativas, los centros de transmisión y las subestaciones).

Para la vigencia no se evidenció la materialización de riesgos de vulneración de los Derechos Humanos entre los trabajadores propios ni de los proveedores, en los procesos de diseño, construcción y operación. Las compras realizadas en los diferentes países consideran en las minutas contractuales el respeto de la ley de los países de origen y entrega del producto. [\[GRI 410-1\]](#), [\[GRI 411-1\]](#), [\[GRI 412-1\]](#)

En materia de seguridad de la infraestructura eléctrica, ISA INTERCOLOMBIA suscribió un convenio con el Ejército Nacional en el cual se establece que, del total de los recursos percibidos, al menos el 1% es destinado a la formación en Derechos Humanos y prohíbe la compra de elementos de naturaleza letal.

En relación con personal y equipos de seguridad privada contratados directamente por la empresa, se realizaron sesiones de formación y promoción de los Derechos Humanos. [\[GRI 410-1\]](#)

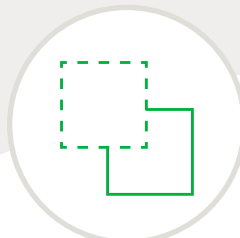
GESTIÓN DE PERMISOS Y LICENCIAS AMBIENTALES

Para ISA y sus empresas es imperativo acatar y respetar la legislación en cada uno de los países donde tienen presencia. También, es un compromiso la ejecución de las actividades empresariales garantizando del desarrollo sostenible, como está declarado en la Política Ambiental. [\[GRI 102-11\]](#) [\[GRI 103\]](#) En consecuencia, las empresas gestionan los permisos y licencias ambientales requeridas para el desarrollo de sus proyectos y operaciones dando cumplimiento a la normatividad aplicable y garantizando, entre otros:

- Gestión con las diferentes autoridades ambientales y sociales con jurisdicción y competencia en las zonas de los países en las cuales se tiene presencia.
- Uso racional de los recursos naturales requeridos para el desarrollo de las actividades propias en los proyectos durante todas sus etapas.
- Prevención, mitigación, control y compensación de los impactos asociados al desarrollo de los proyectos durante su ciclo de vida.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

GESTIÓN AMBIENTAL

					
PORTAFOLIO	OFERTA	DISEÑO	CONSTRUCCIÓN	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	DESMANTELAMIENTO
ÉNFASIS					
Incorporación de criterios ambientales, sociales y prediales para proyectos del portafolio	- Valoración integral de las actividades y riesgos ambientales, sociales y prediales en CAPEX y OPEX. - Incorporación de impactos ambientales, sociales y prediales	- Formulación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) - Participación ciudadana y consulta previa con fines de licenciamiento ambiental oportuno	- Ejecución de planes de mejoramiento ambiental - Ejecución de planes de compensación ambiental y social - Suministro de información a las comunidades, autoridades y demás actores	Aplicación de sistemas de gestión ambiental para asegurar la administración de riesgos e impactos ambientales	Aplicación de la estrategia de renovación y disposición final del activo para evitar pasivos ambientales y sociales
PRÁCTICAS					
Taller de riesgos socio-ambientales	Identificación de riesgos ambientales, sociales y prediales	Actualización y gestión de riesgos ambientales, sociales y prediales			
	Análisis legal ambiental				
Análisis de Restricciones en Planes de Expansión (ARPEX)	Análisis de restricciones ambientales (ARA)	Criterios de selección de ruta	Ejecución de componentes ambientales, sociales y prediales	Estrategia de renovación y disposición final	
Planes de intervención social y predial anticipada	Interrelación de la gestión ambiental con el Modelo de Gestión Social Corporativo				
	Cálculo de ítems ambientales, sociales y prediales para CAPEX y OPEX	Estudios ambientales y sociales para el licenciamiento	Cumplimiento del plan de manejo ambiental		
Monitoreo normativo y gestión regulatoria					
Gestión de proveedores alineada con la estrategia ambiental					
Sistema de Gestión Ambiental - ISO 14001					
Gestión integral de la biodiversidad					

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Estado de licencias ambientales en los proyectos a diciembre de 2018

Empresa	Proyecto	Estado
ISA INTERCOLOMBIA	Conexión Antioquia - Medellín - Ancón Sur y líneas de transmisión asociadas 500/230 kV (Variante embotelladora y zonas de disposición de material sobrante de excavación)	Modificación de la licencia otorgada
	Línea de transmisión asociada a la conexión Porce III - Sogamoso a 500 kV	Licenciado
	Línea de transmisión asociada a la conexión Porce III - Sogamoso a 500 kV (variante San Bartolo)	Modificación de la licencia otorgada
	Línea de transmisión asociada a la conexión Antioquia - Porce III a 500 kV	Licenciado
	Subestación San Antonio 230 kV y Líneas de Transmisión Asociadas	Licenciado
	Segundo Transformador Ocaña 500/230 kV	Modificación de la licencia: evaluación EIA
	Línea de Transmisión Montería - Urabá y Subestación Asociada a 230 kV (variante San Jerónimo)	Modificación de la licencia otorgada
	Línea de transmisión Montería - Urabá y Subestación Asociada a 230 kV (incremento aprovechamiento forestal sector Betania)	Modificación de la licencia: evaluación EIA
	Refuerzo costa caribe 500 kV: línea de transmisión Cerromatoso - Chinú - Copey	Evaluación EIA
	Ampliación Subestación Chinú 500 kV	Modificación de la licencia: elaboración de EIA
	Interconexión Cuestecitas - Copey - Fundación 500/220 kV	Elaboración de EIA
	Reemplazo de 2,09 km del tramo aéreo a subterráneo en la línea de transmisión de energía 220 kV Ternera - Bolívar	Licenciado
	Línea de transmisión Sabanalarga - Bolívar 500 kV y del segundo transformador 500/220 kV - 450 MVA en la Subestación Bolívar	Elaboración DAA
ISA BOLIVIA	Ampliación barra patio 115 kV Subestación Sucre	Licenciado

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Empresa	Proyecto	Estado
ISA REP	YANA: Nueva Yanango - Nueva Húanuco	Elaboración de EIA
	COYA: Mantaro - Nueva Yanango - Carapongo	Elaboración de EIA
	Ampliación 18,3: Seccionamiento de LT Piura - Chiclayo 220 kV y enlace con la Subestación La Niña	Informe Técnico Sustentatorio: aprobado
ISA CTEEP	IE ITAQUERÊ	Licenciado
	IE ITAPURA Compensador estático 440 kV Subestación Bauru	Licenciado
	IE BIGUAÇU (L1)	Elaboración de estudios
	IE TIBAGI (L5)	Otorgada licencia de instalación
	IE ITAÚNAS (L21)	En espera de licencia previa
	IE AGUAPEÍ (L29) Alta Paulista	En espera licencia de instalación
	IE AGUAPEÍ (L29) Baguaçu	En espera licencia de instalación



ISA INTERCOLOMBIA

Inició el portafolio de proyectos de compensación forestal que brindará insumos para la estructuración de los planes requeridos por la autoridad, en el marco del Manual por Pérdida de Biodiversidad.

ISA TRANSELCA

Desarrolló el programa de arqueología preventiva para el proyecto de conexión TERNIUM, el cual consistente en reconocer el estado de conservación de los contextos arqueológicos y la información relevante para mejorar el conocimiento de procesos sociales del pasado, identificar y evaluar los impactos previsibles sobre el patrimonio arqueológico.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

GESTIÓN INSTITUCIONAL

En la vigencia se propiciaron espacios de diálogo con autoridades energéticas y ambientales, con el objetivo de establecer relaciones de confianza de largo plazo. Esto permitió mejorar la comprensión de la problemática ambiental de los proyectos de transmisión de energía, unificar la interpretación de las normas aplicables, elaborar propuestas de mejora a la normatividad existente, optimizar las solicitudes de información y lograr un ajuste a los cronogramas de las convocatorias para que incluyan los tiempos pertinentes para el licenciamiento ambiental.



ISA INTERCOLOMBIA

- Participación en las mesas de trabajo y reuniones con el Ministerio del Interior con el fin de realizar gestión respecto a la oportunidad en pronunciamientos relacionados con certificaciones y procesos de consulta previa.
- Participación en mesas sectoriales que manifestaron necesidad de reglamentar autorizaciones arqueológicas para el desarrollo de proyectos. En tal sentido, se realizaron propuestas y comentarios al proyecto de decreto sobre los Programas de Arqueología Preventiva.
- Realización de mesas de trabajo con el ICANH que facilitaron la obtención de 7 autorizaciones de intervención arqueológica y viabilizaron las modificaciones de las autorizaciones existentes.
- Participación en las 5 mesas de alto nivel del sector de energía, a las cuales se hace seguimiento a los trámites asociados a los proyectos.
- Participación en 16 comités ambientales con ANDI y ANDESCO para compartir buenas prácticas, analizar y aportar en nueva normatividad ambiental.

ISA REP

Promoción de buenas prácticas ambientales:

- Mesa Ejecutiva Minero Energética, para la revisión normativa para el licenciamiento, fiscalización y aplicación de incentivos a la gestión ambiental eléctrica, en la cual participan empresas del sector con autoridades del gobierno peruano.
- Participación a través de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), para la revisión de normas legales, interpretación de requerimientos gubernamentales ambientales y mejores prácticas empresariales.
- Reuniones con autoridades: SENANP, MINAM, OEFA, DGAAE, SENACE, para la discusión de la gestión ambiental, llegándose a acuerdos para viabilizar proyectos, impulsar el reconocimiento de las buenas prácticas ambientales, lucha contra el cambio climático, entre otros.

ISA TRANSELCA

- Gestión de relacionamiento con autoridades ambientales de los departamentos Atlántico y Magdalena en Colombia.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



Inversiones en programas ambientales

Empresa	Inversión	Programas
ISA ISA INTERCOLOMBIA	\$32.565 millones	• Rescate de flora y fauna • Compensación forestal • Gestión de agua • Monitoreos de electromagnetismo • Arqueología y rescate • Estudios de impacto ambiental
ISA TRANSELCA	\$112 millones	• Mantenimiento forestal
ISA INTERCHILE	\$5.538 millones	• Licencias y permisos • Educación ambiental • Planes de monitoreo de ruido • Talleres de sensibilización y educación ambiental • Planes agrológicos • Gestión forestal
ISA REP	\$806 millones	• Gestión ambiental • Licencias • Plan de manejo ambiental • Gestión arqueológica • Gestión social
ISA CTEEP	\$402 millones	• Proyecto “Amigos de la Energía” • Monitoreo de fauna • Plan de reforestación • Actualización de legislación ambiental

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Para monitorear el cumplimiento de las metas en materia de permisos y licencias ambientales se cuenta con los siguientes indicadores:

Indicador	Resultado 2016	Resultado 2017	Resultado 2018	Comentario	Meta 2020
Cumplimiento de avance físico de proyectos (frente al cronograma)	Consolidado grupo: 95,8%	Consolidado Grupo: 104,8%	CONSOLIDADO GRUPO: 102,5%	Todas las empresas cumplieron	Mayor o igual a 95%
	ISA INTERCOLOMBIA 94%	ISA INTERCOLOMBIA 96,8%	ISA INTERCOLOMBIA 107,2%		
	ISA TRANSELCA 100%	ISA TRANSELCA 101,8%	ISA TRANSELCA 102,1%		
	ISA INTERCHILE 96,8%	ISA INTERCHILE 96,9%	ISA INTERCHILE 103,9%		
	ISA REP 95,1%	ISA REP 99,7%	ISA REP 98,8%		
	ISA CTEEP 102,2%	ISA CTEEP 127,2%	ISA CTEEP 99,2%		
Días de atraso en la obtención de la licencia ambiental (frente al cronograma)	ISA INTERCOLOMBIA 246	ISA INTERCOLOMBIA 260	ISA INTERCOLOMBIA 463	Evidencia de las complejidades del entorno para la consecución de las licencias ambientales	Obtener licencia según cronograma
	ISA TRANSELCA	ISA TRANSELCA	ISA TRANSELCA		
	ISA INTERCHILE 180	ISA INTERCHILE 568	ISA INTERCHILE 645		
	ISA REP 224	ISA REP 226	ISA REP 238		
	ISA CTEEP N/A	ISA CTEEP 0	ISA CTEEP 0		

En los países donde ISA tiene presencia existe un reto mayor en relación con la obtención y gestión de las licencias ambientales. Los principales asuntos se concentran en:

- Obtención de las autorizaciones ambientales para la ejecución de los proyectos en los tiempos de ley por medio de una gestión interinstitucional.
- Unificación de lineamientos entre autoridades ambientales para el pronunciamiento de los permisos que son prerequisites del proceso de licenciamiento.
- Coordinación interinstitucional frente a las autorizacio-

nes ambientales: integrando la visión del territorio y los objetivos de conservación.

- Certificación de las comunidades étnicas en el marco de los proyectos.
- Coordinación y preparación del proceso de consulta.
- Mayor participación de la sociedad en la evaluación de los proyectos.
- Actualizaciones y cambios normativos.
- Articulación institucional entre entidades estatales y federales para la aprobación de las licencias.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

GESTIÓN LEGAL AMBIENTAL

En la gestión de las licencias ambientales se generan procesos legales inherentes a los negocios. Durante la vigencia se presentaron las siguientes situaciones:

Procesos sancionatorios a diciembre 2018	
	Hay 11 procesos sancionatorios en curso: - Se presentaron 6 descargos. En espera de respuesta de la autoridad ambiental correspondiente 3 se encuentran en apertura de investigación 2 en inicio de procedimiento sancionatorio
ISA INTERCOLOMBIA	
ISA INTERCHILE	2 procesos sancionatorios en curso y no resueltos por parte de la Superintendencia del Medioambiente
ISA REP	6 fiscalizaciones ambientales por parte del Organismo de Fiscalización y Evaluación Ambiental (OEFA) para la verificación de los compromisos asumidos en las licencias ambientales. No se encontraron incumplimientos sancionables
ISA CTEEP	8 casos en curso. En total se estima un valor aproximado de \$102 millones

Sanciones no monetarias por incumplimiento a la normatividad ambiental				
Empresa	2015	2016	2017	2018
ISA INTERCOLOMBIA	0	0	0	0
ISA TRANSELCA	0	0	0	0
ISA INTERCHILE	N/A	N/A	N/D	0
ISA REP	0	1	0	0
ISA CTEEP	18	5	25	0
ISA BOLIVIA	N/D	N/D	0	0

ND: no disponible
 NA: no aplica

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



GESTIÓN DE IMPACTOS SOBRE LA BIODIVERSIDAD

ISA y sus empresas realizan una gestión ambiental responsable sobre el uso de los recursos naturales que demandan las actividades empresariales y los impactos y riesgos generados, con el fin de asegurar que sus procesos y operaciones están alineados con la búsqueda del desarrollo sostenible, cumpliendo así con los compromisos adquiridos, la normatividad aplicable y las directrices y lineamientos corporativos. [\[GRI 103\]](#)

En línea con lo anterior, las empresas de ISA valoran, respetan y apoyan el patrimonio natural, especialmente aquellas áreas con importancia para la biodiversidad; según lo establecido en la regulación ambiental de cada país y la declaración de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) en relación a las áreas protegidas categoría I – IV.

COMPROMISO CON LA PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

La protección de la biodiversidad se plasma en compromisos dirigidos a:

- Trazado, diseño y métodos constructivos de líneas de transmisión que no afecten ecosistemas sensibles o de importancia por su diversidad biológica.
- Capacitaciones a trabajadores y proveedores en el respeto a la diversidad biológica con enfoque de uso y manejo sostenible de la vegetación.

- Alianzas con las autoridades locales y nacionales para la protección de la biodiversidad y el rescate de especies sensibles.
- Capacitación a las comunidades del área de influencia directa e indirecta sobre la convivencia con las especies endémicas de la zona.
- Desarrollo de las iniciativas complementarias en el marco de la Gestión Integral de la Biodiversidad (GIB) tales como Portafolio de Compensaciones Bióticas y Educación Ambiental.
- Participación en eventos académicos y sectoriales con el fin de divulgar el programa de gestión integral de biodiversidad y mejores prácticas para la promoción de la conservación.
 - IPBES. Plataforma Intergubernamental de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos. Colombia
 - Foro Post IPBES. Retos y Oportunidades para la Gestión Integral de la Biodiversidad y los Servicios Ecosistémicos. Colombia
 - Taller prevención Colisión de Aves en Infraestructura de Transmisión Eléctrica. Colombia.
 - II Simposio Nacional de Especies CITES. Presentación de resultados del Programa Conexión Jaguar. Perú.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Se resalta en ISA INTERCOLOMBIA el diseño, estructuración y elaboración de un portafolio de alternativas viables de compensación que contribuya de manera significativa a la recuperación y conectividad de ecosistemas críticos. El documento fue aplicado en 2018 a los proyectos: Sochagota - San Antonio; Cerro - Chinú - Copey; Betania - Mirolindo; Chinú - Montería - Urabá; Sabanalarga - Caracolí e Interconexión Noroccidental.

ISA desarrolla el [Programa Conexión Jaguar](#) que busca, de forma voluntaria, contribuir a la conservación de la biodiversidad y a la mitigación del cambio climático, a través del apoyo a proyectos forestales en zonas prioritarias para la protección, recuperación y conexión de los hábitats y corredores del jaguar.

Desde su concepción en 2016, se han establecido metas de corto y mediano plazo, adicionales a la contribución esperada en 2030 de compensar 11 millones de toneladas de CO₂e:



Indicador	2016	2017	2018	Comentario	Meta 2020
Protección del hábitat del jaguar (Ha)	N/A	● Cimitarra, Colombia: restauración de 2.000 Ha de bosques ● Tierralta, Colombia: restauración de 200 Ha REDD + y conservación de 400 Ha de bosques y nacimientos de agua ● Acciones de conservación en 2.600 Ha de hábitat del jaguar (acumulado)	● Cimitarra, Colombia: restauración de áreas degradadas por ganadería mediante regeneración natural asistida y reforestación con especies nativas (3.650 Ha) ● Tierralta, Colombia: restauración con especies nativas de áreas degradadas por extracción ilegal de madera nativa y expansión ganadera (600 Ha) ● San Martín, Perú: conservación de los bosques montanos de la Concesión para la Conservación del Alto Huayabamba, asegurando la protección de su biodiversidad y servicios ecosistémicos (143.928 Ha) ● Acciones de conservación en 148.178 Ha de hábitat del jaguar (acumulado)	El programa fue formulado en el año 2016 y comenzó su ejecución en el 2017	180.000 Ha de hábitat del jaguar protegidas

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ACCIONES EN ETAPAS DE CONSTRUCCIÓN, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

En estas etapas se generan impactos directos e indirectos sobre la biodiversidad, asociados principalmente con actividades de poda y tala de vegetación en áreas de servidumbre de las líneas de transmisión. Para prevenir, mitigar y compensar dichos impactos, ISA y sus empresas disponen de acciones aplicables durante el ciclo de vida de los activos de carácter obligatorio, derivadas de los Planes de Manejo Ambiental (PMA) y voluntario, que incluyen diferentes estrategias; entre ellas, alianzas interinstitucionales con autoridades ambientales y actores clave, tendientes a evitar la afectación de especies y ecosistemas sensibles. [\[GRI 304-2\]](#)

En el diseño y planeación de los proyectos se realizan estudios ambientales que definen las alternativas óptimas desde el punto de vista ambiental, predial, social y técnico para los corredores de las líneas. Adicionalmente, se identifican áreas protegidas, prioritarias de conservación y ecosistemas de interés, para posteriormente ser considerados como restricciones ambientales en la definición del trazado de las líneas e identificar posibles impactos sobre el territorio.

En el marco de la licencia ambiental, se consultan los Libros Rojos de la UICN en los que

ISA REP implementa la Guía de Especies Vegetales para el mantenimiento de la faja de servidumbre.

se pueden identificar especies amenazadas. Así mismo, se consultan los listados nacionales que establecen especies vedadas y ecosistemas restringidos.

Para la gestión de los impactos identificados en los EIA, las empresas disponen de PMA y planes de compensación forestal. Estos pueden ser consultados en las páginas web de las empresas y de las autoridades ambientales encargadas del licenciamiento de cada país. [\[GRI 304-1\]](#), [\[GRI 304-2\]](#), [\[GRI 304-3\]](#), [\[GRI 304-4\]](#)



ISA e ISA INTERCOLOMBIA se adhirieron a la **“Iniciativa Biodiversidad y Desarrollo por El Caribe: Conectividad Canal del Dique – Montes de María”**, a través de la cual se aunan esfuerzos técnicos, logísticos y financieros para la protección, conservación, restauración y desarrollo sostenible de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos, a partir de inversiones y compensaciones ambientales.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Acciones implementadas durante el período

Empresa	Inversión	Programa
ISA INTERCOLOMBIA	\$10.378 millones	Implementación, monitoreo y seguimiento de 340,47 Ha de compensación de proyectos en operación: - Reforestación protectora de árboles nativos en los municipios de Anserma Nuevo - Caldas, Paipa - Boyacá, Morales - Cauca, derivada del mantenimiento de vegetación de los proyectos Conexión SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia 230KV, SE Sochagotá y LT Páez - San Bernardino 230 kV - Reforestación con especies nativas en el municipio de Yacopí - Cundinamarca, por la compensación forestal del proyecto LT Bacatá - Primavera 500 kV - Reforestación de bosque seco tropical en el municipio de San Juan de Nepomuceno y de mangle en la Ciénaga de la Virgen ubicada en el Distrito Turístico y Cultural de Cartagena por el proyecto LT Conexión El Bosque
ISA BOLIVIA	\$0,95 millones	Plantación de árboles frutales con especies propias de la región en las diferentes subestaciones
ISA TRANSELCA	\$111,6 millones	- Mantenimiento de los 5.753 árboles sembrados como medida de compensación por los permisos de poda y aprovechamiento forestal en: - Malambo y Luruaco - Sabanalarga, Baranoa, Galapa - Barranquilla
ISA REP	\$31,2 millones	- Apoyo a la conservación de 143.928 Ha de bosques montanos en la “Concesión de Conservación del Alto Huayabamba” a través del programa Conexión Jaguar en Perú - Capacitación al 100% del personal interno sobre la conservación de la biodiversidad en el marco del programa Conexión Jaguar en Perú
ISA INTERCHILE	\$8,2 millones	- Plan de rescate y relocalización de suculentas - Rescate y reposición de propágulos del desierto florido - Rescate y relocalización de especies arbustivas - Estudios poblacionales de especies de flora y vegetación en categoría de conservación - Recolección y conservación de material genético de especies de flora y vegetación en categoría de conservación - Rescate y relocalización de fauna terrestre de baja movilidad - Dispositivos anticolidión de aves - Plan de repoblación de especies arbóreas, arbustivas y herbáceas

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Empresa	Inversión	Programa
ISA CTEEP	\$39,6 millones	- Convocatoria pública a iniciativas de conservación y recuperación de bosques en Brasil para hacer parte del programa Conexión Jaguar - Elevación de torres y cables de transmisión, en busca de reducir los eventuales cortes de vegetación necesarios para la seguridad de la transmisión de energía



Como signataria del Pacto Global, ISA tiene el compromiso de fomentar prácticas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental, así como mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente. El Grupo Empresarial ha emprendido acciones para la mitigación y adaptación del cambio climático en tres frentes:

- Gestión del cambio climático
- Medición y compensación de Gases Efecto Invernadero (GEI)
- Ecoeficiencia

ISA cuenta con una estrategia climática alineada con las prioridades y acciones conjuntas de los gobiernos, la sociedad y las empresas, que parte de una práctica consolidada de compensación de los GEI producidos por la operación del negocio de Transporte de Energía Eléctrica.

La Compañía considera los compromisos de la COP 21, ODS y los fenómenos de variabili-

dad climática en los años recientes en su mapa de riesgos y planifica una serie de acciones, la mayoría de ellas enfocadas en la mitigación del cambio climático. Se busca además, reducir sus emisiones con inversiones en la modernización de equipos y productos más ecoeficientes, mejoras de procesos, movilidad sostenible y sensibilización de los colaboradores.

Además de identificar y optimizar las potenciales fuentes de GEI, ISA y sus empresas compensan anualmente sus emisiones mediante créditos de carbono generados en proyectos del programa Conexión Jaguar, buscando con ello que el grupo ISA sea carbono neutro al año 2020.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ISA y sus empresas identifican que, en términos de sus emisiones directas (alcance 1) de GEI, más del 80% corresponde a emisiones fugitivas de gas hexafluoruro de azufre o SF₆ instalado en subestaciones encapsuladas e interruptores de alto voltaje. Este gas tiene un Potencial de Calentamiento Global (GWP) 23.500 veces mayor que el del CO₂, lo que indica su alta contribución al calentamiento global por unidad emitida.

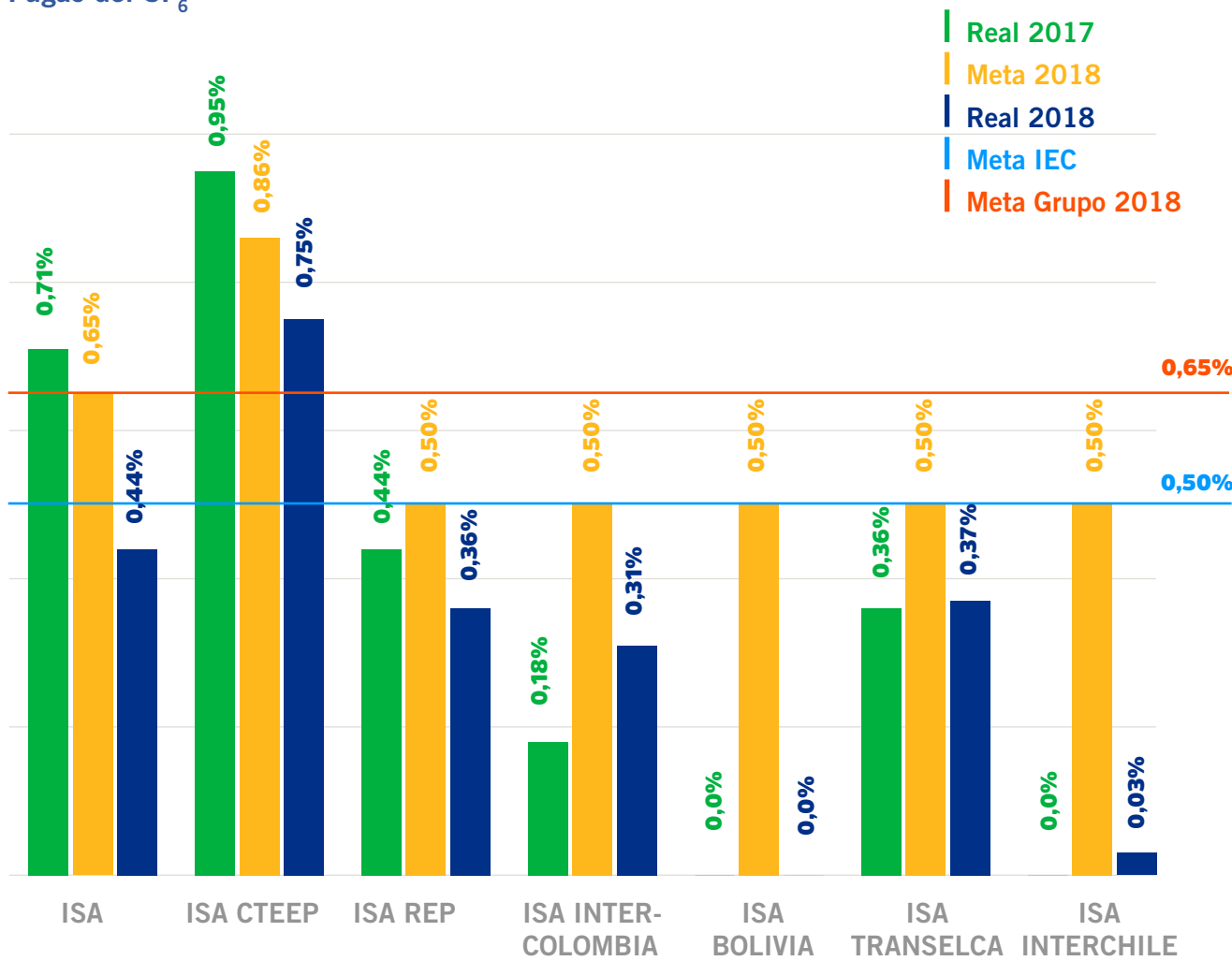
Las emisiones asociadas al SF₆ se dan al presentarse fugas en los equipos que lo contienen (interruptores, transformadores, entre otros) y, aunque la tecnología más reciente ha conseguido disminuir notablemente las fugas, hoy en día no existe una tecnología tal que garantice cero fugas en el ciclo de vida del activo. Es importante aclarar que el uso del SF₆ es esencial para el funcionamiento de los equipos de alta tensión y subestaciones encapsuladas o GIS, ya que debido a su gran estabilidad le permite actuar como aislante eléctrico y apagar el arco eléctrico en forma efectiva.

En la actualidad no existe un sustituto de dicho gas para los sistemas de alta tensión que opera ISA. Considerando que este gas es la principal fuente de emisión directa de GEI y siendo consecuentes con la intención de alinearnos con las mejores prácticas de sostenibilidad a nivel mundial, en 2016 se estableció una meta corporativa enfocada en la reducción de las emisiones directas, la cual consiste en disminuir al 2020 las fugas de SF₆ que se tenían en dicho año en más del 50%, lo que equivale a evitar la emisión de aproximadamente 18.500 tCO₂e.

Para el logro de este objetivo al año 2020, se establecen metas anuales para cada empresa, donde aquellas que aún no cumplen con el estándar de la Comisión Electrotécnica Internacional (IEC), la cual establece que las fugas no deben ser mayores al 0.5% del SF₆ instalado, deben reducir en un 10% las fugas del año anterior hasta conseguir estar por debajo de dicho estándar antes de 2020.

Conforme a lo anterior en 2018 todas las empresas de transporte de energía cumplieron con la meta establecida, consiguiendo con esto disminuir el porcentaje de fugas consolidado del grupo a 0,44%, superando a su vez la meta establecida de 0,65% e incluso el estándar de la IEC. De lo anterior se destaca que ISA REP, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA INTERCHILE e ISA BOLIVIA tuvieron fugas por debajo del 0,5%, y especialmente se resalta el logro de ISA CTEEP con una reducción de cerca de 20% de las fugas sobre el año anterior. Esto equivale a 188 kg, con lo cual se evita la emisión de 4.418 tonCO₂e a la atmósfera.

Fugas del SF₆



No se tiene información disponible para el año 2016, pues en este año se formuló la meta.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

No obstante, el inventario de SF₆ instalado ha aumentado por la entrada en operación de nuevos proyectos; sin embargo, el porcentaje de fugas e incluso el inventario de las emisiones de GEI asociadas, ha disminuido. Desde el año 2016 se han reducido las emisiones asociadas a las fugas de SF₆ en aproximadamente 12.000 tCO₂e, lo que demuestra el compromiso de ISA en la gestión del cambio climático y las acciones emprendidas para su mitigación.

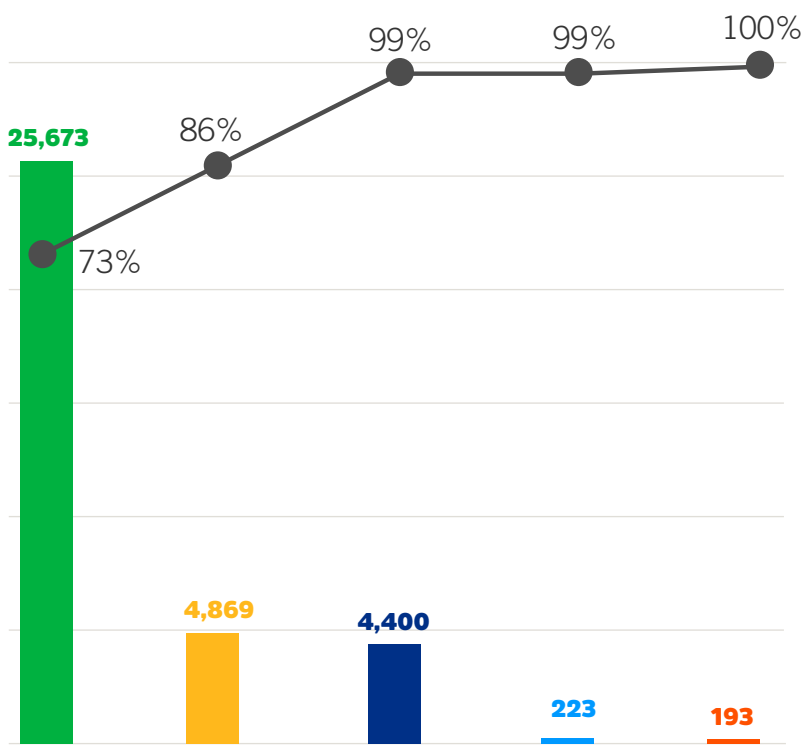
Estos resultados se deben en gran medida a la implementación de buenas prácticas y a la adecuada operación y mantenimiento de los equipos:

- Mantenimiento preventivo periódico a los interruptores, evitando así que se materialicen fugas del gas.
- Renovación de interruptores de alta tensión que habían llegado al final de su vida útil.
- Mejora continua en el registro de las fugas al sistema SAP
- Reutilización en ISA INTERCOLOMBIA de 692,14 kg de SF₆ que estaba en buenas condiciones.
- Uso de cámaras de luz infrarroja para la detección oportuna de fugas no controladas durante la operación de los equipos.
- Overhaul o mantenimiento mayor a interruptores, proceso que consiste en el cambio de los sellos que garantizan la hermeticidad de los recintos que contienen el gas.

La segunda fuente individual de emisiones de GEI, está asociada al consumo de energía eléctrica (alcance 2), actividad para la cual se establece la meta a corto plazo, de reducir su consumo en 5% al año 2019, tomando como línea base el promedio de los últimos 3 años. Existen “otras emisiones” de magnitud individual insignificante (consumo de combustible,

reposición de gases refrigerantes, vuelos), cuyo valor, tomadas en conjunto, es mayor. El cumplimiento de esta meta está asociado con el factor de emisión de la electricidad del año 2019, que varía de un país a otro y que depende del comportamiento de la matriz energética en el año. Se estima evitar la emisión de 305 tonCO₂e.

Principales fuentes de emisiones de GEI de ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP e ISA CTEEP



Desde el año 2015 ISA, ISA INTERCOLOMBIA y XM son carbono neutro al compensar la totalidad de sus emisiones directas e indirectas. En 2018 ISA REP compensó el 100% del inventario de emisiones consiguiendo también ser carbono neutro. ISA BOLIVIA, ISA INTERCHILE e ISA TRANSELCA realizaron también en 2018 su inventario completo de GEI, para posteriormente lograr la compensación de las emisiones asociadas a sus actividades.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

En materia de ecoeficiencia, en 2018 se establecieron metas para ISA y sus empresas para el consumo de agua, energía y generación de residuos, tanto ordinarios como peligrosos. La intensidad en el consumo de recursos naturales y la generación de emisiones y residuos, constituyen impactos de baja relevancia para la industria del transporte de energía.

Adicional a la meta a largo plazo mencionada anteriormente, se estableció para las empresas la reducción de sus

consumos y generaciones en un 5% al 2019, tomando como línea base el promedio de los últimos 3 años. Se dan excepciones para ISA REP que tiene el compromiso de reducir el 10% y para ISA INTERCHILE e ISA TRANSELCA, que comenzarán con la medición de sus consumos y generaciones para establecer su meta a corto plazo. Se estima una reducción al año 2019 de cerca de 320 toneladas de CO₂e asociados al mejoramiento en el desempeño de la ecoeficiencia.

Como resultado del compromiso adquirido con la adhesión al Pacto por la Calidad del Aire, se evitó la emisión de 91 toneladas de CO₂; 63,8 por movilidad sostenible y 27,2 por teletrabajo; en parte como resultado del programa de movilidad **“En la Movida”**.

Principales resultados en la senda para el logro de las metas propuestas

Empresa	Programa
ISA INTERCOLOMBIA	- Diseño y construcción de subestaciones y sedes administrativas verdes: 4 edificios con sistema de captación de aguas lluvia y 2 subestaciones en proceso de implementación - Metodología de fácil aplicación para el diseño de humedales artificiales - Desarrollo de proveedores para tecnologías de generadores de agua atmosférica, baños secos y sistema de manejo de aguas grises - Instalación de sistema de compostaje, para aprovechamiento de residuos de mantenimiento de zonas verdes
ISA BOLIVIA	- Campañas para separación de residuos sólidos y uso adecuado de los recursos - Disposición final de aceites a través de empresa certificada - Campañas en escuelas aledañas a las líneas de transmisión para fortalecer el uso adecuado de recursos por medio de entregas de kits escolares
ISA REP	- Cambio de luminarios con tecnología LED en 3 subestaciones y en oficinas administrativas - Implementación de baños secos en 2 subestaciones y las oficinas administrativas, lo cual representa ahorro del 100% en este consumo de agua - Sistema de recuperación de agua del aire acondicionado en 7 subestaciones, recuperando 12 galones/día reutilizados en el sistema de riego - Reciclaje de 16 toneladas de papel - Eliminación de materiales como tecnopor, polipapel y tetrapack
ISA CTEEP	- Instalación del sistema de recolección de agua lluvia para abastecer baños en subestación - Cambio de luminarias a LED en las sedes regionales y sede principal - Uso de etanol en los vehículos de la empresa eliminado el uso de gasolina, evitando la emisión de 272 ton CO₂e a la atmósfera

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

FORMACIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO [GRI 103]

La formación y el desarrollo del talento humano implican importantes desafíos para la Organización, pues demandan la incorporación de capacidades y competencias de parte de los equipos y las personas, y la apropiación de una cultura organizacional que proporcionen una ventaja competitiva sostenible.

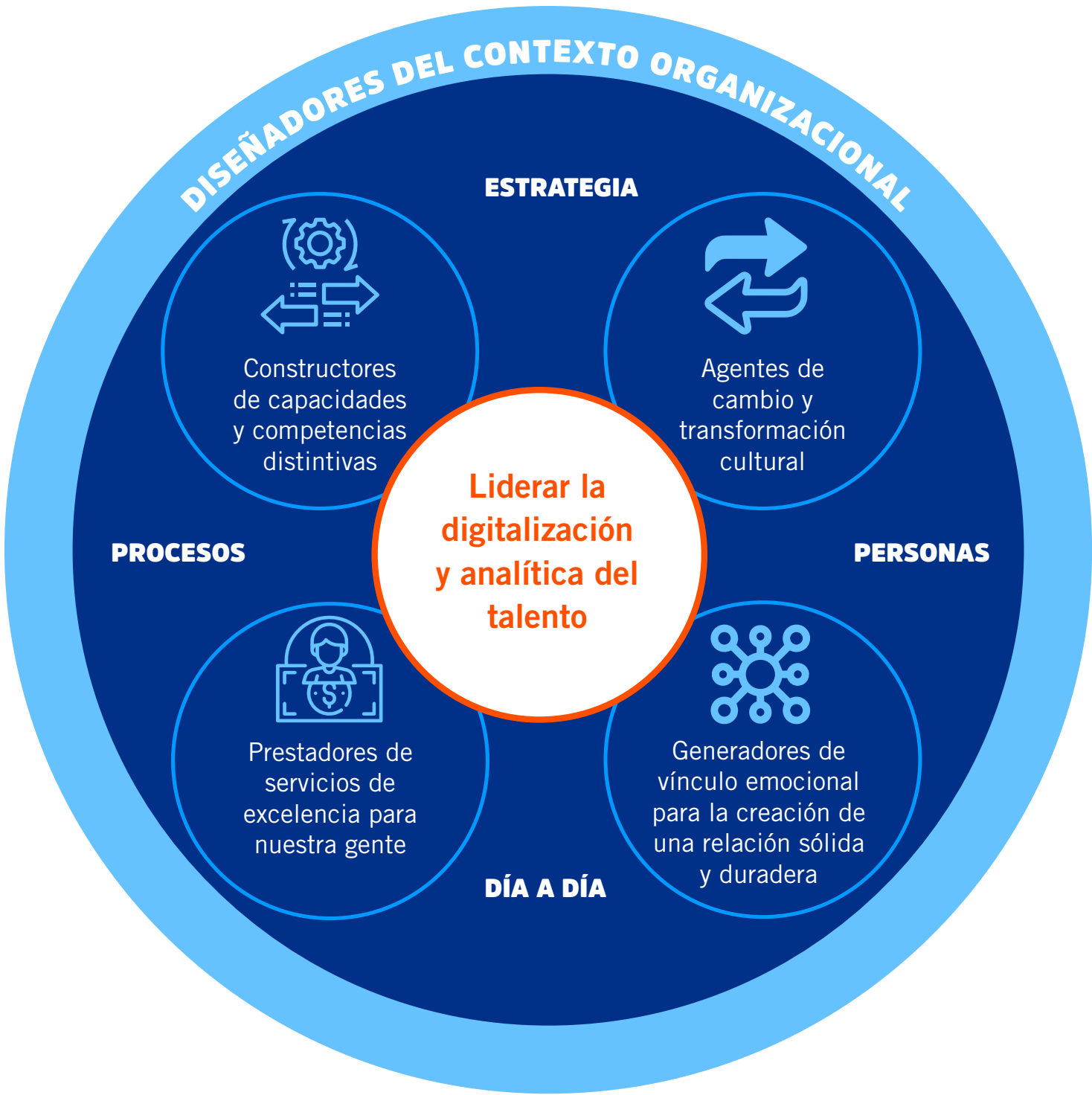
Conscientes de esta responsabilidad, durante el 2018, la Vicepresidencia de Talento Organizacional del Grupo ISA asumió el reto de transformar su modelo de gestión, para lo cual definió en primer lugar, su propuesta de valor para el negocio.

Así mismo, se definió como objetivo “construir capacidades para habilitar la estrategia y crear un vínculo emocional que genere compromiso” y un nuevo modelo de talento organizacional inspirado en el modelo de HR BUSINESS PARTNER del profesor Dave Ulrich, el cual busca el fortalecimiento del rol del Talento Organizacional en seis distintos roles.

Propuesta de Valor – Vicepresidencia de Talento Organizacional:

- Somos socios estratégicos y gestores de la transformación, con soluciones innovadoras en la gestión del talento, el diseño organizacional y la cultura.
- Generamos conexiones entre las personas y los negocios, a través de un liderazgo inspirador que fortalezca las capacidades, motive el compromiso y asegure la contribución.

ROLES DE TALENTO ORGANIZACIONAL



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

En desarrollo de la transformación hacia el nuevo modelo del área, Talento Organizacional como Socio Estratégico del Negocio, logró en 2018 los siguientes avances en cada uno de los canales que lo conforman:

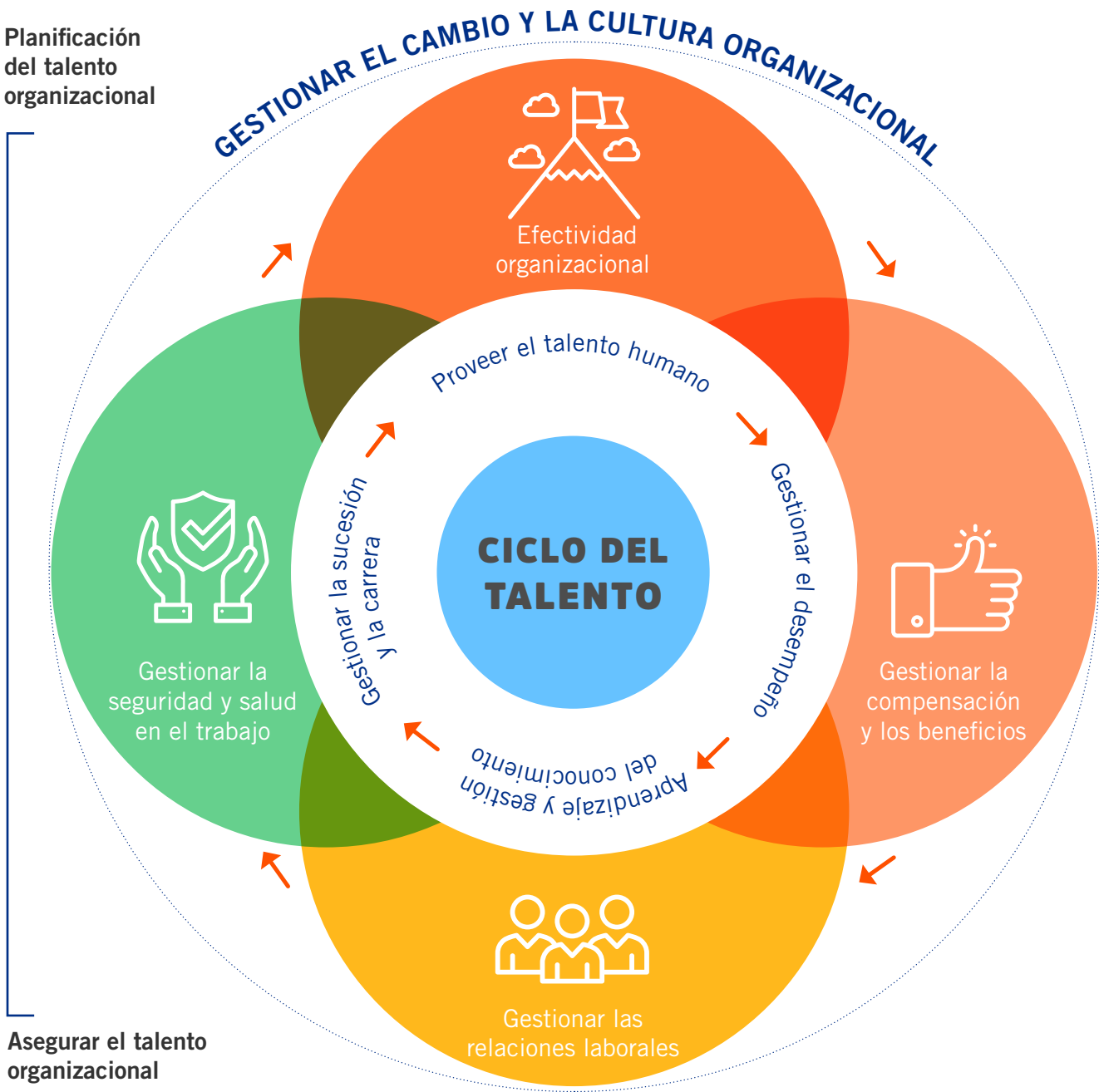
- Se creó el cargo de socio estratégico de Talento Organizacional, cuyo principal rol es ser el aliado de los directivos para interiorizar la estrategia en sus equipos de trabajo y brindarles soluciones de gestión de talento y diseño organizacional; se nombraron 32 socios, profesionales de 11 empresas del Grupo en las cuales se dio inicio al funcionamiento del modelo.
- Se instauró un proceso de formación en coaching, liderazgo y todos los procesos de talento organizacional a fin de garantizar su integralidad, dirigido a estos 32 socios estratégicos.
- Se crearon y pusieron en funcionamiento 5 de los 7 Centros de Excelencia (CoEx) previstos en el modelo a saber: Diseño organizacional, Compensación y beneficios, Proveer y gestionar el talento, Aprendizaje y gestión del conocimiento, Cambio y cultura.

- Se levantó el caso de negocio y posteriormente se dio inicio al diseño y la construcción del Centro de Servicios Compartidos de Talento Organizacional, el cual iniciará operaciones en el primer trimestre de 2019, en principio para las filiales en Colombia, cubriendo los procesos transaccionales de talento como el reclutamiento y la selección, la contratación y vinculación, la inducción y el entrenamiento, la liquidación y pago de la nómina y la gestión de beneficios, entre otros.

Es así como el modelo de Talento Organizacional se integra con las necesidades de la estrategia, apostándole al desarrollo integral de las personas, al perfeccionamiento de sus competencias y capacidades y a la formación continua, motivando y promoviendo el compromiso, para asegurar un sano ambiente laboral.

Una vez definido e implementado el Modelo de Talento Organizacional, en cuanto al propósito, roles y estructura, los siguientes pasos en la gestión del 2018 consistieron en definir la Marca de Liderazgo de ISA y el Ciclo de Gestión del Talento.

Planificación del talento organizacional



Alrededor de 330 trabajadores, ocupantes de cargos directivos, sucesores identificados para cargos críticos y personas con talentos clave, han sido partícipes del programa de liderazgo, Liderando el Futuro de ISA, a través del cual se ha trabajado en el desarrollo de los 6 atributos de la marca.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

APRENDIZAJE Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

ISA y sus empresas se comprometen con el entrenamiento y desarrollo profesional de sus trabajadores; se promueve la creatividad y la innovación, y se generan espacios y condiciones para adquirir, aplicar, compartir y transferir experiencias y conocimientos.

En 2018 la estrategia de aprendizaje y conocimiento se concentró en tres frentes:

- Centro de liderazgo** para desarrollar en los líderes y talentos clave habilidades definidas en la marca de liderazgo ISA que apalancan el logro de la estrategia.
- Centro de excelencia** para mantener y desarrollar el conocimiento central de la empresa con los expertos técnicos.
- Centro de desarrollo** para todos los empleados, donde de manera deliberada se construyeron programas para el desarrollo de habilidades en idiomas, negociación, toma de decisiones, colaboración, capacidad adaptativa, entre otras.



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Los objetivos declarados para la vigencia buscaron:

- Incrementar las competencias técnicas consolidadas de las 571 personas que trabajan en cargos críticos para el negocio. 2018 se constituyó en el año para la definición de la línea base con el 68% de las competencias consolidadas.
- Disminuir accidentes de trabajo en la empresa en mínimo 10% con respecto al año 2017.
- Desarrollar habilidades de negociación, redes colaborativas y de decisión, para incrementar el nivel de las competencias transversales consolidadas en 3% con respecto al año 2017.
- Incrementar el índice de liderazgo en al menos 2% en comparación con el año 2017.
- Incrementar el nivel de satisfacción de los participantes en los programas desarrollados, obteniendo un nivel superior al 90%.
- Formar al menos 100 expertos internos para dictar charlas en temas críticos para el negocio y la generación de contenidos para cursos virtuales.



Desarrollo de líderes y talentos clave para apalancar la estrategia

- Preparación de líderes a través del programa de liderazgo para asumir cambios y desarrollar su capacidad adaptativa, gestionar el fracaso como instrumento generador de la innovación
- Se consolidó por tercer año consecutivo el Programa de Liderazgo para directivos, talentos clave y desarrollo de nuevos talentos: durante 2018 participaron 131 personas con un nivel de satisfacción de 94%



Trabajo con los expertos técnicos del negocio para mantener y desarrollar conocimiento

- ISA y sus empresas procuran garantizar la seguridad de las personas y la calidad de los mantenimientos de los activos de transporte de energía, a través de programas de certificación de trabajos en altura, jefes de trabajo, semana técnica, cultura segura, semanas de seguridad y salud en el trabajo
- En 2018, se logró una disminución en la frecuencia de accidentes, de 19,18% con respecto al 2017 en empleados
- La empresa realizó programas de mejora y fortalecimiento para Transporte de Energía:
- Implementación de la Gestión de Activos bajo las normas PAS 55 e ISO 55001, donde las estrategias y principios para el manejo de los activos consideran optimización del costo – riesgo – desempeño, un enfoque de ciclo de vida y el impacto total al negocio. Los beneficios superaron los USD40,8 millones como VPN de TotEx (Total Expenditure) en el año 2018
 - Se desarrollaron 7 conversatorios con expertos en temas críticos para el negocio de Transporte de Energía con la participación de 182 colaboradores. Estos expertos se prepararon con técnicas de formación a través del programa formador de formadores con una participación de 122 personas



Desarrollo de habilidades para la sostenibilidad del negocio

Se desarrollaron diferentes programas dirigidos a:

- Estrategias de negociación con proveedores
- Certificación de 26 personas del equipo de talento organizacional como coach internos
- Transformación digital, como habilitador de la nueva estrategia
- Los 7 hábitos de Franklin Covey para las personas altamente efectivas: un programa para el desarrollo de competencias transversales y de liderazgo

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



Desarrollo de líderes y talentos clave para apalancar la estrategia

- Entre 2016 y 2018, este programa abarcó el 100% de los líderes y talentos clave de la organización. A la fecha se cuenta con un nivel de satisfacción de un 96% entre 330 participantes



Trabajo con los expertos técnicos del negocio para mantener y desarrollar conocimiento

Campus virtual: los beneficios asociados a esta estrategia son la transferencia y retención del conocimiento, el reconocimiento al colaborador que contribuyó con su conocimiento a la formulación de contenidos y la difusión a todos los trabajadores de ISA y sus filiales. Temas desarrollados: Ingeniería Secundaria – Telecomunicaciones II, mejorando la toma de decisiones con SALVO, control de las operaciones



Desarrollo de habilidades para la sostenibilidad del negocio

- En 2018, se contó con la participación de 2.039 empleados de ISA y sus filiales, con un nivel de satisfacción de 92%

RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

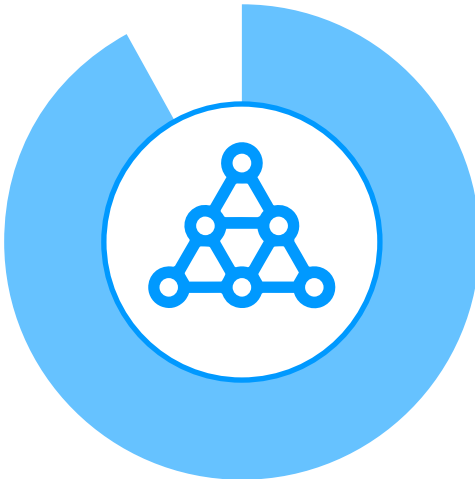


LIDERAZGO
94%
 NIVEL DE SATISFACCIÓN

9.303 horas

8% de las horas totales de formación

- Programa de liderazgo para lideres y talentos claves
- Coaching
- Dinámica de equipos



DESARROLLO
92%
 NIVEL DE SATISFACCIÓN

19.604 horas

17% de las horas totales de formación

- Programa de idiomas
- 7 hábitos de personas altamente efectivas
- Negociación
- Activista creíble para socios de negocio
- Transformación digital



EXCELENCIA
90%
 NIVEL DE SATISFACCIÓN

87.522 horas

75% de las horas totales de formación

- Jefes de trabajo
- Trabajo en altura
- Semana técnica
- Personalización del NR10
- Instrucciones de operación en línea
- Fundamentos básicos de Gestión Ambiental

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Programa de desarrollo	Beneficios para el negocio	Impactos cuantitativos	% de trabajadores (FTEs) que participan en el programa
PROGRAMA DE LIDERAZGO	- Generar movilidad interna entre las empresas del Grupo - Desarrollar el talento - Establecer la línea de sucesión para los líderes próximos a jubilarse - Potenciar y retener los talentos clave para el negocio	Incremento del índice de liderazgo de la encuesta de clima organizacional, en 2 puntos porcentuales, al pasar de 83% en 2017 a 85% en 2018	En el 2018, 135 líderes y talentos clave participaron de los programas
PROGRAMAS TÉCNICOS (Jefes de trabajo, trabajo en alturas, semana técnica)	- Rigurosidad, excelencia operativa y fortalecimiento del valor de la seguridad, en los procesos centrales del negocio - Habilitación en las capacidades y conocimientos fundamentales para los procesos del negocio - Implementación de medidas de prevención y protección para trabajo seguro en alturas - Reducción de accidentes de trabajo de empleados - Visión sistémica en los procesos de mantenimiento, teniendo en cuenta aspectos técnicos, humanos, administrativos y legales y el control respectivo de cada actividad y riesgo	- Disminución de 5% en los costos de capacitación en trabajo en alturas por la implementación de la Unidad Vocacional de Aprendizaje Empresarial (UVAE) para trabajo seguro en alturas - Oportunidad de respuesta inmediata ante necesidades de capacitación del personal en trabajo en alturas - Cero accidentes con origen en trabajo en alturas en 2018	Cobertura de 91,1% de personal expuesto a alturas, lo que corresponde a 103 trabajadores capacitados (18,5% de personal de ISA INTERCOLOMBIA en el 2018)

- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros
- Anexos



Premio Great Place to Work.

INDICADORES DE GESTIÓN



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

GESTIÓN DEL DESEMPEÑO

Un desempeño superior y el aporte de los trabajadores a la Organización, son elementos consignados anualmente a través de acuerdos de objetivos y metas que se traducen en acciones para el logro de la estrategia organizacional. La gestión del desempeño incluye la definición de los objetivos de resultados (¿Qué logramos?) y la medición de competencias (¿Cómo lo logramos?)

En ISA y sus empresas, se realiza la gestión del desempeño para:

- Conectar el sueño de la estrategia con la realidad de su ejecución.
- Conectar la contribución individual con la de otros, para lograr desempeño en red.
- Conectar el talento de hoy con el desarrollo del potencial.
- Conectar la pasión con los retos de transformación.

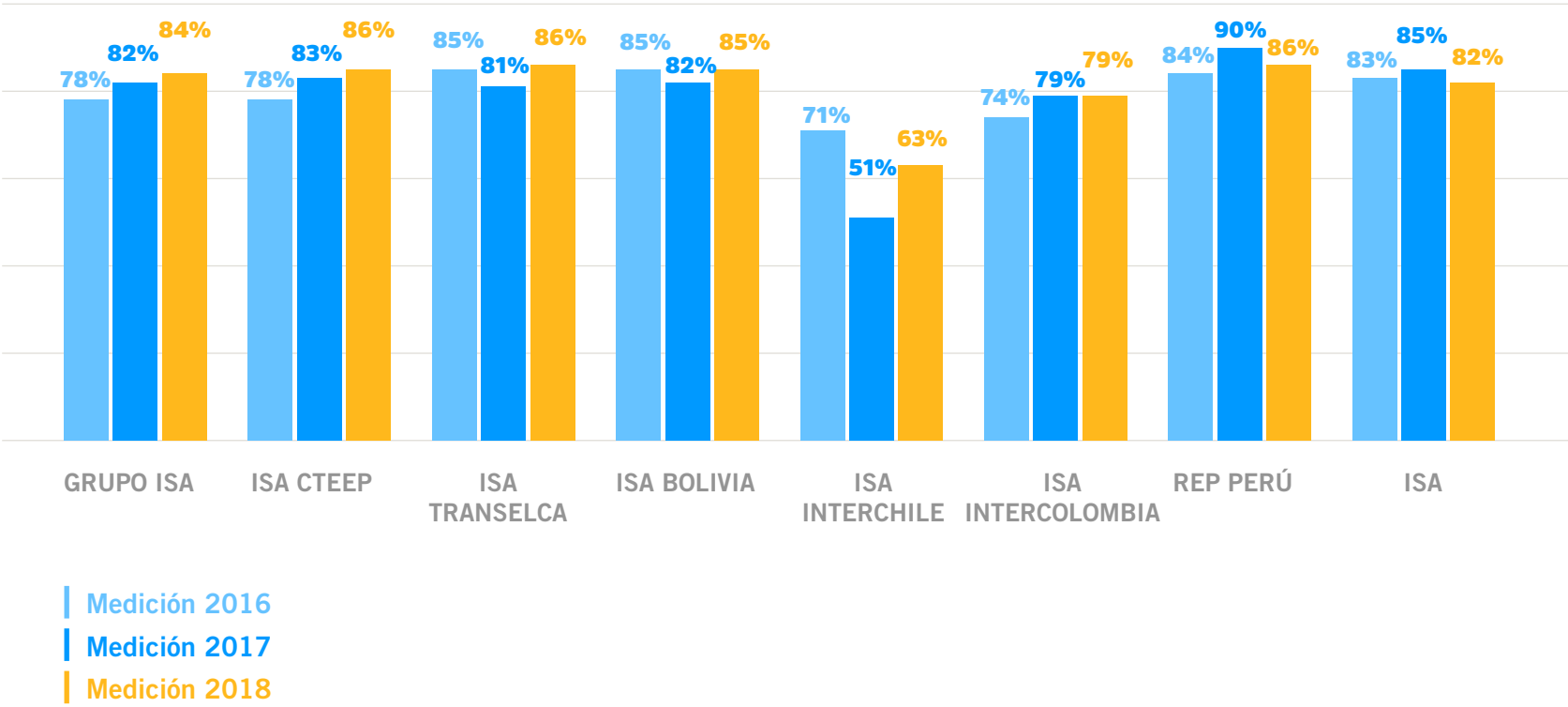
Este es el mecanismo fundamental para lograr la alineación, acuerdos y claridad en la contribución individual y colectiva, de cada uno de los empleados para el logro de la estrategia. Así mismo, es el escenario natural donde se exponen los desafíos o retos que quedan acordados en el plan de desempeño de cada uno de los empleados, en búsqueda del desarrollo de las habilidades, capacidades y competencias. Para los líderes es el principal insumo para la toma decisiones con relación a la gestión del talento humano a su cargo.

CLIMA ORGANIZACIONAL

ISA y sus empresas realizan anualmente la medición de clima laboral, soportada en la metodología de Korn Ferry/HayGroup. Sus resultados reflejan la percepción colectiva sobre las prácticas, políticas, estructuras, procesos y sistemas de la organización, así como el sentido de compromiso que tienen las personas por la empresa.

El clima organizacional es una prioridad para la Compañía, y se gestiona a través de estrategias dirigidas según los diferentes públicos, tales como el programa de liderazgo, conversatorios con el presidente, charlas con expertos internos para compartir conocimiento, trabajo colaborativo entre las diferentes empresas del Grupo por medio de las mesas de sinergia, actividades de bienestar, entre otras. Las acciones realizadas permitieron mantener una tendencia positiva en el índice general de favorabilidad pasando de 82% en 2017 a 84% en 2018.

Resultados de clima





isa

CAPÍTULO 8

Concesiones Viales

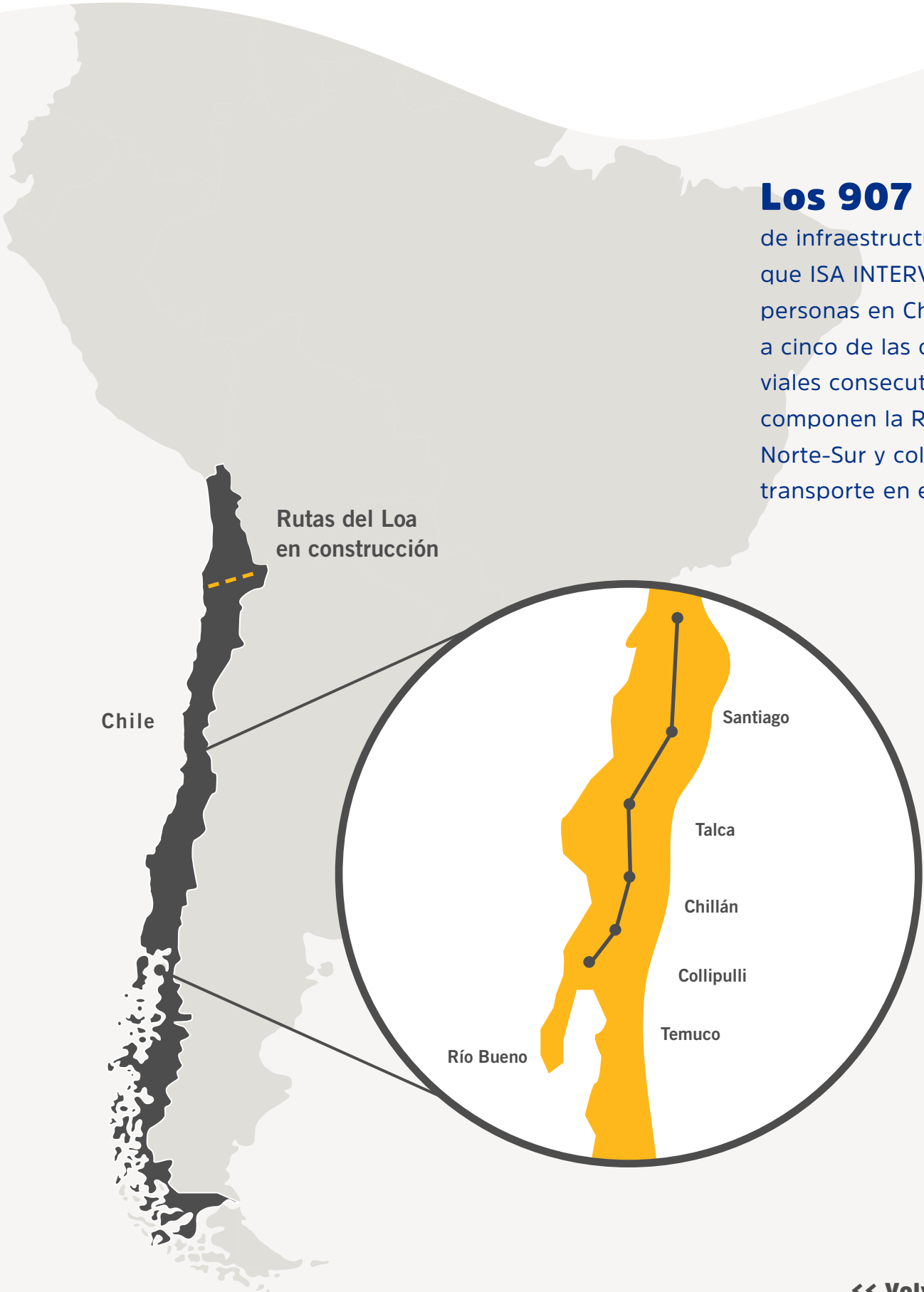
Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

CONCESIONES VIALES

“En 2018 fortalecimos la propuesta de valor hacia nuestros grupos de interés, generando conexiones que inspiran a través del desarrollo de proyectos de alto impacto que mejoran la calidad de vida, no solo de las personas que transitan por nuestras rutas, sino también la de aquellos que viven en su entorno y se relacionan con ellas. Gracias a las buenas prácticas que hemos impulsado y al efecto multiplicador de ellas, nos hemos transformado en una organización líder en nuestro rubro en temas sostenibilidad empresarial, como lo acreditan los reconocimientos que obtuvimos durante el año en seguridad vial, innovación, relacionamiento con la comunidad y gestión con los proveedores.”

EDUARDO LARRABE LUCERO
 Gerente General de ISA INTERVIAL

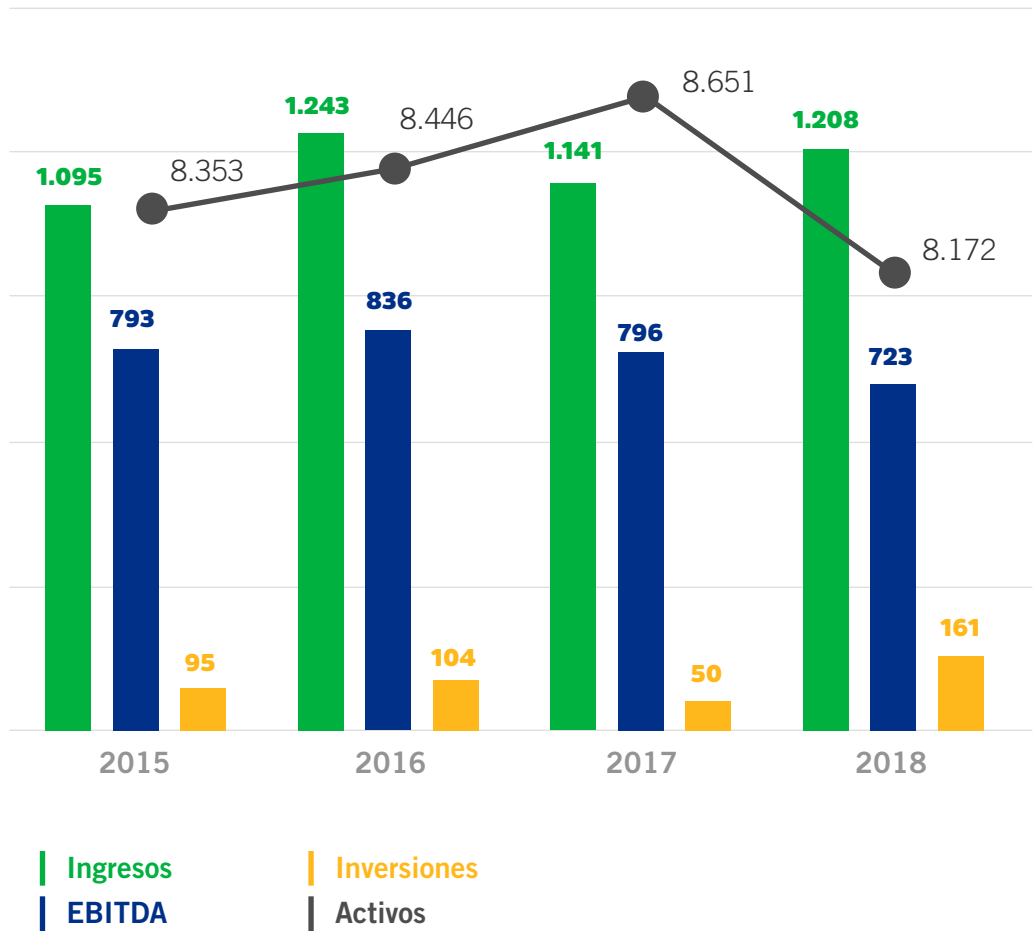
Los 907 kilómetros de infraestructura vial con los que ISA INTERVIAL conecta a las personas en Chile, corresponden a cinco de las ocho concesiones viales consecutivas que componen la Ruta 5, vía principal Norte-Sur y columna vertebral del transporte en este país.



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

A través de un acuerdo marco de inversión se formalizó la creación de una alianza entre ISA y Construcciones El Cóndor S.A. para crear una plataforma de concesiones viales y participar en el mercado de infraestructura de carreteras en Colombia y Perú. De esta forma, el Grupo ISA, dio rápidos pasos en la materialización de la Estrategia ISA2030, cuyo énfasis en el negocio de vías se centra en la consolidación y crecimiento del negocio en Chile y en la exploración de nuevos mercados.

Valores expresados en miles de millones



GESTIÓN DEL NEGOCIO

La seguridad vial y la eficiencia operacional son fundamentales en el desarrollo de la oferta de valor de sus sociedades concesionarias; en línea con esta intención, ISA INTERVIAL cerró acuerdos para realizar importantes inversiones en obras de seguridad normativa en las cinco concesiones ya existentes, por un monto total de USD535,76 millones.

Para atender a los usuarios, las concesionarias cuentan con centrales de control, postes a lo largo de la ruta con teléfonos de emergencia, vehículos de emergencia y áreas de servicio. La seguridad es uno de los temas prioritarios para ISA INTERVIAL, por lo que en las vías se mantiene una comunicación fluida y oportuna con los usuarios y la comunidad, a través de campañas en medios de comunicación, paneles de mensajería variable, páginas web, aplicaciones móviles (alianza con Connected Citizens de Google, Waze), cuentas de Twitter e Instagram, entre otros. Estos medios posibilitan conocer el estado del tráfico y las carreteras, las condiciones climáticas, transmitir campañas de seguridad, los planes de contingencia en eventos de alto flujo y brindar recomendaciones para los viajes.

Además de la seguridad, para ISA INTERVIAL, es clave seguir robusteciendo la infraestructura vial y permanecer como el mayor operador de vías interurbanas del país. En tal sentido, en 2018 se recibió la adjudicación formal por parte del Ministerio de Obras Públicas del proyecto Rutas del Loa (cuyo proceso licitatorio se había adelantado en 2017); el cual consiste en la construcción de una nueva vía concesionada de 136 kilómetros entre las ciudades de Carmen Alto y Calama en la región de Antofagasta.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Infraestructura vial

Concesionarias	En operación					En construcción	
	Ruta del Maipo	Ruta del Maule	Ruta del Bosque	Ruta de la Araucanía	Ruta de los Ríos	Total	Rutas del Loa
Tramo	Santiago - Talca	Talca - Chillán	Chillán - Collipulli	Collipulli - Temuco	Temuco - Río Bueno	Santiago - Río Bueno	Carmen Alto - Calama
Longitud (km)	237	193	161	144	172	907	136
Peajes troncales	3	2	2	2	2	11	1
Peajes laterales	39	16	16	8	5	84	0
Áreas de servicio	4	4	3	3	4	18	1

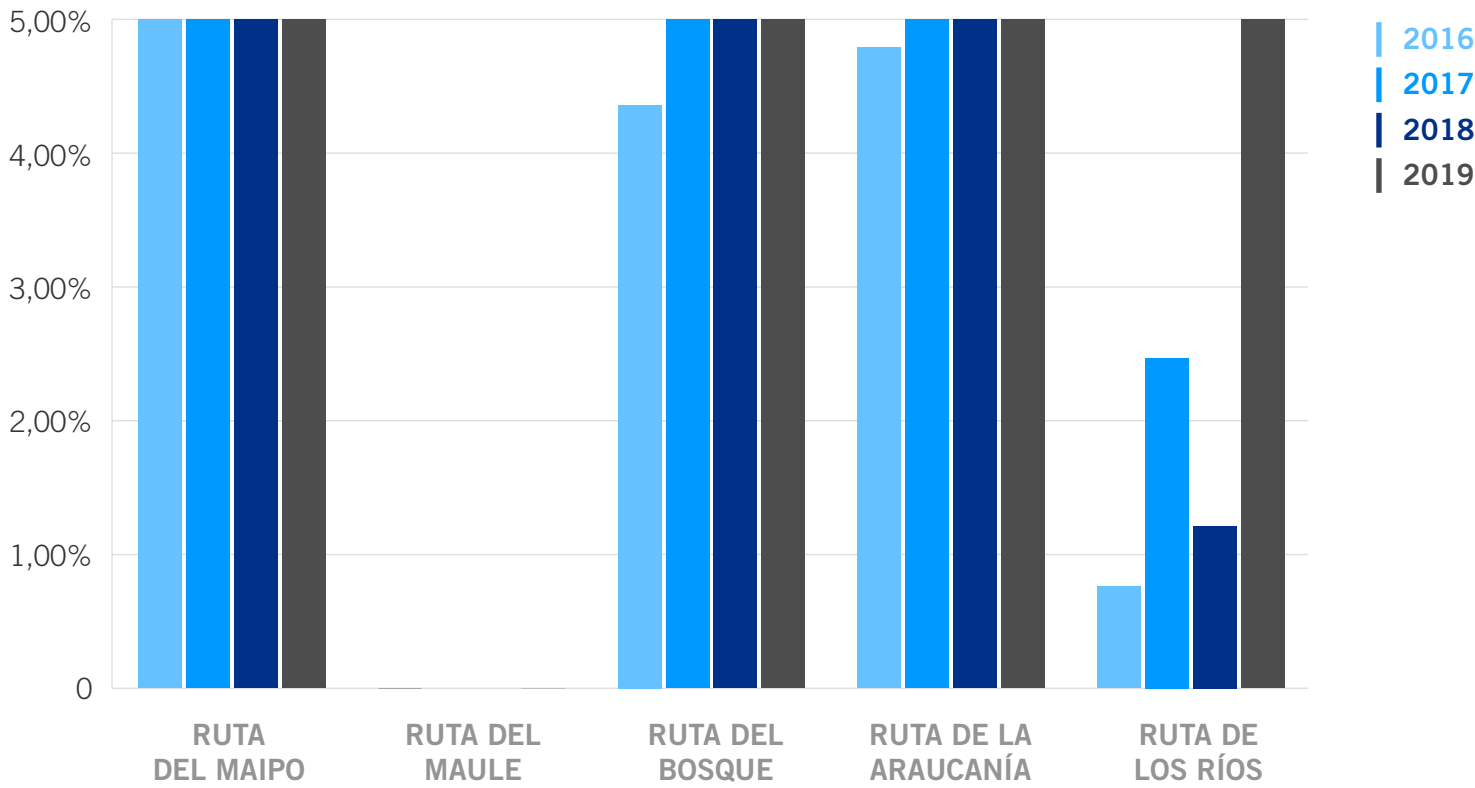
Tráfico e ingresos

Desde el año 2003 las concesionarias, excepto Ruta de los Ríos, se adhirieron al Mecanismo de Distribución de Ingresos (MDI), con el cual el plazo de la concesión se convierte en variable y, el fin de la misma, es el momento en que se alcanza un valor presente del ingreso esperado.

De acuerdo con los contratos de concesión, el Ministerio de Obras Públicas (MOP), paga una subvención anual a las concesionarias de menor flujo vehicular, lo cual aplica para Ruta del Bosque y Ruta de los Ríos.

Igualmente, para las concesionarias que realizan durante el año una buena gestión de seguridad en la ruta, disminuyendo los índices de accidentalidad y de personas fallecidas respecto a un año base, el MOP les autoriza para el año siguiente un incremento en la tarifa de hasta un 5%, denominado Premio de Seguridad Vial (PSV). El monto correspondiente al PSV no se considera dentro de los ingresos incluidos en el MDI para las concesionarias adscritas al sistema.

Incremento en la tarifa autorizado por PSV



Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

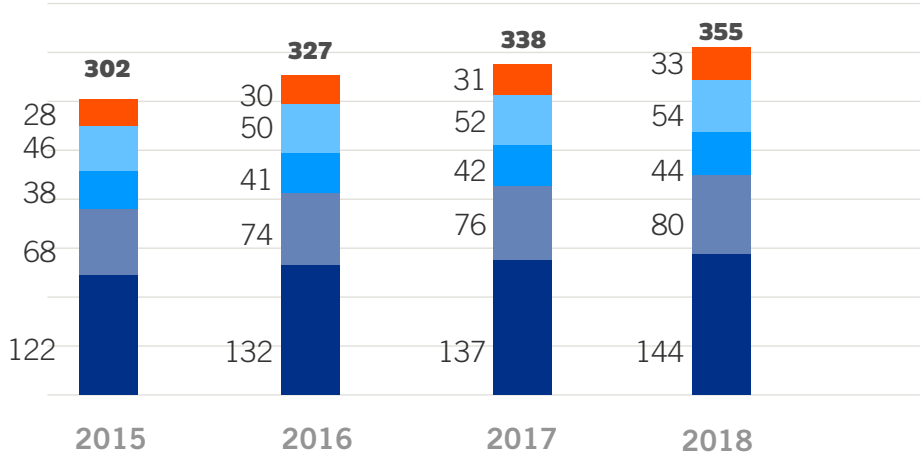
Anexos



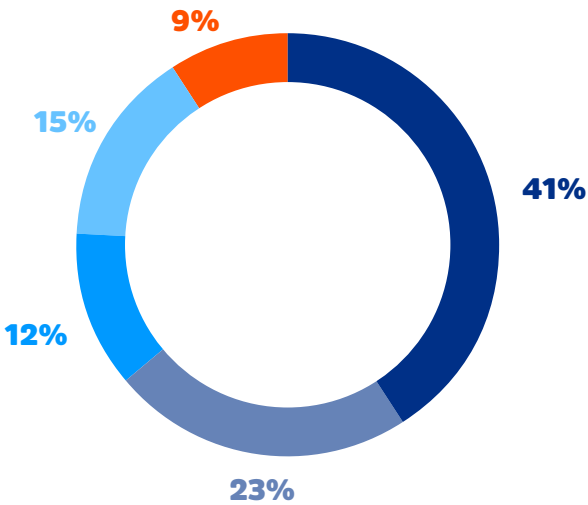
Durante la vigencia, el tráfico en vehículos equivalentes en las cinco concesionarias registró un incremento de 4,8% frente al año anterior, siendo Ruta de los Ríos la concesionaria con el mayor crecimiento, alcanzando 6,5% en Tráfico Medio Estimado (TMDE). La categoría de vehículos que presentó el mayor incremento conjunto entre las cinco concesionarias fue la de vehículos pesados con 6,3%.

Los ingresos de las concesionarias en pesos chilenos, incluyendo tráficos y subsidios, incrementaron 2,8% frente a 2017. El mayor crecimiento se alcanzó en Ruta de la Araucanía con 10,1%; por otro lado, la mayor disminución se produjo en Ruta de los Ríos con un 28,2% en razón de que en 2018 la sociedad concesionaria dejó de percibir los ingresos por subsidio por parte del MOP, según lo establecido por las Bases de Licitación (BALI).

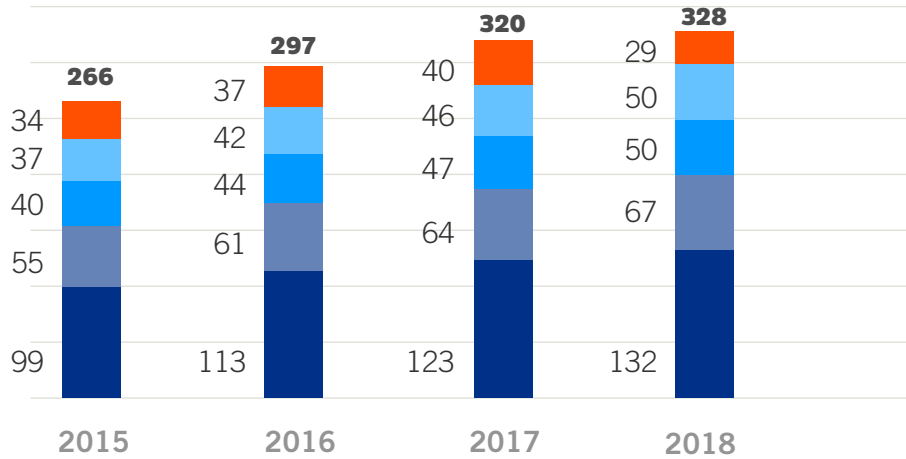
Crecimiento de tráficos TMDE



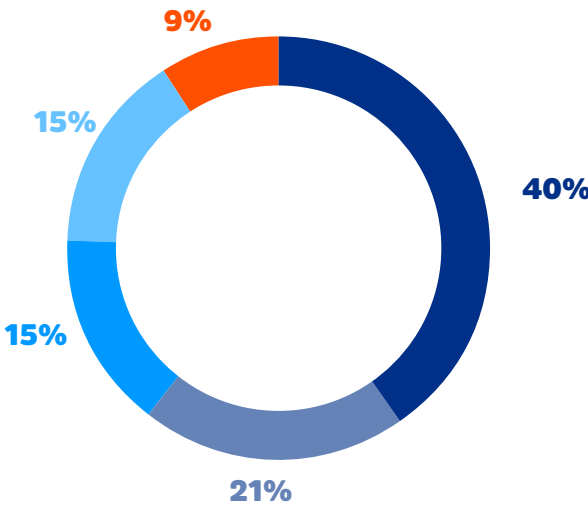
Composición del tráfico 2018



Crecimiento de ingresos



Composición de los ingresos 2018



| Ruta del Maipo | Ruta del Maule | Ruta del Bosque | Ruta de la Araucanía | Ruta de los Ríos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



Inauguración Parque La Serena en Ruta del Maipo

Ruta del Maipo inauguró junto al Ministerio de Obras Públicas y la Municipalidad de la Pintana, el Parque La Serena. Este espacio de 15.000 m² de áreas verdes, era un anhelo de muchos años de los vecinos del lugar, quienes requerían de una zona segura para la recreación y el esparcimiento. Esta obra fue resultado de una asociación público-privada, con una inversión de Ruta del Maipo cercana a los USD5,5 millones.

Certificación Sello ProPyme

Se logró la recertificación por parte del Ministerio de Economía, del Sello ProPyme, por la buena gestión de pago a proveedores y contratistas en

un plazo máximo de 30 días en INTERVIAL CHILE y Ruta del Maipo. Adicionalmente, se sumaron a esta certificación Ruta de la Araucanía y Ruta de los Ríos, lo que impacta positivamente el desarrollo de proveedores y es una buena práctica de gestión social.

Diplomado de Seguridad Vial

El compromiso con la seguridad vial es el motor que impulsó a la Compañía a construir un modelo educativo propio, que rige cada una de las acciones que se llevan a cabo para cumplir el objetivo auto impuesto de “cero niños fallecidos en rutas de ISA INTERVIAL al año 2030”. El Diplomado de Seguridad Vial fue diseñado y desarrollado junto a la Universidad Mayor de Chile como un programa de postgrado online cuyo alcance es comprender la importancia de la ética y buena actitud en la conducción; el desarrollo de la habilidad para relacionar normativas legales y la capacidad de identificar variables e impactos en la conducción.

Proyecto Bus ConCiencia

Bus ConCiencia es una iniciativa de educación científica implementada en las cinco sociedades concesionarias que consiste en un laboratorio móvil a cargo de un equipo de docentes que visita escuelas de Chile realizando clases de Ciencias Naturales. En 2018, en alianza con ISA INTERVIAL y sus respectivas rutas, el equipo del Bus ConCiencia efectuó talleres alineados al currículo nacional de ciencias, en el que se exploró la ciencia que se puede encontrar tras la seguridad vial (fuerzas y reflectancia).

En los próximos años la región continuará realizando cuantiosas inversiones en infraestructura y seguirá ajustando favorablemente los marcos regulatorios en beneficio de una mayor atracción de inversión extranjera.

En ese marco, y en línea con las escogencias de la Estrategia ISA 2030, los mercados de países como Chile, Colombia y Perú dan cuenta de numerosas oportunidades en el sector de infraestructura vial, para los que ISA realizará los análisis respectivos con miras a consolidar y crecer el negocio en Latinoamérica.

En Chile, ISA INTERVIAL continuará realizando una operación cada vez más eficiente y buscará generar valor sostenible en el entorno mediante obras relevantes para el país que puedan ser desarrolladas mediante las sociedades concesionarias.



isa

CAPÍTULO 9

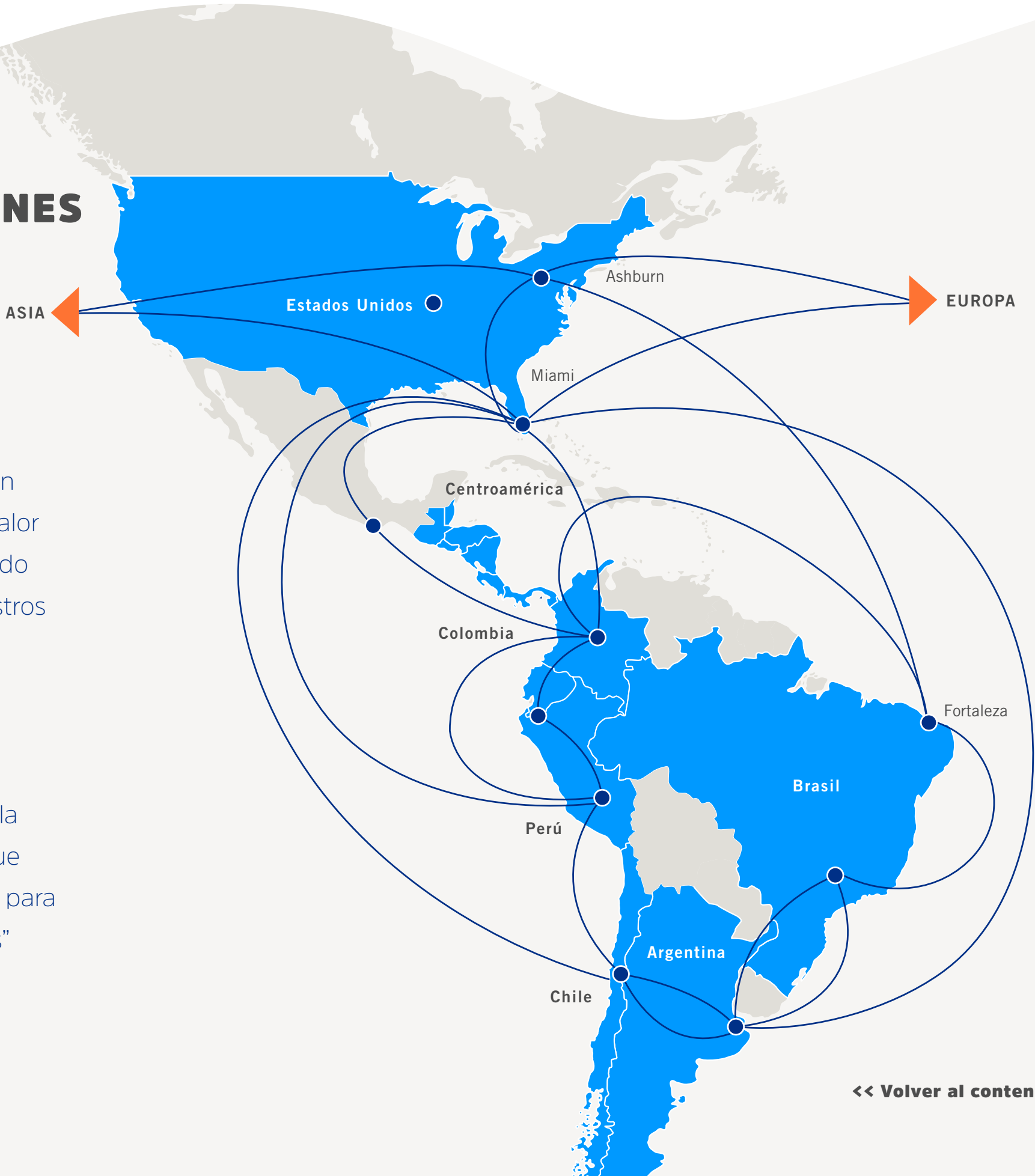
**Tecnologías de
Información y
Telecomunicaciones**

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y TELECOMUNICACIONES

“En 2018, en INTERNEXA, avanzamos en la consolidación de nuestra oferta de valor y diversificación de clientes, manteniendo siempre el compromiso de honrar nuestros niveles de servicio. Nuestra solución de cloud “Thunder” es una muestra de la evolución alcanzada en estos años, así mismo abordamos la innovación con proyectos de aceleración alrededor de la conectividad, la seguridad y el cloud que nos ponen a la vanguardia en servicios para empresas, OTT, gobiernos y operadores”

JAIME PELÁEZ ESPINOSA
 Gerente General INTERNEXA



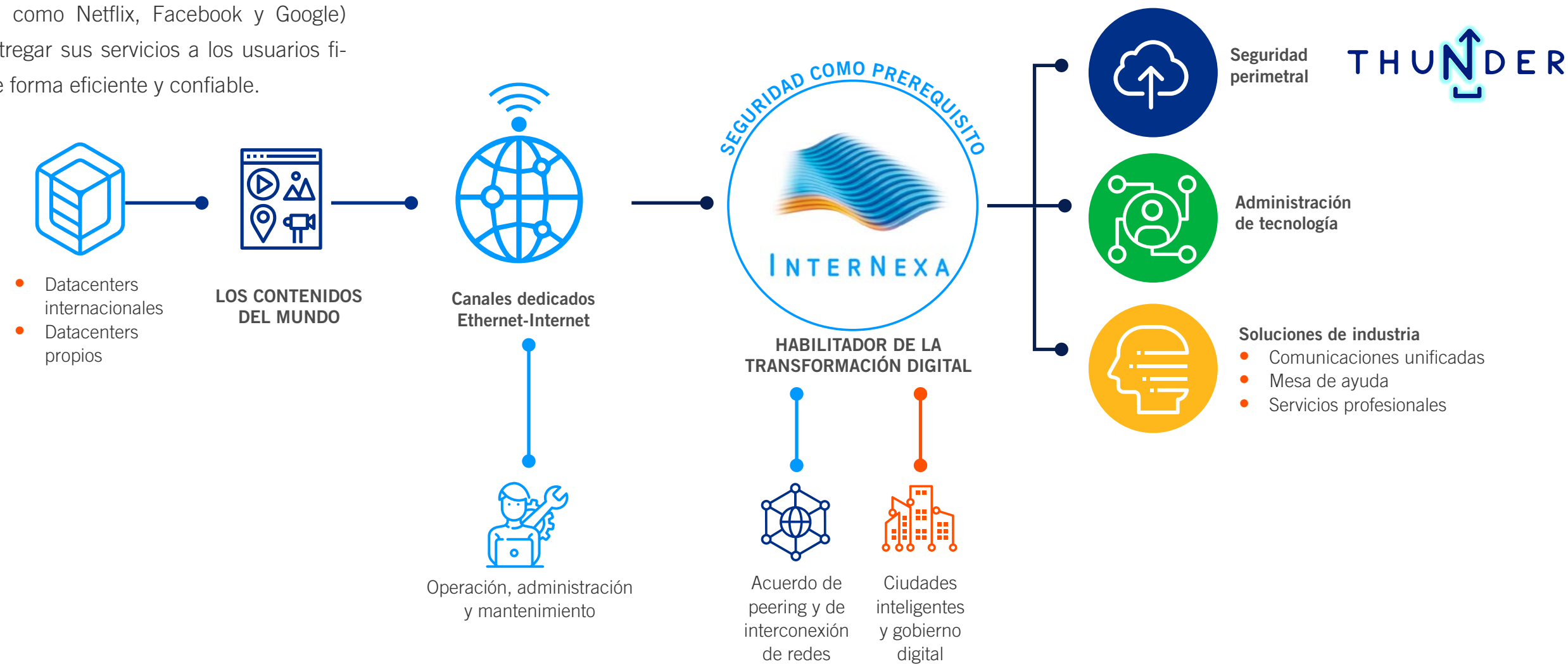
Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

GESTIÓN DEL NEGOCIO

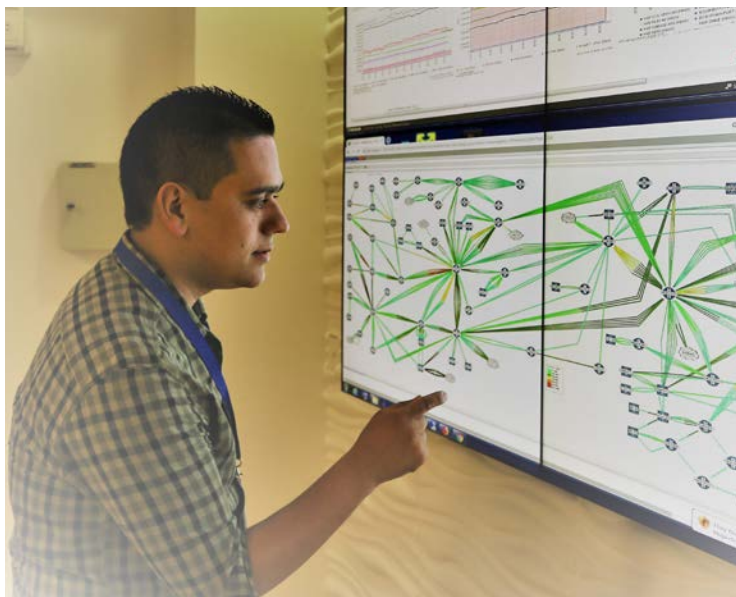
INTERNEXA proporciona soluciones digitales para diferentes tipos de negocios en Latinoamérica (desde la Florida hasta la Patagonia). Durante 18 años ha avanzado desde un negocio de infraestructura en Colombia a tener una oferta de valor que habilita la transformación digital de empresas y gobiernos, y de operadores y OTT (Over The Top, compañías que prestan servicios por internet sin ser operadores, como Netflix, Facebook y Google) para entregar sus servicios a los usuarios finales de forma eficiente y confiable.

Para satisfacer las necesidades de los clientes se han incorporado al portafolio los últimos años servicios como cloud, seguridad administrada y servicios gestionados (comunicaciones unificadas para empresas y administración de redes), lo que ha llevado a complementar la red de más de 49,500 Km con dos Data Center uno en Bogotá y otro en Río de Janeiro, tener una propia nube “Thunder”,

y plataformas centralizadas de comunicaciones unificadas todo bajo la supervisión y control de dos *Network Operation Center* (NOC) en Colombia y Brasil y un *Security Operation Center* (SOC) encargado de la seguridad informática de los clientes.



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



El despliegue de tecnología e infraestructuras ha estado apalancado por el desarrollo de competencias de los más de 370 empleados, lo que a su vez permitió incorporar más de 100 nuevos clientes en 2018 que confiaron en la capacidad de INTERNEXA para conectar sus sedes, administrar su seguridad, almacenar y procesar sus datos en la nube, crear sus universidades corporativas en línea, gestionar sus activos a través de plataformas en línea y aprovechar de forma más eficiente la información desde la captura hasta la visualización, para tomar mejores decisiones de negocio y de esta manera, lograr la materialización de la transformación digital.

Todo lo anterior con un enfoque de sostenibilidad económica, ambiental y social, y cumpliendo con los más altos estándares internacionales en

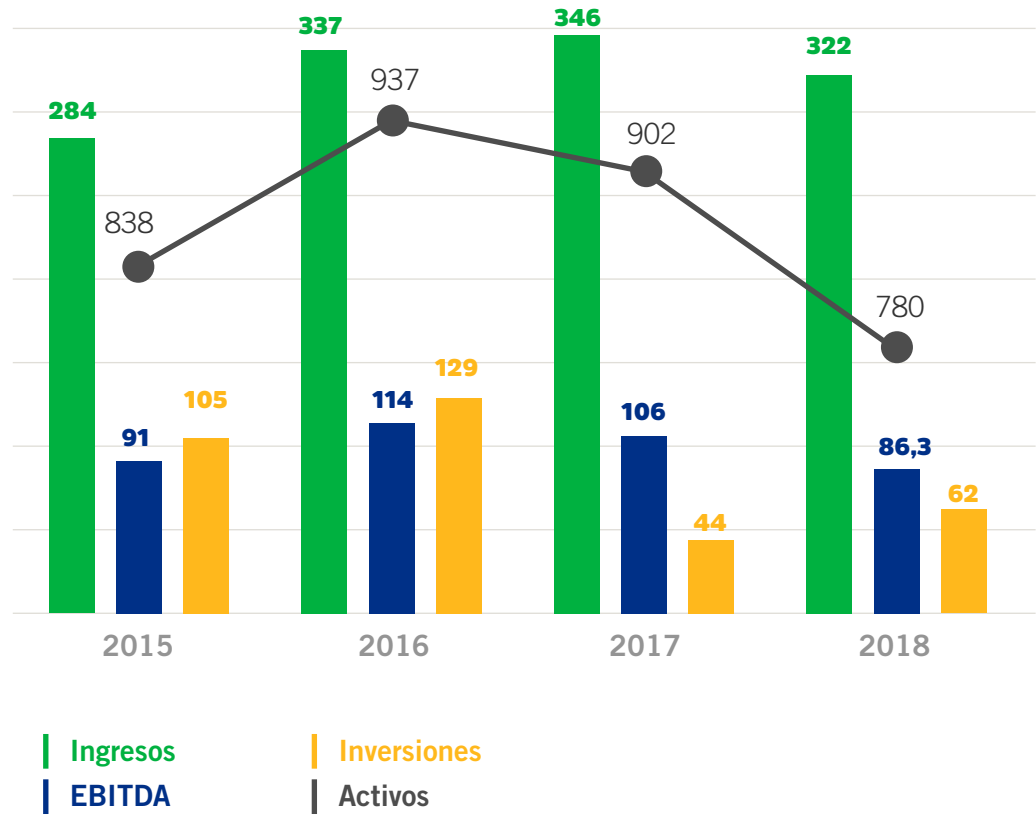
sistemas integrados de gestión de calidad, sistemas de seguridad y salud en el trabajo.

INTERNEXA logró un importante desempeño en términos de margen EBITDA y una juiciosa gestión de sus inversiones, sin sacrificar crecimiento futuro, para obtener rendimientos de caja positivos de cara a los próximos años.

El 2018 fue un año de grandes retos en el entorno político y económico, en la dinámica competitiva en los países en los que la Compañía opera en Latinoamérica, y en el comportamiento de la demanda y la compartición de infraestructura entre los grandes operadores de telecomunicaciones; retos que agregados al desafío de la continua transformación del negocio permitieron aumentar el margen EBITDA al 31,5%, aún con un menor resultado en ingresos frente al 2017, el cual fue compensado con eficiencias adicionales en costos y gastos. Lo anterior, unido a una optimización en las inversiones, llevó a tener un mayor flujo de caja libre al cierre del período frente al presupuesto.

Estos resultados son la respuesta de una empresa dinámica e innovadora, que juega en una industria en la que los ingresos de los operadores de telecomunicaciones se contraen, al igual que sus márgenes de rentabilidad, no sin disminuir la necesidad de inversiones y costos para atender una demanda creciente de tráfico, contenidos y aplicaciones.

Valores expresados en miles de millones



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



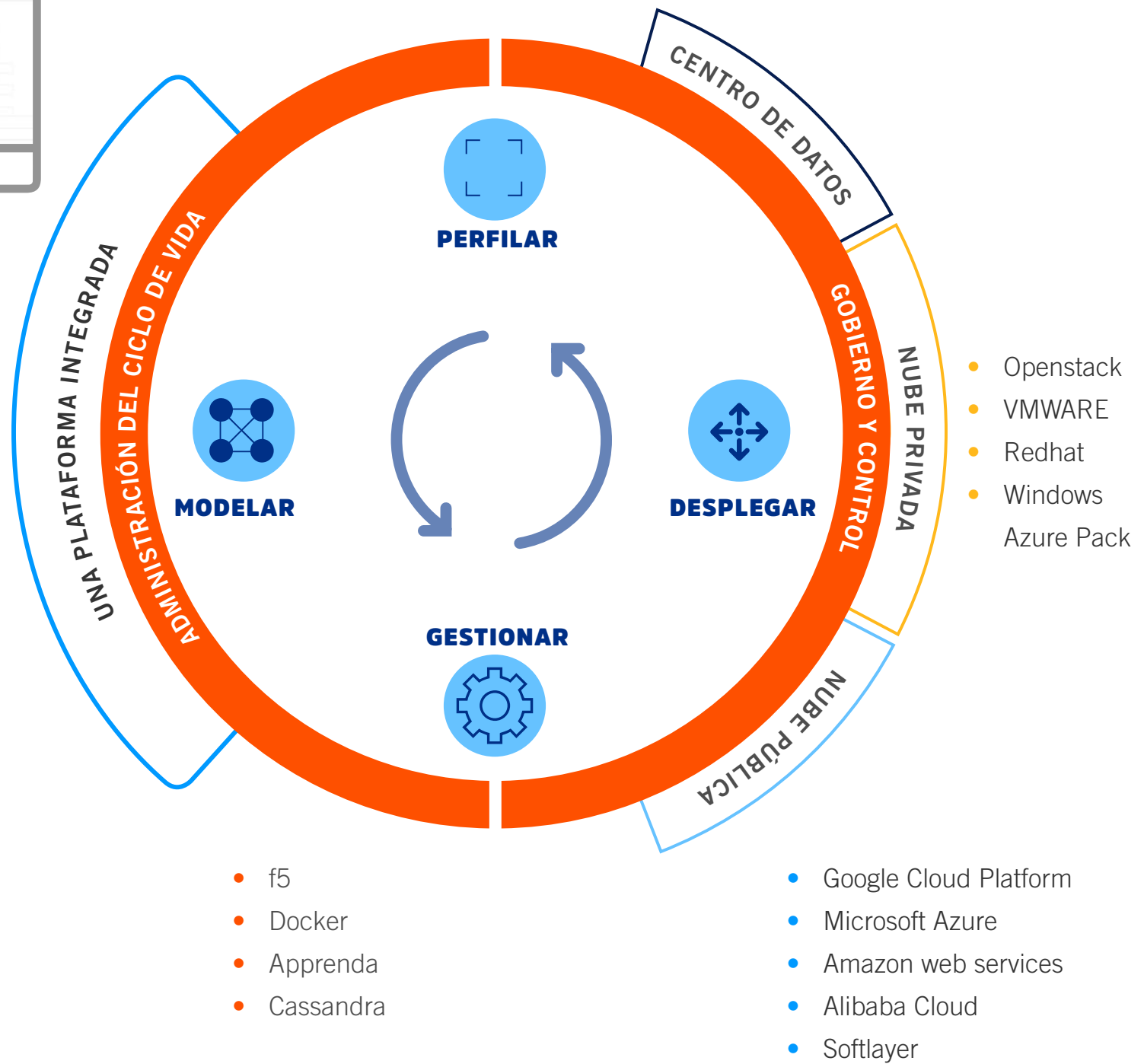
THUNDER

INTERNEXA lanzó su nueva plataforma multicloud, Thunder, que permite a las áreas de Tecnologías de la Información de los clientes gerenciar la transformación digital desde el gobierno de las aplicaciones. Los servicios en la nube están cambiando rápidamente y se tornan cada vez más complejos, Thunder es la herramienta que descomplica la nube y permite hacerla efectiva donde es más importante para los negocios de los clientes: las aplicaciones.

La compañía continuará avanzando hacia la consolidación de su estrategia de diversificación de segmentos y nuevos servicios de valor agregado a través de un portafolio más robusto y un equipo humano comprometido con la transformación digital y la orientación al servicio, como ejes fundamentales de la estrategia.



- Docker
- Jenkins
- Oracle
- SugarCRM
- Cassandra
- Splunk
- IBM WebSphere
- Bugzilla
- Dolibarr
- SAP
- Hadoop
- Java
- SharePoint





isa

CAPÍTULO 10

**Gestión de Sistemas
de Tiempo Real**

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

“Desde XM seguimos sumando esfuerzos con los diferentes actores del sector eléctrico para entregar la mejor energía a los colombianos”.

MARÍA NOHEMI ARBOLEDA ARANGO

Gerente General XM

XM entiende la gestión de sistemas de tiempo real como la planeación, diseño, optimización, puesta en servicio, operación y gerenciamiento de sistemas transaccionales que involucran el intercambio de información entre múltiples actores, generando valor agregado.

Esa es la labor que desempeña la Compañía al operar el Sistema Interconectado Nacional (SIN) y administrar el Mercado de Energía Mayorista (MEM), sumando energías entre los diferentes agentes y con todos los actores de la cadena productiva para entregar un servicio confiable, económico y seguro, permitiendo que el país cuente con el suministro para atender la demanda de energía de los colombianos.

El sector energético atraviesa un proceso de transformación a nivel mundial. Colombia está avanzando en estos cambios, promovidos especialmente por el desarrollo de políticas y regulación que incentivan la integración de nuevas tecnologías al Sistema, en los cuales XM es un actor clave como articulador y habilitador de dicha transformación. Es por lo anterior que en 2018, la empresa continuó la preparación para administrar la variabilidad e incertidumbre de nuevos recursos, como Fuentes de Energías Renovables No Convencionales (FERNC), implementando pilotos de pronóstico de ge-



neración para una planta eólica, una solar y una pequeña central hidroeléctrica; además de la evaluación de los informes de pronósticos internos y de proveedores de los primeros cuatro meses de pruebas para los horizontes de corto plazo, despacho y redespacho.

Como un hito de mucha relevancia en la gestión de la Compañía, en 2018 se inauguró el Centro de Control del Centro Nacional de Despacho, cerebro del Sistema Interconectado Nacional, proyecto pionero en América y segundo a nivel mundial en implementar el último desarrollo del Supervisory, Control and Data Acquisition (SCADA), que incorpora tecnología multisitio con redundancia de todos los equipos que lo conforman, lo que permite tener una disponibilidad por encima del 99% para una operación continua.

