



CONFERENCIA RESULTADOS GRUPO ISA

Tercer trimestre 2021

Noviembre 4, 2021

HECHOS RELEVANTES DEL TRIMESTRE

Bernardo Vargas

Presidente



Ambiental, Social y Gobierno Corporativo



Mejor entorno laboral
de empresa de
servicios públicos



Mejor entorno
ambiental de empresa
de servicios públicos



Mejor gestión COVID-
19 de Empresas de
Servicios Públicos



Gran Premio empresa
pequeña de servicios
públicos

Ambiental, Social y Gobierno Corporativo

Miembros no independientes
Miembros independientes

Santiago Montenegro
Presidente Junta Directiva



Felipe Bayón
Nominado por Ecopetrol



Jaime Caballero
Nominado por Ecopetrol



Ana F. Maiguashca
Nominada Ecopetrol



Andres Felipe Mejía
Nominado Ecopetrol



Jesús Aristizabal
Nominado Ecopetrol



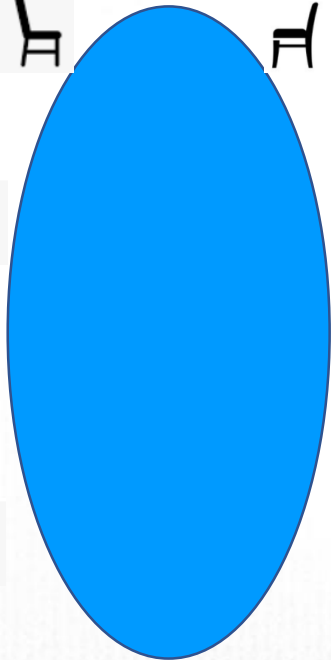
Diego Muñoz
Nominado Fondos Pensiones



Rutty Paola Ortiz
Nominada EPM



Camilo Zea
Nominado Fondos Pensiones



Comités institucionales

Comité de Gobierno Corporativo,
sostenibilidad y riesgos

Comité De
Negocios

Comité de Auditoria Corporativa

Comité de Talento Organizacional

INVERSIONES

Proyectos en ejecución



25 proyectos en
transmisión energía

257 refuerzos Brasil



8 proyectos

Ejecución 3Q21

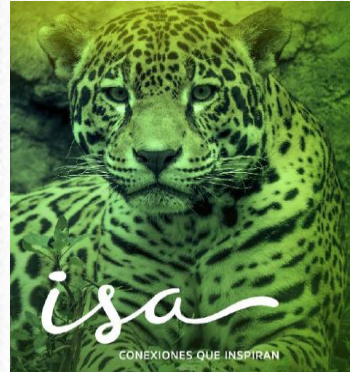


Acumulado 2021
3,5 billones

Proyección 2021



NACE UNA DE LAS COMPAÑÍAS DE INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA MÁS GRANDES DE LA REGIÓN



+120 años
de trayectoria entre
ambas compañías

+17 mil
Empleados
comprometidos

Presencia en
+8 países
del continente

**Compromiso con el
futuro energético y el
desarrollo sostenible**
de Colombia y la región



Protección del medio
ambiente / generar
progreso en los
territorios



Intercambiar mejores
prácticas y consolidar
sinergias



Mayor potencial para
ingresar a nuevos
mercados



Apuesta por la
diversificación
geográfica



Oportunidades en
tecnología e
innovación



Desarrollo y
estructuración conjunta
de nuevos negocios

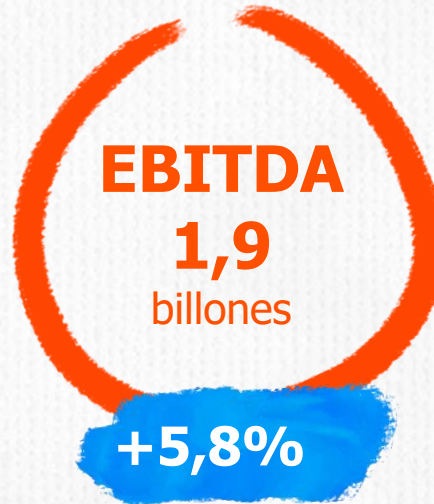
RESULTADOS FINANCIEROS

Carolina Botero

Vicepresidente
Finanzas Corporativas



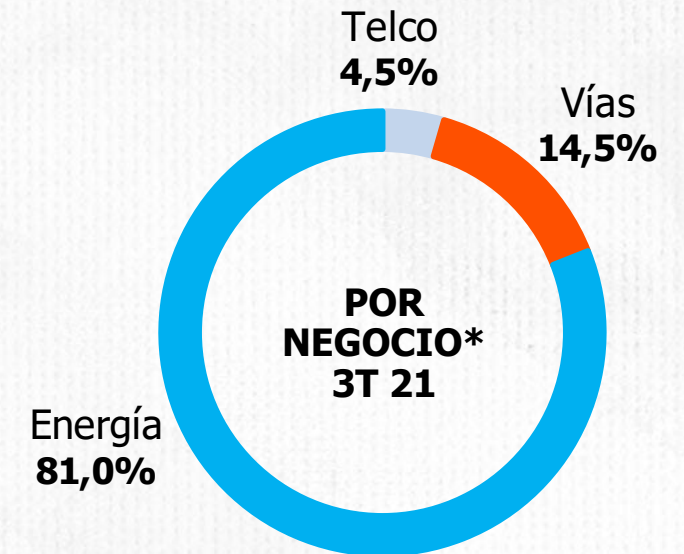
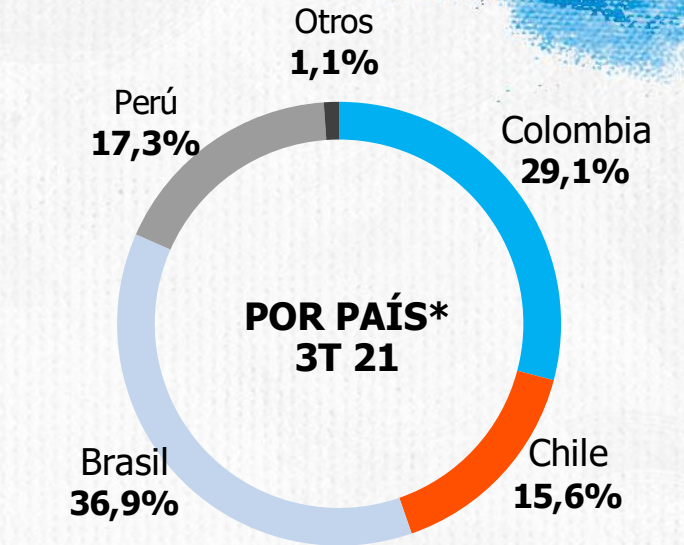