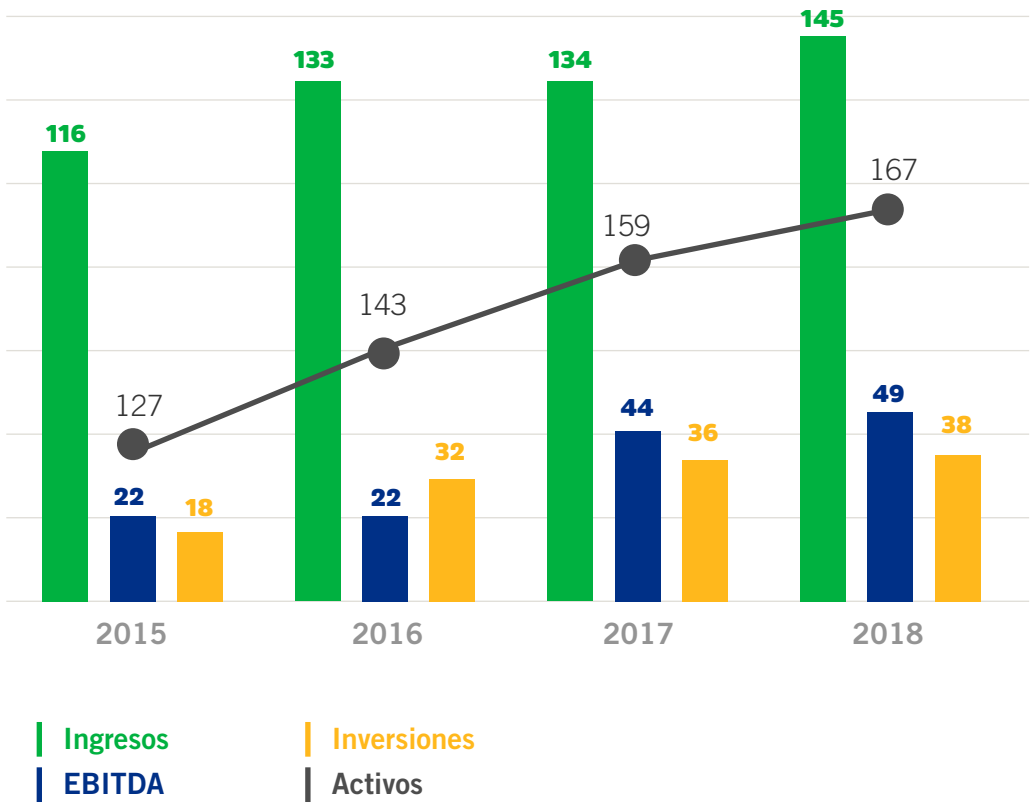
Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Gracias a esta actualización, XM sigue interactuando de manera ágil con los operadores de 73 generadores, 16 transmisores y 38 operadores de red, que hacen parte del ecosistema de energía. Continúa monitoreando y coordinando la operación de más de 26.000 km de líneas de transmisión, 26 enlaces de comunicaciones y 206 plantas de generación, conectadas a 249 subestaciones de energía ubicadas a lo largo del territorio nacional colombiano. Logra la supervisión permanente del sistema con la recepción de cerca de 26.000 variables cada 4 segundos y realiza más de 55.000 maniobras en el año. Desde allí también se coordina la operación de las interconexiones con Ecuador y Venezuela.

En respuesta a la apuesta de la Compañía por la innovación, se recibió de Colciencias la distinción “Actores, un paso más hacia la excelencia”, destacando las acciones emprendidas para su promoción e incorporación en los equipos de trabajo y procesos internos, tomando forma en proyectos como el Sistema de Administración del Mercado, SAM; Supervisión Inteligente y Control Avanzado, ISAAC; el Programa Integral de Ciberseguridad y el Programa Integración de fuentes renovables no convencionales (FERNC) al Sistema Interconectado Nacional.

Desde el Programa Integral de Ciberseguridad se realizó el montaje y puesta en marcha del Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) espacio desde el cual se brindan servicios 24/7 de correlación, inteligencia y gestión de incidentes de seguridad tecnológica, sobre las plataformas transaccionales y de tiempo real. También se iniciaron operaciones en el Laboratorio de co-simulación, SSTR, que permite modelar el sistema de potencia en tiempo real y considerar el impacto de los nuevos elementos futuros para la transformación del mercado de energía mayorista.

Valores expresados en miles de millones



GESTIÓN DEL NEGOCIO

En XM se realiza la planeación y coordinación de la operación de los recursos del SIN, se administra el Sistema de Intercambios Comerciales (SIC) en el MEM; se administran las Transacciones Internacionales de Electricidad (TIE) con Ecuador y se efectúa la liquidación y administración de los cargos por uso de las redes del SIN.

Como operador del SIN, se garantiza el equilibrio constante entre la producción y el consumo de energía eléctrica en el país. Con base en la estimación de la demanda de electricidad, se operan de forma coordinada y en tiempo real las plantas de generación y la red eléctrica, logrando así que la producción de las centrales de generación dé respuesta a la demanda de los consumidores de forma económica, confiable, segura y con calidad.

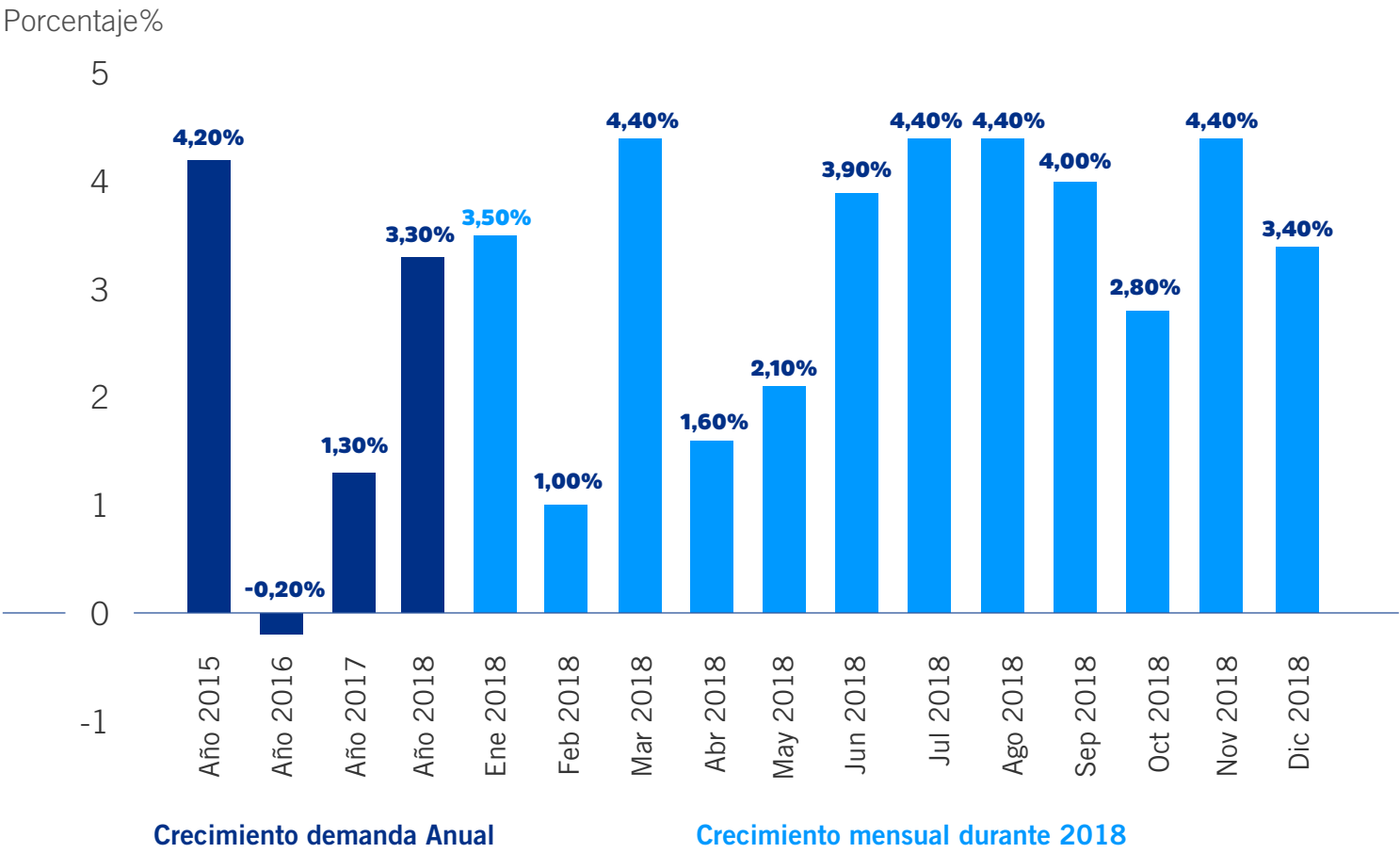
A 31 de diciembre de 2018 el SIN contó con una capacidad efectiva neta de 17.313 MW, registrando un crecimiento del 3,18% frente a 2017, debido principalmente a la entrada en operación comercial de plantas térmicas y de autogeneradores.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Demanda de energía

La demanda de energía eléctrica para el 2018 alcanzó los 69.121 GWh con un crecimiento del 3,3% frente a 2017, motivada, principalmente, por el crecimiento de 5,04% que presentó el mercado no regulado, mientras el mercado regulado presentó un crecimiento del 2,55%.

Variación de la demanda de energía



Los crecimientos de la demanda de energía se calculan como el promedio ponderado de los crecimientos de los diferentes tipos de días (comerciales, sábados y domingos-festivos). Este tipo de cálculo disminuye las fluctuaciones que se presentan en los seguimientos mensuales, originados por la dependencia del consumo de energía con relación al número de días presentados en el mes de análisis.



Comportamiento del mercado eléctrico

XM, como Administrador del Sistema de Intercambios Comerciales (ASIC) presta servicios a 73 generadores, 125 comercializadores, 16 transmisores y 38 operadores de red. A 31 de diciembre de 2018, se presentó un crecimiento de 10,4% en el registro de fronteras comerciales, impulsado fundamentalmente por el aumento de usuarios regulados en un 13%.



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Fronteras comerciales

Fronteras	2015	2016	2017	2018	% Variación
Usuarios regulados	8.979	9.546	10.263	11.549	13
Usuarios no regulados	5.462	5.372	5.440	5.682	4
Alumbrado público	372	346	356	352	-1
Distribución	1	94	427	399	-7
Generación	272	296	306	312	2
DDV	-	-	3	291	100
Otras	761	760	684	713	4
TOTAL	15.847	16.414	17.479	19.298	10,4

El volumen total transado por compra y venta de energía en el MEM fue de \$19,1 billones, un 19% más que en 2017. Por su parte, frente al mismo año, las compras en bolsa en 2018 aumentaron cerca del 13% y el precio promedio ponderado en bolsa aumentó 9,1%.

Comportamiento del mercado

Comportamiento del mercado	2015	2016	2017	2018	% Variación
Transacciones del Mercado Electrico Mayorista (MEM)					
Total transacciones del mercado (billones \$)	19,0	19,0	16,1	19,1	19,0
Compras en bolsa de energía (billones \$)	4,0	4,1	2,0	2,3	13,3
Precio promedio ponderado en bolsa (\$/kWh)	378,3	304,7	107,8	117,6	9,1
Precio promedio ponderado en contratos (\$/kWh)	143,4	156,2	167,8	179,3	6,9
Liquidación y Administración de Cuentas (LAC)					
Cargos por uso del STN (billones \$)	1,52	1,81	1,88	2,11	12,2
Fondos FAER, FAZNI, FOES, PRONE (miles de millones \$)	218,2	427,7	422,2	491,4	16,4

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Desde su lanzamiento en 2010 hasta el 31 de diciembre de 2018, se han transado **747,42 GWh, entre contratos de futuros mensuales de 360.000 kWh-mes y contratos de 10.000 kWh-mes.**

En 2018 el MEM administró \$5,8 billones en dineros del mercado y \$5,7 billones adicionales por concepto de garantías bancarias y prepagos de respaldo a las obligaciones.

Otros sectores

Además del sector eléctrico colombiano, XM también está presente en el sector financiero, como asociado de Derivex, con el 49,95% de participación y en la Cámara de Riesgo Central de Contraparte, CRCC, como instrumento financiero en el cual posee el 8,13% de las acciones. También está presente en el sector de movilidad a través de su filial Sistemas Inteligentes en Red, en la que tiene una participación del 85%.

Financiero

DERIVEX administra en Colombia un sistema de negociación y registro de futuros de electricidad, el cual le permite a generadores, comercializadores y consumidores cubrirse frente a la volatilidad del precio de la electricidad en la bolsa con total seguridad frente al riesgo de cumplimiento de su contraparte gracias a que sus instrumentos se compensan y liquidan a través de la Cámara de Riesgo Central de Contraparte de Colombia.

De esta manera, los generadores pueden asegurar el precio de venta de su energía y cubrirse frente al riesgo de bajas hidrologías que dificulten el cumplimiento de sus compromisos contractuales, mientras que los comercializadores pueden asegurar el precio de compra de la energía, evitando exponerse a altos precios en períodos de escasez. Estas coberturas de electricidad les permiten a los grandes consumidores asegurar el precio de la electricidad, uno de sus principales insumos.

Por su lado, la Cámara de Riesgo Central de Contraparte (CRCC), es una entidad financiera que gestiona el riesgo de contraparte en las transacciones de instrumentos financieros derivados. Su existencia se constituye en un elemento esencial para el desarrollo de un mercado organizado de derivados energéticos como es DERIVEX.

En el año 2018 el volumen diario de operaciones alcanzó \$8,5 billones, presentando un crecimiento del 21% con respecto al 2017. Para finales de año, la Cámara administra el riesgo de contraparte de una posición abierta de \$98 billones, presentando un incremento del 14% frente al cierre del año anterior. Adicionalmente, en ese año la Cámara lanzó 2 productos: segmento swaps OIS e IRS hasta 15 años y opciones estandarizadas de TRM.

Los positivos resultados demuestran el interés del mercado por realizar sus transacciones a través de la Cámara por las condiciones de seguridad, liquidez, transparencia y gestión del riesgo financiero que ofrece.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



En línea con el programa Conexión Jaguar, se compensaron **310 TONELADAS DE GASES DE EFECTO INVERNADERO** correspondientes al impacto generado sobre el medio ambiente en 2017.

Movilidad

Sistemas Inteligentes en Red continúa con la operación del Centro de Control de Tránsito (CCT) en alianza con UNE y Consorcio ITS, para la Secretaría de Movilidad de Medellín y, con la operación del Centro de Monitoreo de Actividades de Transporte (CEMAT), para la Superintendencia de Puertos y Transporte. Durante el año, se desarrollaron los estudios de movilidad para 20 tramos de ciclorruta en la ciudad, para la Empresa de Desarrollo Urbano de Medellín, y el estudio de movilidad para la Glorieta de Bulerías para el Área Metropolitana del Valle de Aburrá.

Como participante del programa Landing Empresarial del complejo Ruta N, se aprovechó la generación de nuevas ideas, el intercambio de conocimientos y experiencias, accediendo al ecosistema de innovación, lo que

posibilitó el desarrollo de nuevos productos, actualmente en etapa comercial:

- **APPIMOTION**, un sistema para gestionar la movilidad sostenible en las empresas y tener información actualizada de sus indicadores de sostenibilidad como tiempos de viaje, consumo de combustible, kilómetros recorridos, emisiones de CO₂ y PM2.5.
- **D33PTRACKER**, software propio que usa técnicas de visión artificial y machine learning para hacer detección de vehículos, proporcionando conteos, clasificación, trayectorias y velocidades; la información es obtenida de videos captados con aeronaves no tripuladas para realizar aforos vehiculares, los cuales son base de los estudios de movilidad, paso fundamental en la planeación de los proyectos de infraestructura urbana.

Los años venideros exigirán la vigilancia permanente de la aceleración de los cambios del entorno y la rápida toma de decisiones para adaptare a estos escenarios. Se avistan retos importantes como la armonización de los mercados mayorista y minorista, la ciberseguridad, la incorporación de nuevos actores y el crecimiento en el volumen de las operaciones, con nuevos elementos digitales y de analítica avanzada. Estos desafíos significan grandes oportunidades y esfuerzos que retarán las capacidades de adaptación y apropiación de conocimiento de XM.



isa

CAPÍTULO 11

**Resultados
financieros**

Mensaje del
 presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
 de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
 de Información
 y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
 de Tiempo Real

INFORME DE LOS RESULTADOS
 CONSOLIDADOS ACUMULADOS

RESULTADOS CONSOLIDADOS

El año 2018 estuvo caracterizado por una excelente gestión operativa y algunos eventos relevantes que permitieron lograr resultados financieros extraordinarios. La utilidad neta alcanzó \$1.524.382 millones, 6% superior a la utilidad de 2017, el EBITDA acumuló \$4.810.871 millones presentando un crecimiento de 8,4% y el activo se situó en \$44.963.965 millones con un aumento de 3,6%.

Estos resultados incluyen la entrada en operación de nuevos proyectos en Transporte de Energía Eléctrica en Colombia, Brasil, Chile y Perú y en Concesiones Viales en Chile, así como la incorporación de TAESA e IENNE adquiridas en 2017 y el 50% adicional de IESUL en septiembre de 2018, los cuales se incorporaron línea a línea en los estados financieros consolidados.

La utilidad neta recoge además, la modificación en ISA CTEEP y las empresas en las que tiene participación, de la periodicidad de actualización de los ingresos por inflación, la cual pasó de anual a mensual, alineándose con las mejores prácticas de otras empresas del sector en Brasil y mejorando la comparabilidad de las cifras. En consecuencia, al cierre de diciembre de 2018 fue reconocida la actualización de la inflación del último semestre, lo cual incrementó los ingresos operacionales de ISA en \$178.756 millones y las utilidades en \$59.619 millones.

Otro evento que impactó favorablemente los resultados de ISA fue el reconocimiento contable de los contratos de concesión de ISA CTEEP y TAESA como Activo Contractual, derivado

de la entrada en vigencia de la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) de los Ingresos de Contratos con Clientes (NIIF 15) y la NIIF de los Instrumentos Financieros (NIIF 9), lo cual sumó \$68.723 millones a la utilidad neta de ISA. Esta metodología, descuenta los flujos de caja de la concesión a una tasa fija definida al inicio de cada proyecto, la tasa del costo promedio ponderado de capital (WACC) regulatoria de la Agencia Nacional de Energía Eléctrica (ANEEL) y reconoce en los resultados del inicio de la operación la variación de los costos en la construcción. Igualmente, por el inicio de vigencia de estas normas, ISA CTEEP determinó para la cuenta por cobrar asociada a la remuneración de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) la metodología de “Activo Financiero a Fair Value”, la cual establece que los activos financieros deben ser contabilizados a valor razonable y los flujos de caja deben ser descontados a una tasa de mercado.

En el plano tributario se destacan los siguientes hechos que aportaron utilidades por \$49.132 millones para ISA:

En Colombia, el impacto positivo de la aplicación en ISA de la Ley de Financiamiento 1943/2018 por valor de \$82.000 millones debido al menor gasto por impuesto diferido por la reducción de la tarifa futura al 30%. Igualmente, la recuperación del impuesto al patrimonio del año 2011 por \$60.901 millones, asociado a la actividad de Transporte de Energía Eléctrica, estabilizada jurídicamente por ISA.

ISA continúa su senda de crecimiento rentable. En 2018, alcanzó utilidades netas consolidadas por **\$1.524.382 millones** y un retorno sobre el patrimonio de 12,8%.

Resultados financieros

Anexos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

En Brasil, la recuperación de \$7.281 millones del Impuesto Predial Territorial Urbano (IPTU) por parte de ISA CTEEP como pago de lo no debido en 2007 y 2008; las optimizaciones tributarias realizadas en las empresas de Transporte de Energía Eléctrica relacionadas con el cambio de la metodología de estimación del impuesto sobre la renta en IENNE, pasando de “lucro real” cuya base de cálculo son los resultados, a “lucro presumido” cuya base son los ingresos; el beneficio fiscal neto por el pago de Juros sobre Capital Propio de ISA CTEEP, y el reconocimiento del impuesto diferido sobre las pérdidas fiscales de 2010 en ISA Capital do Brasil.

En el marco del financiamiento, se resaltan tres operaciones relevantes:

- ISA Capital do Brasil compró la totalidad de las Acciones Preferenciales redimibles en circulación, cuya fecha final de rescate estaba prevista para el 28 de diciembre de 2020, quedando ISA con el 100% de la propiedad de ISA Capital do Brasil.
- Ruta del Maipo en Chile realizó una operación de manejo de deuda por UF16,8 millones (USD689 millones), que permitió la salida parcial del Monoliner MBIA de los bonos en UF y líneas locales, incluida la emisión del primer bono de infraestructura sin seguro por UF1 millón (USD41 millones). La salida parcial de MBIA da flexibilidad a la sociedad concesionaria para firmar nuevos convenios complementarios, ejecutar nuevas inversiones con el Ministerio de Obras Públicas y liberar caja para el accionista. Por su parte, ISA INTERVIAL marcó el 2018 como un año récord, concretan-

do la financiación de todos sus proyectos por valor de UF17 millones (USD690 millones).

- ISA CTEEP realizó la primera emisión de “debentures verdes” en el segmento de energía de Brasil por un valor de BRL621 millones (USD160 millones), recursos destinados a financiar proyectos de infraestructura de transmisión eléctrica, a través de los cuales pasarán energías renovables convencionales y no convencionales.

A continuación, se presenta el detalle de los resultados consolidados del año:

Resultados consolidados	2018	2017	Var %	Var %*
Ingresos Operacionales	7.234.868	6.954.265	4,0	5,5
EBITDA	4.810.871	4.439.157	8,4	10,5
Margen EBITDA total	66,5%	63,8%	4,2	
Utilidad Operacional	4.273.162	4.126.924	3,5	11,0
Margen Operacional	59,1%	59,3%	-0,5	
Utilidad Neta	1.524.382	1.437.936	6,0	31,9
Margen Neto	21,1%	20,7%	1,9	

* Excluye eventos extraordinarios: PERT(1) y Ajuste RBSE (2) en 2017 y Cambio a activo contractual en Brasil en 2018

1. En 2017, el Gobierno de Brasil aprobó una amnistía tributaria conocida como Programa Especial de Regularización Tributaria (PERT), con la cual ISA Capital do Brasil e ISA CTEEP optimizaron el pago de obligaciones fiscales. ISA Capital cruzó pérdidas fiscales de períodos anteriores, de los años 2006 al 2010, con los impuestos asocia-

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

dos a la reversión del pasivo originado en el contrato de compra venta de ISA CTEEP, amnistía que incrementó las utilidades de ISA en \$238.794 millones. A su vez, ISA CTEEP aprovechó la amnistía para el pago de obligaciones fiscales, obteniendo mayores utilidades por \$27.545 millones, de los cuales ISA recoge en la utilidad consolidada la suma de \$9.880 millones.

- En 2017 se realizó el segundo ajuste del valor de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) en ISA CTEEP de BRL3.896 millones a BRL4.094 millones, cifras base al 31 diciembre de 2012, hecho que aumentó la utilidad neta de ISA en \$85.269 millones.

Indicadores	2018	2017**
Margen EBITDA sin construcción	73,0%	70,1%
Margen Operacional	59,1%	54,8%
Margen Neto	21,1%	16,7%

**Excluye eventos extraordinarios: PERT y Ajuste RBSE en 2017

La utilidad neta de ISA aumentó 6,0% con respecto al 2017. Descontando los eventos no recurrentes de 2017 (PERT y RBSE) y el ajuste del cambio a activo contractual de los contratos de concesión de ISA CTEEP y de TAESA en 2018, la utilidad neta aumentó 31,9% comparado con el mismo período del año anterior.

Excluyendo los hechos extraordinarios mencionados, el EBITDA alcanzó la suma de \$4.535.298 millones, con un

aumento de 10,5% vs. 2017 y el margen EBITDA sin construcción fue de 71,8% comparado con 70,1% en 2017. El crecimiento de este EBITDA se explica principalmente por los nuevos resultados en el negocio de Transporte de Energía Eléctrica asociados con:

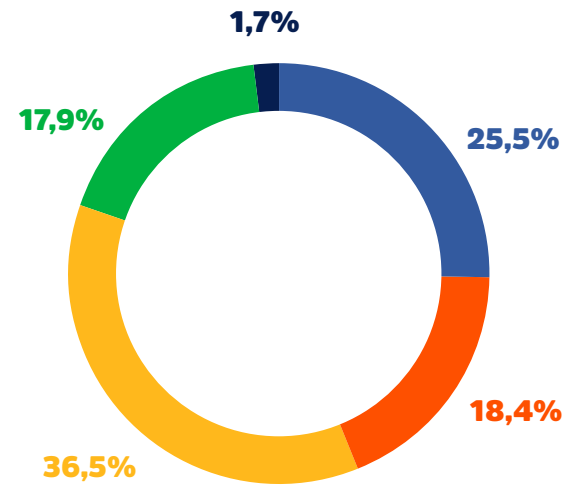
- Entrada en operación de mejoras y refuerzos en Brasil.
- Puesta en servicio de la primera etapa de la subestación Carapongo y enlaces de conexión de líneas asociadas, la línea de transmisión y subestación Friaspata-Mollepata y la línea de transmisión Pachachaca-Pomacocha-Caruhamayo en Perú,
- Energización de las subestaciones Cardones-Maitencillo y Pan de Azúcar, del proyecto de ISA INTERCHILE.
- Puesta en servicio de la bahía Transformación en subestación El Bosque, Subestación Caracolí a 220kV y líneas asociadas, Interconexión Cauca-Nariño, línea la Hermosa-Esmeralda a 230 kV, ampliación de la subestación Nueva Barranquilla a 220kV y de la subestación Ternera, en Colombia.

Igualmente, en el incremento del EBITDA se destacan: la modificación en la periodicidad de la actualización de los ingresos por inflación en ISA CTEEP y las empresas en las que tiene participación; la recuperación de impuestos en ISA e ISA CTEEP; la consolidación de los ingresos de IESUL e IENNE, y un manejo adecuado de los costos. Estos eventos positivos permitieron compensar la disminución de los rendimientos financieros de las concesiones viales en Chile por \$92.570 millones, dada la disminución de la cuenta por cobrar, por el avance del tiempo de la concesión y el aumento del tráfico.

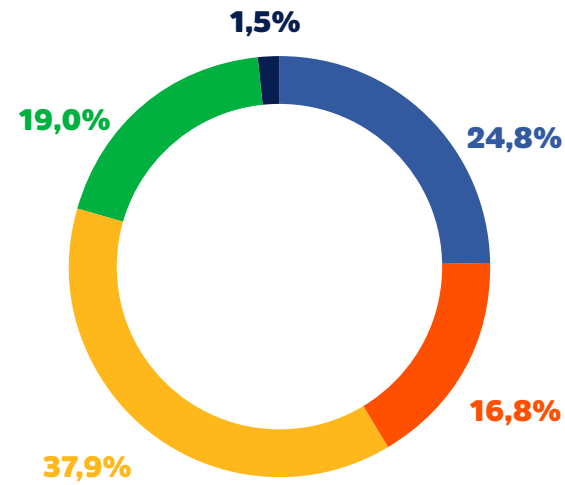
Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

La composición de los ingresos y del EBITDA por país y negocio es la siguiente:

Ingresos consolidados por país



EBITDA consolidado por país



Colombia

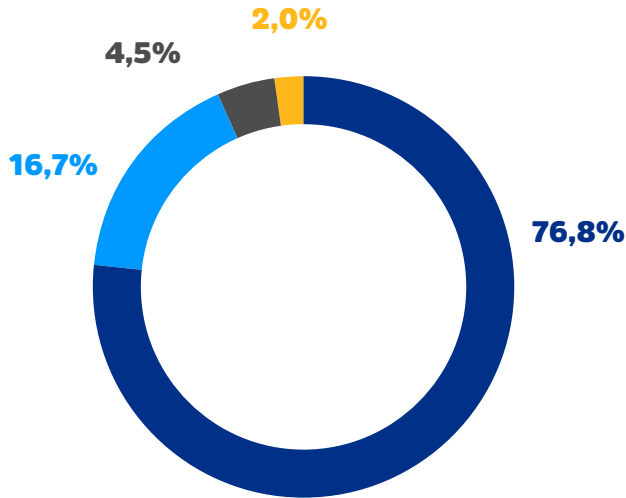
Chile

Brasil

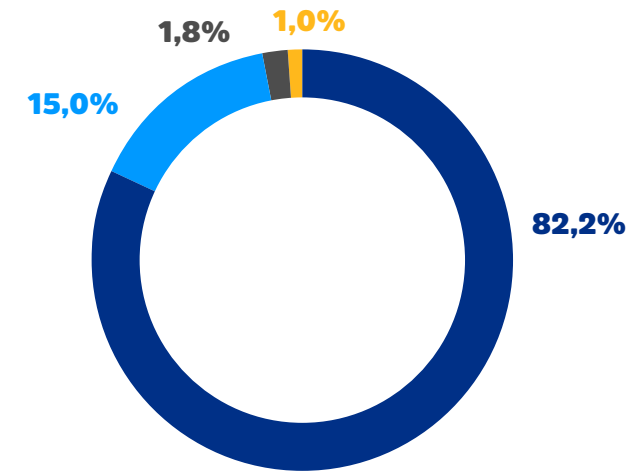
Perú

Otros

Ingresos consolidados por negocios



EBITDA consolidado por negocio



Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

La Utilidad Operacional fue de \$4.273.162 con un crecimiento de 3,5% con respecto al año anterior. Aislando los impactos no recurrentes del PERT y RBSE de 2017, esta utilidad aumenta en 11,0% por los mejores resultados de las empresas donde ISA tiene control conjunto e influencia significativa por \$99.083 millones y es compensado, en parte, por el gasto de deterioro del crédito mercantil en INTERNEXA Brasil de \$69.190 millones, ajustándolo al valor presente de los flujos futuros operacionales.

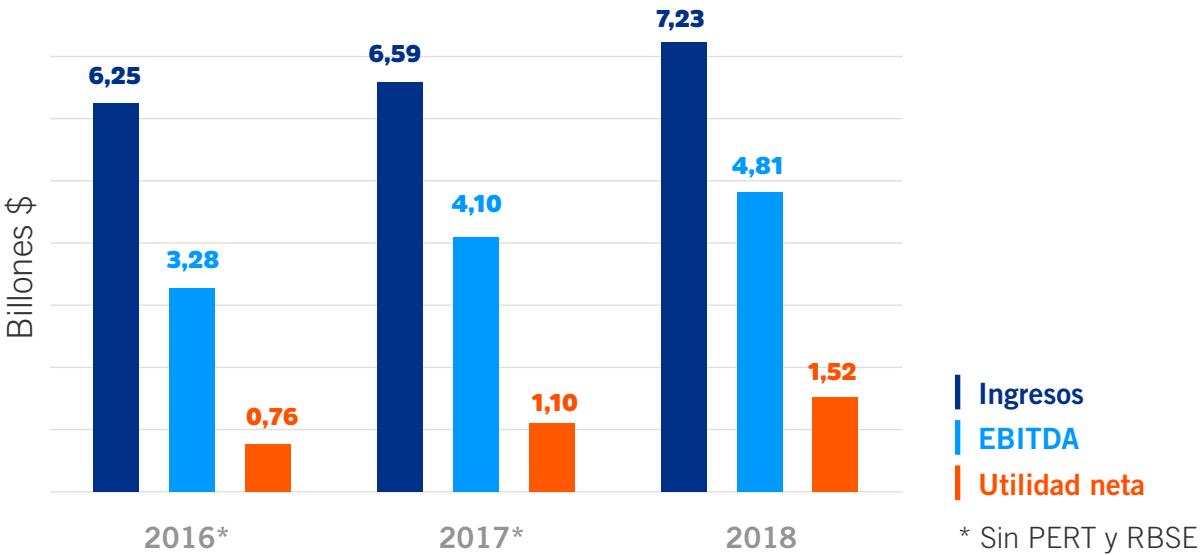
Los gastos financieros netos incrementaron 25,6% (\$222.223 millones); 11,6% si se considera el descuento del ingreso financiero extraordinario del PERT de 2017. El incremento es resultado de: mayores gastos financieros para financiar el crecimiento de la Compañía; mayores gastos por diferencia en cambio originados principalmente en préstamos en dólares otorgados por ISA a ISA Inversiones Maule y por INTERNEXA de Colombia a Brasil, al presentarse una devaluación de la moneda local frente al dólar (CLP 13% y BRL 17%) y la devaluación del peso colombiano frente al dólar de 9%.

El gasto por impuesto a las ganancias sumó \$583.727 millones, 36,3% menos que el mismo período del año anterior. La variación se debe a los menores impuestos en Colombia y Brasil explicados anteriormente.

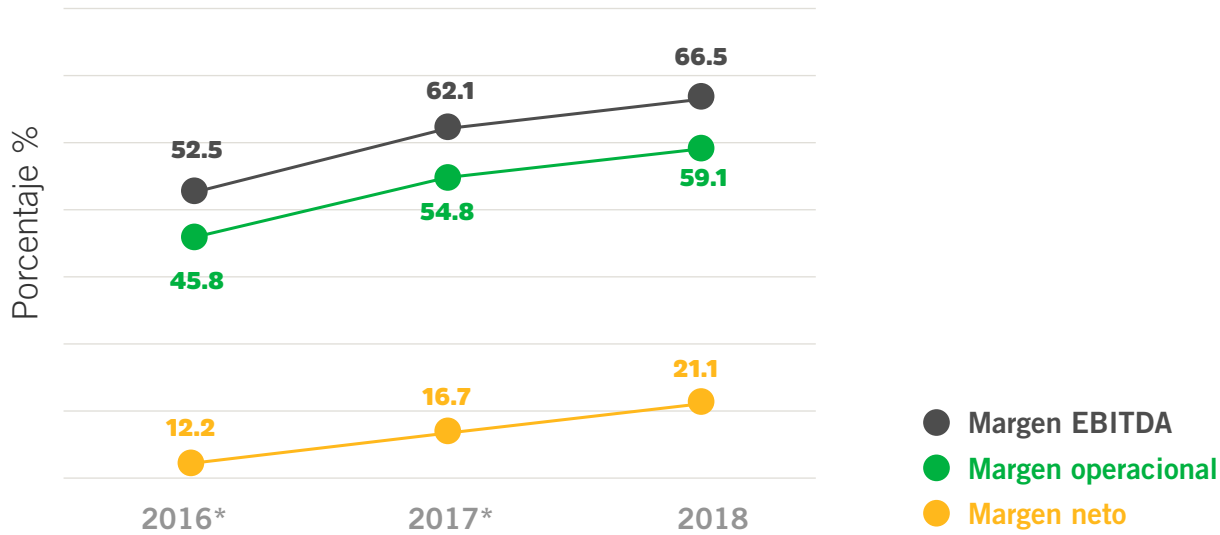
Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

A continuación, se presenta el comportamiento de los últimos 3 años de las principales cifras consolidadas:

Cifras financieras consolidadas

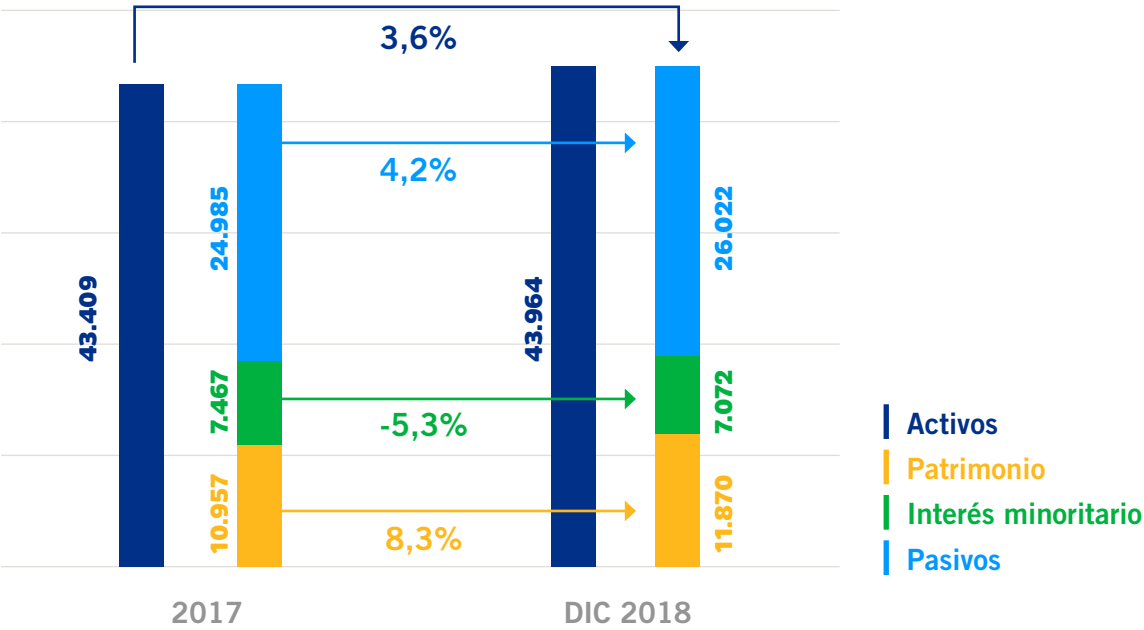


Indicadores financieros del consolidado



BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Cifras en miles de millones de pesos colombianos



Los activos de ISA al cierre de 2018 sumaron \$44.963.965 millones con un crecimiento de 3,6% comparado con los de 2017. Esta variación se explica por la mayor inversión derivada de la ejecución de proyectos en los países donde ISA tiene presencia, el cambio de metodología del reconocimiento contable de las concesiones en Brasil y la consolidación total de IESUL.

El pasivo ascendió a \$26.022.138 millones, con un crecimiento del 4,2% frente al año anterior, explicado por las necesidades de financiación para la construcción y las inversiones del Grupo.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

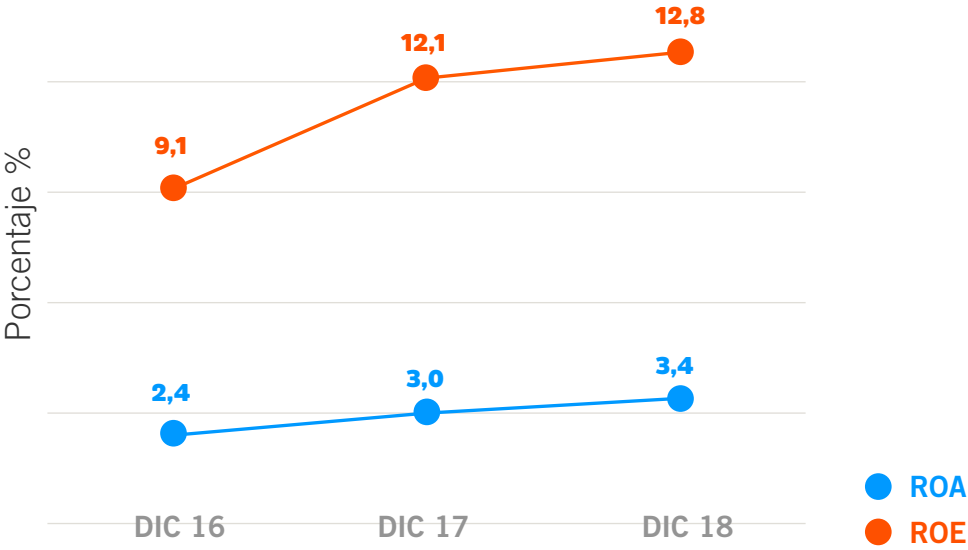
El patrimonio de los accionistas se situó en \$11.869.374 millones; 8,3% superior al del 2017, explicado por el efecto neto de las mayores utilidades, la adopción inicial de la NIIF 9 y la NIIF 15 y la distribución de dividendos a los accionistas.

Otros hechos financieros relevantes presentados durante el año están relacionados con las siguientes operaciones en Brasil:

- El recaudo de 12 cuotas de la RBSE por BRL1.786 millones tal como estaba previsto por ISA CTEEP.
- TAESA pagó BRL105,1 millones de dividendos y Juro Sobre Capital Propio (JCP) a ISA Investimentos e Participações para pago de deuda.

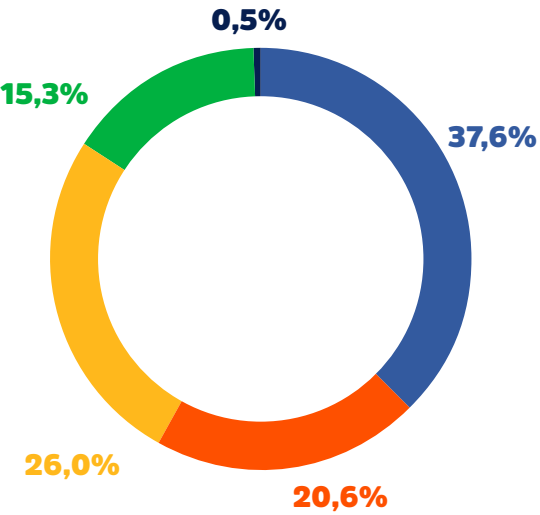
En materia de indicadores, descontando la amnistía tributaria en Brasil (PERT) y la RBSE, se destaca la tendencia creciente de la Rentabilidad Sobre el Patrimonio del Accionista (ROE) y la Rentabilidad del Activo (ROA) por los últimos tres años, período en el cual el ROE pasó de 9,1% en 2016 a 12,8% en 2018; y el ROA de 2,4% en 2016 a 3,4% en 2018.

ROE - ROA

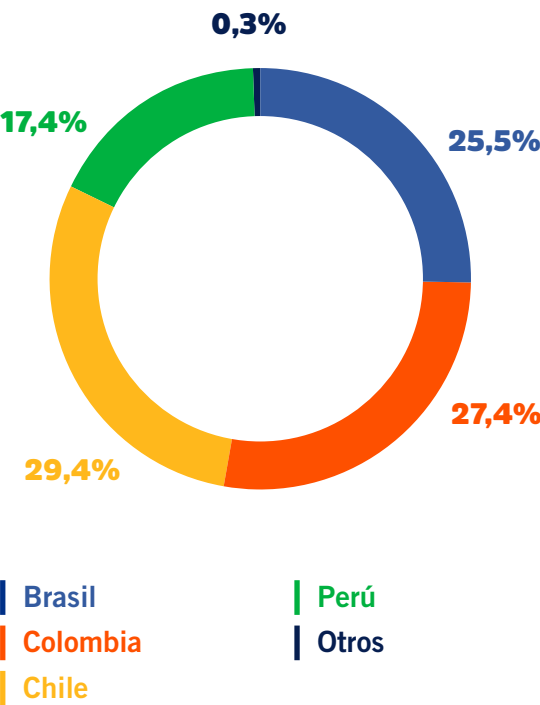


El detalle de los activos y pasivos por país y por negocio se presentan a continuación:

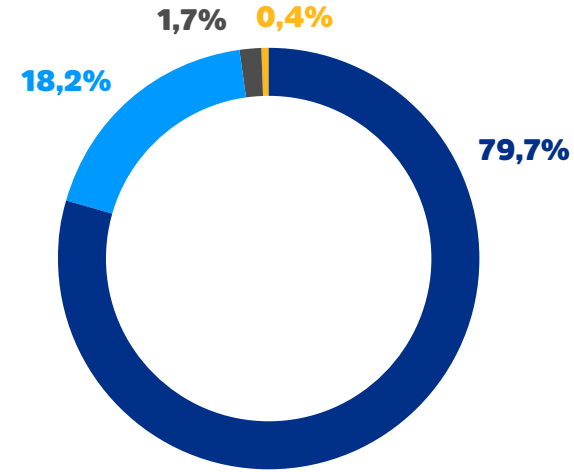
Activos consolidados por país



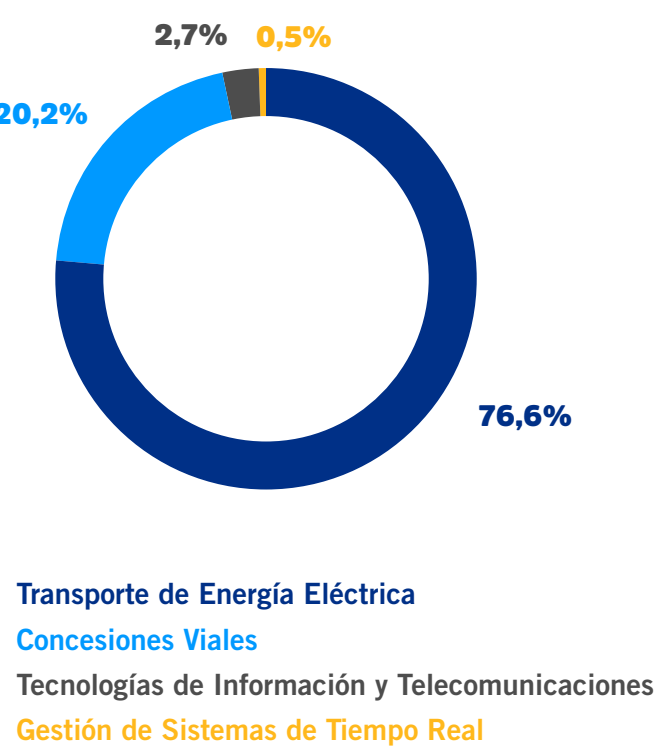
Pasivos consolidados por país



Activos consolidados por negocio

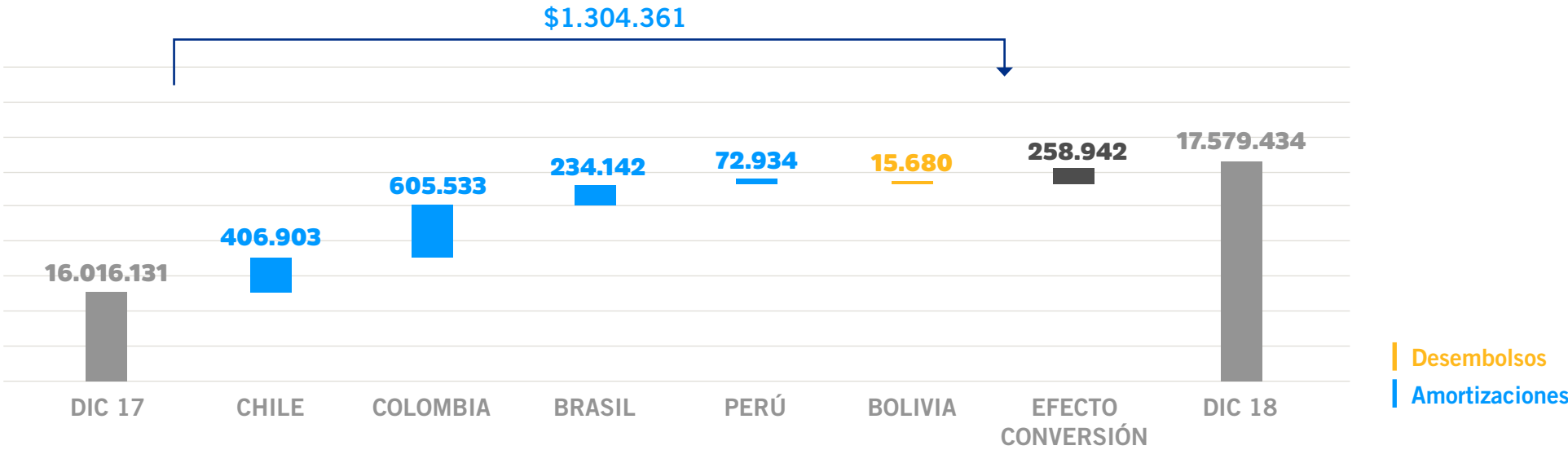


Pasivos consolidados por negocio



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

OBLIGACIONES FINANCIERAS Y BONOS



La deuda financiera de ISA y sus empresas cerró en \$17,5 billones, con un incremento de 9,8% respecto al año anterior (\$16 billones). Este crecimiento se presenta en los diferentes países donde ISA tiene presencia, respaldando las inversiones en cada uno de ellos:

En Colombia, ISA llevó a cabo una emisión de bonos por \$500.000 millones y recibió un desembolso del Scotiabank por USD50 millones, recursos destinados a financiar el plan de inversiones. Así mismo, INTERNEXA realizó una operación de sustitución de deuda optimizando su portafolio en términos de perfil de vencimientos, costo y vida media, por la cual recibió desembolso de Bancolombia por \$59.466,7; asimismo, recibió otros desembolsos por \$35.000 millones, los cuales se utilizaron para inversiones en activos y para la capitalización de su filial INTERNEXA Brasil.

En Brasil, ISA CTEEP emitió debentures “verdes” por BRL621 millones, recibió desembolsos del Banco de Tokyo-Mitsubishi (BTMU) y Citibank por un total de USD210 millones. Estos fondos fueron destinados a cubrir su plan de inversiones y aumentar la participación de ISA CTEEP en IESUL. Este mayor endeudamiento fue compensado, en parte, por ISA Capital do Brasil que amortizó a los accionistas preferencialistas BRL633,2 millones.

En Chile, Ruta de la Araucanía recibió desembolsos del Banco de Chile, Itau Corpbanca y Banco Estado por CLP644 millones, CLP354 millones y CLP265 millones, respectivamente. Así mismo, Ruta del Loa recibió desembolsos que hacen parte del crédito senior para el financiamiento del proyecto por UF477.500 y de la línea de IVA, por CLP1.478,7 millones. Además, Ruta del Maipo recibió desembolsos del Banco Es-



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

tado por un total de UF162.621, para su plan de inversiones. Finalmente, ISA INTERCHILE recibió desembolsos que hacen parte del crédito senior para el financiamiento del proyecto por un total de USD264,8 millones y de la línea de IVA, por un total de CLP16.488,3 millones.

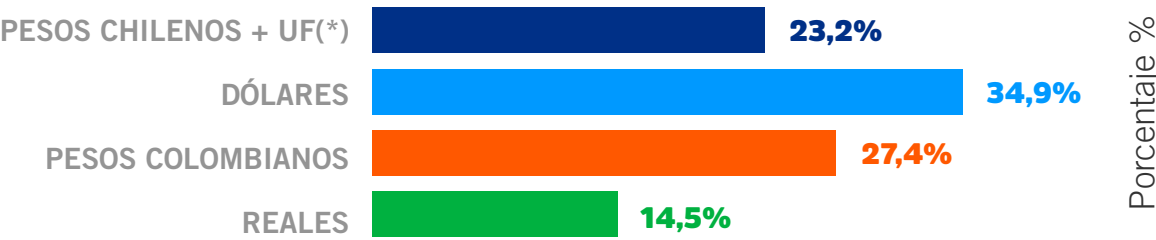
Perú tuvo un ligero incremento en su saldo de deuda, la cual estuvo destinada a financiar su plan de inversiones.

En las Notas 12 y 13 de los Estados Financieros, se encuentra el detalle y los principales movimientos de la deuda de ISA y sus empresas durante el 2018.

La deuda a diciembre de 2018 también incorpora el efecto por conversión el cual representa el 19,9% del total de movimientos y no genera impacto en el flujo de efectivo.

ISA y sus empresas mantienen la estrategia de obtener una cobertura natural frente al riesgo cambiario buscando contratar la deuda en la misma moneda de sus ingresos. De igual forma, considerando que los proyectos que desarrollan son remunerados en el largo plazo, gran parte de su deuda se obtiene en el mercado de capitales (bonos) a tasas competitivas.

Deuda Consolidada por monedas



(*) Unidades de Fomento de Chile

Deuda Consolidada por fuentes



CALIFICACIONES DE RIESGO CREDITICIO

En 2018, las calificaciones de riesgo corporativo y de emisiones de bonos locales e internacionales, otorgadas por las agencias especializadas, ratificaron la fortaleza y solidez financiera de ISA y sus empresas, debido a la naturaleza regulada de sus ingresos como monopolio natural en los países en donde opera. La calificación de riesgo refleja el liderazgo de ISA en los mercados en los cuales participa; se resalta que los negocios principales de ISA no tienen o tienen limitada su exposición a riesgo volumétrico.

En Colombia, el Programa de Emisión y Colocación de Deuda Pública Interna de Valores de ISA, ha mantenido la máxima calificación de riesgo crediticio “AAA” para los bonos y F1+ (col) para papeles comerciales.

La perspectiva de la calificación internacional de ISA otorgada por la agencia calificadora internacional Moody’s (Baa2), se ha visto afectada pasando de estable a negativa, debido a la calificación de riesgo soberano.

Las calificaciones internacionales de riesgo otorgadas por las agencias Standard & Poors (S&P) y Fitch, se mantienen en BBB y BBB+ respectivamente.



A diciembre de 2018, ISA conserva su grado de inversión por las tres agencias calificadoras internacionales más reconocidas. A continuación, se presenta la tabla con los ratings crediticios para ISA y sus empresas.

COMPañÍAS	RATINGS	S&P	MOODY'S	FITCH	FITCH LOCAL	FELLER-RATE	APOYO Y ASOCIADOS	EQUILIBRIUM	HUMPHREYS
ISA	Corporativa	BBB- (Estable) Ago. 2018	Baa2 (Negativa) Feb. 2018	BBB- (Estable) May. 2018					
	Emisión Bonos Locales				AAA (Estable) May.2018				
	Papeles Comerciales				F1+May.2018				
ISA TRANSELCA	Emisión Bonos Locales				AAA (Estable) Mar. 2018				
ISA CTEEP	Corporativa				AAA (estable) Ago. 2018				
	Emisión de Bonos				AAA (estable) Ago. 2018				
CONSORCIO TRANSMANTARO	Emisión Bonos Internacional		Baa3 (Estable) Jul. 2018	BBB- (Estable) Jun. 2018					
	Papeles Comerciales						CP-1+ (Estable) May. 2018		
ISA REP	Emisión Bonos						AAA (Estable) May. 2018	AAA (Estable) Abril.2018	
	Papeles Comerciales						CP-1+ (Estable) May. 2018	EQL1(Estable) Abril. 2018	
RUTA DEL MAIPO	Emisión Bonos	BBB- (Estable) Nov. 2017	Baa3 (Estable) Oct. 2018			A+ (Estable) Jun. 2018		A (Estable) Jun. 2018	
RUTA DEL BOSQUE	Emisión Bonos		Baa3 (Estable) Oct. 2018	A- (Estable) Sep. 2018		A (Estable) Jun. 2018			

Resultados financieros

Anexos

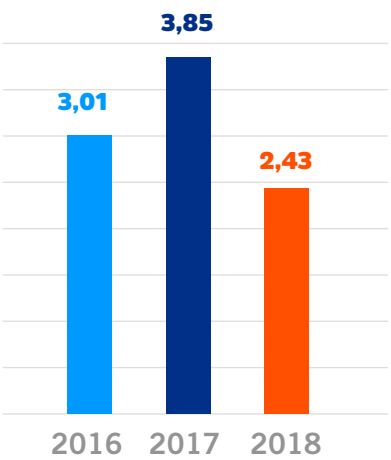
Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

INVERSIONES

En 2018 ISA y sus empresas invirtieron \$2,4 billones en sus planes de crecimiento:

Inversiones de caja

Billones de \$



Las cifras presentadas contienen las inversiones de caja de ISA y de las empresas que se consolidan contablemente. La conversión de las diferentes monedas a pesos colombianos se realiza con la tasa de cierre de cada trimestre.

Colombia

Inversiones por \$946.620 millones

- ISA: \$846.393 millones, destinados a la construcción de proyectos de transmisión de energía.
- ISA TRANSELCA: \$37.895 millones, para la renovación de activos y proyectos en construcción.
- INTERNEXA: \$24.412 millones en la ampliación de su infraestructura y pago de cable submarino.
- XM: \$37.920 millones en desarrollos tecnológicos.

Brasil

Inversiones por \$357.573 millones

- ISA CTEEP realizó inversiones por \$316.920 millones para reforzar su red y realizar aportes de capital a las empresas en las que tiene participación, principalmente a Itaquare, Itaúnas e Ivaí. Asimismo, las subsidiarias PINHEIROS, SERRA DO JAPI, EVRECY e IEMG invirtieron \$6.694 millones en la ampliación de sus redes.
- INTERNEXA Brasil ejecutó \$33.960 millones para inversión en la ampliación de su red de fibra óptica y pago de cable submarino.

Adicionalmente, ISA CTEEP realizó la compra del 50% de la participación adicional en IESUL cuyo desembolso de caja fue por \$15.240 millones.

Perú

Inversiones por \$431.256 millones

- Consorcio Transmantaro invirtió \$325.526 millones para la ejecución de los proyectos adjudicados, mientras que ISA REP dedicó \$101.113 millones a la ampliación de su red eléctrica. ISA PERÚ invirtió \$2.609 millones asociados a proyecto de ampliación.
- INTERNEXA Perú ejecutó \$1.988 millones para inversión en la ampliación de su red de fibra óptica.

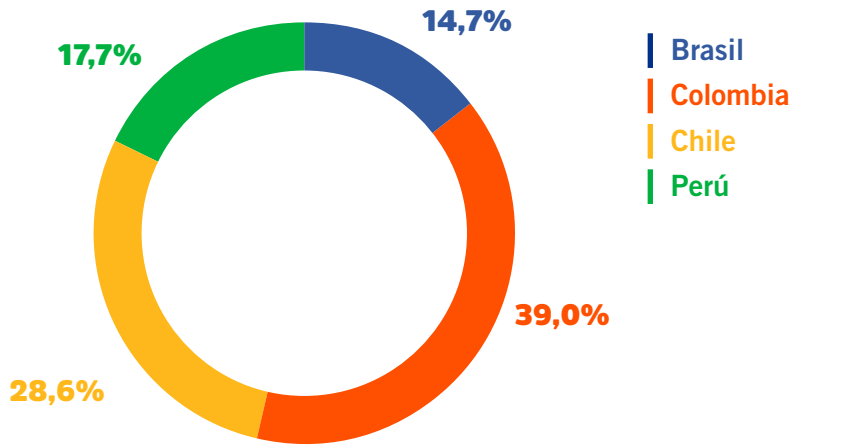
Chile

- Las sociedades concesionarias de ISA INTERVIAL realizaron inversiones por \$161.313 millones, ejecutadas en gran parte por Ruta del Maipo para la cons-

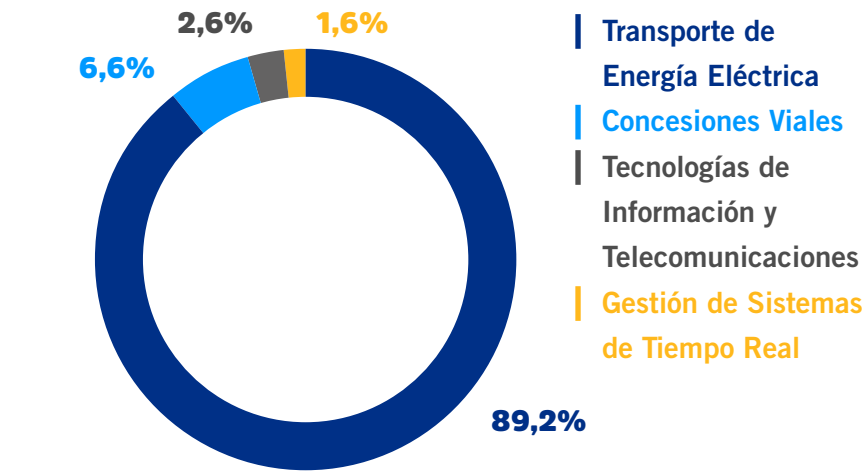
trucción del parque La Serena, pasarela Tenencia Paine, pasarela Escuela Agrícola y obra acceso provisorio El Recurso; lo restante, ejecutado para Obras de Seguridad Normativa pactadas con el MOP entre 2017 y 2018 en Ruta del Maule, Ruta de la Araucanía, Ruta del Bosque y Ruta de los Ríos.

- ISA INTERCHILE realizó inversiones por \$531.011 millones en la construcción de proyectos de transmisión eléctrica.

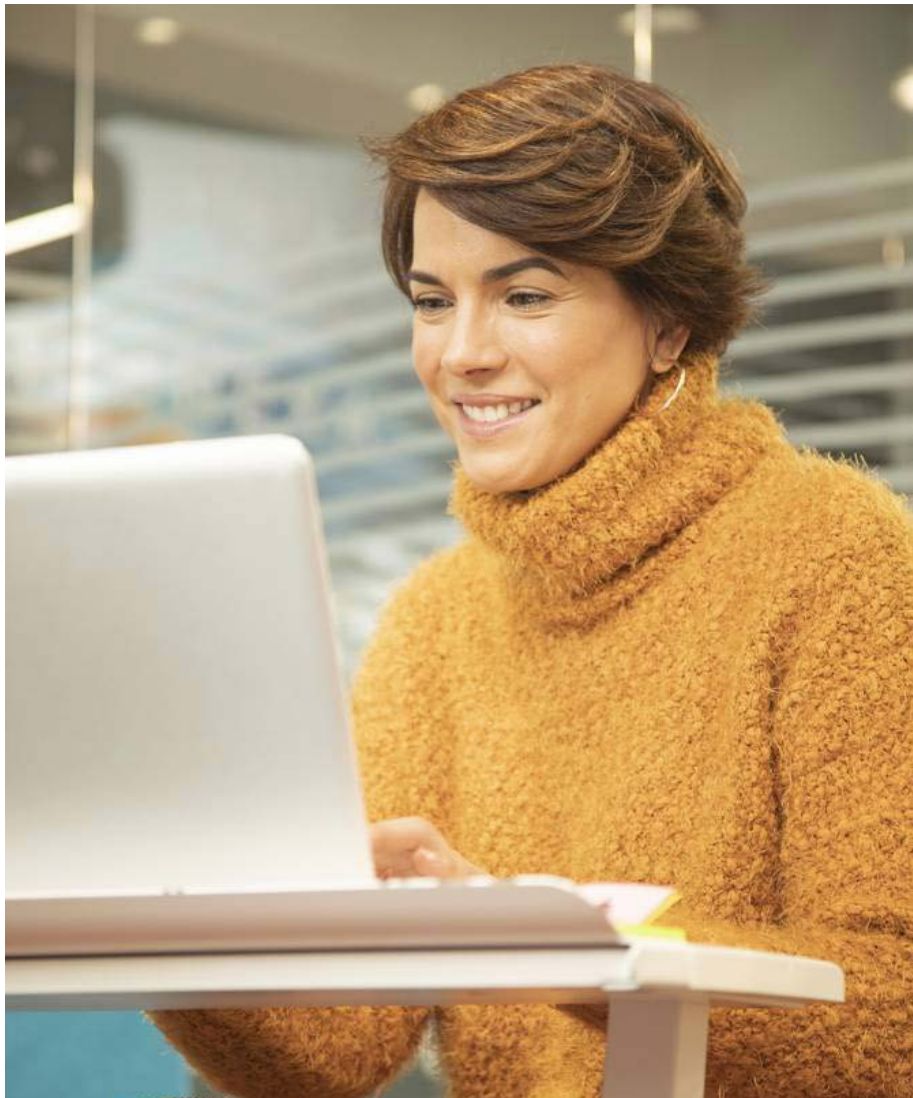
Inversiones por país



Inversiones por negocio



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



INFORME DE LOS RESULTADOS INDIVIDUALES

RESULTADOS INDIVIDUALES

Resultados de ISA en el período (millones \$)	2018	2017	% Variación
RESULTADOS INTEGRALES			
Ingresos Operacionales	1.025.221	889.239	15,3
EBITDA	895.474	752.164	19,1
Margen EBITDA	87,3%	84,6%	
Utilidad operacional	1.800.665	1.718.023	4,8
Utilidad neta*	1.529.155	1.442.708	6
Margen neto**	72,9%	65,9%	

* La utilidad neta de ISA individual difiere de la consolidada en \$4.773 millones por la amortización de los créditos mercantiles en el consolidado.

** Utilidad neta /(ingresos + método de participación). 2017 excluye RBSE y PERT.

ISA alcanzó utilidades netas de \$1.529.155 millones en el 2018, 6% más que en el mismo período del año anterior. Acumuló un EBITDA de \$895.474 millones con un crecimiento de 19,1% frente al 2017 y un retorno sobre el patrimonio de 12,9%.

Estos resultados incluyen los nuevos ingresos por \$53.423 millones de los proyectos de transmisión de energía eléctrica, entre los cuales se destacan: San Antonio 230kV y líneas de transmisión asociadas, Subesta-

ciones Ituango – Medellín y Refuerzo Costa Caribe.

La utilidad neta recoge además dos eventos relevantes en el plano tributario:

- Recuperación del impuesto al patrimonio del año 2011 por \$60.901 millones, asociado a la actividad de Transporte de Energía Eléctrica, actividad estabilizada jurídicamente por ISA.
- Menores resultados por la aplicación de la Ley de Financiamiento 1943/2018.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL

El crecimiento del EBITDA está asociado principalmente a la devolución del impuesto al patrimonio del año 2011 y los ingresos percibidos por los nuevos proyectos puestos en servicio: convocatorias UPME 03-16 Subestación San Antonio 230 kV y líneas de transmisión asociadas (a partir de julio de 2018), UPME 03-14 Subestaciones Ituango - Medellín (katíos) (a partir de septiembre de 2018) y UPME 05-2014 Refuerzo Costa Caribe 500 kV (a partir de octubre de 2018).

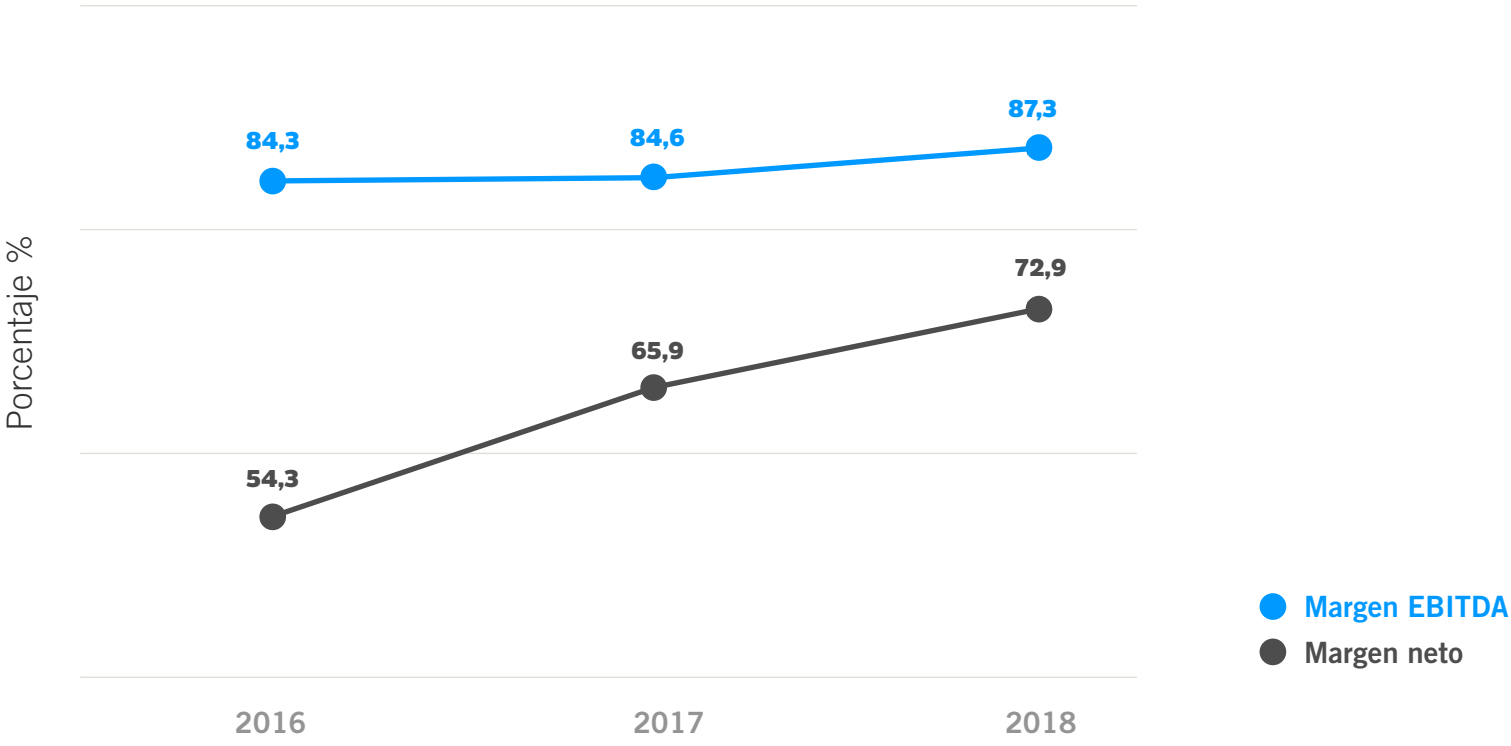
Por su parte, los costos y gastos presentaron un comportamiento a la baja, que se explica por el valor reconocido en 2017 por el impuesto a la riqueza y menores gastos de publicidad en 2018 con ocasión del posicionamiento que se efectuó de la marca de ISA en el 2017.

El resultado operacional incluye lo correspondiente a las empresas en las que ISA tiene control, control conjunto e influencia significativa, por \$1.072.787 millones. Esta utilidad disminuyó 4,9% con respecto a 2017 debido a que no se incluyen las utilidades extraordinarias relacionadas con los ajustes por PERT y RBSE, por valor de \$333.944 millones. Aislando los anteriores eventos, la utilidad creció 35,1% como resultado de la entrada en operación de nuevos proyectos en Brasil, Perú, Colombia y Chile; la actualización por inflación del ciclo tarifario; el cambio en el reconocimiento contable de los contratos de concesión de Transporte de Energía Eléctrica; la recuperación de impuestos y el aprovechamiento de pérdidas fiscales en Brasil. Adicionalmente, recoge la incorporación de TAESA e IENNE en 2017 y el 50% adicional de IESUL en septiembre de 2018.

Para el año 2018, el gasto financiero neto fue de \$254.748 millones, 26,4% más que en 2017, comportamiento explicado por mayores gastos financieros de deuda y las variables macroeconómicas a las cuales está indexada la misma.

En materia de impuestos, la empresa contribuyó durante el 2018 con \$41.810 millones en tributos totales, de los cuales \$7.274 millones son reconocidos por el regulador. Respecto al 2017, se presenta una menor provisión de impuestos diferidos en \$82.741 millones por menor gasto de impuesto diferido como resultado de la aplicación de la Ley de Financiamiento 1943/2018, que disminuyó la tarifa futura del impuesto sobre la renta al 30%.

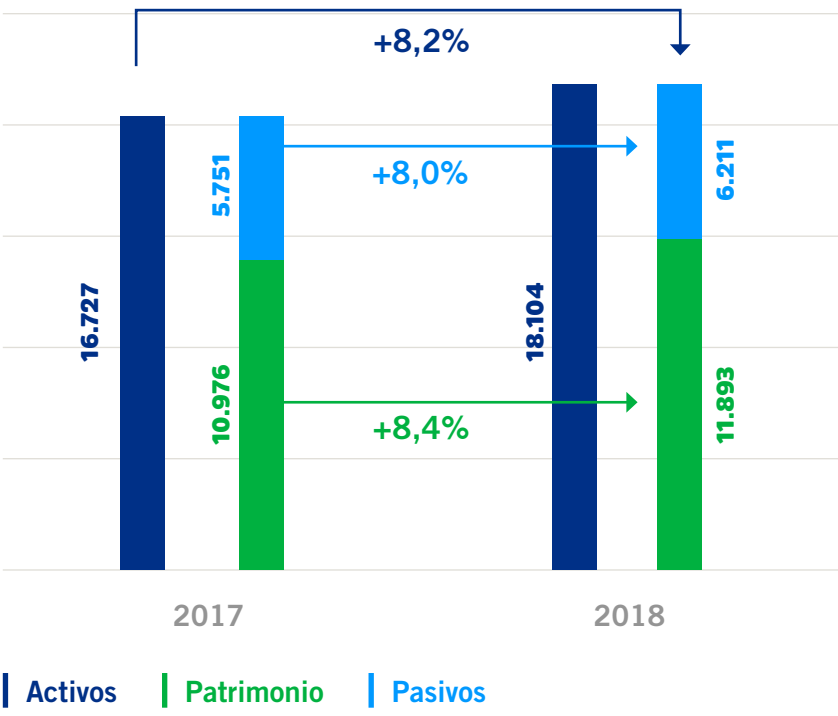
Indicadores financieros de ISA



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

BALANCE GENERAL INDIVIDUAL

Cifras en miles de millones de pesos colombianos



Al finalizar el año, los activos de ISA sumaron \$18.104.123 millones, 8,2% más que a diciembre de 2017. El aumento se explica principalmente por el incremento de los resultados de las inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos y la mayor inversión en los proyectos en construcción, entre los que se encuentran Subestación Ituango, Cerromatoso - Chinú y Montería - Urabá.

Los pasivos ascendieron a \$6.210.883 millones, con un incremento de 8% con respecto al año anterior, por la mayor deuda requerida para financiar los proyectos de infraestructura en Colombia y las inversiones en los diferentes países.

El patrimonio finalizó en \$11.893.240 millones, 8,4% más que en 2017, como consecuencia de los buenos resultados del año, compensados con la distribución de dividendos.

OBLIGACIONES FINANCIERAS Y BONOS

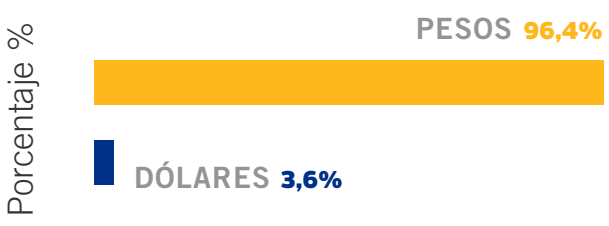
A 31 de diciembre de 2018, la deuda financiera registró un saldo de \$4,5 billones, 15,2% más que en 2017 (\$3,8 billones).

Durante el periodo se destaca la emisión de bonos que hace parte del Programa de Emisión y Colocación de Valores de ISA por un total de \$500.000 millones y recibió desembolso del Scotiabank por un total de USD50 millones. Estos recursos se destinaron a financiar el plan de inversiones 2018 - 2019.

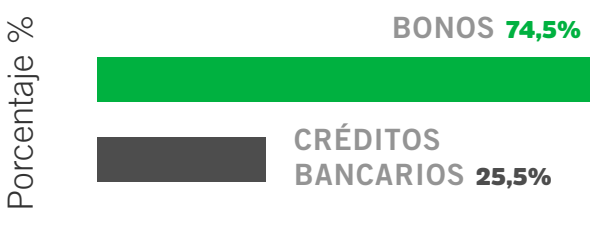
En las Notas 12 y 13 de los Estados Financieros, se encuentra el detalle y los principales movimientos de la deuda de ISA y sus empresas durante el 2018.

Al cierre del 2018 el 96,4% de la deuda se encuentra contratada en pesos colombianos, debido a que la mayor porción de los ingresos de ISA está expresada en esta misma moneda.

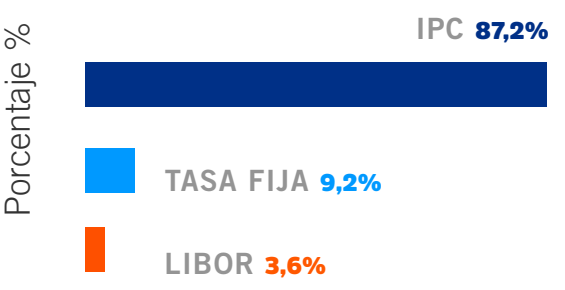
Deuda ISA por monedas



Deuda ISA por fuentes



Deuda ISA por tasas



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

La mayoría de los ingresos de ISA se encuentran indexados al Índice de Precios al Productor (IPP), indicador que no se negocia en el mercado financiero, por lo que la deuda es contratada principalmente indexada al Índice de Precios al Consumidor (IPC) por su correlación con el IPP, permitiendo minimizar los impactos de riesgo de tasa de interés asociados a variables macroeconómicas.

ISA desarrolla proyectos en el largo plazo. En consecuencia, gran parte de la deuda está contratada en el mercado de capitales (bonos) a tasas competitivas, reduciendo el riesgo de refinanciación.

LEY 1676 DE 2013

Dando cumplimiento a la Ley 1676 de 2013, la cual modificó los artículos 2, 7 y 8 de la Ley 1231 de 2008, ISA permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

LITIGIOS Y DEMANDAS

Durante el año 2018 no se presentaron litigios o contingencias que pudieran afectar materialmente la situación de ISA. Las acciones judiciales y administrativas que se instauraron en su contra fueron oportuna y adecuadamente atendidas en defensa de los intereses de la empresa y en cumplimiento de los deberes y responsabilidades que le competen.

A su vez, la Compañía promovió las acciones judiciales y administrativas necesarias para el desarrollo de su objeto social y la defensa de sus intereses, respetando las normas vigentes.

(Información adicional sobre los litigios y demandas a la Empresa está contenida en las Notas a los Estados Financieros de ISA).

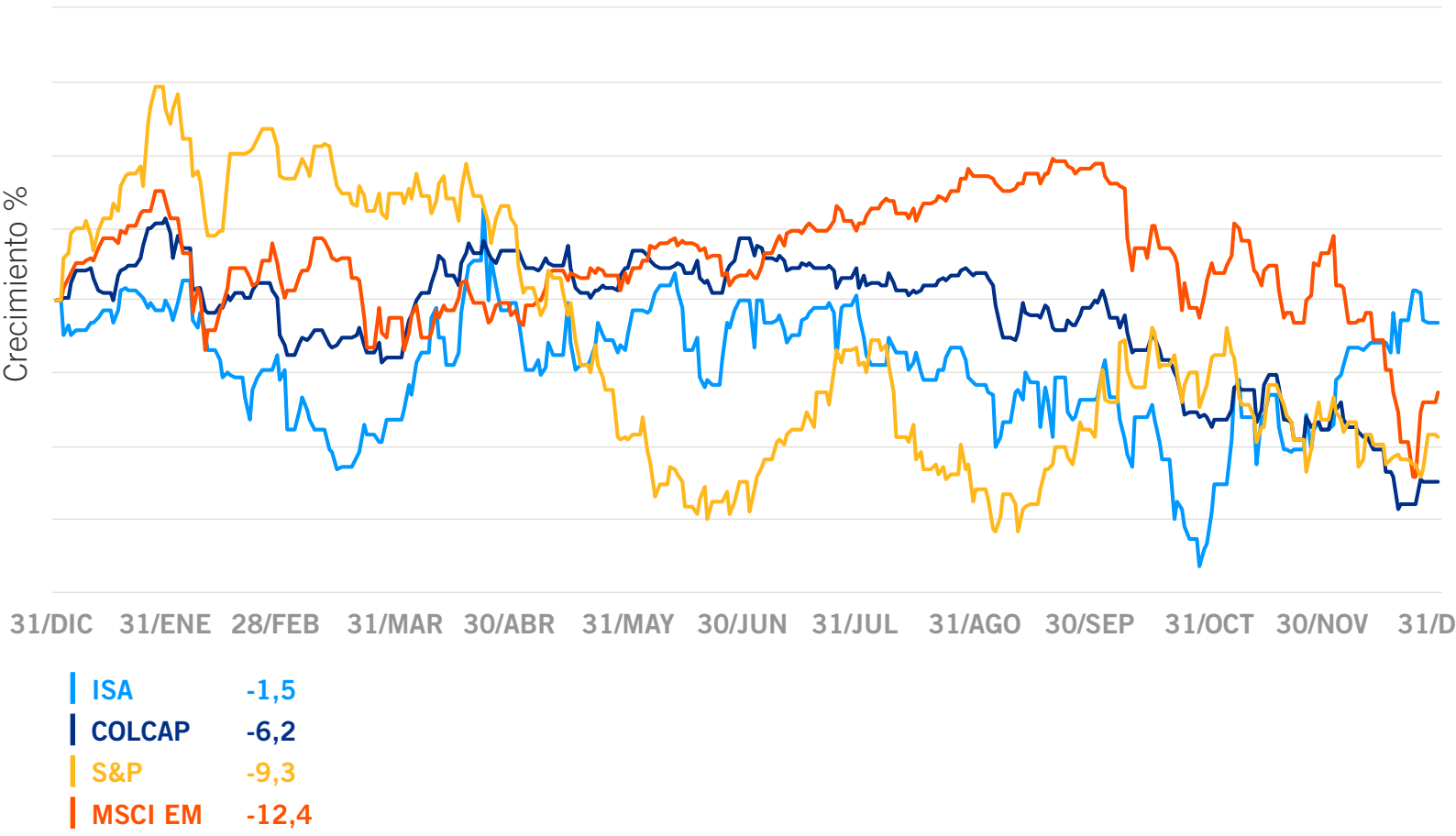
DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN

Mercado accionario

Durante el 2018, los mercados de valores de la región tuvieron un desempeño negativo. El índice Standard & Poors (S&P), considerado el más representativo del mercado de Estados Unidos, presentó un comportamiento negativo acumulado de 6,2% durante el año. Por su parte, el índice Morgan Stanley Capital International Emerging Markets (MSCI EM) Latin America, diseñado para medir el desempeño del mercado bursátil de Brasil, Chile, Colombia, México

y Perú, presentó un retorno negativo de 9,3%. El índice COLCAP de Colombia terminó el año con una variación negativa de 12,4%, en línea con el comportamiento de la región.

ISA, como se observa en la gráfica, tuvo un desempeño superior al mercado local con un incremento de 10,9. Frente a los Mercados Emergentes y Estados Unidos presentó un mejor desempeño en moneda local de 7,7 y 4,7, respectivamente. En Colombia, ISA estuvo dentro de las mejores 5 acciones del mercado.



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Los eventos más relevantes que influyeron en estos resultados se pueden resumir en lo siguiente:

- A nivel global las perspectivas económicas iniciaron el año positivas. Particularmente, las principales economías de Europa con tasas de inflación controladas y una política monetaria con intenciones expansionistas, que solo han empezado a materializarse en 2019. A su vez, Estados Unidos (EEUU) comenzó con una tasa de desempleo en niveles mínimos y el índice de inflación aumentando por un mayor consumo de los hogares. En la primera reunión del año, tanto el Banco Central Europeo (BCE) como la Reserva Federal de Estados Unidos (FED), mantuvieron los tipos de interés inalterados. En este período el precio del petróleo presentó volatilidad, como consecuencia del incremento en el consumo en Estados Unidos.
- En el mes de abril se evidenció ralentización en la pendiente positiva de la inflación en EEUU, retroceso en desempleo y amenaza de guerra comercial. El crecimiento mundial continúa y el consumo privado se atenúa, pero sigue siendo un factor positivo para las economías avanzadas y emergentes. Continúa la volatilidad del precio del crudo, el incremento en la producción de EEUU, el ataque de EEUU a Siria y la baja producción de Venezuela.
- En el segundo semestre del año se percibió un deterioro del panorama económico mundial, determinado por malos datos en la Eurozona, la disputa comercial entre EEUU

(aranceles) y China (represalias) y el incremento en tasas en EEUU (1,75% - 2%, nivel no visto desde 2008). La desaceleración en la política monetaria expansionista por parte de países desarrollados, la crisis turca a mediados del año; entre otros, comenzaron a evidenciar repercusiones negativas. El apetito por el riesgo comenzó a disminuir por parte de los inversionistas internacionales, presionando los mercados emergentes a la baja, situaciones a las cuales Colombia no fue ajeno.

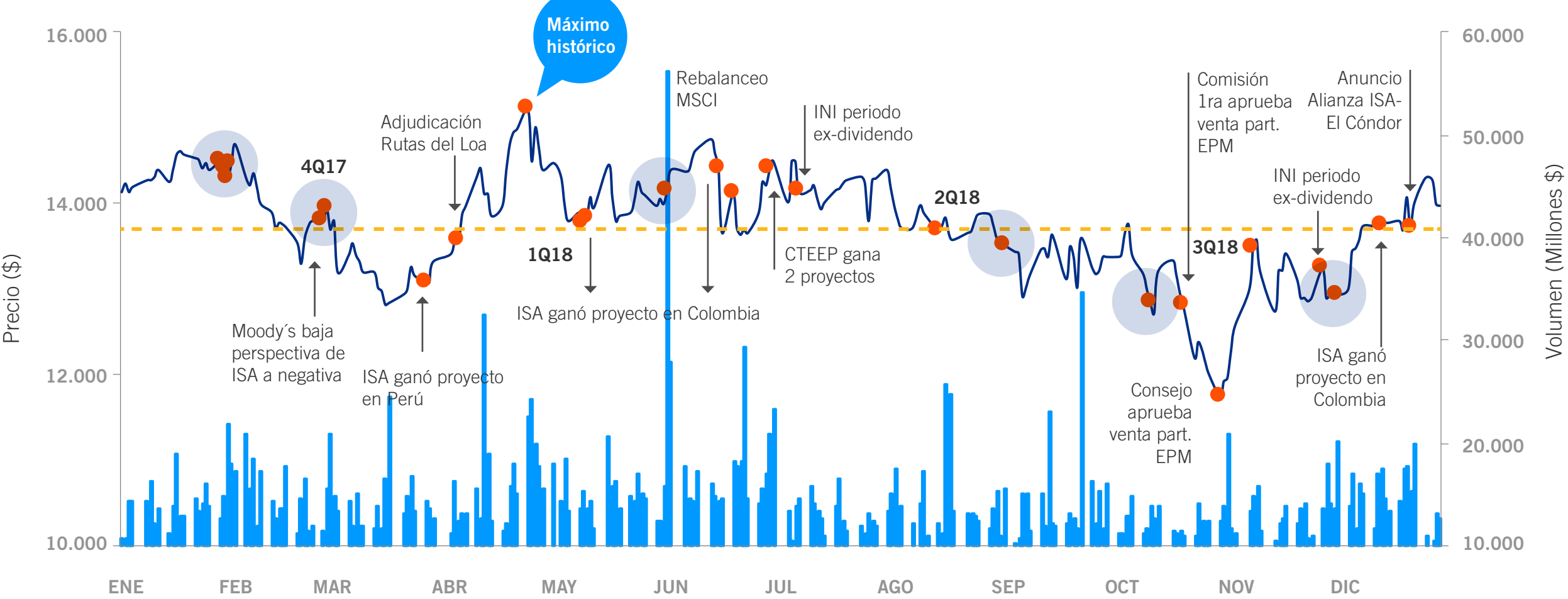
- Al final del año, los mercados de renta variable a nivel global registraron retrocesos, principalmente por el costo que tendría la guerra comercial en el PIB de EEUU y su impacto en mercados emergentes, el resultado de las elecciones parlamentarias en EE.UU y el apretón de la política monetaria por parte de la FED.

Acción de ISA

En 2018 la acción de ISA alcanzó un precio máximo histórico de \$15.100 el 23 de abril y cerró el año con una valorización por encima del índice COLCAP. A partir del momento del anuncio de la venta de la participación de EPM en ISA (10,17% del total) en 18 de junio, el precio de mercado se ajustó a la baja, dada la expectativa de la sobreoferta en el mercado, pudiéndose recuperar al final del año, para terminar en un precio de cierre de \$13.980. El precio mínimo de \$11.740 se presentó el día en el cual se aprobó la venta de acciones de ISA por parte de EPM.

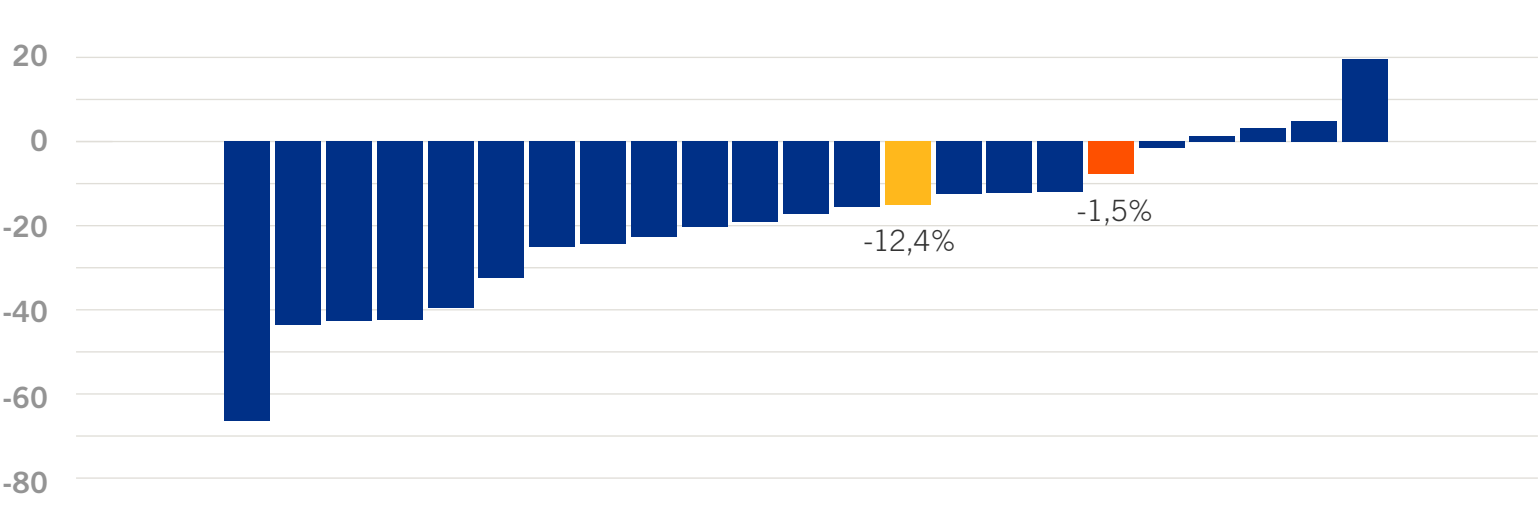
Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Acción de ISA



El volumen promedio diario transado en el primer semestre de 2018 fue de \$5.899 millones, 54% más que el promedio del segundo semestre del año (\$3.843 millones), lo anterior coincidiendo con la etapa en la cual se reveló la intensidad de la venta de la participación de EPM en ISA ya mencionada, la cual pudo incentivar la sobre venta al final del primer trimestre para tomar utilidades.

Variación emisores COLCAP (%)



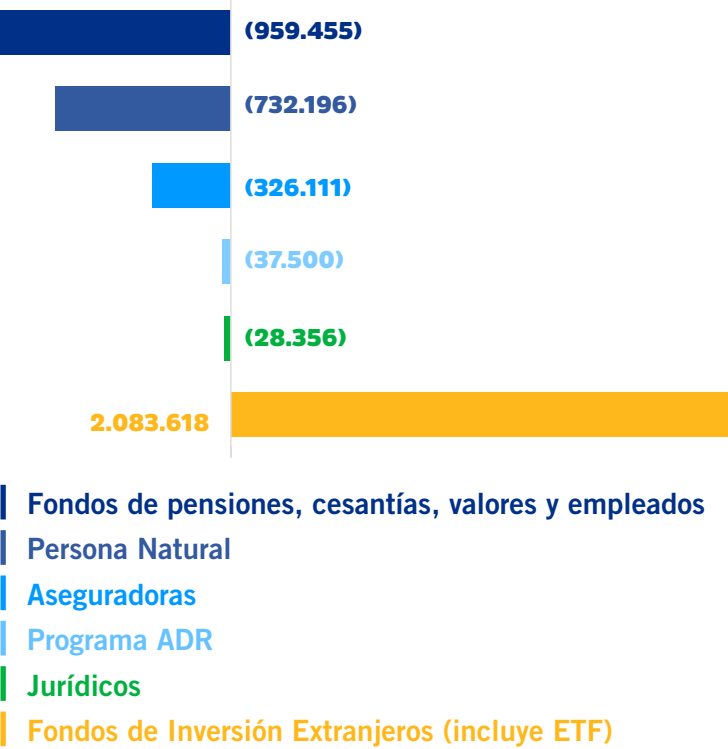
Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

La acción de ISA fue una de las de mejor desempeño en el mercado de valores colombiano, superando la gran mayoría de las acciones que transa en la Bolsa de Valores de Colombia. La dispersión en el comportamiento fue bastante amplio entre las acciones que componen el índice COLCAP, moviéndose desde una desvalorización del 66% hasta una valorización del 20%.

Durante 2018 los compradores netos fueron los Fondos de Inversión Extranjeros, mientras los Fondos de Pensiones y Cesantías, Fondos Mutuos, Fondos de Valores y Fondos de Empleados fueron los grandes vendedores.

Negociación de la acción

Millones de acciones



Información bursátil

BVC: ISA CB – ADR: IESFY	2018
NRO. DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN	1.107.677.894
Flotante (%)	38,42%
Cantidad de Accionistas	27.300
Valor Nominal (\$)	32,8
Precio de cierre	13.980
UPA: Utilidad por Acción (\$)	1.360
Dividendo ordinario	266
Dividendo extraordinario	276
Capitalización bursátil (millones \$)	15.485.337
Volumen diario promedio (millones \$)	4.853
Bursatilidad	ALTA - Puesto 4

ÍNDICES

Participación COLCAP	7,09%
Participación COLEQTY	7,73%
Participación COLIR	7,86%

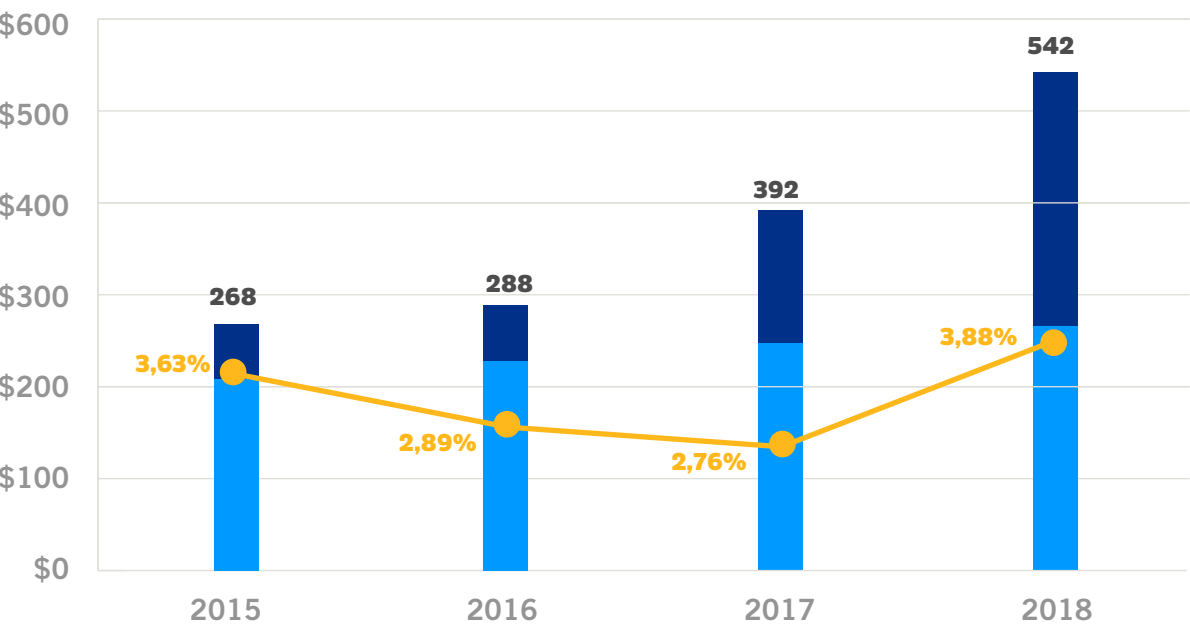
MÚLTIPLOS

RPG: Precio / Utilidad (%)	10,23
Q de Tobin: Precio/Valor en libros (veces)	1,29
EV/EBITDA: Valor de la Compañía/EBITDA (veces)	8,33
Yield (%)	3,89

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas, celebrada el 23 de marzo de 2018, aprobó distribuir utilidades a sus accionistas por \$600.361 millones, que corresponden al 42% de la utilidad líquida de 2017. El dividendo pagado fue de \$542 por acción, 38,3% más que el año anterior, compuesto por un dividendo ordinario de \$266 y uno extraordinario de \$276. El pago se realizó en dos cuotas iguales de \$271 por acción el 12 de julio y 4 de diciembre de 2018.



*Dividend Yield: rendimiento del dividendo anual sobre el precio de cierre de la acción.

- Ordinario
- Extraordinario
- Dividend Yield





ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	NOTA	2018	2017
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	1.522.060	1.541.551
Activos financieros	5	4.589.834	4.390.890
Impuesto corriente	17.3	317.589	309.451
Inventarios - neto	8	98.271	83.481
Activos no financieros	6	246.622	95.357
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		6.774.376	6.420.730
ACTIVO NO CORRIENTE			
Efectivo restringido	7	339.007	78.204
Impuesto no corriente	17.3	27.241	46.870
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	9	2.871.781	3.093.842
Instrumentos financieros	9	15.478	16.335
Activos financieros	5	17.142.800	17.609.166
Inventarios -neto	8	63.359	85.778
Propiedades, planta y equipo - neto	10	10.217.628	9.063.803
Intangibles	11	6.827.341	6.424.494
Activos no financieros	6	93.676	65.015
Impuesto diferido	17.2	591.278	504.264
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		38.189.589	36.987.771
TOTAL ACTIVO		44.963.965	43.408.501

Continúa ▼

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	NOTA	2018	2017
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Pasivos financieros	12	1.751.345	1.603.839
Cuentas por pagar	13	644.662	779.066
Beneficios a los empleados		99.330	83.690
Impuestos corrientes	17.4	262.168	407.912
Provisiones	16	103.787	121.006
Otros pasivos no financieros	19	89.753	114.763
TOTAL PASIVO CORRIENTE		2.951.045	3.110.276
PASIVO NO CORRIENTE			
Pasivos financieros	12	15.439.241	14.085.189
Cuentas por pagar	13	884.368	995.292
Impuestos no corrientes	17.4	1.003.992	1.054.405
Beneficios a los empleados	18	390.147	490.130
Provisiones	16	240.565	253.275
Otros pasivos no financieros	19	499.634	490.647
Impuesto diferido	17.2	4.613.146	4.505.765
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		23.071.093	21.874.703
TOTAL PASIVO		26.022.138	24.984.979

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	NOTA	2018	2017
PATRIMONIO	20		
Capital suscrito y pagado	20.1	36.916	36.916
Prima en colocación de acciones	20.4	1.428.128	1.428.128
Reservas	20.6	4.428.306	3.585.959
Resultados retenidos		3.217.227	3.228.134
Resultado del año		1.524.382	1.437.936
Otro resultado integral		1.234.415	1.239.964
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		11.869.374	10.957.037
Participaciones no controladoras		7.072.453	7.466.485
TOTAL PATRIMONIO		18.941.827	18.423.522
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		44.963.965	43.408.501

Véanse las notas que acompañan a los Estados Financieros-



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra
 Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T (Véase mi informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	



ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	NOTA	2018	2017
INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES <u>21</u>			
Servicios de transmisión de energía eléctrica		4.694.003	4.335.715
Concesiones Viales		1.015.860	1.088.430
Construcciones para la venta		699.755	777.045
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones		325.787	345.386
Cargos por conexión		232.888	223.979
Despacho y coordinación CND-MEM		85.969	83.402
Servicios MEM (STN, SIC, SDI)		45.188	32.644
Otros ingresos		74.517	67.664
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES		7.173.967	6.954.265
Costos de operación	<u>23.1</u>	2.467.025	2.499.854
UTILIDAD BRUTA		4.706.942	4.454.411
Gastos de administración	<u>23.2</u>	738.072	645.893
Otros ingresos extraordinarios	<u>24</u>	60.901	-
Método de participación neto ingreso/(gasto)	<u>25</u>	238.375	139.291
Otros ingreso / (gasto), neto	<u>25</u>	5.016	179.116
UTILIDAD NETA POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		4.273.162	4.126.925
Financiero neto ingreso/(gasto)	<u>26</u>	(1.089.041)	(866.819)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		3.184.121	3.260.106
Impuesto de renta	<u>17.1</u>	583.727	916.298
RESULTADO DEL AÑO		2.600.394	2.343.808
Interés no controlador		1.076.012	905.872
RESULTADO DEL AÑO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		1.524.382	1.437.936

Continúa ▼

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	2018	2017
RESULTADO DEL AÑO		
Resultado neto atribuible a		
Los propietarios de la controladora	1.524.382	1.437.936
Participación no controladora	1.076.012	905.872
UTILIDAD NETA TOTAL DEL AÑO	2.600.394	2.343.808
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos, netas de impuestos	2.720	(12.830)
Pérdidas por coberturas de efectivo, netas de impuestos	8.123	(7.698)
Ganancias por diferencias de cambio de conversión, netas de impuestos	(16.392)	109.924
OTRO RESULTADO INTEGRAL	(5.549)	89.396
Resultado integral total atribuible a		
Los propietarios de la controladora	1.518.833	1.527.332
Participación no controladora	1.076.012	905.872
RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	2.594.845	2.433.204

Véanse las notas que acompañan a los Estados Financieros.



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra
 Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T (Véase mi informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Mensaje del
 presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
 de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
 de Información
 y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
 de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Diciembre 2018 - Diciembre 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	2018	2017
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de cartera de créditos y operaciones	34.986	32.601
Cobros procedentes de depósitos y exigibilidades	2.266	2.192
Cobros procedentes de cuentas por cobrar aseguradora	298	12.461
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	7.482.286	6.791.903
Otros cobros por actividades de operación	132.037	407.602
Pagos procedentes de Secr da Fazenda Ações - Lei 48	(95.017)	(146.524)
Pagos procedentes de cuentas por pagar la actividad aseguradora	206	8.224
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	1.102.208	1.585.363
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación	839.099	-
Pagos a y por cuenta de los empleados	738.538	737.436
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones	10.825	10.175
Otros pagos por actividades de operación	312.092	881.578
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE OPERACIONES		
Intereses pagados, clasificados como actividades de operación	164.514	159.525
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	33.861	35.304
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	1.150.367	923.887
Salidas de efectivo	(2.527)	(30.216)
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	38.754	(112.342)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
	3.231.587	2.911.477

Continúa ▼

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Diciembre 2018 - Diciembre 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	2018	2017
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos	3	-
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda	4.932	9.443
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	25.750	1.462.899
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.317	1.758
Compras de propiedades, planta y equipo	1.986.324	1.675.299
Compras de activos intangibles	227.020	596.110
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	22.207	18.355
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos	19.021	(12.052)
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opción	16.541	(3.478)
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término de opciones	1.210	-
Dividendos recibidos, clasificados como actividades de inversión	122.022	-
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión	45.187	73.077
Otras entradas (salidas) de efectivo	(469.137)	(156.682)
EFFECTIVO NETO USADO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(2.562.151)	(3.852.527)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos	5.267.391	5.317.809
Reembolsos de préstamos	4.048.882	2.293.986
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	7.232	6.503
Dividendos pagados, clasificados como actividades de financiación	1.863.561	858.082

Continúa

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Diciembre 2018 - Diciembre 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	2018	2017
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación	814.491	519.549
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	4.430	2.725
Otras entradas de efectivo	7.618	85.552
EFFECTIVO NETO (UTILIZADO EN) PROVISTO POR LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(1.463.587)	1.722.516
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO, SIN EFECTO CAMBIARIO	(794.151)	781.466
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo	774.660	(386.676)
NETO DE EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	(19.491)	394.790
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	1.541.551	1.146.761
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	1.522.060	1.541.551



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra
 Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T (Véase mi informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	RESERVAS										
			Legal	Por disposición fiscal	Reserva para readquisición de acciones propias	Para fortalecimiento patrimonial	Para rehabilitación y reposición de activos STN	Total reservas	Resultado del año	Otro resultado integral	Participaciones no controladoras	Total	
NOTA	20.1	20.4	20.6										
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	36.916	1.428.128	18.458	811.959	38.100	972.758	37.434	1.878.709	5.369.536	1.150.568	7.047.621	16.911.478	
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	86.843	(38.100)	1.658.507	-	1.707.250	(1.707.250)	-	-	-	
Dividendos ordinarios a razón de \$228 por acción y un extraordinario a razón de \$60 por acción, liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación.	-	-	-	-	-	-	-	-	(434.210)	-	-	(434.210)	
Diferencia en cambio por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	58	202.820	(487.008)	(284.130)	
Otros conceptos de resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(113.424)	-	113.424	
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	1.437.936	-	905.872	2.343.808	
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	36.916	1.428.128	18.458	898.802	-	2.631.265	37.434	3.585.959	4.666.070	1.239.964	7.466.485	18.423.522	

Continúa

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	RESERVAS											
			Legal	Por disposición fiscal	Reserva para readquisición de acciones propias	Para fortalecimiento patrimonial	Para rehabilitación y reposición de activos STN	Total reservas	Resultado del año	Otro resultado integral	Participaciones no controladoras	Total		
	NOTA	20.1	20.4	20.6										
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas		-	-	-	-	-	842.347	-	842.347	(842.347)	-	-	-	
Dividendos ordinarios a razón de \$248 por acción y un extraordinario a razón de \$144 por acción, liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación.		-	-	-	-	-	-	-	-	(600.362)	-	-	(600.362)	
Diferencia en cambio por conversión		-	-	-	-	-	-	-	-	(16.392)	(1.470.045)	(1.486.437)		
Otros conceptos de resultado integral		-	-	-	-	-	-	-	-	10.843	-	10.843		
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2018		-	-	-	-	-	-	-	1.524.382	-	1.076.013	2.600.395		
Incremento (disminución) por cambio en políticas		-	-	-	-	-	-	-	(6.134)	-	-	(6.134)		
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018		36.916	1.428.128	18.458	898.802	-	3.473.612	37.434	4.428.306	4.741.609	1.234.415	7.072.453	18.941.827	


 Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)


 John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)


 Patricia Mendoza Sierra
 Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T (Véase mi informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto el valor nominal de la acción y la utilidad neta por acción; moneda extranjera en valores originales

I. NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

1. ISA y sus empresas

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA), compañía matriz, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, se constituyó como sociedad anónima por escritura pública N° 3057 otorgada en la Notaría Octava del Círculo Notarial de Bogotá el 14 de septiembre de 1967.

La Sociedad se escindió el 4 de abril de 1995, por escritura pública N° 230 otorgada por la Notaría Única de Sabaneta.

El 1° de diciembre de 1995, mediante escritura pública N° 808 otorgada en la Notaría Única de Sabaneta y acorde con las prescripciones de la Ley de Servicios Públicos Domiciliarios –Ley 142 de 1994–, la Sociedad transformó su naturaleza jurídica en una Compañía de Servicios Públicos Oficial, constituida por entidades públicas bajo la forma de sociedad anónima, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, sometida al régimen jurídico establecido por la Ley 142 de 1994, y adoptó la denominación social de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., compañía que también podrá utilizar la sigla ISA E.S.P.

El 22 de noviembre de 1996, mediante escritura pública N° 746 otorgada por la Notaría Única de Sabaneta, ISA cambió su naturaleza jurídica a Compañía de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima, de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía y sometida al régimen jurídico establecido en la Ley 142 de 1994, situación que se materializó el 15 de enero de 1997 con el ingreso del aporte privado.

De acuerdo con lo expuesto por la Corte Constitucional, en sentencia C-736 del 19 de septiembre de 2007, ISA tiene una naturaleza jurídica especial al ser definida como una Compañía de Servicios Públicos Mixta, entidad descentralizada por servicios que hace parte de la rama ejecutiva del poder público y con régimen jurídico especial de derecho privado.

La sede principal se encuentra ubicada en la ciudad de Medellín en la calle 12 sur # 18-168.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ISA TIENE POR OBJETO:

- La prestación del servicio público de Transmisión de Energía Eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que las adicionen, modifiquen o sustituyan, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con tales actividades, según el marco legal y regulatorio vigente.
- El desarrollo de sistemas, actividades y servicios de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones.
- La participación directa o indirecta en actividades y servicios relacionados con el transporte de otros energéticos.
- La prestación de servicios técnicos y no técnicos en actividades relacionadas con su objeto.
- El desarrollo de proyectos de infraestructura y su explotación comercial, así como la realización de actividades relacionadas con el ejercicio de la ingeniería en los términos de la Ley 842 de 2003 y las normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan.
- La inversión en compañías nacionales o extranjeras que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita; la inversión en bienes inmuebles y muebles, y la inversión en acciones, cuotas o partes, bonos, papeles comerciales o documentos de renta fija o variable, inscritos en el mercado público de valores o, cualquier otra modalidad prevista en la Ley que permita la inversión de recursos.
- La gestión de las compañías del grupo empresarial, a través de la definición de lineamientos estratégicos, organizacionales, técnicos, financieros, entre otros.

La Compañía se inscribió como grupo empresarial en el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Medellín en octubre de 2001. Para estos efectos, la Matriz es Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA), y sus subsidiarias son:

INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P., TRANSELCA S.A. E.S.P., XM S.A. E.S.P. y su subsidiaria Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.; ISA CAPITAL DO BRASIL S.A., y su filial

COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA ELÉTRICA PAULISTA (CTEEP) y sus subsidiarias Interligação Elétrica Aguapeí S.A., Evrecy Participações LTDA, Interligação Elétrica Itaúnes S.A., Interligação Elétrica Biguaçu S.A., Interligação Elétrica Serra do Japi, Interligação Elétrica de Minas Gerais S.A. (IEMG), Interligação Elétrica Norte e Nordeste S.A. (IENNE), Interligação Elétrica Pinheiros S.A. (IEPINHEIROS), Interligação Elétrica Sul S.A. (IESUL), Interligação Elétrica Tibagi S.A., Interligação Elétrica Itaquerê S.A., Interligação Elétrica Itapura S.A., ISA Investimentos e Participações LTDA; ISA PERÚ S.A., RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP), CONSORCIO TRANSMANTARO S.A., PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C., ISA BOLIVIA S.A., INTERNEXA S.A., y sus subsidiarias INTERNEXA PERÚ e INTERNEXA CHILE, Transamerican Telecommunication S.A., (INTERNEXA ARGENTINA S.A.), INTERNEXA PARTICIPAÇÕES S.A., y su subsidiaria INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A., INTERCHILE S.A., ISA INVERSIONES CHILE LTDA., ISA INVERSIONES MAULE LTDA y su subsidiaria INTERVIAL CHILE S.A., que a su vez posee ISA Inversiones Toltén Ltda., y las concesionarias: Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A., Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A. y Ruta del LOA Sociedad Concesionaria S.A.; INTERVIAL COLOMBIA S.A.S y Linear Systems RE LTD, sociedades en las cuales la matriz posee participación directa e indirecta (en adelante las subsidiarias).

Las empresas de ISA contaban con los siguientes empleados durante los años 2018 y 2017, información que se presenta para dar cumplimiento a la Circular Externa 002 de 1998, expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia, en la cual se solicita revelar el número de personas empleadas durante el ejercicio por la Matriz o controlante y sus subsidiarias, clasificado entre empleados de dirección y confianza y otros, y los gastos de personal generados para cada una de estas categorías.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

	2018					
EMPRESA	DIRECCIÓN Y CONFIANZA		OTROS		TOTAL	
	N° PERSONAS	VALOR	N° PERSONAS	VALOR	N° PERSONAS	VALOR
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA)	200	43.751	9	877	209	44.628
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	372	63.165	186	23.356	558	86.521
Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP)	105	28.027	1.380	99.258	1.485	127.285
ISA Perú S.A.	1	77	-	-	1	77
RED DE ENERGIA DEL PERÚ (REP)	229	42.338	149	17.584	378	59.922
Consortio Transmantaro S.A.	1	77	-	-	1	77
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C. (PDI)	23	2.185	37	2.807	60	4.992
TRANSELCA S.A. E.S.P	16	5.088	209	25.545	225	30.633
XM S.A. E.S.P.	228	41.664	2	231	230	41.895
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	47	2.324	-	-	47	2.324
INTERNEXA S.A.	176	34.599	13	851	189	35.450
INTERNEXA S.A. (Perú)	28	6.016	7	1.005	35	7.021
INTERNEXA CHILE S.A.	14	2.570	-	-	14	2.570
ISA BOLIVIA S.A.	3	1.247	27	1.793	30	3.040
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)	2	974	8	1.091	10	2.065
Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações S.A.	6	7.361	91	32.770	97	40.131
INTERCHILE S.A.	7	2	45	5	52	7
INTERVIAL CHILE S.A.	12	8.589	69	12.857	81	21.446
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A. (*)	1	196	29	2.295	30	2.491
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A. (*)	13	3.419	119	10.451	132	13.870
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A. (*)	3	831	40	2.643	43	3.474
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A. (*)	1	70	32	2.310	33	2.380
Ruta del LOA Sociedad Concesionaria S.A. (*)	1	330	-	-	1	330
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.(*)	-	-	27	2.360	27	2.360
TOTAL	1.489	294.900	2.479	240.089	3.968	534.989

(*) La sociedad concesionaria no cuenta con personal de dirección y confianza, ya que éste es contratado directamente por INTERVIAL CHILE S.A.



2017						
EMPRESA	DIRECCIÓN Y CONFIANZA		OTROS		TOTAL	
	N° PERSONAS	VALOR	N° PERSONAS	VALOR	N° PERSONAS	VALOR
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., (ISA)	209	41.811	13	1.107	222	42.918
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	380	58.244	197	24.619	577	82.863
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	2	1.811	2	-	4	1.811
Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP)	119	37.920	1.489	165.471	1.608	203.391
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. (IEMG) (*)	6	307	10	831	16	1.138
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. (IEPINHEIROS) (*)	7	368	24	2.364	31	2.732
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI (*)	7	720	14	1.496	21	2.216
Evrecy Participações LTDA (*)	6	100	9	901	15	1.001
ISA PERÚ S.A.	1	114	-	-	1	114
RED DE ENERGIA DEL PERÚ (REP)	227	40.978	150	17.344	377	58.322
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	1	219	-	-	1	219
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	12	1.643	70	4.234	82	5.877
ISA BOLIVIA S.A.	3	1.211	26	1.856	29	3.067
TRANSELCA S.A. E.S.P.	16	4.548	197	23.700	213	28.248
XM S.A. E.S.P.	238	40.061	3	316	241	40.377
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	49	2.220	-	-	49	2.220
INTERNEXA S.A.	194	29.943	16	1.002	210	30.945
INTERNEXA S.A. (Perú)	21	5.103	8	1.276	29	6.379
INTERNEXA CHILE S.A.	14	3.306	-	-	14	3.306
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)	2	838	7	1.625	9	2.463

			2017			
EMPRESA	DIRECCIÓN Y CONFIANZA		OTROS		TOTAL	
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.	9	5.113	86	34.006	95	39.119
INTERCHILE S.A.	2	1.679	40	3.903	42	5.582
INTERVIAL CHILE S.A.	11	5.468	65	14.923	76	20.391
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	-	-	29	2.076	29	2.076
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	5	2.808	123	12.091	128	14.899
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	2	776	40	3.098	42	3.874
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	-	-	32	2.448	32	2.448
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.	-	-	28	2.028	28	2.028
TOTAL	1.531	287.309	2.678	322.715	4.221	610.024

(*) Durante el 2018, la sociedad concesionaria no cuenta con personal de dirección y confianza, ya que éste pasó a ser contratado directamente por Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP).

2. Bases de presentación

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas adoptadas por ISA y sus empresas:

2.1 PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Matriz y de todas las filiales y subsidiarias (incluye las entidades estructuradas consolidables).

Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades estructuradas), sobre las cuales la Matriz ejerce directa o indirectamente control.

Una entidad estructurada consolidable es una entidad que ha sido diseñada de forma que los derechos de voto o similares no sean el factor decisivo para decidir quién controla la entidad, tales como cuando los derechos de voto se relacionan sólo con las tareas administrativas y las actividades relevantes se dirigen por medio de acuerdos contractuales.

Las entidades estructuradas en las cuales ISA tiene control en Colombia es el Patrimonio Autónomo Betania y a través de ISA CTEEP en los fondos de inversión Referenciado DI Bandeirantes, Xavantes Referenciado DI y Fondo de Inversión Assis.

Un inversionista controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la entidad y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre la misma.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

Los estados financieros consolidados de ISA y sus subsidiarias son elaborados mediante el método de la integración global, en el cual se adicionan a los estados financieros de la Matriz o controlante, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos de las subsidiarias, previa eliminación en la Matriz o controlante, de la inversión efectuada por ésta en el patrimonio de las subsidiarias, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados.

La consolidación de las operaciones de la Matriz y de las subsidiarias se ha efectuado siguiendo los siguientes principios básicos:

- a. En la fecha de toma de control, los activos adquiridos y los pasivos asumidos de la subsidiaria son registrados a valor razonable, excepto para ciertos activos y pasivos que se registran siguiendo los principios de valoración establecidos en otras NIIF.
- b. El valor de la participación de los accionistas no controladores en el patrimonio y en los resultados integrales de las subsidiarias se presenta, respectivamente, en el rubro participaciones no controladoras del estado de situación financiera consolidado. El resultado del año y cada componente del otro resultado integral, se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras. Estas participaciones corresponden a los terceros ajenos a los negocios de ISA. En ISA CAPITAL DO BRASIL S.A., incluye la participación sobre las acciones preferenciales con pacto de recompra con el HSBC y el BV Financiera S.A. Así mismo, incluye los dividendos preferenciales asociados a esta participación.
- c. Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados, desde la fecha en que el Grupo obtiene el control sobre la subsidiaria y hasta la fecha en la cual se pierde el control de la misma.

- d. Las inversiones en subsidiarias del exterior se registran con base en los estados financieros a la fecha de reporte, homologados a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y convertidos a pesos colombianos, de acuerdo con lo establecido en la NIC 21, previa definición de la moneda funcional, utilizando el dólar de los Estados Unidos de Norteamérica como moneda patrón. Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de los negocios de ISA que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- Los activos y pasivos son convertidos a pesos colombianos a la tasa de cierre, que corresponde a la tasa representativa del mercado (TRM) en la fecha de balance, certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia.
- Las partidas de ingresos y gastos se convierten a pesos colombianos a la tasa de cambio promedio vigente al cierre del período, a menos que ésta fluctúe de forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio de la fecha en que se efectúan las transacciones.
- El patrimonio se mantiene a tipo de cambio histórico a la fecha de su adquisición o aportación, y al tipo de cambio medio a la fecha de generación, para el caso de los resultados acumulados.
- Las diferencias en cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otro resultado integral y son acumuladas en el patrimonio bajo el título de ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

Tanto la plusvalía surgida en la adquisición de un negocio en el extranjero, como los ajustes del valor razonable practicados al importe en libros de los activos y pasivos, como consecuencia de la adquisición de un negocio en el extranjero, se tratarán como activos y pasivos del mismo. Esto quiere decir que se expresarán en la misma moneda funcional del negocio en el extranjero, y que se convertirán al tipo de cambio de cierre.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

e. Todos los saldos y transacciones significativos entre ISA y las subsidiarias fueron eliminadas en el proceso de consolidación.

f. Los cambios en las participaciones de propiedad de ISA y sus empresas en una subsidiaria que no den lugar a la pérdida de control se contabilizan dentro del patrimonio. El importe en libros de las participaciones de propiedad de ISA y sus empresas y de las participaciones no controladoras, se ajustan para reflejar los cambios en su participación relativa en la subsidiaria. Cualquier diferencia entre el monto por el cual se ajustaron las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio y es atribuida a los propietarios de la controladora.

Cuando se pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida sobre la disposición se calcula como la diferencia entre:

- El agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de la participación retenida y,
- El importe en libros previo de los activos (incluyendo la plusvalía), y los pasivos de la subsidiaria y las participaciones no controladoras.

Las políticas contables de las subsidiarias del Grupo se aplican de manera uniforme con las de ISA, con el fin de garantizar la consistencia en la información financiera del Grupo, base para la adecuada consolidación.

En las inversiones en asociadas y empresas con control conjunto, la Matriz aplica el método de participación en sus estados financieros consolidados.

Asociada es una entidad sobre la cual la Matriz está en la capacidad de ejercer influencia significativa, por medio del poder de participar en las decisiones sobre sus políticas operativas y financieras.

En general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20%, aunque al igual que el control debe evaluarse.

Negocio conjunto es un acuerdo mediante el cual las partes que ejercen el control conjunto tienen derecho a los activos netos de la entidad. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

El método de participación patrimonial es un método de contabilización, según el cual la inversión en asociadas y empresas con control conjunto se registra inicialmente al costo, y se ajusta por los cambios posteriores a la adquisición en la participación de la entidad en los activos netos de la entidad. El resultado del período y el otro resultado integral de la entidad incluyen su participación en el resultado del período y el otro resultado integral de la entidad.

Los dividendos percibidos de estas entidades se registran como menor valor de inversión.

Las transacciones que implican una pérdida de control o influencia significativa en la asociada o en la empresa con control conjunto se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida a su valor razonable y, la ganancia o pérdida resultante de la operación, se reconoce en los resultados del período incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control o influencia significativa en la asociada o en la empresa con control conjunto, se continúa aplicando el método de la participación y se reclasifica a los resultados la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, relativo a la reducción en la participación de la propiedad.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva el 06 de marzo de 2019.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

Las cifras que se presentan a continuación fueron tomadas de los registros contables de ISA y sus empresas al 31 de diciembre de 2018 y 2017, y en la moneda de consolidación (peso colombiano), de acuerdo con lo establecido en el Decreto 2784/2014 y todas sus modificaciones posteriores:

	2018			
COMPañÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA)	18.104.124	6.210.885	10.364.084	1.529.155
INTERCOLOMBIA S.A E.S.P	231.602	147.393	57.731	26.478
ISA Investimentos e Participações LTDA.	889.010	195.171	609.672	84.167
ISA Capital do Brasil S.A.	3.392.457	29.215	2.877.087	486.155
Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP)	15.071.453	5.788.306	7.762.295	1.520.852
Interligação Elétrica de Minas Gerais S.A. (IEMG)	107.888	26.666	69.852	11.370
Interligação Elétrica Pinheiros S.A. (IE PINHEIROS)	510.934	88.266	381.081	41.587
Interligação Elétrica Serra do Japi S.A. (IE SERRA DO JAPI)	437.857	73.813	330.099	33.945
Interligação Elétrica Norte e Nordeste S.A., (IENNE)	403.062	173.055	148.528	81.479
Interligação Elétrica Sul S.A. (IESUL)	218.906	62.108	154.684	2.114
Evrecy Participações Ltda.	45.214	3.747	47.213	(5.746)
Interligação Elétrica Tibagi S.A	12.183	1.728	10.639	(184)
Interligação Elétrica Aguapeí S.A.	11.020	1.343	9.541	136
Interligação Elétrica Itaquerê S.A.	108.882	13.356	93.542	1.984
Interligação Elétrica Itapura S.A.	24.031	18.046	6.362	(377)
Interligação Elétrica Itaúnas S.A.	40.869	3.078	36.339	1.452
Interligação Elétrica Biguaçu S.A.	3.057	396	2.712	(51)
ISA PERÚ S.A.	194.313	85.543	86.809	21.961
Red de Energía del Perú (REP)	1.644.090	1.036.844	468.180	139.066
Consortio Transmantaro S.A.	4.811.931	3.235.608	1.423.479	152.844
Proyectos de Infraestructura del Perú S.A.C. (PDI)	131.739	111.969	12.060	7.710
ISA Bolivia S.A.	163.946	26.706	105.073	32.167
TRANSELCA S.A. E.S.P.	1.436.935	644.643	656.508	135.784

Continúa



	2018			
COMPañÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
XM, S.A. E.S.P.	152.086	133.882	12.162	6.042
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	13.428	7.948	1.246	4.234
INTERNEXA S.A.	375.330	303.075	145.540	(73.285)
INTERNEXA S.A. (Perú)	210.244	182.654	19.925	7.665
INTERNEXA CHILE S.A.	58.227	48.295	10.917	(985)
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)	24.786	10.832	13.843	111
INTERNEXA Participações S.A.	65.313	219	166.077	(100.983)
INTERNEXA en Brasil Operadora de Telecomunicações	253.615	188.360	165.346	(100.091)
ISA Inversiones Chile Ltda.	1.981.358	241	1.830.852	150.265
ISA Inversiones Maule Ltda.	1.362.648	262.994	1.010.037	89.617
INTERVIAL CHILE S.A.	3.075.570	116.413	2.700.638	258.519
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	1.069.884	669.446	372.537	27.901
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	5.620.000	3.691.529	1.730.285	198.186
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	175.869	25.932	124.526	25.411
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	550.160	431.153	114.854	4.153
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.	412.185	318.518	72.469	21.198
Ruta del LOA Sociedad Concesionaria S.A.	81.592	56.497	23.411	1.684
ISA INVERSIONES TOLTÉN LTDA.	39	-	39	-
LINEAR SYSTEMS RE LTD.	33.632	22.065	8.795	2.772
INTERCHILE S.A.	3.492.166	2.348.705	1.111.829	31.632
INTERVIAL COLOMBIA S.A.S.	1.281	14	1.271	(4)
Fondo de Inversión Referenciado DI Bandeirantes	215.635	34	189.034	26.567
Fondo de Inversión Xavantes Referenciado DI	220.808	17	219.563	1.228
Patrimonio Autónomo Betania	10.246	-	12.898	(2.652)
ASSIS - Fundo de Investimento Assis	140.425	3	127.985	12.437



2017				
COMPañÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA)	16.726.509	5.750.381	9.533.420	1.442.708
INTERCOLOMBIA S.A E.S.P.	228.197	149.159	54.616	24.422
INTERNEXA S.A.	462.220	299.248	162.283	689
TRANSELCA S.A. E.S.P.	1.388.890	656.210	624.702	107.978
XM S.A. E.S.P.	141.780	117.944	16.786	7.050
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	23.502	11.845	8.070	3.587
INTERVIAL COLOMBIA S.A.S.	1.289	18	1.272	(1)
ISA INVERSIONES CHILE LTDA.	1.873.013	3.030	1.738.213	131.770
INTERVIAL CHILE S.A.	3.030.964	90.660	2.700.611	239.693
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	5.660.841	3.870.525	1.585.323	204.993
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	321.048	180.559	142.881	(2.392)
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	655.585	536.457	121.097	(1.969)
Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.	497.217	382.620	86.887	27.710
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	1.213.428	827.239	356.754	29.435
ISA INVERSIONES CHILE LTDA.	2.349.102	1.393.329	968.854	(13.081)
ISA INVERSIONES MAULE LTDA.	1.326.480	280.700	937.088	108.692
INTERNEXA CHILE S.A.	67.854	56.232	8.788	2.834
ISA INVERSIONES TOLTÉN LTDA.	41	-	41	-
ISA Investimentos e Participações S.A.	937.212	299.087	627.296	10.829
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	3.690.189	703.402	2.372.332	614.455
Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP)	15.062.546	5.153.720	8.646.333	1.262.493
Evrecy Participações LTDA	46.583	3.065	36.734	6.784

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



2017				
COMPañÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. (IEMG)	174.083	40.171	116.980	16.932
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. (IEPINHEIROS)	564.676	115.340	412.962	36.374
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI (IE SERRA DO JAPI)	341.474	79.116	221.852	40.506
INTERNEXA PARTICIPAÇÕES S.A.	162.335	413	187.752	(25.830)
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.	360.341	198.329	186.852	(24.840)
Interligação Elétrica Itaúnas S.A.	7.592	991	6.770	(169)
IE TIBAGI S.A.	2.284	137	2.258	(111)
IE AGUAPEÍ S.A.	4.272	129	4.242	(99)
IE ITAQUERÊ S.A	10.177	667	9.471	39
IE ITAPURA S.A.	3.048	70	3.069	(91)
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE S.A. (IENNE)	688.320	307.098	385.678	(4.456)
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	4.277.218	2.789.156	1.355.583	132.479
ISA PERÚ S.A.	194.506	98.577	77.989	17.940
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C. (PDI)	69.773	50.449	7.994	11.330
RED DE ENERGIA DEL PERÚ (REP)	1.540.889	959.635	490.756	90.498
INTERNEXA S.A. (Perú)	193.232	175.173	10.887	7.172
Transamerican Telecommunication S.A. (INTERNEXA ARGENTINA S.A.)	22.401	9.016	8.946	4.439
LINEAR SYSTEMS RE LTD.	40.736	32.914	5.252	2.570
ISA BOLIVIA S.A.	149.026	40.564	80.379	28.083
Fundo de Investimento Referenciado DI Bandeirantes	244.045	14	224.513	19.518
Fundo de Investimento Xavantes Referenciado DI	169.500	14	168.445	1.041
ASSIS - Fundo de Investimento Assis	143.818	149	140.316	3.353
Patrimonio Autónomo Betania	6.987	-	7.448	(461)

2.1.1 Combinación de negocios

Durante el año 2018 se presentó la siguiente combinación de negocio en ISA a través de sus empresas filiales y subsidiarias:

2.1.1.1 IESUL

ISA, a través de sus subsidiarias ISA CAPITAL DO BRASIL e ISA CTEEP, adquirió la totalidad de la participación accionaria de otros accionistas en IESUL.

El 06 de abril de 2018, ISA CTEEP celebró con Cymi Construções e Participações S.A., un contrato para la adquisición del 50,00% menos una (1) acción del capital social total de IESUL por el valor BRL20.075 millones. El Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e la Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), autorizaron la transacción en abril y junio de 2018, respectivamente. La conclusión de la operación y la adquisición efectiva ocurrió en septiembre de 2018 por valor

de BRL 20,53 millones (\$15.240 millones). Como resultado de la operación, IESUL pasó a ser controlada por ISA.

IESUL fue constituida el 23 de julio de 2008 con el objetivo de explotar la concesión del servicio público de transmisión de energía eléctrica, en particular las líneas de transmisión Nova Santa Rita – Scharlau, Jorge Lacerda B - Siderópolis y Joinville Norte – Curitiba, subestaciones Scharlau e Forquilha e inició su operación comercial en 2010.

El valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos y el cálculo de la ganancia resultante de la compra en términos ventajosos fueron definidos conforme a la valoración preliminar elaborada por una empresa independiente de consultoría, teniendo como base los estados financieros al 31 de agosto de 2018 y demostrado a continuación:

	VALOR CONTABLE EL 31.08.2018	VALOR CONTABLE DESPUÉS DE LA APLICACIÓN DE LA NIIF 15 EL 31.08.2018	AJUSTE DE LA INVERSIÓN A VALOR RAZONABLE	ACTIVOS Y PASIVOS A VALOR RAZONABLE
Cuentas por cobrar - concesión	242.049	197.224	(44.826)	143.760
Efectivo restringido	1.290	1.290	-	1.290
Otros activos circulantes	6.117	6.117	-	6.117
TOTAL ACTIVOS	249.456	204.631	(44.826)	151.167
Préstamos y financiamientos	15.759	15.759	-	15.759
Otros pasivos circulantes	6.155	6.155	-	6.155
Impuesto de renta y contribución social diferidos	16.803	16.803	-	16.803
PIS y COFINS diferidos	23.943	23.943	-	23.943
TOTAL PASIVOS	62.660	62.660	-	62.660
PATRIMONIO NETO	186.796	141.971	(44.826)	88.507

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



Esta adquisición de participación originó los siguientes impactos contables el 30 de septiembre de 2018:

VALOR CONTABLE EL 30.09.2018	
Activos y pasivos a valor razonable	88.508
Porcentaje adquirido, participación adquirida	50%
PARTICIPACIÓN ADQUIRIDA	44.254
Valor pagado	(15.240)
Aporte de capital participación 50% Cymi	1.753
UTILIDAD	30.767

El valor razonable de la participación anterior (50%) es:

VALOR CONTABLE EL 30.09.2018	
Valor contable de la inversión antes de la adquisición de control (50%)	93.399
Valor razonable de la inversión	44.254
PÉRDIDA EN LA ADQUISICIÓN DEL CONTROL DE INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL S.A. (IESUL	(49.145)

2.2 PRINCIPIOS CONTABLES

El grupo empresarial ISA prepara sus estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentada con Decreto 2420 de 2015, modificado

por los decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016 y 2170 de 2017; éstos últimos decretos fueron compilados en el Decreto 2483 de 2018, y con todas las disposiciones legales vigentes adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

2.3 APLICACIÓN DE LAS NORMAS INCORPORADAS EN COLOMBIA A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2018

ISA y sus empresas han aplicado las siguientes enmiendas por primera vez en el año 2018, de acuerdo con el Decreto 2496 de 2015, emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

2.4 NUEVAS NORMAS DE CONTABILIDAD Y DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NCIF) ACEPTADAS EN COLOMBIA, APLICABLES A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2018

2.4.1.1 NIIF 9 Instrumentos financieros: clasificación y valoración

Impacto deterioro

La NIIF 9 introduce nuevos requisitos para la clasificación, medición y deterioro de activos financieros y contabilidad de cobertura.

La NIIF 9 introduce un nuevo modelo de determinación del deterioro de los activos financieros basado en la pérdida esperada, a diferencia del modelo de NIC 39 que se basaba en la pérdida incurrida. Según el enfoque del deterioro de valor de la NIIF 9, ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

De esta forma, el modelo de pérdida esperada resultará en reconocer los deterioros de forma anticipada, puesto que no va a ser necesario que se produzca un evento de deterioro, de forma general y conceptualmente, todos los activos tendrán una pérdida esperada por deterioro desde el día 1 siguiente a su reconocimiento inicial y se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio.

2.4.1.2 NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes

En mayo de 2014 fue emitida la NIIF 15, la cual es de aplicación completa para todos los períodos anuales que comienzan el 1° de enero de 2018. La norma establece un modelo comprensivo único en la contabilidad para el reconocimiento y medición de los ingresos ordinarios que surjan de los contratos con los clientes. El principio central de la NIIF 15 es que una compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Los ingresos se reconocen, mediante la aplicación de las siguientes cinco etapas:

- Etapas 1: identificar el contrato con el cliente
- Etapas 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
- Etapas 3: determinar el precio de la transacción
- Etapas 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato
- Etapas 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño.

Para efectos de la transición, la norma puede ser aplicada de forma retroactiva a cada período de presentación o retroactivamente, con el efecto acumulado reconocido en la aplicación inicial.

ISA en cada uno de los países a excepción de Brasil, una vez efectuada la evaluación de las implicaciones en la adopción de la NIIF 15 concluyó que no hay efectos cuantitativos en su aplicación, pues la medición y reconocimiento que se venía realizando bajo NIC 18 y NIC 11, termina siendo similar a la NIIF 15.

Impacto en Brasil

Todos los contratos de concesión de ISA CTEEP y TAESA fueron clasificados dentro del modelo de activo contractual a partir del 1° de enero de 2018, de acuerdo con la adopción de la NIIF 15 Ingresos de Contratos con Clientes (en Brasil, CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente-).

El activo contractual se origina en la medida que una concesionaria satisface la obligación de construir e implementar la infraestructura de transmisión, siendo un ingreso reconocido durante el tiempo del proyecto. Los beneficios de este activo son los flujos de caja potenciales.

El valor del activo contractual de las concesionarias de transmisión de energía es formado por medio del valor presente de sus flujos de caja futuros, los cuales están determinados en el inicio de la concesión o en su prorrogación y es revalorado en la Revisión Tarifaria Periódica (RTP).

Los flujos de caja son definidos a partir de la remuneración que las concesionarias reciben por la prestación del servicio público de transmisión a los usuarios, Receita Anual Permitida (RAP). Estos recaudos amortizan las inversiones realizadas en la infraestructura de la transmisión. Las eventuales inversiones que no son amortizadas (bienes reversados) generan el derecho de indemnización del Poder del Concedente, equivalente a la remuneración adicional de toda la infraestructura de transmisión al final del contrato de concesión. Este flujo de recaudos futuros es actualizado por la inflación (IPCA/IGPM) y remunerado por una tasa de descuento que representa el componente financiero del negocio definido al inicio de cada proyecto.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Durante la etapa de la ejecución de la construcción de la obra, la concesionaria tiene el derecho a la contraprestación de acuerdo con el cumplimiento de la finalización de la obra y las obligaciones de desempeño y no solamente al paso del tiempo, siendo el reconocimiento del ingreso de construcción relacionados a la formación de este activo a través de los gastos incurridos.

La contrapartida por los servicios de la construcción de la infraestructura efectuada en los activos de la concesión, a partir del 1° de enero de 2018, serán registrados en los estados financieros como “Ingreso de construcción”, y como un activo contractual, por tener el derecho a la contraprestación y condicionados al cumplimiento de las obligaciones de desempeño.

Los ingresos de construcción y el ingreso de remuneración de los activos de concesión están sujetos al diferimiento del Programa de Integración Social (PIS) y de la Contribución para el Financiamiento de la Seguridad Social (COFINS) acumulativos, registrados en la cuenta de “impuestos diferidos” en el pasivo no corriente.

El impacto cuantificado que tuvo ISA por la aplicación por primera vez de la NIIF 9 y la NIIF 15 en sus utilidades retenidas es el siguiente:

2018	
Impactos de aplicación NIIF 9 pérdida esperada	(12.603)
Impactos de aplicación NIIF 15 activo contractual	6.469
IMPACTO EN UTILIDADES RETENIDAS	(6.134)

2.4.2 Enmiendas a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) aceptadas en Colombia aplicables a partir del 1° de enero de 2018

El artículo 1° del Decreto 2131 de 2015 adicionó el anexo 1.2 al Decreto 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015, agregando modificaciones a la NIC 7 y NIC 12.

2.4.2.1 Enmiendas a la NIC 7

Iniciativa sobre información a revelar: las modificaciones efectuadas a la NIC 7 hacen parte de la iniciativa de revelaciones del IASB y requieren que las empresas revelen información, que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar cambios en los pasivos que surjan por actividades de financiación, incluyendo cambios en que afecten o no el efectivo. En la aplicación inicial de la modificación, la Compañía no estaría obligada a incluir información comparativa de períodos anteriores.

2.4.2.2 Enmiendas a la NIC 12

Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas: estas modificaciones aclaran cómo registrar los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda valorados al valor razonable.

El Grupo anticipa que la adopción de estos estándares e interpretaciones emitidas por el IASB aún no vigentes en Colombia, mencionadas anteriormente, no tendría un impacto material sobre los estados financieros.

2.5 ADOPCIÓN DE NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES

El numeral 3 Artículo 2.1.2 del libro 2, parte 1 del Decreto 2420 de 2015 modificado por los decretos 2496 de 2015, 2131 y 2170 de 2017; éstos últimos decretos fueron compilados en el Decreto 2483 de 2018, incluye las normas que han sido emitidas por el IASB y que han sido adoptadas en Colombia, cuya vigencia será efectiva en años posteriores al 2018.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

2.5.1 Nuevas Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) aceptadas en Colombia, aplicables a partir del 1° de enero de 2019

2.5.1.1 NIIF 16 Arrendamientos

La NIIF 16 fue emitida en enero de 2016 y reemplazó a: la NIC 17 que prescribe las políticas contables para contabilizar y revelar la información relativa a los arrendamientos, la CINIIF 4 que determina si un acuerdo contiene un Arrendamiento, la SIC-15 que establece el tratamiento de los incentivos derivados de un arrendamiento operativo y la SIC-27 que evalúa la sustancia de las transacciones que involucran la forma legal de un arrendamiento.

La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan sus contratos bajo un modelo similar al de los arrendamientos financieros según la NIC 17. La norma comprende dos excepciones para este reconocimiento: arrendamientos de activos de bajo valor (por ejemplo, computadoras personales) y arrendamientos a corto plazo (es decir, con un término menor a 12 meses). En la fecha de inicio de un arrendamiento, el arrendatario reconocerá: un activo que representa el derecho a usar el activo subyacente durante el plazo del contrato y un pasivo por los pagos periódicos que deben realizarse, así como, un gasto por intereses generado a partir del pasivo por arrendamiento y un gasto por depreciación que surge del activo por derecho de uso.

Esta nueva norma también requiere que los arrendatarios vuelvan a medir el pasivo del arrendamiento cuando ocurran ciertos eventos (por ejemplo, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los cánones futuros resultantes de un cambio en un índice o una tasa utilizada para determinarlos). El arrendatario generalmente reconocerá el monto de la nueva medición del pasivo de arrendamiento como un ajuste al activo por derecho de uso.

La NIIF 16 no tiene cambios relevantes en los requerimientos de reconocimiento para los arrendadores frente a NIC 17. Es efectiva para los períodos anuales que comienzan en o después del 1° de enero de 2019. ISA planea adoptarla en la fecha de vigencia requerida.

Efectos de Transición de NIIF 16.

Durante el 2018, el Grupo evaluó el impacto de la implementación de NIIF 16 con base en información disponible y puede estar sujeta a cambios derivados de información adicional razonable y respaldada, que se pondría a su disposición en 2019, cuando la norma sea adoptada. El Grupo ha optado por lo siguiente:

- Aplicar esta norma a los contratos que anteriormente estaban identificados como arrendamientos con base en NIC 17 y CINIIF 4.
- Determinar retrospectivamente el efecto acumulado en la aplicación inicial de la norma.
- Utilizar las excepciones propuestas por el estándar de arrendamientos con activos subyacentes de bajo valor y cuyo plazo finaliza en 12 meses.
- Tratar como arrendamientos de bajo valor, todos los contratos de equipos de computación y comunicación.
- Revisar las políticas y procedimientos y ajustar los sistemas de información, los procesos y los controles internos, de acuerdo con los nuevos requerimientos normativos.
- La NIIF 16 no tiene cambios relevantes en los requerimientos de reconocimiento para los arrendadores frente a NIC 17. La Compañía no espera impactos significativos ni materiales en la aplicación de la nueva norma.

2.5.2 Mejoras anuales a las NIIF Ciclo 2014-2016

Estas mejoras se incluyen en el anexo 1.3 del Decreto 2420 de 2015, por medio del Decreto 2170 de 2017, con vigencia a partir del 1° de enero de 2019, e incluyen:

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

2.5.2.1 NIIF 1 - Eliminación de las exenciones de corto plazo para adoptantes por primera vez

Las exenciones de corto plazo incluidas en los parágrafos E3 – E7 de la NIIF 1 fueron eliminadas debido a que ya cumplieron su propósito. Esta enmienda no ha sido introducida en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha y no es aplicable al Grupo.

2.5.2.2 NIC 28 – Aclaraciones acerca de la medición de las participadas al valor razonable con cambios en resultados debe efectuarse por cada una de las inversiones

Estas enmiendas aclaran lo siguiente:

- Una compañía que es una organización de capital de riesgo u otra entidad calificada, puede elegir en el reconocimiento inicial de cada una de las inversiones, medir sus inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos al valor razonable con cambios en resultados.
- Si una entidad, que no es una entidad de inversión, tiene un interés en una asociada o acuerdo conjunto que, si es una entidad de inversión, la entidad puede, en la aplicación del método de participación patrimonial, elegir acumular la medición al valor razonable aplicada por esta entidad de inversión a sus asociadas o acuerdos conjuntos. Esta elección se hace de manera separada para cada inversión, en la fecha más cercana entre la fecha en que la entidad de inversión es reconocida inicialmente, la fecha en la que la asociada o acuerdo conjunto se convierte en entidad de inversión y la fecha en la que entidad de inversión asociada o acuerdo conjunto se convierte en matriz.

La Compañía anticipa que la adopción de esta enmienda no tendría un impacto material sobre los estados financieros.

2.5.2.3 Mejoras anuales a las NIIF Ciclo 2015-2017

Estas mejoras se incluyen en el Decreto 2483 de 2018, con vigencia a partir del 1° de enero de 2019, e incluyen:

2.5.2.4 NIIF 3 – Combinaciones de negocios

Las enmiendas clarifican que cuando una entidad obtiene el control de un negocio en una operación conjunta, ésta aplica el requerimiento para una combinación de negocios alcanzada en etapas, incluye la remediación previa del interés poseído en los activos y pasivos de la operación conjunta a valor razonable. Al hacerlo el adquiriente remedirá éstos en su totalidad previamente a tener el interés en la operación conjunta.

Vigencia a partir de enero de 2019.

2.5.2.5 NIIF 11 – Acuerdos conjuntos

Una parte que participa, pero no tiene el control conjunto de una operación conjunta, puede obtener el control de la operación conjunta en la cual la actividad de la operación conjunta constituya un negocio tal y como lo define la NIIF 3. Las enmiendas clarifican que el interés poseído previamente en la operación conjunta no debe ser remedido.

Vigencia a partir de enero de 2019.

2.5.2.6 NIC 12 – Impuesto a las ganancias

Se aclara a través de esta modificación que una entidad reconocerá las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias, como se define en la NIIF 9 cuando reconozca un pasivo por dividendos a pagar. Las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias están más directamente relacionadas con transacciones o sucesos pasados que generaron ganancias distribuibles, que con las distribuciones hechas a los propietarios. Por ello, una entidad reconocerá las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias en el resultado del período, otro resultado integral o patrimonio, según donde la entidad reconoció originalmente esas transacciones o sucesos pasados.

Vigencia a partir de enero de 2019.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

2.5.2.7 NIC 23 – Costos por préstamos

Esta modificación a la NIIF 23 aclara que en la medida en que los fondos de una entidad procedan de préstamos genéricos y los utilice para obtener un activo apto, el valor de los costos susceptibles de capitalización se determinará aplicando una tasa de capitalización a los desembolsos efectuados en dicho activo. Adicionalmente aclara que la tasa de capitalización será el promedio ponderado de los costos por préstamos aplicables a todos los préstamos recibidos por la entidad, pendientes durante el período. Sin embargo, la entidad debe excluir de este cálculo los costos por préstamos aplicables a préstamos específicamente acordados para financiar un activo apto hasta que se completen sustancialmente todas las actividades necesarias para preparar ese activo para su uso previsto o venta. El valor de los costos por préstamos que se capitalicen durante el período no debe exceder el total de los costos por préstamos en que se haya incurrido durante ese mismo período.

Entrada en vigencia: enero de 2019.

2.5.3 Enmiendas y modificaciones a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) aceptadas en Colombia aplicables a partir del 1° de enero de 2019

2.5.3.1 Enmiendas a la NIIF 9

Enmienda define los requisitos existentes en la NIIF 9 con respecto a los derechos de terminación de un contrato, para permitir la medición a costo amortizado (o, dependiendo del modelo comercial, a valor razonable a través de otro resultado integral), incluso en el caso de pagos de compensación negativos.

Adicionalmente, incluyen una aclaración con respecto a la contabilización de una modificación o canje de un pasivo financiero medido al costo amortizado que no da como resultado la baja en cuentas del pasivo financiero.

Entrada en vigencia: enero de 2019.

2.5.3.2 CINIIF 22 –Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas

Esta interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de éstos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera.

Entrada en vigencia: enero de 2019.

2.5.3.3 Modificación a la NIC 28 – Participaciones de largo plazo en asociadas y negocios conjuntos

Esta modificación aclara que una entidad aplicará la NIIF 9 en lugar de la NIC 28, al contabilizar las participaciones de largo plazo. Por ello, al aplicar la NIIF 9, no se tienen en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, o cualquier pérdida por deterioro de valor sobre la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión neta en la asociada o negocio conjunto utilizando la NIC 28.

La Compañía anticipa que la adopción de estos estándares e interpretaciones emitidas por el IASB aún no vigentes en Colombia, mencionadas anteriormente, no tendría un impacto material sobre los estados financieros.

2.5.4 Enmiendas emitidas por el IASB no adoptadas en Colombia

2.5.4.1 CINIIF 23 – Incertidumbres frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12, cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación.

Entrada en vigencia: enero de 2019.

2.5.4.2 NIC 1 – Presentación de estados financieros

Esta interpretación determina que la información es material si se puede esperar razonablemente que la omisión, la desviación o el ocultamiento de la misma, influyen en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman sobre esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera sobre una entidad específica de reporte.

Entrada en vigencia: enero de 2020.

2.5.4.3 NIC 19 – Beneficios a los empleados

Esta interpretación aclara que en los casos en los que se produce una enmienda, reducción o liquidación del plan, es obligatorio que el costo del servicio actual y el interés neto para el período posterior a la nueva medición, se determinen utilizando los supuestos utilizados para la nueva medición.

Además, se han incluido enmiendas para aclarar el efecto de una enmienda, reducción o liquidación del plan en los requisitos con respecto al techo de activos.

Entrada en vigencia: enero de 2019.

2.5.4.4 NIIF 3 – Combinaciones de negocios

Esta interpretación aclara que para ser considerado un negocio, un conjunto ad-

quirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo donde éstos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos; restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos; agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo; elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar produciendo productos y agrega una prueba de concentración opcional, que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.

Entrada en vigencia: enero de 2020.

2.5.4.5 Marco conceptual

Contiene las definiciones de conceptos relacionados con:

- Medición: incluyendo los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.
- Presentación y revelación: incluyendo cuando clasificar un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
- No reconocimiento: incluye la guía de cuando los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros.

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros. De igual forma, clarifica el significado de algunos conceptos.

Entrada en vigencia: enero de 2020.

La Compañía realizará la cuantificación del impacto sobre los estados financieros, una vez sea emitido el decreto que las incorpore en el Marco Técnico Normativo Colombiano.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

2.6 PRINCIPALES JUICIOS Y ESTIMACIONES

La preparación de los estados financieros con base en las NCIF, requiere que la administración utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, las cifras reportadas de ingresos y gastos, así como la aplicación de políticas contables al 31 de diciembre de 2018.

Sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados de situación financiera. La Administración espera que las variaciones, si las hubiera, no tengan ningún efecto importante sobre los estados de situación financiera.

Estas estimaciones están basadas en la mejor experiencia de la administración, las mejores expectativas en relación con los eventos presentes y futuros; así como la mejor utilización de la información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados; los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones, pero son ajustados una vez se conocen.

La administración del Grupo ha determinado que los juicios y estimaciones más significativos corresponden a:

- Identificación de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs):** definiéndose éstas como el grupo identificable más pequeño de activos que genera entradas de efectivo que sean en buena medida independientes de las entradas de efectivo, derivadas de otros activos o grupos de activos.

La identificación de las UGEs involucra un juicio significativo, principalmente en la forma en que las entidades deben agregar sus activos.

- Definición de los niveles de jerarquía de instrumentos financieros:** (Véase Nota 3.10).

- Contratos de arrendamiento:** los arrendamientos pueden ser operativos o financieros y su clasificación se basa en el grado en que los riesgos y beneficios, derivados de la propiedad del activo, afectan al arrendador o al arrendatario. Un arrendamiento se clasifica como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del bien arrendado al arrendatario, en caso contrario, es clasificado como un arrendamiento operativo. Entre tales riesgos se incluye la posibilidad de pérdidas por capacidad ociosa u obsolescencia tecnológica, así como las variaciones en el rendimiento, debidas a cambios en las condiciones económicas. Los beneficios pueden estar representados por la expectativa de una explotación rentable a lo largo de la vida económica del activo, así como por una ganancia por revalorización o por una realización del valor residual.

Esta clasificación se realiza al inicio del contrato y no se cambia durante su plazo, salvo que el arrendatario y el arrendador acuerden cambiar las cláusulas del arrendamiento. No obstante, los cambios en las estimaciones –vida económica o valor residual del activo–, no darán lugar a una nueva clasificación del arrendamiento.

- Desembolsos incurridos para las concesiones reconocidas como intangibles, o como activo financiero, de acuerdo con los lineamientos de la CINIIF 12:** la administración de cada una de las compañías que poseen contratos de concesión, determinan de los desembolsos capitalizados, la clasificación de los mismos como intangibles o activo financiero, de acuerdo con los flujos de caja a recibir y basados en los requerimientos señalados en los acuerdos de concesión firmados con los respectivos gobiernos, los cuales contemplan la infraestructura y demás activos que deben formar parte de la concesión otorgada, los mismos que le serán entregados al concedente al finalizar los plazos respectivos.

Los bienes adquiridos por cada una de estas compañías, con el propósito de dar soporte a las operaciones propias de las concesiones otorgadas, pero que no com-

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

prenden parte de los bienes de la misma, son registrados y clasificados como activo fijo o suministros, dependiendo de su naturaleza.

- Deterioro de valor de cuentas por cobrar:** Para la determinación del deterioro por pérdida esperada se tendrá que utilizar información razonable y fundamentada sobre hechos pasados, condiciones presentes y previsiones razonables con respecto a las condiciones económicas futuras, siempre y cuando obtener dicha información no suponga un costo o esfuerzo excesivo. Adicionalmente, se contempla la utilización de ciertas soluciones prácticas para estimar la pérdida esperada, si éstas son coherentes con los principios incluidos en la norma.
- Estimación del importe recuperable de un activo no financiero:** el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe indicio de deterioro. En caso de que existan indicios, se estima el valor recuperable del activo con cargo al resultado del ejercicio.
- Estimación del valor en uso de activos operativos:** se estiman las entradas y salidas futuras de efectivo derivadas tanto de la utilización continuada del activo como de su enajenación o disposición por otra vía al final de su vida útil y se aplica el tipo de descuento adecuado a estos flujos de efectivo futuros.
- Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo:** la determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo, involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración del Grupo, revisa estos supuestos en forma anual y los ajusta prospectivamente, en caso de identificarse algún cambio.
- Vida útil de los activos intangibles (concesiones) y sus ampliaciones:** la vida útil de los intangibles por concesiones, principalmente de las ampliaciones, es estimada

y registrada en función a la fecha de cierre del contrato de concesión, es decir, en función a la vida útil remanente de cada ampliación.

- Provisión para procesos legales y administrativos:** para estimar el valor de la contingencia de pérdida en los procesos que están pendientes contra ISA y sus empresas, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto, y el estado actual de los procesos. Esta provisión está asociada a la probabilidad de ocurrencia, así como al juicio profesional y opinión de los asesores legales.
 - Recuperación de los activos tributarios diferidos:** se requiere el uso de juicio profesional para determinar si los activos tributarios diferidos se deben reconocer en el estado de situación financiera. Para utilizar los activos tributarios diferidos se exige que la Administración evalúe la probabilidad de que la entidad genere utilidades gravables en períodos futuros. Los estimados de ingresos gravables futuros se basan en las proyecciones financieras y la aplicación de las leyes tributarias. En la medida en que los flujos de caja futuros y los ingresos gravables difieran significativamente de los estimados, se podría tener un impacto en la capacidad de la entidad para realizar los activos tributarios diferidos netos registrados en la fecha de reporte.
- Adicionalmente, los cambios futuros en las leyes tributarias podrían limitar la capacidad de la compañía para obtener deducciones tributarias en períodos futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores es registrada en el año en que ocurre.
- Provisión para mantenimientos y reemplazos significativos:** en los acuerdos de concesión, los costos de mantenimiento y reemplazos significativos, necesarios para mantener la infraestructura en las condiciones requeridas, son estimados y registrados como un gasto y una provisión al cierre de cada ejercicio anual, en función a

los factores de condición y antigüedad de las líneas de transmisión y subestaciones, en los cuales se realiza un análisis cualitativo (factores climáticos, número de fallas técnicas, inspecciones técnicas) y análisis cuantitativo (muestras, análisis físico-químico y de laboratorio) que realiza anualmente el área de mantenimiento y con base en dichos factores realiza un estimado de los desembolsos de mantenimientos y reemplazos mayores, tomando en cuenta los precios actuales de mercado de los repuestos que serán reemplazados.

Con base en el presupuesto de gastos de capital preparado, las compañías indexan a los flujos de salidas de efectivo la inflación respectiva y para actualizar la provisión para mantenimiento y reemplazos significativos, aplican una tasa anual libre de riesgo, considerando las condiciones actuales de mercado y el riesgo específico del pasivo relacionado.

- Proyecciones de tráfico para concesiones:** para estimar el término de la concesión por el Valor Presente de los Ingresos (VPI) para las concesiones de Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A., Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A. y Ruta del Loa Sociedad Concesionaria S.A., concesionarias en Chile, se hacen estudios de tráfico, los cuales son realizados por una entidad independiente, basados en proyecciones del PIB y variables locales de acuerdo con la concesión.

- Beneficios a los empleados:** el costo de los planes de pensiones de prestación definida y de otras prestaciones médicas post empleo, así como su valor actual, se determinan mediante valoraciones actuariales. Estas valoraciones implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales, tales como la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y de pensiones y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la valoración, su naturaleza a

largo plazo, y a las hipótesis subyacentes, el cálculo de la obligación por prestación definida es muy sensible a los cambios en las hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país. El incremento futuro de los salarios y el incremento de las pensiones se basan en las tasas de inflación futuras esperadas. (Véase Nota 18).

2.7 MONEDA FUNCIONAL Y MONEDA DE PRESENTACIÓN

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados se presentan en pesos colombianos, moneda del entorno económico principal donde opera la Matriz. La moneda funcional y de presentación es el peso colombiano.

2.8 TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en moneda extranjera se traducen a la moneda funcional, usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se redimen. Al cierre del año para los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultado integral, las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten del pago de tales transacciones, así como la conversión a los tipos de cambio.

Las ganancias en cambio relacionadas con partidas monetarias se presentan en el estado del resultado integral en el rubro “ingresos financieros”; por otra parte, las pérdidas se presentan en el estado de resultado integral en el rubro “gastos financieros”.

• Tasas utilizadas

Las operaciones y saldos en moneda extranjera se convierten a las tasas de cambio vigentes certificadas por el Banco de la República en Colombia o, por los bancos oficiales de los principales países con los cuales el Grupo realiza transacciones.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Resultados financieros | Estados financieros consolidados

Las tasas de cambio utilizadas para la preparación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, expresadas en pesos colombianos, fueron las siguientes:

Tasas promedio: para convertir saldos de estados de resultados integrales:

MONEDA	CÓDIGO	2018	2017
Dólar americano	USD	2.956,55	2.951,15
Nuevos soles	PEN	899,35	904,38
Peso boliviano	BOB	424,79	424,02
Real brasileño	BRL	808,25	924,56
Peso chileno	CLP	4,61	4,55

Tasas de cierre: para convertir saldos de los estados de situación financiera:

MONEDA	2018	2017
COP / USD	3.249,75	2.984,00
COP / BRL	838,69	902,06
COP/ CLP	4,68	4,85
BRL / USD	3,87	3,31
CLP / USD	694,77	614,75



2.9 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, excepto las provisiones por obligaciones post empleo y otras similares, y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

3. Principales políticas contables

Las principales políticas y prácticas contables aplicadas en la elaboración de los estados financieros consolidados adjuntos, han sido las siguientes:

3.1 INVERSIONES EN EMPRESAS CONTROLADAS EN CONJUNTO Y ASOCIADAS

ISA contabiliza las inversiones en empresas controladas en conjunto y asociadas, por el método de participación patrimonial en sus estados financieros consolidados de acuerdo con la NIC 28.

Las políticas contables de las empresas controladas en conjunto y asociadas se aplican de manera uniforme con las del Grupo, con el fin de garantizar la consistencia en la información financiera para la adecuada aplicación del método de participación.

El método de participación patrimonial es un método mediante el cual se registra la inversión inicialmente al costo y posteriormente, se ajusta por los cambios en los activos netos de las empresas controladas en conjunto y asociadas, de acuerdo con la participación que tenga la Compañía. El resultado del período y el otro resultado integral del Grupo, incluyen los resultados de las entidades en las que tiene participación. Los dividendos percibidos de las sociedades en las que ISA y sus empresas poseen control conjunto o influencia significativa se registran como menor valor de inversión.

Las transacciones que implican una pérdida de control conjunto o influencia significativa en la participada, se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación, se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes al otro resultado integral.

Por su parte, para las transacciones que no comprenden una pérdida de control conjunto o influencia significativa en la participada, se continúa aplicando el método de participación y se reclasifica en resultados, la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, con referencia a la reducción en la participación de la propiedad.

3.2 COMBINACIÓN DE NEGOCIOS Y PLUSVALÍA

Una combinación de negocios debe contabilizarse mediante la aplicación del método de adquisición. La contraprestación para cada adquisición se mide al valor razonable, el cual se calcula como la suma del valor razonable a la fecha de adquisición de los activos cedidos, los intereses minoritarios en la adquirida, pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por el Grupo, a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

Los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, excepto que:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos y los pasivos o activos relacionados con los acuerdos de beneficios a los empleados, sean reconocidos y medidos de conformidad con la NIC 12 Impuesto a las Ganancias y la NIC 19 Beneficios a los empleados, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio, relacionados con los acuerdos de pago con base en acciones de la adquirida o acuerdos de pago con base en ac-

ciones del Grupo, realizados como reemplazo de los acuerdos con pago basado en acciones de la adquirida, se miden de conformidad con la NIIF 2 Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición; y

- Los activos o grupo de activos para su disposición, que son clasificados como mantenidos para la venta de conformidad con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas, se midan de conformidad con dicha norma.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios puede ser determinada apenas en forma provisional al final del período en que la combinación fue efectuada, porque los valores justos a distribuir a los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida o el costo de la combinación, sólo puede ser determinado de forma provisional, se contabilizará la combinación utilizando estos valores provisionalmente, los cuales serán ajustados cuando se determinen objetivamente los valores justos de los activos y pasivos hasta un período de 12 meses después de la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos que resultan de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y es incluida como parte de la contraprestación transferida en combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes al período de medición, son ajustados de manera retrospectiva con los ajustes correspondientes contra la plusvalía. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el período de medición, el cual no puede exceder de un año a partir de la fecha de adquisición, sobre hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición.

El registro subsecuente de cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del período de medición, depende de

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que es clasificada como patrimonio no es medida nuevamente en las fechas de reporte subsecuentes y su cancelación subsecuente se registra dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que es clasificada como un activo o pasivo se mide nuevamente a su fecha de reporte de conformidad con la NIC 39, o NIC 37, cuando sea apropiado, siendo la ganancia o pérdida correspondiente reconocida en los resultados.

En los casos de combinaciones de negocios realizadas en etapas, la participación patrimonial del Grupo en la adquirida es medida nuevamente a su valor razonable a la fecha de adquisición (es decir, la fecha en la cual el Grupo obtuvo el control) y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los montos resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición, que habían sido previamente reconocidos en otro resultado integral, se reclasifican en los resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuera apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Véanse las combinaciones de negocio presentadas en el año 2018 en [Nota 2.1.1](#).

3.2.1 PLUSVALÍA

Cuando el grupo empresarial adquiere el control de un negocio, se registra como crédito mercantil, la diferencia entre la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora en la entidad adquirida.

El crédito mercantil no se amortiza y es sujeto a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor. Las pérdidas por deterioro de valor aplicado a la plusvalía se registran en los resultados del período y su efecto no se revierte.

Si los montos netos de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente mantenida por el adquirente en la adquirida, dicho exceso o plusvalía negativa es reconocida directamente en los resultados del período como ganancia por compra.

3.3 INVENTARIOS

Los inventarios se registran al costo o al valor neto de realización, el menor de los dos.

Para las compañías de ISA, los inventarios corresponden a materiales utilizados en las actividades internas de mantenimiento y conservación de los activos operativos. Se reconocen inicialmente por el costo de adquisición, el cual incluye todos los gastos incurridos en la compra. Los consumos de inventarios se determinan con base en el método del costo promedio ponderado.

Anualmente se hace prueba de deterioro o pérdida de valor de los inventarios, sobre la base de un análisis específico que realiza la Administración. En caso de pérdida de valor se reconoce en el resultado del ejercicio.

3.4 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo, se valoran a su costo de adquisición (costo histórico) o de construcción, menos las depreciaciones y pérdidas por deterioro acumuladas, en caso de existir. Adicionalmente, al precio pagado por la adquisición de cada elemento, el costo también incluye los siguientes conceptos:

- Aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio.
- Todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

- Costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto.
- La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre el Grupo, como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período.

Las erogaciones por el mantenimiento, conservación y reparación de estos activos se registran directamente en resultados como costo del período en que se incurren.

Las adiciones y costos de ampliación, modernización o mejoras, se capitalizan como mayor valor de los correspondientes bienes, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios, o permitan una reducción significativa de los costos.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en resultados.

- **Bienes de seguridad y medioambientales**
Algunos elementos de propiedades, planta y equipo pueden ser adquiridos por razones de seguridad o de índole medioambiental. Aunque la adquisición de ese tipo de propiedades, planta y equipo no incrementa los beneficios económicos que proporcionan las partidas de propiedades, planta y equipo existentes, puede ser necesaria para que las compañías logren obtener los beneficios económicos derivados del resto de los activos. Los bienes de seguridad se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

• **Activos en construcción y montaje**

Las propiedades utilizadas durante el curso de la construcción para fines de administración, producción, suministro o para propósitos no definidos, son registradas al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocido. Cuando estos activos en construcción y montaje estén listos para su uso pretendido, se clasifican en las categorías apropiadas de propiedades, planta y equipo y la depreciación inicia en ese momento, es decir, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para ser capaces de operar de la forma prevista.

• **Costos por préstamos**

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos que requieren de un período de tiempo sustancial para su uso, son sumados al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para su uso. En general para ISA, se considerará un período sustancial y correspondería capitalizar los costos por intereses, si la construcción de un activo tiene una duración igual o superior a seis (6) meses. No obstante, de presentarse períodos inferiores al indicado para la construcción de un activo apto, la administración de ISA soportará financieramente la generación de beneficios futuros.

Los préstamos específicos son aquellos que se han tomado con el propósito específico de obtener un activo apto, por lo tanto, se pueden capitalizar directamente los costos por préstamos reales en que se hayan incurrido descontando los rendimientos conseguidos con la inversión temporal de los fondos; siempre y cuando las actividades para preparar el activo para su uso se estén llevando a cabo. La determinación de si los préstamos son específicos requiere una evaluación de las circunstancias y la evidencia o documentación interna que sustente este propósito.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

La tasa de capitalización se basa en los costos por préstamos genéricos, divididos en el promedio ponderado de los préstamos recibidos por el Grupo que han estado vigentes en el período contable, excluyendo los préstamos considerados específicos.

Todos los otros costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el período en que se incurren.

• Estimación vida útil remanente

Anualmente las compañías revisan el valor residual, el método de depreciación y la vida remanente de los activos y sus componentes, y para esto estableció una metodología, la cual se basa en el índice de deterioro de cada activo asociado a una tasa de falla instantánea, que a su vez está relacionado con su edad efectiva. Con la edad efectiva se calcula la tasa de envejecimiento para luego estimar la expectativa de vida y la vida remanente, basados en curvas de supervivencia internacionales. Esta metodología ha permitido obtener valores más confiables en la estimación de la vida remanente de los activos, insumo de gran utilidad para el plan de renovación de activos y base de la valoración de los mismos.

Los terrenos no se deprecian por tener una vida útil indefinida. La depreciación de los demás elementos de propiedades, planta y equipo se calcula por el método de línea recta sobre el costo, con base en la vida útil estimada de los activos.

• Valor residual

Es el importe estimado que se obtendría por la disposición del activo, después de deducir los costos estimados por tal disposición, si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

• Componentes de los activos

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede ver como parte de otro

activo, pero que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

Cada componente de propiedades, planta y equipo debe ser identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciarlos durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que la entidad espera utilizar durante más de un ejercicio, cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, planta y equipo. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un activo fijo, sólo pudieran ser utilizados con relación a éste, se contabilizarán como parte de las propiedades, planta y equipo.

3.5 ACTIVOS NO FINANCIEROS

Comprende gastos pagados por anticipado, servicios de telecomunicaciones y otros activos, que son amortizados por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera recibir los beneficios económicos. Los gastos pagados por anticipado incluyen principalmente partidas monetarias como primas de seguros, entre otros, y también se pueden amortizar de acuerdo con la vigencia de las pólizas respectivas.

3.6 INTANGIBLES

Un activo intangible se reconoce como tal cuando se cumple la condición de ser identificable y separable, cuando el elemento generará beneficios económicos futuros y el Grupo tiene la capacidad de controlar estos beneficios.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción, y posteriormente se valoran a su costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición, o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida que surge de la baja de un activo intangible, medida como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo, se reconoce en los resultados al momento en que el activo es dado de baja.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y son aplicados de forma prospectiva, si es necesario.

• **Servidumbres**

Las servidumbres son derechos obtenidos para la utilización de una faja de terreno en la instalación de una línea de transmisión. Implica restricciones en el uso del terreno por parte del dueño y autorizaciones al propietario de la línea para realizar operaciones de construcción, operación y mantenimiento.

Este tipo de intangibles son derechos permanentes cuyo plazo de utilización es indefinido, aunque las líneas de transmisión a las que están relacionadas las servidumbres tienen una vida finita. El Grupo tiene la posibilidad de sustituir las líneas de transmisión cuando la vida útil de éstas se agote o puede utilizar el derecho de servidumbres adquirido para cualquier otro servicio relacionado con la transmisión de energía y telecomunicaciones, de acuerdo con lo que se encuentre descrito en los fines de la constitución de las servidumbres. Las servidumbres tienen vida útil indefinida y no son amortizadas, por lo cual son evaluadas por deterioro con una periodicidad anual.

• **Software y licencias**

El software es amortizado por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias son amortizadas por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera percibir los beneficios, de acuerdo con los estudios de factibilidad para su recuperación.

• **Costos de investigación y desarrollo**

Los costos de investigación se reconocen como gastos a medida que se incurre en ellos. Los desembolsos por desarrollo en un proyecto se reconocen como activo intangible cuando el Grupo pueda demostrar:

- La factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta.
- Su intención de completar el activo y su capacidad de utilizar o vender el activo.
- La capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- Cómo el activo generará beneficios económicos futuros.
- La disponibilidad de recursos para completar el activo.
- La capacidad de medir de manera fiable el desembolso durante el desarrollo.

3.7 CONCESIONES

La CINIIF 12 (Acuerdos de concesión de servicios) para aquellos contratos de concesión de servicio público, en los cuales el concedente controla o regula:

- Los servicios a ser prestados por la concesionaria mediante la utilización de la infraestructura, a quién se le prestan los servicios y a qué precio; y
- A través de la propiedad, el derecho de usufructo o de otra manera cualquier interés residual sobre la infraestructura, al final del plazo del contrato de concesión.

La CINIIF 12 aplica también para las infraestructuras:

- Construidas o adquiridas por el operador a terceros;
- Ya existentes, a las cuales se les ha dado acceso al operador para su uso.

Esta interpretación establece los principios generales de reconocimiento y medición de los derechos y obligaciones contenidos en los contratos de concesión y define los siguientes modelos:

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

- Modelo del activo financiero:** cuando el operador tiene un derecho contractual e incondicional de recibir dinero u otro activo financiero por parte del concedente, correspondiente a los montos específicos por la prestación del servicio y el concedente dispone de pocos o ningún poder para evitar el pago en virtud del acuerdo.

El activo financiero reconocido es clasificado en la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, según NIIF 9 y presentado en el estado de situación financiera dentro de deudores corrientes y no corrientes. Este activo devenga intereses utilizando el método de la tasa de interés efectiva. (Véase Nota 22).

- Modelo del activo contractual:** el activo contractual se origina en la medida que una concesionaria satisface la obligación de construir e implementar la infraestructura de transmisión; el valor de dicho activo es calculado descontando los flujos de caja de la concesión a una tasa fija definida al inicio de cada proyecto y reconoce en los resultados la variación de los costos en la construcción.

En esta metodología el rendimiento es reconocido por la tasa de interés del mercado, que refleja la volatilidad económica sobre el flujo futuro del recibimiento de caja, que remunera la inversión en la infraestructura de la transmisión. La tasa de descuento está representada por una tasa de mercado que considera los riesgos y premios específicos del negocio de transmisión.

- Modelo del activo intangible:** cuando el operador recibe del concedente el derecho de cobrar una tarifa en función de la utilización de la infraestructura; el operador reconocerá un activo intangible en la medida en que reciba un derecho (una licencia) a efectuar cargos a los usuarios del servicio público. El derecho para efectuarlos no es un derecho incondicional a recibir efectivo porque los importes están condicionados al grado de uso del servicio por parte del público.

El activo intangible originado por los contratos de concesión se amortiza por el método de línea recta durante el plazo de vigencia de dicho contrato. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales en la categoría, garantizando la coherencia con la función de dichos activos intangibles.

- Modelo mixto:** cuando el contrato incluye simultáneamente compromisos de remuneración garantizados por el concedente y compromisos de remuneración dependientes del nivel de utilización de la infraestructura de concesión.

Las ampliaciones a la infraestructura son registradas como adiciones al activo intangible debido a que se espera que generen beneficios económicos futuros para ISA y sus empresas.

Los reemplazos y mantenimientos significativos que el grupo empresarial debe efectuar a la infraestructura del sistema de transmisión eléctrica, a fin de mantener los estándares de calidad y confiabilidad del servicio, requeridos en el contrato de concesión, y que no generarán flujos económicos futuros para el Grupo, se contabilizan como parte de la provisión de mantenimientos y reemplazos significativos.

Los costos de renovaciones, mejoras y adiciones son capitalizados, mientras que el mantenimiento rutinario y reparaciones que no extienden la vida útil de los bienes, se reconocen en los resultados del período al que corresponden.

En general, en las compañías de ISA que poseen concesiones por prestación de servicios públicos, se entiende que la construcción de la infraestructura realizada por el operador, constituye un servicio que se le presta al concedente, diferente al servicio de operación y mantenimiento, y como tal es remunerado por éste.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

De acuerdo con lo contenido y atendiendo lo dispuesto en la CINIIF 12, en los resultados del ejercicio se causan los ingresos asociados a la remuneración de la construcción, así como los costos y gastos incurridos y contratados con proveedores para la construcción; el diferencial entre el ingreso y el costo asociados a la construcción, corresponde al margen en la construcción que para algunas de las concesiones de ISA y sus empresas se negoció sólo en función de la operación.

El grupo empresarial realiza periódicamente prueba de deterioro de los activos relacionados con la concesión, o antes, en caso de que se presenten eventos o circunstancias que indiquen que el valor contable excede al valor recuperable de los activos de la concesión. Dado el caso de que exista diferencia, ésta es reconocida de manera inmediata en el estado de resultados del ejercicio.

Las Unidades Generadoras de Efectivo definidas para este tratamiento se encuentran directamente asociadas a cada contrato de concesión con sus correspondientes ampliaciones si existen, es decir, los activos afectos a la concesión pertenecen a la misma unidad generadora de caja.

3.8 DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS

• Activos no financieros

El valor de un activo se deteriora cuando su importe en libros excede el importe recuperable, por lo tanto, el conglomerado empresarial al final de cada período sobre el cual se informa, o antes, si existe algún indicio de pérdida de valor, estima el importe recuperable y lo compara con el importe en libros de sus activos, incluyendo los activos intangibles de vida útil indefinida, a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

El importe recuperable de un activo o de una Unidad Generadora de Efectivo es el mayor entre su valor razonable, menos los costos de disposición y su valor en uso. En esas condiciones, siempre que el valor justo o valor recuperable sea inferior al valor contable de los activos, ISA y sus empresas, deben registrar el deterioro.

La pérdida por deterioro se reconoce como un menor costo del activo o componente del activo que la generó y como un gasto del ejercicio en que se determinó.

La recuperación de pérdidas por deterioro de activos, no puede exceder el valor en libros que podría haberse obtenido, neto de depreciación, de no haberse reconocido la pérdida por deterioro para el mismo activo en períodos anteriores.

• Activos financieros

Para la determinación del deterioro por pérdida esperada se tendrá que utilizar información razonable y fundamentada sobre hechos pasados, condiciones presentes y previsiones razonables con respecto a las condiciones económicas futuras, siempre y cuando obtener dicha información no suponga un costo o esfuerzo excesivo. Adicionalmente, se contempla la utilización de ciertas soluciones prácticas para estimar la pérdida esperada, si éstas son coherentes con los principios incluidos en la norma.

El monto de pérdida esperada deberá mantener el análisis de las siguientes variables basadas en la información disponible que se tenga de cada una de las contrapartes, del histórico de comportamiento de pago de sus obligaciones, de la posición geográfica donde ésta se desenvuelva y de las garantías que dicha contraparte ha presentado para cubrir eventualmente cualquier incumplimiento de sus obligaciones.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Resultados financieros | Estados financieros consolidados

En términos generales, la pérdida esperada puede ser expresada de la siguiente forma:

%

Pérdida Esperada

=

%

Probabilidad de Incumplimiento

x

\$

Saldo Expuesto

x

%

Pérdida dado Incumplimiento

Donde:

- **Saldo Expuesto:** se entiende por saldo expuesto del activo al saldo vigente de capital, intereses y otras cuentas por cobrar, de las obligaciones o cartera analizadas.
- **Probabilidad de Incumplimiento:** corresponde a la probabilidad de que en un lapso de doce (12) meses los deudores de una determinada obligación o cartera incurran en incumplimiento.
- **Pérdida dado Incumplimiento (PDI):** se define como el deterioro económico en que incurriría la entidad en caso de que se materialice alguna de las situaciones de incumplimiento. La PDI para deudores calificados en la categoría incumplimiento sufrirá un aumento paulatino de acuerdo con los días transcurridos después de la clasificación en dicha categoría.

Para la determinación del deterioro de Inversiones y Crédito Mercantil, ISA y sus empresas evalúan al cierre de cada año, si sus inversiones en subsidiarias, asociadas y controladas conjuntamente presentan deterioro de valor, con el objetivo de que éstos no se encuentren reconocidos por un importe superior al que se espera obtener de su venta o de su utilización.

Así, todas las empresas del Grupo realizan anualmente un test de indicios de deterioro de valor de sus activos. Además, todas aquellas empresas que poseen créditos mercan-



tiles, participadas con activos de vida útil indefinida o que hayan presentado indicios de deterioro de sus activos, realizan la comprobación de deterioro de valor a sus créditos mercantiles e inversiones patrimoniales.

La comprobación de deterioro de valor consiste en estimar el importe recuperable, que corresponde al mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta.

Para determinar el importe recuperable, la unidad generadora es la empresa en su conjunto. Para aquellas empresas que tienen créditos mercantiles, éstos son distribuidos entre cada una de las inversiones en subsidiarias, que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios en la estimación de deterioro de valor.

El valor en uso se determina descontando los flujos de caja previstos y generados por las operaciones en el largo plazo, al coste ponderado de los recursos de deuda y capital propio, reflejando el valor del dinero en el tiempo y el riesgo asociado al negocio.

El valor razonable se obtiene empleando la técnica de valoración más apropiada y acorde con las condiciones de mercado de las compañías.

Cuando el valor en libros de las inversiones en subsidiarias y los créditos mercantiles asignados a éstas, excede su valor recuperable; ISA y sus empresas reducen inicialmente el valor en libros del crédito mercantil, y una vez agotado éste, disminuyen el valor en libros de los activos no financieros, prorrateando en función del importe en libros de cada uno de ellos, en lo correspondiente a las pérdidas por deterioro de valor. Reconocen un gasto en el estado de resultados del periodo como contrapartida.

Cuando el valor en libros de las inversiones en asociadas y controladas conjuntamente excede su valor recuperable, ISA y sus empresas comprueban el deterioro de valor a nivel de los activos de la participada, con el fin de recoger las pérdidas por deterioro de

valor a través del método de participación. En caso de que esto no sea procedente, reducen el valor en libros de la inversión en lo correspondiente a las pérdidas por deterioro de valor y reconocen un gasto en el estado de resultados del período.

Si el importe estimado de una pérdida por deterioro de valor es mayor que el importe en libros del crédito mercantil y la inversión a la que éste fue asignado, ISA y sus empresas reconocen una provisión.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas previamente para activos diferentes a créditos mercantiles, serán revertidas cuando incremente el potencial de servicio ya sea por su venta o uso. La reversión estará limitada de manera tal, que su valor en libros no exceda su monto recuperable, ni exceda el valor en libros que se hubiera determinado, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor en los años anteriores. Tal reversión será reconocida en el estado de resultados.

3.9 ARRENDAMIENTOS

Los arrendamientos se clasifican en arrendamiento financiero y operativo. Los arrendamientos que transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien se clasifican como arrendamientos financieros, en caso contrario, se clasifican como arrendamientos operativos.

3.9.1 Arrendamientos financieros

- Cuando una compañía del Grupo actúa como arrendatario**
 Cuando ISA y sus empresas actúan como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero, el costo de los activos arrendados se presenta en el estado de situación financiera separado, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera separado por el mismo valor; el cual será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o el valor

presente de los pagos mínimos del arrendamiento, el cual puede incluir, en su caso, el precio de la opción de compra.

Estos activos se amortizan con los mismos criterios aplicados a los elementos de propiedades, planta y equipo de uso propio. Los pagos del arrendamiento se dividen entre el interés y la disminución de la deuda. Los gastos financieros se reconocen en el estado de resultados.

• Cuando una compañía del Grupo actúa como arrendador

Cuando ISA y sus empresas actúan como arrendador de un bien en arrendamiento financiero, los activos no se presentan como propiedad, planta y equipo, dado que los riesgos asociados han sido transferidos al arrendatario y se reconoce en cambio un activo financiero por el valor presente de los pagos mínimos a recibir por el arrendamiento y cualquier valor residual no garantizado.

3.9.2 Arrendamientos operativos

Son los arrendamientos en los cuales la propiedad del bien arrendado y todos los riesgos y beneficios sustanciales del activo, permanecen con el arrendador.

Los pagos por arrendamientos operativos se reconocen como gastos (o ingresos) en el estado de resultados en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento. Los pagos contingentes se reconocen en el período en que ocurren.

• Cuando una compañía del Grupo actúa como arrendatario

Cuando ISA y sus empresas realizan pagos de arrendamiento por anticipado vinculados a la utilización de inmuebles, estos pagos se registran como pagos anticipados y se amortizan a lo largo de la duración del arrendamiento.

• Cuando una compañía del Grupo actúa como arrendador

Cuando ISA y sus empresas actúan como arrendador sigue reconociendo el activo en

Mensaje del
presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
de Información
y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

el estado de situación financiera separado y aplicando los procedimientos establecidos dentro de la política de propiedades, planta y equipo para efectos de realizar el manejo contable. El valor en libros del activo incluye los costos directos iniciales incurridos en la negociación y contratación del arrendamiento operativo. Estos costos se difieren en el plazo del arriendo sobre la misma base que los ingresos del arrendamiento.

Los ingresos procedentes del arrendamiento se reconocen durante el plazo del arrendamiento, de acuerdo con una base sistemática de reparto que refleje adecuadamente el patrón temporal de los beneficios derivados del uso del activo arrendado. Los costos incurridos en la obtención de ingresos por arrendamiento, incluyendo la depreciación del bien, se reconocerán como gastos.

3.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la entidad pasa a formar parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

3.10.1 Activos financieros

Su clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial.

• Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Su característica es que se incurre en ellos principalmente para la administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

• Cuentas por cobrar y otros

Las cuentas por cobrar y otros, son valorados a costo amortizado y corresponden a

activos no derivados, con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales la administración del Grupo tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento durante la vida residual del instrumento y utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados si hubiera evidencia objetiva de deterioro o, cuando se reconocen los activos a través del proceso de amortización.

Las cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos por el Grupo a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor. Las cuentas por cobrar por ventas se reconocen por el valor de la factura original, neto de las pérdidas por deterioro acumuladas y cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero.

• Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni corresponden a una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones, ISA y sus empresas pueden elegir en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar a valor razonable en otro resultado integral, las ganancias o pérdidas por la medición posterior.

Estos instrumentos se miden por su valor razonable. Las ganancias y pérdidas derivadas de la nueva medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidas en el patrimonio se reclasifican a resultados acumulados.

• Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo presentado en el estado de situación financie-

Mensaje del
presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
de Información
y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

ra del Grupo, incluyen todos los saldos en efectivo y mantenidos en bancos. Para propósitos de preparación del estado de flujos de efectivo y por su liquidez, las inversiones temporales con vencimiento original inferior a los 90 días se consideran equivalentes de efectivo; dichas cuentas no están sujetas a un riesgo significativo de cambios en su valor.

Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo de ISA y sus empresas, están incluidos como un componente del efectivo y equivalente al efectivo para propósitos del estado de flujos de efectivo. Para el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros son clasificadas como obligaciones financieras.

El efectivo restringido es un recurso monetario clasificado de manera independiente con el objetivo de destinarlo a propósitos específicos y previamente determinados, tales como: pago de deuda, adquisición de bienes de capital, o para disponer en caso de una emergencia y/o pérdidas imprevistas. Por lo tanto, tiene ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea de tipo legal o contractual y no se puede disponer libremente para cubrir compromisos financieros corrientes, resultantes de las actividades normales del Grupo.

- Baja en cuenta de los activos financieros**
 Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja en cuentas cuando se vende, transfiere, expira o se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Cuando sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el Grupo, el activo financiero sigue siendo reconocido en el estado de situación financiera por su valor total.

3.10.2 Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los cos-

tos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.

ISA y sus empresas determinan la clasificación de sus pasivos financieros en su reconocimiento inicial, los cuales incluyen: pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

- Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados**
 Incluyen pasivos financieros mantenidos como negociables y pasivos financieros designados en el momento de su reconocimiento inicial al valor razonable con cambios en resultados.
- Pasivos financieros a costo amortizado**
 Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se reconocen inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción. Posteriormente, son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.
- Baja en cuentas de un pasivo financiero**
 El Grupo dará de baja en cuentas un pasivo financiero si, y sólo si, expira, se cancela o se han cumplido las obligaciones que lo originaron. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en los resultados.

3.10.3 Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Los instrumentos financieros derivados son registrados al valor razonable en la fecha inicial de la transacción y en la medición posterior. El reconocimiento de las ganancias o pérdidas originadas por los cambios en sus valores razonables depende de la designación hecha de los instrumentos financieros derivados.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

ISA y sus empresas designan ciertos instrumentos financieros, los cuales incluyen derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, como cobertura del valor razonable o cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el conglomerado empresarial documenta la relación de cobertura y el objetivo y estrategia de gestión del riesgo para emprender la cobertura; esa documentación incluye la forma en que el Grupo medirá la eficacia del instrumento de cobertura, para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

• Cobertura del valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los derivados, que se designan y califican como cobertura del valor razonable, se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuyan al riesgo cubierto. El cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas en la partida relacionada con la partida cubierta.

La contabilización de cobertura es interrumpida por el Grupo cuando: se revoca la relación de cobertura, el instrumento de cobertura vence o es vendido, es finalizado o ejercido, o se deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas.

Cualquier ajuste en el importe en libros de un instrumento financiero cubierto, se amortizará contra el resultado del período.

• Coberturas del flujo de efectivo

La parte de los cambios en el valor razonable de los derivados que se determina que es una cobertura eficaz de los flujos de efectivo se reconocerá en otro resultado integral y se acumulará bajo el título de reserva de cobertura del flujo de efectivo. La parte ineficaz

de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá inmediatamente en el resultado del período, en la línea de “otras ganancias y pérdidas”.

Los montos previamente reconocidos en otro resultado integral, y acumulados en el patrimonio, se reclasifican en los resultados del período en el cual se reconoce la partida cubierta en los resultados, en la misma línea del estado de resultado integral de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, si la cobertura de una transacción prevista diera lugar posteriormente al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas en el patrimonio se transfieren y se incluyen directamente en el costo inicial u otro importe del activo o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas será interrumpida cuando el Grupo revoque la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura expira, o es vendido, resuelto o ejercido o la cobertura deja de cumplir los requisitos establecidos para la contabilidad de coberturas. La ganancia o pérdida que haya sido reconocida en otro resultado integral y acumulada en el patrimonio continuará en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista sea reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción prevista ocurra, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio se reconoce inmediatamente en ganancias o pérdidas.

• Coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero

Las coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero se contabilizarán de manera similar a las coberturas de flujo de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina que es una cobertura eficaz se reconocerá en otro resultado integral y acumulado en la reserva de conversión de negocios en el extranjero. La ganancia o pérdida relacionada con la parte ineficaz se reconocerá en el resultado y se incluirá en la línea de “otras ganancias y pérdidas”.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Las ganancias y pérdidas sobre instrumentos de cobertura relacionadas con la porción eficaz de la cobertura acumulada en la reserva de conversión de moneda extranjera se reclasifican a los resultados al momento de la disposición de los negocios en el extranjero.

3.10.4 Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros son compensados y reportados netos en los estados financieros, si y sólo si, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre que obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto, y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos, simultáneamente.

3.11 MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso el Grupo, es decir, el mercado que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la cantidad que sería pagada para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, el grupo empresarial utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable son clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel I: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel II: técnicas de valorización para las cuales, los datos y variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel III: técnicas de valuación internas, utilizando variables estimadas por el Grupo no observables para el activo o pasivo (no existe información observable de mercado).

Al medir el valor razonable, el conglomerado empresarial tiene en cuenta las características del activo o pasivo, en particular:

- Para activos no financieros, una medición del valor razonable tiene en cuenta la capacidad del participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso, o mediante la venta de éste a otro participante del mercado que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.
- Para pasivos e instrumentos de patrimonio propio, el valor razonable supone que el pasivo no se liquidará y el instrumento de patrimonio no se cancelará, ni se extinguirán de otra forma en la fecha de medición. El valor razonable del pasivo refleja el efecto del riesgo de incumplimiento, es decir, el riesgo de que una compañía no cumpla una obligación, el cual incluye, pero no se limita, al riesgo de crédito propio de la compañía.
- En el caso de activos financieros y pasivos financieros con posiciones compensadas en riesgo de mercado o riesgo de crédito de la contraparte, se mide el valor razonable sobre una base neta, de forma congruente con la forma en que los participantes del mercado pondrían precio a la exposición de riesgo neta en la fecha de medición.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

3.12 OPERACIONES DE LA BOLSA DEL MERCADO DE ENERGÍA MAYORISTA

En desarrollo de la actividad de administración del Sistema de Intercambios Comerciales de Energía Eléctrica (ASIC) en el mercado mayorista y en calidad de mandatario con representación de los agentes participantes en el mercado eléctrico colombiano, el grupo empresarial a través de su filial XM, recauda a favor de terceros los dineros relacionados con las operaciones efectuadas por los mandantes en dicho mercado y los distribuye a los agentes beneficiarios del mismo.

XM definió los siguientes criterios contables para el reconocimiento de los ingresos regulados:

- Ingreso por costo de operación: se registran como ingreso al momento de la prestación del servicio.
- Ingreso por costo de inversión: la actual metodología de reconocimiento de los ingresos regulados de XM establece la aprobación de los ingresos por inversión, la cual está sujeta al cumplimiento del programa quinquenal de inversiones. La totalidad del ingreso que se recibe correspondiente a la remuneración de las inversiones y proyectos es tratada como un ingreso diferido en el momento en que es facturado; este ingreso diferido es amortizado de acuerdo con los gastos de depreciación, amortización y de estudios y proyectos del período, en la proporción resultante de dividir el ingreso diferido por inversión sobre los activos fijos e intangibles (netos) del estado de situación financiera en el período anterior. El valor de las inversiones no ejecutadas se traslada al siguiente año tarifario, es decir que se disminuyen en el monto facturado en el período tarifario siguiente.
- Remuneración del patrimonio de los accionistas. Este ingreso se reconoce en el momento en que se presta el servicio regulado.
- Remuneración del ajuste al ingreso máximo regulado: la totalidad del ingreso que se recibe por este concepto se reconoce como un ingreso diferido, que es amortizado en la proporción en que se ejecutan los gastos adicionales aprobados. El valor del

ajuste al ingreso máximo regulado que no se haya ejecutado asociado a la implementación de nuevas resoluciones y gastos de defensa judicial, se traslada al siguiente año tarifario, es decir que se disminuyen en el monto facturado en el período tarifario siguiente.

3.13 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente –ya sea legal o implícita– como resultado de un suceso pasado, es probable que sea necesario un flujo de salida de recursos para cancelar la obligación y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el cual se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando se mide una provisión usando el flujo de efectivo estimado para cancelar la obligación presente, su importe en libros representa el valor actual de dicho flujo de efectivo –cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material–.

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha de emisión de los estados de situación financiera. Las mismas pueden resultar en una pérdida para ISA y sus empresas y únicamente serán resueltas en el futuro, cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir; tales contingencias son estimadas por la administración del Grupo y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión.

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable que una pérdida material vaya a ocurrir y el monto del pasivo puede ser estimado, entonces es registrado en los estados de situación financiera. Y si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable y se conoce su monto, o es probable pero no puede ser estimado el monto

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en una nota en el estado de situación financiera, con una estimación del rango probable de pérdida. Las contingencias de pérdida estimadas como remotas no son reveladas.

3.14 IMPUESTO A LA RENTA

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el diferido. Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades tributarias. El gasto por impuesto a las ganancias es reconocido en resultados, excepto en el caso que esté relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconocerá en patrimonio.

3.14.1 Impuesto corriente

El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la ganancia reportada en el estado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos imponibles o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del período.

La administración del Grupo evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. ISA y sus empresas, cuando corresponde, constituyen provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

3.14.2 Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados de situación financiera y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar la renta fiscal. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legal exigible de compensar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los

impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad imputable.

Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporarias deducibles, incluidas las pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que existan utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas, puedan ser recuperadas.

El valor en libros del activo por impuesto diferido es revisado en cada cierre y reducido en la medida que ya no es probable que haya suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en patrimonio es reconocido en patrimonio y no en los estados de resultados integrales.

3.15 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados y ex-empleados relacionadas con la prestación de los servicios a la entidad. Estas son los salarios, los beneficios a corto y largo plazo, los beneficios de terminación y beneficios posteriores al empleo.

3.15.1 BENEFICIOS CORRIENTES

Las obligaciones por beneficios corrientes para los empleados son reconocidas como gastos, a medida que el servicio relacionado se provee. Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio, con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Este beneficio se reconoce cuando se posee una obligación legal o implícita actual de pagar un monto, como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

y cuando la obligación puede ser estimada con fiabilidad. La obligación se reconoce por el monto que se espera pagar dentro del año siguiente al corte.

3.15.2 BENEFICIOS NO CORRIENTES

Algunas compañías del Grupo otorgan a sus empleados beneficios asociados a su tiempo de servicio, como la prima de antigüedad y quinquenios.

El valor razonable de los activos del plan se deducirá del valor presente de la obligación por beneficios definidos al determinar el déficit o superávit. El cálculo es realizado anualmente por actuarios independientes calificados, usando el método de la unidad de crédito proyectada para hacer una estimación fiable del costo final para ISA y sus empresas. Cualquier ganancia o pérdida actuarial es reconocida en los resultados en el período que corresponda.

3.15.3 BENEFICIOS POST EMPLEO

• Planes de contribuciones definidos

El plan de contribuciones definido es un beneficio post empleo en el cual el Grupo paga contribuciones fijas a un fondo de pensiones, y donde no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los cuales los servicios son prestados por los empleados.

• Planes de beneficios definidos

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios, es determinado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes con una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de beneficio definido, es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, menos el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de la obligación de beneficio definido, se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando las tasas de interés calculadas a partir de la curva de rendimiento de los bonos del gobierno colombiano (curva de TES B), denominados en Unidades de Valor Real (UVR) que tienen términos que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales, se cargan o abonan en el otro resultado integral en el período en el que surgen.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el empleado continúe en servicio por un período de tiempo determinado –período que otorga el derecho–. En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

• Otras obligaciones post empleo

Algunas compañías del Grupo otorgan a sus empleados retirados por pensión, beneficios tales como plan complementario de salud, auxilio de salud, auxilio de educación y préstamo de calamidad, con posterioridad a la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios depende de las condiciones definidas en los contratos individuales y colectivos.

La obligación y el costo de los planes de beneficio definido se determinan a través de una metodología de unidad de crédito proyectada. Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen por cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los estados

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

de resultados integrales en el período en el que surgen. Estas obligaciones se valorizan anualmente por actuarios independientes calificados.

• **Activos del plan**

Los activos del plan corresponden al conjunto de activos que han sido destinados por el Grupo, en atención a las disposiciones legales vigentes o por iniciativa propia, para atender las obligaciones pensionales. Estos recursos se reconocen atendiendo las mismas políticas que se les aplicaría si estuvieran clasificados en las demás clases de activos y su actualización se reconoce en los resultados del período. El monto mínimo de la reserva deberá corresponder al pasivo pensional soportado por el cálculo actuarial.

3.15.4 Beneficios por terminación

Estos beneficios son determinados utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales realizadas al final de cada período anual sobre el que se informa. La nueva medición, que incluye ganancias y pérdidas actuariales, se refleja inmediatamente en el estado de situación financiera con un cargo o crédito reconocido en otro resultado integral en el período en que ocurre.

3.16 CONTRATOS ONEROSOS

Las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso se reconocen como provisión, cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva el contrato, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo. A la fecha del estado de situación financiera, ISA y sus empresas, no presentan provisiones de contratos onerosos.

3.17 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos, costos y gastos se registran con base en el principio de causación o devengo.

3.17.1 Ingresos

La compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Los ingresos se reconocen, solo cuando se cumplan todos los siguientes criterios:

Etapa 1: identificar el contrato con el cliente

Etapa 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato

Etapa 3: determinar el precio de la transacción

Etapa 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato

Etapa 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño.

Los siguientes criterios, aplican para el reconocimiento de los ingresos:

• **Ingresos por contratos con clientes por servicios de transmisión de energía y otros asociados**

Las compañías de Colombia: ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM, prestadoras de servicios de Transporte de Energía Eléctrica y otros asociados al mismo, se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG). Los ingresos por costo de operación se registran cuando se cumplen las obligaciones de desempeño.

• **Ingresos por acuerdos de concesión**

Los ingresos por concesión aplicables a las compañías de transporte de energía eléctrica de Brasil, Bolivia y Perú y de vías en Chile se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente. Los siguientes criterios específicos se deben cumplir para reconocer un ingreso de acuerdo con la aplicación de la CINIIF 12:

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

• **Servicios de construcción**

Los ingresos y costos por servicios de construcción de los proyectos son reconocidos en el estado de resultados integrales, de acuerdo con el método del porcentaje de avance de los proyectos a la fecha del estado de situación financiera. Algunas compañías del Grupo no reconocen ningún margen de utilidad en la prestación de estos servicios debido a que estos son prestados, administrados y/o supervisados por una compañía relacionada, que es la que reconoce dicha utilidad en sus estados financieros. En Brasil se determinó que el valor razonable de los activos de la construcción tiene en cuenta un margen suficiente para cubrir los costos y gastos incurridos en la etapa de la construcción.

• **Servicios de operación y mantenimiento**

Los ingresos por servicios de operación y mantenimiento a instalaciones de terceros se reconocen a medida que se presta el servicio.

• **Rendimientos financieros de las concesiones registradas como activo financiero**

Las compañías que reconocen sus concesiones como activo financiero según la CINIIF 12, reconocen los intereses de la cuenta por cobrar con abono en resultado utilizando el método de la tasa del interés efectivo.

• **Ingresos por contratos de construcción**

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias y los costos asociados con el mismo son reconocidos con base en la medición del progreso hacia la satisfacción completa de una obligación de desempeño. La medición se realiza sobre la base de los esfuerzos o recursos de la Compañía para satisfacer la obligación de desempeño en relación con los recursos totales esperados para satisfacer dicha obligación de desempeño, excepto en el caso de que dicha proporción no sea representativa del estado de terminación. Las variaciones en los trabajos del contrato, los reclamos y los pagos de incentivos, se incluyen en la medida en que se pueda medir confiablemente su importe y su recepción se considere probable.

Cuando el desenlace de un contrato de construcción no pueda ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias son reconocidos sólo en la medida en que sea probable recuperar los costos incurridos por causa del contrato. Los costos del contrato deben reconocerse como gastos del período en que se incurren. Cuando exista la posibilidad de que los costos totales del contrato superen el total de los ingresos, la pérdida estimada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Para los contratos donde lo facturado con base en el progreso del trabajo excede los costos del contrato incurridos a la fecha, más las ganancias reconocidas, menos las pérdidas reconocidas, el exceso se muestra como importes adeudados a los clientes por el contrato de trabajo. Los montos recibidos antes de que se realice el trabajo relacionado se incluyen en el estado de situación financiera en el pasivo como un anticipo recibido. Los montos facturados por el trabajo realizado, pero aún no cancelados por el cliente, se incluyen en el estado de situación financiera bajo cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

• **Ingresos por dividendos e intereses**

El ingreso de los dividendos es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago –siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán al Grupo y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente—.

Los ingresos por intereses son reconocidos cuando sea probable que ISA y sus empresas reciban los beneficios económicos asociados con la transacción. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar, estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero sobre el reconocimiento inicial.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

3.17.2 Subvenciones del estado

Las subvenciones del gobierno sólo se reconocen cuando existe una seguridad razonable de que la entidad cumple con las condiciones ligadas a ellas y de que se recibirá la subvención.

Otras subvenciones del gobierno deben reconocerse como ganancias o pérdidas sobre una base sistemática, a lo largo de los períodos necesarios para compensarlas con los costos relacionados. Las subvenciones del gobierno cuya principal condición sea que el Grupo compre, construya o de otro modo adquiera activos no corrientes, se reconocen como ingresos diferidos en el estado de situación financiera consolidado, y son transferidas a resultados sobre una base sistemática y racional sobre la vida útil de los activos relacionados.

En el caso de las sociedades concesionarias de Chile: Ruta del Bosque y Ruta de los Ríos, el ingreso de subvención se reconoce como menor valor de la cuenta por cobrar, debido a que las concesiones clasifican bajo el modelo del activo financiero. Estas subvenciones del estado tienen las siguientes características:

- Un mes después de cumplido el cuarto año de concesión y siempre que se haya otorgado puesta en servicio provisoria de la totalidad de la obra concesionada, el Ministerio de Obras Públicas de Chile (MOP), pagará a la sociedad concesionaria un monto anual expresado en UF y calculado sobre las bases por ellos descritas.
- Si al cumplir el cuarto año de concesión, no se ha otorgado puesta en servicio provisoria de la totalidad de la obra, dicho pago se realizará un mes después de dicha autorización, al valor de la UF del último día del mes anterior al de la fecha de pago.
- En los demás años, el pago se realizará en la misma fecha de cada año. Para el último año de la concesión, en el caso que considere menos de 12 meses, el pago de la subvención será por la proporción a los meses que efectivamente ella operó.

El beneficio de un préstamo del estado a una tasa de interés por debajo del mercado, es tratado como una subvención del gobierno, medido como la diferencia entre los beneficios recibidos y el valor razonable del préstamo con base en el tipo de cambio vigente a la fecha.

3.18 SEGMENTOS DE OPERACIÓN

El Grupo tiene definido el segmento de gestión de infraestructura lineal, a través del cual posee las líneas de negocios: gestión de inversiones en infraestructura lineal, transmisión de energía, conexión a la red y servicios de construcción. En la Matriz, la estrategia corporativa se define por negocios y la gestión se realiza por compañía.

A continuación, se describen las líneas de negocio del Grupo:

- **Gestión de inversiones en infraestructura lineal:** consiste en la administración de las inversiones relacionadas con la infraestructura lineal en Transporte de Energía Eléctrica, Tecnologías de Información y Telecomunicaciones, Concesiones Viales y Gestión de Sistemas de Tiempo Real.
- **Servicio de transmisión de energía:** consiste en el transporte de energía eléctrica por sistemas de transmisión y en la operación, mantenimiento y expansión de sistemas de transmisión, ya sean nacionales o regionales.
- **Conexión a la red:** líneas, subestaciones y equipos asociados que interconectan las regiones.
- **Servicio de construcción:** servicios de construcción de proyectos de propiedad de terceros.

3.19 GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a la Matriz entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo las acciones comunes adquiridas por el Grupo y mantenidas como acciones de tesorería.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	



La utilidad por acción diluida se calcula ajustando el promedio de acciones comunes en circulación para simular la conversión de todas las acciones comunes potenciales diluibles. Durante los ejercicios 2018 y 2017, el Grupo no realizó operaciones de potencial efecto dilutivo, que suponga una ganancia por acción diluida diferente del beneficio básico por acción.

3.20 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La distribución de los dividendos a los accionistas, se reconoce como un pasivo en el estado de situación financiera de la Matriz, en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Asamblea de Accionistas, o cuando se configure la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes que les aplique o de las políticas establecidas por la Asamblea de Accionistas.

3.21 CAPITAL SOCIAL

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones, se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

La recompra de los instrumentos de patrimonio propios de la Matriz, se reconoce y deduce directamente en el patrimonio al costo de adquisición y la diferencia con el valor nominal se reconoce como un mayor o menor valor de la prima en colocación de acciones. A las acciones propias readquiridas se les suspenden sus derechos y, por tanto, no participan en la distribución de dividendos.

La Matriz cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

3.22 PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES

La prima de emisión corresponde al sobreprecio en colocación de acciones originado en las operaciones de aumento de capital.

3.23 RECLASIFICACIONES

Beneficios a empleados – Bonificaciones largo plazo

ISA y sus empresas, reclasificaron los saldos presentados a diciembre de 2017 relacionados con los beneficios a los empleados, pasando hacia la porción corriente los pagos por estos incentivos a los directivos son realizados en el corto plazo.

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Beneficios a los empleados - no corriente (1)	492.616	(2.486)	490.130
Beneficios a los empleados - corriente	75.534	8.156	83.690
Provisiones - corriente (2)	126.676	(5.670)	121.006

(1) Se reclasifican hacia la porción corriente, dado que los pagos por estos incentivos a los directivos son realizados en el corto plazo.

(2) Provisiones reclasificadas a beneficios a empleados.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	



Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Efectivo y equivalente de efectivo - Activos financieros

Reclasificación como equivalentes de efectivo los saldos de bancos y fondos de inversión en renta fija con vencimiento menor a 90 días.

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.529.470	12.081	1.541.551
Activos financieros - corriente	4.402.971	(12.081)	4.390.890

Activos no financieros - Intangibles

Reclasificación de conceptos otros activos financieros a intangibles.

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Activos no financieros - no corriente	65.102	(87)	65.015
Intangibles	6.424.407	87	6.424.494

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

II. NOTAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

4. Efectivo y equivalentes de efectivo

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

	2018	2017
Caja y bancos	519.530	604.624
TOTAL EFECTIVO	519.530	604.624
Inversiones de renta fija (1)	832.114	801.750
Otras inversiones de renta variable (2)	170.416	135.177
TOTAL EQUIVALENTES DE EFECTIVO	1.002.530	936.927
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	1.522.060	1.541.551

(1) Comprende depósitos a plazos y operaciones de pactos de compra con retroventa, ambos con vencimiento inferior a 90 días, desde la fecha de inversión.

(2) Incluye principalmente depósitos por valores negociables de fácil liquidación, dentro de los que se destacan en: Ruta del Maule, por \$54.210 (2017: \$34.067); INTERVIAL CHILE por \$41.799 (2017: \$67.482) y Ruta de los Ríos, por \$21.546 (2017: \$14.289).

4.1 ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS

XM , como administradora del Sistema de Intercambios Comerciales del Mercado Mayorista de Energía y de los Cargos por Uso del Sistema Interconectado Nacional recibe de los agentes pagadores los dineros correspondientes para su distribución a los agentes

beneficiarios. Por lo tanto, estos dineros no son propiedad de XM, ya que ésta sólo los administra, y es por ello que, al no ser un activo propio, éstos no se deben incluir dentro de la presentación de su Estado de Situación Financiera.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

Los saldos de activos y pasivos de terceros a 31 de diciembre de 2018 y 2017 quedaron representados en:

		2018	2017
ACTIVO			
Efectivo y equivalentes de efectivo	(1)	295.765	178.003
TOTAL ACTIVO		295.765	178.003
PASIVO			
Recaudos a favor de agentes		295.757	177.984
Reserva GMF	(2)	8	19
TOTAL PASIVO		295.765	178.003
NETO		-	-

(1) Saldos en cuentas bancarias. El uso de estos dineros es restringido a las transacciones en bolsa de acuerdo con lo estipulado en la regulación vigente.

(2) Este saldo obedece a cuenta por pagar a XM, y que se establece como provisión en cuentas bancarias para cubrir posibles gastos bancarios y GMF de los primeros días del mes siguiente.

5. Activos financieros

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017 está conformado por cuentas por cobrar y otros activos financieros, como se muestra a continuación:

	NOTA	2018			2017		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Cuentas por cobrar	5.1	3.677.499	17.136.689	20.814.188	3.705.820	17.609.166	21.314.986
Otros activos financieros	5.2	912.335	6.111	918.446	685.070	-	685.070
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS		4.589.834	17.142.800	21.732.634	4.390.890	17.609.166	22.000.056

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

5.1 CUENTAS POR COBRAR

		2018			2017		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Cientes y concesiones	(1)	3.577.753	15.655.005	19.232.758	3.553.306	16.168.486	19.721.792
Cuentas por cobrar Ley 4819	(2)	-	1.630.877	1.630.877	-	1.651.903	1.651.903
Deudores varios	(3)	99.563	252.252	351.815	138.630	229.144	367.774
Cuenta por cobrar IVA M.O.P.	(4)	70.526	-	70.526	74.780	-	74.780
Préstamos a empleados	(5)	10.867	33.058	43.925	13.536	27.315	40.851
Intereses por cobrar		96	-	96	80	8	88
Préstamos a vinculados económicos		31	335	366	335	2	337
TOTAL CUENTAS POR COBRAR		3.758.836	17.571.527	21.330.363	3.780.667	18.076.858	21.857.525
Menos - deterioro de valor	(6)	(81.337)	(434.838)	(516.175)	(74.847)	(467.692)	(542.539)
TOTAL CUENTAS POR COBRAR NETO		3.677.499	17.136.689	20.814.188	3.705.820	17.609.166	21.314.986

(1) En este rubro se destacan los siguientes saldos:

- Activo financiero por Concesiones Viales en Chile por \$6.753.208 (2017: \$7.370.651).
- Activo financiero por Transporte de Energía Eléctrica en Brasil por \$4.377.424 (2017: \$3.342.973). El incremento de la cuenta por cobrar con respecto al año 2017, corresponde en gran parte al cambio en la valoración del activo contractual de ISA CTEEP y sus empresas.
- Cuentas por administración del Mercado de Energía Mayorista, que corresponde 100% a XM, por \$13.809 (2017: \$13.191).
- Cuenta por cobrar de Red Básica del Sistema Existente (RBSE) de ISA CTEEP \$7.606.611 (2017: \$8.508.306), cuya variación responde a los siguientes sucesos:
 - La ANEEL, por medio del despacho N° 1.484 reconoció un ajuste en la base de remune-

ración neta, pasando de BRL3.896.328 miles a BRL4.094.440 miles, fecha base del 31 de diciembre de 2012.

- En junio de 2017, la ANEEL emitió Despacho N° 1.779 y Nota Técnica N° 170, que en cumplimiento de la decisión judicial excluye la parte correspondiente al costo de capital propio de los valores no pagados entre enero de 2013 y junio de 2017 en el ciclo de ingresos 2017 - 2018, reduciendo temporalmente la referida Receita Anual Permitida (RAP) de BRL1.738.154 miles a BRL1.502.128 miles, hasta que sea juzgado el mérito. De acuerdo con la resolución homologatoria N° 2408/18 la RAP RBSE representa R\$1.461.152 y contempla la linealización del componente económico previsto para los próximos cinco años.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

De esta forma, los recibos referentes al costo de capital propio considerados en el flujo de recepción de caja del activo financiero referente a las instalaciones del sistema existente relativas al ciclo arancelario 2017 - 2018 y 2018 - 2019, son reconocidos como activo no corriente.

(2) Cuentas por cobrar de ISA CTEEP al Gobierno de Brasil por beneficios laborales regidos por la Ley 4819 de 1958 BRL1.942.338 miles (2017: BRL1.829.046 miles), el incremento de la cuenta por cobrar en relación con el año anterior, se da como consecuencia del cumplimiento de la decisión judicial número 49ª del juzgado laboral en la cual ISA CTEEP, solicita el reembolso de los beneficios complementarios pagados a los pensionados estatales cobijados bajo la Ley.

(3) Los deudores varios comprenden principalmente en: CONSORCIO TRANSMANTARO \$253.570 (2017: \$226.553) por contratos privados de transmisión de energía eléctrica firmados con terceros, considerados contratos de arrendamiento financiero; los desembolsos incurridos por CONSORCIO TRANSMANTARO, para la construcción del activo relaciona-

do, se reconocen como una cuenta por cobrar, en la medida que aún se encuentren en construcción las líneas de transmisión, y pasan a ser una cuenta por cobrar equivalente al capital de cuotas de arrendamiento pendientes de cobro, cuando la construcción haya sido terminada.

(4) Cuenta por cobrar al Ministerio de Obras Públicas de Chile (MOP), correspondiente al IVA pagado por las sociedades concesionarias a sus proveedores por servicios de operación y mantenimiento, como también por servicios de construcción facturados al MOP. Las concesionarias tienen derecho a recuperar dicho impuesto por medio de la emisión de una factura de venta al MOP por los servicios de construcción y/o explotación.

(5) Los préstamos a empleados comprenden principalmente créditos otorgados para la adquisición de vivienda, de vehículo y de préstamos educativos.

(6) El movimiento de las pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito que ha sido reconocido para las cuentas por cobrar comerciales y otras, de acuerdo con el enfoque simplificado establecido en la NIIF 9 es:

EFECTO PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS	
Balance al 31 de diciembre de 2017 bajo NIC 39	(542.539)
TOTAL DETERIORO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	(542.539)
Efecto inicial aplicación NIIF 9	(14.457)
Cambio en la provisión para pérdidas esperadas 2018	(7.226)
Efecto por conversión	(21.898)
Movimientos provisión año 2018	69.945
TOTAL DETERIORO BAJO NIIF 9 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	(516.175)

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

No existen restricciones a la disposición de este tipo de cuentas por cobrar de monto significativo.

El Grupo no tiene clientes con los cuales registre ventas que representen el 10% o más de sus ingresos ordinarios por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el análisis de cuentas por cobrar vencidas y no pagadas es el siguiente:

	2018	2017
CLIENTES		
Corriente	19.102.338	19.595.758
VENCIDA		
Vencida entre 1 y 90 días	59.095	43.804
Vencida entre 91 y 180 días	4.063	4.241
Vencida entre 181 y 360 días	1.443	19.871
Vencida entre 1 y 3 años	57.759	48.756
Vencida entre 3 y 5 años	7.097	1.099
Vencida a más de 5 años	963	8.263
TOTAL VENCIDA	130.420	126.034
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES	19.232.758	19.721.792

ISA y sus empresas facturan intereses sobre las cuentas vencidas a sus clientes a las tasas máximas autorizadas por la ley en cada país.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

5.2 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

		2018			2017		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Derechos en fideicomisos	(1)	576.648	4.090	580.738	550.266	-	550.266
CDT superiores a 90 días	(2)	335.687	2.021	337.708	134.804	-	134.804
TOTAL		912.335	6.111	918.446	685.070	-	685.070

(1) Incluye principalmente los recursos del Fondo de Inversión DI Bandeirantes \$215.634 (2017: \$237.066), gestionado por el Banco Bradesco, del Fondo de Inversión DI Xavantes \$220.799 (2017: \$169.488), administrado por Banco Itaú Unibanco y del Fundo de Inversión Assis \$140.424 (2017: \$143.818), gestionado por Banco de Santander.

La porción no corriente corresponde a patrimonio autónomo constituido para pago de obras por impuestos en ISA INTERCOLOMBIA \$4.090 (2017: \$0)

(2) El saldo al 31 de diciembre de 2018, comprende CDT superiores a 90 días de Ruta del Maipo \$266.073 (2017: \$0), XM \$23.820 (2017: \$18.980), entre otros.

6. Activos no financieros

Los saldos al 31 de diciembre comprenden los siguientes conceptos:

		2018			2017		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
ACTIVOS NO FINANCIEROS							
Gastos pagados por anticipado	(1)	124.358	10.387	134.745	47.476	1.598	49.074
Anticipo para compra de bienes y servicios	(2)	120.282	7.601	127.883	46.264	3	46.267
Depósitos entregados	(3)	878	65.572	66.450	839	59.964	60.803
Otros		1.104	10.116	11.220	778	3.450	4.228
TOTAL		246.622	93.676	340.298	95.357	65.015	160.372

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



- (1) Gastos pagados por anticipado a título de: seguros, arrendamientos, honorarios, viáticos, gastos de viaje, entre otros.
- (2) Anticipos otorgados a los proveedores para la compra de suministros y equipos a ser utilizados en los proyectos de las compañías, dentro de los que se destaca PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ (PDI) por \$81.378 (2017: \$3.559), asociado a los anticipos entregados actuando la filial como mandatario para los proyectos Subestación Carapongo a 500/220 kV y las líneas asociadas (CARA), Enlace 500 kV Mantaro-Nueva Yanango - Carapongo y subestaciones asociadas (COYA) y Enlace 500 kV Nueva Yanango - Nueva Huánuco y subestaciones asociadas (YANA) e INTERNEXA BRASIL, por \$13.337 (2017: \$0) para el proyecto de cable submarino.
- (3) Incluye principalmente en ISA CTEEP por \$55.642 (2017: \$59.888), por depósitos judiciales constituidos para cubrir las contingencias laborales, tributarias y regulatorias.

7. Efectivo restringido

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

	2018	2017
Efectivo restringido	339.007	78.204
TOTAL EFECTIVO RESTRINGIDO	339.007	78.204

		2018			2017		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
INVENTARIOS							
Materiales para la prestación de servicios	(1)	101.035	64.287	165.322	86.520	86.628	173.148
Inventario en tránsito		440	-	440	-	-	-
TOTAL INVENTARIOS		101.475	64.287	165.762	86.520	86.628	173.148
Provisión	(2)	(3.204)	(928)	(4.132)	(3.039)	(850)	(3.889)
TOTAL INVENTARIOS, NETO		98.271	63.359	161.630	83.481	85.778	169.259

El efectivo restringido incluye principalmente: ISA INTERCHILE \$279.459 (2017: \$7.832), proveniente de los préstamos sindicados que posee la sociedad, los cuales son utilizados principalmente para el pago de propiedad, planta y equipo y el IVA; IENNE \$14.558 (2017: \$14.722) relacionados con garantía otorgada al Banco del Nordeste, ISA CTEEP \$11.038 (2017: \$6.977) correspondiente a la constitución de reserva como garantía para la financiación con el banco BNDES; ISA BOLIVIA \$10.811 (2017: \$9.828), correspondientes a reserva para los contratos de financiamiento suscritos con Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Corporación Andina de Fomento (CAF) e ISA \$10.461 (2017: \$16.901) relacionados con los encargos fiduciarios constituidos para la ejecución de los proyectos de administración delegada FAER, FAZNI, y las fiducias de administración y pagos constituidas para los proyectos de la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME). Igualmente incluye los recursos para desarrollar el proyecto Conexión Jaguar.

8. Inventarios - neto

ISA y sus empresas realizan acciones para garantizar la adecuada conservación y salvaguarda de sus inventarios y éstos se encuentran asegurados mediante una póliza de daños materiales combinados; además realiza inventarios físicos periódicamente, no encontrando diferencias significativas en sus conteos. Los inventarios no tienen restricciones, gravámenes o pignoraciones que limiten su uso o realización.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

- (1) Corresponden a inventarios para la prestación de servicios de energía y de construcción de proyectos, para garantizar la continuidad del servicio y permitir el cumplimiento de los indicadores de disponibilidad del sistema.
- (2) La provisión de inventarios reconocida es el resultado de la evaluación de deterioro de los inventarios realizados por las empresas . El movimiento de la provisión de inventarios es el siguiente:

	2018	2017
Saldo inicial	(3.889)	(4.322)
Cargo en resultados	(199)	(10)
Castigos de inventario	(252)	408
Efecto por conversión	208	35
SALDO FINAL	(4.132)	(3.889)

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, no existen pignoraciones sobre los inventarios.

9. Inversiones en asociadas, negocios conjuntos e instrumentos financieros

La composición de las inversiones en negocios conjuntos, asociadas e instrumentos financieros al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se detalla a continuación:

			2018	2017		
	ACTIVIDAD PRINCIPAL	LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA (%)		SALDOS A DICIEMBRE DE 2018	SALDOS A DICIEMBRE DE 2017
INVERSIONES CON CONTROL COMPARTIDO (1)						
Interligação Elétrica do Madeira S.A. (IE MADEIRA)	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	51,00	51,00	1.202.868	1.234.164
Interligação Elétrica Sul S.A. (IESUL) *	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	100,00	50,00	-	111.924
Interligação Elétrica Garanhuns S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	51,00	51,00	306.835	334.523
Interligação Elétrica Paraguaçu S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	50,00	50,00	12.161	4.545
Interligação Elétrica Aimorés S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	50,00	50,00	9.191	3.301
Interligação Elétrica Ivaí S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	50,00	50,00	18.916	8.169
Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	14,88	14,88	864.943	920.641
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Panamá	50,00	50,00	8.395	7.844
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá S.A.S E.S.P.	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	1,17	1,17	3	3
Transnexa S.A. (2)	Transporte de Telecomunicaciones	Ecuador	50,00	50,00	-	-

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

			2018	2017		
	ACTIVIDAD PRINCIPAL	LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA (%)		SALDOS A DICIEMBRE DE 2018	SALDOS A DICIEMBRE DE 2017
INVERSIONES CON CONTROL COMPARTIDO (1)						
Derivex S.A.	Instrumentos financieros derivados	Colombia	49,98	49,95	289	314
Parques de Río S.A.S.	Vías	Colombia	33,00	33,00	72	83
TOTAL INVERSIONES CON CONTROL COMPARTIDO					2.423.673	2.625.511
INVERSIONES EN ASOCIADAS			2018	2017		
ATP Tower Holdings LLC	Transporte de Telecomunicaciones	Estados Unidos	24,89	26,50	448.108	468.331
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS					448.108	468.331
INSTRUMENTOS FINANCIEROS (3)						
Electricaribe S.A. E.S.P.	Distribución y comercialización de energía	Colombia	0,48	0,48	-	-
Empresa Propietaria de la Red (EPR)	Transporte de Energía Eléctrica	Costa Rica	11,11	11,11	12.524	12.524
Financiera de Desarrollo Nacional S.A.	Organismo Financiero y Crediticio al Sector Energético Colombiano	Colombia	0,00	0,00	-	3
Cámara de Riesgos Central de Contraparte de Colombia	Sistema de Compensación y Liquidación de Operaciones	Colombia	8,07	7,18	2.954	2.863
Red Centro Americana de Telecomunicaciones (REDCA)	Transporte de Telecomunicaciones	Costa Rica	11,11	11,11	-	945
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS					15.478	16.335

(1) El Grupo posee control conjunto en estas compañías de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), y a nivel estatutario. Estas inversiones se actualizan por método de participación patrimonial.

* A partir de septiembre de 2018, IESUL pasó a ser controlada 100%.

(2) TRANSNEXA actualmente se encuentra en proceso de liquidación, la inversión se encuentra deteriorada al 100%.

(3) ISA y sus empresas poseen estas inversiones en desarrollo del plan estratégico movilizador de negocios en los diferentes países. Electrificadora del Caribe fue recibida como dación de pago. Electrificadora del Caribe fue recibida como dación de pago y se encuentra totalmente deteriorada.

10. Propiedades, planta y equipo - neto

El siguiente es el saldo de las propiedades, planta y equipo:

		2018	2017
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN OPERACIÓN			
Redes, líneas y cables	(1)	10.273.461	9.651.732
Plantas y ductos	(1)	6.005.143	5.679.890
Edificaciones		416.725	408.043
Terrenos		245.765	244.123
Maquinaria y equipo		304.482	287.246
Equipo de comunicación y computación		155.672	139.672
Equipo de transporte, tracción y elevación		37.883	38.086
Muebles, enseres y equipo de oficina		55.874	53.141
SUBTOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		17.495.005	16.501.933
Menos – depreciación acumulada		(10.684.676)	(10.570.336)
Menos – deterioro		(2.769)	-
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN OPERACIÓN		6.807.560	5.931.597
Construcciones en curso y maquinaria, planta y equipo en montaje	(2)	3.409.637	3.113.862
Maquinaria y equipo en tránsito		431	18.344
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO		10.217.628	9.063.803

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



• Movimiento de propiedades, planta y equipo

		SALDOS A DICIEMBRE DE 2017	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	DEPRECIACIÓN	DETERIORO	DIFERENCIA EN CAMBIO	SALDO A DICIEMBRE DE 2018
Redes, líneas y cables	(1)	2.989.748	556.952	1.724	102.578	-	66.140	3.508.538
Plantas y ductos	(1)	2.158.369	473.894	7.635	157.648	-	41.625	2.508.605
Edificaciones		337.809	12.267	2.611	6.389	-	355	341.431
Terrenos		244.123	1.568	309	-	-	383	245.765
Maquinaria y equipo		112.332	25.432	5.026	17.383	2.668	(2.106)	110.581
Equipo de comunicación y computación		51.196	20.040	241	15.539	-	2.711	58.167
Equipo de transporte, tracción y elevación		16.125	1.178	124	3.638	-	(104)	13.437
Muebles, enseres y equipo de oficina		21.896	3.098	43	3.693	-	(222)	21.036
Construcciones en curso	(2)	3.132.205	1.047.993	903.560	-	-	133.430	3.410.068
TOTAL		9.063.803	2.142.422	921.273	306.868	2.668	242.212	10.217.628

La inversión de ISA y sus empresas a diciembre de 2018 sumó \$2.137.306.

(1) Esta inversión en redes, líneas y cables por \$430.909 y en plantas y ductos por \$397.751 relacionada con la activación en el año 2018 de los siguientes proyectos en ISA INTERCHILE:

- Nueva Línea Nueva Cardones – Nueva Maitencillo 2 x 500 kV
- Nueva Línea Nueva Maitencillo – Nueva Pan de Azúcar 2 x 500 kV
- Nueva Línea Cardones – Nueva Cardones 2 x 220 kV

- Nueva Línea Maitencillo - Nueva Maitencillo 2 x 220 kV
- Nueva Línea Pan de Azúcar - Nueva Pan de Azúcar 2 x 220 kV
- Banco de Autotransformadores Subestación Nueva Cardones 500/220 kV, 750 MVA
- Banco de Autotransformadores Subestación Nueva Maitencillo 500/220 kV, 750 MVA
- Banco de Autotransformadores Subestación Nueva Pan de Azúcar 500/220 kV, 750 MVA

(2) El saldo de las construcciones en curso incluye principalmente:



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

En ISA INTERCHILE \$502.527 asociado a los siguientes proyectos en ejecución de transporte de energía eléctrica:

- P001-L0001 Cardones - Maitencillo 500 kV - Conexiones 220 kV.
- P001-S0001 SE Nueva Cardones 500/220 kV.
- P002 Encuentro – Lagunas.
- P003 2do Circuito Encuentro Lagunas.
- P004 ATR Nueva Cardones 500/220 kV.
- P005 Ampliación Barras SE 500KV Nueva Cardones.
- P006 Ampliación Nueva Maintencillo Nueva Pan de Azúcar
- P007 Nuevos ATRs Car-Mai-Paz 500/220.
- P008 Ampliación Compensación NPaz Pol.

En ISA \$532.938 se destacan los siguientes proyectos en curso:

- Proyecto UPME 03-2014 Interconexión Noroccidental 230/500 kV por \$973.309 (2017: \$532.010), cuyo alcance contempla el diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las subestaciones Antioquia, Medellín, ampliación de subestaciones y las líneas de transmisión a 500 kV – 547 km asociadas. Fecha prevista de entrada en servicio: diciembre de 2019.
- Proyecto Interconexión Costa Caribe 500 kV por \$233.309 (2017: \$176.710), cuyo alcance contempla el diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las líneas de transmisión a 500 kV - 352 km Cerromatoso – Chinú - Copey y las ampliaciones de las subestaciones. Fecha prevista de entrada en servicio: enero de 2021.
- Proyecto UPME 07-2013 Línea Chinú-Montería Urabá 230 kV por \$225.862 (2017: \$170.224) que comprende el diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio del proyecto Subestación Montería 230 kV y las líneas de transmisión aso-

ciadas (Chinú – Montería – Urabá) 195 km. Fecha prevista de entrada en servicio: marzo de 2019.

- UPME 03-2016 Subestación San Antonio 230 kV y líneas de transmisión asociadas por \$64.408 (2017: \$12.236), el cual incluye diseño, adquisición, construcción, pruebas, puesta en servicio dos bahías de línea y dos de transformación en Subestación San Antonio 230 kV, dos bahías de línea en Subestación Sochagota 230 kV(existente) y la línea 230 kV doble circuito entre las subestaciones San Antonio y Sochagota. Fecha prevista de entrada en servicio: mayo de 2019.
- UPME 09-2016 Copey - Cuestecitas 500 kV y Copey - Fundación 220 kV por \$52.777 (2017: \$7.081), que comprende diseño, adquisición de los suministros, construcción, pruebas, puesta en servicio, operación y mantenimiento de las obras asociadas al proyecto de las líneas de transmisión Copey – Cuestecitas 500 kV y Copey – Fundación 220 kV. Fecha prevista de entrada en servicio: mayo de 2021.

ISA y sus empresas actualmente cuentan con pólizas de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos fijos, exceptuándose las torres y líneas de transmisión.

Sobre los activos no existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la administración de ISA a través de sus empresas filiales y subsidiarias, consideró que no existen indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de las propiedades, planta y equipos, no pueda ser recuperado.



11. Intangibles

		2018	2017
INTANGIBLES			
Software		141.518	114.196
Licencias		80.319	76.787
Servidumbres	(1)	207.104	116.150
Concesiones	(2)	7.886.010	7.021.958
Derechos		666.248	678.712
Otros		58.519	62.941
Crédito mercantil y marcas		1.303.590	1.459.705
SUBTOTAL INTANGIBLES		10.343.308	9.530.449
Menos – amortización de intangibles		(3.515.967)	(3.105.955)
TOTAL INTANGIBLES		6.827.341	6.424.494

- (1) Las servidumbres corresponden a los derechos adquiridos por el Grupo para el paso de sus activos operativos, principalmente líneas de transmisión. Estos activos se adquieren a perpetuidad, es decir, no se tiene establecido un plazo o contrato límite y el derecho se mantiene en el tiempo.
- (2) Concesiones en Perú, Bolivia y Colombia, las cuales son tratadas como intangibles de acuerdo con sus características (Véase Nota 22).

Movimiento activos intangibles

DENOMINACIÓN		SALDOS DICIEMBRE 2017	ADICIONES					SALDOS DICIEMBRE 2018
			DESARROLLOS INTERNOS	ADQUIRIDOS POR SEPARADO	BAJAS	DETERIORO	AMORTI- ZACIONES	EFFECTO POR CONVERSIÓN
Software		57.436	-	27.227	304	-	7.574	(587)
Licencias		17.528	-	6.429	-	-	5.752	(649)
Servidumbres	(1)	116.150	-	83.654	-	-	-	7.299
Concesiones y derechos	(2)	5.814.770	-	222.812	-	-	292.027	460.775
Intangibles relacionados con lista de clientes		47.476	-	11	-	-	4.893	(3.641)
Crédito mercantil y marcas	(3)	371.134	-	385	-	69.190	4.773	(16.355)
TOTAL		6.424.494	-	340.518	304	69.190	315.019	446.842

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



(1) En ISA INTERCHILE se presentaron aumentos por \$68.181 millones por la capitalización de costos por la adquisición de las servidumbres de los proyectos Cardones-Maitencillo y Maitencillo – Pan de Azúcar; y en ISA se presentaron adiciones por \$23.900 millones relacionadas con la entrada en operación comercial con la UPME 06-2013 Interconexión Sabanalarga – Caracolí – Flores 220 kV.

(2) Adquisiciones en CONSORCIO TRANSMANTARO por \$182.633 millones, asociado a la inversión en los proyectos de MAMO, YANA, COYA, ORCO, REFUERZO TRUJILLO CHICLAYO, FRIMO, CARAPONGO; y \$35.093 en ISA REP por la inversión realizada en los proyectos AMP 13 (HITO B), AMP 19 (HITO 1), AMP 18, AMP 19, AMP 20.

(3) Como cada año al cierre del ejercicio, ISA y sus empresas realizan la actualización de las estimaciones de los flujos de caja libre que esperan recibir en el futuro por sus inversiones en las distintas subsidiarias.

Para la estimación de los flujos de caja libre se utiliza un modelo económico que considera tanto variables internas (histórico y proyección del crecimiento de Ingresos, Ebitda y CAPEX) como externas (macroeconómicas, financieras y mercado). El resultado del año 2018 arrojó una reducción en Internexa Brasil del crédito mercantil por R\$85,3 millones. En consecuencia, se generó una disminución en este rubro y una afectación en los resultados del período. La amortización corresponde a la distribución sistemática del importe del crédito mercantil por el término de la concesión .

12. Pasivos financieros

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017, está conformado por los bonos y obligaciones financieras, como se muestra a continuación:

	2018			2017		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Bonos	430.739	9.375.014	9.805.753	673.223	8.574.905	9.248.128
Obligaciones financieras	1.320.606	6.064.227	7.384.833	930.616	5.510.284	6.440.900
TOTAL	1.751.345	15.439.241	17.190.586	1.603.839	14.085.189	15.689.028



12.1 BONOS EN CIRCULACIÓN

A diciembre de 2018 la deuda representada en bonos ascendió a \$9.805.753 (2017: \$9.248.128).

								2018		2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
COLOMBIA								3.523.000	3.549.121	3.023.000	3.046.817
ISA											
Programa Tramo 4 Lote 1	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC	+	4,58	118.500	120.812	118.500	121.115
Programa Tramo 4 Lote 2	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC	+	4,58	104.500	99.354	104.500	98.951
Programa Tramo 7 Serie A	COP	01/12/2011	01/12/2023	12	IPC	+	4,47	180.000	181.389	180.000	181.299
Programa Tramo 7 Serie B	COP	01/12/2011	01/12/2041	30	IPC	+	4,84	120.000	120.888	120.000	120.789
Programa Tramo 8 Serie C9	COP	22/05/2013	22/05/2022	9	IPC	+	2,84	120.000	120.727	120.000	120.925
Programa Tramo 8 Serie C15	COP	22/05/2013	22/05/2028	15	IPC	+	3,25	100.000	100.696	100.000	100.872
Programa Tramo 9 Serie C10	COP	07/05/2015	07/05/2025	10	IPC	+	3,80	100.000	100.822	100.000	100.972
Programa Tramo 9 Serie C15	COP	07/05/2015	07/05/2030	15	IPC	+	4,14	120.000	121.024	120.000	121.222
Programa Tramo 9 Serie C20	COP	07/05/2015	07/05/2035	20	IPC	+	4,34	280.000	282.456	280.000	282.929
Programa Tramo 10 Serie C8	COP	16/02/2016	16/02/2024	8	IPC	+	4,73	115.000	115.625	115.000	115.753
Programa Tramo 10 Serie C12	COP	16/02/2016	16/02/2028	12	IPC	+	5,05	152.000	152.805	152.000	153.021
Programa Tramo 10 Serie C25	COP	16/02/2016	16/02/2041	25	IPC	+	5,38	133.000	133.514	133.000	133.737

Continúa



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

							2018		2017	
	FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
	Programa Tramo 11 Serie A7	COP	18/04/2017	18/04/2024	7	Tasa fija 6,75	260.780	263.980	260.780	263.960
	Programa Tramo 11 Serie C15	COP	18/04/2017	18/04/2032	15	IPC + 3,81	196.300	198.412	196.300	198.934
	Programa Tramo 11 Serie C25	COP	18/04/2017	18/04/2042	25	IPC + 4,00	242.920	245.590	242.920	246.260
	Programa Tramo 12 Serie A8	COP	28/11/2017	28/11/2025	8	Tasa fija 6,99	150.080	150.818	150.080	150.802
	Programa Tramo 12 Serie C14	COP	28/11/2017	28/11/2031	14	IPC + 3,75	120.100	120.581	120.100	120.781
	Programa Tramo 12 Serie C30	COP	28/11/2017	28/11/2047	30	IPC + 3,98	229.820	230.766	229.820	231.169
	Programa Tramo 13 Serie C9	COP	25/07/2018	25/07/2027	9	IPC + 3,49	156.500	158.201	-	-
	Programa Tramo 13 Serie C15	COP	25/07/2018	25/07/2033	15	IPC + 3,89	142.063	143.708	-	-
	Programa Tramo 13 Serie C25	COP	25/07/2018	25/07/2043	25	IPC + 4,07	201.437	203.829	-	-
	TOTAL						3.343.000	3.365.997	2.843.000	2.863.491
	TRANSELCA S.A. E. S. P.									
	Tercera Emisión Serie A10	COP	11/10/2011	11/10/2021	10	IPC + 4,20	80.000	81.374	80.000	81.474
	Tercera Emisión Serie A15	COP	11/10/2011	11/10/2026	15	IPC + 4,48	100.000	101.750	100.000	101.852
	TOTAL						180.000	183.124	180.000	183.326

Continúa



							2018		2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)		VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
PERÚ							1.925.240	1.928.046	1.879.258	1.882.442
RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)										
2P 4ta Emisión (Serie A)	USD	16/02/2007	16/02/2019	12	Libor(3M) +	0,75	1.589	1.594	7.290	7.310
2P 17va Emisión (Serie A)	USD	20/01/2011	19/01/2018	7	Tasa fija	5,75	-	-	59.680	60.345
2P 20va Emisión (Serie A)	USD	20/01/2011	19/01/2026	15	Tasa fija	6,50	123.575	124.550	113.392	114.720
3P 4ta Emisión (Serie A)	USD	19/10/2012	19/04/2031	19	Tasa fija	5,88	130.079	130.936	119.360	120.743
3P 1ra Emisión (Serie A)*	PEN	07/11/2012	08/11/2022	10	Tasa fija	5,38	100.492	101.081	95.912	96.656
3P 3ra Emisión (Serie A)	USD	07/02/2013	07/02/2018	5	Tasa fija	4,63	-	-	29.840	30.388
3P 1ra Emisión (Serie B)*	PEN	07/02/2013	07/02/2023	10	Tasa fija	5,13	74.597	75.952	71.197	72.646
3P 7ma Emisión (Serie A)	USD	14/07/2014	14/07/2021	7	Tasa fija	3,75	32.520	32.980	39.787	40.475
TOTAL							462.852	467.093	536.458	543.283
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.										
Consortio Transmantaro Bonos Internacionales 144A	USD	07/05/2013	07/05/2023	10	Tasa fija	4,38	1.462.388	1.460.953	1.342.800	1.339.159
TOTAL							1.462.388	1.460.953	1.342.800	1.339.159

Continúa



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

							2018		2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)		VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
BRASIL							1.418.643	1.421.477	1.182.928	1.184.926
COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA ELÉTRICA PAULISTA (CTEEP)										
Debentures 3ª Emissão	BRL	26/12/2013	26/12/2018	5	116,00	CDI	-	-	153.349	152.846
Debentures 4ª Emissão	BRL	15/07/2016	15/07/2021	5	IPCA	+ 6,04	133.723	136.142	138.857	139.985
Debentures 5ª Emissão	BRL	30/03/2017	15/02/2024	7	IPCA	+ 5,37	264.925	272.614	275.070	278.842
Debentures 6ª Emissão	BRL	15/12/2017	13/12/2020	3	106	CDI	293.541	293.818	315.719	315.823
Debentures 7ª Emissão	BRL	02/05/2018	15/04/2025	7	IPCA	+ 4,70	532.717	526.281	-	-
TOTAL							1.224.906	1.228.855	882.995	887.496
ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES										
Tramo 1	BRL	12/06/2017	12/06/2022	5	CDI	+ 1,68	193.737	192.622	299.933	297.430
TOTAL							193.737	192.622	299.933	297.430
CHILE							2.945.633	2.630.870	3.013.290	2.738.812
RUTA DEL MAIPO SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.										
Bono 144A **	USD	29/08/2001	15/06/2022	21	Tasa fija	7,37	514.966	505.481	619.116	604.579
Bono Serie A1 y A2	UF	13/10/2004	15/06/2025	21	Tasa fija	4,85	-	-	754.519	664.317
Bono Serie B1 y B2	UF	20/12/2006	15/12/2030	24	Tasa fija	3,20	-	-	1.103.746	945.910
Bono Serie C	UF	01/08/2018	15/06/2025	7	Tasa fija	4,85	747.838	639.722	-	-
Bono Serie D	UF	01/08/2018	15/12/2030	12	Tasa fija	3,20	1.127.971	934.040	-	-
Bono Serie E	UF	01/08/2018	15/12/2024	6	Tasa fija	2,30	128.938	129.676	-	-
TOTAL							2.519.713	2.208.919	2.477.381	2.214.806

Resultados financieros



							2018		2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)		VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
RUTA DEL BOSQUE SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.										
Bono Serie A	UF	26/02/2001	15/09/2020	20	Tasa fija	6,30	220.821	220.940	335.799	333.193
Bono Serie B	UF	16/11/2006	15/03/2020	13	Tasa fija	3,40	205.099	201.011	200.110	190.813
TOTAL							425.920	421.951	535.909	524.006
TOTAL BONOS							9.812.516	9.529.514	9.098.476	8.852.997
INSTRUMENTOS DERIVADOS RESPALDADOS EN BONOS (Nota 12.3)										
						2018		2017		
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	COMPAÑÍA				VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	
Fair Value Swap	USD	RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)				39.311	39.459	33.175	33.175	
Fair Value Swap	USD	RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)				32.940	32.744	33.175	28.121	
Fair Value Swap	USD	Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.				204.035	204.036	333.835	333.835	
TOTAL DERIVADOS RESPALDADOS EN BONOS						276.286	276.239	395.131	395.131	
TOTAL BONOS						10.088.802	9.805.753	9.493.607	9.248.128	

* Bonos emitidos en PEN y se hizo un SWAP a USD.

**Bonos emitidos en USD y se hizo un SWAP a UF.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Durante el año 2018 se han presentado las siguientes operaciones que explican el cambio en los bonos en circulación:

ISA

En julio, llevó a cabo la emisión del Décimo Tercero Tramo del Programa de Valores por valor de \$500.000, de los cuales se colocaron en la Serie C9 \$156.500 con vencimiento en julio de 2027, en la Serie C15 \$142.063 con vencimiento en julio de 2033 y en la Serie C25 \$201.437, con vencimiento en julio de 2043. Los recursos provenientes de la colocación se destinaron a financiar el plan de inversiones.

ISA REP

- En enero realizó amortizaciones por USD20 millones a la Décimo Séptima Emisión (Serie A) del Segundo Programa de Bonos Corporativos.
- En enero y julio realizó amortizaciones por USD3,3 millones a la Séptima Emisión (Serie A) del Tercer Programa de Bonos Corporativos.
- En febrero realizó amortizaciones por USD10 millones a la Tercera Emisión (Serie A) del Tercer Programa de Bonos Corporativos.
- En febrero, mayo, agosto y noviembre realizó amortizaciones por un total de USD1,9 millones a la Cuarta Emisión (Serie A) del Segundo Programa de Bonos Corporativos.

ISA CTEEP

En mayo llevó a cabo una emisión de debentures “verdes” por BRL621 millones con vencimiento en abril de 2025. Los recursos provenientes de la colocación serán utilizados a financiar proyectos de infraestructura de transmisión eléctrica a través de los cuales pasarán energías renovables convencionales y no convencionales.

En diciembre realizó amortización de debentures por BRL170 millones.



ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES

En febrero, junio y agosto realizó amortizaciones a los tenedores de los debentures por un total de BRL101,5 millones.

RUTA DEL MAIPO

En junio y diciembre realizó abono a los tenedores de los Bonos 144A por un total de USD49 millones.

En agosto se llevó a cabo una operación de rescate de los Bonos de la Serie A y B por un total de UF14,4 millones, procediéndose a canjearlos por las series C y D, manteniendo las mismas condiciones originales, dando flexibilidad a la concesionaria para firmar nuevos convenios complementarios y ejecutar nuevas inversiones con el ministerio de obras públicas. Adicionalmente, se llevó a cabo la emisión de bonos Serie E por valor de UF1 millón, con el fin de financiar los costos de la transacción de canje.

RUTA DEL BOSQUE

En marzo y septiembre realizó abono a los tenedores de la Serie A por un total de UF868.898.

El siguiente es el detalle de los vencimientos por años de los bonos en circulación:

CORTO PLAZO		430.739
LARGO PLAZO		9.375.014
2020	839.284	
2021	476.044	
2022	587.657	
2023 en adelante	7.472.029	
TOTAL		9.805.753



12.2 OBLIGACIONES FINANCIERAS

A diciembre de 2018 la deuda representada en obligaciones financieras ascendió a \$7.384.833 (2017: \$6.440.900).

Durante el año 2018 se han presentado las siguientes operaciones que explican el cambio en la deuda:

								2018		2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
COLOMBIA								1.452.907	1.465.974	1.347.372	1.363.234
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P. (ISA)											
Banco de Bogotá	COP	26/02/2015	26/02/2022	7	IPC	+	3,60	155.703	159.169	200.189	204.875
BBVA	COP	23/02/2016	23/02/2023	7	IPC	+	2,99	225.000	228.393	250.000	253.591
BBVA	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC	+	4,80	50.000	50.877	50.000	50.993
Banco Davivienda	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC	+	4,80	50.000	50.877	50.000	50.993
BBVA	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC	+	4,80	90.000	90.938	90.000	91.165
Banco Davivienda	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC	+	4,80	90.000	90.938	90.000	91.165
BBVA	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC	+	4,80	60.000	60.073	60.000	60.244
Banco Davivienda	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC	+	4,80	260.000	260.315	260.000	261.058
Scotiabank	USD	27/12/2018	27/12/2023	5	LIBOR (6M)	+	1,20	162.487	162.559	-	-
TOTAL								1.143.190	1.154.139	1.050.189	1.064.084

Continúa



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

								2018		2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
COLOMBIA											
INTERNEXA S.A.											
Banco ITAÚ BBA Colombia S.A.	COP	11/02/2014	11/02/2019	5	DTF	+	3,30	-	-	13.333	13.487
Helm Bank	COP	11/04/2014	11/04/2021	7	DTF	+	3,50	-	-	5.600	5.711
Banco de Bogotá	COP	21/12/2016	21/12/2021	5	IBR (90)	+	3,75	-	-	30.000	29.998
Banco Popular	COP	15/05/2017	09/05/2018	1	DTF	+	1,50	-	-	4.000	4.034
Banco Popular	COP	08/06/2017	08/06/2024	7	IBR (90)	+	3,75	14.000	14.069	28.000	28.122
Banco Popular	COP	10/08/2017	10/08/2024	7	IBR (90)	+	3,75	32.000	32.319	32.000	32.362
Banco Popular	COP	26/12/2017	26/12/2024	7	IBR (90)	+	3,75	10.000	10.003	10.000	10.011
Bancolombia	COP	11/05/2018	11/05/2028	10	IBR (180)	+	2,20	59.467	60.002	-	-
Bancolombia	COP	26/06/2018	26/06/2019	1	IBR (90)	+	1,78	12.000	12.009	-	-
Bancolombia	COP	02/11/2018	02/11/2028	10	IBR (180)	+	2,20	23.000	23.217	-	-
TOTAL								150.467	151.619	122.933	123.725
TRANSELCA S.A. E.S.P.											
Banco de Bogotá	COP	12/11/2015	12/11/2020	5	IPC	+	2,87	82.500	83.077	82.500	83.127
BBVA	COP	25/08/2015	25/08/2020	5	IPC	+	2,45	26.250	26.388	41.250	41.517
Banco de Bogotá	COP	28/12/2015	28/12/2020	5	IPC	+	2,87	5.500	5.489	5.500	5.483
Banco de Occidente	COP	18/10/2016	18/10/2023	7	IPC	+	5,25	24.000	24.314	24.000	24.347
Banco Davivienda	COP	30/11/2016	30/11/2023	7	IPC	+	4,99	21.000	20.948	21.000	20.951
TOTAL								159.250	160.216	174.250	175.425



							2018		2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)		VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
PERÚ							1.548.476	1.541.637	1.254.432	1.241.998
RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)										
Scotiabank	USD	27/03/2017	27/03/2019	2	Tasa fija	2,60	129.990	132.602	119.360	120.745
Scotiabank	USD	26/03/2018	26/03/2019	1	Tasa fija	2,60	90.993	92.162	-	-
TOTAL							220.983	224.764	119.360	120.745
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.										
Banco de Crédito del Perú	USD	18/03/2015	18/03/2027	12	Tasa fija	5,55	748.298	735.562	734.221	720.952
Interbank	USD	19/11/2015	03/11/2024	9	Tasa fija	4,64	284.622	284.378	298.400	297.420
Citibank NA	USD	24/01/2018	24/01/2019	1	Tasa fija	2,75	87.743	88.222	-	-
Scotiabank	USD	26/03/2018	26/03/2019	1	Tasa fija	2,60	113.741	116.035	-	-
TOTAL							1.234.404	1.224.197	1.032.621	1.018.372
ISA PERÚ S.A.										
Interbank	USD	16/10/2015	09/09/2022	7	Tasa fija	5,02	62.758	62.263	74.600	11.996
Banco de Credito del Perú	USD	01/07/2016	02/01/2019	3	Tasa fija	2,85	12.999	12.901	11.936	74.845
TOTAL							75.757	75.164	86.536	86.841
INTERNEXA S.A. (PERÚ)										
Bancolombia Panamá	USD	05/02/2016	28/07/2024	8	Libor(6M) +	3,22	17.332	17.512	15.915	16.040
TOTAL							17.332	17.512	15.915	16.040

Continúa



								2018		2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
BRASIL								1.342.338	1.382.033	1.509.748	1.521.771
COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA ELÉTRICA PAULISTA (CTEEP)											
ELETROBRAS	BRL	08/01/1990	15/11/2021	32	Tasa fija	8,00		58	58	100	101
BNDES III (FINEM)	BRL	29/01/2014	15/03/2029	15	TJLP	+	1,80	164.624	164.971	193.001	193.247
BNDES III (PSI)	BRL	29/01/2014	15/01/2024	10	Tasa fija	3,50		43.533	43.469	56.033	55.861
BNDES PSI Santander	BRL	13/01/2014	15/08/2018	5	Tasa fija	4,00		-	-	46	46
BNDES PSI Santander II	BRL	30/12/2014	15/11/2019	5	Tasa fija	6,00		1.768	1.772	3.975	3.985
BNDES III (Social)	BRL	29/01/2014	15/03/2029	15	TJLP	+	0,00	1.368	20	1.605	8
BTMU	USD	17/07/2017	17/07/2018	1	Libor(3M)	+	0,28	-	-	149.200	151.279
BTMU	USD	20/07/2018	20/07/2020	2	Tasa fija	3,34		232.151	246.492	-	-
Citibank	USD	24/08/2018	24/08/2020	2	Tasa fija	2,70		232.151	244.919	-	-
Citibank	USD	08/11/2018	08/11/2019	1	CDI	102,50		190.526	195.523	-	-
BNDES IV	BRL	08/08/2017	15/03/2032	15	TJLP	+	2,62	127.101	126.631	140.576	140.366
TOTAL								993.280	1.023.855	544.536	544.893
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. (IEMG)											
BNDES (FINEM)	BRL	27/03/2009	15/04/2023	14	TJLP	+	2,39	18.415	19.140	24.377	25.174
TOTAL								18.415	19.140	24.377	25.174

Continúa

							2018		2017		
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. (IE PINHEIROS)											
BNDES (PSI)	BRL	28/01/2011	15/01/2021	10	Tasa fija	5,50		15.911	17.558	24.744	27.593
BNDES (FINEM)	BRL	28/01/2011	15/05/2026	15	TJLP	+	2,62	20.188	22.662	25.327	27.957
BNDES (PSI)	BRL	13/08/2013	17/04/2023	10	Tasa fija	3,50		6.480	6.581	4.685	4.985
BNDES (FINEM)	BRL	13/08/2013	15/02/2028	15	TJLP	+	2,06	3.928	4.206	8.578	8.714
TOTAL								46.507	51.007	63.334	69.249
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI (IE SERRA DO JAPI)											
BNDES (FINEM)	BRL	28/10/2013	15/05/2026	13	TJLP	+	1,95	22.237	23.928	27.142	28.995
BNDES (FINEM)	BRL	28/10/2013	15/05/2026	13	TJLP	+	1,55	19.249	20.678	23.495	25.055
TOTAL								41.486	44.606	50.637	54.050
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE S.A. (IENNE)											
Banco do Nordeste	BRL	19/05/2010	19/05/2030	20	Tasa fija	10,00		143.565	143.986	163.642	164.737
Banco do Brasil	BRL	23/07/2012	02/01/2018	5	CDI	+	0,56	-	-	8.432	8.477
TOTAL								143.565	143.986	172.074	173.214

Continúa



								2018		2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL S.A. (IESUL)											
BNDES	BRL	21/12/2010	15/05/2025	14	TJLP	+	2,58	6.335	6.350	-	-
BNDES	BRL	21/12/2010	15/01/2021	10	Tasa fija		5,50	4.325	4.336	-	-
BNDES	BRL	28/07/2013	15/02/2028	15	TJLP	+	2,58	4.083	4.096	-	-
BNDES	BRL	28/07/2013	15/04/2023	10	Tasa fija		3,00	1.952	1.958	-	-
TOTAL								16.695	16.740	-	-
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.											
Accionistas Preferencialistas	BRL	09/03/2010	28/12/2020	11	CDI	+	1,50	-	-	571.320	571.320
TOTAL								-	-	571.320	571.320
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.											
Helm Bank	USD	13/12/2013	13/12/2020	7	Libor(6M)	+	3,50	16.249	16.322	22.380	22.448
ITAÚ	BRL	16/04/2014	16/04/2019	5	CDI	+	2,60	3.224	3.230	17.414	17.431
BNDES	BRL	15/10/2014	15/10/2019	5	Tasa fija		6,00	525	526	1.181	1.184
Banco Santander	BRL	21/11/2016	18/11/2019	3	CDI	+	5,40	8.349	8.448	15.433	15.640
Banco Safra	BRL	17/11/2017	17/11/2022	5	CDI	+	1,80	25.161	25.269	27.062	27.168
Banco ABC	BRL	03/01/2018	14/12/2021	4	CDI	+	3,90	12.240	12.240	-	-
Banco ABC	BRL	25/06/2018	25/06/2022	4	CDI	+	3,40	12.580	12.601	-	-
ITAÚ Panamá	BRL	19/12/2018	27/06/2019	1	Libor(6M)	+	1,75	4.062	4.063	-	-
TOTAL								82.390	82.699	83.470	83.871

Continúa



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

							2018		2017		
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
BOLIVIA							7.840	8.100	21.597	22.276	
ISA BOLIVIA S.A.											
BID	USD	15/08/2005	15/02/2019	14	Tasa fija	9,71	3.875	4.019	10.674	11.071	
CAF	USD	15/08/2005	15/02/2019	14	Libor(6M) +	5,00	2.875	2.958	7.919	8.115	
BID	USD	07/05/2009	15/02/2019	10	Tasa fija	8,16	616	635	1.697	1.751	
CAF	USD	07/05/2009	15/02/2019	10	Libor(6M) +	5,00	474	488	1.307	1.339	
TOTAL							7.840	8.100	21.597	22.276	
CHILE							3.172.791	3.020.810	2.403.839	2.306.084	
INTERNEXA CHILE S.A.											
BBVA	CLP	28/01/2015	28/07/2022	8	TAB (180) +	1,40	12.496	12.754	12.967	13.220	
BCI	CLP	08/03/2017	04/03/2022	5	TAB (180) +	1,50	17.774	18.085	18.445	18.733	
TOTAL							30.270	30.839	31.412	31.953	

Continúa



							2018		2017	
	FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
	CHILE									
	RUTA ARAUCANÍA SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.									
	Banco de Chile Tramo A2	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa fija 4,04	11.984	268.866	33.942	331.651
	Banco de Chile Tramo A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa fija 4,53	46.961		63.293	
	Banco de Chile Tramo B1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	58.775		63.075	
	Banco de Chile Tramo B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360) + 0,95	43.001		51.047	
	Banco de Chile Tramo C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	38.677		41.018	
	Banco de Chile Tramo C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	34.525		38.521	
	Banco de Chile Tramo D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	18.485		20.718	
	Banco de Chile Tramo D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	15.773	110.710	20.162	136.562
	Banco de Chile Tramo F1	CLP	03/10/2018	03/03/2025	6	TAB (30) + 1,33	3.015		-	
	Banco Corpbanca A2	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa fija 4,04	5.757		16.305	
	Banco Corpbanca A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa fija 4,53	7.537		10.159	
	Banco Corpbanca B1	UF	15/03/2011	15/09/2022	12	TAB (360) + 0,95	28.235		30.301	
	Banco Corpbanca B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360) + 0,95	20.657		24.523	
	Banco Corpbanca C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	6.208		6.583	
	Banco Corpbanca C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	5.541		6.183	
	Banco Corpbanca D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	8.880		9.953	
	Banco Corpbanca D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	7.577		9.686	
	Banco Corpbanca E1	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa fija 2,85	1.959		3.250	

Continúa



							2018		2017	
	FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
	CHILE									
	RUTA ARAUCANÍA SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.									
	Banco Corpbanca E2	UF	16/09/2013	15/09/2022	9	Tasa fija 3,06	5.552	486	6.874	
	Banco Corpbanca E3	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	6.186		6.561	
	Banco Corpbanca E4	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	5.522		6.161	
	Banco Corpbanca F1	CLP	03/10/2018	03/03/2025	6	TAB (30) + 1,33	1.241		-	
	Banco del Estado A2	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa fija 4,04	5.757	147.613	16.305	
	Banco del Estado A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa fija 4,53	22.561		30.405	
	Banco del Estado B1	UF	15/03/2011	15/09/2022	12	TAB (360) + 0,95	28.235		30.301	
	Banco del Estado B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360) + 0,95	20.657		24.523	
	Banco del Estado C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	18.580		19.705	
	Banco del Estado C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	16.586		18.505	182.082
	Banco del Estado D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	8.880		9.953	
	Banco del Estado D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	7.577		9.686	
	Banco del Estado E1	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa fija 2,85	1.959		3.250	
	Banco del Estado E2	UF	16/09/2013	15/09/2022	9	Tasa fija 3,06	5.552		6.874	
	Banco del Estado E3	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	6.186		6.561	
	Banco del Estado E4	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95	5.522		6.161	
	Banco del Estado F1	CLP	03/10/2018	03/03/2025	6	TAB (30) + 1,33	1.656	649	-	
	TOTAL						531.756	529.506	650.544	650.295



							2018		2017		
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
CHILE											
RUTA DE LOS RÍOS SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.											
Banco BCI	UF	21/09/2016	15/09/2022	6	Tasa fija	3,67		141.423	141.728	129.592	129.430
Banco BICE	UF	21/09/2016	15/09/2022	6	Tasa fija	3,67		52.133	52.245	110.977	110.838
TOTAL							193.556		193.973	240.569	240.268
RUTA DEL MAULE SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.											
BCI	UF	24/03/2016	30/06/2018	2	Tasa fija	2,69		-	-	83.551	84.348
BCI	UF	25/07/2016	30/06/2018	2	Tasa fija	2,71		-	-	7.600	7.706
Scotiabank	UF	21/04/2017	27/09/2019	2	Tasa fija	2,65		-	-	12.006	11.476
TOTAL							-		-	103.157	103.530
RUTA DEL MAIPO SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.											
Banco del Estado	UF	30/10/2018	25/09/2019	1	TAB (90)	+	0,50	6.443	6.460	-	-
Banco del Estado	UF	16/11/2018	14/02/2019	0	TAB (90)	+	0,50	14.527	10.255	-	-
TOTAL							20.970		16.715	-	-

Continúa



							2018	2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS (%)		VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL VALOR COSTO AMORTIZADO
CHILE									
RUTA DEL LOA SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.									
Banco Santander Chile	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa fija 3,85		4.107	6.803	- -
Compañía de Seguros Euroamérica	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa fija 3,85		41.041	29.442	- -
Compañía de Seguros Confuturo	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa fija 3,85		12.314	8.833	- -
Compañía de Seguros Corpseguros	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa fija 3,85		4.107	2.946	- -
Banco Santander Chile	CLP	27/09/2018	15/06/2022	4	TAB (30) + 1,10		6.917	2.946	- -
TOTAL							68.486	50.970	- -
INTERCHILE S.A.									
Banco Estado	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor(3M) + 2,00		215.557	203.434	131.529
Scotiabank Chile	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor(3M) + 2,00		215.557	203.434	131.529
BTMU	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor(3M) + 2,00		258.921	244.365	157.989
CA-CIB	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor(3M) + 2,00		215.557	203.434	131.529
NATIXIS	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor(3M) + 2,00		215.557	203.434	131.529
SMBC	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor(3M) + 2,00		258.921	244.365	157.989 1.273.083
KFW	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor(3M) + 2,00		215.557	203.434	131.529
LA CAIXA	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor(3M) + 2,00		215.557	203.434	131.529
SIEMENS	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor(3M) + 2,00		215.557	203.434	131.529
SABADELL	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor(3M) + 2,00		151.801	143.270	92.626
SUMITRUST	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor(3M) + 2,00		60.720	57.316	37.051
Banco Estado	CLP	24/05/2016	31/03/2020	4	TAB (90) + 1,10		29.497	28.484	3.933
BBVA	CLP	24/05/2016	31/03/2020	4	TAB (90) + 1,10		29.497	28.484	3.933 6.955
BICE	CLP	24/05/2016	31/03/2020	4	TAB (90) + 1,10		29.497	28.485	3.933
TOTAL							2.327.753	2.198.807	1.378.157 1.280.038

Instrumentos Derivados Respaldados en Obligaciones Financieras (Nota 12.3)						
			2018		2017	
Fuente de Financiación	Moneda Original	Compañía	Valor Nominal	Valor Costo Amortizado	Valor Nominal	Valor Costo Amortizado
Fair Value Swap	USD	COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGÍA ELÉTRICA PAULISTA (CTEEP)	-	-	(3.870)	(3.870)
Fair Value Swap	USD	COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGÍA ELÉTRICA PAULISTA (CTEEP)	(197)	(197)	-	-
Fair Value Swap	USD	INTERCHILE S.A.	(33.524)	(33.524)	(10.593)	(10.593)
TOTAL DERIVADOS RESPALDADOS EN OBLIGACIONES FINANCIERAS			(33.721)	(33.721)	(14.463)	(14.463)
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS			7.490.631	7.384.833	6.522.525	6.440.900

Durante el año 2018 se presentaron las siguientes operaciones que explican la recom-
 posición de la deuda:

ISA

En febrero y agosto se realizó abono de \$44.486, al crédito con el Banco de Bogotá.

En agosto realizó abono por \$25.000 al crédito con el Banco BBVA.

En diciembre recibió desembolso del Scotiabank por un total de USD50 millones, para
 cubrir necesidades del plan de inversiones 2018-2019.

ISA TRANSELCA

En febrero, mayo, agosto y noviembre realizó abonos por un total de \$15.000 a l crédito
 con el Banco BBVA.

En agosto recibió desembolso de un crédito de tesorería de Bancolombia por \$9.000, el
 cual fue amortizado en su totalidad en noviembre.

INTERNEXA COLOMBIA

En febrero realizó abono por \$2.667 al crédito con Banco ITAÚ.

En abril realizó abono por \$800 al crédito con Helm Bank.

En mayo realizó una operación de sustitución de deuda, optimizando su portafolio de
 deuda en términos de perfil de vencimientos, costo y vida media, donde recibió un
 desembolso de Bancolombia por \$59.466,7 con el cual se prepagaron los créditos
 con el Banco ITAÚ, Helm Bank, Banco de Bogotá y Banco Popular por \$10.666,7,
 \$4.800, \$30.000 y \$14.000, respectivamente. Así mismo, realizó el pago total del
 crédito de tesorería con el Banco Popular por \$4.000.

Mensaje del
 presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
 de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
 de Información
 y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
 de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

En junio recibió desembolso de crédito de tesorería por \$12.000 de Bancolombia.

En noviembre recibió desembolso de \$23.000 de Bancolombia, para capitalización de INTERNEXA BRASIL.

ISA REP

En febrero recibió desembolso de USD10 millones del Banco Scotiabank, para flujo de caja, el cual fue amortizado en abril.

En marzo recibió desembolso de USD40 millones del Banco Scotiabank, para flujo de caja. Adicionalmente, renovó crédito por USD40 millones con el mismo banco.

En julio realizó abono por USD12 millones al crédito con Banco Scotiabank.

CONSORCIO TRANSMANTARO

En enero recibió desembolso por USD27 millones del Citibank NA, para financiar proyectos de inversión.

En marzo, junio, agosto y diciembre realizó abonos a Banco de Crédito del Perú y a Interbank por un total de USD15,7 millones y USD12,4 millones, respectivamente.

En marzo recibió desembolso por USD35 millones del Scotiabank, para financiar proyectos de inversión.

ISA PERÚ

En enero, abril, julio, septiembre y diciembre realizó abonos a Interbank por un total de USD5,6 millones.

ISA CTEEP

De enero a diciembre ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL38 millones.

En julio recibió desembolso por USD75 millones de parte de BTMU; esta operación cuenta con una operación de cobertura para mitigar el riesgo de tipo de cambio (“cross currency swap”) celebrado con este mismo banco. Estos recursos están destinados para flujo de caja e inversiones.

En agosto recibió desembolso por USD75 millones de parte de Citibank. Esta operación cuenta con una operación de cobertura para mitigar el riesgo de tipo de cambio (“cross currency swap”) celebrado con este mismo banco. Estos recursos están destinados para flujo de caja e inversiones.

En noviembre recibió desembolso por USD60 millones de parte de Citibank. Esta operación cuenta con una operación de cobertura para mitigar el riesgo de tipo de cambio (“cross currency swap”) celebrado con este mismo banco. Estos recursos están destinados para flujo de caja e inversiones.

IEMG

De enero a diciembre ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL5,1 millones.

IEPINHEIROS

De enero a diciembre ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL14,8 millones.

IE SERRA DO JAPI

De enero a diciembre ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL6,7 millones.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

IENNE

En enero amortizó crédito con Banco do Brasil por BRL9,3 millones, quedando cancelado en su totalidad.

De enero a diciembre ha realizado abonos a Banco do Nordeste por un total de BRL19,6 millones.

IESUL

Como resultado de la inclusión de esta filial de ISA CTEEP en el consolidado, en septiembre se incluyó con una deuda de BRL20,8 millones.

De septiembre a diciembre ha realizado abonos al BNDES por un total de BRL1,3 millones.

INTERNEXA BRASIL

En enero y junio recibieron desembolso del Banco ABC por un total de BRL30 millones destinado principalmente a prepagar deuda vigente, así:

- En enero se prepagó crédito con el Banco ITAÚ por BRL7,86 millones.
- En julio y diciembre realizó abono al Banco ITAÚ por BRL7,86 millones.
- De enero a diciembre ha realizado abonos a BNDES por un total de BRL683.764.
- En febrero se prepagó el crédito con el Banco Santander por BRL7,96 millones.
- En junio y diciembre realizó abonos a Helm Bank Panamá (ahora ITAÚ Panamá) por USD2,5 millones.
- En diciembre realizó abono al Banco ABC por valor de BRL405.405.

ISA CAPITAL DO BRASIL

En junio realizó amortización por BRL277 millones a los accionistas preferencialistas.

En diciembre realizó amortización por BRL356,2 millones a los accionistas preferencialistas, quedando cancelados en su totalidad.

ISA BOLIVIA

En febrero y agosto realizó abonos a BID por un total de USD2,8 millones y a la Corporación Andina de Fomento (CAF) por USD2 millones.

RUTA DE LA ARAUCANÍA

En marzo y septiembre realizó abonos al crédito sindicado por un total de UF922.837.

En octubre y diciembre se recibió desembolsos del Banco de Chile, Itaú Corpbanca y Banco Estado por CLP644 millones, CLP354 millones y CLP265 millones, respectivamente. Los recursos fueron destinados para inversiones en nuevas obras del Convenio Ad Referéndum N°5.

RUTA DE LOS RÍOS

En marzo y septiembre realizó abonos al crédito sindicado por un total de UF348.249.

RUTA DEL MAULE

En febrero recibió desembolso del Scotiabank por UF54.168,88.

En marzo amortizó créditos con BCI por UF700.740, quedando cancelados en su totalidad.

En agosto amortizó crédito con Scotiabank por UF146.464, quedando cancelado en su totalidad.

RUTA DEL LOA

En septiembre recibió desembolsos que hacen parte del crédito senior para el financiamiento del proyecto por UF477.500. Adicionalmente, recibió desembolsos que hacen parte de la línea de IVA, por CLP1.478,7 millones.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

RUTA DEL MAIPO

En octubre y noviembre recibió desembolsos del Banco del Estado por un total de UF162.621, para las inversiones del Convenio Ad Referéndum N°7.

ISA INTERCHILE

En febrero, mayo y octubre recibió desembolsos que hacen parte del crédito senior para el financiamiento de los proyectos, por un total de USD264,8 millones. En diciembre se realizó el pago de la primera cuota de amortización por USD33,6 millones.

En febrero, abril, octubre y diciembre recibió desembolsos que hacen parte de la línea de IVA, por un total de CLP16.488,3 millones.

12.3 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Dentro del Grupo, cinco subsidiarias, contaban con instrumentos derivados de cobertura, los cuales se encuentran respaldados en bonos y obligaciones financieras:

COMPañÍA		DERIVADO	SUBYACENTE	MONEDA ORIGEN	2018	2017
RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)	(1)	Fair Value Swap	Bonos	USD	39.459	33.175
RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)		Fair Value Swap	Bonos	USD	32.744	28.121
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	(2)	Fair Value Swap	Bonos	USD	204.035	333.835
INTERCHILE S.A.	(3)	Fair Value Swap	Obligaciones financieras	USD	(33.524)	(10.593)
COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGÍA ELÉTRICA PAULISTA (CTEEP)	(4)	Fair Value Swap	Obligaciones financieras	USD	-	(3.870)
COMPANHIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGÍA ELÉTRICA PAULISTA (CTEEP)	(5)	Fair Value Swap	Obligaciones financieras	USD	(197)	-
TOTAL					242.517	380.668

A continuación, se muestra el vencimiento por años de las obligaciones financieras:

Vencimientos en COP	
CORTO PLAZO	1.320.606
LARGO PLAZO	6.064.227
2020	1.272.120
2021	650.572
2022	563.769
2023 en adelante	3.577.766
TOTAL	7.384.833

Algunas obligaciones se encuentran garantizadas. Véase Nota 31.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

(1) **ISA REP:** Para mitigar el riesgo de flujos de caja, generados por los cupones de la deuda en soles por la volatilidad que pudiera tener el tipo de cambio, y considerando que la moneda funcional de esta compañía es el dólar estadounidense, se han suscrito contratos de cobertura cross currency swap, los cuales fueron designados como derivados de cobertura de flujo de efectivo, debido a que tienen el propósito de eliminar la incertidumbre en los pagos de intereses en soles realizados por la compañía, atribuidos a variaciones en el tipo de cambio.

El 8 de noviembre de 2012 y 7 de febrero de 2013, ISA REP suscribió contratos cross currency swap con el BBVA Banco Continental por un importe de S/.104.140.000 y S/.77.305.000, con vencimiento en noviembre de 2022 y febrero de 2023, a una tasa nominal anual de 5,375% y 5,1250%, respectivamente, que cubre los flujos de efectivo en soles, resultado de la volatilidad del tipo de cambio asociados con la Primera Emisión Serie “A” y Primera Emisión Serie “B” del Tercer Programa de Bonos Corporativos, por los cuales paga USD39.998.464 y USD29.999.224 a una tasa nominal anual de 4,760% y 4,990%, respectivamente, cuyos flujos son liquidados de forma semestral. Los plazos de los contratos de cobertura han sido negociados para coincidir con los plazos de sus obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2018, ISA REP ha reconocido en el pasivo un valor de mercado de los contratos de cross currency swap por USD22.218.006 (2017: USD20.541.601); la efectividad de estos contratos no se ha visto afectada, ya que no ha surgido ningún elemento significativo de ineffectividad.

(2) **RUTA DEL MAIPO:** Esta sociedad posee como instrumento de cobertura un cross currency swap, cuyo objetivo es reducir la exposición a la variación de los flujos de efectivo futuros, provocados por la variación del tipo de cambio que afecta al bono denominado en dólares estadounidenses y la variación de UF por los flujos futuros, provenientes de cobros de peajes.

Para estas coberturas, la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura determinada como efectiva, se reconocerá en el patrimonio neto a través de otros resultados integrales,

mientras que la parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se debe reconocer en el resultado del período.

En agosto de 2001, la sociedad emitió un bono asegurado en Estados Unidos de América, por un monto de USD421 millones. Este instrumento paga intereses semestralmente, en junio y diciembre, y comenzó a pagar capital el 15 de junio de 2009 y finaliza el 15 de junio de 2022. El bono tiene una tasa de interés anual de 7,373%, un valor nominal de USD389.966.356. En mayo de 2005, la sociedad contrató este instrumento de cobertura con el Instituto de Crédito Oficial de España (ICO), con el fin de intercambiar los flujos en dólares, originados por el bono, por flujos ciertos en Unidades de Fomento.

De esta forma, en el período de cobertura, ICO se obliga a entregar el flujo en dólares y la sociedad se obliga a pagar por dichos dólares una cantidad fija de UF. El valor razonable del instrumento de cobertura corresponde a la diferencia del valor presente del flujo en UF y del flujo en dólares de los pagos semestrales futuros. Los valores presentes se calculan utilizando una proyección de tasas de interés futuras, de UF y dólares, respectivamente.

Este swap está registrado por un valor de USD62.785.032 a diciembre de 2018 (2017: USD111.874.947).

(3) **ISA INTERCHILE:** En febrero de 2016 suscribió un contrato de deuda en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica para financiar las obras del proyecto de construcción y puesta en operación de 917 kilómetros de líneas en Chile. Este proyecto tiene un período de construcción inicial de tres años y posteriormente una etapa de operación.

Dado lo anterior, durante 2018 ISA INTERCHILE realizó una operación de cobertura swap de tasa de interés por valor de USD92.899.546, con el objetivo de cubrir el riesgo de mercado expuesto por los compromisos futuros de operaciones de deuda desembolsadas durante 2018, enfocado en la tasa de interés Libor de tres meses. Dicho riesgo se materializa directamente por la variación positiva de dicha tasa. La operación swap se realizó con las siguientes entidades financieras: Banco Estado, Bank of Tokio, BBVA, Credit Agricole, Natixis y SMBC.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

El valor nominal total de este instrumento es USD609.196.000, a una tasa de interés fija de 2,45%.

(4) **ISA CTEEP:** La sociedad acordó tres instrumentos de cobertura cross currency swap por USD75.000.000 con la entidad financiera The Bank Of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD en julio 20 de 2018 con vencimiento en julio 20 de 2020, USD75.000.000 con Citibank en agosto 24 de 2018 con vencimiento en agosto 24 de 2020 y USD60.000.000 con Citibank en noviembre 8 de 2018, con vencimiento en noviem-

bre 8 de 2019. El propósito de estas operaciones fue mitigar el riesgo de tasa de cambio local respecto al dólar, al cual están expuestos los créditos contratados por la empresa con las entidades financieras The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD. y Citibank por un total de USD210.000.000.

(5) **ISA CTEEP:** La filial acordó operaciones forward de tasa de cambio USD/BRL por valor de USD29,3 millones para mitigar el riesgo cambiario por compromisos en dólares con proveedores en el proyecto IE Biguaçu Lote 01.

13. Cuentas por pagar

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

		2018			2017		
CUENTAS POR PAGAR		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Proveedores	(1)	353.823	-	353.823	424.045	-	424.045
Acreedores	(2)	133.206	51.877	185.083	145.759	54.975	200.734
Vinculados económicos		-	-	-	53	294	347
Dividendos	(3)	6.571	-	6.571	2.811	-	2.811
Retención sobre contratos	(4)	21.118	4.088	25.206	26.528	6.771	33.299
Depósitos recibidos y anticipos sobre ventas	(5)	129.944	828.403	958.347	179.870	933.252	1.113.122
TOTAL CUENTAS POR PAGAR		644.662	884.368	1.529.030	779.066	995.292	1.774.358

(1) Las cuentas por pagar a proveedores se originan principalmente por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones del Grupo. Estos pasivos no devengan inte-

reses y normalmente se cancelan de acuerdo con la programación de pagos de cada compañía.

(2) Los acreedores integran los saldos por pagar por arrendamientos financieros, aportes a la se-

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

guridad social y parafiscales, planes complementarios de salud y honorarios, de los cuales se resaltan los siguientes saldos: ISA CTEEP, \$75.077 (2017: \$69.341), por los recursos derivados de la Reserva Global de Reversión (RGR) e intereses y actualización monetaria de la RBNI: INTERNEXA BRASIL, \$19.985 (2017: \$32.884), por el precio bonificado en la adquisición de NQT; Linear Systems RE LTD., \$8.278 (2017: \$27.832), por la disminución en reservas establecidas por los incidentes de pérdidas ocurridos, que aún no se han cancelado y/o pagado.

(3) Dividendos de ISA CTEEP por pagar a los accionistas no controladores.

(4) Retenciones de garantías realizadas sobre contratos dentro de las que se resaltan los entregados por las compañías: ISA INTERCHILE, \$7.501 (2017: \$17.206); ISA CTEEP, \$5.516 (2017: \$6.895); RUTA DEL MAIPO, \$4.155 (2017: \$2.843); RUTA DEL MAULE, \$2.404 (2017: \$1.772), entre otros.

(5) Comprende anticipos y avances recibidos, depósitos de terceros de: RUTA DEL MAIPO, \$804.291 (2017: \$878.366); RUTA DE LA ARAUCANÍA, \$127.952 (2017: \$154.840); CONSORCIO TRANSMANTARO, \$10.976 (2017: \$784); INTERNEXA COLOMBIA, \$10.590 (2017: \$12.079), entre otros.

14. Política de gestión de riesgos

Dada la naturaleza de sus diferentes negocios y compañías, la posición geográfica donde se ubica cada una de ellas y sus diferentes derechos (ingresos) y obligaciones (deuda financiera, adquisición de bienes y servicios), ISA y sus empresas se encuentran expuestas a diferentes riesgos financieros.

Por lo anterior, en ISA y sus empresas se busca realizar un monitoreo permanente de los mercados financieros, a fin de minimizar los potenciales efectos adversos en los resultados financieros, tanto individuales como consolidados.

Estructura de gestión de riesgos

ISA dispone de una Política para la Gestión Integral de Riesgos, la cual establece el marco conceptual y de actuación para la implementación objetiva, sistémica y homologada

de acciones tendientes al manejo adecuado de los riesgos, con el fin de preservar la integridad de los recursos empresariales, continuidad y sostenibilidad de los negocios. En esta política, ISA declara la intencionalidad estratégica de la Gestión de Integral de Riesgos y asigna responsabilidades a todos sus colaboradores.

Los riesgos financieros a los que se encuentra expuesta la Compañía se describen a continuación.

14.1 RIESGO DE MERCADO

El riesgo de mercado corresponde a las variaciones desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero, originada por cambios adversos en variables tales como el tipo de cambio, las tasas de interés nacionales e internacionales, el precio de índices (variables macroeconómicas), las materias primas (*Commodities*), entre otros.

14.1.1 Riesgo de tasa de interés y variables macroeconómicas

Este riesgo corresponde a los cambios desfavorables en el valor razonable o flujos de caja futuros de instrumentos financieros con respecto a lo esperado, y se origina por la variación (volatilidad) de las tasas de interés nacional e internacional y de las variables macroeconómicas que se encuentran indexadas a estos flujos afectando así su valor. El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés y de variables macroeconómicas es buscar un equilibrio entre la estructura de ingresos y egresos, que permita minimizar la volatilidad en los estados financieros de la Compañía.

• Obligaciones financieras y deuda

Con corte a 31 de diciembre de 2018, ISA y sus empresas mantienen indexación a tasas de interés y variables macroeconómicas en sus obligaciones financieras y en la mayoría de los casos, la indexación de estas operaciones genera cierta compensación con la estructura de ingresos de cada una de las compañías del Grupo. A continuación, se presenta la composición por tipo de tasas de interés de las obligaciones financieras:

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



PARTICIPACIÓN DE LA DEUDA POR TASAS		
TASA	SALDO	PARTICIPACIÓN (%)
IPC	4.624.815	26,2
Tasa fija	4.252.092	24,2
UF	3.520.372	20,0
Libor (3M)	2.207.132	12,6
CDI	739.359	4,2
TAB	562.823	3,2
TJLP	387.528	2,2
IPCA	931.365	5,3
IBR(3M)	68.000	0,4
Libor(6M)	203.480	1,2
IBR(6M)	82.467	0,5
TOTAL	17.579.433	100

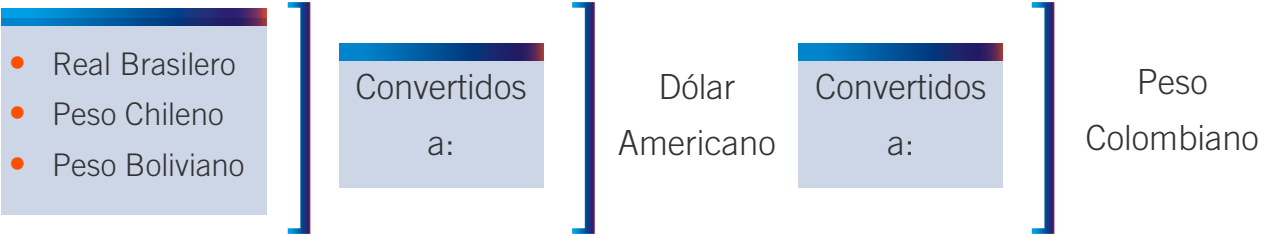
Es de anotar que, para el mes de febrero de 2016, ISA INTERCHILE celebró un contrato de empréstito por un monto de USD738 millones, el cual fue destinado a su plan de inversiones. Con el fin de mitigar el riesgo de la variabilidad en la Tasa Libor 3M y estabilizar los flujos futuros del proyecto, se han venido contratando operaciones swap de flujo de caja, con el objeto de convertir los flujos variables a flujos a tasa fija. Conforme a lo anterior, para el cierre del año 2018, se han cerrado operaciones de cobertura de esta obligación por valor de USD609,19 millones.

- Instrumentos financieros – Excedentes de liquidez**
ISA y sus empresas realizan inversiones en instrumentos financieros con sus excedentes de liquidez y particularmente estas son adquiridas con el fin de mantenerlas hasta su vencimiento, por lo cual no están expuestas al riesgo de tasa de interés.

14.2 RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

Este riesgo corresponde a cambios desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o flujos de caja futuros de un instrumento financiero, a causa de las variaciones en el precio de las divisas en las cuales se encuentran expresados.

ISA de forma consolidada presenta exposición al riesgo de tipo de cambio, en mayor medida, por el efecto de conversión a pesos colombianos de los flujos recibidos por las sociedades en el exterior (tanto en la caja como en el estado de resultados), las cuales se encuentran expresadas en las siguientes divisas:



Dado que la moneda funcional de las compañías en Perú es el dólar americano, el efecto consolidado estará asociado a dicha divisa.

De otra parte, y en menor proporción, algunas compañías mantienen una exposición al tipo de cambio, principalmente en el rubro de gastos asociados al servicio de la deuda contraída en monedas diferentes a la funcional de cada compañía.

En los casos donde no se presenta una cobertura de tipo natural al riesgo de tipo de cambio, ISA y sus empresas podrán realizar operaciones de cobertura financiera que cubran este riesgo.

Medidas de mitigación

Se consideran como herramientas de mitigación de Riesgo de Mercado, las operaciones de cobertura para riesgos financieros, las cuales tienen como objetivo estabilizar, durante un horizonte de tiempo, los estados financieros y el flujo de caja ante las fluctuaciones de los factores de riesgo antes mencionados.



Como parte de las coberturas del Riesgo de Mercado (de tipo de cambio, de tasa de interés, de precio) ISA y sus empresas pueden realizar operaciones de derivados estandarizados (Ej. contratos de futuros de tipo de cambio, de commodities, entre otros) así como no estandarizados, tales como operaciones forwards, swaps y opciones a plazos, acordes con las mejores condiciones de cada mercado, los cuales califican como instrumentos financieros de cubrimiento a registrar en los estados financieros.

Las operaciones de cobertura de tipo de cambio que ISA y sus compañías mantienen vigentes, se encuentran descritas en la sección de Instrumentos Financieros Derivados.

Es de anotar, que actualmente algunas compañías de ISA mantienen operaciones de cobertura para mitigar el efecto de tipo de cambio en sus estados financieros, las cuales se describen a continuación:

ISA REP

El 8 de noviembre de 2012 y 7 de febrero de 2013, con el objeto de mitigar el riesgo de tipo de cambio en nuevos soles, resultado de la volatilidad del tipo de cambio y considerando que la moneda funcional de la compañía es el dólar estadounidense, suscribió contratos de cobertura “Cross Currency Swap” con el BBVA Banco Continental, por un importe de S/.104.140.000 y S/.77.305.000 , con vencimiento en noviembre de 2022 y febrero de 2023, que cubre los flujos de efectivo en soles asociados con la Primera Emisión Serie “A” y Primera Emisión Serie “B” del Tercer Programa de Bonos Corporativos.

RUTA DEL MAIPO

En agosto de 2001, la compañía emitió un Bono (144A) en dólares de los Estados Unidos de América, por un monto de USD421 millones, donde la empresa posee un “Cross Currency Swap”, como instrumento de cobertura, cuyo objetivo es mitigar la exposición a la variación de los flujos de efectivo futuros, provocados por la variación

del tipo de cambio que afecta al bono denominado en dólares y la variación de UF por los futuros flujos provenientes de cobros de peajes.

En mayo de 2005, esta subsidiaria de ISA contrató dicho instrumento de cobertura con el Instituto de Crédito Oficial de España (ICO), con el fin de intercambiar los flujos en dólares originados por el bono, por flujos ciertos en Unidades de Fomento. De esta forma, en el período de cobertura, ICO se obliga a entregar el flujo en dólares y la sociedad se obliga a pagar una cantidad fija de UF.

ISA CTEEP

El 17 de julio de 2017, la compañía realizó una operación de crédito por valor de USD50 millones con el Banco de Tokyo-Mitsubishi UFJ, cuyo vencimiento fue el 17 de julio de 2018. Con el objetivo de mitigar el riesgo de tipo de cambio, se contrató simultáneamente con la misma entidad financiera, una operación “Cross Currency Swap”, de dólares de los Estados Unidos a reales brasileños, la cual es la moneda funcional de esta filial.

Así mismo, con el propósito de aprovechar las condiciones de costo de deuda que permite la Ley 4131 de Brasil, ISA CTEEP realizó en el segundo semestre de 2018 operaciones Cross Currency Swap por valor de USD210 millones con los bancos Citibank y The Bank of Tokyo- Mitsubishi UFJ, Ltd.

Adicionalmente, la filial acordó operaciones forward de tasa de cambio USD/BRL por valor de USD29,3 millones para mitigar el riesgo cambiario por compromisos con proveedores en el proyecto IE Biguaçu Lote 01.

14.3 RIESGO DE CRÉDITO Y DE CONTRAPARTE

14.3.1 Riesgo de crédito – clientes

Para ISA y sus empresas, este riesgo se refiere a la morosidad, dudoso recaudo o no

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

recuperación de la cartera por los servicios prestados por las compañías. En este sentido, los negocios y concesiones en los cuales se participa son altamente regulados y mantienen, en algunos casos, medidas contractuales que mitigan este riesgo.

Se destaca como un hecho relevante el evento sucedido el 14 de noviembre de 2016, donde se realizó la toma de posesión de los bienes, haberes y negocios de Electricaribe, ordenada por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, mediante Resolución N° SSDP - 20161000062785, la cual ordenó la suspensión de pagos de todas las obligaciones causadas hasta el momento de dicha toma. En consideración a esta situación y atendiendo lineamientos internos de administración de cartera de ISA y sus compañías, se procedieron a realizar las respectivas provisiones. Para el 31 de diciembre de 2018, dichas provisiones ascendían para ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA e ISA a \$15.866, \$20.277 y \$85, respectivamente.

Asi mismo, como parte de la implementación de los cambios propuestos por la normatividad internacional NIIF 9, ISA y sus empresas para el cierre del año 2018 incluyeron dentro de sus análisis de cartera la metodología de pérdida esperada.

Esta metodología tiene como objetivo reconocer los posibles deterioros de forma anticipada, sin que para ello sea necesario que se haya producido lo que actualmente se define como un evento de deterioro. De forma general, todos los activos analizados tendrán una pérdida esperada por deterioro desde el momento de su reconocimiento inicial y se registrarán mediante una “provisión por deterioro” que reducirá el valor en libros de estos.

El diseño del modelo, en los casos donde se tiene información suficiente, incluye variables estadísticas y de mercado, garantizando el cumplimiento de los requerimientos exigidos por NIIF 9. En los casos en los cuales la información no se encuentra disponible y solamente sea posible realizar análisis basados en la estadística, o las características de los activos analizados establezcan que no hay aplicación de un cargo de provisión por pérdi-

da esperada, se dará cumplimiento a la exención establecida en la misma norma sobre el costo-beneficio de obtener la información, y por tanto se procede con la aplicación de modelos simplificados. De otra parte, cada compañía del Grupo, de acuerdo con sus características particulares y a la información disponible, realizará periódicamente el análisis y cálculo y afectará sus provisiones con base en los resultados de dicho proceso.

El detalle del resultado de la aplicación de estas nuevas medidas se puede observar en la [Nota 5](#) – Activos Financieros.

14.3.2 Riesgo de crédito - excedentes de liquidez

Este riesgo se mitiga principalmente a través de la selección de instituciones financieras de reconocida solidez y con calificación de riesgo otorgada por agencias autorizadas local o internacionalmente. De otra parte, se busca evaluar un cupo de contraparte a través de modelos de asignación que revisan variables, tanto cuantitativas (indicadores financieros) como cualitativas (calificaciones de riesgo).

A corte de diciembre de 2018, no se presentó ninguna situación en la cual se haya materializado un incumplimiento de las instituciones financieras donde ISA y sus empresas administran sus excedentes de liquidez.

14.4 RIESGO DE LIQUIDEZ

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos. ISA y sus empresas realizan el monitoreo constante del flujo de caja de corto plazo, lo cual permite identificar las necesidades de liquidez durante los períodos analizados.

Por lo anterior, cada compañía mantiene herramientas de consecución de liquidez adicional, tales como emisión de papeles comerciales y cupos de crédito con entidades locales y del exterior, que permiten subsanar necesidades temporales de fondos, cuando así se requiera.

Mensaje del
presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
de Información
y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

15. Instrumentos financieros

15.1 CLASIFICACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE ACTIVO POR NATURALEZA Y CATEGORÍA

Valor razonable de activos financieros

El valor en libros de los activos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta en el siguiente cuadro, basado en las categorías de activos financieros, comparados con su valor en libros corriente y no corriente, incluidos en los estados financieros.

El detalle de los instrumentos financieros del activo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

		2018		2017	
ACTIVOS FINANCIEROS	NOTA	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE
Efectivo	4	-	519.530	-	604.624
Inversiones de renta fija	4	832.114	-	801.750	-
Otras inversiones de renta variable	4	-	170.416	-	135.177
Cuentas por cobrar (*)	5.1	2.176.737	1.500.762	3.705.820	-
Otros activos financieros	5.2	335.687	576.648	134.804	550.266
TOTAL CORRIENTE		3.344.538	2.767.356	4.642.374	1.290.067
Efectivo restringido	7	-	339.007	-	78.204
Inversiones en instrumentos financieros	9	-	15.478	-	16.335
Cuentas por cobrar (*)	5.1	7.041.410	10.095.279	17.609.166	-
Otros activos financieros	5.2	-	6.111	-	-
TOTAL NO CORRIENTE		7.041.410	10.455.875	17.609.166	94.539
TOTAL		10.385.948	13.223.231	22.251.540	1.384.606

(*) El valor razonable de las cuentas por cobrar incluye el activo contractual por concesiones en Brasil y la cuenta por cobrar de la RBSE.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

15.2 CLASIFICACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE PASIVO POR NATURALEZA Y CATEGORÍA

Valor razonable de pasivos financieros

El valor en libros de los pasivos financieros, medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta en el siguiente cuadro, basado en las categorías de pasivos, comparados con valor en libros corrientes y no corrientes incluidos en los estados financieros.

El detalle de los instrumentos financieros de pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

		2018		2017	
PASIVOS FINANCIEROS	NOTA	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE
Bonos y obligaciones financieras	12.1	1.755.051	-	1.607.663	-
	12.2		-		-
Instrumentos derivados	12.3	-	(3.706)	-	(3.824)
Cuentas por pagar	13	644.662	-	779.066	-
TOTAL CORRIENTE		2.399.713	(3.706)	2.386.729	(3.824)
Bonos y obligaciones financieras	12.1	15.193.018	-	13.700.697	-
	12.2		-		-
Instrumentos derivados	12.3	-	246.223	-	384.492
Cuentas por pagar	13	884.368	-	995.292	-
TOTAL NO CORRIENTE		16.077.386	246.223	14.695.989	384.492
TOTAL		18.477.099	242.517	17.082.718	380.668

15.3 VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a. Jerarquías del valor razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de situación financiera se clasifican jerárquicamente, según los criterios expuestos en [Nota 3.10](#).

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

Instrumentos financieros	2018		Valor razonable medido al final del período		
A VALOR RAZONABLE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo	519.530	-	519.530	-	-
Otras inversiones de renta variable	170.416	-	170.416	-	-
Efectivo restringido	-	339.007	339.007	-	-
Activos financieros	1.500.762	10.095.279	-	11.596.041	-
Instrumentos financieros	-	15.478	-	15.478	-
Otros activos financieros	576.648	6.111	582.759	-	-
TOTAL	2.767.356	10.455.875	1.611.712	11.611.519	-
PASIVOS FINANCIEROS					
Instrumentos derivados	(3.706)	246.223	-	242.517	-
TOTAL	(3.706)	246.223	-	242.517	-

Instrumentos financieros	2017		Valor razonable medido al final del período		
A VALOR RAZONABLE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo y equivalentes de efectivo	604.624	-	604.624	-	-
Otras inversiones de renta variable	135.177	-	135.177	-	-
Efectivo restringido	-	78.204	78.204	-	-
Instrumentos financieros	-	16.335	-	16.335	-
Otros activos financieros	550.266	-	550.266	-	-
TOTAL	1.290.067	94.539	1.368.271	16.335	-
PASIVOS FINANCIEROS					
Instrumentos derivados	(3.824)	384.492	-	380.668	-
TOTAL	(3.824)	384.492	-	380.668	-

16. Provisiones

Las provisiones al 31 de diciembre de 2018 y 2017, son las siguientes:

		2018			2017		
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Litigios y demandas	(1)	9.725	78.129	87.854	29.569	111.079	140.648
Reparación torres		-	-	-	4.004	-	4.004
Otros pasivos estimados y provisiones	(2)	94.062	162.436	256.498	87.433	142.196	229.629
TOTAL PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		103.787	240.565	344.352	121.006	253.275	374.281

(1) Corresponde a la provisión por demandas en contra y probables. (Véase Nota 30).

(2) Este rubro también incluye pasivos estimados para la adquisición de bienes y servicios cuya mercancía se encuentra en tránsito, provisión de gastos no facturados y provisiones ambientales. El incremento se debe principalmente a la estimación de las provisiones por mantenimientos mayores en ISA REP, \$142.121 (2017: \$128.428); y CONSORCIO TRANSMANTARO, \$59.099 (2017: \$40.500), y provisiones por bienes y servicios recibidos pendientes de facturar en ISA INTERCHILE, \$13.533 (2017: \$104).

17. Impuesto a las ganancias

Aspectos relevantes del impuesto a las ganancias aplicable a ISA y sus empresas:

- a) En Colombia, las disposiciones fiscales vigentes aplicables a las compañías estipulan que:
- La tarifa nominal del impuesto sobre la renta es del 33% para el año gravable 2018 y del 34% para el año gravable 2017.
 - La Ley 1819 de 2016 creó una sobretasa al impuesto sobre la renta del 4% para el año gravable 2018 y del 6% para el año gravable 2017.
 - La base para determinar el impuesto sobre la renta del año no puede ser inferior al 3,5% del patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediata-

mente anterior, depurado con las partidas debidamente autorizadas en la legislación tributaria.

- La Ley 1819 de 2016 estableció a partir del año gravable 2017, la utilización de las normas internacionales de contabilidad aplicables en Colombia como base para la determinación de la renta gravable del impuesto sobre la renta, y se hicieron explícitos los tratamientos diferentes en materia fiscal.
- Desde el año gravable 2017, se aplica el régimen antidiferimiento de rentas pasivas obtenidas en el exterior por residentes colombianos, denominado Empresas Controladas del Exterior (ECE), mediante el cual se deberán declarar de forma inmediata en Colombia las rentas pasivas obtenidas por compañías u otras entidades extranjeras que sean controladas por residentes colombianos, cuando el régimen ECE resulte aplicable.
- Las pérdidas fiscales pueden compensarse con las rentas gravables de los 12 períodos siguientes.
- Además, para la determinación del impuesto sobre la renta, se debe considerar lo siguiente:
- La Decisión N° 578 de la Comunidad Andina de Naciones (CAN), busca la eliminación de la doble tributación de las rentas obtenidas en cualquiera de los países

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

miembros de la misma (Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia), mediante el mecanismo de la exoneración.

En la determinación de la renta líquida en el impuesto sobre la renta para los años 2018 y 2017, se incluye como renta exenta el valor de las rentas obtenidas en los países miembros de la Comunidad Andina de Naciones, (Perú, Ecuador y Bolivia). Este valor resulta de sustraer de los ingresos generados por la actividad beneficiada con la exención, los costos y deducciones correspondientes.

b). Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria. Se consideran ganancias ocasionales, aquellas obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos dos años o más, las utilidades originadas en la liquidación de sociedades y las provenientes de herencias, legados y donaciones.

Ley de Financiamiento 2018

En diciembre de 2018 fue aprobada la Ley de Financiamiento (Ley 1943). Algunos de los aspectos más relevantes que trajo esta reforma son:

Se establece una reducción gradual de la tarifa general del impuesto de renta para sociedades.

CONCEPTO	2018	2019	2020	2021	2022
Impuesto sobre la renta (%)	33	33	32	31	30

- La tarifa con la cual se determina la renta presuntiva se reduce gradualmente: 1,5% para el 2019 y 2020 y 0%, en adelante.
- Para los responsables del impuesto sobre las ventas, el IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de bienes de capital de cualquier

industria se podrá descontar del impuesto sobre la renta. Para el caso de los activos formados el descuento sólo podrá ser tomado a partir del momento que el bien se active e inicie su depreciación.

- Se establece que 50% del impuesto de industria y comercio y del impuesto de avisos y tableros que sea liquidado y pagado por los contribuyentes, podrá ser tomado como descuento tributario en el impuesto sobre la renta. A partir del año gravable 2022, dicho descuento pasará al 100% del valor pagado por estos impuestos.
- En el régimen de Entidades Controladas del Exterior se establece como presunción que cuando un 80% o más de los ingresos de la filial sean rentas activas (operativas), se entenderá que la totalidad de las rentas son activas y en consecuencia, no se tendrá que realizar atribución de ninguna proporción de rentas pasivas de la entidad controlada del exterior.
- Se creó un régimen de Compañías Holding Colombianas (CHC) para sociedades que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, la inversión en acciones o participaciones del exterior y la administración de inversiones, algunos de sus aspectos son:
 - Las entidades descentralizadas, como ISA, se entienden incluidas en el régimen CHC.
 - Para pertenecer al régimen CHC las entidades deben tener participación directa o indirecta en al menos el 10% del capital de dos o más sociedades o entidades colombianas y/o extranjeras, por un período mínimo de 12 meses.
 - Deben contar con una estructura real compuesta por recursos humanos y materiales que les permita la plena realización del objeto social.
 - Los dividendos recibidos por la CHC que provengan del exterior se consideran rentas exentas.
 - Las rentas derivadas de la venta o transmisión de la participación de una CHC en entidades no residentes en Colombia se consideran rentas exentas.
 - Los dividendos pagados por la CHC a residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior se gravan a tarifa general de renta y dividendos.

- Los dividendos pagados por la CHC a no residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior, se entienden como rentas de fuente extranjera.
 - Las CHC y sus accionistas estarán sometidos al régimen general de impuesto sobre la renta respecto de las actividades gravadas realizadas en el territorio nacional.
 - Las CHC pagarán impuesto de industria y comercio únicamente por las rentas colombianas.
- Se establece una retención del 7,5% a los dividendos que se distribuyan a las sociedades residentes en Colombia. Esta retención se calcula y paga por la distribución de dividendos a la primera sociedad y se acredita hasta el beneficiario final. Las empresas que pertenezcan al régimen CHC no estarán sujetas a esta retención, por los dividendos recibidos de sociedades nacionales.
 - La tarifa de impuesto al dividendo cuando se pague a no residentes en Colombia pasó a ser del 7,5% (antes 5%).
 - La tarifa del impuesto al dividendo cuando se pague a personas naturales en Colombia es del 15% para dividendos superiores a \$10 millones, a este 15% se les descontará el impuesto del 7,5% retenido en la fuente.
 - Se creó un régimen de Mega Inversiones para quienes realicen nuevas inversiones mínimas de \$1 billón en cualquier actividad industrial, comercial y/o de servicios y que generen al menos 250 empleos directos, con las siguientes consideraciones:
 - La inversión debe ser en propiedad, planta y equipo y se debe ejecutar en un período máximo de 5 años.
 - Quienes califiquen como Mega Inversiones aplicarán una tarifa del 27% en el impuesto sobre la renta.
 - La depreciación de activos fijos se haría en 2 años, independientemente de la vida útil.
 - No se aplicaría la renta presuntiva.
 - Será posible suscribir contrato de estabilidad jurídica, para lo cual deberá pagar

prima del 0,75% de la inversión que se ejecute en cada año durante un período máximo de 5 años en que se debe ejecutar la inversión.

b) En Chile, las disposiciones fiscales vigentes, estipulan que: Para la determinación del impuesto sobre la renta existen dos regímenes tributarios: el régimen de renta atribuida y el régimen parcialmente integrado, a los cuales los contribuyentes tienen el derecho de optar, y cuyas tasas del impuesto de primera categoría (IDPC) varían dependiendo de uno u otro.

- **Régimen integrado o renta atribuida:** Los dueños de las compañías deberán tributar en el mismo ejercicio por la totalidad de las rentas que genere la compañía y no sólo sobre las utilidades que retiren. La atribución de las rentas se hará en la forma que los socios o accionistas hayan acordado distribuir, y en el caso de no constar, se aplicará el porcentaje de distribución acordado en el contrato social, estatutos o escritura pública informada al Servicio de Impuestos.

En este sistema, la tasa del IDPC es del 25%. Los contribuyentes tendrán derecho a utilizar el 100% del monto pagado del IDPC como crédito contra los impuestos finales.

- **Régimen parcialmente integrado o renta percibida:** Los contribuyentes finales quedarán gravados con los impuestos Global Complementario o Adicional según corresponda, sobre las distribuciones que efectivamente realicen las compañías en las que participen. Si no se realizan retiros de utilidades de la compañía, no se genera tributación para los contribuyentes finales.

En este régimen, la tasa del IDPC es del 27%. Los contribuyentes tendrán derecho a utilizar sólo el 65% del monto pagado del Impuesto de Primera Categoría como crédito contra los impuestos finales, a excepción de los contribuyentes del Impuesto

Adicional, residentes en países con los cuales Chile ha suscrito un convenio de doble tributación vigente, que podrán utilizar el 100%. Para estos contribuyentes su carga efectiva se mantendrá en 35%, mientras que, para los demás inversionistas extranjeros será de 44,45%.

Todas las compañías del grupo empresarial domiciliadas en Chile, optaron por aplicar el régimen parcialmente integrado.

- c) En Perú, las disposiciones fiscales vigentes estipulan que:
- La tasa del impuesto a la renta vigente es del 29,5% sobre la utilidad gravable luego de deducir la participación de los trabajadores, que se calcula con una tasa del 5% o del 10% sobre la utilidad imponible.
 - Las personas jurídicas no domiciliadas en Perú y las personas naturales, deberán pagar un impuesto adicional sobre toda suma que pueda considerarse una disposición indirecta de utilidades, que incluyen sumas cargadas a gastos e ingresos no declarados; esto es, gastos susceptibles de haber beneficiado a los accionistas, gastos particulares ajenos al negocio, gastos de cargo de accionistas, partícipes, entre otros, que son asumidos por la persona jurídica. Califica como dividendo, todo crédito hasta el límite de las utilidades y reservas de libre disposición que se otorguen a favor de los socios, asociados o titulares, independientemente del plazo que se fije para su devolución.
 - Los dividendos y otras formas de distribución de utilidades están gravados con el impuesto sobre la renta a la tarifa del 5%.
 - En el 2018 se han realizado cambios importantes en materia tributaria, buscando implementar las recomendaciones de OECD con el fin de combatir la elusión tributaria, siendo la más importante la reactivación de una norma antielusiva.

- d) En Brasil, las disposiciones fiscales vigentes, estipulan que:
- El Impuesto de Renta de las Personas Jurídicas (IRPJ) y la contribución social sobre

el lucro líquido son impuestos de competencia federal que inciden sobre la renta de la persona jurídica en su lucro real o presumido.

- **Lucro real:** El impuesto se determina con base en los resultados reales para cada período, estableciendo la base gravable con base en la utilidad contable y realizando las depuraciones determinadas en la legislación fiscal. Integran la base de cálculo todas las rentas y rendimientos de capital, sea cualquiera la denominación que se les dé. El lucro líquido del período de depuración es la suma del lucro operacional, los resultados operacionales y las participaciones por la tarifa del 34%.
- **Lucro presumido:** es una forma de tributación simplificada para la determinación de la base de cálculo. Aplica para personas jurídicas que tengan ingresos brutos hasta BRL78 millones en el año inmediatamente anterior. En este sistema el lucro de cada contribuyente se determina aplicando tarifas del 1,6%, 8%, 16% y 32% a los ingresos brutos, la aplicación de la tarifa depende de la actividad realizada por el contribuyente.
- e) En Bolivia, las disposiciones fiscales vigentes, estipulan que:
 - La sociedad está sujeta al Impuesto a las Utilidades de Empresas (IUE) a la tasa del 25% sobre la utilidad impositiva de cada ejercicio, que es resultante de ajustar la utilidad contable de acuerdo con los criterios definidos en las disposiciones fiscales. Este impuesto que es liquidado y pagado en períodos anuales, es compensado con el Impuesto a las Transacciones (IT) generado en el ejercicio siguiente, hasta su agotamiento o hasta el siguiente vencimiento del IUE.
 - La distribución de utilidades de la sociedad o el pago de intereses en beneficio de sus accionistas o relacionadas del exterior está sometido a una retención del 12,5% sobre el monto total acreditado, pagado o remesado.

- f) En Argentina, las disposiciones fiscales vigentes, estipulan que:

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Resultados financieros | Estados financieros consolidados

- Ley 27.430 del 27-12-2017 estipuló que, la sociedad está sujeta al impuesto a las ganancias y la distribución de utilidades de la sociedad está sometida a una retención a título de impuesto sobre la renta, sobre el monto total acreditado, pagado o remesado.
- Se establece una reducción gradual de la tarifa general del impuesto de renta para sociedades y un aumento a la retención a los dividendos.

CONCEPTO	2017	2018	2019	2020
Impuesto sobre la renta (%)	35	30	30	25
Retención a los dividendos (%)	-	7	7	13

Por las ganancias acumuladas hasta diciembre de 2017 deberán aplicarse un impuesto de igualación sobre los dividendos distribuidos, establecido en el 35% sobre el excedente de las utilidades contables distribuidas respecto de la ganancia impositiva acumulada.

CONVENIOS DE ESTABILIDAD JURÍDICA SUSCRITOS POR ISA Y SUS EMPRESAS

En Colombia: ISA el 27 de junio de 2008, suscribió con la Nación (Ministerio de Minas y Energía) el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de 20 años, a razón del cual ISA pagó una prima y se comprometió con una inversión. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente normas de impuesto sobre la renta, entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos financieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio.

Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en el contrato, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia del mismo.

En Perú: El convenio otorga principalmente a los inversionistas y al receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a la renta y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores.

Las siguientes son las compañías del Grupo ubicadas en Perú que suscribieron convenios de estabilidad jurídica:

- **ISA REP:** El 26 de julio de 2002, suscribió con el estado peruano un Convenio de Estabilidad Jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. Este convenio está relacionado con la inversión que los accionistas de la compañía deben efectuar mediante aportes de capital por un monto de USD20.000.000, importe que fue completado al 31 de diciembre de 2002. El convenio otorga principalmente, para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. La tasa del impuesto a las ganancias es de 27% sobre la utilidad gravable, luego de deducir la participación de los trabajadores que se calcula con una tasa de 5% sobre la utilidad imponible.
- **CONSORCIO TRANSMANTARO:** El 24 de febrero de 1998, esta filial suscribió con el estado peruano un Convenio de Estabilidad Jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. El convenio otorga principalmente, para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. Con fecha 27 de octubre de 2006, la compañía suscribió una adenda al convenio de estabilidad tributaria con el estado peruano, por el cual se aclaraba

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

que el monto a esa fecha de los aportes de capital ascendía a USD43.005.250. La tasa del impuesto a las ganancias es de 30% sobre la utilidad gravable.

- ISA PERÚ:** El 29 de marzo de 2001, esta subsidiaria de ISA suscribió con el estado peruano un Convenio de Estabilidad Jurídica bajo el marco de los Decretos Legislativos N° 662 y N° 757 y la Ley N° 27342. La vigencia del convenio se inicia con la vigencia del Contrato de Concesión y se extiende por todo el plazo de la concesión. Hasta tanto se encuentre vigente este convenio, el estado peruano se obliga a garantizar la estabilidad jurídica para la compañía en lo correspondiente a la estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias, razón por lo que se mantienen las normas vigentes al momento de la celebración del convenio. De acuerdo con éste, la tasa de impuesto a las ganancias es de 20% más un adicional de 2%.

En Chile: Hasta el 2015, los inversionistas extranjeros podían celebrar contratos de inversión extranjera con el estado al amparo del Decreto Ley 600 (DL600), siempre y cuando el monto de la inversión fuera superior a USD5.000.000. El DL600 permite:

- Acceso al mercado cambiario formal:** El inversionista extranjero puede remesar capital o utilidades al extranjero, sin restricciones ni limitaciones en cuanto al monto del capital o utilidades.
- Costo tributario de las acciones o derechos sociales:** Es una opción que se confiere al inversionista extranjero para que, en caso de enajenación o liquidación de su inversión en Chile, éste tenga la oportunidad de valorizar sus acciones o derechos en la sociedad receptora de dos formas diversas, según le sea más conveniente a “costo de adquisición” o a “costo tributario”.
- Invariabilidad tributaria:** Establece una tasa del 42% como carga impositiva efectiva total a la renta por un plazo de diez años, contado desde la puesta en marcha

de la respectiva compañía, lo cual actúa como una protección ante eventuales alzas futuras de las tasas de tributación por encima del 42%.

- No discriminación:** Otorga al inversionista extranjero el recurso para reclamar por aquellas normas que hayan sido dictadas y que éste considere discriminatorias.

ISA e Internexa Colombia, accionistas de ISA Inversiones Chile, ISA Inversiones Maule, ISA INTERCHILE e INTERNEXA CHILE , suscribieron en el año 2015 contratos de inversión extranjera al amparo del DL600.

- En Bermudas:** La Compañía Linear Systems Re Ltda no está obligada a pagar impuestos en Bermudas sobre los ingresos o las ganancias de capital. La empresa recibió una garantía del Ministro de Finanzas de Bermudas de que, en caso de que se impongan impuestos, la Compañía estará exenta de impuestos hasta el año 2035.

17.1 IMPUESTO A LA RENTA RECONOCIDO EN RESULTADOS DEL AÑO

El resultado por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados integrales correspondiente a los años 2018 y 2017, es el siguiente:

	2018	2017
Gasto por impuesto corriente	635.188	558.985
Ingreso (gasto) por impuesto diferido	(20.634)	456.831
Años anteriores	(41.852)	(106.555)
Impuesto otras jurisdicciones	11.025	7.037
TOTAL GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	583.727	916.298

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable multiplicado por la tasa del impuesto nominal de cada compañía del Grupo correspondiente a los años 2018 y 2017, es la siguiente:

	2018	2017
CONCILIACIÓN ENTRE EL GASTO POR IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y LA UTILIDAD CONTABLE POR LA TASA NOMINAL DE CADA EMPRESA		
Ganancias netas antes de impuesto a la renta	3.184.121	3.260.106
GASTO DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA A LA TASA NOMINAL PARA CADA EMPRESA	983.908	1.844.406
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO RESULTANTE DE:		
Efecto fiscal de tasas impositivas soportadas en el extranjero	8.475	(4.335)
Ingresos no gravados fiscalmente	(230.445)	(635.091)
Gastos no deducibles	12.273	(152.347)
Efecto de pérdidas fiscales	(14.236)	(32.334)
Cambio en tasas impositivas	(90.449)	6.025
Otros efectos fiscales (1)	(85.799)	(110.026)
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA A TASA EFECTIVA	583.727	916.298

(1) Incluye el efecto de liquidar el impuesto de renta por lucro presumido en Brasil y por renta presuntiva en ISA INTERVIAL COLOMBIA, así como la aplicación del beneficio de activos fijos en ISA.

17.2 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

Los saldos de impuestos diferidos se presentan en el estado de situación financiera consolidado como una sumatoria de los impuestos diferidos reconocidos en cada compañía, en consideración a que los montos de activos y pasivos corrientes y diferidos, se derivan del impuesto a las ganancias correspondiente a diferentes administraciones tributarias y a diferentes contribuyentes.

Los activos y pasivos por impuesto diferido al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

	2018		2017	
	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO
ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Otros financieros y créditos fiscales	80.388	301.120	105.045	80.388
Pasivos estimados y cuentas por pagar	423.876	290.158	310.405	423.876
TOTAL ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	504.264	591.278	415.450	504.264
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Propiedad, planta y equipo	(1.296.180)	(938.430)	(697.020)	(1.296.180)
Crédito mercantil y activos intangibles	(100.157)	(104.397)	(129.837)	(100.157)
Otros pasivos	(3.109.428)	(3.570.319)	(3.159.638)	(3.109.428)
TOTAL PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	(4.505.765)	(4.613.146)	(3.986.495)	(4.505.765)
IMPUESTO DIFERIDO NETO	(4.001.501)	(4.021.868)	(3.571.045)	(4.001.501)

Las variaciones anuales del saldo del impuesto diferido fueron reconocidas como se muestra a continuación:

	2018	2017
VARIACIÓN DE LOS IMPUESTOS DIFERIDOS		
Inicio del período (neto)	(4.001.501)	(3.571.045)
Final del período (neto)	(4.021.868)	(4.001.501)
VARIACIÓN DEL EJERCICIO	(20.367)	(430.456)
Reconocida en resultados	(20.634)	456.831
Reconocida en otros resultados integrales	3.515	3.123
Efecto conversión de tasas	37.486	(29.498)
VARIACIONES IMPUESTO DIFERIDO	20.367	430.456

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Resultados financieros | Estados financieros consolidados

De acuerdo con lo indicado en la NIC 12, se reconoce un activo por impuesto diferido por pérdidas tributarias cuando una compañía ha determinado que es probable la existencia de utilidades imponibles futuras, sobre las cuales se pueden imputar estas pérdidas.

Las siguientes compañías tienen pérdidas fiscales que podrán ser compensadas en el futuro y dieron lugar al reconocimiento de impuesto diferido activo.

	PAÍS	SALDO 2018
PÉRDIDAS TRIBUTARIAS		
Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	840.383
Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	2.721.315
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	302.964
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	33.229
Ruta del Loa Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	17.042
INTERCHILE S.A.	Chile	754
INTERNEXA CHILE S.A.	Chile	71.804
INTERVIAL CHILE S.A.	Chile	7.798
ISA INVERSIONES MAULE LTDA.	Chile	26.865
TOTAL PÉRDIDAS TRIBUTARIAS		4.022.154

La administración de ISA y sus compañías consideran que las proyecciones de utilidades futuras de las distintas sociedades cubren lo necesario para recuperar el saldo de pérdidas fiscales acumuladas de \$4.022.154, reconociendo el impuesto diferido. Adicionalmente, existe un saldo de pérdidas fiscales por \$461.080 sobre las cuales no se reconoció impuesto diferido porque no hay ex-



pectativa razonable de que estas compañías obtengan suficiente renta líquida para compensarlas:

	PAÍS	SALDO 2018
PÉRDIDAS TRIBUTARIAS		
Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	201.939
Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	83.046
Intervial Colombia S.A.S.	Colombia	2.014
ISA Capital do Brasil S.A	Brasil	107
Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações	Brasil	147.541
Internexa Participações	Brasil	26.433
TOTAL PÉRDIDAS TRIBUTARIAS		461.080

ISA y sus empresas se encuentran potencialmente sujetas a auditorías tributarias al impuesto a las ganancias por parte de las autoridades fiscales de cada país. Dichas auditorías están limitadas a un número de períodos tributarios anuales, los cuales, por lo general, una vez transcurridos dan lugar a la expiración de dichas inspecciones.

Las auditorías tributarias, por su naturaleza, son a menudo complejas y pueden requerir varios años. Debido a las posibles diferentes interpretaciones que puede darse a las normas tributarias, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades tributarias para los años sujetos a verificación podrían dar lugar a pasivos tributarios, cuyos montos no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva.



Tasa nominal de renta aplicable por país

La tasa nominal del impuesto sobre la renta es la establecida por la normatividad tributaria de cada país. La tarifa nominal aplicable a las empresas del Grupo de acuerdo con la jurisdicción en la que se ubican es:

	2018	2017
PAÍS	(%)	(%)
Colombia	37,0	40,0
Brasil	34,0	34,0
Perú	29,5	29,5
Chile	27,0	27,0
Bolivia	25,0	25,0
Bermudas	0,0	0,0
Argentina	30,0	35,0

Tasa nominal de renta esperada

La tasa nominal esperada de impuesto sobre la renta del Grupo, resulta de multiplicar la ponderación de la participación de cada país en la utilidad consolidada antes de impuestos de ISA. Aplicando lo anterior, la tasa nominal esperada de impuesto sobre la renta para el 2018 era del 33,01% y en el 2017, de 33,72%:

	2018				2017			
PAÍS	UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	% CONSOLIDADO	TASA NOMINAL PAÍS	PARTICIPACIÓN EN LA TASA POR PAÍS	UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	% CONSOLIDADO	TASA NOMINAL PAÍS	PARTICIPACIÓN EN LA TASA POR PAÍS
Colombia	583.429	32,28	37,00%	11,94%	537.994	27,60	40,00%	11,04%
Brasil	638.258	35,31	34,00%	12,00%	795.409	40,81	34,00%	13,87%
Perú	290.404	16,06	29,50%	4,74%	254.717	13,07	29,50%	3,86%
Chile	248.974	13,77	27,00%	3,72%	314.054	16,11	27,00%	4,35%
Bolivia	42.700	2,36	25,00%	0,59%	37.643	1,93	25,00%	0,48%
Bermudas	2.772	0,15	0,00%	0,00%	2.570	0,13	0,00%	0,00%
Argentina	1.268	0,07	30,00%	0,02%	6.796	0,35	35,00%	0,12%
TOTAL	1.807.805	TASA NOMINAL ESPERADA		33,01%	1.949.183	TASA NOMINAL ESPERADA		33,72%

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Tasa efectiva de impuesto sobre la renta

La tasa efectiva consolidada de impuestos en el 2018 fue de 15,68% y 29,39% para 2017. Esta tasa resultó de establecer la razón entre el impuesto sobre la renta y la utilidad antes de impuestos que le corresponde a ISA del consolidado, teniendo en cuenta la participación en cada una de las compañías.

Tasa efectiva en relación a la tasa nominal de impuesto sobre la renta

	2018				2017			
PAÍS	UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	PROVISIÓN IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	TASA EFECTIVA (%)	TASA NOMINAL PAÍS (%)	UTILIDAD ANTES IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	PROVISIÓN IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	TASA EFECTIVA (%)	TASA NOMINAL PAÍS (%)
Colombia	583.429	68.356	11,72	37,00	537.994	144.974	26,95	40,00
Brasil	638.258	141.693	22,20	34,00	795.409	188.295	23,67	34,00
Perú	290.404	77.922	26,83	29,50	254.717	84.529	33,19	29,50
Chile	248.974	(16.238)	(6,52)	27,00	314.054	81.535	25,96	27,00
Bolivia	42.700	10.533	24,67	25,00	37.643	9.560	25,40	25,00
Bermudas	2.772	-	0,00	0,00	2.570	-	0,00	0,00
Argentina	1.268	1.157	91,25	30,00	6.796	2.357	34,68	35,00
TOTAL	1.807.805	283.423	15,68	33,01	1.949.183	511.250	29,39	33,72
TASA CONSOLIDADA					TASA CONSOLIDADA			

La tasa efectiva del año 2018 fue del 15,68% frente a una tasa nominal esperada del 33,01%, y la del año 2017 fue del 29,39% frente a una tasa nominal esperada del 33,72%, explicado por las siguientes razones:

- En Colombia, en el 2018 la tasa efectiva es menor por la aplicación de la deducción especial por inversión en activos fijos y por la reducción de la tarifa de renta con la que se reconoció el impuesto diferido. En el 2018 se reconoció al 30% con relación al 33% en 2017.
- En Brasil, tanto en el 2018 como en el 2017 se presenta una menor tasa frente a la nominal debido a que las compañías filiales de ISA CTEEP determinan su

impuesto por aplicación del lucro presumido, con excepción de IESUL y el reconocimiento contable del método de participación no es base para la determinación del impuesto sobre la renta; así mismo para el 2018 en ISA CTEEP el pago de Juros Capital Propio dan lugar a una reducción del impuesto sobre la renta y en ISA CAPITAL DO BRASIL, el aprovechamiento de pérdidas fiscales permite también la reducción de la tarifa efectiva.

- En Perú, la menor tasa efectiva en el 2018 frente a la nominal se debe a que ISA REP, CONSORCIO TRANSMANTARO e ISA PERÚ determinan el impuesto de renta con tasas nominales diferentes (27%, 30% y 22%, respectivamente), en

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

aplicación de los convenios de estabilidad jurídica que cada una de estas compañías tiene suscrito. En el 2017, el incremento de la tasa efectiva respecto a la nominal se debió a la no deducibilidad de algunos gastos.

- En Chile, en el 2018 la menor tasa efectiva se debe a que algunas compañías

están con pérdidas fiscales, sobre las cuales se ha reconocido impuesto diferido activo y sobre su correspondiente corrección monetaria.

- En Argentina, la tasa efectiva es muy superior a la nominal debido a la devaluación que no tiene efectos fiscales, ocasionando una mayor renta fiscal.

17.3 OTROS ACTIVOS POR IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES

	2018			2017		
	CORRIENTE (1)	NO CORRIENTE (2)	TOTAL	CORRIENTE (1)	NO CORRIENTE (2)	TOTAL
Otros activos por impuestos y contribuciones	317.589	27.241	344.830	309.451	46.870	356.321

(1) Este rubro comprende anticipos de retención en la fuente de los diferentes tributos que serán compensadas en períodos posteriores, saldo a favor en declaraciones de renta, impuesto sobre las ventas e impuestos municipales.

(2) Este rubro corresponde a los saldos de ISA y de XM por anticipos de retención en la fuente diferida que serán compensadas en períodos posteriores, y además contiene de ISA el saldo a favor por industria y comercio, resultante en algunos de los municipios en los cuales la Empresa es Contribuyente y el monto del IVA descontable por importación y adquisición de maquinaria pesada para industria básica (Artículo 258-2 Estatuto Tributario) que será descontado en períodos posteriores.

17.4 OTROS PASIVOS POR IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES

	2018			2017		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Contribuciones por pagar (1)	51.576	1.003.992	1.055.568	64.773	1.035.228	1.100.001
Otros impuestos (2)	130.448	-	130.448	100.894	-	100.894
Provisión de impuesto de renta (3)	80.144	-	80.144	242.245	19.177	261.422
TOTAL	262.168	1.003.992	1.266.160	407.912	1.054.405	1.462.317

(1) En el pasivo corriente están las contribuciones de varias de las compañías ubicadas en Perú, Colombia, Bolivia y Brasil y en el pasivo no corriente, la contribución por pagar de PIS, CONFIS de ISA CTEEP y controladas.

(2) Demás impuestos por pagar, incluidos la retención en la fuente, impuestos territoriales e IVA.

(3) La disminución se presenta principalmente por mayor renta líquida y porque algunas empresas pasaron de pérdida tributaria a renta líquida.

18. Beneficios a empleados

El Grupo concede a sus empleados activos y retirados beneficios que son objeto de cálculo actuarial.

La composición de los beneficios al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

	NOTA	2018	2017
BENEFICIO			
BENEFICIOS POST EMPLEO			
Pensiones de jubilación	18.1.1	222.473	225.042
Planes de salud, medicina prepagada	18.1.2	221.714	214.905
Auxilio de educación	18.1.3	25.428	23.168
Auxilio de energía	18.1.4	5.516	5.763
Auxilio de aportes a pensión y seguridad social	18.1.5	5.330	5.618
Activo del plan	18.1.6	(99.158)	(7.558)
BENEFICIOS NO CORRIENTES			
Quinquenios y prima de antigüedad	18.2.1	17.062	15.897
	18.2.2		
Cesantías	18.2.3	5.168	5.128
BENEFICIOS POR TERMINACIÓN			
Beneficios por terminación	18.3	2.412	2.167
TOTAL CALCULO ACTUARIAL		405.945	490.130
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS NO CORRIENTES		390.147	490.130
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS CORRIENTES		15.798	-

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

18.1 BENEFICIOS POST EMPLEO

18.1.1 Pensiones de jubilación

De acuerdo con los contratos colectivos e individuales, las compañías ISA, ISA INTER-COLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM, deben pagar pensiones de jubilación a aquellos trabajadores que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El Instituto de Seguros Sociales (ISS), hoy Colpensiones, y las compañías administradoras de pensiones asumen la mayor porción de esta obligación, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos legales.

El valor presente de la obligación por pensiones, al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, fue determinado con base en estudios actuariales de conformidad con la NIC 19 utilizando el método de valoración actuarial. La unidad de crédito proyectada se utilizó para obtener el valor presente de la obligación por bene-

ficio definido, y en caso de aplicar, el costo por servicios corrientes y el de los servicios pasados.

Bajo este método, los beneficios son atribuidos a períodos en los cuales la obligación de proveerlos se crea al aplicar directamente la fórmula del beneficio del plan basado en el servicio a la fecha de valuación. Cuando el beneficio se basa en compensación o salario, o aumentos salariales se aplican hasta la fecha en la que se espera que el participante termine el servicio. Sin embargo, si el servicio en los últimos años conduce a beneficios adicionales significativos respecto a años anteriores, estos beneficios se atribuyen linealmente a partir de la fecha en que el servicio prestado por el empleado le da derecho al beneficio, hasta la fecha en que servicios posteriores generen derecho a importes adicionales no significativos del beneficio según el plan.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

2018			
VARIABLES	INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	TRANSELCA S.A. E.S.P.	XM S.A. E.S.P.
Tasa de descuento	7,30%	7,30%	7,40%
Incremento futuro de los sueldos	4,00%	4,00%	4,00%
Incremento futuro de las pensiones	3,50%	3,50%	3,50%
Tasa de inflación	3,50%	3,50%	3,50%
Incremento salarial mínimo	4,00%	4,00%	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	0,00%	0,00%	0,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008.	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	407	191	19
Número de personas cubiertas por el plan de aportes	-	-	-

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



18.1.2 Planes de salud medicina prepagada

ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM, pagarán los siguientes porcentajes sobre las primas de los planes médicos por concepto de medicina prepagada y póliza de hospitalización:

Para sueldos y pensiones hasta de cuatro coma tres (4,3) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el noventa por ciento (90%) del valor de la prima.

Para sueldos y pensiones superiores a cuatro coma tres (4,3) y hasta cinco coma cinco (5,5) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el ochenta por ciento (80%) del valor de la prima.

Para sueldos y pensiones superiores a cinco coma cinco (5,5) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el setenta por ciento (70%) del valor de la prima.

Por su parte, ISA e ISA INTERCOLOMBIA reconocen un beneficio por auxilio médico que puede ser de 1,70 SMLMV y 1,54 SMLMV . Este beneficio se otorga al empleado y a sus beneficiarios.

La obligación por los planes de salud y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados, se determinaron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2018 y de 2017.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

2018				
VARIABLES	INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	TRANSELCA S.A. E.S.P.	XM S.A. E.S.P.
Tasa de descuento	7,30%	7,50%	7,10%	7,50%
Incremento de los sueldos	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%
Tasa inicial de incremento del costo del beneficio	6,17%	6,17%	4,50%	6,17%
Tasa final de incremento del costo del beneficio	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%
Tasa de retorno sobre activos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008.	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con un factor de ajuste al 50%	2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con un factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
N° de personas cubiertas por el plan médico	1.043	474	442	219

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

18.1.3 Auxilio de educación

Los empleados de ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM, tienen derecho al reconocimiento del auxilio de educación, cada uno de los hijos de los trabajadores activos y del personal pensionado, hasta los 25 años, siempre y cuando sean solteros y no trabajen.

Los auxilios se pagarán por año o semestre lectivo anticipado, y deben ser realizados en centros de educación debidamente aprobados por la entidad competente.

Los valores a reconocer son estipulados en los contratos colectivos vigentes:

ISA e ISA INTERCOLOMBIA

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER PARA CADA PERÍODO	
	BENEFICIARIOS DE LA CONVENCIÓN COLECTIVA DE TRABAJO	BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO
Guardería, preescolar, primaria y secundaria, por cada hijo.	2,7 SMLMV (anual)	4,5 SMLMV (anual)
Tecnología, técnico, profesional y especialización en tecnología, por cada hijo	1,5 SMLMV (por semestre)	2,25 SMLMV (por semestre)
Hijos con dificultad de aprendizaje, cualquiera sea la edad	3,0 SMLMV (anual)	4,5 SMLMV (anual)



ISA TRANSELCA

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER PARA CADA PERÍODO
BENEFICIARIOS DE LA CONVENCIÓN COLECTIVA DE TRABAJO	
Auxilio de maternal, kinder garden y/o primarios	\$276.026 (anual)
Auxilio para estudios secundarios y/o cursos técnicos	\$391.024 (anual)
Auxilio universitario y/o carreras intermedias	\$553.975 (semestral)
Rehabilitación física y mental	\$553.075 (anual)

XM

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER PARA CADA PERÍODO
BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO	
Trabajador	3 SMLMV (semestral)
Guardería/Preescolar Primaria/Secundaria (hijos)	4 SMLMV (anual)
Tecnología/Técnico, Profesional/ Especialización (hijos)	4 SMLMV (anual pagadero semestral)
Especial	3.2 SMLMV (anual)



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

La obligación por el beneficio de auxilio educativo y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados, se obtuvieron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2018 y de 2017.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

	2018				
VARIABLES	INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	TRANSELCA S.A. E.S.P.	XM S.A. E.S.P.	
Tasa de descuento	7,40%	7,40%	7,10%	7,50%	
Incremento del salario mínimo	4,00%	4,00%	3,50%	4,00%	
Tasa de retorno sobre activos	N/A	N/A	N/A	N/A	
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	
Tabla de rotación	2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con un factor de ajuste al 50%	2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con un factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	
N° de personas cubiertas por el plan educación	213	411	49	159	

18.1.4 Auxilio de energía

En ISA TRANSELCA, el auxilio de energía consiste en contribuir con hasta un 80% del consumo residencial de la vivienda permanente del trabajador.

La obligación por el beneficio de auxilio de energía y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados, se establecieron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2018 y de 2017.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

VARIABLES	2018
Tasa de descuento	7,10%
Tasa de inflación	3,50%
Tasa de retorno sobre activos	0,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
N° de personas cubiertas por el plan educación	157

18.1.5 Auxilio de aportes a pensión y seguridad social

Consiste en el abono de aportes de pensión y seguridad social al sistema previsional y en nombre del empleado por parte de ISA TRANSELCA, desde el momento de su retiro de la Compañía y hasta el momento en que el participante se jubile en el sistema de Seguridad Social de Colombia.

La obligación por el auxilio de aportes a pensión y seguridad social y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados, se determinaron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2018 y de 2017.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración fueron:

VARIABLES	2018
Tasa de descuento	7,30%
Incremento futuro de los sueldos	4,00%
Incremento futuro de las pensiones	3,50%
Tasa de inflación	3,50%
Incremento del salario mínimo	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	N/A

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

A continuación, se presenta la conciliación de los movimientos en los beneficios post empleo ocurridos durante 2018 y 2017:

	PENSIÓN	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	AUXILIO DE ENERGÍA	APORTES SEGURIDAD SOCIAL	TOTAL
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	218.682	191.505	20.528	6.404	5.742	442.861
Costo de los servicios del período corriente	-	2.869	988	-	-	3.857
Gasto por intereses	15.453	13.708	1.486	457	410	31.513
Ganancias/Pérdidas actuariales por experiencia	3.779	9.729	355	606	544	15.013
Pérdidas actuariales por cambios en las suposiciones demográficas	-	3.898	-	-	-	3.898
Pérdidas actuariales por supuestos financieros	2.929	595	170	-	-	3.694
Beneficios pagados directamente por la compañía	(15.801)	(7.399)	(359)	(1.704)	(1.078)	(26.341)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	225.042	214.905	23.168	5.763	5.618	474.495
Costo de los servicios del período corriente	-	3.002	1.053	-	-	4.055
Gasto por intereses	15.399	15.135	1.663	397	373	32.967
Pérdidas actuariales por experiencia	3.267	2.674	616	(185)	179	6.551
Ganancias/(pérdidas) actuariales por supuestos financieros	(4.702)	(4.589)	(664)	(116)	(111)	(10.182)
Beneficios pagados directamente por la compañía	(16.085)	(9.145)	(372)	(343)	(729)	(26.674)
Otros cambios	(448)	(268)	(36)	-	-	(751)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	222.473	221.714	25.428	5.516	5.330	480.461



Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Por su parte, se realizó un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a cambios en los diferentes supuestos clave. El efecto sobre la obligación por beneficios a empleados retirados es el siguiente:

SUPUESTOS	PENSIÓN	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	AUXILIO DE ENERGÍA	APORTES SEGURIDAD SOCIAL
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO					
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(21.185)	(25.591)	(3.346)	(524)	(497)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	25.317	31.625	4.211	624	597
CAMBIO EN INCREMENTO EN EL BENEFICIO					
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	-	-	4.463	643	-
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	-	-	(3.580)	(547)	-
CAMBIO EN TENDENCIA MÉDICA					
Aumento en tendencia médica en +1%	-	28.652	-	-	-
Disminución en tendencia médica en -1%	-	(23.433)	-	-	-
BASE DE LA OBLIGACIÓN	222.473	221.714	25.428	5.516	5.330
DURACIÓN PROMEDIO DEL PLAN	11,70	15,00	14,38	11,60	11,40

18.1.6 Activo del plan

	2018	2017
Activos del plan XM S.A. E.S.P. (1)	(10.724)	(7.558)
Activos del plan Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP) (2)	(88.434)	-
TOTAL ACTIVOS DEL PLAN	(99.158)	(7.558)

- (1) XM: la filial posee efectivo y equivalentes restringidos para respaldar el pasivo pensional y los beneficios a empleados de largo plazo, éstos se encuentran en el Patrimonio Autónomo administrado por Protección S.A. El valor de los activos se presenta en el estado de situación financiera compensado con el de los pasivos descritos previamente.
- (2) ISA CTEEP: la Compañía patrocina el plan de beneficio de jubilación y pensión por muerte a sus empleados, exempleados y respectivos beneficiarios, administrados por la FUNCESP , cuyo objetivo es suplementar beneficios garantizados por la Previsión Social.

Los pagos al plan de jubilación de contribución definida se reconocen como gastos cuando se prestan los servicios que conceden el derecho a dichos pagos.

La periodicidad de esta evaluación es anual y los efectos de la remediación de los compromisos del plan, que incluyen ganancias y pérdidas actuariales, efecto de los cambios en el límite superior del activo (si procede) y el retorno sobre activos del plan (excluidos

intereses), se reflejan inmediatamente en el balance general como un cargo o crédito reconocido en otros resultados exhaustivos en el período en que ocurren. A 31 de diciembre de 2018 y 2017, ISA CTEEP no poseía activos o pasivos actuariales reconocidos contablemente.

A 31 de diciembre de 2018, ISA CTEEP presentaba superávit actuarial de \$421.462 (2017: \$532.939). Este superávit no fue reconocido contablemente en el 2017, pues en cumplimiento con las reglas de la deliberación CVM N° 695 de 2012, el reconocimiento del activo sólo es permitido cuando el excedente patrimonial representa un beneficio económico futuro para la compañía, lo cual no se comprobó al 31 de diciembre de 2017.

A 31 de diciembre de 2018, el beneficio económico futuro para la empresa es de \$88.434, que corresponde al beneficio económico proveniente de la reducción parcial en las contribuciones del plan.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

Los movimientos del beneficio son los siguientes:

	2018	2017
SALDO		
Obligación de beneficio definido	2.782.489	2.654.790
Valor justo del activo del plan	(3.203.951)	(3.187.729)
(SUPERÁVIT) / DÉFICIT	(421.462)	(532.939)
Superávit irrecuperables (Efecto del límite de activo)	331.420	532.939
PASIVO / ACTIVO LÍQUIDO	(90.042)	-
MOVIMIENTO EN EL SUPERÁVIT IRRECUPERABLE		
Superávit irrecuperables al final del año anterior	532.939	458.325
Intereses sobre el superávit irrecuperable	48.324	57.897
Cambio del superávit irrecuperable durante el ejercicio	(206.448)	(37.043)
Efecto por conversión	(43.395)	53.760
SUPERÁVIT IRRECUPERABLES AL FINAL DEL AÑO	331.420	532.939
RECONCILIACIÓN DE LA OBLIGACIÓN DE BENEFICIO DEFINIDO		
Obligación de beneficio definido al final del año anterior	2.654.790	2.633.221
Costo del servicio corriente	8.962	9.916
Costo por intereses	232.768	281.677
Beneficios pagados por el plan	(164.979)	(188.261)
Contribución del participante	554	754
Ganancia / (Pérdida) actuarial	225.494	(27.282)
Efecto por conversión	(175.099)	(55.235)
OBLIGACIÓN DE BENEFICIO DEFINIDO AL FINAL DEL AÑO	2.782.490	2.654.790
RECONCILIACIÓN DEL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO DEL PLAN		
Valor justo del activo del plan al final del año anterior	(3.187.728)	(3.156.418)
Retorno esperado de las inversiones	(281.125)	(339.622)

Continúa ▼



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

	2018	2017
Contribución pagada por la empresa	(960)	(520)
Contribución del participante	(554)	(754)
Beneficio pagado por el plan	164.979	188.261
(Ganancia) / Pérdida sobre el retorno de las inversiones	(113.788)	54.978
Efecto por conversión	215.227	66.347
VALOR JUSTO DEL ACTIVO DEL PLAN AL FINAL DEL AÑO	(3.203.949)	(3.187.728)

El movimiento en el otro resultado integral es el siguiente:

	2018	2017
COSTOS RECONOCIDOS EN EL RESULTADO		
Costo del servicio corriente	8.962	9.916
Intereses sobre la obligación de beneficio definido	232.768	281.677
Intereses / rendimiento sobre el valor justo del activo del plan	(281.125)	(339.622)
Intereses sobre el superávit irrecuperable	40.944	57.897
Efecto por conversión	59	-
COSTO DE LA OBLIGACIÓN DE BENEFICIO DEFINIDO EN EL RESULTADO DE LA EMPRESA	1.608	9.868
MOVIMIENTO EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
(Ganancia) / Pérdida actuarial	225.494	(27.282)
(Ganancia) / Pérdida sobre el retorno de las inversiones	(113.788)	54.978
Cambio del superávit irrecuperable durante el ejercicio	(126.142)	(37.043)
Efecto por conversión	(545)	-
SALDO AL FINAL DEL AÑO	(14.981)	(9.347)
ESTIMACIÓN DE COSTOS PARA EL EJERCICIO SIGUIENTE		
Costo de la obligación de beneficio definido	1.577	10.214
VALOR ESTIMADO PARA EL EJERCICIO SIGUIENTE	1.577	10.214

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Por su parte, se realizó un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a cambios en los diferentes supuestos clave, arrojando los siguientes resultados:

	2018	2017
ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD		
Disminución en la tasa de descuento en -1%	3.117.996	2.971.995
Aumento en la tasa de descuento en +1%	2.504.296	2.391.455

18.2 BENEFICIOS NO CORRIENTES

ISA, ISA INTERCOLOMBIA y XM, otorgan a sus empleados, beneficios asociados al tiempo de servicio dentro de la compañía, como las cesantías, prima de antigüedad y quinquenios.

18.2.1 Quinquenios

El beneficio consiste en el pago quinquenal de una suma fija cuando el empleado cumple cinco años de servicio en la compañía, y posteriormente cada cinco años de servicio.

18.2.2 Prima por antigüedad

El beneficio consiste en el pago anual de un día de salario por cada año de servicio en la compañía, en el mes en el cual se cumple cada año de servicio. El beneficio se comienza a pagar cuando el participante cumple cinco años de servicio en la compañía.

18.2.3 Cesantías

En ISA INTERCOLOMBIA, este beneficio es otorgado por cualquier causa de terminación del contrato de empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, etc. Consiste en que cuando los empleados se retiran de la compañía, se les paga un monto retroactivo por concepto de cesantías una vez descontados los pagos anticipados. La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos empleados pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron al cambio del plan de contribución definida. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el promedio mensual del salario para cada participante.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración de los beneficios no corrientes, son:

2018			
VARIABLES	INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P	INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	XM S.A. E.S.P.
Tasa de descuento	6,90%	6,70%	7,00%
Incremento del salario mínimo	4,50%	4,00%	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	N/A	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con un factor de ajuste al 50%	2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con un factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Nº de personas cubiertas por prima de antigüedad y quinquenios	110	465	138
Número de personas cubiertas por cesantías	-	24	-

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Estos beneficios se valoran anualmente, a continuación, se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

	CESANTÍAS	PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y QUINQUENIO	TOTAL
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	4.829	15.646	20.475
Costo de los servicios del período corriente	154	1.237	1.391
Gasto/ingreso por intereses	327	1.028	1.355
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	(32)	164	132
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	32	324	356
Beneficios pagados directamente por la compañía	(182)	(2.502)	(2.684)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	5.128	15.897	21.025
Costo de los servicios del período corriente	156	1.300	1.456
Gasto/ingreso por intereses	336	987	1.323
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	(382)	1.069	687
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	171	505	676
Beneficios pagados directamente por la compañía	(241)	(2.696)	(2.937)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	5.168	17.062	22.230

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio, en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios no corrientes:

SUPUESTOS	CESANTÍAS	ANTIGÜEDAD/ QUINQUENIO
CAMBIO EN LA TASA DE DESCUENTO		
Aumento en la tasa de descuento de +1%	(121)	(982)
Disminución en la tasa de descuento de -1%	130	1.108
CAMBIO EN EL INCREMENTO SALARIAL		
Aumento en el incremento salarial de +1%	183	1.166
Disminución en el incremento salarial de -1%	(174)	(1.050)
CAMBIO EN EL INCREMENTO DEL BENEFICIO		
Aumento en el incremento del beneficio de +1%	-	-
Disminución en el incremento del beneficio de -1%	-	-
BASE DE LA OBLIGACIÓN	5.168	17.062
DURACIÓN PROMEDIO DEL PLAN (AÑOS)	3,10	6,87

18.3 BENEFICIOS POR TERMINACIÓN

La bonificación por terminación del vínculo laboral en ISA TRANSELCA asciende a \$2.412 millones.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

VARIABLES	2018
Tasa de descuento	6,80%
Tasa de inflación	4,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas	140

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Se presenta en el siguiente cuadro, la conciliación de los movimientos ocurridos durante 2018 y 2017:

	BONIFICACIÓN POR RETIRO
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	1.806
Costo de los servicios del período corriente	84
Gasto por intereses	129
Pérdidas actuariales por experiencia	148
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	2.167
Costo de los servicios del período corriente	95
Gasto por intereses	147
Ganancias actuariales por experiencia	17
Ganancias/(Pérdidas) actuariales por supuestos financieros	(14)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	2.412

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio, en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios definidos:

SUPUESTOS	BONIFICACIÓN POR RETIRO
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO	
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(131)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	149
CAMBIO EN EL INCREMENTO SALARIAL	
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	164
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	(146)
BASE DE LA OBLIGACIÓN	2.412
DURACIÓN DEL PLAN	6,20

19. Otros pasivos no financieros

	2018			2017		
OTROS PASIVOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Ingresos diferidos y créditos diferidos (1)	19.721	399.698	419.419	11.586	398.571	410.157
Recaudos a favor de terceros	35.581	29.775	65.356	64.016	1.442	65.458
Ingreso recibido por anticipado venta (2)	34.451	70.161	104.612	39.161	90.634	129.795
TOTAL OTROS PASIVOS	89.753	499.634	589.387	114.763	490.647	605.410

- (1) Los ingresos y créditos diferidos corresponden principalmente a:
- En ISA están relacionados con ingresos diferidos del Sistema de Transmisión Nacional (STN) \$173.232 (2017: \$191.812), por activos de convocatorias (UPME) y derechos de uso de infraestructura en INTERNEXA PERÚ, \$124.511 (\$124.368), asociados a los anticipos recibidos de los contratos de usufructo con Telefónica.
- (2) Incluye ingresos recibidos por anticipado en INTERNEXA S.A. por \$92.004 (2017: \$117.494) por contratos de derechos de uso y de red de los siguientes clientes: Avantel, Colombia Telecomunicaciones, Lazus, Empresa de Energía de Pacífico, Comunicación Celular -Telmex Colombia S.A., Transnexa, Colombia Móvil Contrato IRU NORTE, TV Azteca y LEVEL 3.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

20. Patrimonio

20.1 CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO Y NÚMERO DE ACCIONES

El capital suscrito y pagado de ISA, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, asciende a \$36.916 y está representado en 1.125.498.016 acciones, distribuidas así:

	2018		
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	(%) PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,4114
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	112.605.547	3.693	10,1659
SUBTOTAL	682.078.108	22.372	61,5773
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	98.326.440	3.225	8,8768
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	67.955.404	2.229	6,1349
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	26.990.789	885	2,4367
Fondo Bursátil Ishares Colcap	21.002.149	689	1,8961
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	10.904.210	358	0,9844
Norges Bank-Cb New York	10.844.779	356	0,9791
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	6.638.937	218	0,5994
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	6.147.953	202	0,5550
Vanguard Total International Stock Index Fund	5.999.852	197	0,5417
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	5.616.811	184	0,5071
Ishares Edge Msci Min Vol Emerging Markets Etf	5.553.153	182	0,5013
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	3.792.111	124	0,3423
Fondo de Cesantías Porvenir	3.062.234	100	0,2765

Continúa

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



2018			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	(%) PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Msci Equity Index Fund B - Colombia	2.701.764	89	0,2439
Emerging Markets Core Equity Portfolio of Dfa Inve	2.504.033	82	0,2261
Ishares Msci Emerging Markets Etf	2.490.129	82	0,2248
Monetary Authority of Singapore State Street	2.402.546	79	0,2169
The Bank of Nova Scotia	2.131.154	70	0,1924
Otros accionistas	140.535.338	4.608	12,6873
SUBTOTAL	425.599.786	13.959	38,4227
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	1.107.677.894	36.331	100,0000
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	1.125.498.016	36.916	

2017			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	(%) PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,41140
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	112.605.547	3.693	10,16590
SUBTOTAL	682.078.108	22.372	61,5773
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	101.141.309	3.316	9,1309
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	69.095.393	2.266	6,2379
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	28.630.240	939	2,5847

Continúa ▼

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



2017			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	(%) PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Fondo Bursátil Ishares Colcap	16.164.729	530	1,4593
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	10.704.210	351	0,9664
Norges Bank-Cb New York	10.617.842	348	0,9586
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	6.700.140	220	0,6049
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	5.505.236	181	0,4970
Ishares Edge Msci Min Vol Emerging Markets Etf	4.806.895	158	0,4340
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	4.743.195	156	0,4282
Vanguard Total International Stock Index Fund	4.630.465	152	0,4180
Ishares Msci Emerging Markets Etf	2.810.216	92	0,2537
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	2.767.563	91	0,2499
Blackrock Institutional Trust Company N.A.	2.554.509	84	0,2306
Monetary Authority of Singapore	2.387.797	78	0,2156
Caxdac - Vejez	2.185.377	72	0,1973
Emerging Markets Core Equity Portfolio of Dfa Inve	2.136.337	70	0,1929
Vol-Moder Fondo de Pensiones Protección	2.031.959	67	0,1834
Otros accionistas	145.986.374	4.788	13,1795
SUBTOTAL	425.599.786	13.959	38,4228
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	1.107.677.894	36.331	100
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	1.125.498.016	36.916	

(1) Porcentaje de participación sobre acciones en circulación, las cuales son ordinarias, nominativas y desmaterializadas.

(2) Las acciones pertenecían a CORELCA, y fueron readquiridas por ISA en agosto de 1998. A la fecha, se encuentran en suspenso todos los derechos inherentes a las mismas y, en consecuencia, no participan en la distribución de dividendos, ni forman parte del quórum para deliberar y decidir.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

El Depósito Centralizado de Valores de Colombia (DECEVAL), es la entidad que recibe en depósito los valores para su administración y custodia, contribuyendo a facilitar y agilizar las operaciones de los agentes del mercado.

20.2 ACCIONES AUTORIZADAS Y VALOR NOMINAL

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el capital social autorizado incluía 1.371.951.219 acciones ordinarias, por un valor nominal de \$32,800000005352. Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas.

20.3 DERECHOS Y RESTRICCIONES DE LOS ACCIONISTAS

Los accionistas que tengan acciones comunes tienen derecho a recibir dividendos, según estos sean declarados cada cierto tiempo y tienen derecho a un voto por acción en las reuniones de asamblea de la Compañía. La Matriz cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

20.4 PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES

Este rubro asciende a \$1.428.128 en 2018 y 2017. (Véase Nota 3.22)

20.5 DIVIDENDOS

Los dividendos decretados en los años 2018 y 2017, sobre las utilidades del ejercicio anterior, son como se detallan a continuación:

	2018	2017
Utilidad neta del ejercicio anterior	1.442.708	2.141.460
Acciones en circulación	1.107.677.894	1.107.677.894
Dividendo ordinario por acción (en \$)	266	248
Dividendo extraordinario por acción (en \$)	276	144
Total dividendos por acción decretados	542	392
Dividendos decretados	600.361	434.210
Forma de pago	Dividendos ordinarios y extraordinarios, pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2018	Dividendos ordinarios y extraordinarios, pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2017

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

El detalle de los dividendos pagados en los últimos años es como sigue:

IMPUTADO AL EJERCICIO	TIPO DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	PESOS POR ACCIÓN
2015	Ordinario	26-jul-16	114
2015	Extraordinario	26-jul-16	30
2015	Ordinario	15-dic-16	114
2015	Extraordinario	15-dic-16	30
2016	Ordinario	25-jul-17	124
2016	Extraordinario	25-jul-17	72
2016	Ordinario	12-dic-17	124
2016	Extraordinario	12-dic-17	72
2017	Ordinario	12-jul-18	133
2017	Extraordinario	12-jul-18	138
2017	Ordinario	04-dic-18	133
2017	Extraordinario	04-dic-18	138

20.6 RESERVAS

		2018	2017
Legal	(1)	18.458	18.458
Legal por disposiciones fiscales		898.802	898.802
Fortalecimiento patrimonial	(2)	3.473.612	2.631.265
Rehabilitación y reparación de activos del STN	(3)	37.434	37.434
TOTAL		4.428.306	3.585.959

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



- (1) De acuerdo con la Ley, la Matriz está obligada a apropiar el 10% de sus utilidades netas anuales como reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distribuible antes de la liquidación de la Matriz, pero puede utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva, en cuanto excedan el 50% del capital suscrito.
- (2) En cumplimiento del Artículo 47 de los Estatutos, la Asamblea General de Accionistas ha constituido esta reserva de carácter ocasional, con el fin que la Matriz conserve su solidez financiera, mantenga el nivel de indicadores financieros que son requeridos por las agencias calificadoras de riesgo crediticio para otorgar el grado de inversión y cumpla los compromisos contractuales adquiridos con las entidades financieras.
- (3) La Asamblea General de Accionistas aprobó el 30 de marzo de 2000 una apropiación de \$24.933 para la rehabilitación y reposición de los activos del Sistema de Transmisión Nacional, y el 18 de marzo de 2002 aprobó una adición a esta reserva por \$12.501 para un total de \$37.434.

21. Ingresos de contratos con clientes

Son ingresos por servicios prestados por ISA y sus empresas, por concepto de: transmisión de energía eléctrica (uso del Sistema de Transmisión Nacional (STN)), conexión al STN; servicios conexos al servicio de transporte de energía, administración, operación y mantenimiento; servicios técnicos especializados, diseño, construcción, mantenimiento, explotación y operación de concesiones viales; rendimientos financieros de las concesiones catalogadas como activo financiero; estudios especiales, disponibilidad de infraestructura y gerencia de proyectos, organización, administración, comercialización y prestación de servicios de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones; realización de todo tipo de actividades con la construcción de líneas de transmisión, proyectos eléctricos de todo tipo, Gestión de Sistemas de Tiempo Real.

		2018	2017
CONCEPTO DE INGRESOS			
Servicios de transmisión de energía eléctrica	(1)	4.694.003	4.335.715
Vías	(2)	1.015.860	1.088.430
Construcciones para la venta	(3)	699.755	777.045
Tecnologías de información y Telecomunicaciones	(4)	342.727	363.386
Conexión al STN	(5)	232.888	223.979
Despacho y coordinación CND-MEM		126.622	116.046
Otros ingresos operacionales		52.428	46.907
Administración, operación y mantenimiento		4.535	-
Servicios de construcción de proyectos de infraestructura		4.978	2.734
Cuenta en participación		171	23
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES		7.173.967	6.954.265

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

(1) Corresponde a servicios prestados por ISA, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA, los cuales se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) y por la prestación de servicios amparados mediante contratos de concesión en Brasil, Perú y Bolivia, remunerados de acuerdo con el régimen tarifario de cada país y con reajustes anuales durante la vigencia de la concesión, según tarifa acordada en cada contrato de concesión. En Brasil se resaltan los siguientes eventos, que explican la variación de los ingresos de energía frente al año anterior por \$358.288:

- Menores ingresos dado a la incorporación de \$333.944 del aprovechamiento del PERT y ajuste del valor de la RBSE en Brasil en el 2017.
- Ajuste anual de los ingresos por inflación, asociado a la publicación de la Resolución Homologatoria N° 2.408 por parte de ANEEL en la que se establece la remuneración anual permitida de la compañía y sus empresas, por la disponibilidad de sus activos de transmisión integrantes de la Red Básica y de las demás instalaciones de transmisión. Como resultado de esto, se ajustaron los ingresos con la inflación de 2,86% correspondiente al ciclo junio de 2017 – mayo de 2018. Este hecho sumó ingresos operacionales para ISA CTEEP y sus controladas por BRL109 millones (\$88.216 COP).
- Cambio en la estimación contable de los ingresos incorporados en los flujos del activo financiero de los contratos de concesión para continuarlos actualizando por inflación de manera mensual con el IPCA/IGPM del mes inmediatamente anterior. En consecuencia, al cierre de diciembre se incorporó la actualización con la inflación de los seis meses de junio de 2018 a noviembre de 2018, que implicó mayores ingresos operacionales para ISA CTEEP y sus controladas por BRL215 millones (\$178.756 COP).
- Mayores resultados en ISA CTEEP y TAESA, por el cambio en la valoración del activo contractual, por \$275.573.

En Perú se presentó un crecimiento en los ingresos de \$195.446, por la entrada en operación de los proyectos: Refuerzo banco reactores Subestación La Niña, a partir del primer trimestre de 2018, Línea Friaspata – Mollepata, a partir del segundo trimestre de 2018 y Nueva Subestación Carapongo y Líneas de Transmisión asociadas, a partir del último trimestre de 2018, así mismo por los mayores meses de liquidación de los proyectos que entraron en operación en el 2017.

En Chile los ingresos ascendieron a \$102.973 (2017: \$13.427), su incremento se explica por la entrada en operación de los proyectos: LT Maitencillo - Pan de Azúcar 2x500 kV, 428 kms. - Tramo 2 y Transformación SE Cardones, Maintecillo y Pan de Azúcar, a partir de abril de 2018, la ampliación de la Subestación Nueva Cardones y la línea de transmisión Cardones - Maitencillo en diciembre de 2017.

En Colombia incrementaron en \$79.430 como consecuencia de:

- Inicio del ciclo de remuneración de las UPME's: UPME 03-16 desde julio de 2018, UPME 03-desde septiembre de 2018, y UPME 05-14.
- Para ISA e ISA INTERCOLOMBIA, las tarifas de uso del STN por la red existente son reguladas y están sujetas a actualización por IPP. Los ingresos por convocatorias UPME, relacionadas con nuevos proyectos en el STN son fijados en dólares y actualizados con el IPP (Estados Unidos). En el año 2018 se presentaron mayores ingresos por estas variables macroeconómicas, mayor IPP y TRM, con una leve compensación por cambios en las anualidades, según perfil de ingresos definidos por cada UPME.

(2) En el negocio de Concesiones Viales de Chile se presentó una disminución en los ingresos como consecuencia del menor rendimiento financiero de las concesiones, esto dada una menor cuenta por cobrar por el avance del tiempo concesionado y el aumento del tráfico. La variación también incluye un mayor ingreso de mantenimiento en 2017 y el efecto por conversión.

(3) La disminución de los ingresos responde a mayor dinámica de construcción en el año 2017 en transmisión de energía eléctrica, en comparación con 2018, y menores ingresos por la entrada en operación de proyectos.

(4) Los servicios del negocio de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones presentan una disminución del 5,69% por menores ventas de servicios de IP y derechos de red.

(5) Incremento de ingresos por cargos de conexión, que responde principalmente a la entrada en operación en ISA TRANSELCA de los siguientes proyectos: Transformador del Bosque 220/110/66 kV, en diciembre de 2017, ampliación Subestación Nueva Barranquilla 220 kV en abril de 2018 y ampliación Subestación Ternera en octubre de 2018.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

22. Concesiones

ISA a través de sus compañías, impulsa el desarrollo en Brasil, Perú y Bolivia por medio de concesiones adquiridas para la prestación de servicios públicos de transporte de energía; para la prestación de servicios en el negocio de Gestión de Sistemas de Tiempo Real en Colombia y para el servicio público de transporte vial a través de las concesionarias en Chile.

22.1 CONCESIONES EN PERÚ

Por los términos y condiciones contenidas en los contratos de concesión en Perú para la prestación de servicios públicos de transmisión de energía eléctrica, similares en sus términos legales y en los derechos y obligaciones con el estado, el modelo que aplica a los contratos de concesión para la prestación del servicio público de transmisión de energía en ISA REP, ISA PERÚ y CONSORCIO TRANSMANTARO, es el modelo del activo intangible, el cual aplica cuando los servicios prestados por el operador son pagados por los usuarios o cuando el concedente no garantiza incondicionalmente la cobranza de las cuentas por cobrar.

El activo intangible representa el derecho otorgado por el estado peruano para efectuar cargos a los usuarios del servicio de transmisión de energía eléctrica.

La Compañía utiliza el modelo de activos intangibles para registrar sus contratos de concesión, dado que este activo intangible representa el derecho otorgado por el Estado Peruano para efectuar cargos a los usuarios del servicio de transmisión de energía eléctrica. Este derecho no es un derecho incondicional a recibir efectivo.

22.2 CONCESIONES EN BOLIVIA

Similar a la tipología de los contratos en el Perú, en los contratos de concesión para la prestación de servicios públicos de energía en Bolivia, no se garantiza la recepción incondicional de efectivo por parte del operador, asumiendo éste

el riesgo de crédito asociado a la cobranza de los importes facturados, lo que significaría que la compañía no pueda recuperar la totalidad de la inversión efectuada. Adicionalmente, el estado boliviano no está obligado a garantizar los faltantes, ya sea por la no existencia de demanda o por falta de pago de alguno de los agentes del mercado; por lo tanto, el cedente no tiene ninguna obligación de pagar por los servicios de construcción recibidos y, en este sentido el modelo que se ajusta a las condiciones contractuales y enmarcadas por la CINIIF 12 es el modelo del activo intangible.

22.3 CONCESIONES EN COLOMBIA

Actualmente SISTEMAS INTELIGENTES EN RED, mediante acuerdo de colaboración empresarial celebrado con UNE EPM Telecomunicaciones S.A., y Consorcio ITS, ejecuta el convenio interadministrativo N° 5400000C003 de 2006 con el Municipio de Medellín para “prestar bajo la modalidad de concesión y, por tanto, bajo cuenta, aportando la infraestructura tecnológica necesaria, el servicio para su modernización y optimización de la gestión de los servicios administrativos de la Secretaria de Transporte y Tránsito de Medellín, a través de una solución integral de tecnología, información, comunicaciones y operación de TIC’s”, en donde como contraprestación, se tiene derecho a participar de los ingresos provenientes de las multas captadas mediante el sistema de foto-detección.

Este contrato se encuentra dentro del alcance del CINIIF 12 bajo el modelo de intangible, por los siguientes motivos:

- El concedente, que en este caso es el Municipio de Medellín, controla qué servicios debe proporcionar el operador con la infraestructura, a quién se le debe cobrar y a qué precio.
- El concedente controla, a través de la propiedad del derecho de uso, cualquier participación residual significativa en la infraestructura al final de la vida útil, tal como se establece en el Otrosí N° 5 del convenio: a la terminación del presente convenio se

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

producirá la reversión al municipio de todos los bienes, equipos, tecnología, licencias de uso de software.

22.4 CONCESIONES EN BRASIL

En los contratos de concesiones en Brasil para la prestación de servicios públicos de transmisión de energía, el operador posee el derecho contractual e incondicional a recibir efectivo u otro activo financiero de la concedente ANEEL, ya que al término de la concesión, se determinará la reversión de los bienes vinculados a la misma, mediante la determinación y cálculo de la indemnización a ser reconocida por el operador.

Los contratos de concesión de ISA CTEEP y TAESA fueron analizados y clasificados de acuerdo con la NIIF 15-Ingresos de Contratos con Clientes- (en Brasil, CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente) dentro del modelo de activo contractual a partir del 1º de enero de 2018.

El valor del activo contractual de las concesionarias de transmisión de energía, es formado por medio del valor presente de sus flujos de caja futuros, los cuales se determinan al inicio de la concesión o en su prorrogación, y es revalorado en la Revisión Tarifaria Periódica (RTP).

Los flujos de caja son definidos a partir de la remuneración que las concesionarias reciben por la prestación del servicio público de transmisión a los usuarios, Receita Anual Permitida (RAP). Estos recaudos amortizan las inversiones realizadas en la infraestructura de la transmisión. Las eventuales inversiones que no son amortizadas (bienes reversados) generan el derecho de indemnización del Poder del Concedente, equivalente a la remuneración adicional de toda la infraestructura de transmisión al final del contrato de concesión. Este flujo de recaudos futuros es actualizado por la inflación (IPCA/IGPM) y remunerado por una tasa de descuento que representa el componente financiero del negocio definido al inicio de cada proyecto.

Durante la etapa de la ejecución de la construcción de la obra, la concesionaria tiene el derecho a la contraprestación de acuerdo con el cumplimiento de la finalización de la obra y las obligaciones de desempeño y no solamente al paso del tiempo, siendo el reconocimiento del ingreso de construcción relacionadas a la formación de este activo a través de los gastos incurridos.

Los ingresos de construcción y el ingreso de remuneración de los activos de concesión están sujetos al diferimiento del Programa de Integración Social (PIS) y de la Contribución para el Financiamiento de la Seguridad Social (COFINS) acumulativos, registrados en la cuenta de “impuestos diferidos” en el pasivo no corriente.

22.5 CONCESIONES EN CHILE

En los contratos de las concesionarias de Chile para la prestación del servicio público de transporte vial, se incluyen ingresos garantizados según el Mecanismo de Distribución de Ingresos (MDI), el cual fijó a valor presente los ingresos totales, igualmente contemplando el concepto de Ingreso Mínimo Garantizado (IMG) y subvenciones en algunas de las concesionarias.

En estos contratos se incluyen, además, garantías de ingresos que representan un derecho contractual incondicional a recibir efectivo u otros activos financieros por los servicios de construcción prestados. El pago contractualmente garantizado es un monto específico y determinable.

Con base en lo anterior, el modelo que le aplica a las concesiones en Chile es el modelo del activo financiero. Este activo se extingue por medio de los pagos recibidos de los usuarios de las carreteras mediante el cobro de peajes o directamente por los pagos del Ministerio de Obras Públicas (MOP).

Algunos de estos contratos de concesión, incluyen la construcción de la infraestructura requerida para la prestación de estos servicios.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



				2018	2017	2018	2017
NEGOCIO	CONCESIONARIA	PAÍS	CLASIFICACIÓN ACTIVO	VALOR DEL ACTIVO DE LA CONCESIÓN		INGRESOS OPERACIONALES	
ACTIVO INTANGIBLE:							
Transporte de Energía Eléctrica	Consortio Transmantaro S.A.	Perú	Intangible	4.160.539	3.782.892	691.231	612.285
	Red de Energía del Perú (REP)	Perú	Intangible	1.397.129	1.337.708	494.845	339.049
	ISA PERÚ S.A.	Perú	Intangible	159.752	157.003	50.104	34.174
SUBTOTAL CONCESIONES EN PERÚ:				5.717.420	5.277.603	1.236.180	985.508
Transporte de Energía Eléctrica	ISA BOLIVIA S.A.	Bolivia	Intangible	66.615	75.384	73.586	53.298
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	Colombia	Intangible	4.752	5.435	17.504	11.190
TOTAL CONCESIONES RECONOCIDAS COMO ACTIVO INTANGIBLE:				5.788.787	5.358.422	1.327.270	1.049.996
ACTIVO FINANCIERO:							
Transporte de Energía Eléctrica	Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP)	Brasil	Financiero	9.795.780	10.094.326	2.219.168	2.331.158
	Interligação Elétrica Pinheiros S.A. (IEPINHEIROS)	Brasil	Financiero	497.188	552.017	52.252	53.400
	Interligação Elétrica Aguapeí S.A.	Brasil	Financiero	10.887	951	9.296	938
	Interligação Elétrica Tibagi S.A	Brasil	Financiero	12.055	1.067	10.278	1.054
	Interligação Elétrica Itapura S.A.	Brasil	Financiero	23.143	75	21.425	73
	Interligação Elétrica Itaquerê S.A.	Brasil	Financiero	108.750	8.942	93.423	8.830
	Interligação Elétrica Itaúnas S.A.	Brasil	Financiero	40.736	5.452	33.151	5.384
	Interligação Elétrica Serra do Japi (IE Serra do Japi)	Brasil	Financiero	428.503	308.769	45.968	54.310

Continúa



				2018	2017	2018	2017
NEGOCIO	CONCESIONARIA	PAÍS	CLASIFICACIÓN ACTIVO	VALOR DEL ACTIVO DE LA CONCESIÓN		INGRESOS OPERACIONALES	
	Interligação Elétrica de Minas Gerais S.A. (IEMG)	Brasil	Financiero	99.992	163.603	17.564	25.301
	Evrecy Participações LTDA.	Brasil	Financiero	43.154	45.102	(2.551)	11.172
	Interligação Elétrica Norte e Nordeste S.A (IENNE)	Brasil	Financiero	374.733	670.974	58.173	3.465
	Interligação Elétrica Sul S.A. (IESUL)	Brasil	Financiero	209.358	-	9.948	-
	IE Biguaçu S.A.	Brasil	Financiero	967	-	-	-
SUBTOTAL CONCESIONES EN BRASIL:				11.157.520	11.851.278	2.292.519	2.495.085
Concesiones Viales	Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	5.203.468	5.323.545	732.614	508.228
	Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	25.881	187.663	132.868	80.104
	Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	871.841	1.024.691	129.405	98.314
	Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	291.624	445.271	96.121	82.852
	Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	324.005	388.312	84.214	67.048
	Ruta del LOA Sociedad Concesionaria S.A.	Chile	Financiero	33.160	-	32.699	-
SUBTOTAL CONCESIONES EN CHILE:				6.749.979	7.369.482	1.207.921	836.546
TOTAL CONCESIONES RECONOCIDAS COMO ACTIVO FINANCIERO:				18.395.225	19.220.760	3.776.016	3.331.631

23. Costos y gastos de la operación

23.1 COSTOS DE OPERACIÓN

Los costos de operación por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

		2018	2017
	Costos de construcción contratos de concesión (1)	657.251	751.031
	Gastos de personal	460.366	466.160
	Materiales y mantenimiento (2)	281.124	254.063
	Servicios (3)	158.694	149.815
	Contribuciones e impuestos (4)	105.841	132.509
	Diversos (5)	64.140	73.412
	Arrendamientos	40.152	35.183
	Seguros	36.640	36.450
	Honorarios	27.456	26.200
	Comunicaciones	22.829	22.645
	Ambiental	11.656	20.988
	Mantenimiento intangibles	5.263	-
	Estudios y proyectos	4.920	4.395
	Publicidad, impresos y publicaciones	3.046	2.600
	TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN ANTES DE DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y TRANSFERENCIAS	1.879.378	1.975.451
	Depreciaciones	276.091	256.123
	Amortizaciones (6)	311.556	268.280
	TOTAL DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	587.647	524.403
	TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN	2.467.025	2.499.854

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

(1) Corresponde a contratos para la construcción, gerenciamiento, administración y supervisión de la construcción y puesta en servicio de líneas de transmisión. La disminución se debe principalmente a la entrada en operación de nuevos proyectos: en Chile, la Nueva Línea Encuentro - Lagunas en su Primer y Segundo Circuito, la Ampliación Barra Nueva Cardones y la Línea Cardones-Maitencillo; y en Perú, los proyectos Mantaro-Montalvo, Orcotuna, Planicie Industriales y Línea Friaspata-Mollepata.

(2) Comprende costos asociados a construcción y edificación de activos para la operación y el mantenimiento de la red vial y eléctrica, incluidos los incurridos en la recuperación de la infraestructura. También contiene costos asociados a mantenimientos programados a la red de transmisión y a construcciones y edificaciones de la operación.

(3) Estos costos integran servicios por transportes, servicios públicos, tercerización de procesos, instalaciones, vigilancia e interventorías. La variación en estos conceptos se da principalmente en RUTA DEL MAIPO, ISA CTEEP e ISA INTERCOLOMBIA .

(4) Dentro de las contribuciones e impuestos, la variación más significativa se presenta por menores gastos en ISA CAPITAL DO BRASIL, \$0 (2017: \$26.443), debido al pago de la deuda e intereses a los preferenciales en diciembre de 2018, compensado con mayores costos en Colombia, en ISA, XM e ISA INTERCOLOMBIA, por incrementos de gravamen a los movimientos financieros, contribuciones a entes regulatorios e impuesto de industria y comercio, entre otros.

(5) Este rubro integra conceptos como: comunicaciones, estudios, costos generales de producción, suscripciones y afiliaciones, entre otros. La variación se presenta principalmente por los menores costos en comunicaciones reconocidos en INTERNEXA, \$8.735 (2017: \$12.145); INTERNEXA BRASIL, \$6.636 (2017: \$8.710).

(6) Incremento en amortización de derechos principalmente en CONSORCIO TRANSMANTARO, \$145.560 (2017: \$94.727), ISA REP, \$89.054 (2017: \$86.420), compensado con una disminución en INTERVIAL CHILE, \$19.089 (2017: \$33.996).

23.2 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

		2018	2017
Gastos de personal	(1)	305.448	287.461
Honorarios	(2)	68.330	58.229
Contribuciones e impuestos	(3)	51.367	41.565
Ambiental - Social		31.993	42.493
Servicios	(4)	20.990	26.266
Materiales y mantenimiento	(5)	19.990	46.533
Arrendamientos		16.357	15.757
Seguros		10.541	10.385
Publicidad, impresos y publicaciones		8.921	12.040
Diversos		7.385	5.877
Estudios y proyectos		3.872	4.458
Mantenimiento intangibles		3.553	-
Comunicaciones		2.271	35
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN ANTES DE DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		551.018	551.099
Amortizaciones		29.248	11.849
Provisiones	(6)	127.029	54.907
Depreciaciones		30.777	28.038
TOTAL DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		187.054	94.794
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN		738.072	645.893

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

- (1) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios corrientes, no corrientes y post empleo.
- (2) Incluye honorarios por asesorías jurídicas, técnicas, administrativas y financieras, así como los honorarios pagados por cada filial a la revisoría fiscal y auditorías externas.
- (3) Este rubro comprende contribuciones a entes de control, tasas sector eléctrico, gravamen a los movimientos financieros, impuestos a la propiedad, impuesto de industria y comercio y de avisos y tableros, impuestos de alumbrado público, sobretasa ambiental y estampillas. El incremento lo explica principalmente otros impuestos y contribuciones del sector eléctrico de ISA CAPITAL DO BRASIL de \$15.853, por el recibimiento de Juros de parte de ISA CTEEP; adicionalmente se presenta disminución debido al impuesto a la riqueza en Colombia de \$14.653, el cual tuvo lugar hasta el 2017.
- (4) Disminución en servicios, principalmente en ISA CTEEP en conceptos como servicios de aseo, servicios públicos y vigilancia.
- (5) Este rubro incluye gastos asociados a la operación y el mantenimiento de la red vial y eléctrica, incluidos los incurridos en la recuperación de la infraestructura. La variación responde principalmente por mayores gastos de mantenimiento en 2018 en ISA CTEEP \$4.613 (2017: \$30.880), INTERNEXA PERÚ \$8.649 (2017: \$10.683) y Red de Energia del Perú (REP) \$684 (2017: \$7.120).

- (6) Por el año 2018 se presentó un mayor gasto por provisiones por: gasto por deterioro de activos en INTERNEXA BRASIL, por \$69.190 y mayor deterioro de cartera por la aplicación de NIIF 9 \$4.829.

24. Otros ingresos extraordinarios

El 22 de enero de 2018, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, emitió ocho resoluciones con números de 497 al 504, en las que ordenó devolver a ISA el pago en exceso y/o no debido del impuesto al patrimonio del año 2011, por la parte correspondiente al patrimonio de la actividad de Transporte de Energía Eléctrica.

La devolución del impuesto se da por la aplicación del contrato de estabilidad jurídica suscrito con la Nación para la actividad del Transporte de Energía Eléctrica, con el cual se estabilizaron, entre otras, las normas del impuesto al patrimonio vigentes para el año 2008.

	2018	2017
Otros ingresos extraordinarios	60.901	-



25. Otros ingresos y gastos y método de participación

Los otros ingresos y gastos y método de participación por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

	2018	2017
INGRESOS		
Indemnizaciones	1.701	2.286
Arrendamiento	1.158	1.052
Recuperaciones (1)	28.509	220.255
Utilidad venta propiedad planta equipo	588	173
Otros	26.844	32.057
TOTAL OTROS INGRESOS	58.800	255.823
Pérdidas por siniestros	205	2.382
Pérdidas por bajas de activos	42.289	61.234
Otros	11.290	13.091
TOTAL OTROS GASTOS	53.784	76.707
OTROS NETO INGRESO /(GASTO)	5.016	179.116
INGRESOS POR MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	289.351	185.134
GASTO POR MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	50.976	45.843
MÉTODO DE PARTICIPACIÓN NETO INGRESO/(GASTO) (2)	238.375	139.291

(1) La disminución se debe principalmente a la recuperación de provisiones que se dio en el 2017 en ISA CAPITAL DO BRASIL de \$182.711 como efecto de la exoneración del pago de beneficios complementarios de los pensionados estatales cobijados en la Ley 4819/58. Además en el año 2018 se presentaron recuperación de provisiones en ISA CTEEP por \$15.801 (2017: \$25.934) por reversión de provisión de procesos civiles como consecuencia de eventos judiciales favorables y en ISA TRANSELCA \$2.659, por reversión de costos y gastos.

(2) El incremento en el método de participación se explica por: mejores resultados en TAESA \$115.761 (2017: \$52.345) por mayor tiempo de incorporación de la Sociedad (se adquirió en segundo semestre de 2017) y mejores resultados en IEMadeira, IEGaranhuns, IEAimores, IEParaguaçu en \$185.459 (2017: \$132.788), por efecto del ajuste de ciclo de la RAP 2018/2019, sumado al ajuste del IPCA mensual del activo financiero, compensado con menores resultados en ATP Tower Holdings LLC, por la amortización de intangibles (relaciones con clientes y ubicación de red) adquiridos en la compra de Torres Unidas.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



26. Resultado financiero neto

El detalle del ingreso y gasto financiero al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

		2018	2017
INGRESOS FINANCIEROS			
Valoración de inversiones	(1)	175.840	58.764
Sobre activos financieros		45.795	8.145
Rendimientos sobre otros activos		44.983	40.817
Descuentos comerciales, condicionados y acuerdos	(2)	27.734	101.144
Variación monetaria		11.288	10.312
Dividendos	(3)	2.556	2.295
Rendimientos reajuste monetario		2.115	5.352
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS		310.311	226.829
Intereses sobre bonos	(4)	571.816	560.033
Sobre obligaciones financieras crédito público		297.669	274.141
Otros intereses		220.420	136.511
Pérdida en valoración y venta de inversiones	(5)	83.278	20.267
Comisiones y otros gastos bancarios		18.861	28.757
Diversos		3.455	617
Administración emisión de títulos		1.423	1.149
TOTAL GASTOS FINANCIEROS		1.196.922	1.021.475
DIFERENCIA EN CAMBIO			
Efectivo		229.669	152.077
Deudores		(426)	(7.616)
Inversiones en el exterior		(17.010)	(2.838)
Otros activos		783	297
Cuentas por pagar		(138.600)	(51.681)
Préstamos		11.654	-
Obligaciones financieras		(288.500)	(162.412)
TOTAL DIFERENCIA EN CAMBIO NETA INGRESO / (GASTO)		(202.430)	(72.173)
FINANCIERO NETO INGRESO/(GASTO)		(1.089.041)	(866.819)

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

- (1) Corresponde a la utilidad en negociación y venta de inversiones de renta fija y variable, las cuales presentaron mayores ingresos en ISA CTEEP, por \$14.340 (2017: \$1.994); adicionalmente, se presentó una mayor utilidad en la valoración de derivados en ISA CTEEP, debido a la contratación de tres operaciones de cobertura Cross Currency Swap, para cubrir el riesgo cambiario con un efecto en 2018 de \$96.380 (2017: \$9.403). Las operaciones están documentadas bajo contabilidad de cobertura, demostrando su eficacia para cubrir el riesgo de tasa de cambio sobre una deuda reconocida contablemente; con lo anterior las variaciones por valoración a mercado no impactan el estado de resultados de la compañía.
- (2) La variación corresponde fundamentalmente a evento extraordinario ocurrido en el año 2017 en ISA CTEEP, por la adhesión al Programa Especial de Regularización Tributaria (PERT) en Brasil.
- (3) Ingresos correspondientes principalmente a los dividendos decretados por EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR), el 19 de abril de 2018, en reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, donde se aprobó la distribución de utilidades generadas durante el año 2017 por USD7.312.500. A ISA correspondió el monto de USD812.500.
- (4) El aumento de los gastos financieros se da como consecuencia de la contratación de deuda y la emisión de bonos para respaldar la inversión en el período.
- (5) La variación principal se da en ISA CTEEP por pérdida en la valoración de derivados por valor de \$79.169 (2017: \$9.027).
- (6) Mayores gastos por diferencia en cambio originados en préstamos en dólares otorgados por ISA a ISA Inversiones Maule y por INTERNEXA COLOMBIA a INTERNEXA BRASIL, al presentarse una devaluación de la moneda local frente al dólar (CLP 13% y BRL 17%) y la devaluación del peso colombiano frente al dólar en un 8%.

27. Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción ha sido calculada sobre la base del promedio ponderado anual de las acciones en circulación a la fecha del estado de situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el número de acciones en circulación fue de 1.107.677.894. A continuación, se presenta la determinación de la utilidad por acción

	2018	2017
Utilidad neta del ejercicio	1.524.382	1.437.936
Promedio de acciones en circulación en el período	1.107.677.894	1.107.677.894
Utilidad neta por acción (expresada en \$)	1.376,20	1.298,15

28. Información de partes relacionadas

Se consideran partes relacionada de ISA y sus empresas, las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, incluyendo las subsidiarias de las asociadas y negocios conjuntos.

Los saldos y transacciones entre las compañías del Grupo han sido eliminados en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

Durante el 2018 no se realizaron transacciones comerciales con las compañías en las cuales existe control conjunto.

Junta Directiva y personal clave de la Alta Gerencia

El grupo empresarial es administrado por una Junta Directiva compuesta por nueve (9) miembros principales. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 23 de marzo de 2018, se eligió la Junta Directiva para el período abril 2018 - marzo 2019. En el Informe de Funcionamiento de la Junta Directiva se puede consultar la información concerniente a la elección y conformación de este órgano.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados financieros consolidados

La Alta Gerencia está conformada por el Presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente al Presidente.

No existen saldos pendientes por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus miembros de Junta Directiva.

a) Cuentas por cobrar al personal clave de la Alta Gerencia

	2018	2017
Presidente	599	747
Vicepresidentes	463	350
Directores Corporativos	1.144	1.090
Secretario General	69	38
TOTAL	2.275	2.225

No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre el Grupo y sus miembros de Junta Directiva y la Alta Gerencia de ISA.

Al 31 de diciembre de 2018 el Grupo no ha reconocido deterioro de valor y gasto por deterioro de valor de las cuentas por cobrar con partes relacionadas.

b) Retribución del personal clave de la Alta Gerencia

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

	2018
Remuneración	9.616
Beneficios a corto plazo	4.954
Honorarios de Juntas Directivas (1)	1.968
TOTAL	16.538

(1) Honorarios por participación en las Juntas Directivas, Directorios o Consejos de ISA y sus empresas.

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, no existen vínculos laborales entre los integrantes de la Junta y el grupo empresarial, ni vínculos comerciales entre el Grupo y los familiares cercanos de los miembros de la Junta Directiva.

29. Información por negocios

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos, costos y gastos del grupo empresarial, provenientes de las operaciones sobre las líneas de negocios que debe informarse:

29.1 INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES

Los ingresos del año 2018 incluyen la entrada en operación de nuevos proyectos de transmisión de energía y vías en Perú, Colombia y Chile y la actualización tarifaria en Brasil. Adicionalmente, los ingresos del año 2018 incluyen la recuperación de impuestos en Colombia y Brasil.

	2018	2017
INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES		
Transporte Energía Eléctrica (1)	5.498.586	5.333.389
Concesiones Viales (2)	1.208.234	1.140.713
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones (3)	322.221	345.814
Gestión de Sistemas de Tiempo Real (4)	144.926	134.349
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES	7.173.967	6.954.265

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

- (1) Los ingresos incrementaron un 3,10% con respecto al año anterior; este incremento correspondió principalmente a:
- Mayores resultados en ISA CTEEP y TAESA por el cambio en la valoración del activo contractual.
 - Inicio de ciclos de remuneración de nuevas UPME's en ISA.
 - Mayores ingresos en Colombia por IPP y TRM.
 - ISA TRANSELCA presentó mayores ingresos de cargos por conexión a la red y mayor IPP.
 - ISA INTERCHILE, entrada en operación en noviembre de 2017 del proyecto “Nueva Línea 2 x 220 kV Cardones - Nueva Cardones” y el proyecto Banco de Transformadores S/E Nueva Cardones 500/220 kV 750 MVA en el Sistema de Transmisión Troncal del Sistema Interconectado del Norte Grande.
 - CONSORCIO TRANSMANTARO, se presentó incremento en ingresos por la entrada en operación del proyecto MAMO, Orcotuna, Planicie Industriales, Ampliación Cotaruse, Línea Friaspata-Mollepata y Refuerzo banco reactores Subestación La Niña.
 - ISA CTEEP, presentó incremento ingresos por la consolidación de IESUL desde septiembre de 2018; consolidación de IENNE desde octubre de 2017; ajuste por inflación del flujo financiero del ciclo junio de 2017 a mayo de 2018, así como cambio en la estimación contable de los

ingresos incorporados en los flujos del activo financiero de los contratos de concesión. Mayores ingresos de operación y mantenimiento por \$121.938, dada la entrada en operación de nuevos proyectos RBNIA y la variación del IPCA mensual por \$28.288, sumado al impacto en los flujos financieros de la corrección del IPCA del ciclo 2017/2018 de la RAP por \$37.987 y el aumento de impuestos regulatorios CDE/PROINFA, compensados por menor superávit en los ingresos de O.N.S. y parcela variable de \$55.769.

- (2) Esta variación contiene el efecto neto de un aumento de los ingresos por servicios de operación y mantenimiento mayor y una disminución debido al incremento del tráfico y mayores recaudos de peajes, que disminuyen la cuenta por cobrar al Estado y en consecuencia genera un menor rendimiento financiero.
- (3) Presentó un descenso explicado principalmente por la disminución en las ventas de servicios IP y derechos de red y por el impacto debido al efecto por conversión.
- (4) Variación positiva que responde a mayores ingresos de servicios y operaciones transadas en el mercado de energía en Colombia, mayores ingresos por servicios de soporte y mantenimiento de centros de control, incremento por el mayor valor en cobro de fotodetecciones.

29.2 COSTOS Y GASTOS

		2018	2017
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS			
Transporte Energía Eléctrica	(1)	2.174.697	2.336.393
Concesiones Viales	(2)	511.230	366.223
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	(3)	388.644	322.881
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	(4)	130.526	120.250
TOTAL COSTOS Y GASTOS		3.205.097	3.145.747

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

(1) La variación se explica por los siguientes factores: a) Impuesto a la riqueza que tuvo lugar hasta 2017; b) Incremento por inicio de la amortización del Hito B de la ampliación 13, ampliación 17 y el Hito 1 de ampliación 19 en ISA REP; c) Mayores gastos de mantenimiento para mantener la infraestructura de las líneas de transmisión en las condiciones de operatividad requeridas por el Estado Peruano en el contrato de concesión; inicio de amortización y depreciación de Orcotuna, Planicie Industriales, Ampliación Cotaruse y MAMO; estos incrementos se ven compensados por disminución en costos de construcción.

(2) La variación responde a un aumento de los costos de conservación y mantenimiento mayor; aumento en servicios de peajistas, administración y aseguramiento, arriendo de grúas y medios de pago electrónicos; mayores gastos por honorarios, estudios y proyectos y asesoría en ingeniería; aumento en amortización de derechos por el efecto del tráfico. El tráfico del año 2018 se incrementó en un 5% respecto del año 2017.

(3) El incremento se explica por mayores costos de datos y comunicación, mayores provisiones de cartera de clientes y por el incremento en deterioro de activos fijos en INTERNEXA BRASIL.

(4) Incremento como consecuencia de inversión en licencias, ejecución de nuevos proyectos, actualización de infraestructura, herramientas de optimización y mejoras locativas, renovación de pólizas de seguro y mayores depreciaciones de nuevos equipos para el centro del control.

30. Litigios y demandas

ISA y sus empresas actualmente son parte procesal, como demandada, demandante o tercero interviniente, en procesos judiciales de naturaleza administrativa, civil y laboral. Ninguno de los procesos en los que se la ha demandado o se la ha citado como interviniente podrá menoscabar la estabilidad del Grupo. De igual forma y en su propio nombre, promovieron las acciones judiciales necesarias para la defensa de sus intereses.

A continuación, se presenta la información relativa a los principales procesos judiciales que se adelantan en el Grupo:

COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Laboral. Segunda instancia. Radicado 05001310501220140113800	Héctor Miguel Altuve Santos, Javier Emilio Franco Roldán, Libardo Antonio López Loaiza, Luis Alberto Bastidas Uribe, Néstor José Chica Castaño, Orlando de Jesús Hernández Toro, Oscar Grajales Sarria	Que se declare que Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. ISA, está obligada a reconocer a los demandantes la pensión de jubilación acordada en la convención colectiva de trabajo suscrita entre ella y SINTRAISA.	9
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Laboral. Casación	Alonso de Jesús Buriticá, Álvaro Fabra Celis, Henry Betancur Ríos, Jaime Ospitia Obregón, José Aníbal Albarracín Ardila	Demandante pretende se declare que Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. ISA, debe reconocer pensión de jubilación extralegal suscrita con SINTRAISA.	7.334
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Radicado 05001310500620140113500			

Continúa

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Administrativo. Primera instancia. Radicado 05001233100020060325200	Empresas Públicas de Medellín (EPM)	El demandante solicita que se declare civilmente responsable a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA por enriquecimiento sin causa.	1.769
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Administrativo. Primera instancia. Radicado 20001333100320090017200	Lino Rojas Estrada	Suspender los efectos legales del acuerdo llamado Mesa de Trabajo línea 220, y condenar a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. ISA, al pago de perjuicios.	1.245
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Civil. Primera instancia. Radicado 08001310300420170018400	Francisco José Sánchez Cotes, Promigas S.A. E.S.P.	Se constituya servidumbre de conducción de energía eléctrica en favor de ISA- Constitutivas.	1.906
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Laboral.	Jorge Eliécer Reyes Plata	Demandante pretende que se declare que entre él e Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. ISA, existió una relación de trabajo, la cual fue terminada sin justa causa.	42
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Primera instancia. Radicado 68001310500220120032300			
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Laboral.	Geisson Aguilar Ávila, Ivonne Lisseth Aguilar Ávila, Yaned Patricia Ávila Carreño	Se pretende una declaración de responsabilidad plena por culpa probada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. ISA, en razón de accidente de trabajo sufrido por el fallecido.	608
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Segunda Instancia. Radicado 05001310502020150118500			
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Laboral.	JOSÉ OMAR TABARES HINCAPIÉ	Se pretende que se declare que el demandante fue presionado para renunciar; por lo cual se produjo un despido indirecto.	564
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Primera instancia. Radicado 05001310500120150031300			

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Administrativo.	GÓMEZ CAJIAO Y ASOCIADOS S.A.	Demandante pretende se declare la nulidad absoluta del acto administrativo y del contrato de interventoría y asesoría, razón por la cual se adjudicó a entidad distinta a la demandante, y se restablece el derecho de Gómez Cajiao y Asociados Cía. Ltda. (Hoy Gómez Cajiao y Asociados S.A.) por haber presentado la mejor oferta en el concurso público C-002 del 96.	571
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.	Primera instancia. Radicado 05001233100019980397100			
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.				
XM S.A. E.S.P.	Despacho sin secciones del tribunal administrativo de Antioquia	Escritura Fiduciaria La Previsora	La nulidad de un acto administrativo que impone una sanción.	6.501
XM S.A. E.S.P.	Despacho de la sala laboral del tribunal superior de Medellín	43220889 Gómez Palacio Juana Maria	No reconocimiento en derecho de prestaciones sociales.	783
XM S.A. E.S.P.	Despacho sección tercera del tribunal administrativo de Cundinamarca - oral	8001689964 Grupo Poliobras S.A. E.S.P	Ilegalidad del acto administrativo que impone multa por incumplimiento del contrato.	459.018
XM S.A. E.S.P.	Tribunal administrativo de Cundinamarca	8909049961 Empresas públicas de Medellín (EPM)	Ilegalidad del acto administrativo que hace efectiva la cláusula penal pecuniaria.	-
XM S.A. E.S.P.	Juzgado 22 laboral del circuito de Medellín	19250432 Baquero Neira Luis Alberto	Indebida liquidación de cuota parte pensional.	175
XM S.A. E.S.P.	Juzgado 20 laboral del circuito de Medellín	71721358 Obando López Juan Carlos	Incumplimiento en el pago de prestaciones sociales.	99

Continúa

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
XM S.A. E.S.P.	Despacho sin secciones del Tribunal administrativo de Cauca- oral	Municipio de Guachené - Cauca	Ilegalidad del acto administrativo que declara la ocurrencia del siniestro y ordena hacer efectiva la póliza.	464
XM S.A. E.S.P.	Despacho sin secciones del tribunal administrativo de Cauca- oral	Municipio de Guachené - Cauca	Ilegalidad del acto administrativo que declara la ocurrencia del siniestro y ordena hacer efectiva la póliza.	497
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	Primera instancia	Darío Alberto Castrillón Urrego	Que se declare que INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P. es laboralmente responsable del desequilibrio salarial del demandante. En ese sentido se solicita que se realice la nivelación salarial por el desequilibrio con respecto a Luisa Fernanda Uribe Palomares. También se solicita que se condene a todas las acreencias laborales legales y extralegales; al pago de la indemnización por el indebido pago de las cesantías e intereses a las cesantías; al reajuste y pagos al sistema de seguridad social; a la indexación de los salarios, las vacaciones, las primas, desde el 2014 y a las costas y agencias en derecho. valores extra y ultra petita que el juez considere y todos los valores que se causen hasta la sentencia ejecutoriada. -Declarativas Constitutivas de Condena.	330
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	Primera instancia	Dubian Alberto Sánchez.	Que se declare que entre el demandante e INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P. existe y persiste relación laboral vigente desde el año 2005 hasta la actualidad. -Declarativas de Condena.	24
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	Primera instancia	Luis Fernando Castrillón	Se solicita que se realice la nivelación salarial por el desequilibrio. -Declarativas Constitutivas de Condena.	412

Continúa

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
INTERNEXA S.A.		INTERNEXA S.A.	Proceso laboral cesantías, intereses a las cesantías, prima de servicios por todo el tiempo de vinculación laboral, teniendo en cuenta para ello el salario real devengado por la actora. El pago de vacaciones, prima de servicios, prima de antigüedad, prima extralegal de junio y prima extralegal de diciembre por todo el tiempo de servicios, como beneficios extralegales que paga a sus trabajadores la demandada Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. ISA, en virtud de la convención colectiva con el sindicato SINTRAISA. Sanción moratoria del Artículo 65 del CST. Sanción moratoria del Artículo 99 CST. Reajuste de indemnización por despido injusto, conforme a lo preceptuado por la Convención Colectiva suscrita con SINTRAISA y vigente al momento de la desvinculación de la demandante, teniendo en cuenta para ello el salario real devengado por la actora.	280
INTERNEXA S.A.	Investigación	INTERNEXA S.A.	Resolución N° 448 del 25 de enero de 2018.	39
INTERNEXA S.A.		Ministerio de Comunicaciones	Contractual restablecimiento del equilibrio contractual dentro de la licencia del LMDS.	61
INTERNEXA S.A.		Empresa de Renovación Urbana de Bogotá	Contractual. El pago de las sumas dejadas de cancelar por la demandada en el marco del contrato de prestación de servicios celebrado con INTERNEXA S.A.	USD15
INTERNEXA S.A.		Corporación Nacional de Telecomunicaciones del Ecuador	Tribunal de Arbitramento. Que se declare el incumplimiento contractual de la Corporación Nacional de Telecomunicaciones del Ecuador.	62
INTERNEXA S.A.		MINTIC	Demanda de Nulidad y Restablecimiento del Derecho.	

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
INTERNEXA S.A.		MINTIC	Tribunal Administrativo de Cundinamarca Sección Primera	
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Inversiones Landazábal	Proceso ejecutivo por incumplimiento de contrato.	351
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Torcuato Elías García Chiquillo/ Luis de Orta Pertuz	Laboral	300
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Héctor Castro Yate	Laboral	200
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Ana Osorio Quintero	Laboral	300
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Hernando González	Laboral	
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Víctor de la Cruz Blandón	Laboral	300
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Rafael Rodríguez Cuadrado	Laboral	300
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Alexis López Peralta	Laboral	492
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Porfirio García Pérez	Laboral	300
TRANSELCA S.A. E.S.P.		María Joaquina Alvarado	Laboral	200
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Alcides Guerrero-Pedro Cordero	Laboral	1.000
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Nelsy María del Carmen Pérez	Reparación directa	1.265
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Modesto Soaza Pinzón y otros	Reparación directa	548
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Minerva Iris García Medina	Reparación directa	200
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Josefina Barbosa	Reparación directa	4.472
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Guillermo Cañas	Reparación directa	700

Continúa

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Dilia Josefina Barros Mendoza	Reparación directa	215
TRANSELCA S.A. E.S.P.		María de la Concepción Hernández	Reparación directa	1.199
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Bella Nigales Consuegra Estrada y otros	Reparación directa	1.257
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Alfredo Gutiérrez López y otros	Reparación directa	1.289
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Ligia Bermejo Jaramillo y otros	Acción popular y de grupo	30.437
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Flor Avila Martínez y otros	Acción popular y de grupo	20.000
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Luis Calderón Lemus	Acción popular y de grupo	1.566
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Omel Enrique Ortiz Ojeda y otros	Reivindicatorio	50
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Osmín Gabriel Palmesano Pinto	Reivindicatorio	70
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Jorge Antonio Amaya Ortiz	Reivindicatorio	100
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Elsis Ziomara Mejía Brito	Reivindicatorio	300
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Leonardo José Daza Romero	Reivindicatorio	100
TRANSELCA S.A. E.S.P.		David Enrique Carrillo Mejía	Reivindicatorio	300
TRANSELCA S.A. E.S.P.		José Eduardo Carrillo Figueroa	Reivindicatorio	300
TRANSELCA S.A. E.S.P.		José David Carrillo Solano	Reivindicatorio	300
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Eniel Enrique Romero Brito	Reivindicatorio	480

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Electricaribe - denuncia de pleito dentro del proceso ordinario de responsabilidad civil. Extracontractual - demandante Katty Solar Cordero y otros.	Proceso civil	600
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Verbal de responsabilidad civil extracontractual - Héctor Ravelo Bolaños	Proceso civil	1.353
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Manuel Mendoza Ricardo	Proceso civil	8.547
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Adalberto Barceló	Proceso abreviado	80
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Pedro Agustín Niebles Potes	Proceso de pertenencia	30
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Glenis Judith Villar Tovar	Proceso de pertenencia	25
TRANSELCA S.A. E.S.P.		Jesus Alfonso Ortiz y Marelvis Ortega Villalobo	Proceso de restitución de tierras	6
INTERNEXA S.A. (PERÚ)	APORTES AL FITEL	INTRNEXA S.A. (Perú)	Resoluciones de determinación, notificadas por separado el 27.12.17 por FITEL (Ministerio de Transportes y Comunicaciones) por pago de Aportes al FITEL, correspondiente al período 2012: Resoluciones de determinación N° 238-RDM-2017-MTC/24, N° 239-RDM-2017-MTC/24, N° 240-RDM-2017-MTC/24, N° 245-RDM-2017-MTC/24 y N° 247-RDM-2017-MTC/24 Resoluciones de multa, notificadas por separado el 27.12.17 por FITEL (Ministerio de Transportes y Comunicaciones) por pago de Aportes al FITEL, correspondiente al período 2012: -Resoluciones de multa N° 251-RMF-2017-MTC/24, N° 252-RMF-2017-MTC/24, N° 253-RMF-2017-MTC/24, N° 254-RMF-2017-MTC/24, N° 259-RMF-2017-MTC/24 y N° 261-RMF-2017-MTC/24.	S/2.859,00 soles

Continúa



COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
INTERNEXA S.A. (PERÚ)			Resoluciones de determinación, notificadas por separado el 27.12.17 por FITEL (Ministerio de Transportes y Comunicaciones) por pago de Aportes al FITEL, correspondiente al período 2012: Resoluciones de determinación N° 248-RDM-2017-MTC/24 y N° 249-RDA-2017-MTC/24 Resoluciones de multa, notificadas por separado el 27.12.17 por FITEL (Ministerio de Transportes y Comunicaciones) por pago de Aportes al FITEL, correspondiente al período 2012: - Resoluciones de multa N° 262-RMF-2017-MTC/24 y N° 263-RMF-2017-MTC/24	S/ 1.386.394,00 soles
INTERNEXA S.A. (PERÚ)	APORTES AL FITEL	INTERNEXA S.A. (PERÚ)	Resoluciones de determinación, notificadas por separado el 27.12.17 por FITEL (Ministerio de Transportes y Comunicaciones) por pago de Aportes al FITEL, correspondiente al período 2012: Resoluciones de determinación N° 238-RDM-2017-MTC/24, N° 239-RDM-2017-MTC/24, N° 240-RDM-2017-MTC/24, N° 245-RDM-2017-MTC/24 y N° 247-RDM-2017-MTC/24 Resoluciones de multa, notificadas por separado el 27.12.17 por FITEL (Ministerio de Transportes y Comunicaciones) por pago de Aportes al FITEL, correspondiente al período 2012: Resoluciones de multa N° 251-RMF-2017-MTC/24, N° 252-RMF-2017-MTC/24, N° 253-RMF-2017-MTC/24, N° 254-RMF-2017-MTC/24, N° 259-RMF-2017-MTC/24 y N° 261-RMF-2017-MTC/24	S/ 2.859,00 soles
			Resoluciones de determinación, notificadas por separado el 27.12.17 por FITEL (Ministerio de Transportes y Comunicaciones) por pago de Aportes al FITEL, correspondiente al período 2012: Resoluciones de determinación N° 248-RDM-2017-MTC/24 y N° 249-RDA-2017-MTC/24 Resoluciones de multa, notificadas por separado el 27.12.17 por FITEL (Ministerio de Transportes y Comunicaciones) por pago de Aportes al FITEL, correspondiente al período 2012: Resoluciones de multa N° 262-RMF-2017-MTC/24 y N° 263-RMF-2017-MTC/24	S/ 1.386.394,00 soles

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

COMPañÍA	TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO
INTERNEXA S.A. (PERÚ)	OSIPTEL	INTERNEXA S.A. (PERÚ)	Resoluciones de determinación N° 026-2015-GFS/OSIPTEL y de Multa N° 011-2015-GFS/OSIPTEL del período de 2010. Notificados el 22/12/2015	S/ 403.364,00 soles
		INTERNEXA S.A. (PERÚ)	Resoluciones de determinación N° 00004-2016-GFS/RD/OSIPTEL y de multa N° 00003-2016-GFS/RM/OSIPTEL notificadas el 17/02/2016 Resolución de multa N° 00026-2016-GFS/RM/OSIPTEL. Notificados el 22.07.16	S/ 866.185,00 soles
		INTERNEXA S.A. (PERÚ)	Resolución de determinación N° 004-2014-GFS/OSIPTEL y Resolución de multa 001-2014-GFS/OSIPTEL por pago de Aportes a Osiptel del período de 2012. Resolución de multa N° 00028-2016/RM/OSIPTEL	S/ 386.993,00 soles
		INTERNEXA S.A. (PERÚ)	Resolución de determinación N° 00019-2016-GFS/RD/OSIPTEL y Resolución de multa 00009-2016-GFS/RM/OSIPTEL por pago de Aportes a Osiptel del período de 2013. Notificados el 28/03/2016. Resolución de multa N° 00029-2016-GFS/RM/OSIPTEL. Notificados el 25.08.16	S/ 300.126,00 soles
		INTERNEXA S.A. (PERÚ)	Resolución de determinación N° 00033-2016-GFS/RD/OSIPTEL y Resolución de multa 00027-2016-GFS/RM/OSIPTEL por pago de Aportes a Osiptel del período de 2014. Notificados el 02/08/2016	S/ 30.808,00 soles
		INTERNEXA S.A. (PERÚ)	Resolución de determinación y multa N° 00008-2018-GAF/RD/OSIPTEL por pago de Aportes a Osiptel del período de 2015. Notificados el 21/03/2018	S/ 40.784,00 soles
INTERNEXA S.A. (PERÚ)	14° Juzgado Especializado de Trabajo Permanente	INTERNEXA S.A. (PERÚ)	Demanda de reposición laboral y/o pago de indemnización por despido arbitrario.	S/ 2.403.837,00 (Indemnización)
INTERNEXA S.A. (PERÚ)	4° Juzgado Especializado de Trabajo Permanente	INTERNEXA S.A. (PERÚ)	Demanda de pago de beneficios sociales y/o indemnización u otros.	S/ 3.717.767,00 (Indemnización)

La administración del Grupo y sus asesores legales consideran que es remota la posibilidad de pérdidas materiales como resultado de dichas demandas.

31. Garantías

Al cierre de 2018 se encontraban vigentes las siguientes garantías:

ISA

Para la vigencia de este año se otorgaron garantías, además de las existentes, con la finalidad de dar cumplimiento a obligaciones adquiridas en nuevas operaciones. Los montos de las garantías otorgadas en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos (COP) utilizando las tasas de tipo de cambio al cierre de año.

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN	
GARANTÍAS BANCARIAS	Unidad de Planeación Minero Energética (UPME)	Respaldar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en la adjudicación de las siguientes convocatorias públicas	UPME 07-2013, Montería	COP29.389.479.176	29.389	25-09-19
			UPME 03-2014, Ituango	COP153.996.186.861	153.996	01-09-19
			UPME 05-2014, Refuerzo Costa Caribe	COP77.802.889.561	77.803	01-10-19
			UPME 06-2013, Caracolí	COP9.212.264.340	9.212	04-06-19
			UPME 03-2016, San Antonio	COP13.753.262.893	13.753	30-06-19
			UPME 01-2017, El Bosque	COP1.910.392.906	1.910	02-04-19
			UPME 09-2016, Cuestecitas	COP71.132.455.396	71.132	02-03-21
			UPME 08-2017, Sogamoso	COP10.259.802.193	10.260	15-05-19
			UPME 01-2018, Ocaña	COP10.059.803.046	10.060	21-06-19
			UPME 07-2017, Sabanalarga-Bolívar	COP29.909.509.913	29.910	11-12-19
	Ministerio de Energía de Chile	Respaldar el cumplimiento de las siguientes obligaciones contraídas en la adjudicación de las siguientes convocatorias del Plan de Expansión Chileno -PLEX	PLEX 1 - Lote 2. Ejecución del proyecto y el pago de multas, de acuerdo con lo señalado en la oferta técnica, para la explotación y ejecución de la obra nueva "Nueva Línea Maintencillo – Pan de Azúcar 2x500kV"	USD10.408.800	33.826	28-04-19
			PLEX 1 - Lote 3. Ejecución del proyecto y el pago de multas, de acuerdo a lo señalado en la oferta técnica, para la explotación y ejecución de la obra nueva "Nueva Línea Pan de Azúcar- Polpaico 2x500kV".	USD22.400.000	72.794	28-02-19
			PLEX 1 - Lote 2. Ejecución del Hito relevante N° 5: Entrada en operación del proyecto, obra nueva "Nueva Línea Maitencillo - Pan de Azúcar 2x500 kV".	USD2.602.200	8.456	31-08-19

Continúa



GARANTÍAS					
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
GARANTÍAS BANCARIAS	Ministerio de Energía de Chile	PLEX 1 - Lote 3. Ejecución del Hito relevante N° 5: Entrada en operación del proyecto obra nueva "Nueva Línea Pan de Azúcar - Polpaico 2x500kV".	USD5.600.000	18.199	29-03-19
		PLEX 1 - Lote 1. Operación del proyecto obra nueva "Nueva Línea Cardones - Maitencillo 2x200 kV ".	USD2.379.600	7.733	01-03-19
		PLEX 1 - Lote 2. Operación del proyecto de la obra nueva "Nueva Línea Maitencillo - Pan de Azúcar 2x500 kV".	USD3.903.300	12.685	26-03-19
		PLEX 1 - Lote 3. Operación del proyecto de la obra nueva "Nueva Línea Pan de Azúcar - Polpaico 2x500 kV".	USD8.400.000	27.298	15-04-19
		PLEX 2 - Operación del proyecto de la obra nueva "Nueva Línea 2X220 kV Encuentro - Lagunas, primer circuito".	USD1.161.000	3.773	14-03-19
		PLEX 4 - Lote 1. Operación del proyecto de la obra nueva Banco Autotransformadores S/E Nueva Cardones, 500/220 kV, 750 MVA.	USD758.100	2.464	30-04-19
		PLEX 4 - Lote 2. Operación del proyecto de la obra nueva Banco Autotransformadores S/E Nueva Maitencillo, 500/220 kV, 750 MVA.	USD758.100	2.464	30-04-19
		PLEX 4 - Lote 3. Operación del proyecto de la obra nueva Banco Autotransformadores S/E Nueva Pan de Azúcar, 500/220 kV, 750 MVA.	USD758.100	2.464	30-04-19
		PLEX 7 - Ejecución efectiva del proyecto y el pago de multas de las obras nuevas "Nuevo Banco de Autotransformadores 1X750 MVA 500/220 KV en S/E Nueva Cardones, S/E Nueva Maitencillo y S/E Nueva Pan de Azúcar".	USD5.801.520	18.853	05-08-21

Continúa

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO		OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
GARANTÍAS BANCARIAS	Ministerio de Energía de Chile	Respaldar el cumplimiento de las siguientes obligaciones contraídas en la adjudicación de las siguientes convocatorias del Plan de Expansión Chileno -PLEX	PLEX 7 - Ejecución del Hito relevante N° 1, Explotación y ejecución de las obras nuevas "Nuevo Banco de Autotransformadores 1X750 MVA 500/220 KV en S/E Nueva Cardones, S/E Nueva Maitencillo y S/E Nueva Pan de Azúcar".	USD1.450.380	4.713	11-02-19
			PLEX 8 - Seriedad de la propuesta en el proceso de licitación para la adjudicación de los derechos de explotación y ejecución de la obra nueva "S/E Seccionadora Nueva Chuquicamata 220 kV y Nueva Línea 2x220 entre S/E Nueva Chuquicamata y S/E Calama, tendido primer circuito".	USD450.000	1.462	02-01-19
			PLEX 8 - Constitución de la sociedad anónima abierta de giro exclusivo de transmisión y o transporte y de pactar la solidaridad de los derechos de explotación y ejecución de la obra nueva "S/E Seccionadora Nueva Chuquicamata 220 kV y Nueva Línea 2x220 entre S/E Nueva Chuquicamata y S/E Calama, tendido primer circuito".	USD2.000.000	6.500	02-01-19
	Algunos municipios de Antioquia, Colombia	Garantizar el cumplimiento de pago del Impuesto de Alumbrado Público liquidado	Municipio Los Palmitos (9 garantías)	COP1.989.468.182	1.989	17-10-19
			Municipio San Roque (5 garantías)	COP197.055.000	197	17-10-19
			Municipio de Albania (10 garantías)	COP3.778.473.073	3.778	17-10-19
			Municipio de Caucasia (1 garantía)	COP1.920.558.000	1.921	17-09-19
			Municipio de Palestina (1 garantía)	COP64.500.000	65	17-09-19
	Otros	Garantizar cumplimiento de pago	Proveedor KALPATARU Power, importación cables de transmisión	USD53.504	174	24-02-19



Adicionalmente, otorgó contragarantías para respaldar el financiamiento de las siguientes empresas:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETIVO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de acciones	BID - CAF	ISA BOLIVIA. S.A. Empréstitos externos otorgados por BID y CAF con el respaldo de la prenda del 100% de las acciones de ISA en esta filial.	USD1.271.188	4.131	15-02-19
Fianza Solidaria	BCIE	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago con las entidades prestamistas de las siguientes filiales: EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR). Contrato de empréstito celebrado entre EPR y el BCIE hasta por USD44.500.000, amparado con Fianza Solidaria, destinado a la financiación del Proyecto SIEPAC.	USD26.037.035	84.614	29-06-27
Prenda de acciones	Acreedores Crédito Senior	INTERCHILE. S.A. Empréstitos respaldados con la prenda del 100% de las acciones de Interconexión Eléctrica S.A.	USD689.333.787	2.240.162	31-03-31
	Acreedores Crédito IVA	E.S.P. ISA en esta filial, a favor de los Acreedores	CLP18.925.704.741	88.524	31-03-20

ISA INTERCHILE realizó nuevos desembolsos de deuda, la cual se encuentra garantizada por ISA, tal como se informa anteriormente, estos recursos se han destinado a la ejecución de los proyectos PLEX.

Por acuerdo de la Asamblea de Obligacionistas del Segundo y Tercer Programa de Bonos de la empresa ISA REP, se acordó la modificación para la exclusión de las garantías de los Programas de Bonos. De esta manera, en el mes de junio 2018 se elevó a escritura pública la adenda de retiro de las garantías, específicamente para este informe la

prenda de acciones de ISA, quedando únicamente con la garantía genérica del emisor que se constituye en el patrimonio del Emisor.

Por lo anterior, se solicitó al Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la Contraloría General de la República la anulación de esta prenda de acciones, recibiendo posteriormente las comunicaciones de aceptación a la terminación de esta obligación por parte de ISA.



ISA TRANSELCA

Las siguientes garantías ordenadas por ISA TRANSELCA se encontraban vigentes al cierre de año:

GARANTÍAS						
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN	
Bancarias	Municipio Pivijay	Garantizar el cumplimiento de pago del Impuesto de Alumbrado Público liquidado	COP965.000.000	COP965	02-05-19	
			COP16.000.000	COP16	15-03-19	
			COP75.000.000	COP75	25-04-19	
			COP75.000.000	COP75	27-06-19	
			COP75.000.000	COP75	27-06-19	
			COP71.000.000	COP71	06-01-19	
	Municipio de Malambo		COP9.000.000	COP9	06-05-19	
			COP16.000.000	COP16	28-02-19	
			COP9.000.000	COP9	27-06-19	
			COP18.000.000	COP18	01-05-19	
			Municipio Zona Bananera	COP52.000.000	COP52	28-03-19
				COP78.000.000	COP78	22-05-19
	COP160.000.000			COP160	24-04-19	
	COP10.000.000			COP10	24-02-19	
	Municipio Algarrobo		COP307.000.000	COP307	25-04-19	
	Municipio Distracción		COP27.000.000	COP27	22-02-19	



Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Además, otorgó una contragarantía para respaldar el financiamiento de la siguiente filial del grupo ISA:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO MONEDA ORIGEN	SALDO EN USD	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de acciones	BID y CAF	ISA BOLIVIA S.A. Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago de los empréstitos externos otorgados por BID y CAF con la prenda del 100% de las acciones de Transelca S.A. E.S.P. en esta filial.	USD1.221.088	1.221.088	3.968	15-02-19

XM

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Bancarias	Municipio de Guachené	Garantizar el cumplimiento de pago de los valores liquidados a cargo de XM S.A. E.S.P., mediante la Resolución N° 047 del 2 de agosto de 2011, expedida por la Tesorería del Municipal de Guachené (Departamento del Cauca)	USD800.000.000	800	08-11-19
	Municipio de Guachené	Garantizar a favor del Municipio de Guachené (Cauca), la sanción establecida en el Artículo 651 del Estatuto Tributario impuesta dentro del proceso sancionatorio respectivo contra XM S.A. E.S,P, en Resolución N° 0105 del 10 de septiembre de 2018, notificada el día 13 de septiembre de 2018, de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 837-1 del Estatuto Tributario, adicionado por la Ley 1006 de 2006 Artículo 9.	USD994.680.000	995	13-10-19



INTERNEXA CHILE

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO MONEDA ORIGEN	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Carta de Crédito Stand By	BBVA Chile	INTERNEXA CHILE S.A. Contrato de préstamo con BBVA Chile	USD4.963.200	16.129	28-02-20
Carta de Crédito Stand By	Banco de Crédito e Inversiones - BCI	INTERNEXA CHILE S.A. Préstamo Banco de Crédito e Inversiones - BCI	CLP4.560.000.000	24.565	07-03-19
Carta de Crédito Stand By	Banco Santander S.A.(Brasil)	INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A. Contrato de préstamo con Banco Santander	BRL16.810.000	14.098	31-03-22
Firma Corporativa	ITAÚ Unibanco S.A. (Brasil)	INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A. Contrato de préstamo con Banco Itaú Unibanco	BRL18.486.926	15.505	17-04-19
Garantía Bancaria	Telxius Cable Colombia S.A. y Telxius Cable Brasil Ltda.	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago, a las entidades prestamistas de las siguientes filiales Contrato de derecho irrevocable de uso de fracciones de pares de Fibra Óptica Oscura y sus adendas, celebrado entre INTERNEXA S.A. y TELXIUS CABLE COLOMBIA S.A., cubriendo los contratos de Colombia y Brasil.	USD5.472.000	17.783	14-06-19
Carta de Crédito Stand By	Banco ABC S.A. (Brasil)	INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A. Contrato de préstamo con Banco ABC.	BRL10.509.000	8.814	24-06-19
Carta de Crédito Stand By	Banco SAFRA S.A. (Brasil)	INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A. Garantizar las obligaciones de pago contraídas con el Banco SAFRA.	USD8.108.108	26.349	15-02-19
Carta de Crédito Stand By	ITAÚ Panamá S.A.	INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A. Contrato de préstamo ITAÚ Panamá S.A.	USD1.250.000	4.062	16-07-19



Resultados financieros | Estados financieros consolidados

Adicionalmente, otorgó una contragarantía para respaldar el financiamiento de la siguiente filial del grupo empresarial ISA:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO MONEDA ORIGEN	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de acciones	BID / CAF	ISA BOLIVIA. S.A. Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en los empréstitos externos otorgados por BID y CAF con el respaldo de la prenda del 100% de las acciones de Internexa S.A., en esta filial.	USD487	2	15-02-19

INTERNEXA PERÚ

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO MONEDA ORIGEN	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Cartas fianzas	Telefónica del Perú S.A.	Segundo usufructo de dos pares de fibra óptica y la prestación del servicio de operación y mantenimiento en relación al tramo Red Zona Cusco 2 y el tramo acceso a Huanta descrito en el contrato.	USD397.829	1.293	01-03-19
	Telefónica del Perú S.A.	Respaldo el fiel cumplimiento de las obligaciones adquiridas en los siguientes contratos Usufructo de dos pares de fibra óptica y la prestación del servicio de operación y mantenimiento en relación al tramo 7 descrito en dicho contrato, así como el uso en forma pacífica, tranquila, ininterrumpida, continua y permanente; por parte de Telefónica del Perú de los dos pares de fibra óptica sobre la red de Internexa S.A. (Perú) en el tramo 7 antes mencionados.	USD399.371	1.298	01-03-19

Continúa ▼



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO MONEDA ORIGEN	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Cartas fianzas	Sociedad Eléctrica del Sur Oeste	Servicio de conexión de fibra óptica y señales de comunicaciones entre las subestaciones de Potencia Socabaya-Jesús-Santuario vinculado a la ampliación de la SE Jesús e interconexión a la LT 138kV Santuario-Socabaya, contrato derivado de la CD-222-2016-SEAL.	PEN67.676	65	20-01-19
	Superintendencia Nacional de Aduana y de Administración Tributaria	Respaldar el fiel cumplimiento de las obligaciones adquiridas en los siguientes contratos:	PEN227.905	220	07-04-19
	ElectroPerú S.A.	Contrato servicio de ancho de banda para las telecomunicaciones con el Centro de Producción Mantaro.	USD35.943	117	08-11-19
	Electrosur S.A.	Compartición de infraestructura eléctrica.	PEN30.000	29	26-10-19
	Minera Chinalco Perú S.A.	Garantizar la seriedad de información y compromisos plasmados en la propuesta del Concurso B0369 – Enlace de Datos WAN CAPA 2 MINA – Lima.	USD25.000	81	24-02-19

INTERNEXA BRASIL

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO MONEDA ORIGEN	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Cartas fianzas	Fundacao Vale Do Rio Doce De Seguridade Social Valia	Contrato de alquiler oficinas Rio de Janeiro	BRL569.953	478	15-09-19
	SSG Participacoes Ltda	Contrato de alquiler oficinas Sao Paulo	BRL483.739	406	20-07-19
	Juizo Da 4a Vara da Fazenda	Pago de Multa Estado de Bahía	BRL749.721	629	23-09-19

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



INTERNEXA CHILE

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO MONEDA ORIGEN	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Boletas de Garantía	Empresa de Ferrocarriles del Estado	Ejercicio de la autorización de paso y certificación anual de un atraveso subterráneo de un cable de FO en el km. 103.60 de la Línea Central Sur.	UF48.52	6.26	30-04-19
	Empresa de Ferrocarriles del Estado	Ejercicio de la autorización de paso y certificación anual de un atraveso subterráneo de fibra óptica emplazada al interior de ducto en obra de arte ferroviaria en km. 387.840 de la Línea Central Sur N° Sector Estación Cocharcas. Solicitud 1077.	UF45.09	5.81	14-06-19
	Empresa de Ferrocarriles del Estado	Respaldo el fiel cumplimiento de las obligaciones adquiridas en los siguientes contratos	UF62.76	8.09	14-06-19
	Empresa de Ferrocarriles del Estado	Ejercicio de la autorización de paso y certificación anual de un atraveso subterráneo de fibra óptica emplazada al interior de ducto en obra de arte ferroviaria en km. 27.986 de la Línea Central Sur - Comuna de Buin. Solicitud 1071.	UF47.80	6.16	14-06-19
	MOP – Dirección de Vialidad Región Coquimbo	Ejecución de las obras de Paralelismo. PA 1159/18.	UF50.00	6.45	14-05-19
	MOP – Dirección de Vialidad Región Coquimbo	Ejecución de las obras de paralelismo. PA 1159/18.	UF25.00	3.22	22-12-18
	Municipio de las Condes	Proceso “Servicio de Administración y mantención del equipamiento de comunicaciones de Switch. Firewall y Equipos de Red del Municipio de Las Condes". ID N° 22560-37-LQ18.	CLP3.000.000	14.032	19-01-19
	Municipio de Vitacura	Proceso “Contratación Servicio de Seguridad Informática para el Municipio de Vitácura”. Licitación Pública ID 2667-58-LQ18.	CLP3.000.000	14.0323	04-02-19
	Servicio de Impuestos Internos (SII)	Para garantizar la oferta en la Licitación pública N° LP-9330 del SII. a favor de Servicio de Impuestos Internos. RUT 60.803.000-K.	CLP1.000.000	4.6774	05-07-19
	Municipio de Viña del Mar	Licitación N° 10474 “Servicio Conexión a Internet. Wifi. para Municipio de Viña del Mar"	CLP500.000	2.34	18-02-19



INTERNEXA ARGENTINA

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN MM COP	FECHA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
Cartas fianzas	Subterráneos de Buenos Aires S.E.	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato para la provisión de servicio de acceso a internet - Líneas A.B.C.D.E. y H y Edificios de SBase; según Licitación Privada N° 388/17.	USD31.363	102	22-03-18	22-03-19

ISA REP

Al finalizar 2018, a cargo de esta empresa estaban vigentes las siguientes garantías:

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Garantías Bancarias	Tercer juzgado permanente especializado en lo contencioso administrativo de la Corte Superior de Justicia de Lima	Garantizar a Red de Energía del Perú (REP) en el cumplimiento de las siguientes obligaciones: Daños que se pudiera ocasionar a Osinergmin, como consecuencia de la suspensión de los efectos de la Resolución Osinerg N° 458-2005-OS/CD, ordenada por el Tercer Juzgado Permanente Especializado en lo Contencioso Administrativo de Lima, en la medida cautelar del proceso seguido actualmente ante el Tercer Juzgado Permanente Especializado en lo Contencioso Administrativo de la Corte Superior de Justicia de Lima por Red de Energía del Perú (REP) contra OSINERGMIN.	PEN30.000	29	24-11-19
	SUNAT	Garantizar la totalidad de reparos contenidos en la Resolución de determinación N° 012-003-0049647 y Resolución de Multa N° 012-002-0024382, emitidos por SUNAT, como resultado de la fiscalización impuesto a la Renta Anual 2011.	PEN213.333	206	09-09-19

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Garantías Bancarias	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento del Contrato de Concesión de los Sistemas de Transmisión Eléctrica ETECEN – ETESUR.	USD5.000.000	16.238	05-09-19
	Alpina Inversiones Inmobiliarias S.A.	Garantizar el cumplimiento del contrato de subarrendamiento de bienes futuros entre Red de Energía del Perú (REP) y Alpina Inversiones Inmobiliarias S.A.	USD149.265	485	11-01-19
	Ministerio de Educación	Garantizar el cumplimiento del convenio para la ejecución del proyecto "Sustitución y construcción de la infraestructura y equipamiento en la Institución Educativa N° 22724 Teresa de la Cruz. San Juan Bautista. Ica".	PEN216.798	209	01-06-19
	Sociedad Eléctrica del Sur Oeste	Garantizar el procedimiento de selección Contratación Directa N° 043-2018-SEAL-1: “Servicio de operación de respaldo de las estaciones de Marcona. Socabaya. Callalli. Repartición y Mollendo”. Monto; S/32.425.37 correspondiendo al 10% del monto adjudicado.	PEN32.425	31	30-04-19
	Volcán Compañía Minera S.A.	Garantizar el cumplimiento del “Contrato para la reubicación de la LT 220 kV Pomacocha -Pachachaca de Red de Energía del Perú (REP) y la LT Pomacocha – Carhuamayo de Consorcio Transmantaro S.A.”	USD261.516	849	28-02-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de la solicitud de modificación de concesión definitiva de transmisión con la ejecución de obras del proyecto Ampliación 18: (1) “Banco de Condensadores de 20 MVAR 60 kV en la Subestación Zorritos”. (2) “Ampliación de Transformación 220/60/22.9 kV. 50/65 MVA (ONAN/ONAF)”, realizadas por Red de Energía del Perú (REP).	USD83.948	273	20-04-19
	Gobierno Regional de ICA	Garantizar el cumplimiento del Convenio de Inversión para la ejecución del proyecto de un Colegio en Marcona.	PEN394.353	380	19-12-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de la solicitud de modificación de concesión definitiva de transmisión con la ejecución de obras en la Subestación Zorritos.	USD83.948	273	20-04-19



CONSORCIO TRANSMANTARO

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Bancarias	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento del contrato de Concesión SGT “Primera etapa de la Subestación Carapongo y Enlaces de Conexión a Líneas Asociadas”.	USD3.600.000	11.699	30-06-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de contrato de concesión de SGT del proyecto "Reforzamiento del Sistema Norte con un segundo circuito de transmisión 220 kV entre Talará y Piura".	USD2.000.000	6.500	01-06-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento del contrato de concesión SGT de la LT Machupicchu-Abancay-Cotaruse en 220 kV.	USD2.000.000	6.500	18-08-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento del contrato de concesión SCT "LT 220 kV La Planicie-Industriales y Subestaciones Asociadas".	USD6.000.000	19.499	11-02-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento del contrato de concesión SGT de la LT Chilca-La Planicie-Zapallal	USD3.000.000	9.749	12-04-19
	ATN2 S.A	Garantizar con el cumplimiento de pago de penalidades ante un incumplimiento del contrato de transmisión eléctrica para instalaciones del sistema complementario de transmisión entre Consorcio Transmantaro S.A. y ATN2.	USD705.000	2.291	18-02-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del Contrato de Concesión SGT de la LT Trujillo-Chiclayo en 500 kV.	USD2.000.000	6.500	23-03-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento del contrato de concesión del Concurso Público Internacional en la modalidad de proyectos integrales para otorgar en concesión el proyecto LT POMACOCKA -CARHUAMAYO y asociadas.	USD2.000.000	6.500	27-09-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento del contrato de concesión por el plazo de ésta. (LT ICA Independencia).	USD1.000.000	3.250	28-09-19
	Ministerio de Energía y Minas	Respaldar el cumplimiento del contrato de concesión SGT "LT 500 kV Mantaro - Marcona-Socabaya-Montalvo y subestaciones asociadas”.	USD40.700.000	132.265	30-06-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantía de cumplimiento del contrato de concesión Subestación Orcotuna 220/60kV.	USD600.000	1.950	29-01-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento del contrato de concesión Sct "LT 220 kV FRIASPATA-MOLLEPATA".	USD3.150.000	10.237	31-01-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento del contrato de concesión SCT "Subestación ORCOTUNA 220/60 kV".	USD1.350.000	4.387	31-01-19
	Ministerio de Energía y Minas	Cumplimiento del contrato de concesión SGT de la LT Zapallal Trujillo – MEM.	USD3.000.000	9.749	21-12-19

Continúa



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Bancarias	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de ejecución de obras del contrato de concesión SGT “Primera Etapa de la Subestación Carapongo y Enlaces de Conexión a Líneas Asociadas”.	PEN2.025.000.00	1.953	28-02-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento del contrato de concesión SGT "LT 220 kV La Planicie- Industriales y Subestaciones Asociadas".	USD2.000.000	6.500	31-08-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar cumplimiento del contrato de concesión SGT de la LT 500kV Mantaro- Marcona Socabaya-Montalvo y Subestaciones Asociadas.	USD3.000.000	9.749	10-01-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de: 1) Obligaciones a cargo del concesionario; 2) El pago de penalidades y 3) El pago de las sumas ordenadas a cancelar, mediante sentencia definitiva firme o laudo arbitral exigible, derivadas de la celebración del contrato de concesión del proyecto “Enlace 500 kV Mantaro-Nueva Yanango-Carapongo y Subestaciones Asociadas”.	USD33.300.000	108.217	29-01-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de: 1) Obligaciones a cargo del concesionario; 2) El pago de penalidades y 3) El pago de las sumas ordenadas a cancelar, mediante sentencia definitiva firme o laudo arbitral exigible, derivadas de la celebración del contrato de concesión del proyecto “Enlace 500 kV Nueva Yanango-Nueva Huánuco y Subestaciones Asociadas” (en adelante “El Contrato”).	USD24.000.000	77.994	29-01-19
	Petróleos del Perú - Petroperú S.A.	Garantizar el cumplimiento por el pago de penalidades por retraso de la fecha de inicio de disponibilidad del proceso de contratación del servicio de transmisión eléctrica para el proyecto de modernización Refinería Talara.	USD10.491.279	34.094	15-03-19
	Petróleos del Perú - Petroperú S.A.	Garantizar el correcto y oportuno cumplimiento por el pago de penalidades por incumplimiento de disponibilidad del proceso de contratación del servicio de transmisión eléctrica para el proyecto de modernización Refinería Talara.	USD349.709	1.136	15-03-19
	CONELSUR LT S.A.	Garantizar el cumplimiento del “Acuerdo de coordinación para proyecto de interconexión entre Consorcio Transmantaro S.A., y Conelsur LT S.A.,” para el tendido de la fibra óptica en las L 2001/2002 y L 2008/2009.	USD1.000.000	3.250	31-03-19
	Volcán Compañía Minera S.A.	Garantizar el cumplimiento del “Contrato para la reubicación de la LT 220 kV Pomacocha -Pachachaca de Red de Energía del Perú (REP) y la LT Pomacocha – Carhuamayo de Consorcio Transmantaro S.A.”	USD113.285	368	28-02-19
Bancarias	Anglo American Quellaveco	Garantizar el cumplimiento del contrato BOOT - Infraestructura de Transmisión - Proyecto Quellaveco.	USD4.063.725	13.206	23-08-19
	Ministerio de Energía y Minas	Garantizar el cumplimiento de operación del contrato de concesiones SCT Primera Etapa Subestación Carapongo.	USD2.000.000	6.500	31-12-19



PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ (PDI)

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Cartas fianza	Red de Energía del Perú S.A. (REP)	Garantizar fiel cumplimiento de los derechos laborales	USD15.000.000	48.746	26-10-19
	Consorcio Transmantaro S.A.		USD25.000.000	81.244	29-10-19

ISA CTEEP

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN BRL	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Interligação Elétrica de Minas Gerais S.A. (IEMG). Contrato de Empréstito con BNDES (BRL 70.578)	22.821	19	15-04-23
		Interligação Elétrica Serra do Japi (IE SERRA DO JAPI). Contrato de empréstito con BNDES (BRL 93.373).	53.186	45	15-05-26
		INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. (IEPINHEIROS). Contrato de empréstito con BNDES (BRL 119.886).	47.956	40	15-05-26
		INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. (IEPINHEIROS). Contrato de empréstito con BNDES (BRL 23.498)	12.862	11	15-02-28

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN MONEDA ORIGEN BRL	SALDO EN MM COP	FECHA TERMINACIÓN
Fianza Corporativa/ Prenda de acciones	Banco do Nordeste	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE S.A. (IENNE). Contrato de empréstito con BNDES (BRL 220.000).	171.680	144	19-05-30
	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL S.A. (IESUL). Contrato de empréstito con BNDES (BRL18.166).	7.218	6	15-05-25
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL S.A. (IESUL). Contrato de empréstito con BNDES (BRL28.200).	12.741	11	15-02-28
Prenda de acciones	Banco da Amazônia	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago, a las entidades prestamistas de las siguientes filiales	152.889	128	10-07-32
Fianza bancaria					30-08-19
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DO MADEIRA. S.A. (IEMADEIRA). Contrato de empréstito con BONDES (BRL1.868.431 / a Red de Energía del Perú (REP) y las fianzas bancarias por el 51%).	636.834	534	15-02-30
Fianza bancaria					30-08-19
Fianza corporativa/ Prenda de acciones	Itaú/BES	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DO MADEIRA. S.A. (IEMADEIRA). Obligación de infraestructura (BRL350.000 / a Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP), garantiza el 51%).	254.934	214	18-03-25
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social		128.480	108	15-12-28



ISA INTERCHILE

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO		SALDO EN USD	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Hipoteca de primer grado sobre bienes inmuebles	BBVA Chile. Agente de Garantías Chile. Crédito Sindicado	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito Senior a las entidades prestamistas de Interchile S.A., mediante las hipotecas de los siguientes bienes inmuebles:	Lote 8 del proyecto de parcelación Huasco. Comuna de Freirina. Región de Atacama.			
			Lote Pan de Azúcar. Fundo Martínez, de la Comuna de Coquimbo.			
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre activos	BBVA Chile. Agente de Garantías Chile. Crédito Sindicado Senior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito Senior a las entidades prestamistas de Interchile S.A., mediante la prenda de los siguientes activos:	Activos fijos de Interchile S.A.	689.057.392	2.239.264	31-03-31
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre derechos	BBVA Chile. Agente de Garantías Chile. Crédito Sindicado Senior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito Senior a las entidades prestamistas de Interchile S.A., mediante la prenda de segundo grado sobre derecho de:	Contrato ISOLUX			
			Contrato Sociedad Eléctricas de Medellín			
			Contrato Sociedad Siemens			
			Contrato Sociedad Tensa			
			Contrato Transelec			
			Contrato Unión Eléctrica			

Continúa



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO		SALDO EN USD	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Mensaje del presidente de ISA Perfil del reporte Perfil de la compañía Estrategia Grupos de interés Gobierno corporativo Transporte de Energía Eléctrica Concesiones Viales Tecnologías de Información y Telecomunicaciones Gestión de Sistemas de Tiempo Real Resultados financieros Anexos	Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre derechos de concesiones eléctricas	BBVA Chile. Agente de Garantías Chile. Crédito Sindicado Senior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito Senior a las entidades prestamistas de Interchile S.A., mediante la prenda de:	Concesiones Eléctricas		
	Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre acciones	BBVA Chile. Agente de Garantías Chile. Crédito Sindicado Senior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito Senior a las entidades prestamistas de Interchile S.A., mediante la prenda de primer grado sobre :	Acciones ISA Inversiones Chile Ltda. Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA)	689.057.392	2.239.264
	Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre dinero e inversiones permitidas	BBVA Chile. Agente de Garantías Chile. Crédito Sindicado Senior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito Senior a las entidades prestamistas de Interchile S.A., mediante la prenda de primer grado de:	Dineros e inversiones permitidos		31-03-31
	Hipoteca de segundo grado sobre bienes inmuebles	BBVA Chile. agente de garantías Chile. crédito sindicado	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile S.A., mediante las hipotecas de los siguientes bienes inmuebles:	Lote 8 del proyecto de parcelación Huasco. Comuna de Freirina. Región de Atacama		
				Lote Pan de Azúcar. Fundo Martínez de la Comuna de Coquimbo.		
	Prenda sin desplazamiento de segundo grado sobre activos	BBVA Chile. Agente de Garantías Chile. Crédito Sindicado IVA	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile S.A. mediante la prenda de los siguientes activos:	Activos fijos de Interchile S.A.	27.194.386	88.375
						31-03-20

Continúa

Mensaje del
presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
de Información
y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	SALDO EN USD	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda sin desplazamiento de segundo grado sobre derechos	BBVA Chile. Agente de Garantías Chile. Crédito Sindicado IVA	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile S.A. mediante la Prenda de Segundo Grado sobre derecho de:	27.194.386	88.375	31-03-20
		Contrato ISOLUX			
		Contrato Sociedad Eléctricas de Medellín			
		Concesiones Eléctricas			
		Contrato Sociedad Siemens			
		Contrato Sociedad Tensa			
		Contrato Transelec			
		Contrato Unión Eléctrica			
Prenda sin desplazamiento de segundo grado sobre derechos de concesiones eléctricas	BBVA Chile. Agente de Garantías Chile. Crédito Sindicado IVA	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile S.A. mediante la prenda de:	27.194.386	88.375	31-03-20
		Concesiones Eléctricas			
Prenda sin desplazamiento de segundo grado sobre acciones	BBVA Chile. Agente de Garantías Chile. Crédito Sindicado Senior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile S.A. mediante la prenda de:	27.194.386	88.375	31-03-20
Prenda sin desplazamiento de segundo grado sobre dinero e inversiones permitidas	BBVA Chile. Agente de Garantías Chile. Crédito Sindicado IVA	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito IVA a las entidades prestamistas de Interchile S.A. mediante la prenda de segundo grado de:	27.194.386	88.375	31-03-20



Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Adicionalmente otorgó garantías asociadas al cruce de vías:

GARANTÍAS ASOCIADAS AL CRUCE DE VÍAS						
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN USD	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Boletas de garantía bancaria	MOP-Dirección de Vialidad de la Región de Coquimbo	Proyecto PLEX 1 Cardones-Polpaico	UF	2.662	9	04-01-19
	MOP-Director General de Vialidad Atacama		UF	14.789	48	04-01-19
			UF	7.690	25	04-01-19

INTERVIAL COLOMBIA

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Boleta de garantía bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión durante la etapa de construcción de la obra pública fiscal (Ruta de la Araucanía)	UF5.000	645	24-10-19
Prenda de acciones	Banco de Chile, representante de tenedores de bonos en UF; MBIA Insurance Corporation; Banco del Estado de Chile y Wilmington Trust National Association	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento en bonos en USD, Bonos en UF Series A y B, y Crédito Bancario. (Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A.)	USD158.463.248	110.096	15-06-22
			UF15.548.199	2.004.746	15-12-30
			UF162.621	20.968	25-09-19
Prenda de acciones	Syncora Guarantee Inc.	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento correspondiente al Bono Series A y B y a la línea de liquidez vigente. (Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A.)	UF3.303.307	50.212	15-06-22

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de acciones	Banco de Chile, Banco Estado e Itaú Corpbanca Chile	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento de 2010, refinanciamiento de 2013 y apertura de financiamiento y modificación del crédito de 2018 (Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A.)	UF4.078.296	-	15-03-22
			CLP1.263.722.164	5.911	03-03-25
Prenda de acciones	Bancos BICE, Security y BCI	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de empréstito. (Ruta de los Ríos Sociedad Concesionaria S.A.)	UF1.125.873	145.167	15-08-22
Prenda de acciones	Banco Santander, Agente de Garantías	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el contrato de financiamiento. (Ruta del Loa Sociedad Concesionaria S.A.)	UF477.500	61.568	15-06-50
			CLP1.478.772.028	6.917	15-12-22

Ruta de la Araucanía

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Boleta garantía bancaria	Ministerio de Obras Públicas	"Para garantizar el fiel cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones que asume en relación a la construcción de las obras denominadas “Obras de Seguridad Normativa con proyecto aprobado”, sancionadas mediante Decreto Supremo 9 de fecha 26 de enero de 2018".	UF6.085	785	30-11-19
Boleta garantía bancaria		Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión durante la etapa de construcción de la obra pública fiscal.	UF200.000	25.788	30-09-21

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda comercial	Banco de Chile, Banco Estado y Banco Itaú Corpbanca	Cumplir con la prohibición de gravar y enagenar sobre dinero e inversiones permitidas para garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (Depósito de plazo fijo - Inversión restringida)	CLP11.367.683.499	53.172	15-03-19
			CLP12.377.087.956	57.893	30-01-19
			CLP5.637.159.171	26.368	15-03-19
			CLP1.749.946.135	8.185	15-03-19
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco de Chile, Banco Estado y Banco Itaú Corpbanca	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en el contrato de crédito sindicado con Banco Chile, Banco Estado y Banco Itaú Corpbanca.	CLP4.078.296	19	15-03-22
		Garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en el contrato de crédito sindicado con Banco Santander.	CLP1.263.722.164	5.911	03-03-25

Ruta del Maipo

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Boletas de garantía bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Amparar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el contrato de concesión internacional Ruta 5, Tramo Santiago - Talca y Acceso Sur a Santiago. Adjudicado por DS MOP N° 859 del 30 de junio de 1998.	UF535.000	68.982	02-05-19
		Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión durante la etapa de construcción de la obra pública fiscal.	UF7.020	905	28-02-19

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Boletas de garantía bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Asegurar el fiel cumplimiento de las obligaciones adquiridas en la obra de construcción "Acceso provisorio El Recurso, en el kilómetro 22 de la Ruta Acceso Sur a Santiago". Resolución DGOP N° 2636".	UF1.200	155	30-04-19
		Asegurar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en la construcción de las obras "Pasarela Tenencia PAINE". Resolución 2529".	UF1.000	129	15-06-19
		Asegurar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en construcción de las obras "Pasarela Escuela Agrícola". Resolución 2529.	UF2.000	258	15-09-19
Prenda comercial	Banco de Chile	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (Depósito de plazo fijo - Inversión restringida).	CLP3.586.867.000	16.777	14-01-19
Prenda comercial	Itaú Corpbanca		CLP27.920.327.891	130.596	12-06-19
Prenda comercial	Banco Estado		CLP1.028.894.958	4.813	12-06-19
Prenda comercial	Banco BCI		CLP34.249.914.806	160.202	12-06-19
Prenda especial de concesión de obra pública	MBIA Insurance Corporation, Tenedores de los bonos en dólares y Wilmington Trust National Association	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de los bonos en dólares.	USD158.463.248	514.966	15-06-22
	Banco de Chile, Representante de los tenedores de bonos	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de los bonos en UF, Series C, D, E.	UF15.548.199	2.004.746	15-12-30
	Banco Estado	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del préstamo con Banco Estado para las nuevas obras (CAR 7: Ampliación de Terceras Pistas Tramo III en Ruta del Maipo) y Línea de liquidez.	UF162.621	20.968	25-09-19



Ruta de los Ríos

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Boleta garantía bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones en relación con la construcción de las obras denominadas Mallas Antivandálicas. Decreto Supremo MOP N° 20 de fecha 13 de septiembre de 2018.	UF615	55.093	20-08-19
		Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión durante la etapa de construcción de la obra pública fiscal.	UF3.065,72	274.569	15-11-19
		Garantizar el cumplimiento del contrato de concesión aprobado por Decreto MOP N° 758 del 14 de agosto de 1997, publicado en el diario oficial el día 28 de octubre de 1997, durante la etapa de explotación.	UF200.000	17.916.385	30-10-21
Prenda comercial	Banco de Crédito e Inversiones - BCI	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (Depósito de plazo fijo - Inversión restringida).	CLP6.104.184.815	28.552	15-03-19
			CLP736.042.171	3.443	15-03-19
			CLP1.612.076.828	7.540	15-03-19
Prenda sobre concesión de obra pública	Banco BICE - Banco Security	Asegurar el cumplimiento de las obligaciones del Crédito Sindicado de Banco BICE y Banco Security.	UF1.125.873	145.167	15-09-22



Ruta del Bosque

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Boleta de garantía bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar cumplimiento del contrato de concesión, adjudicado por Decreto Supremo MOP N° 576 del 30 de junio de 1997, publicado en el Diario Oficial N° 35,890 del 14 de octubre de 1997, en la etapa de Explotación.	UF300.000	26.874.578	30-12-21
		Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión durante la etapa de construcción de la obra pública fiscal.	UF300.000	26.874.578	30-09-21
		Garantizar el cumplimiento de las obligaciones que asume Ruta del Bosque Sociedad Concesionaria S.A., en relación con la construcción de obras "Mallas Antivandálicas", Ruta 5, tramo Chillán-Collipilli, dispuestas en el N°4 del Decreto Supremo MOP N° 12 de 30 de enero de 2018, publicado en el diario oficial el 20 de julio de 2018".	UF1.281	114.754	15-11-19
Prenda comercial	Banco de Chile	Cumplir con la prohibición de gravar y enagenar sobre dinero e inversiones permitidas para garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (Depósito de plazo fijo - Inversión restringida).	CLP13.222.504.252	61.848	04-02-19
			CLP9.000.000.000	42.097	22-02-19
			CLP9.494.127.134	44.408	22-02-19
			CLP13.822.411.540	64.654	22-02-19
Prenda especial de concesión de obra pública	Tenedores de bonos (Syncora)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del financiamiento adquiridas con los Tenedores de bonos.	UF3.303.307	425.920	15-08-20



Ruta del LOA

GARANTÍAS					
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Boleta de garantía bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión durante la etapa de construcción de la obra pública fiscal.	UF686.000	88.451	10-07-25
			UF477.500	61.568	15-06-50
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco Santander y Compañías de Seguros; Euroamérica, Confuturo y Corpseguros	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago contraídas con las entidades prestamistas.	CLP1.478.772.028	6.917	15-06-22

Ruta del Maule

GARANTÍAS					
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Boleta de garantía bancaria	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión durante la etapa de construcción de la obra pública fiscal.	UF150.000	19.341	31-12-19
		Garantizar el cumplimiento del contrato de concesión aprobado por Decreto MOP N° 21 de fecha 12 de enero de 1996, publicado en el Diario Oficial el día 13 de marzo de 1996, durante la etapa de Explotación.	UF150.000	19.341	31-12-19
	Ministerio de Obras Públicas	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones que asume Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A. con relación a la construcción de las "Obras Pasarelas y Paraderos Buli y Santa Teresa" y Obras de Seguridad Normativa con Proyecto Aprobado", Ruta 5, Tramo Talca Chillan, dispuestas en el No. 6 del Decreto Supremo MOP N° 259 de 5 de diciembre de 2016 publicado en el diario oficial el 17 de marzo de 2017"	UF12.853	1.657	28-02-19

32. Compromisos

Al cierre de 2018 se encontraban vigentes los siguientes compromisos adquiridos por ISA e ISA TRANSELCA como accionistas de ISA Bolivia, originados de los contratos de empréstito celebrados por dicha filial con las entidades prestamistas BID y CAF.

DERIVADOS DE LA FILIAL ISA BOLIVIA S.A.:	VENCIMIENTO
Firma del "Support and Guaranty Agreement", mediante el cual Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA y TRANSELCA S.A. E.S.P., se obligan, como sponsors de ISA BOLIVIA S.A., a garantizar los créditos otorgados por BID y CAF.	Terminación de los contratos
Obligación vigente: pagar el saldo de la deuda pendiente con dichos prestamistas, en caso de ocurrir una intervención del Gobierno o, a partir del momento en que se revoque la licencia.	(15 de febrero de 2019).
Los préstamos fueron destinados para la ejecución de las licencias de transmisión de las líneas Santivañez-Sucre, Punutuma y Carrasco-Urubó a 30 años y la licencia para el proyecto Subestación Arboleda.	

33. Eventos subsecuentes

Ruta de los Ríos

El 25 de enero de 2019, en Junta Extraordinaria de Accionistas se aprobó el reparto de un dividendo definitivo con cargo a las utilidades del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, ascendente a \$3.826. De conformidad con el acuerdo aprobado por la referida Junta, el dividendo fue pagado el mismo día.

Ruta del Maule

El 18 de enero de 2019 se informa a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) sobre la decisión de los accionistas de auto convocarse a una Junta Extraordinaria a celebrarse el 21 de enero de 2019, con el objeto de analizar y aprobar una modificación de estatutos de disminución de capital social.

Ruta del Maipo

El 19 de febrero de 2019 fue publicado en el Diario Oficial el Decreto Supremo MOP N°154 de 26 de diciembre de 2018, que modifica por razones de interés público las características de las obras y servicios que indica, del Contrato de Concesión de la Obra Pública Fiscal denominada “Concesión Internacional Ruta 5, Tramo Santiago – Talca y Acceso Sur a Santiago” (la “Concesión”). Conforme se indica en dicho decreto, debido al creciente flujo vehicular y con el propósito de prestar un mejor estándar de servicio a los usuarios de la concesión, el MOP estimó de interés público implementar en la Plaza de Peaje Nueva Angostura (“Nueva Angostura”), un sistema de cobro electrónico bajo la modalidad de flujo libre conocida como “Free Flow”, que evita la detención de los vehículos bajo condiciones normales de tráfico, mediante el uso de un dispositivo Tag interoperable como medio de pago de tarifas, y que sea totalmente compatible con las tecnologías que hoy operan en las autopistas urbanas de la ciudad de Santiago.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

TABLA DE REFERENCIA PARA SIGLAS

ANEEL	Agencia Nacional de Energía Eléctrica (Brasil)	ECE	Empresas Controladas del Exterior
ASIC	Administración del Sistema de Intercambios Comerciales	EPM	Empresas Públicas de Medellín E.S.P.
BCI	Banco de Crédito e Inversiones	EPR	Empresa Propietaria de la Red
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica	FAER	Fondo de Apoyo Financiero para Energización de Zonas Rurales Interconectadas
BID	Banco Interamericano de Desarrollo	FAZNI	Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas no Interconectadas
BRL	Real Brasileño	FOES	Fondo de Energía Social
BNDES	Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	FUNCESP	Fundación CESP
CADE	Conselho Administrativo de Defesa Econômica	GMF	Gravamen a los Movimientos Financieros
CAF	Banco de Desarrollo de América Latina o Corporación Andina de Fomento	IASB	International Accounting Standards Board
CAN	Comunidad Andina de Naciones	ICO	Instituto de Crédito Oficial (Chile)
CESP	Compañía Energética de São Paulo (Brasil)	IDPC	Impuesto de Primera Categoría
CGN	Contaduría General de la Nación	IGV	Impuesto General a las Ventas
CHC	Compañías Holding Colombianas	IMG	Ingreso Mínimo Garantizado
CINIIF	Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información Financiera	IRPJ	Impuesto de Renta de las Personas Jurídicas
CLP	Peso Chileno	IT	Impuesto a las Transacciones
CMF	Comisión para el Mercado Financiero	IUE	Impuesto a las Utilidades de Empresas (Bolivia)
CND	Centro Nacional de Despacho	MDI	Mecanismo de Distribución de Ingresos
CONFIS	Consejo Superior de Política Fiscal	MOP	Ministerio de Obras Públicas (Chile)
COP	Pesos Colombianos	NCIF	Normas de Contabilidad e Información Financiera
CREE	Contribución Empresarial para la Equidad o Impuesto sobre la Renta para la Equidad	NIC	Normas Internacionales de Contabilidad
CREG	Comisión de Regulación de Energía y Gas	NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera
DECEVAL	Depósito Centralizado de Valores de Colombia	OECD	Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico
DL600	Decreto Ley 600	OSINERGMIN	Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (Perú)
		PDI	Pérdida dado Incumplimiento

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

PIB	Producto Interno Bruto
PIS	Programa de Integração Social
PROINVERSIÓN	Promoción de la Inversión Privada del Perú
PRONE	Programa de Normalización de Redes Eléctricas
PSAP	Plan de Aposentaduría y Pensión
RAP	Receita Anual Permitida
RBSE	Red Básica del Sistema Existente
REP	Red de Energía del Perú
RGR	Reserva Global de Reversión
SIEPAC	Sistema de Transmisión Eléctrica para América Central
SSPD	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios
STN	Sistema de Transmisión Nacional
SUNAT	Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (Perú)
UGEs	Unidades Generadoras de Efectivo
UNE	Une Telecomunicaciones S.A. E.S.P.
UPME	Unidad de Planeación Minero Energética
USD	Dólar de Estados Unidos de Norteamérica
UVR	Unidad de Valor Real
VQ	Voltage Quality

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

INFORME DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



Building a better working world

Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de:
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y sus subsidiarias

Informe Sobre los Estados Financieros Consolidados

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y sus subsidiarias, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio de los accionistas y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidades de la Administración en Relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros consolidados fundamentada en mi auditoría. He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumpla con requisitos éticos, de independencia, planifique y lleve a cabo mi auditoría para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros consolidados están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia de auditoría que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros consolidados. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros consolidados, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de las políticas contables adoptadas y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría obtenida proporciona una base razonable para emitir mi opinión.

Ernst & Young Audit S.A.S.
Bogotá D.C.
Carrera 11 No 98 -07
Tel: +57 (1) 484 7000
Fax: +57 (1) 484 7474

Ernst & Young Audit S.A.S.
Medellín - Antioquia
Carrera 43ª No. 3 Sur-130
Tel: +57 (4) 369 8400
Fax: +57 (4) 369 8484

Ernst & Young Audit S.A.S.
Cali - Valle del Cauca
Avenida 4 Norte No. 6N - 61
Tel: +57 (2) 485 6280
Fax: +57 (2) 561 8007

Ernst & Young Audit S.A.S.
Barranquilla - Atlántico
Calle 77b No 59 - 61
Tel: +57 (5) 385 2201
Fax: +57 (5) 369 0580



Building a better working world

Opinión

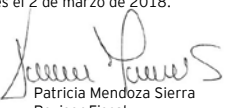
En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2018, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Párrafo de Énfasis

Como se indica en la Nota 5 a los estados financieros consolidados, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado un saldo neto de cuentas por cobrar al Estado Sao Paulo por aproximadamente \$1.196.040 millones, relacionados con los impactos de la Ley 4.819 de 1958, que otorgó a los empleados de las empresas bajo el control del Estado de Sao Paulo, beneficios ya concedidos a otros servidores públicos. CTEEP ha adelantado gestiones jurídicas antes las respectivas autoridades estatales, para recaudar estas cuentas por cobrar. Los estados financieros adjuntos no incluyen ajustes que pudieran resultar del desenlace de esta incertidumbre. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto.

Otros Asuntos

Los estados financieros consolidados bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2017, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros consolidados adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé mi opinión sin salvedades el 2 de marzo de 2018.



Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 78856-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia
4 de marzo de 2019

Mensaje del
presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
de Información
y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y OTROS INFORMES RELEVANTES

Medellín, 25 de febrero de 2019

A los señores accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.:

Los suscritos Representante Legal y Contador de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., dando cumplimiento a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y adoptadas por la Contaduría General de la Nación, a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995 y al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005, certificamos:

1. Que los estados financieros consolidados de la Compañía, al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a. Que los hechos, transacciones y operaciones han sido reconocidos y realizados durante los años terminados en esas fechas.
- b. Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.
- c. Que el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y costos, han sido revelados por la Empresa en los estados contables básicos hasta las fechas de corte.

d. Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de sus actividades, en cada fecha de corte.

2. Que los estados financieros consolidados y otros informes relevantes para el público, relacionados con los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, no contienen vicios, ni imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de ISA y sus empresas.



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente



John Bayron Arango Vargas
 Contador Público
 T.P.Nº. 34420-T

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	NOTA	2018	2017
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	433.807	361.188
Activos financieros	5	50.606	41.986
Impuestos corrientes	18.2	37.166	20.897
Otros activos no financieros	6	15.188	7.786
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		536.767	431.857
ACTIVO NO CORRIENTE			
Efectivo restringido	7	10.461	16.901
Otros activos no financieros	6	1.100	1.200
Activos financieros	5	163.446	209.257
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	9	11.013.197	10.216.170
Inversiones en instrumentos financieros	9	12.524	12.528
Propiedades, planta y equipo - neto	10	6.211.045	5.683.964
Propiedades de inversión - neto	11	7.936	7.720
Intangibles	12	122.692	102.263
Impuestos no corrientes	18.2	24.955	44.649
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		17.567.356	16.294.652
TOTAL ACTIVO		18.104.123	16.726.509

Continúa ▼

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	NOTA	2018	2017
PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
PASIVO CORRIENTE			
Pasivos financieros	13	137.339	113.155
Impuestos corrientes	18.5	12.590	10.271
Cuentas por pagar	14	86.081	120.476
Provisiones	17	9.306	38.287
Beneficios a empleados		8.405	10.159
Otros pasivos no financieros	20	3.983	4.040
TOTAL PASIVO CORRIENTE		257.704	296.388
PASIVO NO CORRIENTE			
Pasivos financieros	13	4.382.795	3.814.421
Pasivo por impuestos diferidos	18.4	848.216	908.995
Cuentas por pagar partes relacionadas	8.1	310.675	300.346
Beneficios a empleados	19	226.206	223.294
Otros pasivos no financieros	20	173.232	191.812
Cuentas por pagar	14	5.465	8.099
Provisiones	17	6.590	7.026
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		5.953.179	5.453.993
TOTAL PASIVO		6.210.883	5.750.381

Continúa ▼

ESTADOS SEPARADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2018	2017
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
Capital suscrito y pagado	21.1	36.916	36.916
Prima en colocación de acciones	21.4	1.428.128	1.428.128
Reservas	21.6	4.428.306	3.585.959
Resultado del año		1.529.155	1.442.708
Resultados acumulados		3.236.320	3.242.453
Otro resultado integral		1.234.415	1.239.964
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		11.893.240	10.976.128
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		18.104.123	16.726.509

Véanse las notas que acompañan a los Estados Financieros-



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra
 Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T (Véase mi informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción expresada en pesos

	NOTA	2018	2017
Utilidad contrato de cuentas en participación		826.231	805.898
Servicios de transmisión de energía eléctrica		118.012	64.590
Cargos por conexión		2.228	2.176
Proyectos de infraestructura		6.988	6.472
Telecomunicaciones		4.463	3.784
Otros ingresos		6.398	6.319
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES	22	964.320	889.239
Costos de operación	23.1	219.641	214.756
UTILIDAD BRUTA		744.679	674.483
Gastos de administración	23.2	76.983	88.664
Otros ingresos extraordinarios	24	60.901	-
Método de participación neto ingreso/(gasto)	25	1.072.787	1.128.274
Otros neto ingreso/(gasto)	25	(719)	3.930
UTILIDAD NETA POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		1.800.665	1.718.023
Financiero neto ingreso/(gasto)	26	(254.748)	(201.518)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		1.545.917	1.516.505
Provisión impuesto de renta	18	16.762	73.797
RESULTADO DEL AÑO		1.529.155	1.442.708
UTILIDAD NETA POR ACCIÓN		1.380,51	1.302,46

Continúa ▼

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 |

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción expresada en pesos

	2018	2017
OTRO RESULTADO INTEGRAL		
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos, netas de impuestos	2.720	(12.830)
Ganancias (pérdidas) por coberturas de efectivo, netas de impuestos	8.123	(7.698)
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, netas de impuestos	(16.392)	109.924
OTRO RESULTADO INTEGRAL	(5.549)	89.396
RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	1.523.606	1.532.104



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra
 Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T (Véase mi informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

ESTADOS SEPARADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	2018	2017
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	937.720	883.230
Otros cobros por actividades de operación	61.477	2.957
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	61.813	32.549
Pagos a cuenta de los empleados	78.426	67.203
Otros pagos por actividades de operación	3.407	10.847
Intereses pagados	267	237
Intereses recibidos	27.142	29.514
Impuestos a las ganancias pagados	91.349	136.423
Otras entradas de efectivo	266	-
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	791.343	668.442
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	49.722	620.001
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	3	-
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	480.824
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	718	557
Compras de propiedades, planta y equipo	740.952	702.630
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	-
Compras de activos intangibles	24.115	214
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	59.456	6.830
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	645	786
Dividendos recibidos	316.581	163.073

Continúa ▼

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

ESTADOS SEPARADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	2018	2017
Intereses recibidos	6.713	7.474
Otras (salidas) entradas de efectivo	(3.009)	5.082
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(434.972)	(1.621.439)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos	664.485	1.800.000
Reembolsos de préstamos	70.157	103.488
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	5.401	1.496
Dividendos pagados	600.361	434.210
Intereses pagados	278.170	204.681
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(289.604)	1.056.125
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	66.767	103.128
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	5.852	3.564
NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	72.619	106.692
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	361.188	254.496
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	433.807	361.188



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra
 Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T (Véase mi informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	



ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	RESERVAS									
			Legal	Por disposición fiscal	Reserva para readquisición de acciones propias	Para fortalecimiento patrimonial	Para rehabilitación y reposición de activos STN	Total reservas	Resultado del año	Resultados acumulados	Otro resultado integral	Total
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	36.916	1.428.128	18.458	811.959	38.100	972.758	37.434	1.878.709	2.141.460	3.242.453	1.150.568	9.878.234
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	86.843	(38.100)	1.658.507	-	1.707.250	(1.707.250)	-	-	-
Dividendos ordinarios a razón de \$248 por acción y un extraordinario, a razón de \$144 por acción, liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación.	-	-	-	-	-	-	-	-	(434.210)	-	-	(434.210)
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2017	-	-	-	-	-	-	-	-	1.442.708	-	89.396	1.532.104
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	36.916	1.428.128	18.458	898.802	-	2.631.265	37.434	3.585.959	1.442.708	3.242.453	1.239.964	10.976.128
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	-	-	842.347	-	842.347	(842.347)	-	-	-
Disminución por cambios en políticas (Véase Nota 2.2.1.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.133)	-	(6.133)
Dividendos ordinarios a razón de \$266 por acción y un extraordinario, a razón de \$276 por acción, liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación.	-	-	-	-	-	-	-	-	(600.361)	-	-	(600.361)
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2018	-	-	-	-	-	-	-	-	1.529.155	-	(5.549)	1.523.606
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	36.916	1.428.128	18.458	898.802	-	3.473.612	37.434	4.428.306	1.529.155	3.236.320	1.234.415	11.893.240


 Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)


 John Bayron Arango Vargas
 Contador T.P. N° 34420-T
 (Ver certificación adjunta)


 Patricia Mendoza Sierra
 Revisor Fiscal T.P. N° 78856-T (Véase mi informe adjunto)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto el valor nominal de la acción y la utilidad neta por acción; la moneda extranjera se expresa en valores originales)

I. NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

1. Información General

ISA, compañía matriz, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, se constituyó como sociedad anónima por escritura pública N° 3057 otorgada en la Notaría Octava del Círculo Notarial de Bogotá el 14 de septiembre de 1967.

El 22 de noviembre de 1996, mediante escritura pública N° 746 otorgada por la Notaría Única de Sabaneta, ISA cambió su naturaleza jurídica a Compañía de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima, de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, con fecha indefinida y sometida al régimen jurídico establecido en la Ley 142 de 1994, situación que se materializó el 15 de enero de 1997 con el ingreso del aporte privado.

De acuerdo con lo expuesto por la Corte Constitucional en sentencia C-736 del 19 de septiembre de 2007, ISA tiene una naturaleza jurídica especial al ser definida como una Compañía de Servicios Públicos Mixta, descentralizada por servicios que hace parte de la rama ejecutiva del poder público y con régimen jurídico especial de derecho privado.

La sede principal se encuentra ubicada en la ciudad de Medellín en la Calle 12 Sur # 18-168.

ISA TIENE POR OBJETO:

- La prestación del servicio público de Transmisión de Energía Eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que las adicionen, modifiquen o sustituyan, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con tales actividades, según el marco legal y regulatorio vigente.
- El desarrollo de sistemas, actividades y servicios de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones.
- La participación directa o indirecta en actividades y servicios relacionados con el transporte de otros energéticos.
- La prestación de servicios técnicos y no técnicos en actividades relacionadas con su objeto.
- El desarrollo de proyectos de infraestructura y su explotación comercial, así como la realización de actividades relacionadas con el ejercicio de la ingeniería en los términos de la Ley 842 de 2003 y las normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan.
- La inversión en compañías nacionales o extranjeras que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita; la inversión en bienes inmuebles y muebles y la inversión en acciones, cuotas o partes, bonos, papeles comerciales o documentos de renta fija o variable, inscritos en el mercado público de valores o cualquier otra modalidad prevista en la ley, que permita la inversión de recursos.
- La gestión de las compañías del grupo empresarial, a través de la definición de lineamientos estratégicos, organizacionales, técnicos, financieros, entre otros.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

2. Bases de presentación

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas adoptadas por ISA:

2.1 PRINCIPIOS CONTABLES

La Compañía prepara sus estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentada con Decreto 2420 de 2015 modificado por los decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016 y 2170 de 2017; éstos últimos decretos fueron compilados en el Decreto 2483 de 2018, y con todas las disposiciones legales vigentes adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

La aplicación de dichas normas internacionales en Colombia, está sujeta a algunas excepciones establecidas por regulador y contenidas en el Decreto 2420 de 2015 y modificatorios.

El Artículo 2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 adicionado por el Decreto 2496 de 2015 y modificado con el Decreto 2131 de 2016 requiere la aplicación del Artículo 35 de la Ley 222 de 1995, que indica que las participaciones en subsidiarias deben reconocerse en los estados financieros separados por el método de participación, de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 28.

El Artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015, adicionado por el Decreto 2496 del mismo año y modificado por el Decreto 2131 de 2016, establece que la determinación de los beneficios post empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, se efectuará de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19, sin embargo, requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del Artículo

2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF. ([Véase Nota 19](#))

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados y algunos activos financieros que fueron medidos al valor razonable.

Los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2018, fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva el 06 de marzo de 2019.

2.2 APLICACIÓN DE LAS NORMAS INCORPORADAS EN COLOMBIA A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2018

La Compañía aplicará las siguientes normas y enmiendas por primera vez en el año 2018, en cumplimiento con los decretos 2496 de 2015 y 2131 de 2016, emitidos por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

2.2.1 Nuevas Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) aceptadas en Colombia, aplicables a partir del 1° de enero de 2018.

2.2.1.1 NIIF 9 Instrumentos Financieros: Clasificación y valoración

La NIIF 9 introduce nuevos requisitos para la clasificación, medición y deterioro de activos financieros y contabilidad de cobertura.

La NIIF 9 introduce un nuevo modelo de determinación del deterioro de los activos financieros basado en la pérdida esperada, a diferencia del modelo de NIC 39 que se basaba en la pérdida incurrida. Según el enfoque del deterioro de valor de la NIIF 9, ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



De esta forma, el modelo de pérdida esperada resultará en reconocer los deterioros de forma anticipada, puesto que no va a ser necesario que se produzca un evento de deterioro, de forma general y conceptualmente, todos los activos tendrán una pérdida esperada por deterioro desde el día 1 siguiente a su reconocimiento inicial y se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio.

En particular, los clientes de ISA en su mayoría son entidades reguladas y pertenecen al mercado de energía, el cual cuenta con garantías idóneas y de alta calidad que respaldan la cartera y disminuyen la probabilidad de deterioro.

La provisión para pérdidas crediticias adicionales de \$576 al 1° de enero de 2018, su impacto fiscal diferido relacionado de \$172, y el impacto recogido de las filiales de ISA a través del método de participación en \$11.855, se han reconocido contra las utilidades acumuladas. La provisión para pérdida adicional se carga contra el activo respectivo.

La aplicación de los requerimientos de deterioro de la NIIF 9 ha dado como resultado una provisión para pérdida esperada de \$293 para ser reconocida en el año en curso. (Véase Nota 5).

La aplicación por primera vez de la NIIF 9 originó igualmente, unas mayores utilidades de ejercicios anteriores por \$6.470, por el cambio del activo contractual en las empresas de Brasil donde ISA tiene inversiones.

2.2.1.2 NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes
En mayo de 2014 fue emitida la NIIF 15, la cual es de aplicación completa para todos los períodos anuales que comienzan el 1° de enero de 2018. La norma establece un modelo comprensivo único en la contabilidad para el reconocimiento y medición de los ingresos ordinarios que surjan de los contratos con los clientes. El principio central de la NIIF 15 es que una compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias para des-

cribir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Los ingresos se reconocen, mediante la aplicación de las siguientes cinco etapas:
Etapa 1: Identificar el contrato con el cliente
Etapa 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
Etapa 3: Determinar el precio de la transacción
Etapa 4: Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato
Etapa 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño

Para efectos de la transición, la norma puede ser aplicada de forma retroactiva a cada período de presentación o retroactivamente con el efecto acumulado reconocido en la aplicación inicial.

La Compañía realizó la evaluación de las implicaciones en la adopción de la NIIF 15 concluyendo que no hay efectos cuantitativos ni relevantes en la aplicación de la NIIF 15, pues la medición y reconocimiento que se venía realizando bajo la NIC 18 y NIC 11, termina siendo similar a la NIIF 15.

2.2.2 Enmiendas a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) aceptadas en Colombia, aplicables a partir del 1° de enero de 2018

El Artículo 1° del Decreto 2131 de 2015 adicionó el anexo 1.2 al Decreto 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015, agregando modificaciones a la NIC 7 y NIC12.

2.2.2.1 Enmiendas a la NIC 7

Iniciativa sobre información a revelar: las modificaciones efectuadas a la NIC 7 hacen parte de la iniciativa de revelaciones del IASB y requieren que las empresas revelen in-

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

formación que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar cambios en los pasivos que surjan por actividades de financiación, incluyendo cambios en que afecten o no el efectivo. En la aplicación inicial de la modificación, la Compañía no estaría obligada a incluir información comparativa de períodos anteriores.

2.2.2.2 Enmiendas a la NIC 12

Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas: estas modificaciones aclaran cómo registrar los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda valorados al valor razonable.

En el análisis realizado por la Compañía se definió que la adopción de estos estándares e interpretaciones emitidas por el IASB no tiene un impacto material ni relevante sobre los estados financieros.

2.3 ADOPCIÓN DE NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES

El numeral 3 Artículo 2.1.2 del libro 2, parte 1 del Decreto 2420 de 2015 modificado por los decretos 2496 de 2015, 2131 y 2170 de 2017. Estos últimos decretos fueron compilados en el Decreto 2483 de 2018, incluyen las normas que han sido emitidas por el IASB y que han sido adoptadas en Colombia, cuya vigencia será efectiva en años posteriores al 2018.

2.3.1 Nuevas Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) aceptadas en Colombia, aplicables a partir del 1° de enero de 2019

2.3.1.1 NIIF 16 Arrendamientos

La NIIF 16 fue emitida en enero de 2016 y reemplazó a: la NIC 17 que prescribe las políticas contables para contabilizar y revelar la información relativa a los arrendamientos, la CINIIF 4 que determina si un acuerdo contiene un arrendamiento, la SIC-15 que establece el tratamiento de los incentivos derivados de un arrendamien-

to operativo y la SIC-27 que evalúa la sustancia de las transacciones que involucran la forma legal de un arrendamiento.

La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan sus contratos bajo un modelo similar al de los arrendamientos financieros según la NIC 17. La norma comprende dos excepciones para este reconocimiento: arrendamientos de activos de bajo valor, dentro de los que se ubican los equipos de cómputo y comunicación, y los arrendamientos a corto plazo, cuyo plazo es inferior a 12 meses. En la fecha de inicio de un arrendamiento, el arrendatario reconocerá: un activo que representa el derecho a usar el activo subyacente durante el plazo del contrato y un pasivo por los pagos periódicos que deben realizarse, así como un gasto por intereses generado a partir del pasivo por arrendamiento y un gasto por depreciación, que surge del activo por derecho de uso.

Esta nueva norma requiere que los arrendatarios vuelvan a medir el pasivo del arrendamiento cuando ocurran ciertos eventos, tales como un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los cánones futuros resultantes de una modificación o una modificación en índices o tasas. El arrendatario generalmente reconocerá el monto de la nueva medición del pasivo de arrendamiento como un ajuste al activo por derecho de uso.

La NIIF 16 no tiene cambios relevantes en los requerimientos de reconocimiento para los arrendadores frente a NIC 17. La Compañía no espera impactos significativos ni materiales en la aplicación de la nueva norma.

2.3.2 Enmiendas a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) aceptadas en Colombia, aplicables a partir del 1° de enero de 2019

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

2.3.2.1 Enmiendas a la NIC 40

Estas enmiendas hacen algunas aclaraciones para los casos en los que una compañía debe transferir propiedades, incluyendo propiedades en construcción o propiedades de inversión. Estas enmiendas establecen que un cambio en uso se presenta cuando la propiedad empieza a cumplir o deja de cumplir la definición de propiedad de inversión y existe evidencia de dicho cambio. Un simple cambio en la intención de uso de la propiedad por parte de la Administración no constituye evidencia de un cambio en uso. La Compañía deberá reevaluar la clasificación de la propiedad mantenida a esa fecha y, si aplica, reclasificarla para reflejar las condiciones existentes en ese momento.

La Empresa no espera impactos significativos con la aplicación de esta enmienda.

2.3.3 Mejoras anuales a las NIIF Ciclo 2014-2016

Estas mejoras se incluyen en el anexo 1.3 del Decreto 2420 de 2015, por medio del Decreto 2170 de 2017, con vigencia a partir del 1° de enero de 2019, e incluyen:

2.3.3.1 NIIF 1 - Eliminación de las exenciones de corto plazo para adoptantes por primera vez

Las modificaciones a la NIIF 1 “Adopción por Primera Vez” eliminan ciertas exenciones a corto plazo en la NIIF 1 porque el período de presentación de informes al que se aplicaron las exenciones ya ha pasado. Como tal, estas exenciones ya no son aplicables.

2.3.3.2 NIC 28 – Aclaraciones acerca de la medición de las participadas al valor razonable con cambios en resultados debe efectuarse por cada una de las inversiones

Estas enmiendas aclaran lo siguiente:

- Una compañía que es una organización de capital de riesgo u otra entidad calificada, puede elegir en el reconocimiento inicial de cada una de las inversiones, medir sus inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos al valor razonable con cambios en resultados.
- Si una entidad, que no es una entidad de inversión, tiene un interés en una aso-

ciada o acuerdo conjunto que si es una entidad de inversión, la entidad puede, en la aplicación del método de participación patrimonial, elegir acumular la medición al valor razonable aplicada por esta entidad de inversión a sus asociadas o acuerdos conjuntos. Esta elección se hace de manera separada para cada inversión, en la fecha más cercana entre la fecha en que la entidad de inversión es reconocida inicialmente, la fecha en la que la asociada o acuerdo conjunto se convierte en entidad de inversión y la fecha en la que la entidad de inversión asociada o acuerdo conjunto se convierte en matriz.

La Compañía anticipa que la adopción de esta enmienda no tendría un impacto material sobre los estados financieros.

2.3.4 Mejoras anuales a las NIIF Ciclo 2015-2017

Estas mejoras se incluyen en el Decreto 2483 de 2018, con vigencia a partir del 1° de enero de 2019, e incluyen:

2.3.4.1 NIIF 3 – Combinaciones de negocios

Las enmiendas clarifican que cuando una entidad obtiene el control de un negocio en una operación conjunta, ésta aplica el requerimiento para una combinación de negocios alcanzada en etapas, incluye la remediación previa del interés poseído en los activos y pasivos de la operación conjunta a valor razonable. Al hacerlo el adquiriente remedirá éstos en su totalidad, previamente a tener el interés en la operación conjunta.

2.3.4.2 NIIF 11 – Acuerdos conjuntos

Una parte que participa, pero no tiene el control conjunto de una operación conjunta, puede obtener el control de la operación conjunta en la cual la actividad de la operación conjunta, constituya un negocio tal y como lo define la NIIF 3. Las enmiendas clarifican que el interés poseído previamente en la operación conjunta no debe ser remedido.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

2.3.4.3 NIC 12 – Impuesto a las ganancias

Se aclara a través de esta modificación que una entidad reconocerá las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias como se define en la NIIF 9 cuando reconozca un pasivo por dividendos a pagar. Las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias están más directamente relacionadas con transacciones o sucesos pasados que generaron ganancias distribuibles, que con las distribuciones hechas a los propietarios. Por ello, una entidad reconocerá las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias en el resultado del período, otro resultado integral o patrimonio según dónde la entidad reconoció originalmente esas transacciones o sucesos pasados.

2.3.4.4 NIC 23 – Costos por préstamos

Esta modificación a la NIIF 23 aclara que en la medida en que los fondos de una entidad procedan de préstamos genéricos y los utilice para obtener un activo apto, el valor de los costos susceptibles de capitalización se determinará aplicando una tasa de capitalización a los desembolsos efectuados en dicho activo. Adicionalmente aclara que la tasa de capitalización será el promedio ponderado de los costos por préstamos aplicables a todos los préstamos pendientes recibidos por la entidad durante el período. Sin embargo, la entidad debe excluir de este cálculo los costos por préstamos aplicables a préstamos específicamente acordados para financiar un activo apto hasta que se completen sustancialmente todas las actividades necesarias para preparar ese activo para su uso previsto o venta. El valor de los costos por préstamos que se capitalicen durante el período no debe exceder el total de los costos por préstamos en que se haya incurrido durante ese mismo período.

2.3.5 Enmiendas y modificaciones a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) aceptadas en Colombia aplicables a partir del 1° de enero de 2019

2.3.5.1 Enmiendas a la NIIF 9

Enmienda define los requisitos existentes en la NIIF 9 con respecto a los derechos de terminación de un contrato, para permitir la medición a costo amortizado (o, dependiendo del modelo comercial, a valor razonable a través de otro resultado integral) incluso en el caso de pagos de compensación negativos.

Adicionalmente, incluyen una aclaración con respecto a la contabilización de una modificación o canje de un pasivo financiero medido al costo amortizado que no da como resultado la baja en cuentas del pasivo financiero.

2.3.5.2 CINIIF 22 –Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas

Esta interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de éstos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera.

2.3.5.3 Modificación a la NIC 28 – Participaciones de largo plazo en asociadas y negocios conjuntos

Esta modificación aclara que una entidad aplicará la NIIF 9 en lugar de la NIC 28, al contabilizar las participaciones de largo plazo. Por ello, al aplicar la NIIF 9, no se tienen en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, o cualquier pérdida por deterioro de valor sobre la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión neta en la asociada o negocio conjunto utilizando la NIC 28.

La Compañía anticipa que la adopción de estos estándares e interpretaciones emitidas por el IASB aún no vigentes en Colombia, mencionadas anteriormente, no tendría un impacto material sobre los estados financieros.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

2.4 ENMIENDAS EMITIDAS POR EL IASB NO ADOPTADAS EN COLOMBIA

2.4.1.1 CINIIF 23 – Incertidumbres frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación.

Entrada en vigencia: enero de 2019.

2.4.1.2 NIC 1 – Presentación de estados financieros

Esta interpretación determina que la información es material si se puede esperar razonablemente que la omisión, la desviación o el ocultamiento de la misma, influyen en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman sobre esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera sobre una entidad específica de reporte.

Entrada en vigencia: enero de 2020.

2.4.1.3 NIC 19 – Beneficios a los empleados

Esta interpretación aclara que en los casos en los que se produce una enmienda, reducción o liquidación del plan, es obligatorio que el costo del servicio actual y el interés neto para el período posterior a la nueva medición se determinen utilizando los supuestos actualizados para la nueva medición.

Además, se han incluido enmiendas para aclarar el efecto de una enmienda, reducción o liquidación del plan en los requisitos con respecto al techo de activos.

Entrada en vigencia: enero de 2019.

2.4.1.4 NIIF 3 – Combinaciones de negocios

Esta interpretación aclara que para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo donde éstos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos; restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos; agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo; elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar produciendo productos y agrega una prueba de concentración opcional, que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.

Entrada en vigencia: enero de 2020.

2.4.1.5 Marco conceptual

Contiene las definiciones de conceptos relacionados con:

- Medición: incluyendo los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.
- Presentación y revelación: incluyendo cuando clasifica un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
- No reconocimiento: incluye la guía de cuándo los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros.

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros. De igual forma, clarifica el significado de algunos conceptos.

Entrada en vigencia: enero de 2020.

La Compañía realizará la cuantificación del impacto sobre los estados financieros, una vez sea emitido el decreto que las incorpore en el Marco Técnico Normativo Colombiano.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

2.5 PRINCIPALES JUICIOS Y ESTIMACIONES

La preparación de los estados financieros con base en las NCIF, requiere que la Administración utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, las cifras reportadas de ingresos y gastos, así como la aplicación de políticas contables al 31 de diciembre de 2018.

Sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados de situación financiera. La Administración espera que las variaciones, si las hubiera, no tengan ningún efecto importante sobre los estados de situación financiera.

Estas estimaciones están basadas en la mejor experiencia de la Administración, las mejores expectativas en relación con los eventos presentes y futuros; así como la mejor utilización de la información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados; los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones, pero son ajustados una vez se conocen.

La Administración ha determinado que los juicios y estimaciones más significativos corresponden a:

- Identificación de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs):** definiéndose éstas como el grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo, y que a su vez sean independientes de las entradas de ingresos por la venta o prestación de servicios, derivadas de otros activos o grupos de activos.

La identificación de las UGE involucra un juicio significativo, principalmente en la forma en que la Compañía debe agregar sus activos.

Las Unidades Generadoras de Efectivo para ISA, por la prestación del servicio de Transporte de Energía Eléctrica, son las siguientes:

- Activos de conexión al STN
- Activos de uso del STN existentes –Red Existente–
- Activos de uso del STN de convocatoria

a. Activos de conexión al STN: corresponden a los activos que son propiedad de ISA para permitir la conexión de los diferentes tipos de usuarios al STN –generadores, grandes consumidores, otros transmisores y operadores de red–. La remuneración de estos activos se rige por contratos de conexión, los cuales se suscriben bajo un esquema de negociación bilateral y en éstos se acuerdan los cargos de conexión que pagan los usuarios de este servicio. ISA INTERCOLOMBIA, filial de ISA, representa el 97% de los contratos de conexión por la prestación de dicho servicio. De esta forma, se considera que las UGE a nivel de activos de conexión al STN, corresponden al grupo de activos involucrados en cada contrato de conexión, existiendo tantas UGE asociadas con el servicio de conexión al STN, como contratos de conexión se tengan.

b. Activos de uso del STN existentes (Red Existente): la remuneración del servicio de Transporte de Energía Eléctrica para los activos de uso del STN existentes, se realiza con base en un esquema regulado mediante el cual la CREG define una única metodología para todos los activos que hacen parte de la red existente –no construida bajo el esquema de libre competencia definido por la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME). Mediante la aplicación de la metodología mencionada, la cual está definida a través de la Resolución CREG 011 de 2009, se determina el valor total a precios de mercado de los activos la red existente para cada compañía de transmisión y, a partir de dicho valor, el regulador establece una resolución individual con el ingreso anual correspondiente de acuerdo con la metodología de remuneración

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

indicada. Para el caso, los valores –ingreso anual por la red existente y valor de la red existente–, a nombre de ISA INTERCOLOMBIA, compañía que representa a ISA, se encuentran contenidos en la Resolución CREG 177 de 2013 y aquellas que la modifiquen o adicionen.

c. Activos de uso del STN de convocatoria: la remuneración de los activos construidos bajo el esquema de libre concurrencia o convocatoria establecido por la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME), se hacen con base en la oferta presentada por el proponente que resulta adjudicatario de la ejecución del proyecto, la cual comprende un perfil de 25 flujos de ingresos anuales esperados que corresponde a los 25 primeros años de operación de dicho proyecto, con las particularidades de cada proyecto, la percepción de riesgo del oferente, la tasa de retorno esperada y los costos y riesgos propios del momento de presentación de la oferta, entre otros.

Los proyectos se adjudican de manera independiente y separada, de forma tal que el regulador expide una resolución oficial para reconocer al agente transportador que resultó seleccionado como adjudicatario de cada proyecto, el perfil de ingresos respectivo. De esta forma, se considera que cada uno de los proyectos construidos por convocatoria constituye en sí mismo una UGE. Cabe mencionar que cumplidos los 25 años de operación de un proyecto adjudicado bajo el mecanismo de convocatorias, éste comienza a remunerarse bajo la metodología aplicable a los activos de uso del STN existentes, y por tanto en ese momento pasará a ser parte de la Unidad Generadora de Efectivo, correspondiente a la red existente o activos de no convocatoria.

- Definición de los niveles de jerarquía de instrumentos financieros:** (Véanse Notas 3.9 y 16)
- Contratos de arrendamiento:** los arrendamientos pueden ser operativos o financieros y su clasificación se basa en el grado en que los riesgos y beneficios, derivados de la propiedad del activo, afectan al arrendador o al arrendatario. Un

arrendamiento se clasifica como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del bien arrendado al arrendatario, en caso contrario, es clasificado como un arrendamiento operativo. Entre tales riesgos se incluye la posibilidad de pérdidas por capacidad ociosa u obsolescencia tecnológica, así como las variaciones en el rendimiento, debidas a cambios en las condiciones económicas. Los beneficios pueden estar representados por la expectativa de una explotación rentable a lo largo de la vida económica del activo, así como por una ganancia por revalorización o por una realización del valor residual.

Esta clasificación se realiza al inicio del contrato y no se cambia durante su plazo, salvo que el arrendatario y el arrendador acuerden cambiar las cláusulas del arrendamiento. No obstante, los cambios en las estimaciones –vida económica o valor residual del activo–, no darán lugar a una nueva clasificación del arrendamiento.

Véase Nota 3.7 Arrendamientos.

- Deterioro de valor de cuentas por cobrar:** Para la determinación del deterioro por pérdida esperada se tendrá que utilizar información razonable y fundamentada sobre hechos pasados, condiciones presentes y previsiones razonables con respecto a las condiciones económicas futuras, siempre y cuando obtener dicha información no suponga un costo o esfuerzo excesivo. Adicionalmente, se contempla la utilización de ciertas soluciones prácticas para estimar la pérdida esperada, si éstas son coherentes con los principios incluidos en la norma.
- Estimación del importe recuperable de un activo no financiero:** el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe indicio de deterioro. En caso de que existan indicios, se estima el valor recuperable del activo con cargo al resultado del ejercicio.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

- Estimación del valor en uso de activos operativos:** se estiman las entradas y salidas futuras de efectivo derivadas, tanto de la utilización continuada del activo como de su enajenación o disposición por otra vía al final de su vida útil, y se aplica el tipo de descuento adecuado a estos flujos de efectivo futuros.
- Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo:** la determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo, involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración de la Compañía, revisa estos supuestos en forma anual y los ajusta prospectivamente en caso de identificarse algún cambio.
- Provisión para procesos legales y administrativos:** para estimar el valor de la contingencia de pérdida en los procesos que están pendientes contra ISA, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos. Esta provisión está asociada a la probabilidad de ocurrencia, así como al juicio profesional y opinión de los asesores legales.
- Recuperación de los activos tributarios diferidos:** se requiere el uso de juicio profesional para determinar si los activos tributarios diferidos se deben reconocer en el estado de situación financiera. Para utilizar los activos tributarios diferidos se exige que la Administración evalúe la probabilidad de que la Compañía genere utilidades gravables en períodos futuros. Los estimados de ingresos gravables futuros se basan en las proyecciones financieras y la aplicación de las leyes tributarias. En la medida en que los flujos de caja futuros y los ingresos gravables difieran significativamente de los estimados, se podría tener un impacto en la capacidad de la Compañía para realizar los activos tributarios diferidos netos registrados en la fecha de reporte.

Adicionalmente, los cambios futuros en las leyes tributarias podrían limitar la capacidad de la Compañía para obtener deducciones tributarias en períodos futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores es registrada en el año en que ocurre.

- Beneficios a los empleados:** el costo de los planes de pensiones de prestación definida y de otras prestaciones médicas post empleo, así como su valor actual, se determinan mediante valoraciones actuariales. Estas valoraciones implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales, tales como la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y de pensiones y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la valoración, su naturaleza a largo plazo, y a las hipótesis subyacentes, el cálculo de la obligación por prestación definida es muy sensible a los cambios en las hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país. El incremento futuro de los salarios y el incremento de las pensiones se basan en las tasas de inflación futuras esperadas. (Véase Nota 19).

2.6 TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos porque es la moneda del entorno económico principal donde opera la Compañía, por lo tanto, esta es la moneda funcional y de presentación.

Las transacciones en moneda extranjera se traducen a la moneda funcional, usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se redimen. Al cierre del año para los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultado integral, las ganancias y

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

pérdidas por diferencias en cambio que resulten del pago de tales transacciones, así como la conversión a los tipos de cambio.

Las ganancias en cambio relacionadas con partidas monetarias se presentan en el estado del resultado integral en el rubro “ingresos financieros”, por otra parte, las pérdidas se presentan en el estado de resultado integral en el rubro “gastos financieros”.

• Tasas utilizadas

Las operaciones y saldos en moneda extranjera se convierten a las tasas de cambio vigentes certificadas por el Banco de la República en Colombia o, por los bancos oficiales de los principales países con los cuales la Compañía realiza transacciones.

Las tasas de cambio utilizadas para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 y 2017, expresadas en pesos colombianos, fueron las siguientes:

MONEDA	CÓDIGO	2018	2017
Dólar americano	USD	3.249,75	2.984,00
Euro	EUR	3.715,44	3.583,49
Nuevos soles	PEN	964,32	919,57
Peso boliviano	BOB	466,92	428,74
Real brasileño	BRL	838,69	902,05
Peso chileno	CLP	4,68	4,85

2.7 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce me-

ses, excepto las provisiones por obligaciones post empleo y otras similares, y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

3. Principales políticas contables

Las principales políticas y prácticas contables aplicadas en la elaboración de los estados financieros adjuntos, han sido las siguientes:

3.1 INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

La Compañía actualiza las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en sus estados financieros separados, por el método de participación patrimonial.

Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades estructuradas), sobre las cuales la Matriz ejerce directa o indirectamente control. (Véase listado de compañías en [Nota 9](#)).

Entidad estructurada es una organización que se constituye con un propósito definido y duración limitada. ISA posee participación en patrimonios autónomos que cumplen con esta definición.

Un inversionista controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la entidad y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre la misma.

Negocio conjunto es un acuerdo mediante el cual las partes que ejercen el control conjunto tienen derecho a los activos netos de la entidad. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Las políticas contables de las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos del Grupo se aplican de manera uniforme con las de ISA, con el fin de garantizar la consistencia en la información financiera de ISA y de sus empresas y, para la adecuada aplicación del método de participación.

El método de participación patrimonial es un método de contabilización, según el cual la inversión se registra inicialmente al costo y posteriormente se ajusta por los cambios en los activos netos de las subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas, de acuerdo con la participación que tenga la Compañía. El resultado del período y el otro resultado integral de ISA incluyen los resultados de las entidades en las que se tiene participación.

Los dividendos percibidos de las sociedades en las que se posee control, control conjunto o influencia significativa, se registran como menor valor de inversión.

Las transacciones que implican una pérdida de control o influencia significativa en la participada se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación, se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control o influencia significativa en la participada, se continúa aplicando el método de participación y se reclasifica en resultados la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, con referencia a la reducción en la participación de la propiedad.

3.2 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo, se valoran a su costo de adquisición –costo histórico– o de construcción, menos las depreciaciones y pérdidas por deterioro acumuladas, en caso de existir. Adicionalmente, al precio pagado por la adquisición de cada elemento, el costo también incluye los siguientes conceptos:

- Aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio.
- Todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.
- Costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto.
- La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre la Compañía, como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período.

Las erogaciones por el mantenimiento, conservación y reparación de estos activos se registran directamente en resultados como costo del período en que se incurren.

Las adiciones y costos de ampliación, modernización o mejoras se capitalizan como mayor valor de los correspondientes bienes, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios, o permitan una reducción significativa de los costos.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en resultados.

Bienes de seguridad y medioambientales

Algunos elementos de propiedades, planta y equipo pueden ser adquiridos por razones de seguridad o de índole medioambiental. Aunque la adquisición de ese tipo de propiedades, planta y equipo no incrementa los beneficios económicos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

que proporcionan las partidas de propiedades, planta y equipo existentes, puede ser necesaria para que la Compañía logre obtener los beneficios económicos derivados del resto de los activos. Los bienes de seguridad se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

• **Activos en construcción y montaje**

Las propiedades utilizadas durante el curso de la construcción para fines de administración, producción, suministro o para propósitos no definidos, son registradas al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocido. Cuando estos activos en construcción y montaje estén listos para su uso pretendido, se clasifican en las categorías apropiadas de propiedades, planta y equipo y la depreciación inicia en ese momento, es decir, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para ser capaces de operar de la forma prevista.

• **Costos por préstamos**

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos que requieren de un período de tiempo sustancial para su uso, son sumados al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para su uso. En general para ISA, se considerará un período sustancial y correspondería capitalizar los costos por intereses, si la construcción de un activo tiene una duración igual o superior a seis (6) meses. No obstante, de presentarse períodos inferiores al indicado para la construcción de un activo apto, la Administración de ISA soportará financieramente la generación de beneficios futuros.

Los préstamos específicos son aquellos que se han tomado con el propósito específico de obtener un activo apto, por lo tanto, se pueden capitalizar directamente los costos por préstamos reales en que se hayan incurrido descontando los rendimientos conseguidos con la inversión temporal de los fondos; siempre y cuando las actividades para preparar el activo para su uso se estén llevando a cabo. La

determinación de si los préstamos son específicos requiere una evaluación de las circunstancias y la evidencia o documentación interna que sustente este propósito.

La tasa de capitalización se basa en los costos por préstamos genéricos, divididos en el promedio ponderado de los préstamos recibidos por la Compañía que han estado vigentes en el período contable, excluyendo los préstamos considerados específicos.

Todos los otros costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el período en que se incurren.

• **Estimación vida útil remanente**

Anualmente la Compañía revisa el valor residual, el método de depreciación y la vida remanente de los activos y sus componentes, y para esto estableció una metodología, la cual se basa en el índice de deterioro de cada activo asociado a una tasa de falla instantánea, que a su vez está relacionado con su edad efectiva. Con la edad efectiva se calcula la tasa de envejecimiento para luego estimar la expectativa de vida y la vida remanente, basados en curvas de supervivencia internacionales. Esta metodología ha permitido obtener valores más confiables en la estimación de la vida remanente de los activos, insumo de gran utilidad para el plan de renovación de activos y base de la valoración de estos.

Los terrenos no se deprecian por tener una vida útil indefinida. La depreciación de los demás elementos de propiedades, planta y equipo se calcula por el método de línea recta sobre el costo, con base en la vida útil estimada de los activos.

• **Valor residual**

Es el importe estimado que se obtendría por la disposición del activo, después de deducir los costos estimados por tal disposición, si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Componentes de los activos

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede ver como parte de otro activo, pero que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

Cada componente de propiedades, planta y equipo debe ser identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciarlos durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que la entidad espera utilizar durante más de un ejercicio cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, planta y equipo. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un activo fijo, sólo pudieran ser utilizados con relación a éste, se contabilizarán como parte de las propiedades, planta y equipo.

La siguiente es la vida útil en años estimada de los activos o componentes de activos para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017:

CLASE DE ACTIVO / COMPONENTE ACTIVO	VIDA ÚTIL
Líneas de transmisión	63
Edificaciones	100
Fibra óptica	25
Maquinaria y equipo	15
Equipo de telecomunicaciones	15
Muebles, equipo de oficina, equipo de laboratorio	10
Equipo de comunicación	10
Equipo de transporte, tracción y elevación	10
Equipos del Centro de Supervisión y Maniobras (CSM)	6
Equipo de computación y accesorios	5

CLASE DE ACTIVO / COMPONENTE ACTIVO	VIDA ÚTIL
COMPONENTES SUBESTACIONES	
Banco de baterías	15
Cargador	15
Componentes del SAS	15
Condensadores	25
Condensadores del SVC	25
Control de compensaciones serie	15
Control del SVC	15
Conversor	15
CT (Transformador de Corriente)	39
Interruptor	40
Inversor	15
Líneas –Mallas de puesta a tierra S/E’s–	63
Pararrayos	30
Planta diesel	30
Planta telefónica	15
Portadora por Línea de Potencia (PLP)	15
Transformador de Potencia (PT)	39
Reactor	32
Reactores del SVC	30
Registrador de fallas	15
Relés de protección	15
Unidad Terminal Remota (RTU)	15
Sistema Contra Incendios (SCI)	20
Seccionador	40
Sensores –Sistema de Información de Descargas–	15
Submóvil	25
Tele protección	15
Transformador de potencia	40
Válvula de tiristores del SVC	18
Voltage Quality (VQ)	15

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

3.3 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Son propiedades de inversión –terrenos, edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos– que se tienen, por parte de la Compañía o por parte del arrendatario que haya acordado un arrendamiento financiero, para obtener renta, plusvalías o ambas, en lugar de tenerlas para su uso en la prestación de servicios o para fines administrativos. Las propiedades de inversión generan flujos de efectivo que son en gran medida independientes de los procedentes de otros activos poseídos por la Compañía.

También se consideran propiedades de inversión un terreno o edificaciones que se tienen para un uso futuro no determinado.

Su medición inicial se realiza al costo, el cual incluye el precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible –honorarios profesionales por servicios legales, impuestos por traspasos de las propiedades, entre otros–. Posteriormente se miden al costo, menos la depreciación y el deterioro acumulado.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, sin tener en cuenta su valor residual. Las vidas útiles en años son las siguientes:

CLASE DE ACTIVO	VIDA ÚTIL
Terrenos de inversión	No se deprecian
Edificaciones de inversión	100

Se realizan transferencias a, o desde las propiedades de inversión, solamente cuando exista un cambio en su uso.

Las transferencias que se pueden generar son:

- La Compañía ocupa el bien clasificado como propiedad de inversión, en estos casos el activo se reclasifica a propiedad, planta y equipo. El costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.
- La realización de una operación de arrendamiento operativo a un tercero o el fin de ocupación por parte de la Compañía. En estos casos se reclasifica el activo a propiedades de inversión y también se contabilizará por su valor en libros.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en resultados en el período en el que fue dado de baja.

3.4 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Comprende gastos pagados por anticipado, servicios de telecomunicaciones y otros activos, que son amortizados por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera recibir los beneficios económicos. Los gastos pagados por anticipado incluyen principalmente partidas monetarias como primas de seguros, entre otros, y también se pueden amortizar de acuerdo con la vigencia de las pólizas respectivas.

3.5 INTANGIBLES

Un activo intangible se reconoce como tal cuando se cumple la condición de ser identificable y separable, cuando el elemento generará beneficios económicos futuros y la Compañía tiene la capacidad de controlar estos beneficios.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción, y posteriormente se valoran a su costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición, o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida que surge de la baja de un activo intangible, medida como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo, se reconoce en los resultados al momento en que el activo es dado de baja.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y son aplicados de forma prospectiva, si es necesario.

• **Servidumbres**

Las servidumbres son derechos obtenidos para la utilización de una faja de terreno en la instalación de una línea de transmisión. Implica restricciones en el uso del terreno por parte del dueño y autorizaciones al propietario de la línea para realizar operaciones de construcción, operación y mantenimiento.

Este tipo de intangibles son derechos permanentes cuyo plazo de utilización es indefinido, aunque las líneas de transmisión a las que están relacionadas las servidumbres tienen una vida finita. ISA tiene la posibilidad de sustituir las líneas de transmisión cuando la vida útil de éstas se agote o puede utilizar el derecho de servidumbres adquirido para cualquier otro servicio relacionado con la transmisión de energía y telecomunicaciones, de acuerdo con lo que se encuentre descrito en los fines de la constitución de las servidumbres. Las servidumbres tienen vida útil indefinida y no son amortizadas, por lo cual son evaluadas por deterioro con una periodicidad anual.

• **Software y licencias**

El software es amortizado por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias son amortizadas por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera percibir los beneficios, de acuerdo con los estudios de factibilidad para su recuperación.

Los cargos por estudios e investigaciones en proyectos tienen el tratamiento de gastos en el momento en que se incurren.

3.6 DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS

• **Activos no financieros**

Las actividades realizadas por ISA en el sector eléctrico colombiano son esencialmente dos: el servicio de transmisión de energía eléctrica en el Sistema de Transmisión Nacional (STN), conocido normalmente como el servicio de uso del STN, y el servicio de acceso de los diferentes usuarios a dicho sistema, conocido como el servicio de conexión al STN.

Por su parte, el servicio de uso al STN se presta mediante dos esquemas diferentes: el primero, conocido como esquema de uso existente, hace referencia a los activos que se encontraban en servicio en el año 1999, incluidos los activos que en dicha fecha ya se encontraban en pre construcción y aquellos que son construidos bajo el esquema regulatorio de ampliación; y el segundo, conocido como esquema de uso de convocatorias, se refiere a los activos que son o han sido construidos bajo el esquema de libre competencia que definió la CREG en el año 1998, para la ejecución de los proyectos que hacen parte del plan de expansión de transmisión.

El valor de un activo se deteriora cuando su importe en libros excede el importe recuperable, por lo tanto, la Compañía al final de cada período sobre el cual se informa, o

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

antes, si existe algún indicio de pérdida de valor, estima el importe recuperable y lo compara con el importe en libros de sus activos, incluyendo los activos intangibles de vida útil indefinida, a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

El importe recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso. En esas condiciones, siempre que el valor justo o valor recuperable sea inferior al valor contable de los activos, ISA debe registrar el deterioro.

Para determinar el valor en uso en los flujos futuros de efectivo, ISA utiliza proyecciones de ingresos y gastos para un horizonte a largo plazo, que incluye un período relevante de 30 años más un período de continuidad, siendo consistentes con la regulación vigente de la CREG para las actividades de uso y conexión, con el objetivo de considerar el cambio del esquema de remuneración para los activos de convocatorias, los cuales, a partir del año 26 de entrada en operación, deben ser remunerados como existentes.

La pérdida por deterioro se reconoce como un menor costo del activo o componente del activo que la generó y como un gasto del ejercicio en que se determinó.

La recuperación de pérdidas por deterioro de activos no puede exceder el valor en libros que podría haberse obtenido, neto de depreciación, de no haberse reconocido la pérdida por deterioro para el mismo activo en períodos anteriores.

- Activos financieros**

Para la determinación del deterioro por pérdida esperada se tendrá que utilizar información razonable y fundamentada sobre hechos pasados, condiciones presentes y previsiones razonables con respecto a las condiciones económicas futuras, siempre y cuando obtener dicha información no suponga un costo o esfuerzo excesivo. Adicionalmente, se

contempla la utilización de ciertas soluciones prácticas para estimar la pérdida esperada, si éstas son coherentes con los principios incluidos en la norma.

El monto de pérdida esperada deberá mantener el análisis de las siguientes variables basadas en la información disponible que se tenga de cada una de las contrapartes, del histórico de comportamiento de pago de sus obligaciones, de la posición geográfica donde ésta se desenvuelva y de las garantías que dicha contraparte ha presentado para cubrir eventualmente cualquier incumplimiento de sus obligaciones.

En términos generales, la pérdida esperada puede ser expresada de la siguiente forma:

$$\text{Pérdida Esperada} = \text{\% Probabilidad de Incumplimiento} \times \text{\$ Saldo Expuesto} \times \text{\% Pérdida dado Incumplimiento}$$

Donde:

- Saldo Expuesto:** se entiende por saldo expuesto del activo al saldo vigente de capital, intereses y otras cuentas por cobrar, de las obligaciones o cartera analizadas.
- Probabilidad de Incumplimiento:** Corresponde a la probabilidad de que en un lapso de doce (12) meses los deudores de una determinada obligación o cartera incurran en incumplimiento.
- Pérdida dado Incumplimiento (PDI):** Se define como el deterioro económico en que incurriría la entidad en caso de que se materialice alguna de las situaciones de incumplimiento. La PDI para deudores calificados en la categoría incumplimiento sufrirá un aumento paulatino de acuerdo con los días transcurridos después de la clasificación en dicha categoría.

Para la determinación del deterioro de las Inversiones y Crédito Mercantil, ISA evalúa al cierre de cada año, si sus inversiones en subsidiarias, asociadas y controladas conjunta-

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

mente presentan deterioro de valor, con el objetivo de que éstas no se encuentren reconocidas por un importe superior al que se espera obtener de su venta o de su utilización.

Así, la Compañía analiza la existencia de indicios de deterioro y en caso de presentarse como mínimo un indicio, procede a realizar la comprobación de deterioro de valor, estimando el importe recuperable, que corresponde al mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta.

La Unidad Generadora de Efectivo es la empresa en su conjunto.

El valor en uso se determina descontando los flujos de caja previstos y generados por las operaciones en el largo plazo, al coste ponderado de los recursos de deuda y capital propio, reflejando el valor del dinero en el tiempo y el riesgo asociado al negocio.

Para determinar el valor razonable, se emplea la técnica de valoración más apropiada y acorde con las condiciones de mercado de la Compañía.

Cuando el valor en libros de las inversiones excede su valor recuperable, ISA en primera instancia, realiza la comprobación del deterioro de valor a nivel de los activos de la participada, con el fin de recoger las pérdidas por deterioro de valor a través del método de participación. En caso de que esto no sea procedente, reduce el valor en libros de la inversión por el monto de las pérdidas por deterioro de valor y reconoce un gasto en el estado de resultados del período.

Si el importe estimado de una pérdida por deterioro de valor es mayor que el importe en libros de la inversión a la que éste fue asignado, ISA reconoce una provisión.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas previamente en las inversiones serán revertidas cuando incremente el potencial de servicio ya sea por su venta o uso. La

reversión estará limitada de manera tal, que su valor en libros no exceda su monto recuperable, ni exceda el valor en libros que se hubiera determinado, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor en los años anteriores. Tal reversión será reconocida en el estado de resultados.

3.7 ARRENDAMIENTOS

Los arrendamientos se clasifican en arrendamiento financiero y operativo. Los arrendamientos que transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien se clasifican como arrendamientos financieros, en caso contrario, se clasifican como arrendamientos operativos.

3.7.1 Arrendamientos financieros

• Cuando ISA actúa como arrendatario

Cuando ISA actúa como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero, el costo de los activos arrendados se presenta en el estado de situación financiera separado, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera separado por el mismo valor; el cual será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento, el cual puede incluir, en su caso, el precio de la opción de compra.

Estos activos se amortizan con los mismos criterios aplicados a los elementos de propiedades, planta y equipo de uso propio. Los pagos del arrendamiento se dividen entre el interés y la disminución de la deuda. Los gastos financieros se reconocen en el estado de resultados.

• Cuando ISA actúa como arrendador

Cuando ISA actúa como arrendador de un bien en arrendamiento financiero, los acti-

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

vos no se presentan como propiedad, planta y equipo, dado que los riesgos asociados han sido transferidos al arrendatario y se reconoce en cambio un activo financiero por el valor presente de los pagos mínimos a recibir por el arrendamiento y cualquier valor residual no garantizado.

3.7.2 Arrendamientos operativos

Son los arrendamientos en los cuales la propiedad del bien arrendado y todos los riesgos y beneficios sustanciales del activo, permanecen con el arrendador.

Los pagos por arrendamientos operativos se reconocen como gastos –o ingresos– en el estado de resultados en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento. Los pagos contingentes se reconocen en el período en el que ocurren.

• Cuando ISA actúa como arrendatario

Cuando ISA realiza pagos de arrendamiento por anticipado vinculados a la utilización de inmuebles, estos pagos se registran como pagos anticipados y se amortizan a lo largo de la duración del arrendamiento.

• Cuando ISA actúa como arrendador

Cuando ISA actúa como arrendador sigue reconociendo el activo en el estado de situación financiera separado y aplicando los procedimientos establecidos dentro de la política de propiedades, planta y equipo para efectos de realizar el manejo contable. El valor en libros del activo incluye los costos directos iniciales incurridos en la negociación y contratación del arrendamiento operativo. Estos costos se difieren en el plazo del arriendo sobre la misma base que los ingresos del arrendamiento.

Los ingresos procedentes del arrendamiento se reconocen durante el plazo del arrendamiento, de acuerdo con una base sistemática de reparto que refleje adecuadamente

el patrón temporal de los beneficios derivados del uso del activo arrendado. Los costos incurridos en la obtención de ingresos por arrendamiento, incluyendo la depreciación del bien, se reconocerán como gastos.

3.8 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía pasa a formar parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

3.8.1 Activos financieros

Su clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial.

• Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Su característica es que se incurre en ellos principalmente para la administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

• Cuentas por cobrar y otros

Los activos financieros valorados a costo amortizado corresponden a activos no derivados, con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales la Administración tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento durante la vida residual del instrumento y utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados si hubiera evidencia objetiva de deterioro o, cuando se reconocen los activos a través del proceso de amortización.

Mensaje del
presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
de Información
y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos por ISA a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor. Las cuentas por cobrar por ventas se reconocen por el valor de la factura original, neto de las pérdidas por deterioro acumuladas y cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero.

- Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales**
 Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni corresponden a una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones, ISA puede elegir en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar a valor razonable en otro resultado integral, las ganancias o pérdidas por la medición posterior.

Estos instrumentos se miden por su valor razonable. Las ganancias y pérdidas derivadas de la nueva medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidas en el patrimonio se reclasifican a resultados acumulados.

- Efectivo y equivalentes de efectivo**
 El efectivo y equivalentes de efectivo presentado en el estado de situación financiera de la Compañía, incluye todos los saldos en efectivo y mantenidos en bancos. Para propósitos de preparación del estado de flujos de efectivo y por su liquidez, las inversiones temporales con vencimiento original inferior a los 90 días, se consideran equivalentes de efectivo; dichas cuentas no están sujetas a un riesgo significativo de cambios en su valor.

Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo de ISA, están incluidos como un componente del efectivo y equi-

valente al efectivo para propósitos del estado de flujos de efectivo. Y para el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros son clasificadas como obligaciones financieras.

El efectivo restringido es un recurso monetario clasificado de manera independiente con el objetivo de destinarlo a propósitos específicos y previamente determinados, tales como: pago de deuda, adquisición de bienes de capital, o para disponer en caso de una emergencia y/o pérdidas imprevistas. Por lo tanto, tiene ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea de tipo legal o contractual y no se puede disponer libremente para cubrir compromisos financieros corrientes, resultantes de las actividades normales de la Compañía.

- Baja en cuenta de los activos financieros**
 Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja en cuentas cuando se vende, transfiere, expira o se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Cuando sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por ISA, el activo financiero sigue siendo reconocido en el estado de situación financiera por su valor total.

3.8.2 Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.

ISA determina la clasificación de sus pasivos financieros en su reconocimiento inicial, los cuales incluyen: pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

cubierta reconocida. Sin embargo, si la cobertura de una transacción prevista diera lugar posteriormente al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas en el patrimonio se transfieren y se incluyen directamente en el costo inicial u otro importe del activo o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas será interrumpida cuando la Compañía revoque la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura expira, o es vendido, resuelto o ejercido o la cobertura deja de cumplir los requisitos establecidos para la contabilidad de coberturas. La ganancia o pérdida que haya sido reconocida en otro resultado integral y acumulada en el patrimonio continuará en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista sea reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción prevista ocurra, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio se reconoce inmediatamente en ganancias o pérdidas.

3.8.4 Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros son compensados y reportados netos en los estados financieros, si y sólo si, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre que obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto, y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos, simultáneamente.

3.9 MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal,

se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la Compañía, es decir, el mercado que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la cantidad que sería pagada para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, la Compañía utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable son clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel I: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel II: técnicas de valorización para las cuales, los datos y variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel III: técnicas de valuación internas, utilizando variables estimadas por la Compañía no observables para el activo o pasivo (no existe información observable de mercado).

Al medir el valor razonable, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, en particular:

- Para activos no financieros, una medición del valor razonable tiene en cuenta la capacidad del participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso, o mediante la venta de éste a otro participante del mercado que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.
- Para pasivos e instrumentos de patrimonio propio, el valor razonable supone que el pasivo no se liquidará y el instrumento de patrimonio no se cancelará, ni se extin-

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

guirán de otra forma en la fecha de medición. El valor razonable del pasivo refleja el efecto del riesgo de incumplimiento, es decir, el riesgo de que una compañía no cumpla una obligación, el cual incluye, pero no se limita, al riesgo de crédito propio de la Compañía.

- En el caso de activos financieros y pasivos financieros con posiciones compensadas en riesgo de mercado o riesgo de crédito de la contraparte, se mide el valor razonable sobre una base neta, de forma congruente con la forma en que los participantes del mercado pondrían precio a la exposición de riesgo neta en la fecha de medición.

3.10 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente –ya sea legal o implícita– como resultado de un suceso pasado, es probable que sea necesario un flujo de salida de recursos para cancelar la obligación y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el cual se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando se mide una provisión usando el flujo de efectivo estimado para cancelar la obligación presente, su importe en libros representa el valor actual de dicho flujo de efectivo –cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material–.

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha de emisión de los estados de situación financiera. Las mismas pueden resultar en una pérdida para la Compañía y únicamente serán resueltas en el futuro, cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir; tales contingencias son estimadas por la Administración y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión.

En la estimación de contingencia de pérdida en procesos legales que están pendientes contra la Compañía, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos. Para la determinación del valor, se hace uso de la metodología establecida por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado en la Circular Externa N° 00023 del 11 de diciembre de 2015. Esta metodología consta de tres pasos: determinación del valor de las pretensiones, ajuste del valor de las pretensiones y cálculo del riesgo de condena.

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable que una pérdida material vaya a ocurrir y el monto del pasivo puede ser estimado, entonces es registrado en los estados de situación financiera. Y si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable y se conoce su monto, o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en una nota en el estado de situación financiera, con una estimación del rango probable de pérdida. Las contingencias de pérdida estimadas como remotas no son reveladas.

3.11 IMPUESTO A LA RENTA

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el diferido. Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades tributarias. El gasto por impuesto a las ganancias es reconocido en resultados, excepto en el caso que esté relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconocerá en patrimonio.

3.11.1 Impuesto corriente

El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la ganancia reportada en el estado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos imponibles o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del período.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Compañía, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

3.11.2 Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados de situación financiera y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar la renta fiscal. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legal exigible de compensar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma Compañía tributable.

Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporarias deducibles, incluidas las pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que existan utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas, puedan ser recuperadas.

El valor en libros del activo por impuesto diferido es revisado en cada cierre y reducido en la medida que ya no es probable que haya suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en patrimonio, es reconocido en patrimonio y no en los estados de resultados integrales.

3.12 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados y ex-empleados relacionadas con la prestación de los servicios a la Compañía. Estas son

los salarios, los beneficios corrientes y no corrientes, los beneficios de terminación y beneficios post empleo.

3.12.1 Beneficios post empleo

Planes de contribuciones definidas

El plan de contribuciones definido es un beneficio post empleo en el que la Compañía paga contribuciones fijas a un fondo de pensiones, y donde no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los cuales los servicios son prestados por los empleados.

Planes de beneficio definido

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios, es determinado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes con una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de beneficio definido, es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, menos el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de la obligación de beneficio definido, se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando las tasas de interés calculadas a partir de la curva de rendimiento de los bonos del gobierno colombiano –curva de TES B–, denominados en Unidades de Valor Real (UVR) que tienen términos que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales, se cargan o abonan en el otro resultado integral en el período en el que surgen.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el empleado continúe en servicio por un período de tiempo determinado –período que otorga el derecho—. En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

• **Otras obligaciones post empleo**

ISA otorga a sus empleados retirados por pensión, beneficios tales como plan complementario de salud, auxilio de salud, auxilio de educación y préstamo de calamidad, con posterioridad a la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios depende de las condiciones definidas en los contratos individuales y colectivos.

La obligación y el costo de los planes de beneficio definido se determinan a través de una metodología de unidad de crédito proyectada. Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen por cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los estados de resultados integrales en el período en el que surgen. Estas obligaciones se valorizan anualmente por actuarios independientes calificados.

3.12.2 Beneficios no corrientes

ISA otorga a sus empleados beneficios asociados a su tiempo de servicio, como la prima de antigüedad y quinquenios.

El valor razonable de los activos del plan se deducirá del valor presente de la obligación por beneficios definidos al determinar el déficit o superávit. El cálculo es realizado anualmente por actuarios independientes calificados, usando el método de la unidad de crédito proyectada para hacer una estimación fiable del costo final para la Compañía. Cualquier ganancia o pérdida actuarial es reconocida en los resultados en el período que corresponda.

3.12.3 Beneficios corrientes

Las obligaciones por beneficios a corto plazo para los empleados son reconocidas como gastos, a medida que el servicio relacionado se provee. Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio, con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Este beneficio se reconoce cuando se posee una obligación legal o implícita actual de pagar un monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y cuando la obligación puede ser estimada con fiabilidad. La obligación se reconoce por el monto que se espera pagar dentro del año siguiente al corte.

3.13 CONTRATOS ONEROSOS

Las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso se reconocen como provisión, cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva el contrato, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo. A la fecha del estado de situación financiera, la Compañía no presenta provisiones de contratos onerosos.

3.14 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos, costos y gastos se registran con base en el principio de causación o devengo.

3.14.1 Ingresos

La Compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Los ingresos se reconocen, sólo cuando se cumplan todos los siguientes criterios:
 Etapa 1: identificar el contrato con el cliente
 Etapa 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
 Etapa 3: determinar el precio de la transacción
 Etapa 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato
 Etapa 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño.

Los siguientes criterios, aplican para el reconocimiento de los ingresos:

- Ingresos por cuenta en participación**
 Los ingresos por el contrato en cuenta en participación se reconocen de acuerdo con la liquidación mensual del mismo, por parte de la filial ISA INTERCOLOMBIA, considerando los porcentajes de distribución acordados contractualmente.
- Ingresos por servicios de transmisión de energía y otros asociados**
 ISA por ser prestadora de servicios de Transporte de Energía Eléctrica y otros asociados al mismo, se encuentra regulada por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG). Los ingresos por costo de operación se registran cuando se cumplen las obligaciones de desempeño.
- Ingresos por contratos de construcción**
 Cuando el resultado de un contrato de construcción puede ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias y los costos asociados con el mismo son reconocidos con base en el avance de la obra al final del período sobre el que se informa. La medición se realiza con base en la proporción que representan los costos incurridos en el trabajo realizado a dicha fecha con respecto al total estimado de los costos del contrato, excepto en el caso de que dicha proporción no sea representativa del estado de terminación. Las variaciones en los trabajos del

contrato, los reclamos y los pagos de incentivos, se incluyen en la medida en que se pueda medir confiablemente su importe y su recepción se considere probable.

Cuando el desenlace de un contrato de construcción no pueda ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias son reconocidos sólo en la medida en que sea probable recuperar los costos incurridos por causa del contrato. Los costos del contrato deben reconocerse como gastos del período en que se incurren. Cuando exista la posibilidad de que los costos totales del contrato superen el total de los ingresos, la pérdida estimada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Para los contratos donde lo facturado con base en el progreso del trabajo excede los costos del contrato incurridos a la fecha, más las ganancias reconocidas, menos las pérdidas reconocidas, el exceso se muestra como importes adeudados a los clientes por el contrato de trabajo. Los montos recibidos antes de que se realice el trabajo relacionado se incluyen en el estado de situación financiera en el pasivo como un anticipo recibido. Los montos facturados por el trabajo realizado, pero aún no cancelados por el cliente, se incluyen en el estado de situación financiera bajo cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

- Ingresos por dividendos e intereses**
 El ingreso de los dividendos es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago –siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Compañía y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente—.

Los ingresos por intereses son reconocidos cuando sea probable que ISA reciba los beneficios económicos asociados con la transacción. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa de descuento que iguala exactamente

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero, con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero sobre el reconocimiento inicial.

3.14.2 Costos y gastos de la operación

Para el registro de los costos de operación o producción –clase 7– y de los costos de venta –clase 6–, durante el 2018 y 2017, la Compañía utilizó los métodos y procedimientos de costeo establecidos en el anexo 2 de la Resolución N° 20051300033635 de 2005 de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, la cual sigue vigente a través de la Resolución 20161300013475 de 19 de mayo de 2016 y todas sus modificaciones y/o adiciones posteriores, expedidas también por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

El sistema de costeo es el denominado “Costeo Basado en Actividades” (ABC), en el cual los productos ofrecidos por cada servicio o negocio son el resultado de una serie de procesos operativos que interactúan secuencialmente, por lo cual, en su estructura o mapa de costos, se debe observar la forma progresiva como fluyen las operaciones o tareas para constituir actividades, las primeras para conformar procesos y los últimos para prestar un servicio público.

Dicho sistema considera que los gastos causados en cada una de las áreas de responsabilidad administrativa se deben asignar a las unidades de negocio o de servicios, de acuerdo con las actividades (procesos de apoyo) desarrolladas por tales áreas.

3.15 GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Compañía, entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo las acciones comunes adquiridas por la Compañía y mantenidas como acciones de tesorería.

La utilidad por acción diluida se calcula ajustando el promedio de acciones comunes en circulación, para simular la conversión de todas las acciones comunes potenciales diluibles. La Compañía no posee acciones comunes potencialmente diluibles.

3.16 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La distribución de los dividendos a los accionistas, se reconoce como un pasivo en el estado de situación financiera de la Compañía, en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Asamblea de Accionistas, o cuando se configure la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes que les aplique o de las políticas establecidas por la Asamblea de Accionistas.

3.17 CAPITAL SOCIAL

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones, se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

La recompra de los instrumentos de patrimonio propios de la Compañía, se reconoce y deduce directamente en el patrimonio al costo de adquisición y la diferencia con el valor nominal se reconoce como un mayor o menor valor de la prima en colocación de acciones. A las acciones propias readquiridas se les suspenden sus derechos y, por tanto, no participan en la distribución de dividendos.

La Compañía cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

3.18 PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES

La prima de emisión corresponde al sobreprecio en colocación de acciones originado en las operaciones de aumento de capital.

Mensaje del
presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
de Información
y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



3.19 PARTES RELACIONADAS

Son partes relacionadas de la Matriz, entre otras:

- i. Los accionistas que, directa o indirectamente, posean una participación igual o superior al veinte por ciento (20%) del capital social de ISA.
- ii. Los miembros de Junta Directiva y los miembros de la Alta Gerencia¹, así como sus familiares cercanos ² y/o las compañías donde cualesquiera de los miembros de la Junta Directiva y los miembros de la Alta Gerencia ejerzan control o control conjunto.
- iii. Compañías en las cuales ISA tenga control o control conjunto, directo o indirecto; así como aquellas compañías o negocios conjuntos en los que ISA posea directa o indirectamente una participación igual o superior al veinte por ciento (20%), o compañías en las que ISA tenga el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación.

Las transacciones comerciales entre ISA y los miembros de la Junta Directiva, la Alta Gerencia y demás administradores y/o los parientes y cónyuges o compañeros permanentes de aquellos y las personas jurídicas donde éstos tienen participación o desempeñan cargos de dirección, en

1 La Alta Gerencia está conformada por el Presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente al Presidente, quienes ocupan los cargos de Vicepresidentes y Directores Corporativos..

2 Se consideran “familiares cercanos” conforme la definición de la NIC24: “aquellos miembros de la familia de los que se podría esperar que influyeran a, o fueran influidos por esa persona en sus relaciones con la entidad e incluyen: (a) los hijos de esa persona y el cónyuge o persona con análoga relación de afectividad; (b) los hijos del cónyuge de esa persona o persona con análoga relación de afectividad; y (c) personas dependientes de esa persona o el cónyuge de esa persona, o persona con análoga relación de afectividad.”

los términos definidos en la Ley, se encuentran sujetas al régimen legal de inhabilidades e incompatibilidades aplicables a la contratación de ISA como compañía de Servicios Públicos Mixta, las cuales les prohíben contratar con la Sociedad. En la página web corporativa se encuentra publicado el listado enunciativo de tales inhabilidades e incompatibilidades previstas en la legislación colombiana.

Las transacciones comerciales legalmente válidas entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

3.20 RECLASIFICACIONES

Activos financieros

Se efectúa reclasificación de partidas corrientes a no corrientes:

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Activos financieros - corriente	42.008	(22)	41.986
Activos financieros - no corriente	209.235	22	209.257

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	



Cuentas por pagar

Se efectúa reclasificación por el reconocimiento de la porción no corriente de las cuentas por pagar por arrendamientos:

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Cuentas por pagar - corriente	125.268	(4.792)	120.476
Cuentas por pagar - no corriente	3.307	4.792	8.099

Beneficios a empleados – Bonificaciones largo plazo

Se reclasifican hacia la porción corriente el pasivo por incentivos pagados a directivos, dado que los mismos son realizados en el corto plazo:

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Beneficios a los empleados - corriente	8.252	1.907	10.159
Beneficios a los empleados - no corriente	225.201	(1.907)	223.294

Ingresos por telecomunicaciones

Se realizó reclasificación de ingresos asociados a derechos de uso y disponibilidad de capacidad de fibra óptica, de otros servicios a Telecomunicaciones:

	VALOR REPORTADO ANTERIORMENTE	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
Telecomunicaciones	1.020	2.764	3.784
Otros servicios	9.083	(2.764)	6.319

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

II. NOTAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

4. Efectivo y equivalentes de efectivo

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

		2018	2017
Caja y bancos	(1)	295.516	346.200
TOTAL EFECTIVO		295.516	346.200
CDTs, bonos y títulos	(2)	137.556	14.175
Fiducias		735	813
TOTAL EQUIVALENTES DE EFECTIVO		138.291	14.988
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		433.807	361.188

(1) Considera los recursos en cuentas corrientes y de ahorros.

(2) Incluye CDT's por \$111.516 (2017: \$14.175), los cuales presentan un vencimiento a un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones. Así mismo, comprenden inversiones en "time deposit" (Depósitos a plazo constituidos en dólares), que al cierre de 2018 tenían un saldo de USD8.013.052 (2017: USD0).

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

5. Activos financieros

		2018		2017	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Cientes y vinculados	(1)	37.716	21	19.047	22
Dividendos por cobrar		-	-	1.776	-
Préstamos vinculados económicos	(2)	407	147.825	210	195.628
Cuentas en participación (Vinculadas)	(3)	10.505	7.364	23.373	6.942
Préstamos a empleados	(4)	2.039	8.236	1.580	6.664
Deudores varios	(5)	9.025	-	4.223	1
Intereses por cobrar		15	-	10	-
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS		59.707	163.446	50.219	209.257
Menos - Deterioro de cartera	(6)	(9.101)	-	(8.233)	-
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS NETO		50.606	163.446	41.986	209.257

(1) Las partidas más representativas de este rubro son: cuentas por cobrar por los ingresos de uso y conexión por \$35.543 (2017: \$18.268); cuentas por cobrar por proyectos de infraestructura por \$1.938 (2017: \$296) asociadas a los servicios de ingenierías y gerenciamiento de proyectos prestados para las filiales ISA INTERCHILE y PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ (PDI) y cuentas por cobrar por servicios de telecomunicaciones y fibra óptica por valor de \$228 (2017: \$448).

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el análisis de cuentas comerciales por cobrar, vencidas y no pagadas, es el siguiente:

	2018	2017
CORRIENTE	30.435	11.683
VENCIDA		
Vencido > 1 y <= 90 días	63	318
Vencido > 91 y <=180 días	170	-
Vencido > 181 y <= 360 días	-	86
Vencido > 360 días	7.069	6.982
TOTAL VENCIDA	7.302	7.386
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES	37.737	19.069

Para mayor detalle de las cuentas por cobrar a vinculados económicos remitirse a la [Nota 8.1](#).

- (2) Préstamos otorgados a ISA INVERSIONES MAULE, la porción corriente corresponde a intereses por cobrar y la no corriente al capital.
- (3) Cuenta por cobrar a la filial ISA INTERCOLOMBIA, por las utilidades generadas en la liquidación mensual del contrato de cuentas en participación.
- (4) Cuentas por cobrar a empleados por concepto de préstamos de vivienda, adquisición de vehículos y otros préstamos de propósito general, concedidos a tasas de interés del 4% al 6% y plazos de hasta cinco años para vehículo y hasta de 15 años para vivienda.
- (5) Este rubro corresponde principalmente a cuentas por cobrar a municipios por procesos judiciales a favor de ISA, que ya se encuentran en gestión para obtener la devolución de los saldos embargados. Igualmente integra saldos de cuotas partes pensionales, depósitos entregados y reembolsos de gastos, así como también cuentas por cobrar a proveedores.
- (6) El movimiento de las pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito que ha sido reconocido para las cuentas por cobrar comerciales y otras, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9 es:



Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	Pérdidas crediticias esperadas			
	CLIENTES	CUOTAS PARTES	OTROS	TOTAL
Balance al 31 de diciembre de 2017 bajo NIC 39	7.054	589	590	8.233
Ajustes por aplicación de la NIIF 9 al inicio del período	231	-	345	576
Cambio en la provisión para pérdidas esperadas 2018	433	(54)	(87)	292
TOTAL DETERIORO BAJO NIIF 9 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	7.718	535	848	9.101

- Las cuentas por cobrar a empleados no tuvieron impacto material por la aplicación de la NIIF 9.
- Como la experiencia histórica de la pérdida crediticia de la Compañía no muestra patrones de pérdida significativamente diferentes para los diversos segmentos de clientes, el deterioro por pérdidas esperadas basado en el vencimiento de los instrumentos, se detalla a continuación:

31 DE DICIEMBRE DE 2018	0 A 30	61 A 90	121 A 180	MÁS DE 360	TOTAL
Tasa de pérdida promedio esperada de crédito	1%	74%	100%	84%	31%
Valor expuesto	17.578	43	157	9.586	27.364
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	236	32	157	8.085	8.510

31 DE DICIEMBRE DE 2017	0 A 30	61 A 90	121 A 180	MÁS DE 360	TOTAL
Tasa de pérdida promedio esperada de crédito	2%	10%	100%	100%	33%
Valor expuesto	16.539	165	86	7.753	24.543
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	371	17	86	7.744	8.218

No existen restricciones significativas para la disposición de las cuentas por cobrar.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

6. Otros activos no financieros

Estos activos comprenden los gastos pagados por anticipado, anticipos para viáticos, gastos de viaje o para adquisición de servicios, así como también depósitos realizados.

		2018		2017	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Gastos pagados por anticipado	(1)	14.463	-	7.019	-
Otros activos	(2)	725	1.100	767	1.200
TOTAL ACTIVOS NO FINANCIEROS		15.188	1.100	7.786	1.200

(1) Incluye principalmente las pólizas de seguro por: Daños materiales, salud empleados, responsabilidad civil, entre otras.

(2) Incluye principalmente el diferido generado en la contratación con INTERNEXA de servicios de telecomunicaciones y soluciones actuales operativas y administrativas para las subestaciones Toledo, Samore, Banadía y Caño Limón por \$1.100 (2017: \$1.200).

7. Efectivo restringido

	2018	2017
Efectivo restringido	10.461	16.901

El efectivo restringido está constituido por los encargos fiduciarios para la ejecución de los proyectos de administración delegada FAER, FAZNI, y las fiducias de administración y pagos constituidas para los proyectos de la Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME), igualmente incluye los recursos para desarrollar el Proyecto Conexión Jaguar.

8. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Las transacciones entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

A la fecha de los presentes estados financieros, no existen garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas, ni deterioro sobre las cuentas por cobrar.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

8.1 SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Los principales saldos y transacciones de la Compañía con sus partes relacionadas durante los años 2018 y 2017 son los siguientes:

	2018	2017
SALDOS DE BALANCE		
CUENTAS POR COBRAR	28.309	39.416
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	18.654	30.315
RED DE ENERGIA DEL PERÚ (REP)	5.661	4.375
ISA BOLIVIA S.A.	1.744	1.652
INTERCHILE S.A.	1.450	565
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	488	-
TRANSNEXA S.A. E.M.A.	266	304
INTERNEXA S.A.	46	429
ISA INVERSIONES CHILE LTDA.	-	1.776
PRÉSTAMOS DE VINCULADOS ECONÓMICOS - CUENTAS POR COBRAR	148.232	195.838
ISA INVERSIONES MAULE LTDA.	148.232	195.838
OTROS ACTIVOS	1.100	1.200
INTERNEXA S.A.	1.100	1.200
CUENTAS POR PAGAR	17.408	5.282
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	9.251	2.466
INTERNEXA S.A.	7.175	2.269
TRANSELCA S.A. E.S.P.	639	111
RED DE ENERGIA DEL PERÚ (REP)	1	-
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	14	347
ISA INVERSIONES CHILE LTDA.	30	-
EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN E.S.P. (EPM)	-	3
ISA PERÚ S.A.	1	43
INTERVIAL CHILE S.A.	-	43
XM S.A. E.S.P	297	-
PRÉSTAMOS DE VINCULADOS ECONÓMICOS	310.675	300.346
TRANSELCA S.A. E.S.P.	310.675	300.346

Continúa



	2018	2017
TRANSACCIONES RELACIONADAS CON RESULTADOS		
INGRESOS	866.612	835.811
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	827.015	805.898
EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN E.S.P. (EPM)	15.441	9.956
ISA INVERSIONES MAULE LTDA.	6.911	7.480
RED DE ENERGIA DEL PERÚ (REP)	5.022	4.462
ISA BOLIVIA S.A.	1.643	1.758
INTERCHILE S.A.	4.856	937
TRANSNEXA S.A. E.M.A.	793	947
INTERNEXA S.A.	434	634
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	2.132	3.739
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED S.A. (EPR)	2.365	-
COSTOS Y GASTOS	19.558	31.063
TRANSELCA S.A. E.S.P.	11.222	12.754
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	5.019	5.832
INTERNEXA S.A.	1.246	1.158
XM S.A. E.S.P.	792	11.276
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	429	-
ISA INVERSIONES CHILE LTDA.	660	-
INTERVIAL CHILE S.A.	190	43



Cuentas por pagar con partes relacionadas

Los créditos con vinculados económicos causaron intereses durante el año 2018 por \$11.222 (2017: \$12.754).

El saldo de financiamiento con vinculados económicos al 31 de diciembre de 2018 y 2017, comprendía:

			2018		2017	
FILIAL	FECHA VENCIMIENTO	TIPO DE INTERÉS	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
CRÉDITOS OTORGADOS POR FILIALES NACIONALES						
TRANSELCA S.A. E.S.P.	12-oct-22	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	60.798	78.134	60.798	75.418
TRANSELCA S.A. E.S.P.	12-oct-24	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	72.642	92.757	72.642	89.667
TRANSELCA S.A. E.S.P.	12-oct-24	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	12.537	16.008	12.537	15.475
TRANSELCA S.A. E.S.P.	12-oct-25	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	28.500	36.281	28.500	35.096
TRANSELCA S.A. E.S.P.	12-oct-25	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	12.500	15.912	12.500	15.392
TRANSELCA S.A. E.S.P.	26-dic-26	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	31.908	38.748	31.908	37.495
TRANSELCA S.A. E.S.P.	31-oct-27	Tasa fija DTF E.A. de diciembre 31 del año anterior	26.000	32.835	26.000	31.803
TOTAL CRÉDITOS			244.885	310.675	244.885	300.346

Durante el 2018 ISA Inversiones Maule abonó USD480.391,19 por concepto de intereses y USD12.930.000 por concepto de capital .



8.2 JUNTA DIRECTIVA Y PERSONAL CLAVE DE LA ALTA GERENCIA

ISA es administrada por una Junta Directiva compuesta por nueve (9) miembros principales. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 23 de marzo de 2018, se eligió la Junta Directiva para el período abril 2018 - marzo 2019. En el Informe de Funcionamiento de la Junta Directiva se puede consultar la información concerniente a la elección y conformación de este órgano.

La Alta Gerencia de ISA, está conformada por el Presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente al Presidente.

Al cierre de 2018 no existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la Sociedad y sus miembros de Junta Directiva.

a. Cuentas por cobrar al personal clave de la Alta Gerencia

	2018	2017
Presidente	599	747
Vicepresidentes	463	350
Directores Corporativos	1.144	1.090
Secretario General	69	38
TOTAL	2.275	2.225

No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la Sociedad y la Alta Gerencia de ISA.

b. Retribución de la Junta Directiva

Por asistir a las reuniones de Junta y sus comités, los miembros recibieron la remuneración fijada por la Asamblea General de Accionistas, que equivale a 103 UVT por reunión (el valor de la UVT para 2018 fue \$33.156 pesos).

La remuneración total a la Junta Directiva en 2018 fue de \$1.139 (2017: \$993).

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, no existen vínculos laborales entre los integrantes de la Junta y la Compañía, ni vínculos comerciales entre la Compañía y los familiares cercanos de los miembros de la Junta Directiva. (Véase Nota 3.19).

c. Retribución del personal clave de la Alta Gerencia

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

	2018	2017
Remuneración	9.616	8.290
Beneficios a corto plazo	4.954	3.714
TOTAL	14.570	12.004

No existen garantías constituidas a favor de personal clave de la Alta Gerencia.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	



9. Inversiones en subsidiarias, asociadas, negocios conjuntos e instrumentos financieros

			2018	2017	2018	2017
ACTIVIDAD PRINCIPAL		LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DIRECTA (%)		SALDOS	
INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS						
TRANSELCA S.A. E.S.P.	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	99,998	99,997	922.741	863.124
INTERNEXA S.A.	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	Colombia	99,420	99,420	71.835	162.026
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	99,997	99,997	84.207	79.036
XM S. A. E.S.P.	Gestión de Sistemas de Tiempo Real	Colombia	99,730	99,730	18.155	23.772
INTERVIAL COLOMBIA S.A.S.	Concesiones Viales	Colombia	100,000	100,000	1.267	1.271
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	15,000	15,000	822	1.748
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Perú	60,000	60,000	1.019.199	966.243
RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)	Transporte de Energía Eléctrica	Perú	30,000	30,000	182.174	174.376
ISA PERÚ S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Perú	45,146	45,146	57.942	52.145
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	Transporte de Energía Eléctrica	Perú	99,967	99,967	19.764	19.318
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	(4) Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	99,990	99,990	3.362.906	2.986.488
ISA Investimentos e Participações S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil	99,899	99,899	693.141	637.483
ISA INVERSIONES CHILE LTDA.	Concesiones Viales	Chile	100,000	99,999	1.981.113	1.869.980
ISA INVERSIONES MAULE LTDA	Concesiones Viales	Chile	100,000	99,999	1.099.652	1.045.778
INTERCHILE S. A.	Transporte de Energía Eléctrica	Chile	83,078	82,350	949.969	787.079
ISA BOLIVIA S. A.	Transporte de Energía Eléctrica	Bolivia	51,000	51,000	69.992	55.316
Linear Systems RE LTD	Reaseguros	Bermudas	100,000	100,000	11.566	7.822
Betania	Patrimonio autónomo	Colombia	100,000	100,000	10.246	6.987
TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS (1)					10.556.691	9.739.992

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

		2018	2018	2017	2018	2017
ACTIVIDAD PRINCIPAL		LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DIRECTA (%)		SALDOS	
INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA						
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA-PANAMÁ S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Panamá	50,000	50,000	8.395	7.845
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA-PANAMÁ S.A.S E.S.P.	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia	1,172	1,172	3	3
TOTAL INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA (2)					8.398	7.848
INVERSIONES EN ASOCIADAS						
ATP Tower Holdings LLC	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	EEUU	24,887	26,500	448.108	468.330
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS					448.108	468.330
INSTRUMENTOS FINANCIEROS						
Electricaribe S.A. E.S.P.	Distribución y comercialización de energía	Colombia	0,000	0,481	-	-
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED S.A. (EPR)	Transporte de Energía Eléctrica	Costa Rica	11,110	11,110	12.524	12.525
Financiera de Desarrollo Nacional S.A.	Organismo Financiero y Crediticio al Sector Energético Colombiano	Colombia	0,000	0,000	-	3
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS (3)					12.524	12.528
TOTAL INVERSIONES					11.025.721	10.228.698

(1) Compañías en las cuales ISA posee el control.

(2) ISA posee control conjunto en estas compañías, definido a nivel estatutario de manera expresa.

(3) ISA posee estas inversiones en desarrollo del plan estratégico movilizador de negocios en los diferentes países. Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P., fue recibida como dación de pago. En 2018, en una transacción de intercambio de acciones, ISA entregó al Ministerio de Hacienda y Crédito Público las acciones que poseía en la Financiera de Desarrollo Nacional S.A., (FDN) y recibió el 0.001% de las acciones que el Ministerio poseía en ISA TRANSELCA.

(4) En diciembre ISA recompró el saldo restante de las acciones preferenciales. La inversión en ISA CAPITAL DO BRASIL, se ve afectada por la cuenta por cobrar que ISA CTEEP, tiene reconocida al Gobierno del Estado de São Paulo, asociada a los procesos de la Ley 4819/58 por R\$1.426 millones (\$1.196.040), (2017: R\$1.312 millones, \$1.184.211).



9.1 ADQUISICIONES 2018

El 06 de abril de 2018, ISA a través de ISA CTEEP celebró con Cymi Construções e Participações S.A., contrato para la adquisición del 50,00% menos una (1) acción del capital social total de IESUL por el valor R\$20,075 millones. El Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) y la Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), autorizaron la transacción en abril y junio de 2018, respectivamente. La

conclusión de la operación y la adquisición efectiva ocurrió en septiembre de 2018 por el valor de R\$20,53 millones (\$15.240 millones). Como resultado de la operación, IESUL pasó a ser controlada integralmente por ISA CTEEP.

10. Propiedades, planta y equipo

El saldo de propiedades, planta y equipo neto al 31 de diciembre de 2018 y 2017, comprende:

	2018	2017
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN OPERACIÓN		
Redes, líneas y cables	8.919.701	8.816.492
Plantas y ductos	4.410.481	4.498.668
Edificaciones	337.180	334.987
Maquinaria y equipo	53.976	47.455
Equipo de comunicación y computación	28.052	30.906
Equipo de transporte, tracción y elevación	6.000	6.000
Muebles, enseres y equipo de oficina	30.113	28.209
Terrenos	185.488	183.920
SUBTOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	13.970.991	13.946.637
Menos depreciación acumulada	(9.413.782)	(9.392.584)
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	4.557.209	4.554.053
Construcciones en curso	1.621.159	1.090.516
Bienes en tránsito	432	18.343
Maquinaria, planta y equipo en montaje	32.245	21.052
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO	6.211.045	5.683.964

Durante el 2018, se capitalizaron intereses por \$24.992 (2017: \$27.697), atribuibles a la adquisición y construcción de activos aptos.

ISA actualmente cuenta con pólizas de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos fijos, exceptuándose torres y líneas de transmisión.



Resultados financieros | Estados financieros separados

No existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones sobre las propiedades, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 no se identificaron indicios de tipo operativo y/o económico, que indiquen que el valor neto registrado de las propiedades, planta y equipos no pueda ser recuperado.

Movimiento de propiedades, planta y equipo:

	Saldo 2016	Adiciones y/o traslados	Ventas, bajas y/o traslados	Gasto depreciación 2017	Saldo 2017	Adiciones y/o traslados (1)	Ventas, bajas y/o traslados	Gasto depreciación 2018	Saldo 2018
Redes, líneas y cables	2.487.224	19.628	-	(62.237)	2.444.615	108.067	(1.593)	(60.949)	2.490.140
Plantas y ductos	1.620.314	79.926	(88)	(92.126)	1.608.026	46.796	(719)	(92.047)	1.562.056
Edificaciones	256.700	30.724	-	(3.562)	283.862	4.482	(1.612)	(4.087)	282.645
Maquinaria y equipo	16.943	737	(226)	(1.981)	15.473	6.521	-	(2.123)	19.871
Equipo de comunicación y computación	4.467	1.581	-	(2.128)	3.920	1.294	-	(2.186)	3.028
Equipo de transporte, tracción y elevación	3.643	-	-	(350)	3.293	-	-	(321)	2.972
Muebles, enseres y equipo de oficina	10.499	2.075	-	(1.629)	10.945	1.903	-	(1.839)	11.009
Terrenos	169.683	14.236	-	-	183.919	1.569	-	-	185.488
Construcciones en curso	(2) 479.702	610.855	(41)	-	1.090.516	530.643	-	-	1.621.159
Bienes en tránsito	(3) -	18.343	-	-	18.343	(17.911)	-	-	432
Maquinaria, planta y equipo en montaje	17.688	3.607	(243)	-	21.052	11.193	-	-	32.245
TOTAL	5.066.863	781.712	(598)	(164.013)	5.683.964	694.557	(3.924)	(163.552)	6.211.045

(1) En el año 2018 se activaron los siguientes proyectos: UPME 06-2013 Interconexión Sabanalarga - Caracolí – Flores 220 kV por \$163.208, ampliación Línea La Hermosa – Esmeralda de 115 KV A 230 por \$8.669, UPME 01-2017 Bahía de Transformador Bosque 220 kV por \$5.190, Bahía de acople de la Subestación El Copey 500 Kv por \$2.398 y reforzamiento estructural de edificio Mirolindo por \$1.352.

(2) El saldo de las construcciones en curso al 31 de diciembre de 2018, incluye principalmente:

- Proyecto UPME 03-2014 Interconexión Noroccidental 230/500 kV por \$973.309 (2017: \$532.010), cuyo alcance contempla el diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las subestaciones Antioquia, Medellín, ampliación de subestaciones y las

- líneas de transmisión a 500 kV – 547 km asociadas. Fecha prevista de entrada en servicio: diciembre de 2019.

 - Proyecto Interconexión Costa Caribe 500 kV por \$233.309 (2017: \$176.710), cuyo alcance contempla el diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las líneas de transmisión a 500 kV - 352 km Cerromatoso – Chinú - Copey y las ampliaciones de las subestaciones. Fecha prevista de entrada en servicio: enero de 2021.
 - Proyecto UPME 07-2013 Línea Chinú-Montería Urabá 230 kV por \$225.862 (2017: \$170.224) que comprende el diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio del proyecto Subestación Montería 230 kV y las líneas de transmisión asociadas (Chinú – Montería – Urabá) 195 km. Fecha prevista de entrada en servicio: marzo de 2019.
 - UPME 03-2016 Subestación San Antonio 230 kV y líneas de transmisión asociadas por \$64.408 (2017: \$12.236), el cual incluye diseño, adquisición, construcción, pruebas, puesta en servicio dos bahías de línea y dos de transformación en Subestación San Antonio 230 kV, dos bahías de línea en Subestación Sochagota 230 kV (existente) y la línea 230 kV doble circuito entre las subestaciones San Antonio y Sochagota. Fecha prevista de entrada en servicio: mayo de 2019.
 - UPME 09-2016 Copey - Cuestecitas 500 kV y Copey - Fundación 220 kV por \$52.777 (2017: \$7.081), que comprende diseño, adquisición de los suministros, construcción, pruebas, puesta en servicio, operación y mantenimiento de las obras asociadas al proyecto de las líneas de transmisión Copey – Cuestecitas 500 kV y Copey – Fundación 220 kV. Fecha prevista de entrada en servicio: mayo de 2021.

(3) Los bienes en tránsito al 2018, corresponden al suministro del activo “Aisladores de vidrio tipo suspensión” para el proyecto Interconexión Costa Caribe 500 kV por USD144.859.

11. Propiedades de inversión - neto

	2018	2017
PROPIEDADES DE INVERSIÓN		
Terrenos	1.839	1.839
Edificaciones	9.603	9.994
SUBTOTAL PROPIEDADES DE INVERSIÓN	11.442	11.833
Menos depreciación acumulada	(3.506)	(4.113)
TOTAL PROPIEDADES DE INVERSIÓN	7.936	7.720

Las propiedades de inversión corresponden a los bloques II y V de la sede principal de ISA, arrendados a las filiales XM e INTERNEXA, respectivamente. Los ingresos, costos y gastos asociados a las propiedades de inversión los ejecuta ISA INTERCOLOMBIA a través del contrato de cuentas en participación.

Las propiedades de inversión también incluyen la sede en Manizales.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

• **Movimiento de propiedades de inversión**

Denominación	Saldo 2016	Adiciones y/o traslados	Ventas, bajas y/o traslados	Gasto depreciación 2016	Saldo 2017	Adiciones y/o traslados	Ventas, bajas y/o traslados	Gasto depreciación 2018	Saldo 2018
Terrenos	1.839	-	-	-	1.839	-	-	-	1.839
Edificaciones	5.964	-	-	(83)	5.881	1.310	(999)	(95)	6.097
TOTAL	7.803	-	-	(83)	7.720	1.310	(999)	(95)	7.936

No existen contratos para reparaciones, mantenimiento, adquisición, construcción o desarrollo que representen obligaciones futuras para la Compañía, al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

12. **Activos intangibles**

	2018	2017
Software	18.721	12.960
Licencias	12.408	12.360
Servidumbres	115.882	100.409
Derechos	11.635	11.635
Menos amortización de intangibles	(35.954)	(35.101)
TOTAL INTANGIBLES	122.692	102.263

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



• **Movimiento activos intangibles**

Denominación	Saldo 2016	Adiciones y/o traslados	Ventas y/o bajas	Gasto amortización 2017	Saldo 2017	Adiciones y/o traslados	Ventas y/o bajas	Gasto amortización 2018	Saldo 2018
Software	2.804	-	-	(1.186)	1.618	5.759	-	(717)	6.660
Licencias	332	-	-	(226)	106	49	-	(102)	53
Servidumbres	(1)	97.416	2.993	-	100.409	15.474	-	-	115.883
Derechos	164	-	-	(34)	-	130	-	(34)	96
TOTAL	100.716	2.993	-	(1.446)	102.263	21.282	-	(853)	122.692

(1) De las adiciones y traslados realizadas en el año 2018, \$23.900 corresponden a servidumbres que fueron activadas con la entrada en operación comercial de la UPME 06-2013 Interconexión Sabanalarga – Caracolí – Flores 220 kV. Adicionalmente, por cambios en el reconocimiento de procesos judiciales, se disminuyeron las servidumbres provisionadas en \$9.120 (Véase Nota 17).

A diciembre de 2018 y diciembre de 2017, la administración de la Compañía consideró que no existen indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de los activos intangibles de vida útil indefinida no pueda ser recuperado.

13. Pasivos financieros

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017, está conformado por los bonos y obligaciones financieras, como se muestra a continuación:

		2018		2017	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
PASIVOS FINANCIEROS	NOTA				
Bonos en circulación	13.1	31.903	3.334.092	29.772	2.833.718
Obligaciones financieras	13.2	105.436	1.048.703	83.383	980.703
TOTAL		137.339	4.382.795	113.155	3.814.421

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



13.1 BONOS EN CIRCULACIÓN

								2018		2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO (AÑOS)	TASA DE INTERÉS (%)			VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Programa Tramo 4 Lote 1	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC	+	4,58	118.500	120.812	118.500	121.115
Programa Tramo 4 Lote 2	COP	07/04/2006	07/04/2026	20	IPC	+	4,58	104.500	99.354	104.500	98.951
Programa Tramo 7 Serie A	COP	01/12/2011	01/12/2023	12	IPC	+	4,47	180.000	181.389	180.000	181.299
Programa Tramo 7 Serie B	COP	01/12/2011	01/12/2041	30	IPC	+	4,84	120.000	120.888	120.000	120.789
Programa Tramo 8 Serie C9	COP	22/05/2013	22/05/2022	9	IPC	+	2,84	120.000	120.727	120.000	120.925
Programa Tramo 8 Serie C15	COP	22/05/2013	22/05/2028	15	IPC	+	3,25	100.000	100.696	100.000	100.872
Programa Tramo 9 Serie C10	COP	07/05/2015	07/05/2025	10	IPC	+	3,80	100.000	100.822	100.000	100.972
Programa Tramo 9 Serie C15	COP	07/05/2015	07/05/2030	15	IPC	+	4,14	120.000	121.024	120.000	121.222
Programa Tramo 9 Serie C20	COP	07/05/2015	07/05/2035	20	IPC	+	4,34	280.000	282.456	280.000	282.929
Programa Tramo 10 Serie C8	COP	16/02/2016	16/02/2024	8	IPC	+	4,73	115.000	115.625	115.000	115.753
Programa Tramo 10 Serie C12	COP	16/02/2016	16/02/2028	12	IPC	+	5,05	152.000	152.805	152.000	153.021
Programa Tramo 10 Serie C25	COP	16/02/2016	16/02/2041	25	IPC	+	5,38	133.000	133.514	133.000	133.737
Programa Tramo 11 Serie A7	COP	18/04/2017	18/04/2024	7	Tasa fija		6,75	260.780	263.980	260.780	263.960
Programa Tramo 11 Serie C15	COP	18/04/2017	18/04/2032	15	IPC	+	3,81	196.300	198.412	196.300	198.934
Programa Tramo 11 Serie C25	COP	18/04/2017	18/04/2042	25	IPC	+	4,00	242.920	245.590	242.920	246.260
Programa Tramo 12 Serie A8	COP	28/11/2017	28/11/2025	8	Tasa fija		6,99	150.080	150.818	150.080	150.802
Programa Tramo 12 Serie C14	COP	28/11/2017	28/11/2031	14	IPC	+	3,75	120.100	120.581	120.100	120.781
Programa Tramo 12 Serie C30	COP	28/11/2017	28/11/2047	30	IPC	+	3,98	229.820	230.766	229.820	231.168
Programa Tramo 13 Serie C9	COP	25/07/2018	25/07/2027	9	IPC	+	3,49	156.500	158.201	-	-
Programa Tramo 13 Serie C15	COP	25/07/2018	25/07/2033	15	IPC	+	3,89	142.063	143.708	-	-
Programa Tramo 13 Serie C25	COP	25/07/2018	25/07/2043	25	IPC	+	4,07	201.437	203.827	-	-
TOTAL								3.343.000	3.365.995	2.843.000	2.863.490



Durante el 2018, la Compañía llevó a cabo la emisión del Décimo Tercer Tramo del Programa de Valores por valor de \$500.000 millones, de los cuales se colocaron en la Serie C9 \$156.500 millones con vencimiento en julio de 2027, en la Serie C15 \$142.063 millones con vencimiento en julio de 2033 y en la Serie C25 \$201.437 millones con vencimiento en julio de 2043. Los recursos provenientes de la colocación se destinaron a financiar el plan de inversiones.

Vencimiento de los bonos en circulación:
 A continuación, se muestra el vencimiento de los bonos al 31 de diciembre de 2018:

VENCIMIENTOS	
Corto plazo	31.903
Largo plazo	3.334.092
2020	-
2021	-
2022	120.726
2023 en adelante	3.213.366
TOTAL	3.365.995

13.2 OBLIGACIONES FINANCIERAS

							2018		2017	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA INICIAL	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO (AÑOS)	TASA DE INTERÉS (%)		VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Banco de Bogotá	COP	26/02/2015	26/02/2022	7	IPC	+ 3,60	155.703	159.169	200.189	204.875
BBVA	COP	23/02/2016	23/02/2023	7	IPC	+ 2,99	225.000	228.393	250.000	253.591
BBVA	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC	+ 4,80	50.000	50.877	50.000	50.993
Banco Davivienda	COP	09/10/2017	09/10/2027	10	IPC	+ 4,80	50.000	50.877	50.000	50.993
BBVA	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC	+ 4,80	90.000	90.938	90.000	91.165
Banco Davivienda	COP	07/11/2017	07/11/2027	10	IPC	+ 4,80	90.000	90.938	90.000	91.165
BBVA	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC	+ 4,80	60.000	60.073	60.000	60.244
Banco Davivienda	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC	+ 4,80	260.000	260.315	260.000	261.060
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS NACIONALES							980.703	991.580	1.050.189	1.064.086
Scotiabank	USD	27/12/2018	27/12/2023	5	LIBOR(6M)	+ 1,20	162.488	162.559	-	-
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS DEL EXTERIOR							162.488	162.559	-	-
TOTAL							1.143.191	1.154.139	1.050.189	1.064.086



Resultados financieros | Estados financieros separados

Durante el 2018 se presentaron las siguientes operaciones que explican la recomposición de la deuda:

- En febrero y agosto se realizó abono de \$44.486 millones al crédito con el Banco de Bogotá.
- En agosto se realizó abono por \$25.000 millones al crédito con el Banco BBVA.
- En diciembre se recibió desembolso del Scotiabank por un total de USD50 millones, para cubrir necesidades del plan de inversiones 2018-2019.

Vencimiento de las obligaciones financieras

A continuación, se muestra el vencimiento de los bonos al 31 de diciembre de 2018:

VENCIMIENTOS	
Corto plazo	105.436
Largo plazo	1.048.703
2020	169.486
2021	169.486
2022	147.243
2023 en adelante	562.488
TOTAL	1.154.139

14. Cuentas por pagar

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

		2018		2017	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Proveedores y contratistas	(1)	70.151	-	105.077	-
Acreedores	(2)	15.930	3.450	10.049	4.792
Depósitos recibidos		-	70	5.350	905
Anticipos sobre ventas		-	1.945	-	2.402
TOTAL		86.081	5.465	120.476	8.099

- (1) Las cuentas por pagar a proveedores y contratistas se originan por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones de la Compañía. Estos pasivos están denominados en moneda nacional y en moneda extranjera, no devengan intereses y normalmente se cancelan de acuerdo con la programación de pagos en 15, 30 o 45 días.
- (2) Los acreedores integran los saldos por pagar por: gerenciamiento a la filial ISA INTER-COLOMBIA, arrendamientos financieros, seguros y cuentas por pagar por aportes a la seguridad social.

15. Política de gestión de riesgos

Por la naturaleza de sus actividades, ISA está expuesta a riesgos financieros asociados fundamentalmente a la inversión en subsidiarias en el extranjero, contratación de obligaciones financieras, ingresos indexados a variables macroeconómicas y adquisición de bienes y servicios en el exterior.

Por lo anterior, se ha implementado una metodología de gestión del riesgo, que conjuntamente con el monitoreo permanente de los mercados financieros, procura minimizar los potenciales efectos adversos en la información financiera. ISA identifica, evalúa y realiza una gestión integral sobre los riesgos financieros en los cuales la Compañía podría presentar alguna exposición, con el fin de minimizar su impacto en los resultados financieros.

En ISA, la responsabilidad de la aplicación y administración de este sistema es de la Vicepresidencia de Estrategia, la cual, a su vez, hace partícipe de dicha administración a la Junta Directiva de la Compañía. Los riesgos financieros a los cuales se encuentra expuesta la Compañía se describen a continuación.

15.1 RIESGO DE MERCADO

El riesgo de mercado corresponde a las variaciones desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero, originada por cambios adversos en variables tales como el tipo de cambio, las tasas de interés nacionales e internacionales, el precio de índices (variables macroeconómicas), las materias primas (commodities), entre otros.

Los análisis de sensibilidad que se detallan a continuación son realizados con base en los saldos de los instrumentos financieros con corte a 31 de diciembre de 2018.

a. Riesgo de tasa de interés y variables macroeconómicas

Este riesgo corresponde a los cambios desfavorables en el valor razonable o flujos de caja futuros de instrumentos financieros con respecto a lo esperado, y se origina por la variación (volatilidad) de las tasas de interés, nacionales e internacionales, y de las variables macroeconómicas a las cuales se encuentran indexadas estos flujos afectando así su valor. El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de ingresos y de deuda que permita estabilizar el costo de esta última y minimizar la volatilidad en el estado de resultados.

• Obligaciones financieras

La estructura de deuda de ISA se encuentra en su mayoría indexada a tasas de interés y variables macroeconómicas, así como también se mantiene una proporción de deuda a tasa fija, tal como se describe a continuación:

	2018 (%)
TIPO TASA DE INTERÉS	
IPC	82,71
Tasa de interés fija	8,68
DTF	5,18
Libor 6 meses	3,43

Con corte al 31 de diciembre de 2018, las obligaciones que se encuentran indexadas a la DTF corresponden a créditos con vinculados económicos locales. De otro lado, tanto las obligaciones a tasa fija como las indexadas al IPC y a la Libor corresponden a créditos bancarios y emisiones de Bonos Corporativos.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	



Resultados financieros | Estados financieros separados

A continuación, se muestran los efectos antes de impuestos en los Estados de Resultados Integrales, frente a una variación razonable en las tasas de interés (a la fecha no ha sido necesario efectuar coberturas sobre las obligaciones financieras indexadas a tasas de interés):

AÑO	AUMENTO / DISMINUCIÓN PUNTOS BÁSICOS	EFFECTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS (COP MILLONES)
2018	(+) 100	(38.016)
2018	(-) 100	38.016

ISA actualmente mantiene una cobertura de tipo natural de los instrumentos financieros de deuda que se encuentran indexados al IPC, dado que la mayoría de los ingresos de ISA provienen de su filial ISA INTERCOLOMBIA, los cuales a su vez están asociados al comportamiento del Índice de Precios al Productor (IPP) ³. Estas variables guardan

³ De acuerdo con el esquema de remuneración de ingresos establecido por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG).

alguna relación, lo cual permite minimizar los impactos del riesgo de tasa de interés asociado a variables macroeconómicas.

• Instrumentos financieros - excedentes de liquidez

Al 31 de diciembre de 2018, ISA no mantiene instrumentos financieros – Excedentes de Liquidez - indexados a tasas de interés.

Dado que los instrumentos financieros que pueden componer el portafolio de excedentes de liquidez son adquiridos con el fin de mantenerlos hasta el vencimiento, dichas inversiones no están expuestas al riesgo de tasa de interés (Inversiones valoradas a costo amortizado).

b. Riesgo de tipo de cambio

ISA presenta exposición al riesgo de tipo de cambio –dólar americano–, por el efecto en conversión de los dividendos recibidos de las sociedades en el exterior; ingresos asociados a proyectos que han sido ganados en convocatorias públicas de la UPME, cuyos ingresos son calculados en dólares americanos y cancelados en pesos colombianos; gastos asociados a servicio de deuda contraída en dólares americanos, compras de equipos y/o ejecución de nuevos proyectos, capitalizaciones a filiales y créditos otorgados a vinculadas.

Mensaje del
presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
de Información
y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Al 31 de diciembre de 2018, ISA poseía los siguientes instrumentos financieros activos y pasivos:

	USD miles	COP millones
ACTIVOS		
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y equivalentes de efectivo	28.117	91.374
Activos no financieros	35	115
Activos financieros	3.588	11.661
Otros activos no financieros	7.003	22.758
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	38.743	125.908
ACTIVO NO CORRIENTE		
Activos financieros	45.488	147.825
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	45.488	147.825
TOTAL ACTIVOS	84.231	273.733
PASIVOS		
PASIVO CORRIENTE		
Pasivos financieros	22	72
Cuentas por pagar	3.053	9.920
Beneficios a empleados	1	3
TOTAL PASIVO CORRIENTE	3.076	9.995
PASIVO NO CORRIENTE		
Pasivos financieros	50.000	162.488
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	50.000	162.488
TOTAL PASIVOS	53.076	172.483
POSICIÓN MONETARIA NETA ACTIVA	31.155	101.250

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

A continuación, se presentan los efectos en el estado de resultados antes de impuestos, frente a una variación razonable en el tipo de cambio de moneda extranjera –dólar americano– manteniendo constantes todas las demás variables:

AÑO	DEVALUACIÓN / REVALUACIÓN	EFFECTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS (COP MILLONES)
2018	(+)10%	9.812
2018	(-)10%	(9.812)

c. Medidas de mitigación

Se consideran como herramientas de mitigación del riesgo de mercado las operaciones de cobertura para riesgos financieros, las cuales tienen como objetivo estabilizar, durante un horizonte de tiempo, los estados financieros y el flujo de caja ante las fluctuaciones de los factores de riesgo antes mencionados.

De esta forma, una vez se identifica con certeza la existencia de la exposición a un riesgo de mercado, se opta por la utilización de coberturas de tipo natural o sintético. El cierre se realiza a través de la tesorería de ISA, bajo las directrices corporativas que establecen un criterio de cubrimiento y no de especulación.

Como parte de las coberturas del riesgo de mercado –de tipo de cambio, de tasa de interés, de precio– ISA puede realizar operaciones de derivados estandarizados –v.g. contratos de futuros para commodities– y no estandarizados, tales como operaciones forwards, swaps y opciones a plazos, acordes con las mejores condiciones de cada mercado, los cuales califican como instrumentos financieros de cubrimiento a registrar en los estados financieros.

Al 31 de diciembre de 2018, ISA no tiene vigentes operaciones de cobertura para riesgo de tipo de cambio.

15.2 RIESGO DE CRÉDITO Y DE CONTRAPARTE

El riesgo de crédito y de contraparte se define como el incumplimiento contractual, mora o dudoso recaudo de las obligaciones contraídas por los clientes de la Compañía, así como por las contrapartes de los instrumentos financieros adquiridos o utilizados, los cuales tendrían como consecuencia pérdidas financieras.

a. Riesgo de crédito (clientes):

En ISA este riesgo se refiere a la morosidad, dudosa recuperación de la cartera de parte de los agentes que pagan los cargos por uso del Sistema de Transmisión Nacional (STN), los clientes de servicios de conexión al STN, vinculados económicos, los clientes de fibra oscura y otros servicios asociados.

Las principales medidas de administración de este riesgo son:

- Mecanismos e instrumentos definidos en la regulación para cubrir los pagos que los agentes realizan en el Mercado de Energía Mayorista –garantías, pagarés, y prepagos, así como el esquema de limitación de suministro–, entre los cuales se encuentran los correspondientes a los cargos por el servicio de uso del STN, liquidados y administrados por XM, en virtud del contrato de mandato definido en la regulación para ello.
- Cláusulas de cargo por retiro, incluidas en los contratos de conexión al STN.
- Gestión de cobro.
- Análisis de estados financieros a los clientes nuevos de conexión al STN.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



b. Riesgo de crédito (excedentes de liquidez):

En los depósitos bancarios y en las inversiones financieras, incluidas la contratación de instrumentos derivados, el riesgo de crédito y de contraparte es mitigado por la selección de instituciones financieras ampliamente reconocidas en el mercado y con calificación de riesgo otorgada por agencias aprobadas local o internacionalmente; adicionalmente se evalúa un cupo de contraparte para estas operaciones a través de un modelo de asignación que mantiene variables tanto cuantitativas –indicadores financieros– como cualitativas –calificaciones de riesgo– el cual es revisado de forma trimestral.

De otra parte, se mantienen políticas de concentración de emisores tanto a nivel individual como de grupo económico que permiten acotar la exposición al riesgo de crédito. Dichas políticas son monitoreadas de forma periódica para garantizar su efectivo cumplimiento.

A corte de diciembre de 2018, ISA contaba con la siguiente clasificación de riesgo por calificación en sus excedentes de liquidez:

EXCEDENTES DE LIQUIDEZ POR CALIFICACIÓN DE RIESGO (LOCALES)		
Tasa a	Saldo COP	Participación (%)
AAA	341.653	100
TOTAL	341.653	100

EXCEDENTES DE LIQUIDEZ POR CALIFICACIÓN DE RIESGO (EXTERIOR)		
Tasa a	Saldo COP	Participación (%)
A+	91.362	100
TOTAL	91.362	100

15.3 RIESGO DE LIQUIDEZ

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos.

Actualmente ISA realiza el monitoreo constante del flujo de caja de corto plazo, lo cual permite identificar las necesidades de liquidez durante los períodos analizados. De otra parte, se hace uso de indicadores de liquidez como el ratio de cobertura de liquidez mensual y acumulada, el cual es calculado de forma periódica. Estos ratios tienen como objetivo verificar si los ingresos corrientes y no corrientes del flujo de caja de la compañía cubren los egresos de la misma.

Así mismo, ISA cuenta con herramientas de consecución de liquidez adicional tales como emisión de papeles comerciales y cupos de crédito con entidades locales y del exterior, que permiten subsanar necesidades temporales de fondos cuando así se requiera.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

A continuación, se describe el perfil de vencimientos futuros previstos de los instrumentos financieros pasivos de la Compañía:

A 31 DE DICIEMBRE DE 2017	0 A 3 MESES	3 A 12 MESES	1 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL
Obligaciones financieras y bonos	80.450	56.889	1.499.185	2.883.610	4.520.134
Principal	47.243	47.244	1.499.185	2.883.610	4.477.282
Intereses (1)	33.207	9.645	-	-	42.852
Cuentas por pagar partes relacionadas	-	-	186.898	123.777	310.675
Cuentas por pagar	86.081	-	-	5.465	91.546
TOTAL	166.531	56.889	1.686.083	3.012.852	4.922.355

- (1) Pago de intereses proyectados en el tiempo.
- (2) Cuentas por pagar a vinculados económicos en créditos tomados con compañías del Grupo.

16. Instrumentos financieros

16.1 CLASIFICACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE ACTIVO POR NATURALEZA Y CATEGORÍA

Valor razonable de activos financieros

El valor en libros de los activos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta basado en las categorías de activos financieros, comparados con su valor en libros corriente y no corriente, incluidos en los estados financieros.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	



El detalle de los instrumentos financieros activo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

		2018		2017	
ACTIVOS FINANCIEROS	NOTA	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE
Efectivo	<u>4</u>	-	295.516	-	346.200
CDTs, bonos y títulos	<u>4</u>	137.556	-	14.175	-
Fiducias	<u>4</u>	-	735	-	813
Activos financieros	<u>5</u>	50.606	-	41.986	-
TOTAL CORRIENTE		188.162	296.251	56.161	347.013
Efectivo restringido	<u>7</u>	-	10.461	-	16.901
Activos financieros	<u>5</u>	163.446	-	209.257	-
Inversiones en instrumentos financieros	<u>9</u>	-	12.524	-	12.528
TOTAL NO CORRIENTE		163.446	22.985	209.257	29.429
TOTAL		351.608	319.236	265.418	376.442

16.2 CLASIFICACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE PASIVO POR NATURALEZA Y CATEGORÍA

Valor razonable de pasivos financieros

El valor en libros de los pasivos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta basado en las categorías de pasivos, comparados con valor en libros corrientes y no corrientes incluidos en los estados financieros.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

El detalle de los instrumentos financieros pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

		2018		2017	
PASIVOS FINANCIEROS	NOTA	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE
Pasivos financieros	13	137.339	-	113.155	-
Cuentas por pagar	14	86.081	-	120.476	-
TOTAL CORRIENTE		223.420	-	233.631	-
Pasivos financieros	13	4.382.795	-	3.814.421	-
Cuentas por pagar partes relacionadas	8.1	310.675	-	300.346	-
Cuentas por pagar	14	5.465	-	8.099	-
TOTAL NO CORRIENTE		4.698.935	-	4.122.866	-
TOTAL		4.922.355	-	4.356.497	-

a. Jerarquías del valor razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de situación financiera, se clasifican jerárquicamente, según los criterios expuestos en la [Nota 3.9](#). Medición del valor razonable.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018		Valor razonable medido al final del período		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II (1)	NIVEL III
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo	295.516	-	295.516	-	-
Fiducias	735	-	735	-	-
Efectivo restringido	-	10.461	10.461	-	-
Inversiones en instrumentos financieros	-	12.524	-	12.524	-
TOTAL	296.251	22.985	306.712	12.524	-

	2017		Valor razonable medido al final del período		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II (1)	NIVEL III
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo	346.200	-	346.200	-	-
Fiducias	813	-	813	-	-
Efectivo restringido	-	16.901	16.901	-	-
Inversiones en instrumentos financieros	-	12.528	-	12.528	-
TOTAL	347.013	29.429	363.914	12.528	-

(1) Los valores razonables se han clasificado en Nivel II, sobre la base de los datos de entrada de las técnicas de valoración utilizadas. (Véase Nota 3.9. Medición del valor razonable).

17. Provisiones

Las provisiones, al 31 de diciembre, son las siguientes:

		2018		2017	
		CORRIENTES	NO CORRIENTES	CORRIENTES	NO CORRIENTES
Otros pasivos estimados y provisiones	(1)	4.404	6.590	24.355	7.026
Litigios y demandas	(2)	4.902	-	13.932	-
TOTAL PROVISIONES		9.306	6.590	38.287	7.026

(1) Al cierre del 2018, incluye provisión relacionada con bienes en tránsito para el proyecto UPME 05 2014 – Refuerzo Zona Caribe 500kV y provisión por interventoría externa a las líneas.

(2) El detalle de la provisión por litigios y demandas es el siguiente:

		2018		2017	
CLASE DE PROCESO	#	SALDO		#	SALDO
Administrativos	3	4.074		4	2.871
Civiles	-	-		247	9.120
Laborales	6	828		7	1.941
TOTAL		9	4.902	258	13.932

La estimación de la provisión por litigios y demandas cumple con la metodología de valoración establecida en la Resolución N° 353 de noviembre del 2016 expedida por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. Con esta metodología se debe determinar el valor de las pretensiones indexando, la tasación real de las pretensiones y el cálculo del valor del registro aplicando la formulación definida en la resolución.

En 2018, dando cumplimiento al concepto emitido por la Contaduría General de la Nación, se realizó un cambio en el momento del reconocimiento de las servidumbres por imposición, las mismas sólo deberán ser reconocidas en el momento del pago. Lo anterior tuvo como resultado menor valor de las provisiones.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

El movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	CONTINGENCIAS	OTRAS PROVISIONES
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	12.156	15.320
Provisiones efectuadas en el período	3.802	72.770
Utilizaciones en el período	(2.026)	(56.709)
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	13.932	31.381
Provisiones efectuadas en el período	7.070	7.141
Utilizaciones en el período	(16.100)	(27.528)
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	4.902	10.994

17.1 LITIGIOS Y DEMANDAS

ISA actualmente es parte procesal, como demandada, demandante o tercero interviniente, en procesos judiciales de naturaleza administrativa, civil y laboral. Ninguno de los procesos en los que se la ha demandado o se la ha citado como interviniente podrá menoscabar la estabilidad de la Compañía. Así mismo, en su propio nombre, ha promovido las acciones judiciales necesarias para la defensa de sus intereses.

A continuación, se revela el resumen de los procesos probables y eventuales en contra y a favor:

PROBABILIDAD PÉRDIDA O GANANCIA	#	SALDO
Probable en contra	9	4.902
Probable a favor	10	754
Eventual en contra	61	14.862
Eventual a favor	27	1.203

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Los principales procesos judiciales que adelanta actualmente la Compañía son:

TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
Laboral. Casación Radicado 05001310500620140113500	Alonso de Jesús Buriticá, Álvaro Fabra Celis, Henry Betancur Ríos, Jaime Ospitia Obregón, José Aníbal Albarracín Ardila	Demandante pretende se declare que Interconexión Eléctrica S.A., ISA debe reconocer pensión de jubilación extralegal suscrita con SINTRAISA.	7.334	Eventual
Administrativo. Primera instancia. Radicado 05001233100020060325200	Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	El demandante solicita que se declare civilmente responsable a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA por enriquecimiento sin causa.	1.769	Probable
Administrativo. Primera instancia. Radicado 20001333100320090017200	Lino Rojas Estrada	Suspender los efectos legales del acuerdo llamado Mesa de Trabajo línea 220, y condenar a Interconexión Eléctrica S.A., E.S.P., ISA al pago de perjuicios.	1.245	Eventual
Civil. Primera instancia. Radicado 08001310300420170018400	Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	Se constituya servidumbre de conducción de energía eléctrica en favor de ISA-Constitutivas.	1.906	Probable
Laboral. Primera instancia. Radicado 68001310500220120032300	Jorge Eliécer Reyes Plata	Demandante pretende que se declare que entre él e Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA existió una relación de trabajo, la cual fue terminada sin justa causa.	42	Probable
Laboral. Segunda instancia. Radicado 05001310502020150118500	Geisson Aguilar Ávila, Ivonne Lisseth Aguilar Ávila, Yaned Patricia Ávila Carreño	Se pretende una declaración de responsabilidad plena por culpa probada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA en razón de accidente de trabajo sufrido por el fallecido.	608	Eventual
Laboral. Primera instancia. Radicado 05001310500120150031300	José Omar Tabares Hincapié	Se pretende que se declare que el demandante fue presionado para renunciar; por lo cual se produjo un despido indirecto.	564	Eventual
Administrativo. Primera instancia. Radicado 05001233100019980397100	Gómez Cajiao y Asociados S.A.	Demandante pretende se declare la nulidad absoluta del acto administrativo y del contrato de interventoría y asesoría, razón por la cual se adjudicó a entidad distinta a la demandante, y se restablece el derecho de Gómez Cajiao y Asociados Cía. Ltda. (Hoy Gómez Cajiao y Asociados S.A.) por haber presentado la mejor oferta en el concurso público C-002 del 96.	571	Probable

Resultados financieros

Anexos

Procesos a favor

TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
Segunda instancia-Tribunal Administrativo	Municipio de Cáceres	Se solicita se declare la nulidad de la decisión tomada en la Alcaldía de Cáceres, por medio de la cual se declara a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA como sujeto pasivo del Impuesto de Alumbrado Público en el Municipio de Cáceres para la vigencia fiscal de 2013. -Declarativas.	241	Probable
Casación - Corte Suprema de Justicia	Hernán Humberto Moreno Montoya, Luz María Vasco de Zuluaga, Víctor Julio Zapata Marulanda	Se solicita: 1. Que se declare que el valor de la pensión de jubilación reconocida al demandado por Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA, de conformidad con el Pacto Colectivo, debe ser reliquidado a partir del momento que comenzó a disfrutar de la misma, con el setenta y cinco por ciento (75%) del promedio de los salarios devengados durante el último año de servicio en Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA. 2. Que como consecuencia de lo anterior se ordene ajustar los valores de la mesada 3. Que se ordene la cuantía del delta o del mayor valor pagado por Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA de la pensión de jubilación del demandado, por la diferencia entre la pensión otorgada por el ISS y la que debió reconocerle Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA 4. Que se condene al demandado a pagar a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA, debidamente indexado, el mayor valor pagado por concepto de la pensión de jubilación o delta, más los intereses de mora. 5. Que se condene en costas al demandado. Declarativas de Condena.	145	Probable

18. Impuestos

18.1 IMPUESTO CORRIENTE SOBRE LA RENTA

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía estipulan que:

- La tarifa nominal del impuesto sobre la renta es del 33% para el año gravable 2018 y del 34% para el año gravable 2017.
- La Ley 1819 de 2016 creó una sobretasa al impuesto sobre la renta, equivalente del 4% para el año gravable 2018 y del 6% para el año gravable 2017.
- La base para determinar el impuesto sobre la renta del año no puede ser inferior al 3,5% del patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior, depurado con las partidas debidamente autorizadas en la legislación tributaria.
- La Ley 1819 de 2016 estableció, a partir del año gravable 2017, la utilización de las normas internacionales de contabilidad aplicables en Colombia, como base para la determinación de la renta gravable del impuesto sobre la renta y se hicieron explícitos los tratamientos diferentes en materia fiscal.
- A partir del año gravable 2017 empezó a regir un régimen antidiferimiento de rentas pasivas obtenidas en el exterior por residentes colombianos, denominado Empresas Controladas del Exterior (ECE), mediante el cual se deberán declarar de forma inmediata en Colombia las rentas pasivas obtenidas por compañías u otras entidades extranjeras que sean controladas por residentes colombianos, cuando el régimen ECE resulte aplicable.

Para la determinación del impuesto sobre la renta e impuesto de renta para la equidad CREE de la Compañía, se deben considerar las siguientes situaciones:

- El 27 de junio del 2008, ISA y la Nación (Ministerio de Minas y Energía) suscribieron el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de 20 años. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente

normas de impuesto sobre la renta entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos financieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio.

Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en el contrato, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia del mismo.

- La Decisión N° 578 de la Comunidad Andina de Naciones (CAN), busca la eliminación de la doble tributación de las rentas obtenidas en cualquiera de los países miembros de la misma (Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia), mediante el mecanismo de la exoneración.

En la determinación de la renta líquida en el impuesto sobre la renta para los años 2018 y 2017, se incluye como renta exenta el valor de las rentas obtenidas en los países miembros de la Comunidad Andina de Naciones, (Perú, Ecuador y Bolivia), este valor resulta de sustraer de los ingresos generados por la actividad beneficiada con la exención, los costos y deducciones correspondientes.

- Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria. Se consideran ganancias ocasionales las obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos dos años o más, las utilidades originadas en la liquidación de sociedades y las provenientes de herencias, legados y donaciones.

Ley de Financiamiento 2018

En diciembre de 2018 fue aprobada la Ley de Financiamiento (Ley 1943). Algunos de los aspectos más relevantes que trajo esta reforma son:

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | Estados financieros separados

- Se establece una reducción gradual de la tarifa general del impuesto de renta para sociedades, así:

2019	2020	2021	2022 Y SIGUIENTES
33%	32%	31%	30%

- La tarifa con la cual se determina la renta presuntiva se reduce hasta desaparecer: 1,5% para los años 2019 y 2020 y 0% para el año 2021 y siguientes.
- Para los responsables del impuesto sobre las ventas, el IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de bienes de capital de cualquier industria se podrá descontar del impuesto sobre la renta. Para el caso de los activos formados el descuento sólo podrá ser tomado a partir del momento que el bien se active e inicie su depreciación.
- Se establece que el 50% del impuesto de industria y comercio y del impuesto de avisos y tableros que sea liquidado y pagado por los contribuyentes, podrá ser tomado como descuento tributario en el impuesto sobre la renta. A partir del año gravable 2022 dicho descuento pasará al 100% del valor pagado por estos impuestos.
- En el régimen de Entidades Controladas del Exterior se establece como presunción que cuando un 80% o más de los ingresos de la filial sean rentas activas (operativas) se entenderá que la totalidad de las rentas son activas y en consecuencia no se tendrá que realizar atribución de ninguna proporción de rentas pasivas de la entidad controlada del exterior.
- Se creó un régimen de Compañías Holding Colombianas (CHC) para sociedades que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, la inversión en acciones o participaciones del exterior y la administración de inversiones, algunos de sus aspectos son:

- Las entidades descentralizadas, como ISA, se entienden incluidas en el régimen CHC.
- Para pertenecer al régimen CHC las entidades deben tener participación directa o indirecta en al menos el 10% del capital de dos o más sociedades o entidades colombianas y/o extranjeras por un período mínimo de 12 meses.
- Deben contar con una estructura real compuesta por recursos humanos y materiales que les permita la plena realización del objeto social.
- Los dividendos recibidos por la CHC que provengan del exterior se consideraran rentas exentas.
- Las rentas derivadas de la venta o transmisión de la participación de una CHC en entidades no residentes en Colombia se consideran rentas exentas.
- Los dividendos pagados por la CHC a residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior gravan a tarifa general de renta y dividendos.
- Los dividendos pagados por la CHC a no residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior, se entienden como rentas de fuente extranjera.
- Las CHC y sus accionistas estarán sometidos al régimen general de impuesto sobre la renta respecto de las actividades gravadas realizadas en el territorio nacional.
- La CHC pagarán impuesto de industria y comercio únicamente por las rentas colombianas.
- Se establece una retención del 7,5% a los dividendos que se distribuyan a las sociedades residentes en Colombia. Esta retención se calcula y paga por la distribución de dividendos a la primera sociedad y se acredita hasta el beneficiario final. Las empresas que pertenezcan al régimen Compañías Holding Colombianas no estarán sujetas a esta retención por los dividendos recibidos de sociedades nacionales.
- La tarifa de impuesto al dividendo cuando se pague a no residentes en Colombia pasó a ser del 7,5% (antes 5%).
- La tarifa del impuesto al dividendo cuando se pague a personas naturales en Colombia pasa a ser 15% para dividendos superiores a \$10, a este 15% se les descontará el impuesto del 7,5% retenido en la fuente. Esta tarifa antes de la Ley de Financia-

- Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

miento era del 5% para dividendos superiores a \$19,8 y del 10% para dividendos superiores \$33.

Se creó un Régimen de Mega Inversiones para quienes realicen nuevas inversiones mínimas de \$1 billón en cualquier actividad industrial, comercial y/o de servicios y que generen al menos 250 empleos directos, con las siguientes consideraciones:

La inversión debe ser en propiedad, planta y equipo y se debe ejecutar en un período máximo de cinco años.

Quienes califiquen como Mega Inversiones aplicarán una tarifa del 27% en el impuesto sobre la renta.

La depreciación de activos fijos se haría en dos años, independientemente de la vida útil.

No se aplicaría la renta presuntiva.

Será posible suscribir contrato de estabilidad jurídica, para lo cual deberá pagar prima del 0,75% de la inversión que se ejecute en cada año durante el período máximo de cinco años en que se debe ejecutar la inversión.

18.2 ACTIVOS POR IMPUESTOS

Los activos por impuestos a diciembre son:

		2018		2017	
CORRIENTES		CORRIENTES	NO CORRIENTES	CORRIENTES	NO CORRIENTES
Impuesto de renta a favor estimado	(1)	36.974	-	19.273	-
Otros activos por impuestos y contribuciones	(2)	192	24.955	1.624	44.649
TOTAL		37.166	24.955	20.897	44.649

(1) El impuesto de renta a favor está determinado por la estimación del impuesto sobre la renta del año con su respectiva sobretasa, disminuidos con la aplicación de descuentos tributarios por impuestos pagados en el exterior e IVA descontable en la adquisición e importación de maquinaria pesada para industrias básicas (Artículo 258-2 Estatuto Tributario), la aplicación de las retenciones en la fuente pagadas durante el año y los anticipos pagados en las declaraciones de renta correspondiente a la vigencia anterior.

		2018		2017	
CORRIENTES		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Impuesto de renta corriente		(85.748)	-	(58.704)	-
Descuentos, retenciones, anticipos		122.722	-	77.977	-
TOTAL IMPUESTO DE RENTA A FAVOR ESTIMADO		36.974	-	19.273	-

(2) Este rubro comprende anticipos de retención en la fuente diferida, el monto del IVA descontable por importación y adquisición de maquinaria pesada para industrias básicas (Artículo 258-2 Estatuto Tributario) que serán compensadas en períodos posteriores y el saldo favor de industria y comercio resultante en algunos de los municipios en los cuales la empresa es contribuyente.

<< Volver al contenido 417

18.3 CONCILIACIÓN DEL GASTO IMPUESTO SOBRE LA RENTA

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable multiplicado por la tasa del impuesto local de la Compañía es la siguiente:

	2018	2017
Ganancias netas antes de impuesto a la renta	1.545.917	1.516.505
Tasa de impuesto sobre la renta en Colombia	37%	40%
Gasto de impuesto sobre la renta a la tasa local	571.989	606.602
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO RESULTANTE DE:		
Aplicación beneficio de activos fijos	(85.913)	(106.533)
Gastos no deducibles	7.606	22.961
Dividendos gravables, CAN, renta ECE	88.142	30.290
Método de participación patrimonial	(396.917)	(451.310)
Rentas exentas	(92.078)	(21.865)
Menor impuesto pagado otras jurisdicciones	7.353	(3.690)
Diferencia tasas corriente y diferida	(83.420)	(2.658)
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA	16.762	73.797
TASA EFECTIVA DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA	1,08%	4,87%

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable, depurando el impacto del método de participación patrimonial, multiplicado por la tasa del impuesto local de la Compañía es la siguiente:

	2018	2017
Ganancias netas antes de impuesto a la renta	1.545.917	1.516.505
Método de participación patrimonial	(1.072.787)	(1.128.274)
Ganancias netas antes impuesto renta sin método participación	473.130	388.231
Tasa de impuesto sobre la renta en Colombia	37%	40%
Gasto de impuesto sobre la renta a la tasa local	175.057	155.292
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO RESULTANTE DE:		
Aplicación beneficio de activos fijos	(85.913)	(106.533)
Gastos no deducibles	7.606	22.961
Dividendos gravables, CAN, renta ECE	88.142	30.290
Rentas exentas	(92.078)	(21.865)
Menor impuesto pagado otras jurisdicciones	7.353	(3.690)
Diferencia tasas corriente y diferida	(83.405)	(2.658)
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA	16.762	73.797
TASA EFECTIVA DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA	3,54%	19,01%

El monto del impuesto sobre la renta en los resultados del ejercicio corresponde al reconocimiento del impuesto corriente sobre las utilidades del año para Colombia, el monto retenido en el exterior y que no puede ser acreditado del impuesto nacional, el ajuste de impuestos del año anterior y la variación de los impuestos diferidos, así:

	2018	2017
EL GASTO POR IMPUESTO SOBRE LA RENTA SE COMPONE POR:		
Gasto por impuesto de renta corriente	85.748	58.704
Gastos por impuesto pagado en otras jurisdicciones	7.353	4.484
Gasto por impuesto de renta diferido	(60.995)	11.722
Ajuste impuesto de renta años anteriores	(15.344)	(1.113)
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA	16.762	73.797

- Tasa efectiva vs tasa nominal de impuesto sobre la renta

Tasa efectiva de impuesto sobre la renta

	2018	2017
Provisión impuesto sobre la renta	16.762 = 1,08%	73.797 = 4,87%
Utilidad antes de impuesto	1.545.917	1.516.505

Tasa efectiva de impuesto sobre la renta descontando el impacto de método de participación

El método de participación patrimonial que se encuentra en la utilidad no es base para la determinación del impuesto sobre la renta. Para la determinación del impuesto sobre

la renta se toma en cuenta los dividendos efectivamente recibidos en el año y que resulten gravables según la normatividad tributaria vigente, esto hace que la tasa efectiva de la Empresa se distorsione. El siguientes es el cálculo de la tasa efectiva de impuestos depurando el impacto del método de participación incluido en el Estado de Resultados.

	2018	2017
Provisión impuesto sobre la renta	16.762 = 3,54%	73.797 = 19,01%
Utilidad antes de impuesto sin método participación	473.130	388.231

La tasa efectiva, descontando el impacto del método de participación, del año 2018 fue del 3,54% frente a una tasa nominal del 37% (Renta 33% y sobretasa 4%), mientras que para el 2017 la tasa efectiva fue del 19,01% frente a una tasa nominal del 40% (Renta 34% y sobretasa CREE 6%), explicado principalmente por las siguientes razones:

- La aplicación de la deducción por inversión en activos fijos reales productivos reduce el pago del impuesto sobre la renta, para el año 2018; esto representa una reducción del 18% de la tasa efectiva frente a la nominal. Para el 2017 esta partida redujo la tasa en un 27%.
- La no deducibilidad de gastos y otras diferencias de tratamientos contables y fiscales, genera un incremento en la tasa del 2%. Para 2017 la afectación a la tasa fue del 6%.
- El impacto de la aplicación del régimen de Entidades Controladas del Exterior (ECE), creado por la reforma tributaria de 2016 y aplicable a partir del año gravable 2017, combinado con la aplicación de la renta exenta por realización de operaciones en la Comunidad Andina de Naciones (CAN), ocasionó una reducción en la tasa del año 2018 de 1%. Para el año 2017 representó un incremento de 2% en la tasa efectiva.
- El monto de los impuestos pagados en el exterior y que no pueden llevarse como crédito tributario en el impuesto sobre la renta generó un incremento del 2% en la tasa efectiva y de 1% en el año 2017.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



- Teniendo en cuenta la reducción de la tarifa del impuesto sobre la renta que trajo la Ley de Financiamiento, Ley 1943 de 2018, la Compañía ajustó los impuestos diferidos a las tasas futuras a las cuales se espera reversar las diferencias temporales que los originan, lo cual significó el reconocimiento de una menor provisión por impuesto diferido en el año 2018 de \$83 mil millones. De acuerdo con esto, la determinación de los impuestos diferidos a tasas inferiores a las corrientes, representó una disminución de la tasa efectiva del 18% en el año 2018. Para 2017 la afectación a la tasa fue una reducción del 1%.

18.4 IMPUESTO DIFERIDO

El impuesto diferido de la Compañía se relaciona con lo siguiente:

- En propiedades, planta y equipo por las diferencias en el reconocimiento del costo atribuido, los ajustes por inflación para fines fiscales, el reconocimiento de arrendamientos financieros y la utilización de diferentes vidas útiles para fines fiscales y contables.
- En pasivos por las diferencias para la determinación de las obligaciones financieras, el reconocimiento de arrendamientos financieros, de provisiones no deducibles y la diferencia entre la amortización del cálculo actuarial.

A continuación, se detalla el saldo del impuesto diferido neto de la Compañía:

	2018		2017	
	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO
ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Cuentas por cobrar	2.280	(4.040)	536	2.279
Pasivos estimados y provisiones	2.943	2.486	7.938	2.943
Cuentas por pagar	1.282	1.186	1.733	1.282
Intangibles y otros activos	9.437	6.998	9.838	9.437
Obligaciones laborales	32.999	30.923	26.438	32.999
TOTAL ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	48.941	37.553	46.483	48.940
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Propiedad, planta y equipo	(952.543)	(880.031)	(944.364)	(952.542)
Obligaciones financieras	(5.393)	(5.738)	(2.471)	(5.393)
TOTAL PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	(957.936)	(885.769)	(946.835)	(957.935)
IMPUESTO DIFERIDO NETO	(908.995)	(848.216)	(900.352)	(908.995)

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Las variaciones anuales del saldo del impuesto diferido fueron reconocidas como se muestra a continuación:

	2018	2017
VARIACIÓN DE LOS IMPUESTOS DIFERIDOS		
Inicio del período (neto)	(908.995)	(900.352)
Final del período (neto)	(848.216)	(908.995)
VARIACIÓN DEL EJERCICIO	(60.779)	8.643
DETALLE DE LA VARIACIÓN DEL IMPUESTO DIFERIDO		
Variación reconocida en resultados	21.743	11.722
Variación reconocida en resultados por cambio tarifa	(82.738)	-
Variación reconocida en otros resultados integrales	43	(3.079)
Variación reconocida en utilidades retenidas	173	-
TOTAL VARIACIONES IMPUESTO DIFERIDO	(60.779)	8.643

La Compañía cuenta con inversiones permanentes, las cuales tienen diferencias conta-
bles y fiscales originadas en la aplicación del método de participación patrimonial para
fines contables y el costo fiscal de las mismas. No se han calculado impuestos diferidos
sobre estas diferencias, pues sobre las mismas no hay expectativa de realización. El im-
puesto diferido no reconocido se determinaría aplicando la tarifa a la cual se gravarían
las ganancias de capital dependiendo del país donde se encuentre ubicada la inversión,
a las diferencias entre el costo contable y el costo fiscal de la inversión.

La Empresa no cuenta con pérdidas fiscales, ni excesos de renta presuntiva pendientes
por aprovechar en determinaciones de impuestos futuros, y por tanto no ha reconocido
ningún monto de impuesto diferido por este concepto.

18.5 PASIVOS POR IMPUESTOS

Los pasivos por impuestos comprenden los saldos de retenciones y auto-retenciones en la
fuente por pagar, impuesto sobre las ventas del último bimestre del año, retenciones en la
fuente por impuesto de industria y comercio, retención de la Estampilla Universidad Nacio-
nal y las contribuciones pendientes de pago; estos montos son cancelados el año siguiente.

	2018		2017	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Otros pasivos por impuestos	12.590	-	10.271	-
TOTAL OTROS PASIVOS POR IMPUESTOS	12.590	-	10.271	-

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



18.6 TRIBUTOS TOTALES 2018

La Empresa contribuyó durante el año de 2018 con \$41.810 en tributos totales, de los cuales \$7.274 son reconocidos por el regulador. El siguiente cuadro muestra los montos que la Compañía reflejó en sus Estados Financieros de 2018 como costo/gasto del ejercicio.

TRIBUTOS 2018	GOBIERNO NACIONAL	GOBIERNOS DEPARTAMENTALES Y MUNICIPALES	CONTRIBUCIONES SECTORIALES	ENTES DE REGULACIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL	TOTAL IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES
Impuesto de renta	16.762	-	-	-	16.762
Impuesto de industria y comercio	-	2.572	-	-	2.572
Gravamen Movimientos Financieros	7.075	-	-	-	7.075
Impuesto de Alumbrado Público	-	1.378	-	-	1.378
Impuesto predial	-	3.360	-	-	3.360
Otros impuestos municipales (1)	-	797	-	-	797
SUBTOTAL IMPUESTOS	23.837	8.107	-	-	31.944
Contribución SSPD y CREG	-	-	523	-	523
Cuota Fiscalización Contraloría General República	-	-	-	2.069	2.069
SUBTOTAL CONTRIBUCIONES	-	-	523	2.069	2.592
Unidad de Planeación Minero Energética (UPME)	-	-	-	7.274	7.274
SUBTOTAL CONTRIBUCIONES RECONOCIDAS	-	-	-	7.274	7.274
TOTAL TRIBUTOS	23.837	8.107	523	9.343	41.810

(1) Los otros impuestos municipales incluyen: impuesto de avisos y tableros, sobretasa bomberil, impuesto de vehículos, sobretasa prevención y atención de desastres y sobretasa ambiental.

19. Beneficios a los empleados

La Compañía concede a sus empleados retirados contribuciones con posterioridad a la relación laboral por pensión, beneficios de planes médicos, auxilios educativos y beneficios por antigüedad.

La composición de los beneficios a empleados no corrientes al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

		2018	2017
BENEFICIO	NOTA		
Pensiones de jubilación	19.1	136.076	137.629
Planes de salud, medicina prepagada y auxilio médico	19.2	78.202	74.721
Auxilio de educación	19.3	9.673	9.059
Quinquenios y prima de antigüedad	19.4 19.5	2.255	1.885
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS LARGO PLAZO		226.206	223.294

19.1 PENSIONES DE JUBILACIÓN

ISA, de acuerdo con los contratos colectivos e individuales, debe pagar pensiones de jubilación a aquellos trabajadores que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El Instituto de Seguros Sociales (ISS), hoy Colpensiones y las compañías administradoras de pensiones, asumen la mayor porción de esta obligación, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos legales.

El valor presente de la obligación por pensiones, al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, fue determinado con base en estudios actuariales de conformidad con la NIC 19 utili-

zando el método de valoración actuarial. La unidad de crédito proyectada se utiliza para determinar el valor presente de la obligación por beneficio definido, y cuando proceda, el costo por servicios y el costo de los servicios pasados.

Bajo este método, los beneficios son atribuidos a períodos en los cuales la obligación de proveerlos, se crea al aplicar directamente la fórmula del beneficio del plan basado en el servicio a la fecha de valuación. Cuando el beneficio se basa en compensación o salario, o aumentos salariales, se aplican hasta la fecha en la cual se espera que el participante termine el servicio. Sin embargo, si el servicio en los últimos años conduce a beneficios adicionales significativos respecto a años anteriores, estos beneficios se atribuyen linealmente a partir de la fecha en que el servicio prestado por el empleado le da derecho al beneficio, hasta la fecha en que servicios posteriores generen derecho a importes adicionales no significativos del beneficio, según el plan.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

	2018	2017
VARIABLES		
Tasa de descuento	7,30%	7,10%
Incremento futuro de los sueldos	4,00%	4,00%
Incremento futuro de las pensiones	3,50%	3,50%
Tasa de inflación	3,50%	3,50%
Incremento salario mínimo	4,00%	4,00%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	407	410
Número de personas cubiertas por el plan aportes	-	9

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

19.2 PLANES DE SALUD MEDICINA PREPAGADA Y AUXILIO MÉDICO

ISA pagará los siguientes porcentajes sobre las primas de los planes médicos por concepto de medicina prepagada y póliza de hospitalización:

- Para sueldos y pensiones hasta de cuatro coma tres (4,3) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el noventa por ciento (90%) del valor de la prima.
- Para sueldos y pensiones superiores a cuatro coma tres (4,3) y hasta cinco coma cinco (5,5) SMLMV, el ochenta por ciento (80%) del valor de la prima.
- Para sueldos y pensiones superiores a cinco coma cinco (5,5) SMLMV, el setenta por ciento (70%) del valor de la prima.

ISA reconoce como beneficio por auxilio médico 1.70 SMLMV. Este beneficio se otorga al empleado y sus beneficiarios.

Los principales supuestos actuariales utilizados en la valoración son:

	2018	2017
VARIABLES		
Tasa de descuento	7,30%	7,20%
Incremento salario mínimo	4,00%	4,00%
Tasa inicial de incremento del costo del beneficio	6,17%	7,00%
Tasa final de incremento del costo del beneficio	4,50%	4,50%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas por el plan médico	1.043	1.052

19.3 AUXILIO DE EDUCACIÓN

Los empleados tienen derecho a reconocimiento del auxilio de educación, cada uno de los hijos de los trabajadores activos y del personal pensionado, menores de 18 años y mayores de 18 años hasta los 25, siempre y cuando sean solteros y no trabajen.

Los valores a reconocer serán estipulados en los contratos colectivos vigentes:

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER POR CADA PERÍODO BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO
Guardería, preescolar, primaria y secundaria, por cada hijo.	4,5 SMLMV (anual)
Tecnología, técnico, profesional y especialización en tecnología, por cada hijo.	2,25 SMLMV (por semestre)
Hijos con dificultad de aprendizaje, cualquiera sea la edad.	4,5 SMLMV (anual)

Los auxilios se pagarán por año o semestre lectivo anticipado, y deben ser realizados en centros de educación debidamente aprobados por la compañía competente.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Los principales supuestos actuariales tenidos en cuenta para la valoración son:

	2018	2017
VARIABLES		
Tasa de descuento	7,40%	7,20%
Incremento salario mínimo	4,00%	4,00%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas por el plan educación	213	219

Estos beneficios se valoran anualmente. A continuación, se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

	PENSIÓN Y APORTES	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	TOTAL
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	137.629	74.721	9.059	221.409
Costo de los servicios del período corriente	-	604	328	932
Gasto/ingreso por intereses	9.441	5.227	642	15.310
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	1.115	2.785	203	4.103
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	(2.787)	(898)	(274)	(3.959)
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(9.322)	(4.237)	(285)	(13.844)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	136.076	78.202	9.673	223.951

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave, generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios definidos:

SUPUESTOS	PENSIÓN	MÉDICO	EDUCACIÓN
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO			
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(12.597)	(8.096)	(1.202)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	14.970	9.841	1.508
CAMBIO EN INCREMENTO EN EL BENEFICIO			
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	-	-	1.601
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	-	-	(1.289)
CAMBIO EN TENDENCIA MÉDICA			
Aumento en tendencia médica en +1%	-	8.675	-
Disminución en tendencia médica en -1%	-	(7.195)	-
BASE DE LA OBLIGACIÓN	136.077	78.202	9.673
DURACIÓN DEL PLAN	10,8	12,1	15,0

El análisis de sensibilidad estima el efecto sobre la obligación por beneficios post empleo como resultado de cambios razonablemente posibles en los supuestos clave utilizados a cada fecha de presentación.

En el año 2018 se registró \$144 en el otro resultado integral por planes de beneficios definidos, neto de impuestos.

El cálculo de los pasivos pensionales tendría los siguientes resultados, en caso de que se hubiera realizado en los términos del Marco Técnico Normativo, contenido en el Decreto 2420 de 2015, modificado por el Decreto 2496 de 2015 y sus posteriores ajustes. Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

	2018
VARIABLES	
Tasa real de interés técnico	4,80%
Tasa incremento salarial	5,09%
Tasa incremento pensiones	5,09%
Tasa de inflación	5,09%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	407

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Resultados financieros | Estados financieros separados

Los resultados del cálculo al 31 de diciembre de 2018 de reserva matemática por pensiones de jubilación a cargo de ISA teniendo en cuenta el Marco Técnico Normativo, se presentan a continuación:

GRUPO	NÚMERO DE PERSONAS	VALOR DE RESERVA MATEMÁTICA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
Incremento pasivo pensional	3	1.718
Personal jubilado con pensión compartida	324	93.732
Personal beneficiario a cargo de la Empresa	6	1.132
Personal jubilado por la Empresa y en expectativa del ISS (Colpensiones)	2	355
Personal beneficiario compartido con el ISS (Colpensiones)	62	19.525
Personal activo con requisitos cumplidos con la Empresa y con el ISS (Colpensiones)	3	4.348
Personal retirado voluntariamente afiliado al ISS (Colpensiones)	2	864
Personal con rentas temporales compartidas con el ISS (Colpensiones)	4	572
Pensión de invalidez (sustitución) compartida con el ISS (Colpensiones)	1	254
TOTAL	407	122.500



19.4 QUINQUENIOS

El beneficio se otorga cada cinco años de servicio en la Compañía y consiste en un pago de una suma fija cuando el empleado cumple el quinquenio.

19.5 PRIMA POR ANTIGÜEDAD

El beneficio consiste en el pago anual de un día de salario por cada año de servicio en la Compañía, en el mes en el cual se cumple cada año de servicio. El beneficio se comienza a pagar cuando el participante cumple cinco años al servicio de la Compañía.

Los principales supuestos actuariales utilizados en la valoración son:

	2018	2017
VARIABLES		
Tasa de descuento	6,90%	6,90%
Incremento salario mínimo	4,50%	4,00%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas prima de antigüedad y quinquenios	110	109

Estos beneficios se valoran anualmente. A continuación, se muestra la conciliación a los movimientos presentados:



PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y QUINQUENIO	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	1.885
Costo de los servicios del período corriente	205
Gasto/Ingreso por intereses	117
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	355
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	79
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(386)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	2.255

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios de largo plazo:

SUPUESTOS	ANTIGÜEDAD/ QUINQUENIO
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO	
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(146)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	164
CAMBIO EN EL INCREMENTO SALARIAL	
Aumento en incremento salarial en +1%	171
Disminución en incremento salarial en -1%	(155)
BASE DE LA OBLIGACIÓN	2.255
DURACIÓN DEL PLAN	7,3

El análisis de sensibilidad estima el efecto sobre la obligación por beneficios de largo plazo, como resultado de cambios razonablemente posibles en los supuestos clave utilizados a cada fecha de presentación.

20. Otros pasivos no financieros

	2018		2017	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Ingresos diferidos y créditos diferidos (1)	-	173.232	-	191.812
Ingreso recibido por anticipado venta	3.495	-	3.710	-
Recaudos a favor de terceros	488	-	330	-
TOTAL OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	3.983	173.232	4.040	191.812

(1) Ingresos diferidos del Sistema de Transmisión Nacional (STN), \$170.958 (2017: \$186.117) por activos de convocatorias UPME y derechos de uso de infraestructura por \$2.274 (2017: \$5.695).

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



21. Patrimonio

21.1 CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO Y NÚMERO DE ACCIONES

El capital suscrito y pagado de ISA, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, asciende a \$36.916 y está representado en 1.125.498.016 acciones, distribuidas así:

	2018		
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	PARTICIPACIÓN (%) (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,4114
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	112.605.547	3.693	10,1659
SUBTOTAL	682.078.108	22.372	61,5773
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	98.326.440	3.225	8,8768
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	67.955.404	2.229	6,1349
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	26.990.789	885	2,4367
Fondo Bursátil Ishares Colcap	21.002.149	689	1,8961
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	10.904.210	358	0,9844
Norges Bank-Cb New York	10.844.779	356	0,9791
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	6.638.937	218	0,5994
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	6.147.953	202	0,5550
Vanguard Total International Stock Index Fund	5.999.852	197	0,5417

Continúa ▼



Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

2018				
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	PARTICIPACIÓN (%) (1)	
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	5.616.811	184	0,5071	
Ishares Edge MSCI Min Vol Emerging Markets Etf	5.553.153	182	0,5013	
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	3.792.111	124	0,3423	
Fondo de Cesantías Porvenir	3.062.234	100	0,2765	
Msci Equity Index Fund B - Colombia	2.701.764	89	0,2439	
Emerging Markets Core Equity Portfolio of Dfa Inve	2.504.033	82	0,2261	
Ishares Msci Emerging Markets Etf	2.490.129	82	0,2248	
Monetary Authority of Singapore State Street	2.402.546	79	0,2169	
The Bank of Nova Scotia	2.131.154	70	0,1924	
Otros accionistas	140.535.338	4.608	12,6873	
SUBTOTAL	425.599.786	13.959	38,4227	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	1.107.677.894	36.331	100,0000	
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585		
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	1.125.498.016	36.916		

Continúa ▼



Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

2017			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	PARTICIPACIÓN (%) (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,4114
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	112.605.547	3.693	10,1659
SUBTOTAL	682.078.108	22.372	61,5773
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	101.141.309	3.316	9,1309
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	69.095.393	2.266	6,2379
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	28.630.240	939	2,5847
Fondo Bursátil Ishares Colcap	16.164.729	530	1,4593
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	10.704.210	351	0,9664
Norges Bank-Cb New York	10.617.842	348	0,9586
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	6.700.140	220	0,6049
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	5.505.236	181	0,497
Ishares Edge Msci Min Vol Emerging Markets Etf	4.806.895	158	0,434
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	4.743.195	156	0,4282
Vanguard Total International Stock Index Fund	4.630.465	152	0,418
Ishares Msci Emerging Markets Etf	2.810.216	92	0,2537

Continúa ▼



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

	2017			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	PARTICIPACIÓN (%) (1)	
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	2.767.563	91	0,2499	
Blackrock Institutional Trust Company N.A.	2.554.509	84	0,2306	
Monetary Authority of Singapore	2.387.797	78	0,2156	
Caxdac - Vejez	2.185.377	72	0,1973	
Emerging Markets Core Equity Portfolio of Dfa Inve	2.136.337	70	0,1929	
Vol-Moder Fondo de Pensiones Protección	2.031.959	67	0,1834	
Otros accionistas	145.986.374	4.788	13,1794	
SUBTOTAL	425.599.786	13.959	38,4227	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	1.107.677.894	36.331	100	
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585		
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	1.125.498.016	36.916		

- (1) Porcentaje de participación sobre acciones en circulación, las cuales son ordinarias, nominativas y desmaterializadas.
- (2) Las acciones pertenecían a CORELCA, y fueron readquiridas por ISA en agosto de 1998. A la fecha, se encuentran en suspenso todos los derechos inherentes a las mismas y, en consecuencia, no participan en la distribución de dividendos, ni forman parte del quórum para deliberar y decidir.

El Depósito Centralizado de Valores de Colombia (DECEVAL), es la entidad que recibe en depósito, los valores para su administración y custodia, contribuyendo a facilitar y agilizar las operaciones de los agentes del mercado.

21.2 ACCIONES AUTORIZADAS Y VALOR NOMINAL

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el capital social autorizado incluía 1.371.951.219 acciones ordinarias, por un valor nominal de \$32,800000005352. Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas.

21.3 DERECHOS Y RESTRICCIONES DE LOS ACCIONISTAS

Los accionistas que tengan acciones comunes tienen derecho a recibir dividendos, según estos sean declarados cada cierto tiempo y tienen derecho a un voto por acción en las reuniones de asamblea de la Compañía. ISA cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

21.4 PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES

Este rubro asciende a \$1.428.128 en 2018 y 2017. (Véase Nota 3.18)

21.5 DIVIDENDOS

Los dividendos decretados en los años 2018 y 2017, sobre las utilidades del ejercicio anterior, son como se detallan a continuación:

	2018	2017
Utilidad neta del ejercicio anterior	1.442.708	2.141.460
Acciones en circulación	1.107.677.894	1.107.677.894
Dividendo ordinario por acción (en \$)	266	248
Dividendo extraordinario por acción (en \$)	276	144
Total dividendos por acción decretados	542	392
Dividendos decretados	600.361	434.210
Forma de pago	Dividendos ordinarios y extraordinarios pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2018.	Dividendos ordinarios y extraordinarios pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2017.

El detalle de los dividendos pagados en los últimos años es como sigue:

IMPUTADO AL EJERCICIO	TIPO DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	PESOS POR ACCIÓN
2015	Ordinario	26-jul-16	114
2015	Extraordinario	26-jul-16	30
2015	Ordinario	15-dic-16	114
2015	Extraordinario	15-dic-16	30
2016	Ordinario	25-jul-17	124
2016	Extraordinario	25-jul-17	72
2016	Ordinario	12-dic-17	124
2016	Extraordinario	12-dic-17	72
2017	Ordinario	12-jul-18	133
2017	Extraordinario	12-jul-18	138
2017	Ordinario	04-dic-18	133
2017	Extraordinario	04-dic-18	138

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

21.6 RESERVAS

		2018	2017
Legal	(1)	18.458	18.458
Legal por disposiciones fiscales		898.802	898.802
Fortalecimiento patrimonial	(2)	3.473.612	2.631.265
Rehabilitación y reparación de activos del STN	(3)	37.434	37.434
TOTAL		4.428.306	3.585.959

- (1) De acuerdo con la Ley, la Compañía está obligada a apropiar el 10% de sus utilidades netas anuales como reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero puede utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva, en cuanto excedan el 50% del capital suscrito.
- (2) En cumplimiento del Artículo 47 de los Estatutos, la Asamblea General de Accionistas ha constituido esta reserva de carácter ocasional, con el fin que la Compañía conserve su solidez financiera, mantenga el nivel de indicadores financieros que son requeridos por

- las agencias calificadoras de riesgo crediticio para otorgar el grado de inversión y cumpla los compromisos contractuales adquiridos con las entidades financieras. En la Asamblea General de Accionistas del 31 de marzo de 2018, se decidió constituir una reserva ocasional para el fortalecimiento patrimonial por valor de \$842.347 millones, con el fin de atender compromisos de inversión ya adquiridos y mantener la solidez financiera.
- (3) La Asamblea General de Accionistas aprobó el 30 de marzo de 2000 una apropiación de \$24.933 para la rehabilitación y reposición de los activos del Sistema de Transmisión Nacional, y el 18 de marzo de 2002 aprobó una adición a esta reserva por \$12.501 para un total de \$37.434.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

22. Ingresos de contrato con clientes

		2018	2017
Cuenta en participación	(1)	826.231	805.898
Servicios de transmisión de energía eléctrica	(2)	118.012	64.590
Conexión al STN		2.228	2.176
Administración, operación y mantenimiento		87	99
SUBTOTAL TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA		946.558	872.763
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	(3)	4.463	3.783
SUBTOTAL TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y TELECOMUNICACIONES		4.463	3.783
Servicios de construcción de proyectos de infraestructura	(4)	6.988	6.472
SUBTOTAL SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA		6.988	6.472
TOTAL NEGOCIO TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA		958.009	883.018
Transferencia tecnológica		6.311	6.221
Otros servicios		-	-
TOTAL INGRESOS OTROS SERVICIOS		6.311	6.221
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES		964.320	889.239

(1) Desde el año 2014, ISA INTERCOLOMBIA, filial de ISA, se encarga de la representación de los activos de energía y en razón de ello percibe la mayor parte de los ingresos por red existente, UPME's y Conexión al STN. En forma periódica y con la liquidación del contrato de cuentas en participación, ISA, como socio inactivo, recibe el 95% de la utilidad, como ingreso de cuentas en participación.

(2) Corresponden a la remuneración por servicios prestados por la Compañía por concepto de Transmisión de Energía Eléctrica (Uso del STN). Por el año 2018 se presentó un incremento en los ingresos por servicios de uso del STN, debido a que ISA comenzó a percibir ingresos de las siguientes UPME'S: UPME 03-16 desde julio de 2018, con un ingreso mensual promedio de \$1.840, UPME 03-14 desde septiembre de 2018, con un

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | Estados financieros separados

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

ingreso mensual promedio de \$11.509 y UPME 05-14 desde octubre de 2018, con ingresos mensuales promedio de \$3.908, compensado con la disminución de la UPME 06-13 trasladada a ISA INTERCOLOMBIA en el mes de mayo de 2018, la cual generaba ingresos promedios por \$1.822.

(3) Incluye principalmente los ingresos por derechos de uso de los miembros de la alianza conformada en 1997 entre ISA y compañías del sector de Tecnologías de

Información y Telecomunicaciones para desarrollar conjuntamente una red de fibra óptica entre las ciudades de Bogotá, Medellín y Cali, con el fin de mejorar el sistema de telecomunicaciones del país. Los ingresos percibidos por este contrato son \$3.323 (2017: \$2.544).

(4) Ingresos por servicios de ingenierías, gerenciamientos y asesoramiento en proyectos de construcción de terceros, los cuales se detallan a continuación:

	2018	2017
DENOMINACIÓN DEL PROYECTO		
Línea 500 kV Mantaro-Montalvo	2.172	1.701
Nueva Línea Maitencillo – Pan de Azúcar 2 x 500 kV y Nueva Línea Pan de Azúcar – Polpaico 2 x 500 kV (PLEX 1)	2.215	86
Consultoría gerenciamiento de proyectos	1.424	851
Servicios operación y mantenimiento INTERCHILE S.A.	781	-
Compensación reactiva en línea 2X500 kV Nueva Pan de Azúcar- Polpaico	181	-
Banco autotransformadores Maintencillo - Pan de Azúcar	158	1.796
Subestación Carapongo	-	1.464
Línea 220 kV La Planicie Industriales	-	574
Otros	57	-
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	6.988	6.472

En la actualidad, todos los ingresos por servicios de construcción son provenientes de contratos con empresas vinculadas.

La Compañía no tiene clientes con los cuales registre ventas que representen el 10% o más de sus ingresos por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y 2017.



23. Costos y gastos de la operación

23.1 COSTOS DE OPERACIÓN

Los costos de operación por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

		2018	2017
Gastos de personal	(1)	21.597	20.010
Contribuciones e impuestos	(2)	20.223	18.054
Seguros	(3)	6.844	6.530
Estudios	(4)	4.164	2.786
Mantenimiento de intangibles		2.213	1.678
Ambiental - social		1.791	1.617
Servicios	(5)	1.025	1.630
Honorarios		1.726	1.475
Diversos		954	567
Comunicaciones		357	361
Materiales y mantenimiento		25	30
Publicidad, impresos y publicaciones		1	3
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN ANTES DE DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		60.920	54.741
Depreciaciones	(6)	158.278	159.238
Amortizaciones		443	777
TOTAL DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		158.721	160.015
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN		219.641	214.756

- (1) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios a corto plazo, a largo plazo y post empleo.
- (2) Las contribuciones e impuestos están integradas principalmente por: Contribución UPME \$7.274 (2017: \$7.522), gravamen a los movimientos financieros \$7.075 (2017: \$5.428), impuesto predial \$1.789 (2017: \$1.907) e impuesto de industria y comercio \$1.443 (2017: \$969).
- (3) Costos por seguros de daños materiales, terrorismo, responsabilidad civil, transportes, entre otros. El incremento de seguros responde principalmente a mayor costo por seguro de daños materiales \$5.160 (2017\$ 4.482).
- (4) Estos costos integran estudios, diseños, pre-ingenierías y costos de los proyectos de infraestructura.
- (5) Este rubro incluye servicios por interventorías, transporte, administración, tercerización

de procesos, gerenciamiento y servicios públicos. Se presenta disminución de los servicios con respecto al año 2017 por menores costos de: Interventoría \$557 (2017: \$1.225); servicios de gerenciamiento con ISA INTERCOLOMBIA \$647 (2017: \$781).

(6) La disminución en el gasto depreciación del año 2018 con respecto al 2017 corresponde principalmente a que en los meses junio de 2017 se presentó un mayor gasto en la depreciación debido a los activos próximos a finalizar su vida útil por \$3.489. En el período 2018 ingresaron nuevos proyectos tales como COLI, que compensaron el valor de dicha disminución en el período llegando a una variación del 0.6%.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



23.2 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

		2018	2017
Gastos de personal	(1)	39.467	36.946
Honorarios	(2)	11.745	10.889
Publicidad, impresos y publicaciones	(3)	3.118	5.876
Contribuciones e impuestos	(4)	4.825	16.751
Estudios y proyectos		2.635	3.500
Ambiental - Social		2.033	2.421
Mantenimiento intangibles		1.935	2.211
Servicios		1.415	1.220
Diversos	(5)	745	1.365
Comunicaciones		842	786
Seguros		401	412
Arrendamientos		66	16
Materiales y mantenimiento		33	109
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN ANTES DE DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		69.260	82.502
Depreciaciones		5.369	4.858
Provisiones	(6)	1.944	635
Amortizaciones		410	669
TOTAL DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		7.723	6.162
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN		76.983	88.664



- (1) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios a corto plazo, a largo plazo y post empleo.
- (2) Incluye honorarios por asesorías jurídicas, técnicas, administrativas y financieras, así como los honorarios de junta directiva.
- (3) La disminución presentada corresponde principalmente a que en el año 2017 se efectuaron mayores gastos de publicidad, con ocasión del posicionamiento que se efectuó de la marca de ISA.
- (4) Este rubro comprende la contribución de fiscalización y de auditoría de la Contraloría General de la República, impuesto de industria y comercio, impuesto predial, entre otros. Frente al año 2017 se presenta una disminución por el reconocimiento dicho año del impuesto a la riqueza por \$11.812.
- (5) Comprende gastos por: viáticos, organización de eventos, elementos de aseo, gastos legales, así como pagos por costas procesales. La disminución frente al año 2017 corresponde a que en dicho año se reconocieron mayores gastos por procesos judiciales por \$842.
- (6) Incluye provisiones por deudores y litigios. Se presenta un incremento en 2018 de este rubro por la actualización y entrada de nuevos procesos judiciales por \$999 y mayor deterioro de cuentas por cobrar con la aplicación de la NIIF 9 por \$309 .

24. Otros ingresos extraordinarios

El 22 de enero de 2018, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, emitió ocho resoluciones con números de 497 al 504, en las que ordenó devolver a ISA el pago en exceso y/o no debido del impuesto al patrimonio del año 2011, por la parte correspondiente al patrimonio de la actividad de Transporte de Energía Eléctrica.

La devolución del impuesto se da por la aplicación del contrato de estabilidad jurídica suscrito con la Nación para la actividad del Transporte de Energía Eléctrica, con el cual se estabilizaron, entre otras, las normas del impuesto al patrimonio vigentes para el año 2008.

	2018	2017
Otros ingresos extraordinarios	60.901	-

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

25. Otros ingresos y gastos y método de participación

Los otros ingresos y gastos y método de participación por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

		2018	2017
	Recuperaciones (1)	2.038	2.845
	Indemnizaciones	1.685	127
	Otros	225	955
	Ingresos por venta de propiedad planta y equipo	80	139
	Arrendamiento	3	3
	TOTAL OTROS INGRESOS	4.031	4.069
	Pérdidas por venta / baja de activos (2)	4.305	139
	Otros gastos	445	-
	TOTAL OTROS GASTOS	4.750	139
	OTROS NETO INGRESO/(GASTO)	(719)	3.930
	INGRESOS POR MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	1.175.495	1.149.278
	GASTO POR MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	102.708	21.004
	MÉTODO DE PARTICIPACIÓN NETO INGRESO/(GASTO) (3)	1.072.787	1.128.274

- (1) Recuperaciones relacionadas con cierre de procesos civiles por \$1.398 (2017: \$1.685), recuperación por el impacto en el estimado del cálculo actuarial por \$473 (2017: \$557), recuperación deterioro de cartera por \$141 (2017: \$0) asociados al deterioro de la cartera de embargos judiciales, cuotas partes y STN; recuperaciones de costos y gastos por \$2 (2017: \$603).
- (2) En el 2018 se presentaron bajas por concepto de remodelación de edificaciones de la oficina World Bussines Port y Bloque 5 de la Sede Principal por \$1.612 y \$999, respectivamente. Igualmente, se realizaron bajas por \$1.594 por trabajos en líneas de trasmisión. (Véase Nota 10).
- (3) El efecto neto del método de participación representó menores utilidades, explicado por los siguientes eventos:
- Mayores resultados en ISA CTEEP y TAESA por el cambio en la valoración del activo contrac-

- tual; compensado en parte con menores ingresos reconocidos en 2018, dado que en 2017 se reconocieron los eventos no recurrentes del aprovechamiento del PERT en ISA CAPITAL DO BRASIL E ISA CTEEP.
- Mayores ingresos por la actualización tarifaria en Brasil y la entrada en operación comercial de nuevos proyectos de transmisión.
 - Mayor gasto por el reconocimiento del deterioro de activos en INTERNEXA BRASIL.
 - Mejores resultados de IENNE, dado el ajuste del impuesto diferido derivado del cambio en la metodología de cálculo del impuesto sobre la renta.
 - Mayores pérdidas en ATP Tower Holdings LLC, por mayores amortizaciones de los intangibles identificados en la compra de Torres Unidas.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos



		2018	2017
Préstamos	(7)	11.653	(1.440)
Deudores		(454)	(4.132)
Efectivo		5.852	3.564
Cuentas por pagar		1.278	5.273
Obligaciones financieras		1.998	(2.049)
TOTAL DIFERENCIA EN CAMBIO NETA INGRESO/(GASTO)		20.327	1.216
TOTAL GASTOS FINANCIEROS		(254.748)	(201.518)

- (1) En el año 2018 la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales le reconoció a ISA \$4.752 por concepto de intereses, originados por el vencimiento del término para devolver el saldo a favor de la declaración de renta del año gravable 1995. Este rubro incluye además, los intereses que se generan en el préstamo que se tiene a la filial ISA INVERSIONES MAULE \$6.911 (2017: \$7.480), el cual disminuye en el año 2018 como consecuencia de los abonos percibidos.
- (2) Ingresos por intereses reconocidos sobre depósitos bancarios y rendimientos de fideicomisos.
- (3) Dividendos decretados por la EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR), el 19 de abril de 2018, en reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, en la cual se aprobó la distribución de utilidades generadas durante el año 2017 por USD7.312.500. A ISA correspondió el monto de USD812.500.
- (4) Incremento en los gastos por intereses debido a mayores meses de liquidación en el 2018 de los bonos emitidos en abril y noviembre de 2017 por \$700.000 y \$500.000 respectivamente, y nuevas emisiones de bonos en julio de 2018 por \$500.000.
- (5) La variación significativa que se observa en los intereses sobre obligaciones financieras responde a mayor tiempo de liquidación de los créditos adquiridos en el segundo semestre del año 2017 por \$600.000.
- (6) Intereses generados sobre el préstamo con la filial ISA TRANSELCA que a 31 de diciembre de 2018 presentaba un saldo de \$244.885 (2017: \$244.885), y sobre la cual se liquidan intereses a una tasa del DTF E.A., del año inmediatamente anterior.

- (7) Efecto cambiario del préstamo que se tiene con la filial ISA INVERSIONES MAULE que al 31 de diciembre de 2018 tenía un saldo de USD45.488.000 (2017: USD65.559.000). En el año 2018 se recibieron abonos por USD20.070.000.

27. Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción ha sido calculada sobre la base del promedio ponderado anual de las acciones en circulación a la fecha del estado de situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el número de acciones en circulación fue de 1.107.677.894. A continuación, se presenta la determinación de la utilidad por acción:

	2018	2017
Utilidad neta del ejercicio	1.529.155	1.442.708
Promedio de acciones en circulación en el período	1.107.677.894	1.107.677.894
Utilidad neta por acción (expresada en \$)	1.380,51	1.302,46

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

28. Garantías y compromisos vigentes

GARANTÍAS BANCARIAS							
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO		OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
GARANTÍAS BANCARIAS	UNIDAD DE PLANEACIÓN MINERO ENERGÉTICA (UPME)	Respaldar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en la adjudicación de las siguientes convocatorias públicas	UPME 07-2013, Montería	COP	COP29.389.479.176	COP29.389	25-09-19
			UPME 03-2014, Ituango	COP	COP153.996.186.861	COP153.996	01-09-19
			UPME 05-2014, Refuerzo Costa Caribe	COP	COP77.802.889.561	COP77.803	01-10-19
			UPME 06-2013, Caracolí	COP	COP9.212.264.340	COP9.212	04-06-19
			UPME 03-2016 San Antonio	COP	COP13.753.262.893	COP13.753	30-06-19
			UPME 01-2017, El Bosque	COP	COP1.910.392.906	COP1.910	02-04-19
			UPME 09-2016, Cuestecitas	COP	COP71.132.455.396	COP71.132	02-03-21
			UPME 08-2017, Sogamoso	COP	COP10.259.802.193	COP10.260	15-05-19
			UPME 01-2018, Ocaña	COP	COP10.059.803.046	COP10.060	21-06-19
			UPME 07-2017 Sabanalarga-Bolívar	COP	COP29.909.509.913	COP29.910	11-12-19
Subtotal					COP 407.426		
	MINISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	Respaldar el cumplimiento de las siguientes obligaciones contraídas en la adjudicación de los siguientes proyectos del Plan de Expansión Chileno-PLEX	PLEX 1 - Ejecución efectiva del proyecto y el pago de multas, de acuerdo con lo señalado en la oferta técnica, para la explotación y ejecución de la obra nueva “Nueva Línea Maintencillo – Pan de Azúcar 2x500kV”	USD	USD10.408.800	COP33.826	28-04-19

Continúa ▼



GARANTÍAS BANCARIAS							
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN	
GARANTÍAS BANCARIAS	MINISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	Respaldar el cumplimiento de las siguientes obligaciones contraídas en la adjudicación de los siguientes proyectos del Plan de Expansión Chileno-PLEX	PLEX 1 - Ejecución efectiva del proyecto y el pago de multas, de acuerdo con lo señalado en la oferta técnica, para la explotación y ejecución de la obra nueva “Nueva Línea Pan de Azúcar- Polpaico 2x500kV	USD	USD22.400.000	COP72.794	28-02-19
			PLEX 1 - Ejecución del hito relevante N° 5: Entrada en operación del proyecto, obra nueva "Nueva Línea Maitencillo - Pan de Azúcar 2x500 kV”.	USD	USD2.602.200	COP8.456	31-08-19
			PLEX 1 -Ejecución del hito relevante N° 5: Entrada en operación del proyecto obra nueva "Nueva Línea Pan de Azúcar - Polpaico 2x500kV".	USD	US5.600.000	COP18.199	29-03-19
			PLEX 1 - Operación del proyecto obra nueva “Nueva Línea Cardones - Maitencillo 2x200 kV ”.	USD	USD2.379.600	COP7.733	01-03-19
			PLEX 1 - Operación del proyecto de la obra nueva "Nueva Línea Maitencillo - Pan de Azúcar 2x500 kV".	USD	USD3.903.300	COP12.685	26-03-19
			PLEX 1 - Operación del proyecto de la obra nueva "Nueva Línea Pan de Azúcar - Polpaico 2x500 kV".	USD	US8.400.000	COP27.298	15-04-19
			PLEX 2 - Operación del proyecto de la obra nueva ”Nueva Línea 2X220 kV Encuentro - Lagunas, primer circuito".	USD	USD1.161.000	COP3.773	14-03-19

Continúa



GARANTÍAS BANCARIAS						
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
GARANTÍAS BANCARIAS	MINISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	Respalda el cumplimiento de las siguientes obligaciones contraídas en la adjudicación de los siguientes proyectos del Plan de Expansión Chileno-PLEX				
		PLEX 4 - Operación del proyecto, de las obras nuevas: (1) Banco Autotransformadores S/E Nueva Cardones, 500/220 kV, 750 MVA. (2) Banco autotransformadores S/E Nueva Maitencillo, 500/220 kV, 750 MVA. (3) Banco autotransformadores S/E Nueva Pan de Azúcar, 500/220 kV, 750 MVA.	USD	USD2.274.300	COP7.391	30-04-19
		PLEX 7 - Ejecución efectiva del proyecto y el pago de multas de las obras nuevas "Nuevo Banco de autotransformadores 1X750 MVA 500/220 kV en S/E Nueva Cardones, S/E Nueva Maitencillo y S/E Nueva Pan de Azúcar".	USD	USD5.801.520	COP18.853	05-08-21
		PLEX 7 - Ejecución del hito relevante N° 1, Explotación y ejecución de las obras nuevas "Nuevo banco de autotransformadores 1X750 MVA 500/220 kV en S/E Nueva Cardones, S/E Nueva Maitencillo y S/E Nueva Pan de Azúcar".	USD	USD1.450.380	COP4.713	11-12-18
		PLEX 8 - Seriedad de la propuesta en el proceso de licitación para la adjudicación de los derechos de explotación y ejecución de la obra nueva "S/E Seccionadora Nueva Chuquicamata 220 kV y Nueva Línea 2x220 entre S/E Nueva Chiquicamata y S/E Calama, tendido primer circuito".	USD	USD450.000	COP1.462	02-01-19

Continúa



GARANTÍAS BANCARIAS							
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO		OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
GARANTÍAS BANCARIAS	MINISTERIO DE ENERGÍA DE CHILE	Respaldar el cumplimiento de las siguientes obligaciones contraídas en la adjudicación de los siguientes proyectos del Plan de Expansión Chileno-PLEX	PLEX 8 - Constitución de la sociedad anónima abierta de giro exclusivo de transmisión y o transporte y de pactar la solidaridad de los derechos de explotación y ejecución de la obra nueva "S/E Seccionadora Nueva Chuquicamata 220 kV y Nueva Línea 2x220 entre S/E Nueva Chiquicamata y S/E Calama, tendido primer circuito".	USD	USD2.000.000	COP6.500	02-01-19
	SUBTOTAL			COP223.684			
	ALGUNOS MUNICIPIOS DE ANTIOQUIA, COLOMBIA	Garantizar el cumplimiento de pago del Impuesto de Alumbrado Público liquidado	Municipio Los Palmitos (9)	COP	COP1.989.468.182	COP1.989.468.182	17-10-19
			Municipio San Roque (5)	COP	COP197.055.000	COP197.055.000	17-10-19
			Municipio de Albania (8)	COP	COP3.778.473.073	COP3.778.473.073	17-10-19
			Municipio de Caucasia (1)	COP	COP1.920.558.000	COP1.920.558.000	17-09-19
			Municipio de Palestina	COP	COP64.500.000	COP64.500.000	17-09-19
	OTROS	Garantizar cumplimiento de pago	Proveedor KALPATARU Power, importación cables de transmisión	USD	USD53.504	COP174	24-02-19
	SUBTOTAL			COP 8.124			
	TOTAL			COP 639.234			



Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Previa autorización del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, ISA otorgó garantías a las siguientes empresas:

GARANTÍAS OTORGADAS A FILIALES						
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETIVO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP	FECHA TERMINACIÓN
PRENDA DE ACCIONES	BID - CAF	ISA BOLIVIA S.A. Garantizar el cumplimiento de pago de los créditos otorgados a la filial, con la prenda del 100% de las acciones de ISA, a favor de los prestamistas.	USD	1.271.188	4.131	15-02-19
FIANZA SOLIDARIA	BCIE	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago a las entidades prestamistas de las siguientes filiales:	USD	26.037.035	84.614	29-06-27
PRENDA DE ACCIONES	ACREEDORES CRÉDITO SENIOR	INTERCHILE S.A. Garantizar el cumplimiento de pago de los créditos de la filial, con la prenda del 100% de las acciones de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., ISA, a favor de las entidades prestamistas.	USD	689.333.787	2.240.162	31-03-31
	ACREEDORES CRÉDITO IVA		CLP	18.925.704.741	88.524	31-03-20
Subtotal					2.417.431	
TOTAL GARANTÍAS BANCARIAS MÁS GARANTÍAS A FILIALES					3.056.665	

29. Eventos subsecuentes

A la fecha de corte y la elaboración de los estados financieros, no han ocurrido ni están pendientes eventos o transacciones adicionales, ni se tiene conocimiento sobre algún dato o acontecimiento que modifiquen las cifras o informaciones consignadas en estos estados financieros.

TABLA DE REFERENCIA PARA SIGLAS

ANEEL:	Agência Nacional de Energía Elétrica	FAZNI:	Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas no Interconectadas
AOM:	Administración, Operación y Mantenimiento	FDN:	Financiera de Desarrollo Nacional S.A
BCIE:	Banco Centroamericano de Integración Económica	FEN:	Financiera Energética Nacional S.A.
BID:	Banco Interamericano de Desarrollo	IASB:	International Accounting Standards Board
BOB:	Peso boliviano	IPC:	índice de Precios al Consumidor
BRL:	Real brasileño	IPP:	Índice de Precios al Productor
CADE:	Conselho Administrativo de Defesa Econômica	ISS:	Instituto de Seguros Sociales
CAF:	Corporación Andina de Fomento	NCIF:	Normas de Contabilidad e Información Financiera
CAN:	Comunidad Andina de Naciones	PEN:	Nuevos soles
CDT:	Certificado de Depósito a Término	PERT:	Programa Especial de Regularización Tributaria
CHC:	Compañías Holding Colombianas	PLEX:	Plan de Expansión de Chile
CLP:	Peso chileno	PLP:	Portadora por Línea de Potencia
COP:	Pesos colombianos	PT:	Transformador de Potencia
CREE:	Contribución Empresarial para la Equidad	SAC:	Sociedad Anónima Cerrada
CREG:	Comisión de Regulación de Energía y Gas	SAS:	Sistema Automatización de Subestaciones
CSM:	Centro de Supervisión y Maniobras	SCI:	Sistema Contra Incendio
CT:	Transformador de Corriente	SENA:	Servicio Nacional de Aprendizaje
DECEVAL:	Depósito Central de Valores	SIEPAC:	Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central
DTF:	Depósito a Término Fijo	SMLMV:	Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes
E.A.	Efectiva Anual	SSPD:	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios
E.S.P:	Empresa de Servicios Públicos	STN:	Sistema de Transmisión Nacional
ECE:	Empresas Controladas del Exterior	SVC:	Static Varistor Compensator
EPR:	EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED S.A.	UGEs:	Unidades Generadoras de Efectivo
EUR:	Euro	UPME:	Unidad de Planeación Minero Energética
FAER:	Fondo de Apoyo Financiero para Energización de Zonas Rurales Interconectadas	USD:	Dólar de Estados Unidos de Norteamérica
		VQ:	Voltage Quality
		\$:	Peso colombiano

INFORME DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES



Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de:
 Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Informe Sobre los Estados Financieros

He auditado los estados financieros adjuntos de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y los correspondientes estados separados de resultados integrales, estados separados de cambios en el patrimonio de los accionistas y estados separados de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidades de la Administración en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros separados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), adoptadas por la Contaduría General de la Nación; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros fundamentada en mi auditoría. He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumpla con requisitos éticos, de independencia, planifique y lleve a cabo mi auditoría para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia de auditoría que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de las políticas contables adoptadas y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría obtenida proporciona una base razonable para emitir mi opinión.

Ernst & Young Audit S.A.S.

Bogotá D.C.
 Carrera 11 No 98 - 07
 Tel: +57 (1) 484 7000
 Fax: +57 (1) 484 7474

Ernst & Young Audit S.A.S.

Medellín - Antioquia
 Carrera 43ª No. 3 Sur-130
 Tel: +57 (4) 369 8400
 Fax: +57 (4) 369 8484

Ernst & Young Audit S.A.S.

Cali - Valle del Cauca
 Avenida 4 Norte No. 6N - 61
 Tel: +57 (2) 485 6280
 Fax: +57 (2) 661 8007

Ernst & Young Audit S.A.S.

Barranquilla - Atlántico
 Calle 77b No 59 - 61
 Tel: +57 (5) 385 2201
 Fax: +57 (5) 369 0580

1



Opinión

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2018, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Párrafo de Énfasis

Como se indica en la Nota 9 a los estados financieros, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado un saldo neto de cuentas por cobrar al Estado Sao Paulo por aproximadamente \$1.196,040 millones, relacionados con los impactos de la Ley 4.819 de 1958, que otorgó a los empleados de las empresas bajo el control del Estado de Sao Paulo, beneficios ya concedidos a otros servidores públicos. CTEEP ha adelantado gestiones jurídicas antes las respectivas autoridades estatales, para recaudar estas cuentas por cobrar. Los estados financieros adjuntos no incluyen ajustes que pudieran resultar del desenlace de esta incertidumbre. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto.

Otros Asuntos

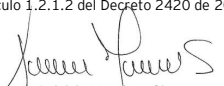
Los estados financieros bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2017, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé mi opinión sin salvedades el 23 de febrero de 2018.

2



Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Fundamentada en el alcance de mi auditoría, no estoy enterada de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; y 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros adjuntos y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía, el cual incluye la constancia por parte de la Administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores. El informe correspondiente a lo requerido por el artículo 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 lo emití por separado el 4 de marzo de 2019.



Patricia Mendoza Sierra
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 78856-T
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia

4 de marzo de 2019

3

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

<< Volver al contenido 450

INFORME ESPECIAL DE OPERACIONES CON FILIALES Y SUBSIDIARIAS

(Valores expresados en millones, tanto en pesos como en la moneda extranjera)

De conformidad con lo prescrito en el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, se presenta a la Asamblea General de Accionistas el informe especial sobre relaciones económicas entre ISA y sus empresas filiales y subsidiarias durante el 2018, las cuales son direccionadas y coordinadas por la matriz del grupo empresarial ISA.

Las operaciones comerciales efectuadas entre las filiales y subsidiarias de ISA durante el 2018, cumplen con lo estipulado sobre precios de transferencia conforme a la Ley 1607 de 2012, Ley 1819 de 2016 y el Decreto 1625 de 2016.

Las principales transacciones entre ISA y las subsidiarias corresponden a:

- Entrega de dividendos.
- Capitalizaciones.
- Gerenciamiento de proyectos.
- Prestación de servicios de operación y mantenimiento.
- Arrendamiento de instalaciones y sedes para la operación.
- Prestación de servicios de instalación y montaje de sistemas de información.
- Préstamos de dinero.

Es importante resaltar que entre ISA y sus empresas para el mismo período en mención, no se han presentado las siguientes situaciones:

- Servicios gratuitos compensados.
- Préstamos sin interés o contraprestación alguna a cargo del mutuario.
- Préstamos que impliquen para el mutuario una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo.

- Préstamos con tasas de interés diferentes a las que ordinariamente se pagan o cobran a terceros.
- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros.

ISA propende porque las transacciones comerciales que realice con sus filiales o subsidiarias, generen beneficios y la consecución de los objetivos estratégicos, respetando los derechos de todos los accionistas y acreedores de las empresas del grupo empresarial.

Las transacciones comerciales se llevan a cabo en condiciones y a precios de mercado, es decir, en los términos y condiciones en que se realizarían con terceros no relacionados, honrando los principios de transparencia que dispone el Código de Buen Gobierno Corporativo y de conformidad con los Estatutos Sociales y las normas contables, tributarias y comerciales aplicables.

En cuanto a la participación patrimonial en las filiales y subsidiarias, ISA actualiza sus inversiones en subsidiarias mediante la aplicación del método de participación, previa homologación de normas y prácticas contables y conversión de estados financieros a pesos colombianos, utilizando el dólar de los Estados Unidos de Norteamérica como moneda patrón para las inversiones en moneda extranjera.

La información financiera de ISA y de sus empresas se consolida por el método de integración global, para lo cual todos los saldos y transacciones significativas entre ISA y las subsidiarias se eliminan y los intereses minoritarios correspondientes al patrimonio y los resultados del período se reconocen y presentan en los estados financieros consolidados.

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

Los saldos con las filiales y subsidiarias, son revelados en los estados financieros de ISA conforme a la normatividad vigente. [Véase Nota 8.1](#). Saldos y transacciones con Partes Relacionadas.

Se resaltan las siguientes decisiones que se tomaron durante el 2018, relacionadas con capitalizaciones y distribución de dividendos:

ISA TRANSELCA

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de marzo de 2018, se decretó la distribución de dividendos por un monto de \$99.057. A ISA le correspondieron \$99.055.

ISA PERÚ

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas realizada el 13 de marzo de 2018 se decretó la distribución de dividendos por un monto de USD6. A ISA le correspondieron USD3.

ISA REP

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas realizada el 13 de marzo de 2018 y en Junta Universal de Accionistas realizada el 20 de noviembre de 2018, se decretó la distribución de dividendos por un monto de USD40 y USD15, respectivamente. A ISA le correspondieron USD12 y USD5, respectivamente.

CONSORCIO TRANSMANTARO

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas realizada el 13 de marzo de 2018 se decretó la distribución de dividendos por un monto de USD65. A ISA le correspondieron USD39.

ISA BOLIVIA

En la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 14 de marzo de 2018, se decretó la distribución de dividendos por un monto de Bs34. A ISA le correspondieron Bs18.

ISA INTERCOLOMBIA

El 20 de marzo de 2018, en reunión ordinaria de Asamblea General de Accionistas, se aprobó la distribución de utilidades generadas durante el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2017 por \$21.979. A ISA correspondió el monto de \$21.978.

ISA INTERCHILE

Durante el año 2018, ISA realizó aportes de capital a ISA INTERCHILE por USD15,9 (18 de septiembre: USD10,4 y 18 de diciembre: USD5,5).

ISA CAPITAL DO BRASIL

Durante el año 2018, ISA Capital do Brasil realizó pago anticipado de las Acciones preferenciales a Banco Bradesco y Banco Votorantim, con lo cual, para final del año no existe saldo por pagar por este concepto.

El valor total del pago durante el 2018 fue de R\$633 (19 de junio: R\$277 y 18 de diciembre: R\$356).

ISA Investimentos e Participações

Según aprobación en la Asamblea General Ordinaria de ISA Investimentos e Participações, se realizó aumento de capital social de la compañía que pasó de R\$695,7 para R\$695,8, mediante capitalización de dividendos obligatorios por el monto de R\$100.527 en la proporción de 99,9% para el accionista ISA y 0,1% para el accionista ISA Capital do Brasil.

PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ (PDI)

El 22 de marzo de 2018 se celebró la Junta Obligatoria Anual de Accionistas de Proyectos de Infraestructura del Perú (PDI) en la cual se aprobó la distribución de dividendos, provenientes del saldo de los resultados de 2014, resultados

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

2015, 2016 y parcial de 2017, por un monto de USD3, correspondiendo a ISA el 99,97% de dicho valor.

ISA INVERSIONES MAULE

En abril y agosto de 2018, ISA Inversiones Maule realizó abonos a capital sobre el crédito que tiene con ISA, uno de USD0,5 y otro de USD19,6 respectivamente. El saldo final es de USD45,5.

XM

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de marzo de 2018, se decretó la distribución de dividendos por un monto de \$12.119. A ISA le correspondieron \$12.086.

SISTEMAS INTELIGENTES EN RED

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de marzo de 2018, se decretó la distribución de dividendos por un monto de \$10.381. A ISA le correspondieron \$1.557.

EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR)

El 19 de abril de 2018, en reunión ordinaria de Asamblea General de Accionistas, se aprobó la distribución de utilidades generadas durante el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2017 por USD7.312.500 millones. A ISA correspondió el monto de USD812.500.

En el 2018, ISA no dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de alguna de sus filiales o subsidiarias y ninguna de éstas dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de ISA. Las decisiones han sido tomadas con el mayor interés de cada una de las sociedades que conforman el grupo empresarial y sus accionistas.

INFORME JUNTA DIRECTIVA
ARTÍCULO 446 DEL CÓDIGO DE COMERCIO
31 DE DICIEMBRE DE 2018

(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto la moneda extranjera, la cual se expresa en miles)

Señores Accionistas:
 De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias nos permitimos someter a su consideración el informe correspondiente al año 2018, el cual comprende, además de los estados financieros con corte al 31 de diciembre del año en mención comparados con los del año 2017, los reportes a los que se refiere el Artículo 446 del Código de Comercio y 29 de la Ley 222 de 1995.

I. INFORMES

1. DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

Véase el detalle de pérdidas y ganancias al 31 de diciembre de 2018 en el Informe de Gestión presentado por el Presidente.

A continuación, el detalle de las depreciaciones y amortizaciones:

AÑO		2018
Depreciaciones		163.647
Amortizaciones		853

2. DIVIDENDOS

Como aprobación del proyecto de distribución de utilidades del ejercicio 2018, la Junta Directiva de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA) propone decretar un dividendo de

\$611.438 millones, que corresponde al 40% de la utilidad neta. La propuesta consiste en repartir un dividendo ordinario de \$552 por acción para las 1'107.677.894 acciones ordinarias en circulación.

3. SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

Véase el análisis sobre la situación económica y financiera de ISA en el Informe de Gestión presentado por el Presidente.

4. REMUNERACIÓN A LA ALTA GERENCIA

La Alta Gerencia de ISA está conformada por el Presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente al Presidente.

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

	2018
Remuneración	9.616
Beneficios a corto plazo	4.954
TOTAL	14.570

Los pagos por conceptos de honorarios, viáticos y gastos de representación, son asumidos directamente por la Compañía en cabeza de los terceros que suministren los bienes o servicios.



5. REMUNERACIÓN A FAVOR DE ASESORES O GESTORES

Durante el año 2018 se presentaron las siguientes erogaciones a asesores o consultores a título de honorarios:

2018	
Revisoría fiscal	688
Auditoría externa	280
Asesoría jurídica, financieras y administrativas	9.420
Asesorías técnicas	2.162
TOTAL	12.550

6. TRANSFERENCIAS DE DINERO Y DEMÁS BIENES

En el año 2018 no se efectuaron transferencias de dinero o demás bienes a título gratuito o a cualquier otro que pueda asimilarse a éste, efectuadas en favor de personas naturales o jurídicas.

7. GASTOS DE PUBLICIDAD Y PROPAGANDA

Los gastos de publicidad y propaganda por el año terminado al 31 de diciembre de 2018 se detallan a continuación:

2018	
Publicidad y propaganda dirigida	58
Publicidad y propaganda institucional	1.740
TOTAL GASTOS DE PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	1.798

8. POSICIÓN MONETARIA NETA

Al 31 de diciembre de 2018, ISA tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera expresados en miles de dólares americanos equivalentes:

	USD miles	COP millones
ACTIVOS		
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y equivalentes de efectivo	28.117	91.374
Activos no financieros	35	115
Activos financieros	3.588	11.661
Otros activos no financieros	7.003	22.758
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	38.743	125.908
ACTIVO NO CORRIENTE		
Activos financieros	45.488	147.825
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	45.488	147.825
TOTAL ACTIVOS	84.231	273.733
PASIVOS		
PASIVO CORRIENTE		
Pasivos financieros	22	72
Cuentas por pagar	3.053	9.920
Beneficios a empleados	1	3
TOTAL PASIVO CORRIENTE	3.076	9.995
PASIVO NO CORRIENTE		
Pasivos financieros	50.000	162.488
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	50.000	162.488
TOTAL PASIVOS	53.076	172.483
POSICIÓN MONETARIA NETA ACTIVA	31.155	101.250



9. INVERSIONES

Al 31 de diciembre de 2018 ISA tenía inversiones en las siguientes compañías, nacionales y extranjeras:

ACTIVIDAD PRINCIPAL			LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DIRECTA (%)	SALDOS
INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS					
TRANSELCA S.A. E.S.P.	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia		99,998	922.741
INTERNEXA S.A.	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	Colombia		99,420	71.835
INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia		99,997	84.207
XM S. A. E.S.P.	Gestión de Sistemas de Tiempo Real	Colombia		99,730	18.155
INTERVIAL COLOMBIA S.A.S.	Concesiones Viales	Colombia		100,000	1.267
Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.	Gestión de Sistemas de Tiempo Real	Colombia		15,000	822
CONSORCIO TRANSMANTARO S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Perú		60,000	1.019.199
RED DE ENERGÍA DEL PERÚ (REP)	Transporte de Energía Eléctrica	Perú		30,000	182.174
ISA PERÚ S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Perú		45,146	57.942
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	Infraestructura	Perú		99,967	19.764
ISA CAPITAL DO BRASIL S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil		99,990	3.362.906
ISA Investimentos e Participações S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Brasil		99,899	693.141
ISA INVERSIONES CHILE LTDA.	Concesiones Viales	Chile		100,000	1.981.113
ISA INVERSIONES MAULE	Concesiones Viales	Chile		100,000	1.099.652
INTERCHILE S. A.	Transporte de Energía Eléctrica	Chile		83,078	949.969
ISA BOLIVIA S. A.	Transporte de Energía Eléctrica	Bolivia		51,000	69.992

Continúa



ACTIVIDAD PRINCIPAL			LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DIRECTA (%)	SALDOS
Linear Systems RE LTD	Reaseguros	Bermudas		100,000	11.566
Betania	Patrimonio autónomo	Colombia		100,000	10.246
TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS					10.556.691
INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA					
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA-PANAMÁ S.A.	Transporte de Energía Eléctrica	Panamá		50,000	8.395
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA-PANAMÁ S.A.S E.S.P.	Transporte de Energía Eléctrica	Colombia		1,172	3
TOTAL INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA					8.398
INVERSIONES EN ASOCIADAS					
ATP Tower Holdings LLC	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	EEUU		24,887	448.108
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS					448.108
INSTRUMENTOS FINANCIEROS					
Electricaribe S.A. E.S.P.	Distribución y comercialización de energía	Colombia		0,000	-
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED S.A. (EPR)	Transporte de Energía Eléctrica	Costa Rica		11,110	12.524
Financiera de Desarrollo Nacional S.A.	Organismo Financiero y Crediticio al Sector Energético Colombiano	Colombia		0,000	-
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS					12.524
TOTAL INVERSIONES					11.025.721

II. DECLARACIONES

En concordancia con la Ley 1314 de 2009, el Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, se confirma que la información y afirmaciones relacionadas con los estados financieros han sido debidamente verificadas y obtenidas de los registros contables de la Compañía y que cuentan con todos los controles internos que permiten una revelación oportuna y clara, sin que se presenten deficiencias significativas que afecten la situación financiera de la Compañía.

Mensaje del presidente de ISA	
Perfil del reporte	
Perfil de la compañía	
Estrategia	
Grupos de interés	
Gobierno corporativo	
Transporte de Energía Eléctrica	
Concesiones Viales	
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	
Gestión de Sistemas de Tiempo Real	
Resultados financieros	
Anexos	

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y OTROS INFORMES RELEVANTES

Medellín, 25 de febrero de 2019

A los señores accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.:

Los suscritos Representante Legal y Contador de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., dando cumplimiento a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y adoptadas por la Contaduría General de la Nación, a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995 y al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005, certificamos:

1. Que los estados financieros separados de la Compañía, al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a. Que los hechos, transacciones y operaciones han sido reconocidos y realizados durante los años terminados en esas fechas.
- b. Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.
- c. Que el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y costos, han sido revelados por la Empresa en los estados contables básicos hasta las fechas de corte.

d. Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de sus actividades, en cada fecha de corte.

2. Que los estados financieros y otros informes relevantes para el público, relacionados con los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, no contienen vicios, ni imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de ISA.



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente



John Bayron Arango Vargas
 Contador Público
 T.P.Nº. 34420-T

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros
Anexos

CERTIFICACIÓN DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Medellín, 8 marzo 2019

Los suscritos Representante Legal y Vicepresidente de Tecnología de Información de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., para efectos de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 1° de la Ley 603 de 2000.

Certifican:

1. Que la Sociedad cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor y que el software que utiliza es legal y sobre el mismo ha pagado los derechos de uso, bien sea por adquisiciones, licencias de uso o cesiones. Los documentos reposan en el Archivo Central.
2. Que la Vicepresidencia de Tecnología de Información de la Sociedad tiene inventariado el software que utiliza, y lleva control de instalación dependiendo del tipo de licenciamiento adquirido.
3. Que de acuerdo con las políticas de la Sociedad y guías institucionales, los empleados están en la obligación de observar las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente



Olga Lucía López Marín
 Vicepresidente de Tecnología de Información

Mensaje del
 presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte
 de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías
 de Información
 y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas
 de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos



isa

CAPÍTULO 12

Anexos

- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros

ÍNDICE GRI PARA LA OPCIÓN ESENCIAL «DE CONFORMIDAD» CON LOS ESTÁNDARES GRI*
[\[102-55\]](#)

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES					
Indicador GRI	Descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2018	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
ESTRATEGIA Y ANÁLISIS					
102-14	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones	5-10		Mensaje del presidente	X
PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN					
102-1	Nombre de la organización	14		Perfil de la compañía	X
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	14-23		Perfil de la compañía	X
102-3	Lugar donde se encuentra la sede central	14		Perfil de la compañía	X
102-4	Indique nombre de los países en que opera o que tienen una relevancia para asuntos de sostenibilidad	14-23		Perfil de la compañía	X
102-5	Naturaleza del régimen de propiedad y forma jurídica	14		Perfil de la compañía	X
102-6	Indique de qué mercados se sirve (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios)	19-23		Perfil de la compañía	X
102-7	Tamaño de la organización	17		Perfil de la compañía	X
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	17-23		Perfil de la compañía	X
102-41	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos	17		Perfil de la compañía	X
102-9	Describa la cadena de suministro de la compañía	85-86		Negocio Transporte de Energía Eléctrica	X
102-10	Comunique todo cambio significativo que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionaria o la cadena de suministro	44-40		En el período objeto del reporte hubo un nuevo ciclo de renovacion estratégica de la Compañía	X
102-11	Indique como aborda la organización el principio de precaución	100		Dimensión ambiental	X

* Este reporte no presentó omisiones.



- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros

Anexos

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES					
Indicador GRI	Descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2018	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
102-12	Elabore una lista de las cartas, los principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social	28		Compromisos institucionales	X
102-13	Elabore una lista con las asociaciones	75-76		Gestión regulatoria	X
ASPECTOS MATERIALES Y COBERTURA					
102-45	Elabore una lista de entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización			Consultar las notas a los estados financieros	X
102-46	Describa el proceso para determinar el contenido la memoria y la cobertura de cada aspecto	70-73		Análisis de materialidad	X
102-47	Lista de temas materiales	71		Análisis de materialidad	X
102-48	Describa las consecuencias de las reexpresiones de la información de memorias anteriores y sus causas	15-18		Cifras relevantes	X
102-49	Señale todo cambio significativo en el alcance o la cobertura de cada aspecto con respecto a memorias anteriores	12		Perfil del reporte	X
PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS					
102-40	Elabore una lista de los grupo de interes vinculados a la organización	54-56		Grupos de interés	X
102-42	Indique en qué se basa la elección de los grupos de interés	54		Grupos de interés	X
102-43	Describa el enfoque de la organización sobre la participación de los grupos de interés	55-56		Grupos de interés	X
102-44	Señale qué cuestiones y problemas clave han surgido a través de la participación de los grupos de interés	54-56		Grupos de interés	X
PERFIL DE LA MEMORIA					
102-50	Periodo objeto de la memoria	12		Perfil del reporte	X
102-51	Fecha de la última memoria	12		Perfil del reporte	X
102-52	Ciclo de presentación de memorias	12		Perfil del reporte	X
102-53	Facilite un punto de contacto para solventar las dudas que pueden surgir	12		Perfil del reporte	X



- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros

Anexos

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES					
Indicador GRI	Descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2018	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
102-54	Opción <<de conformidad>> con la guía que ha elegido la organización	12		Perfil del reporte	X
102-56	Describe la política y las prácticas vigentes de la organización con respecto a la verificación externa de la memoria	12		Perfil del reporte	X
GOBIERNO					
102-18	Describe la estructura de gobierno de la organización	62		Composición de la Junta Directiva	X
102-22	Describe la composición del órgano superior de gobierno y de sus comités	62-63		Gobierno corporativo	X
102-23	Indique si la persona que preside el órgano superior de go- bierno ocupa también un puesto ejecutivo. De ser así, descri- ba sus funciones ejecutivas y las razones de esta disposición	62		Composición de la Junta Directiva	X
102-24	Describe los procesos de nombramiento y selección del órgano superior y sus comités	62		Composición de la Junta Directiva	X
102-25	Describe los procesos mediante los cuales el órgano superior de gobierno previene y gestiona posibles conflictos de intereses	62		Composición de la Junta Directiva	X
102-30	Describe la función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización en lo referente a los asuntos económicos, ambientales y sociales	62		Comités de la Junta	X
102-32	Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad de la organización y se asegura de que todos los Aspectos materiales queden reflejados	12		Perfil del reporte	X
102-35	Describe las políticas retributivas para el órgano superior de gobierno y la alta dirección	62		Remuneración de la Junta	X
ÉTICA E INTEGRIDAD					
102-16	Describe los valores, los principios, los estándares y las normas de la organización, tales como códigos de conducta o códigos éticos	30		Marco de actuación	X
102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones sobre ética	58-60		Código de ética	X

- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros

Anexos

CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS MATERIALES					
Indicador GRI	Descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2018	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
IMPACTO ECONÓMICO					
103	Enfoque de Gestión DMA	83		Dimensión económica	
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	83,84,469		Dimensión económica	X
GESTIÓN DE IMPACTOS SOBRE LA BIODIVERSIDAD					
103	Enfoque de Gestión DMA	107		Gestión de impactos sobre la biodiversidad	
304-2	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad de áreas protegidas o áreas de alto valor en términos de diversidad biológica no protegidas que se derivan de las actividades, los productos y los servicios	107-110		Gestión de impactos sobre la biodiversidad	X
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	489-492		Gestión de impactos sobre la biodiversidad Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
GESTIÓN DE PERMISOS Y LICENCIAS AMBIENTALES					
103	Enfoque de Gestión DMA	99		Gestión de permisos y licencias ambientales	
307-1	Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa ambiental	106		Gestión de permisos y licencias ambientales	X
Indicador propio	Cumplimiento ponderado con el plazo de proyectos (frente a cronograma)	105		Gestión de permisos y licencias ambientales	
Indicador propio	Inversiones en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos	104		Gestión de permisos y licencias ambientales	X
Indicador propio	Atraso en la obtención de licencias ambientales (frente al cronograma)	105		Gestión de permisos y licencias ambientales	
GESTIÓN SOCIAL					
103	Enfoque de Gestión DMA	79		Gestión social	
413-1	Porcentaje de operaciones con implementación de mecanismos de participación local, evaluaciones de impacto, y programas de desarrollo.	80		Gestión social	



- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros

Anexos

CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS MATERIALES					
Indicador GRI	Descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2018	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
103-2	Número de reclamaciones sobre impactos sociales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación			Durante la vigencia se gestionaron 783 PQR's	
203-1	Desarrollo e impacto de la inversión en infraestructuras y los tipos de servicios	78, 470		Gestión social: Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
Indicador propio	Personas beneficiadas	78		Gestión social	X
Indicador propio	Inversión social en municipios críticos	80		Gestión social	X
DERECHOS HUMANOS					
103	Enfoque de Gestión DMA	93		Derechos Humanos	
412	Número y porcentaje de contratos y acuerdos de inversión significativos que incluyen cláusulas de derechos humanos o que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos	477		Derechos Humanos: Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
412*.	Horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluido el porcentaje de empleados capacitados	482		Derechos Humanos: Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
406-1	Número de casos de discriminación y medidas correctivas adoptada	99		Derechos Humanos	
405	Operaciones y proveedores identificados en las que el derecho a la libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos puedan correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos	477		Derechos Humanos	
408-1	Operaciones y proveedores con riesgo de explotación infantil	479		Derechos Humanos	
409-1	Centros y proveedores significativos con un riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzoso, y medidas adoptadas para contribuir a la eliminación de todas las formas de trabajo forzoso	480		Derechos Humanos	



- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros

Anexos

CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS MATERIALES					
Indicador GRI	Descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2018	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
410-1	Porcentaje del personal de seguridad que ha recibido capacitación sobre las políticas o los procedimientos de la organización en materia de derechos humanos relevantes para las operaciones	481		Derechos Humanos: Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
411-1	Número de casos de violación de los derechos de los pueblos indígenas y medidas adoptadas	481		No se presentaron casos de violación de los derechos de la población indígena.	
412-1	Número y porcentaje de centros que han sido objeto de exámenes o evaluaciones de impactos en materia de derechos humanos	482		Derechos Humanos	X
103-2	Número de reclamaciones sobre derechos humanos que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	99		No se presentaron reclamaciones sobre derechos humanos a través de mecanismos formales.	
Indicador propio	Quejas de la línea etica gestionadas anualmente	99		Derechos Humanos	
Indicador propio	Número de eventos de vulneración a los Derechos Humanos	99		Derechos Humanos	X
GESTIÓN DE PROVEEDORES Y CONTRATISTAS					
103	Enfoque de Gestión DMA	88		Gestión de proveedores	
308-1 308-2	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios ambientales	472-474		Gestión de proveedores: Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	X
414-2	Impactos negativos significativos, reales y potenciales, de las prácticas laborales en la cadena de suministro, y medidas al respecto	476		Gestión de proveedores: Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	476		Gestión de proveedores: Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	476		Gestión de proveedores: Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	X
204-1	Porcentaje del gasto en lugares con operaciones significativas que corresponde a proveedores locales	471		Cadena de suministro	



- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros

Anexos

CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS MATERIALES					
Indicador GRI	Descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2018	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
Indicador propio	Proveedores estratégicos evaluados según lineamientos corporativos	90		Gestión de proveedores	
FORMACIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO					
103	Enfoque de Gestión DMA	115			
403-2	Salud y seguridad en el trabajo: Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	502-510			X
404-1	Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral	119, 121, 494		Formación y desarrollo del talento humano	X
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional, desglosado por sexo y por categoría profesional	122, 496, 497		Formación y desarrollo del talento humano: Deglose adicional se reporta en el complemento a tabla GRI	
Indicador propio	Evaluación clima organizacional	122		Formación y desarrollo del talento humano	X
GESTIÓN REGULATORIA					
103	Enfoque de Gestión DMA	73		Gestión regulatoria	
419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	74		Gestión regulatoria	X
419-1	Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa	74		No se presentaron multas ni sanciones significativas.	



- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros

Anexos

CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS NO MATERIALES					
Indicador GRI	Descripción	Cubierto en Reporte Integrado 2018	Cubierto sólo en página web	Página o respuesta	Verificación externa
INICIATIVAS EN ECOEFICIENCIA					
302-1	Consumo energético interno		X		
303-1	Captación total de agua según la fuente		X		
305-1	Emisiones directas de gases de efecto invernadero (Alcance 1)		X	http://www.isa.co/es/sala-de-prensa/Documents/etica-y-sostenibilidad/modelo-gestion/2016estrategiaclimatica.pdf	X
305-2	Emisiones indirectas de gases de efecto invernadero al generar energía (Alcance 2)		X		X
305-3	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero (Alcance 3)		X		X
306-2	Residuos por tipo y método de eliminación		X		



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO [GRI 201-1] (Millones de \$)									
Conceptos	ISA Transporte de Energía + INTERCOLOMBIA*	ISA CTEEP	CTM	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA PERU	ISA INTERCHILE	ISA REP	
Ingresos operacionales netos	2.155.424	2.951.785	691.298	253.360	102.973	73.586	50.256	528.991	
Ingresos procedentes de inversiones financieras	56.919	447.446	60.880	87.176	60.146	3.056	1.760	209.563	
Ingresos por venta de activos	89	-	-	308	-	1	-	-	
Valor económico directo generado	2.212.432	3.399.231	752.178	340.844	163.119	76.643	52.016	738.554	
Gastos de funcionamiento	97.914	455.378	220.604	45.353	11.562	5.181	4.727	90.192	
Sueldos y prestaciones de los empleados	127.137	211.797	1.875	36.539	7.694	5.546	132	71.186	
Pagos a los proveedores de capital	600.362	990.102	193.881	99.057	-	14.614	17.940	164.802	
Pagos a los proveedores de capital	335.811	410.738	138.001	39.832	92.524	2.410	5.663	242.696	
Pagos al Gobierno	126.353	769.230	10.948	50.427	2.289	15.151	8.186	76.784	
Inversiones comunitarias	30.646	12.815	-	342	652	1.218	-	660	
Valor económico distribuido	1.318.223	2.850.060	565.309	271.550	114.721	44.120	36.648	646.320	
Valor económico retenido	894.209	549.171	186.869	69.294	48.398	32.523	15.368	92.234	
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	159.764	7.447	159.139	41.723	26.767	15.039	11.672	125.919	
Reservas	734.445	541.724	27.730	27.571	21.631	17.484	3.696	(33.685)	

*ISA e ISA INTERCOLOMBIA prestan el servicio de transmisión de energía en Colombia a través de un contrato de cuentas en participación, razón por la cual se presentan integrados.



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

Anexos

INDICADOR PROPIO								
GESTIÓN SOCIAL								
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	TOTAL
Inversión social total (monto)	246.173	9.184.053	105.338	223.295	212.044	412.100	4.082.301	12.368.596
Personas beneficiadas (número)	15.000	229.102	131.724	134.724	2.457	5.000	8.094	526.101
Organizaciones beneficiadas (número)	100	854	225	450	28	76	105	1.838

MUNICIPIOS CON PRESENCIA DE OPERACIONES Y MUNICIPIOS BENFICIADOS POR INV. SOCIAL								
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	TOTAL
Total municipios con presencia	NA	394	33	1.860	22	22	404	2.735
Municipios beneficiados (número)	13	290	11	450	5	17	183	969
% Municipios beneficiados	NA	73,60%	33,33%	24,19%	22,73%	77,27%	45,30%	35,43%

MONTO DE LA INVERSIÓN POR LÍNEA EN COP								
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	TOTAL
Educación	233.556	28.885	53.386	67.098	10.551	23.778	426.129	838.780
Fortalecimiento institucional		150.053	9.160	41.136			419.692	547.909
Desarrollo local y paz	12.616	673.497		20.740		385.094	63.083	955.108
Infraestrucura comununitaria		5.690.689		7.574	63.531			6.199.331
Convivencia con la infreaestructura		2.518.861	20.948	54.260			333.488	669.969
Salud y bienestar			9.164				1.186.632	1.195.796
Otros: apoyo a la cultura, deportes, etc.			12.680		137.962	3.228	1.653.278	1.807.148
Donaciones		122.068		32.487				154.555
Total	246.172	9.184.053	105.338	223.295	212.044	412.100	4.082.302	12.368.596



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

Anexos

INDICADOR PROPIO								
PRÁCTICAS DE ADQUISICIÓN								
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA			
	2017 (USD)	2018 (USD)	2017 (USD)	2018 (USD)	2017 (USD)	2018 (USD)		
El porcentaje del presupuesto de adquisiciones de ubicaciones con operaciones significativas que se emplea en proveedores de la localidad de la operación (como el porcentaje de productos y servicios que se compra a nivel local)	90%	89%	100%	99,89%	99%	72%		
Valor de las compras locales	715.255.026	84.980.804	28.198.726	28.462.897.083	32.446.857	16.197.334		
Compras totales	793.945.040	95.253.227	28.200.067	28.493.726.840	32.671.961	22.391.919		
La definición geográfica de la organización para local	Colombia	Colombia	Colombia	Colombia	Colombia	Colombia		
Ubicaciones con operaciones significativas: donde se desarrollo el Negocio de Transporte de Energía	Colombia	Colombia	Colombia	Colombia	Colombia	Colombia		
[GRI 204-1]								
PRÁCTICAS DE ADQUISICIÓN								
	ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
	2017 (USD)	2018 (USD)	2017 (USD)	2018 (USD)	2017 (USD)	2018 (USD)	2017 (USD)	2018 (USD)
El porcentaje del presupuesto de adquisiciones de ubicaciones con operaciones significativas que se emplea en proveedores de la localidad de la operación (como el porcentaje de productos y servicios que se compra a nivel local)	95%	94%	ND	ND	62%	93%	91%	99,53%
Valor de las compras locales	18.488.605	130.047.981	ND	ND	1.401.297	275.286	98.207.813	109.971.454
Compras totales	19.413.036	121.848.319	ND	ND	2.263.923	296.288	108.158.384	110.495.884
La definición geográfica de la organización para local	Perú	Perú	Chile		Bolivia	Bolivia	Brasil	Brasil
Ubicaciones con operaciones significativas: donde se desarrollo el Negocio de Transporte de Energía	Perú	Perú	Chile		Bolivia	Bolivia	Brasil	Brasil



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 308-1]																
EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES																
ISA					ISA INTERCOLOMBIA				ISA TRANSELCA				ISA REP			
20172018					20172018				20172018				20172018			
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios ambientales	204	7%	78	5%	185	19%	79	6%	323	0%	280	16%	87	0%	73	32%
	15		4		35		5		0		45		0		23	
[GRI 308-2]																
	ISA				ISA INTERCOLOMBIA				ISA TRANSELCA				ISA REP			
	2017		2018		2017		2018		2017		2018		2017		2018	
El número de proveedores evaluados en relación con los impactos ambientales	64		44		74		33		0		45		48		23	
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos potenciales y reales	64		44		74		33		0		45		48		23	
Los impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro	Incumplimiento a requisitos legales en materia ambiental										- Contaminación generada por residuos peligrosos. - Emisiones de Hexafloruro de azufre al aire. - Emisiones de gases refrigerantes (Mantenimiento de Aires Acondicionados). - Derrame de sustancias químicas. - Incumplimiento de requisitos legales ambientales.		- Derrame de insu- mos químicos. - Emisiones at- mosféricas por desplazamiento vehicular. - Alteración del paisaje por uso del acceso no carro- zable. - Generación de residuos sólidos peligrosos.		- Derrame de insu- mos químicos. - Emisiones at- mosféricas por desplazamiento vehicular. - Alteración del paisaje por uso del acceso no carro- zable. - Generación de residuos sólidos peligrosos.	



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 308-2]												
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP					
Número de proveedores identifica- dos como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como conse- cuencia de una evaluación	5	0	2	3	0	2	6	1				
El porcentaje de proveedores identifi- cados como proveedores con impac- tos ambientales negativos significa- tivos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	31%	0%	22%	0,09%	0%	0%	13%	4%				
El porcentaje de proveedores iden- tificados como proveedores con impactos ambientales significativos negativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo	0	0	0	0	0	0	0	0				
[GRI 308-1]												
EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES												
	ISA INTERCHILE				ISA BOLIVIA				ISA CTEEP			
	2017		2018		2017		2018		2017		2018	
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios ambientales	114	0	ND	ND	29	21%	0	0%	No realiza elección de pro-veedores con base a criterios ambien- tales	222	28%	
	0		ND		6		0					62



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 308-2]						
	ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
El número de proveedores evaluados en relación con los impactos ambientales	ND	ND	24	9	No cuenta con este criterio de evaluación	239
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos potenciales y reales	ND	ND	24	9		239
Los impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro	ND	ND	- Alteración sobre las condiciones del agua y suelo. - Desestabilización de suelos. - Aumento de la presión sobre rellenos sanitarios. - Potencial contaminación de aguas y suelos.	- Alteración sobre las condiciones del agua y suelo. - Desestabilización de suelos. - Aumento de la presión sobre rellenos sanitarios. - Potencial contaminación de aguas y suelos.		Degradación del suelo; Contaminación del suelo; Desecho inadecuado de residuos; Deforestación, y Incumplimiento de las obligaciones legales.
Número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	ND	ND	1	0		0
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	ND	ND	4%	0%		0%
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo	ND	ND	0	0		0



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

Anexos

[GRI 414-1]											
EVALUACIÓN SOCIAL DE PROVEEDORES											
ISA				ISA INTERCOLOMBIA				ISA TRANSELCA			
		2017	2018			2017	2018			2017	2018
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios sociales		204		78		185		79		323	
		51	25%	16	21%	26	14%	12	15%	0	0
[GRI 414-2]											
El número de proveedores evaluados en relación con los impactos sociales		131	100			87	59			0	47
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos potenciales y reales		131	100			87	59			0	47
Los impactos sociales negativos significativos – potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro		Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo								NA	Incumplimiento de requisitos legales en SST Incremento del riesgo y número de accidentes presentados en el año. Aumento de las no conformidades en SST Sanciones legales asociadas a incumplimientos
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación		14%	0%			8%	0,07%			0	4%
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo		0	0			0	0			0	0



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 414-1]																	
EVALUACIÓN SOCIAL DE PROVEEDORES																	
ISA REP					ISA INTERCHILE			ISA BOLIVIA				ISA CTEEP					
2017					2018		2017		2018	2017		2018		2017		2018	
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios sociales	87	0	73	32%	114	0	ND	29	28%	24	37,5%		178	40%			
	0		23		0		ND	8		9	71						
[GRI 414-2]																	
El número de proveedores evaluados en relación con los impactos sociales	48		23		ND		ND	37		9		No selecciona nuevos proveedores a partir de criterios sociales. Estos se revisan una vez se formaliza la relación contractual. El proveedor debe declarar que reconoce y se ajusta al modelo de RSE, así como de los compromisos sociales y ambientales de la empresa. En caso de incumplimiento el proveedor tiene penalidades	239				
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos potenciales y reales	48		23		ND		ND	37		9			239				
Los impactos sociales negativos significativos – potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro	- Controles operativos a los trabajos de campo. - No conformidades a los requisitos SST y a las especificaciones de la guía AL-E-01 .				ND		ND	- Trabajo en altura - Contacto eléctrico - Golpeado por y contra - Caída de objetos	- Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo - Trabajo en altura - Contacto eléctrico - Golpeado por y contra - Caída de objetos				Atención a la legislación; (Epi's, Epc's, Condición de trabajo, jornadas de trabajo, seguridad en el trabajo, entrenamientos ""NR-10"", exámenes de salud). Riesgo de cierre de las líneas de transmisión por procedimiento erróneo, causando parcela variable.				
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	7%		22%		ND		ND	38%		0			5,63%				
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo	0		0		ND		ND	0		0			0				



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 408] [GRI 409] [GRI 412]													
DERECHOS HUMANOS													
ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Número de proveedores evaluados de todos los contratos suscritos en el año a los cuales se les incluyó la cláusula de Derechos Humanos													
157	78	185	79	0	4	48	23	0	0	0	0	0	100
Número de contratos firmados en el año a los cuales se les incluyó la cláusula de Derechos Humanos													
268	215	300	240	0	111	90	33	0	0	0	0	0	159
Porcentaje de acuerdos y contratos de inversión significativos con cláusulas sobre Derechos Humanos													
100%	100%	77%	100%	0%	26%	69%	26%	0%	0%	0%	0%	0%	72%
Número total de contratos firmados en el año													
258	215	391	310	596	429	131	125	114	ND	29	24	47	222



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

Anexos

[GRI 406-1]															
NO DISCRIMINACIÓN															
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP		
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	
El número total de casos de discriminación durante el periodo objeto del informe	0	0	0	0	0	0	0	0	ND	ND	0	0	0	0	
El estatus de los casos y las acciones emprendidas en lo que atañe a lo siguiente: caso evaluado por la organización	No se reportaron casos		5	3	No se reportaron casos	No se reportaron casos	No se reportaron casos	No se reportaron casos			No se reportaron casos	No se reportaron casos	No se reportaron casos	No se reportaron casos	No se reportaron casos
El estatus de los casos y las acciones emprendidas en lo que atañe a lo siguiente: aplicación de planes de reparación en curso			0	0											
El estatus de los casos y las acciones emprendidas con planes de reparación cuyos resultados hayan sido implementados			0	0											



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 406-1]														
TRABAJO INFANTIL														
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Operaciones y proveedores que se ha considerado que corren un riesgo significativo de presentar casos de: trabajo infantil	0	0	185 proveedores con riesgo potencial	29 proveedores, (70 contratos) prestadores de servicio de obras civiles y montaje de líneas y subestaciones y mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos tienen riesgo potencial en Colombia. Durante la vigencia se adelantaron 19 proyectos.	0	0	0	0	ND	ND	0	0	ND	ND
Operaciones y proveedores que se ha considerado que corren un riesgo significativo de presentar casos de: trabajadores jóvenes expuestos a trabajo peligroso.	0	0			0	0	0	0	ND	ND	0	0	ND	ND
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo infantil en cuanto a tipo de operación (como una planta de fabricación) y proveedor	El transporte de energía eléctrica dentro de sus requisitos requiere personas mayores de edad y con criterios mínimos de formación acorde a lo que exige la ley en los países donde se tiene presencia.													
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo infantil en cuanto a países o áreas geográficas con operaciones y proveedores que se considere que están en riesgo.	- Las áreas geográficas de los países de operación no presentan riesgos significativos de trabajo infantil y la naturaleza del Negocio de Transporte de Energía requiere personal adulto que pueda ejecutar las labores asociadas al negocio. - Los centros de operación de la empresa son las sedes administrativas y las subestaciones. - ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA REP, ISA CTEEP no tienen identificados riesgos de trabajo infantil ni de trabajo forzoso en sus operaciones propias o tercerizadas. No se presentó riesgo de jóvenes expuestos a trabajos peligrosos, en ningún centro propio ni en los contratistas, en los procesos de construcción y de operación. Las compras realizadas en los diferentes países consideran en las minutas contractuales el respeto de la ley del país de origen del producto y del país de entrega del producto. En ella se especifica la prohibición del trabajo infantil y forzado, y deben cumplir con lo establecido el el Código de Ética de ISA. - ISA INTERCOLOMBIA que identificó proveedores potenciales, cuenta con cláusulas contractuales y mecanismos de seguimiento que le permiten evaluar a sus proveedores durante y al finalizar el contrato.													



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 409-1]							
TRABAJO FORZOSO U OBLIGATORIO							
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo forzoso u obligatorio en cuanto a: tipo de operación.	0	29 proveedores, (70 contratos) prestadores de servicio de obras civiles y montaje de líneas y subestaciones y mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos tienen riesgo potencial en Colombia. Durante la vigencia se adelantaron 19 proyectos.	0	0	ND	0	ND
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo forzoso u obligatorio en cuanto a países o áreas geográficas.	0	0	0	0	ND	0	ND
	El transporte de energía eléctrica dentro de sus requisitos requiere personas mayores de edad y con criterios mínimos de formación acorde a lo que exige la ley en los países donde se tiene presencia.						
Las medidas adoptadas que tengan por objeto contribuir a la abolición de todas las formas de trabajo forzoso u obligatorio.	- ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA REP, ISA CTEEP e ISA INTERCHILE no tienen identificados riesgos de trabajo infantil ni de trabajo forzoso en sus operaciones propias o tercerizadas. No se presentó riesgo de trabajo forzado, en ningún centro propio ni en los contratistas, en los procesos de construcción y de operación. Las compras realizadas en los diferentes países consideran en las minutas contractuales el respeto de la ley del país de origen del producto y del país de entrega del producto. En ella se especifica la prohibición del trabajo infantil y forzado, y deben cumplir con lo establecido en el Código de Ética de ISA. - ISA INTERCOLOMBIA: INTERCOLOMBIA es signataria del Pacto Global y cuenta con medidas para el aseguramiento y control de los derechos laborales con pleno respeto de los derechos humanos. Las minutas contractuales de sus trabajadores directos cumplen la legislación colombiana y los estándares internacionales; Así mismo establece requisitos contractuales con sus proveedores con apego a la legislación laboral colombiana y a los estándares declarados, realiza monitoreado y seguimiento a dichos requisitos. Sobre la abolición del trabajo infantil , se cuenta con prohibiciones concretas en las minutas contractuales de no contratación de menores de edad y además con orientaciones explícitas en el código de ética y la declaratoria sobre Derechos Humanos y Empresa, instrumentos que son de obligatorio cumplimiento para la empresa y su cadena de aprovisionamiento. En el periodo 69 contratistas de 32 empresas recibieron actualización sobre DDHH en el marco de la gestión social-"						

ISA: 78 contratos tuvieron revisión específica en materia de Derechos Humanos. Ningún contrato (0) presentó riesgo potencial de presnetar casos de trabajo forzado u obligatorio



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 410-1]														
PRÁCTICAS EN MATERIA DE SEGURIDAD														
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Porcentaje del personal de seguridad que haya recibido formación formal en políticas o procedimientos específicos de derechos humanos de la organización y su aplicación a la seguridad.	100	100	100	100	ND	100	1	ND	ND		0	0	0	0
Si los requerimientos de formación también son aplicables a terceras organizaciones que proporcionen personal de seguridad.	SI		SI		ND	SI	SI	ND	ND		ND		La empresa no realiza entrenamientos, las organizaciones deben cumplir con el entrenamiento que dispone la ley brasilera para ello.	

ISA INTERCOLOMBIA: En los contratos celebrados entre INTERCOLOMBIA y empresas responsables de prestar servicios de seguridad privada, se establece que el personal de vigilancia debe recibir capacitación/formación en DDHH. Para 2018, el 100% de personal asignado a prestar el servicio de vigilancia privada en INTERCOLOMBIA recibió capacitación/formación en DDH, (198 personas, 30 bajo contrato de vigilancia con SEVICOL en CTE Oriente y 168 personas bajo el contrato de vigilancia con SEGURIDAD ATLAS LIMITADA en los CTEs Noroccidente, Suroccidente, Centro y Sede Medellín).

[GRI 411-1]														
DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS														
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
El número total de casos identificados de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas.	0	0	0	0	0	0	0	0	ND	ND	0	0	0	0



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 412-1]														
EVALUACIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS														
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
El número total y el porcentaje de las operaciones sometidas a evaluaciones de derechos humanos o evaluaciones del impacto en los derechos humanos por país;	2 100%	2 100%	13 100%	100%	17 100%	18 100%	4 100%	4 100%	ND	ND	1 100%	1 100%	6 100%	0
El número total de horas dedicadas a la formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones.	92	272,5	0	115	6	6	175	0	0	0	0	0	0	0
El porcentaje de empleados que reciben formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones	7	68	0	5,7	50,2%	1,6	45,0%	0	0	0	0	0	0	0

ISA INTERCOLOMBIA: Todas las personas que ingresan a INTERCOLOMBIA como empleados, estudiantes en práctica y aprendices reciben, durante su proceso de inducción o reinducción, formación en políticas o procedimientos sobre DDHH relevantes para las operaciones. El 100% de los trabajadores, estudiantes en práctica y aprendices que ingresaron a INTERCOLOMBIA en 2018 (115: 32 trabajadores y 83 estudiantes y aprendices) recibieron formación en DDHH.

ISA CTEEP: El 2018 fue un año marcado por el lanzamiento del programa de ética empresarial y por la revisión del código de conducta y de las políticas anticorrupción y antisoborno. Los entrenamientos sobre los mismos se realizaron en el 2019.

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

[GRI 304]		
BIODIVERSIDAD		
[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad		
ISA INTERCOLOMBIA		
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión
Ubicación geográfica*	• LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV: departamento de Atlántico, municipio de Luruaco • LT Guatiguará - Tasajero 230 kV: departamento de Santander, municipio de Piedecuesta • LT Los Palos - Tasajero 230 kV: departamentos de Valle del Cauca y Santander, municipios de Yotoco y Suratá • LT Betania - San Bernardino 230 kV: departamento de Cauca, municipio de Popayán • LT La Mesa - San Felipe 230 kV: departamento de Tolima, municipio de Armero (Guayabal)	Algunos de los impactos negativos identificados son: modificación de la cobertura vegetal, modificación de la conectividad de ecosistemas e intervención de áreas protegidas. Es importante indicar que un gran porcentaje de las áreas de manejo especial que son intervenidas por los proyectos, presenta un alto grado de alteración que se refleja en el predominio de coberturas antrópicas como pastos y mosaicos. Entre las acciones implementadas para la gestión de los impactos se encuentran: • Franjas variables de aprovechamiento forestal, que consisten en reducir al máximo el corte o supresión de cobertura vegetal, optimizando y minimizando el impacto que podría generar el proyecto sobre este tipo de áreas de manejo especial. • Tendido con drones con la finalidad de reducir al máximo el corte o supresión de vegetación, minimizando el impacto sobre las coberturas en la actividad de tendido de cables de guarda y conductores. • Diseño y construcción de torres con mayor altura, evitando así la afectación de áreas de exclusión y optimizando las franjas de aprovechamiento, miminizando la afectación sobre los ecosistemas.
Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida	• LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV: la línea de transmisión cruza por un Parque Natural Regional • LT Guatiguará - Tasajero 230 kV: la línea de transmisión cruza por un Parque Natural Regional • LT Los Palos - Tasajero 230 kV: la línea de transmisión cruza por un Parque Natural Regional • LT Betania - San Bernardino 230 kV: la línea de transmisión cruza por una Reserva Natural de la Sociedad Civil • LT La Mesa - San Felipe 230 kV: la línea de transmisión cruza por una reserva Natural de la Sociedad Civil	
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	• LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV: etapa de operación • LT Guatiguará - Tasajero 230 kV: etapa de operación • LT Los Palos - Tasajero 230 kV: etapa de operación • LT Betania - San Bernardino 230 kV: etapa de operación • LT La Mesa - San Felipe 230 kV: etapa de operación	
Superficie de las áreas afectadas	• LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV: 6.39 Ha • LT Guatiguará - Tasajero 230 kV: 10.34 Ha • LT Los Palos - Tasajero 230 kV: 8.47 Ha • LT Betania - San Bernardino 230 kV: 1.35 Ha • LT La Mesa - San Felipe 230 kV: 6.26 Ha	
Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales).	• LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV: Parque Natural Regional Los Rosales • LT Guatiguará - Tasajero 230 kV: Parque Natural Regional Bosques Andinos Húmedos el Rasgón • LT Los Palos - Tasajero 230 kV: Parque Natural Regional Santurban • LT Betania - San Bernardino 230 kV: Reserva Natural de la Sociedad Civil El Porvenir • LT La Mesa - San Felipe 230 kV: Reserva Natural de la Sociedad Civil Jabirú	

*Se indica la ubicación geográfica de todo el proyecto. La presencia del proyecto en hábitats protegidos se da sólo en lugares específicos



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 304]					
BIODIVERSIDAD					
[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad					
	ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	
Ubicación geográfica*	LT 2049 en 220 kV Suriray - Santa Teresa: Dpto. Cusco	Se realizan monitoreos de biodiversidad (flora y fauna) en todos los casos, verificando un incremento de la densidad poblacional de estos componentes	LT Cardones - Polpaico: Región de Atacama, Región de Coquimbo, Región de Valparaíso y Región Metropolitana	La construcción y ampliación de infraestructura en ISA INTERCHILE genera impactos sobre la biodiversidad, principalmente sobre el componente biótico de la flora, involucrando árboles, arbustos, suculentas y herbáceas	NA
Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida	LT 2049 en 220 kV Suriray - Santa Teresa: la línea de transmisión cruza por el Santuario Nacional de Machupicchu		La infraestructura reportada se encuentra dentro de las zonas con importancia para la biodiversidad		
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	LT 2049 en 220 kV Suriray - Santa Teresa: etapa de operación y mantenimiento		LT Cardones - Polpaico: construcción		
Superficie de las áreas afectadas	LT 2049 en 220 kV Suriray - Santa Teresa: 53.15 Ha		LT Cardones - Polpaico: sitio prioritario Desierto Florido (25.87 Ha); Reserva de la Biósfera (40.2 Ha)		
Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales).	LT 2049 en 220 kV Suriray - Santa Teresa: se encuentra la vicuña, categorizado como LC en el apéndice II de la UICN y la Taruco, categorizado como VU en el apéndice I de la UICN. Ecosistema Categoría III según las categorías de manejo de áreas protegidas		LT Cardones - Polpaico: Sitios Prioritarios para la Conservación y Reserva de la Biósfera		



Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

[GRI 304]				
BIODIVERSIDAD				
[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad				
	ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión
Ubicación geográfica*	NA	Dentro de la operación de las líneas y subestaciones de transmisión de TRANSELCA las afectaciones son mínimas, por lo que no ha sido necesaria la restauración de hábitats. Adicionalmente, no ha habido afectación a habitats protegidos	La infraestructura de CTEEP que se encuentra en lugares de importancia para la biodiversidad se ubica en el Estado de Sao Paulo, específicamente en: Estação Ecológica Mico Leão Preto, Parque Estadual Alberto Lofgren, Parque, Estadual Carlos Botelho, Parque Estadual da Cantareira, Parque Estadual da Serra do Mar, Parque Estadual de Itaberaba, Parque Estadual de Itapetinga, Parque Estadual do Aguapé, Parque Estadual do Jaraguá, Parque Estadual do Juquery, Parque Estadual do Rio do Peixe, Parque Estadual Restinga de Bertioiga, Reserva Particular de Patrimonio Natural (RPPN) Botujuru-Serra do Itapety, Reserva Particular de Patrimonio Natural (RPPN) Mosquito, Parque Estadual da Serra do Mar	Los impactos de CTEEP sobre la biodiersidad se dan sobre la fauna y flora, principalmente derivados de actividades de construcción y actividades de mantenimiento. Para las líneas y subestaciones que se encuentran en áreas protegidas o zonas de importancia para la biodiversidad, se toman acciones para disminuir la afectación sobre el componente biótico, por ejemplo se implementan las franjas variables de servidumbre, minimizando así la supresión de vegetación y disminuyendo el impacto sobre la misma
Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida	NA		La infraestructura reportada se encuentra dentro de las zonas con importancia para la biodiversidad	
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	NA		Todas las líneas y subestaciones reportadas se encuentran en fase de operación: Posee 15 líneas de transmisión en áreas protegidas o áreas de importancia para la biodiversidad: LT 138 kV Rosana - Alcidia C-1, LT 345 kV Guarulhos - Anhanguera C1 e C2, LT 138 kV Registro - Capão Bonito C1 e C2, LT 345 kV Guarulhos - Anhanguera C1 e C2, LT 440 kV Embu Guaçu - Solvay C1, LT 440 kV Bom Jardim - Santo Angelo C1, LT 440 kV Bom Jardim - Santo Angelo C1, LT 440 kVTaquaruçu - Marechal Rondon C1, LT 345 kV Guarulhos - Anhanguera C1 e C2, LT 138 kV Cabreúva - Mairiporã C2 , LT 440 kV Taquaruçu - Marechal Rondon C1, LT 138 kV Bertioiga II - Vicente de Carvalho C1 e C2, LT 230 kV SJC - Mogi das Cruzes C2, LT 440 kV Taquaruçu - Capivara C1. Posee dos subestaciones en un área de importancia para la biodiversidad: SE Henry Borden y SE Rio Pardo “	
Superficie de las áreas afectadas	NA		343.11 Ha en total	
Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales).	NA		Estaciones Ecológicas: área destinada a la preservación de la naturaleza y a la realización de investigaciones científicas, pudiendo ser visitadas tan solo con un objetivo educativo. Bosque: área con cobertura forestal donde predominan especies nativas, con el fin de hacer un uso sostenible y diversificar los recursos forestales y la investigación científica. Se admite la permanencia de poblaciones tradicionales que la habitan desde su creación. Parque: área destinada a la preservación de los ecosistemas naturales y sitios de belleza escénica. El parque es la categoría que posibilita una mayor interacción entre el visitante y la naturaleza, pues permite el desarrollo de actividades recreativas, educativas y de interpretación ambiental, además de permitir la realización de investigaciones científicas.	



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

Anexos

[GRI 304]						
BIODIVERSIDAD						
[GRI 304-2] Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad						
	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
La naturaleza de los impactos significativos directos e indirectos en la biodiversidad en lo que atañe a uno o más de los siguientes puntos:						
La reducción de especies	Ninguna de las actividades contempladas en los proyectos en construcción ni operación genera una reducción de especies. Es de indicar, que los proyectos realizan intervenciones sobre individuos de especies sensibles conn la respectiva autorización de la autoridad ambiental, lo que genera un impacto sobre la abundancia a nivel de individuos mas no de epecies. No obstante, se implementan medidas de compensación de estos individuos que favorecen la permanencia de dichas especies	No se considera significativo el impacto de la tala de árboles que se realiza por el mantenimiento de servidumbres y nuevos proyectos, dado que en la planeación del proyecto se tiene en cuenta la mínima afectación de individuos vegetales en el hábitat	No. Se realizan monitoreos, encontrando incrementos de la densidad poblacional	Pérdida de Vegetación en áreas protegidas y Sitios prioritarios para la conservación; Eliminación de individuos de flora en categoría de conservación; Pérdida de vegetación; Pérdida de Bosque Nativo; Pérdida de individuos o poblaciones de especies xerofíticas	NA	En los lugares donde existen fragmentos más preservados de vegetación forestal, el área afectada directamente por la implantación de la obra sufrirá modificaciones puntuales, en gran parte, por la creación de claros y que podrán acarrear cambios fitofaunísticos localizados. Sin embargo, todas las actividades de supresión de vegetación y limpieza de franjas son autorizadas por el órgano ambiental y compensadas.
La transformación del hábitat	NA	En el desarrollo de sus actividades no ha causado impactos significativos que signifiquen la transformación de un hábitat	No. Se realizan actividades de revegetación para evitar y minimizar este impacto	NA	NA	Las actividades de operación y mantenimiento no acarrear impactos significativos en la biodiversidad, sino puntuales de áreas protegidas con podas de individuos arbóreo. El impacto a la vegetación está concentrado en la etapa de implantación, repotenciación y reconstrucción de líneas de transmisión. Todas las actividades de conservación y limpieza de franjas son autorizadas por la autoridad ambiental



Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

[GRI 304]						
BIODIVERSIDAD						
[GRI 304-2] Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad						
	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Los cambios en los procesos ecológicos fuera del rango natural de variación (como la salinidad o los cambios en nivel freático)	Las intervenciones realizadas por los proyectos no generan cambios en los procesos ecológicos por fuera de los rangos naturales de variación.	En el desarrollo de sus actividades no ha causado impactos significativos que signifiquen cambios en los procesos ecológicos fuera del rango natural de variación	NA	Pérdida irreversible del suelo	NA	NA
Los impactos positivos y negativos significativos directos e indirectos con referencia a lo siguiente:						
Las especies afectadas	La actividad que contribuye principalmente a este impacto es el corte o tala de vegetación. Se implementan las franjas variables de aprovechamiento forestal, que permiten optimizar y minimizar el impacto que podría generar el proyecto sobre la vegetación	No se considera significativo el impacto de la tala de árboles que se realiza por el mantenimiento de servidumbres y nuevos proyectos, dado que en la planeación del proyecto se tiene en cuenta la mínima afectación de individuos vegetales en el hábitat	NA	Se estima una afectación sobre 32 especies de flora, incluyendo árboles, arbustos, suculentas y herbáceas	No se considera significativo el impacto de la poda y tala de árboles que se realiza por el mantenimiento de servidumbres	En las labores de mantenimiento se tiene un impacto sobre algunas especies de flora, algunas de las afectadas son: candeia (Goch-natia polimorpha), leiteiro (Peschieria fuchsiaefolia), maria-mole (Guapira spp), mamona(Ricinus communis), arranha-gato (Acacia spp), falso-ipê (Stenolobium stans), crindiúva (Trema micrantha),fuma-bravo (Solanum granulosoleprosum)
La extensión de las zonas que han sufrido impactos	Subestación Caracolí 220kV y línea de transmisión asociada: 29,42 Ha Línea de transmisión 230 kV Chinú - Montería: 0,13 Ha Línea de transmisión 230 kV Montería - Urabá: 22,46 Ha Subestación San Antonio 230 kV y Líneas de Transmisión asociadas: 0,84 Ha Interconexión Noroccidental 500/230 kV, línea AMA: 3,04 Ha Linea de transmisión asociada a la conexión Porce III - Sogamoso a 500 kV: 13,39 Ha Líneas de transmisión asociadas a la conexión Antioquia - Cerromatoso a 500 kV: 8,104 Ha Línea de transmisión asociada a la conexión Antioquia Porce III: 1,65 Ha Ampliación de la Subestación Porce III: 18,27 Ha"	En el desarrollo de sus actividades no ha causado impactos significativos que signifiquen la transformación de un hábitat	LT 2212 en 220 kV Lomera - Huacho: 4.70 Ha LT 1020 en 220 kV Santuario - Callalli: 1,781 Ha LT 2049 en 220 kV Suriray - Santa Teresa: 53.15 Ha' "	P001 Línea Cardones-Maitencillo-Pan de Azúcar-Polpaico 2X500 kV: 592,5 ha	0	Operación directa de CTEEP: 0,189 Ha



Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

[GRI 304]						
BIODIVERSIDAD						
[GRI 304-2] Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad						
	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
La duración de los impactos	Los impactos sobre la biodiversidad son permanentes durante la vida útil de los activos, debido a que son ocasionados por actividades de mantenimiento de las servidumbres o por la construcción de las subestaciones	En el desarrollo de sus actividades no ha causado impactos significativos	Fueron puntuales en a etapa constructiva, aproximadamente 12 meses	Fase de construcción	Los impactos sobre la biodiversidad son permanentes durante la vida útil de los activos, debido a que son ocasionados por actividades de mantenimiento de las servidumbres	Los impactos sobre la biodiversidad son permanentes durante la vida útil de los activos, debido a que son ocasionados por actividades de mantenimiento de las servidumbres
La reversibilidad o irreversibilidad de los impactos	Los impactos sobre la biodiversidad son irreversibles durante la vida útil de los activos	En el desarrollo de sus actividades no ha causado impactos significativos, por lo que se trata de impactos reversibles	Impactos reversibles	Pérdida de vegetación xerofítica: Irreversible Pérdida de vegetación en áreas protegidas y/o sitios prioritarios para la conservación: Irreversible Eliminación de individuos de flora en categoría de conservación: Irreversible Pérdida de vegetación nativa: Irreversible	Se realizaron actividades de poda que son reversibles	Se realizaron actividades de poda que son reversibles



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 304-3]			
BIODIVERSIDAD			
Hábitats protegidos o restaurados			
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA
Nombre del hábitat	Hábitat 1: Restauración del Piedemonte del Parque Natural Nacional Paramillo Hábitat 2: Restauración de tierras degradadas con especies nativas Hábitat 3: Concesión para la Conservacion Alto Huayabamb	LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: pastos del bosque húmedo tropical Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: predio La Moravia LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV Variante Banadía - Samoré Ampliación subestación Cerromatoso LT Alférez - San Bernardino a 230 kV Subestación Sochagota LT Conexión El Bosque: bosque seco y mangle en San Juan Nepomuceno y Cartagena de Indias LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: predio El Paraíso Subestación Comuneros LT Páez - San Bernardino a 230 kV LT Bacatá - Primavera a 500 kV LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas	No se tienen hábitats restaurados. Las compensaciones ambientales se realizan en las áreas definidas por la autoridad ambiental
Localización geográfica	Hábitat 1: Colombia - Departamento de Córdoba, municipio de Tierralta Hábitat 2: Colombia - Departamento de Norte de Santander, municipio de Cimitarra Hábitat 3: Perú - Departamento de San Martín	LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: municipios de Montelíbano y Puerto Libertador Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: municipio de Ansermanuevo LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: municipio El Jordán Variante Banadía - Samoré: municipio de Saravena Ampliación subestación Cerromatoso: municipio de Montelíbano LT Alférez - San Bernardino a 230 kV: municipio de Santander de Quilichao Subestación Sochagota: municipio de Paipa LT Conexión El Bosque: municipio de San Juan Nepomuceno y Cartagena de Indias LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: departamentos de Norte de Santander, Cesar y Bolívar Subestación Comuneros: municipio de Barrancabermeja LT Páez - San Bernardino a 230 kV: municipio de Morales LT Bacatá - Primavera a 500 kV: municipio de Yacopí LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas: municipio de Barrancabermeja	

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 304-3]			
BIODIVERSIDAD			
Hábitats protegidos o restaurados			
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA
Área del hábitat restaurado o protegido	Hábitat 1: protección de 400 Ha de bosques y nacimientos de agua; recuperación de 200 Ha de bosque Hábitat 2: recuperación de 3.650 Ha de bosques Hábitat 3: conservación de 143,928 Ha de bosques montanos de la Concesión para Conservación Alto Huayabamba	LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: 4,6 Ha Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: 0,06 Ha LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: 1,02 Ha Variante Banadía - Samoré: 2,40 Ha Ampliación subestación Cerromatoso: 2,37 Ha LT Alférez - San Bernardino a 230 kV: 0,54 Ha Subestación Sochagota: 0,26 Ha LT Conexión El Bosque: 36,53 Ha LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: 69,60 Ha Subestación Comuneros: 0,05 Ha LT Páez - San Bernardino a 230 kV: 0,09 Ha LT Bacatá - Primavera a 500 kV: 158,56 LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas: 70 Ha	No se tienen hábitats restaurados. Las compensaciones ambientales se realizan en las áreas definidas por la autoridad ambiental
Estado del área al final del período (comparado con línea base)	Hábitat 1: implementación de sistemas agroforestales y reforestación con especies nativas en áreas degradadas por la ganadería Hábitat 2: mejora significativa de las condiciones regionales de suelos y aguas. Creación de un nuevo hábitat para las especies en peligro de extinción Hábitat 3: conservación de hábitats clave para especies endémicas y la provisión de servicios ecosistémicos. Evitar la reducción de las poblaciones de las especies objeto de conservación	LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: establecimiento y mantenimiento de 2.881 individuos con especies nativas y frutales de la región Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: establecimiento y mantenimiento de 23 individuos LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: ejecución de 5 mantenimientos en 1.138 individuos Variante Banadía - Samoré: mantenimiento de 2.667 individuos Ampliación subestación Cerromatoso: establecimiento y monitoreo de 1950 individuos LT Alférez - San Bernardino a 230 kV: establecimiento y mantenimiento de 600 individuos Subestación Sochagota: establecimiento y mantenimiento de 654 individuos LT Conexión El Bosque: mantenimiento de 18.998 individuos LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: mantenimiento de 64.150 individuos Subestación Comuneros: establecimiento de 50 individuos en un arreglo agroforestal y Taller ambiental LT Páez - San Bernardino a 230 kV: establecimiento y mantenimiento de 100 individuos LT Bacatá - Primavera a 500 kV: establecimiento y mantenimiento de 53.334 individuos	
Verificación por tercero	Hábitat 1: se realizará en 2019 Hábitat 2: se realizará en 2019 Hábitat 3: se realizará en 2019"	Todas los hábitats protegidos o restaurados cuentan con verificación por terceros. Para la mayoría de los casos son las autoridades ambientales competentes (Corporación Autónoma Regional o Agencia Nacional de Licencias Ambientales)	



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

Anexos

[GRI 304-3]				
BIODIVERSIDAD				
Hábitats protegidos o restaurados				
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	
Tipo de acción	Hábitat 1: Conservación y restauración - Carácter voluntario Hábitat 2: Reforestación - Carácter voluntario Hábitat 3: Conservación - Carácter voluntario"	LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: restauración Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: restauración y conservación LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: restauración Variante Banadía - Samoré: restauración Ampliación subestación Cerromatoso: restauración LT Alférez - San Bernardino a 230 kV: restauración Subestación Sochagota: restauración LT Conexión El Bosque: restauración LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: restauración Subestación Comuneros: restauración LT Páez - San Bernardino a 230 kV: restauración LT Bacatá - Primavera a 500 kV: restauración y conservación LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas: restauración	No se tienen hábitats restaurados. Las compensaciones ambientales se realizan en las áreas definidas por la autoridad ambiental	
Existe colaboración con terceros	Hábitat 1: South Pole Group, Panthera y Forestales San José Hábitat 2: South Pole Group, Panthera y Compañía Colombiana de Cacao y Agrow Gestión de Activos Agropecuarios S.A.S Hábitat 3: South Pole Group, Panthera y Asociación Amazónicos por la Amazonía	LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: la reforestación se está realizando en predios privados cercanos al AID del proyecto Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV Ampliación subestación Cerromatoso: parte de la reforestación se está realizando en un predio privado		

[GRI 304-3]				
BIODIVERSIDAD				
Hábitats protegidos o restaurados				
	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Nombre del hábitat	LT 2212 en 220 kV: Lomas de Lachay LT 1020 en 220 kV: Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca LT 2049 en 220 kV: Santuario Nacional de Machupicchu	Desierto Florido (herbazal efímero) Bosque de preservación de Belloto del Norte Bosque de preservación de Lúcumo	NA	Mata Atlántica - Etapa Media
Localización geográfica	LT 2212 en 220 kV Lomas de Lachay (Dpto. Lima) LT 1020 en 220 kV Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (Dpto. Cusco) LT 2049 en 220 kV Santuario Nacional de Machupicchu (Dpto. Cusco)	Desierto Florido: Región de Atacama Hábitat de Belloto del Norte: Región de Valparaíso Hábitat de Lúcumo: Región de Coquimbo	NA	Brasil, Estado de São Paulo, municipalidad Bertioga



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 304-3]					
BIODIVERSIDAD					
Hábitats protegidos o restaurados					
	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	
Área del hábitat restaurado o protegido	LT 2212 en 220 kVLomas de Lachay: 5,070 hectáreas. LT 1020 en 220 kV Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca: 366,936 hectáreas LT 2049 en 220 kV Santuario Nacional de Machupicchu: 32,592 hectáreas.	Desierto Florido: 25,87 ha Hábitat de Belloto del Norte: 259,7 ha Hábitat de Lúcumo: 169,5 ha	NA	1,982 Ha	
Estado del área al final del período (comparado con línea base)	Conservada y reforestada	NA	NA	El área se encuentra en proceso de conservación	
Verificación por tercero	La autoridad verificadora es el SERNANP y el OEFA, todas las líneas han pasado por la fiscalización de la autoridad	Sí (Corporación Nacional Forestal; Superintendencia del Medio Ambiente)	NA	Las agencias ambientales estatales o la agencia federal realizán auditorias de los proyectos de compensación	
Tipo de acción	Monitoreo biológico	Conservación / Protección	NA	Conservación forestal y mantenimiento de individuos	
Existe colaboración con terceros	Se cuenta con alianza con al Empresa CERPER quien realiza el monitoreo biológico y participativo en las zonas	NA	NA	NA	

[GRI 304-4]						
BIODIVERSIDAD						
Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones						
	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
El número total de especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones de la organización, por nivel de riesgo de extinción						
En peligro crítico	6	115 árboles de las especies Guayacan, Corazón fino y Puy	0	0	2	0
En peligro	12		0	2	5	0
Vulnerables	8		2	12	23	0
Casi amenazadas	9		1	10	19	0
Preocupación menor	181		1	8	0	0



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

Anexos

[GRI 404-1]																	
FORMACIÓN Y ENSEÑANZA																	
		ISA				ISA INTERCOLOMBIA				ISA TRANSELCA				ISA REP			
		2017		2018		2017		2018		2017		2018		2017		2018	
		Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media
La media de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe, por sexo	Total de horas de formación de mujeres	3.362	40	4.132	46	7.181	84	5.015	35	2.825	33	2.217	44	2.245	26	3.842	58
	Total de horas de formación de hombres	3.558	31	5.461	48	17.678	156	17.834	43	7.245	64	5.697	40	14.199	126	17.938	57
La media de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe, por categoría laboral	Total de horas de formación de personas de Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	548	61	526	58	311	52	805	161	8	8	735,5	105	355	51	771	110
	Total de horas de formación de personas de Nivel 2: directores y jefes	449	37	636	53	1.503	84	2.412	142	974	65	734,5	82	718	48	1.260	79
	Total de horas de formación de personas de Nivel 3: especialistas, analistas, técnicos y asistentes	5.923	33	8.431	46	23.044	44	19.823	37	9.089	64	6,444	36	15.372	44	19.749	56
	Total de trabajadores de Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	9		9		6		5		1		7		7		7	
	Total de trabajadores de Nivel 2: directores y jefes	12		12		18		17		15		9		15		16	
	Total de trabajadores de Nivel 3: especialistas, analistas, técnicos y asistentes	177		182		524		536		142		177		346		355	



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 404-1]													
FORMACIÓN Y ENSEÑANZA													
		ISA INTERCHILE				ISA BOLIVIA				ISA CTEEP			
		2017		2018		2017		2018		2017		2018	
		Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media	Total horas	Media
La media de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe, por sexo	Total de horas de formación de mujeres	176	2	431	39	474	6	473	79	4.130	49	5.224	27
	Total de horas de formación de hombres	936	8	845	17	2.467	22	1.758	76	75.006	664	52.838	42
La media de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe, por categoría laboral	Total de horas de formación de personas de Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	0	0	16	3	24	24	8	8	67	13	152	30
	Total de horas de formación de personas de Nivel 2: directores y jefes	58	29	72	12	222	111	92	46	8.118	89	5.204	55
	Total de horas de formación de personas de Nivel 3: especialistas, analistas, técnicos y asistentes	1.054	32	1.043	17	2.695	108	2.131	72	70.951	54	52.705	39
	Total de trabajadores de Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	2		5		1		1		5		5	
	Total de trabajadores de Nivel 2: directores y jefes	2		6		2		2		91		95	
	Total detrabajadores de Nivel 3: especialistas, analistas, técnicos y asistentes	33		48		25		26		1.303		1.339	



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 404-1]																	
GESTIÓN DEL DESEMPEÑO																	
		ISA				ISA INTERCOLOMBIA				ISA TRANSELCA				ISA REP			
		2017		2018		2017		2018		2017		2018		2017		2018	
		Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%
El porcentaje del total de empleados por sexo y por categoría laboral que han recibido una evaluación periódica del desempeño y desarrollo profesional durante el periodo objeto del informe	Total de mujeres con evaluación de desempeño	82	96	82	71	137	95	144	100	47	96	49	98	58	97	63	95
	Total de hombres con evaluación de desempeño	105	93	110	124	392	97	411	99	135	98	135	94	301	95	309	99
	Total de trabajadores con evaluación de desempeño de Niveles 1 y 2: presidentes, gerentes, vicepresidentes y directores	19	90	20	95	24	100	20	91	16	100	16	100	7	32	23	100
	Total de trabajadores con evaluación de desempeño de Nivel 3	168	95	168	92	505	96	535	95	166	117	2	1	352	102	349	98



Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

[GRI 404-1]													
GESTIÓN DEL DESEMPEÑO													
		ISA INTERCHILE				ISA BOLIVIA				ISA CTEEP			
		2017		2018		2017		2018		2017		2018	
		Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%
El porcentaje del total de empleados por sexo y por categoría laboral que han recibido una evaluación periódica del desempeño y desarrollo profesional durante el periodo objeto del informe	Total de mujeres con evaluación de desempeño	N/A		NA		6	100	6	100	162	99	193	99
	Total de hombres con evaluación de desempeño					22	100	23	100	1.223	99	1.238	100
	Total de trabajadores con evaluación de desempeño de Niveles 1 y 2: presidentes, gerentes, vicepresidentes y directores					3	100	3	100	96	100	96	100
	Total de trabajadorescon evaluación de desempeño de Nivel 3					25	100	26	100	1.290	99	1.343	100



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 404-5]									
DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES									
		ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP	
		2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
El porcentaje de personas en los órganos de gobierno de la organización para cada una de las siguientes categorías de diversidad: por sexo	Total de mujeres en Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	33	30	17	0	0	14	14	14
	Total de hombres en Nivel 1: Presidente, gerentes y vicepresidentes	67	70	83	100	100	86	86	86
El ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres para cada categoría laboral, por ubicación con operaciones significativas	Nivel 1 (No incluye CEO)	0,81	0,94	1,53	N/A	N/A	N/A	0,81	0,85
	Nivel 2	0,84	0,81	1,05	1,04	0,84	0,84	0,94	0,103
	Nivel 3	0,82	0,92	1,08	1,70	1,25	1,25	0,82	0,94

[GRI 404-5]							
DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES							
		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
		2017	2018	2017	2018	2017	2018
El porcentaje de personas en los órganos de gobierno de la organización para cada una de las siguientes categorías de diversidad: por sexo	Total de mujeres en Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	0	0%	0%	0	0	0
	Total de hombres en Nivel 1: Presidente, gerentes y vicepresidentes	100	100%	100	100	100	100
El ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres para cada categoría laboral, por ubicación con operaciones significativas	Nivel 1 (No incluye CEO)	N/A	N/A	NA		N/A	N/A
	Nivel 2	N/A	N/A	0,84	0,84	0,97	1,08
	Nivel 3	0,92	0,92	0,9	0,9	1,07	1,06

La definición utilizada para ubicación con operaciones significativas: Hace referencia a las sedes adminsitrativas y centros de transmisión



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 102-7]										
TAMAÑO DE LA ORGANIZACIÓN										
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
El número total de empleados por contrato laboral (permanente o temporal) y por región.	217	209	578	558	198	207	376	378	37	59
El número total de empleados por tipo de contrato laboral (a jornada completa o a media jornada) y por sexo	En ISA y sus empresas sólo se tiene jornada completa									
Descripción de la naturaleza y la magnitud del trabajo realizado por los trabajadores que no sean empleados.	El trabajo realizado se ejecuta con empleados de la compañía									
Una explicación de cómo se han recopilado los datos, incluidas las suposiciones que se han hecho.	Los datos se calculan mensualmente con la información que arroja el software de personal y se cuenta con un informe consolidado									

[GRI 102-7]										
TAMAÑO DE LA ORGANIZACIÓN										
	ISA BOLIVIA		ISA CTEEP		XM		INTERNEXA		INTERVIAL	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
El número total de empleados por contrato laboral (permanente o temporal) y por región.	28	29	1399	1439	243	229	173		333	
El número total de empleados por tipo de contrato laboral (a jornada completa o a media jornada) y por sexo	En ISA y sus empresas sólo se tiene jornada completa									
Descripción de la naturaleza y la magnitud del trabajo realizado por los trabajadores que no sean empleados.	El trabajo realizado se ejecuta con empleados de la compañía									
Una explicación de cómo se han recopilado los datos, incluidas las suposiciones que se han hecho.	Los datos se calculan mensualmente con la información que arroja el software de personal y se cuenta con un informe consolidado									

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 407-1]							
LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y NEGOCIACIÓN COLECTIVA							
2018	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP
Las operaciones en los que los derechos de los trabajadores a ejercer la libertad de asociación y la negociación colectiva puedan infringirse o corran riesgo significativo de ello	No se presenta riesgo de ejercer la libertad de asociación y/o negociación colectiva, en ninguna de las operaciones y países donde ISA y sus empresas tienen presencia. Tampoco se presentan riesgos significativos en esta materia en los proveedores						
Las medidas adoptadas por la organización en el período dirigidas a apoyar el derecho a ejercer la libertad de asociación y negociación colectiva	Realización de reuniones periodicas mensuales pacto - administración, Administración abierta para escuchar o revisar temas laborales o de cualquier indole, otorgamiento del 100% de los permisos para revisar temas del pacto colectivo a sus integrantes.	Realización de comités obreros patronales, respuesta positiva de la Gerencia Administrativa para escuchar o revisar temas laborales, otorgamiento del 90% los permisos sindicales remunerados que establece la CCT.	Las medidas adoptadas por la organización son las correctas, una prueba de ellos son los 2 Convenios Colectivos cerrados a 5 años, único en el sector eléctrico peruano.La buena practica se sustenta en 4 pilares: - Libertad Sindical y comunicación abierta - Facilidades Sindicales - Preparación para Negociación (Entrenamiento y preparación en temas de Negociación con participación de Dirigentes Sindicales y representantes de la empresa) - Negociación Colectiva (Acuerdos sindicales de mediano plazo).				Todos los trabajadores atendiendo la legislación brasilera pertenecen a una asociación
% de trabajadares que pertencen a un sindicadicto y/o Pacto	54	78					100



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 401-1]								
EMPLEO: NUEVAS CONTRATACIONES DE EMPLEADOS Y ROTACIÓN DE PERSONAL								
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
El número total de nuevas contrataciones de empleados durante el periodo objeto del informe	14	15	36	34	6	8	40	21
Tasa de nuevas contrataciones de empleados durante el periodo objeto del informe	7,2%	7,5%	6,6%	6,1%	3,2%	4,3%	11,0%	5,5%
El número total de retiros de personal durante el periodo objeto del informe	16	12	29	24	4	2	31	19
Tasa de rotación de personal durante el periodo objeto del informe	7,7%	6,7%	6,0%	10,4%	2,7%	2,7%	9,7%	5,3%
Número de empleados que tuvieron movilidad durante el periodo objeto del informe	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

[GRI 401-1]						
EMPLEO: NUEVAS CONTRATACIONES DE EMPLEADOS Y ROTACIÓN DE PERSONAL						
	ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
El número total de nuevas contrataciones de empleados durante el periodo objeto del informe	16	20	0	2	124	106
Tasa de nuevas contrataciones de empleados durante el periodo objeto del informe	51,6%	38,0%	0,0%	6,9%	9,0%	7,4%
El número total de retiros de personal durante el periodo objeto del informe	5	3	1	1	115	120
Tasa de rotación de personal durante el periodo objeto del informe	34,1%	5,0%	1,7%	5,2%	8,6%	7,9%
Número de empleados que tuvieron movilidad durante el periodo objeto del informe	0,0%	5	0,0%	0,0%	0,0%	15



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 403-2]		
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL		
	ISA	
	2017	2018
Tasa de frecuencia de accidentes (TFA)	TFA =0	TFA =0.5
Tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP)	TIEP = 0	TIEP = 0
Tasa de días perdidos (TDP)	TDP = 1.51	TDP = 3,6
Tasa de absentismo laboral (TAL)	TAL= 3.1	TAL= 1,35
Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por región	0	0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA), la tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP), la tasa de días perdidos (TDP), la tasa de absentismo laboral (TAL) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por sexo	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 1.25% Hombres, TDP =1.01% TAL Mujeres, TAL = 4.6% Hombres, TAL = 6.6% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 4.4% Hombres, TDP = 2.9% TAL Mujeres, TAL = 1.68% Hombres, TAL = 1.10% Muertes por accidente laboral o profesional: 0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por región	NA	NA
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por sexo	NA	NA
El sistema de reglas aplicado al registro y la presentación de información de estadísticas de accidentes	Cuando se presenta un accidente laboral, se registra en un documento en Excel y se carga la información al aplicativo de la Administradora de Riesgos Profesionales -ARL.	



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 403-2]		
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL		
	ISA INTERCOLOMBIA	
	2017	2018
Tasa de frecuencia de accidentes (TFA)	TFA = 2,37% Medellín, TFA = 0.55% CTE Noroccidente, TFA = 1.09% CTE Suroccidente, TFA = 0.55% CTE Centro, TFA = 0.18% CTE Oriente, TFA = 0%	TFA = 2,69%
Tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP)	TIEP = 0.18% Medellín, TIEP = 0% CTE Noroccidente, TIEP = 0% CTE Suroccidente, TIEP = 0% CTE Centro, TIEP = 2,38% CTE Oriente, TIEP = 0%	TIEP = 0% Medellín, TIEP = 0% CTE Noroccidente, TIEP = 0% CTE Suroccidente, TIEP = 0% CTE Centro, TIEP = 0% CTE Oriente, TIEP = 0%
Tasa de días perdidos (TDP)	TDP = 3.6% Sede Medellín, TDP = 4,3% CTE Noroccidente, TDP = 2,2% CTE Suroccidente, TDP = 2,0% CTE Centro, TDP = 2,3% CTE Oriente, TDP = 2,3%	TDP = 6.2% Sede Medellín, TDP = 6.7% CTE Noroccidente, TDP = 6.0% CTE Suroccidente, TDP = 7.1% CTE Centro, TDP = 4.0% CTE Oriente, TDP = 4.1%
Tasa de absentismo laboral (TAL)	TAL = 1.21% Sede Medellín, TAL = 1.68% CTE Noroccidente, TAL = 0.61% CTE Suroccidente, TAL = 0.57% CTE Centro, TAL = 0.61% CTE Oriente, TAL = 0.62% estos cálculos no tienen en cuenta licencias de maternidad ni de paternidad	TAL = 2.25% Sede Medellín, TAL = 2.38% CTE Noroccidente, TAL = 2.35% CTE Suroccidente, TAL = 2.47% CTE Centro, TAL = 1.51% CTE Oriente, TAL = 1.63% estos cálculos no tienen en cuenta licencias de maternidad ni de paternidad
Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por región	0	0

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 403-2]		
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL		
	ISA INTERCOLOMBIA	
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA), la tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP), la tasa de días perdidos (TDP), la tasa de absentismo laboral (TAL) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por sexo	TFA Mujeres, TFA = 0.18%, Hombres, TFA = 2.19% TIEP Mujeres, TIEP = 0.%, Hombres, TIEP = 0.25% TDP Mujeres, TDP = 6.1%, Hombres, TDP = 2,7% TAL Mujeres, TAL = 2.06%, Hombres, TAL = 0.91% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	TFA Mujeres, TFA = 1.3%, Hombres, TFA = 3.14% TIEP Mujeres, TIEP = 0.%, Hombres, TIEP = 0.24% TDP Mujeres, TDP = 5.3%, Hombres, TDP = 8.6% TAL Mujeres, TAL = 3.14%, Hombres, TAL = 0.% Muertes por accidente laboral o profesional: 0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por región	Tasa de frecuencia de accidentes por trabajador, es de: 12,16% ((275 AT / 2262 trabajadores)*100%) - El 78% de los accidentes ocurrió en la región noroccidental - El 11% ocurrió en la sede Medellín, Antioquia - El 5% ocurrió en la región Oriental - El 4% ocurrió en la región suroccidental - El 2% ocurrió en la región central Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional se presentaron 2 accidentes que generaron la muerte de 2 trabajadores de empresas contratistas. Los accidentes de trabajo fueron de origen eléctrico. No se presentaron muertes de trabajadores de empresas contratistas ocasionadas por enfermedades laborales.	La cantidad de accidentes presentados durante el año 2018 entre el número de trabajadores, tenemos que la tasa de frecuencia de accidentes por trabajador, es de: 2,69% ((15 AT / 558 trabajadores) *100%). Es decir que se presentan 2,69 accidentes de trabajo por cada 100 trabajadores. En cuanto a la distribución de los accidentes por región se presentaron: 3 accidentes de trabajo se presentaron en el CTE Noroccidente 2 accidentes en Antioquia 1 accidentes en Córdoba 2 accidentes de trabajo se presentaron en el CTE Oriente 2 accidentes en Santander 5 accidentes de trabajo en el CTE Suroccidente 3 accidentes en el Valle del Cauca 1 accidente en Caldas 1 accidente en Cauca 1 accidente en la dirección ambiental, social y predial 1 accidente en el Valle del Cauca 4 accidentes de trabajo en Antioquia 1 accidente de la dirección de ejecución proyectos 1 accidente de la dirección de mantenimiento 1 accidente de la dirección de servicios empresariales 1 accidente de la gerencia de proyectos



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 403-2]		
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL		
	ISA INTERCOLOMBIA	
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por sexo	Tasa de frecuencia de accidentes por trabajador, es de: 12,16% ((275 AT / 2262 trabajadores)*100%) Hombres: 93% Mujeres: 7% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional se presentaron 2 accidentes que generaron la muerte de 2 trabajadores de empresas contratistas. Los accidentes de trabajo fueron de origen eléctrico. No se presentaron muertes de trabajadores de empresas contratistas ocasionadas por enfermedades laborales.	Dividiendo la cantidad de accidentes presentados durante el año 2018 entre el número de trabajadores, tenemos que la tasa de frecuencia de accidentes por trabajador, es de: 2,69% ((15 AT / 558 trabajadores) *100%). Es decir que se presentan 2,69 accidentes de trabajo por cada 100 trabajadores. En cuanto a la distribución de los accidentes por sexo, se presentaron: 13 accidentes en hombres 2 accidente en mujeres
El sistema de reglas aplicado al registro y la presentación de información de estadísticas de accidentes	Para los datos presentado en los literales a y b, se describen, en cada uno de ellos, las formas de cálculo y presentación de la información. Adicionalmente, el registro de la información se tiene en las bases de datos de accidentalidad tanto de contratistas como de personal directo, dentro de las cuales se calculan tres índices solicitados por la legislación colombiana, Índice de frecuencia de accidentalidad IFAT (Nº AT * 240.000 / HHT), índice de severidad de accidentalidad ISAT (Nº días de incapacidad por AT * 240.000 / HHT) y el índice de lesiones incapacitantes ILI (IFAT*ISAT/1000). 240.000 corresponde a la constante de 100 trabajadores en jornada laboral completa durante un año.	

Mensaje del presidente de ISA

Perfil del reporte

Perfil de la compañía

Estrategia

Grupos de interés

Gobierno corporativo

Transporte de Energía Eléctrica

Concesiones Viales

Tecnologías de Información y Telecomunicaciones

Gestión de Sistemas de Tiempo Real

Resultados financieros

Anexos

[GRI 403-2]		
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL		
	ISA TRANSELCA	
	2017	2018
Tasa de frecuencia de accidentes (TFA)	TFA = 1.07	TFA = 0,52%
Tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP)	TIEP = 0	TIEP = 0
Tasa de días perdidos (TDP)	TDP = 6.95	TDP= 2,60%
Tasa de absentismo laboral (TAL)	TAL= 3.96	TAL= 3.1%
Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por región	0	0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA), la tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP), la tasa de días perdidos (TDP), la tasa de absentismo laboral (TAL) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por sexo	TFA Mujeres, TFA = 0.53%, Hombres, TFA = 0.53% TIEP Mujeres, TIEP = 0.%, Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 4.27%, Hombres, TDP = 2.67% TAL Mujeres, TAL = 4.0%, Hombres, TAL = 3.94% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	TFA Mujeres, TFA = 0.52%, Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.%, Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 1.56%, Hombres, TDP = 0% TAL Mujeres, TAL = 6.7 %, Hombres, TAL = 1.9% Muertes por accidente laboral o profesional = 0.
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por región	Tipos de accidentes: TFA = 4.28 Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados= 0"	TFA = 2.79% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados= 0 Magdalena 43% Atlántico 29% Guajira 14% Córdoba 7% Antioquia 7%
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por sexo	Tipos de accidentes: Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 4.28% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados= 0"	Tasa de frecuencia de accidentes por trabajador: Hombres: 2.79% Mujeres: 0% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores = 0
El sistema de reglas aplicado al registro y la presentación de información de estadísticas de accidentes	La accidentalidad se registra en archivos de excel, se registran en el cuadro de mando aquellos considerado de máximo nivel. Es socializado al comité (COPASST), comité de gerencia y a los trabajadores en general.	



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 403-2]		
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL		
	ISA TRANSELCA	
	2017	2018
Tasa de frecuencia de accidentes (TFA)	TFA = 0%	TFA=0.25
Tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP)	TIEP = 0%	TIEP = 0%
Tasa de días perdidos (TDP)	TDP = 0%	83
Tasa de absentismo laboral (TAL)	TAL= 0%	TAL=0.05%
Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por región	0	0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA), la tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP), la tasa de días perdidos (TDP), la tasa de absentismo laboral (TAL) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por sexo	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 0% Hombres, TDP = 0% TAL Mujeres, TAL = 0% Hombres, TAL = 0% Muertes por accidente laboral o profesional: 0.	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0.25%
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por región	No se registra indicadores por región	No se registra indicadores por DT, sin embargo este evento se suscito en el DT Sur
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por sexo	Personal propio (hombres): Tipo acc: Caída a nivel TFA: 0.30 TIEP: 0 TDP: 40.44 MUERTES ACC LAB: 0 Indicadores para Mujeres = 0	No se registra indicadores por DT, sin embargo este evento se suscito en el DT Sur en un colaborador varón Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0.25%
El sistema de reglas aplicado al registro y la presentación de información de estadísticas de accidentes	Se realizan dos controles bajo la normativa peruana y bajo el factor solicitado por el corporativo K=240 000 Se reporta mensualmente, en cuadro de indicadores	



- Mensaje del presidente de ISA
- Perfil del reporte
- Perfil de la compañía
- Estrategia
- Grupos de interés
- Gobierno corporativo
- Transporte de Energía Eléctrica
- Concesiones Viales
- Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
- Gestión de Sistemas de Tiempo Real
- Resultados financieros

Anexos

[GRI 403-2]		
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL		
	ISA INTERCHILE	
	2017	2018
Tasa de frecuencia de accidentes (TFA)	TFA = 0%	TFA = 0%
Tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP)	TIEP = 0%	TIEP = 0%
Tasa de días perdidos (TDP)	TDP = 0%	TDP = 0%
Tasa de absentismo laboral (TAL)	TAL= 0%	TAL= 0%
Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por región	0	0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA), la tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP), la tasa de días perdidos (TDP), la tasa de absentismo laboral (TAL) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por sexo	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 0% Hombres, TDP = 0% TAL Mujeres, TAL = 0% Hombres, TAL = 0% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 0% Hombres, TDP = 0% TAL Mujeres, TAL = 0% Hombres, TAL = 0% Muertes por accidente laboral o profesional: 0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por región	0	0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por sexo	Tipos de accidentes: Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados= 0	Tipos de accidentes: Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados= 0
El sistema de reglas aplicado al registro y la presentación de información de estadísticas de accidentes	Se presenta un informe mensual	

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 403-2]		
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL		
	ISA BOLIVIA	
	2017	2018
Tasa de frecuencia de accidentes (TFA)	TFA = 0%	0
Tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP)	TIEP = 0%	0
Tasa de días perdidos (TDP)	TDP = 0%	0
Tasa de absentismo laboral (TAL)	TAL= 0%	0
Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por región	0	0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA), la tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP), la tasa de días perdidos (TDP), la tasa de absentismo laboral (TAL) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por sexo	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 0% Hombres, TDP = 0% TAL Mujeres, TAL = 0% Hombres, TAL = 0% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	TFA Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% TIEP Mujeres, TIEP = 0.% Hombres, TIEP = 0% TDP Mujeres, TDP = 0% Hombres, TDP = 0% TAL Mujeres, TAL = 0% Hombres, TAL = 0% Muertes por accidente laboral o profesional: 0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por región	0	0
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por sexo	Tipos de accidentes: Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados= 0	Tipos de accidentes: Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 0% Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados= 0
El sistema de reglas aplicado al registro y la presentación de información de estadísticas de accidentes	Informe trimestral a la gerencia	



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 403-2]		
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL		
	ISA BOLIVIA	
	2017	2018
Tasa de frecuencia de accidentes (TFA)	TFA Sao Pablo, TFA = 0.44% Bauru, TFA = 0% Taubaté, TFA = 1.05% Cabreuva, TFA = 0% EO/TM, TFA = 0%	TF = 0,49
Tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP)	TIEP = 0.18% Sao Pablo, TIEP = 0% Bauru, TIEP = 0% Taubaté, TIEP = 0% Cabreuva, TIEP = 0% EO/TM, TIEP = 0%	0
Tasa de días perdidos (TDP)	TDP = 3.6% Sao Pablo, TDP = 6.66% Bauru, TDP = 0% Taubaté, TDP = 21.03% Cabreuva, TDP = 0%	13,1
Tasa de absentismo laboral (TAL)	TAL = 1.21% Sao Pablo, TAL = 0% Bauru, TAL = 0% Taubaté, TAL = 0% Cabreuva, TAL = 0% EO/TM, TAL = 0%	0,0029
Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por región	0	0

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

[GRI 403-2]		
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO: TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL		
	ISA BOLIVIA	
	2017	2018
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA), la tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP), la tasa de días perdidos (TDP), la tasa de absentismo laboral (TAL) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por sexo	No se realiza medición por género Índice de severidade/gravidade de acidentes: 3,72 Taxa de lesões/frequência (CAF): 0,2 Taxa de doenças ocupacionais: 0 Taxa de dias perdidos / gravidade (TDP): 3,72 Taxa de absentismo (TA): 0,52% Número de muertes: 0"	No se realiza medición por género Índice de severidade/gravidade de acidentes: 13,10 Taxa de lesões/frequência (CAF): 0,49 Taxa de doenças ocupacionais: 0 Taxa de dias perdidos / gravidade (TDP): 13,10 Taxa de absentismo (TA): 0,29% Número de muertes: 0"
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por región	NA	NA
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por sexo	N/A	NA
El sistema de reglas aplicado al registro y la presentación de información de estadísticas de accidentes	Se presenta un informe mensual em uma reuniao, además de cada ocurrencia enviar un comunicado oficial a gestores y áreas interesadas Las tasas de frecuencia y severidad tienen como referencia la NBR 14280, a excepción de la constante 1.000.000 que utilizamos de acuerdo con lo definido por el Grupo ISA= 240.000 (Constante utilizada por el grupo ISA, que considera 100 personas x 50 semanas (anual) x 48 horas (semanal))."	

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

DIRECTORIO DE ISA Y SUS EMPRESAS

COLOMBIA

ISA

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 1 Piso 4
Medellín Colombia

Código Postal: 50022 A.A 8915

Teléfono: (57)(4) 325 22 70

Fax corporativo: (57)(4) 317 08 48

Sitio web: www.isa.co

E-mail: isa@isa.com.co

ISA Bogotá

Carrera 69 25B - 44, oficina 1002,
Edificio World Business Port.
Bogotá - Cundinamarca

Teléfono: (57)(1) 416 55 96 Ext.71700

Fax corporativo: (57)(1) 416 53 98

Oficina Atención al Accionista

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 3 Piso 2
Medellín Colombia

Teléfono: (57)(4) 325 22 70 ext. 74979

Línea de atención al Accionista: 018000115000 / +57(4) 444 25 25

ISA INTERCOLOMBIA

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 1 Piso 2 Y 3
Medellín Colombia

Teléfono: (57)(4) 325 24 00

Fax corporativo: (57)(4) 317 04 17

Sitio web: www.isaintercolombia.com

E-mail: intercolombia@intercolombia.com

ISA TRANSELCA

Carrera 53 No. 110 Esquina Piso 18
Edificio BC Empresarial
Puerto Colombia, Colombia

Teléfono: (57)(5) 371 72 00

Sitio web: www.transelca.com.co

E-mail: contacto@transelca.com.co

INTERNEXA

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 5
Medellín Colombia

Teléfono: (57)(4) 317 11 11

Fax corporativo: (57)(4) 317 22 00

Sitio web: www.internexa.com

E-mail: servicioalclienteinternexa@internexa.com

Linea de atención al cliente: 018000914543

INTERNEXA Bogotá

Calle 26 No. 69-63,Of 601 – Edificio Torre 26
Bogotá, Colombia

Teléfono: 57(1) 416 54 20

INTERNEXA Cali

Calle 19 N N° 2N -29 Oficina 3902
Cali, Colombia

Teléfono: 57(2) 681 73 07

INTERNEXA Barranquilla

Calle 87N° 42B 1- 48
Barranquilla, Colombia

Teléfono: 57(5) 359 26 87

XM

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 2
Medellín Colombia

Teléfono: 57(4) 317 22 44

Fax corporativo: 57(4) 317 22 44 / 317 09 89

Línea de atención al cliente: 57(4) 317 29 29

Sitio web: www.xm.com.co

E-mail: info@xm.com.co

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

ARGENTINA

INTERNEXA Argentina

Avenida Juan de Garay 16 B Piso 2A
 C.A.B.A CP 1063
 Buenos Aires Argentina
Teléfono: 54(11) 5431 8176 /78 /79
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: argentina@internexa.com

BOLIVIA

ISA Bolivia

Subestación Urubó – Puerto Ichilo, Urubó
 Santa Cruz de la Sierra Bolivia
Teléfono: 591(3) 3701323 / 24 / 25
Sitio web: www.isa.com.bo
E-mail: isabolivia@isa.com.bo

BRASIL

ISA CTEEP

Rua Casa do Ator, 1.155
 Vila Olímpia - Edifício Celebration
 CEP 04546-004
 São Paulo Brasil
Teléfono: 55(11) 31387000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

ISA CAPITAL DO BRASIL

Rua Casa do Ator, 1.155 8 Andar
 Vila Olímpia
 CEP 04546-004
 São Paulo Brasil
Teléfono: 55 (11) 31387673
Fax corporativo: 55 (11) 31387047
Sitio web: www.isacapital.com.br
E-mail: isacapital@isacapital.com.br

IE PINHEIROS

Rua Casa do Ator, 1.155
 Vila Olímpia - Edifício Celebration
 CEP 04546-004
 São Paulo Brasil
Teléfono: 55 (11) 31387000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IE SIERRA DO JAPI

Rua Casa do Ator, 1.155
 Vila Olímpia - Edifício Celebration
 CEP 04546-004
 São Paulo Brasil
Teléfono: 55 (11) 31387000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IEMG

Rua Casa do Ator, 1.155
 Vila Olímpia - Edifício Celebration
 CEP 04546-004
 São Paulo Brasil
Teléfono: 55 (11) 31387000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

EVRECY

Rua Casa do Ator, 1.155
 Vila Olímpia - Edifício Celebration
 CEP 04546-004
 São Paulo Brasil
Teléfono: 55 (11) 31387000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IENNE

Rua Casa do Ator, 1.155
 Vila Olímpia - Edifício Celebration
 CEP 04546-004
 São Paulo Brasil
Teléfono: 55 (11) 31387000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br



Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

IESUL

Rua Casa do Ator, 1.155
 Vila Olímpia - Edifício Celebration
 CEP 04546-004
 São Paulo Brasil
Teléfono: 55(11) 31387000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IE MADEIRA

Avenida Rodrigo Fernando Gillo 207 - 20
 Andar - Salas 2011 e 2015
 Edifício Victoria Business - Jardim dos Manacas
 Araraquara - SP Brasil
 CEP 14801 - 534
Teléfono: 55(16) 33034580 - 4592

IE GARANHUS

Rua João Cauas 51 sala 308
 Poço da Panela
 Recife - PE - Brasil
 CEP 52061-390
Teléfono: 55(81) 30497171

INTERNEXA SAO PAULO

Edifício CEA I
 Alameda Araguaia 2044- Torre 1
 Conjunto 404 Alphaville - Barueri
 CEP 06455 000
 São Paulo Brasil
Teléfono: 55 (11) - 26643150
Sitio web: www.internEXa.com
E-mail: brasil@internEXa.com.co

INTERNEXA RIO DE JANEIRO

7303 Ietícia
 Av. Presidente Vargas 3131 Sala 502
 Bairro Cidade Nova
 CEP 20210030
Teléfono: 55(21) - 3723-8280
 Rio de Janeiro - Brasil
E-mail: brasil@internEXa.com.co

CHILE

INTERVIAL CHILE

Cerro el Plomo 5630 Piso 10
 Las Condes
 Santiago Chile
Teléfono: 56(2) 259 93 500
Fax corporativo: 56(2) 259 935 10
Sitio web: www.intervialchile.cl
E-mail: contacto@intervialchile.cl

ISA INVERSIONES CHILE

Cerro el Plomo 5630 Piso 10
 Las Condes, Santiago Chile
Teléfono: 56(2) 259 93 500

INTERNEXA CHILE

Reyes Lavalle 3350
 Las Condes
 Santiago, Chile
Teléfono: 56(22) - 29549732
Sitio web: www.internEXa.com
E-mail: chile@internEXa.com

ISA INTERCHILE

Cerro el Plomo 5630 Piso 18 Oficina 1803
 Las Condes
 Santiago Chile
Teléfono: 56(2) 29456850
Sitio web: www.interchilesa.com

PERÚ

ISA PERÚ

Edificio Corporativo Arona Piso 6
 Avenida Juan de Arona, Número 720 Oficina 601.
 Esquina con calle las Camelias
 San Isidro. Lima 27, Perú
Teléfono: 51(1) 712 66 00
Sitio web: www.rep.com.pe

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

REP

Edificio Corporativo Arona Piso 6
 Avenida Juan de Arona, Número 720 Oficina 601.
 San Isidro. Lima 27, Perú
Teléfono: 51(1) 712 66 00
Fax corporativo: 56(2) 5993511
Sitio web: www.rep.com.pe
E-mail: rep@rep.com.pe

INTERNEXA PERÚ

JR. Bernini 149 – Oficina N° 302
 San Borja
Teléfono: 51(1) 7430505
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: peru@internexa.com.co

TRASNMANTARO

Edificio Corporativo Arona Piso 6
 Avenida Juan de Arona, Número 720 Oficina 601.
 Esquina con calle las Camelias
 San Isidro. Lima 27, Perú
Teléfono: 51(1) 712 66 00
E-mail: mantaro@rep.com.pe

PROYECTOS INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ - PDI

Avenida carnaval y moreyra 380
 Edificio siglo XXI Oficina 1002
 San Isidro. Lima 27, Perú
Teléfono: 51(1) 221 83 83

PANAMÁ

INTERCONEXIÓN COLOMBIA - ICP

Avenida Ricardo J. Alfaro Plaza
 Sun Tower (El Dorado), piso 3
 Ciudad de Panamá, Panamá
Teléfono: (507) 501 3802
FAX: (507) 501 3506
E-mail: avillegas@interconexioncp.com

Memorando de revisión independiente

Verificación Independiente del Reporte integrado 2018

Alcance de nuestro trabajo

Hemos realizado la revisión de la adaptación de los contenidos del Reporte integrado del año 2018 de ISA del Conjunto Consolidado de Estándares GRI para la elaboración de informes de sostenibilidad, en adelante “Estándares GRI”.

Estándares y procesos de verificación

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con la norma ISAE 3000 - International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accounts (IFAC).

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la Administración, así como a las diversas áreas de ISA que han participado en la elaboración del Reporte Integrado 2018 y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Entrevistas con los colaboradores de ISA para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados para elaborar el Informe.
- Análisis de cómo, a partir del ejercicio de materialidad, se definen los contenidos, la estructura y los contenidos del reporte, de acuerdo a lo sugerido por los Estándares GRI.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el informe.
- Comprobación, mediante pruebas de revisión con base en la selección de una muestra de la información cuantitativa y cualitativa correspondiente a los contenidos GRI y propios incluidos en el Reporte integrado y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de ISA.

Se confirma que el Reporte integrado 2018 de ISA es elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI

Responsabilidades de la Dirección de ISA y de Deloitte

- La preparación del Reporte integrado 2018 de ISA, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de la organización la cual también es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.
- Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión.
- Este Informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la organización de acuerdo con los términos de nuestra propuesta de servicios. No asumimos responsabilidad alguna frente a terceros diferentes a la Dirección de la empresa.
- Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia requeridas por el Código Ético de la International Federation of Accountants (IFAC).
- El alcance de una revisión limitada es substancialmente inferior al de una auditoría. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre el Reporte Integrado.

Deloitte & Touche Ltda.
Jorge Enrique Múnera D.
Socio

Medellín, abril 2019

Contenidos básicos generales:

Se confirmó que el informe se ajusta a los requisitos de la opción esencial “de conformidad” con los Estándares GRI en cuanto a los contenidos básicos generales.

Contenidos básicos específicos:

Revisamos el enfoque de gestión y contenidos GRI de los siguientes asuntos materiales:

Asuntos materiales	Indicador GRI y/o Propio de ISA
Impacto económico	201-1. Valor económico generado y distribuido
Gestión de Impactos sobre la Biodiversidad	304-2. Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad
Gestión de permisos y licencias ambientales	307-1. Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental Propio. Inversiones en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos
Gestión Social	Propio. Personas beneficiadas Propio. Inversión social en municipios críticos
Derechos Humanos	412-1. Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos 412-2. Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos Propio. Número de eventos de vulneración a los Derechos Humanos
Gestión de Proveedores y Contratistas	308-1. Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales 414-1. Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales
Formación y Desarrollo del Talento Humano	404-1. Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral 403-2. Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional Propio. Evaluación clima organizacional
Gestión Regulatoria	419-1. Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico

Mensaje del presidente de ISA
Perfil del reporte
Perfil de la compañía
Estrategia
Grupos de interés
Gobierno corporativo
Transporte de Energía Eléctrica
Concesiones Viales
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones
Gestión de Sistemas de Tiempo Real
Resultados financieros

Asuntos materiales	Indicador GRI y/o Propio de ISA
Iniciativas en ecoeficiencia	305-1. Emisiones directas de GEI (alcance 1)
	305-2. Emisiones directas de GEI (alcance 2)
	305-3. Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)

Conclusiones

Como consecuencia de nuestra revisión no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que el Reporte Integrado 2018 de ISA contiene errores significativos o no ha sido preparado de acuerdo con del Conjunto Consolidado de Estándares GRI para la elaboración de informes de sostenibilidad.

Observaciones principales & recomendaciones frente a principios GRI y WBCSD¹

Materialidad

Observaciones Generales

Se resalta el compromiso de la compañía con desarrollar una estrategia de sostenibilidad alineada con su direccionamiento estratégico y visión a largo plazo.

Recomendaciones

Hemos presentado a ISA nuestras recomendaciones relativas a las áreas de mejora para consolidar los sistemas relacionados con la gestión de la sostenibilidad. Las recomendaciones más relevantes se refieren:

- Realizar un monitoreo periódico de los avances en la gestión de los asuntos materiales y los indicadores reportados para cada una de las operaciones de ISA, lo cual hará más eficiente el proceso de consolidación de la información para el reporte al cierre del año.

Exhaustividad

Observaciones generales

Se resalta que ISA ha identificado retos a los cuales se enfrenta alrededor de sus asuntos materiales.

Recomendaciones

Deloitte recomienda seguir con los esfuerzos de consolidación y medición de los indicadores estratégicos en las diferentes operaciones donde tiene presencia ISA, para así poder evaluar de manera oportuna la eficiencia de los controles y el desempeño de cada uno de los indicadores.

ANEXO 1 Declaración de independencia

Deloitte es líder global en Servicios de auditoría y aseguramiento, consultoría, asesoramiento financiero, asesoramiento en riesgos, impuestos y servicios relacionados. Nuestra red de firmas miembro presente en más de 150 países y

¹ Del inglés: "World Business Council for Sustainable Development" (Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible).



territorios atiende a cuatro de cada cinco compañías listadas en Fortune Global 500®. Conoce cómo aproximadamente 286.000 profesionales de Deloitte generan un impacto que trasciende en www.deloitte.com

Confirmamos nuestra independencia de ISA ; todos nuestros empleados realizan actualizaciones anuales a la Política de Ética donde puntualmente declaramos que no tenemos conflictos de interés con ISA, sus subsidiarias y sus grupos de interés.

Deloitte se refiere a una o más firmas de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), y su red global de firmas miembro y de entidades relacionadas. DTTL (también denominada "Deloitte Global") y cada una de sus firmas miembro son entidades legalmente separadas e independientes. DTTL no presta servicios a clientes. Por favor revise www.deloitte.com/about para conocer más.

Deloitte es líder global en Servicios de auditoría y aseguramiento, consultoría, asesoramiento financiero, asesoramiento en riesgos, impuestos y servicios relacionados. Nuestra red de firmas miembro presente en más de 150 países y territorios atiende a cuatro de cada cinco compañías listadas en Fortune Global 500®. Conoce cómo aproximadamente 286.000 profesionales de Deloitte generan un impacto que trasciende en www.deloitte.com.

Esta comunicación contiene únicamente información general, ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro o sus entidades relacionadas (colectivamente, la "Red Deloitte") están, por medio de la presente comunicación, prestando asesoría o servicios profesionales. Previo a la toma de cualquier decisión o ejecución de acciones que puedan afectar sus finanzas o negocios, usted deberá consultar un asesor profesional cualificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte se hace responsable por pérdidas que pueda sufrir cualquier persona que tome como base el contenido de esta comunicación.

© 2019. Para información, contacte a Deloitte Touche Tohmatsu Limited.



**Nuestro futuro inspirado
por el VALOR SOSTENIBLE**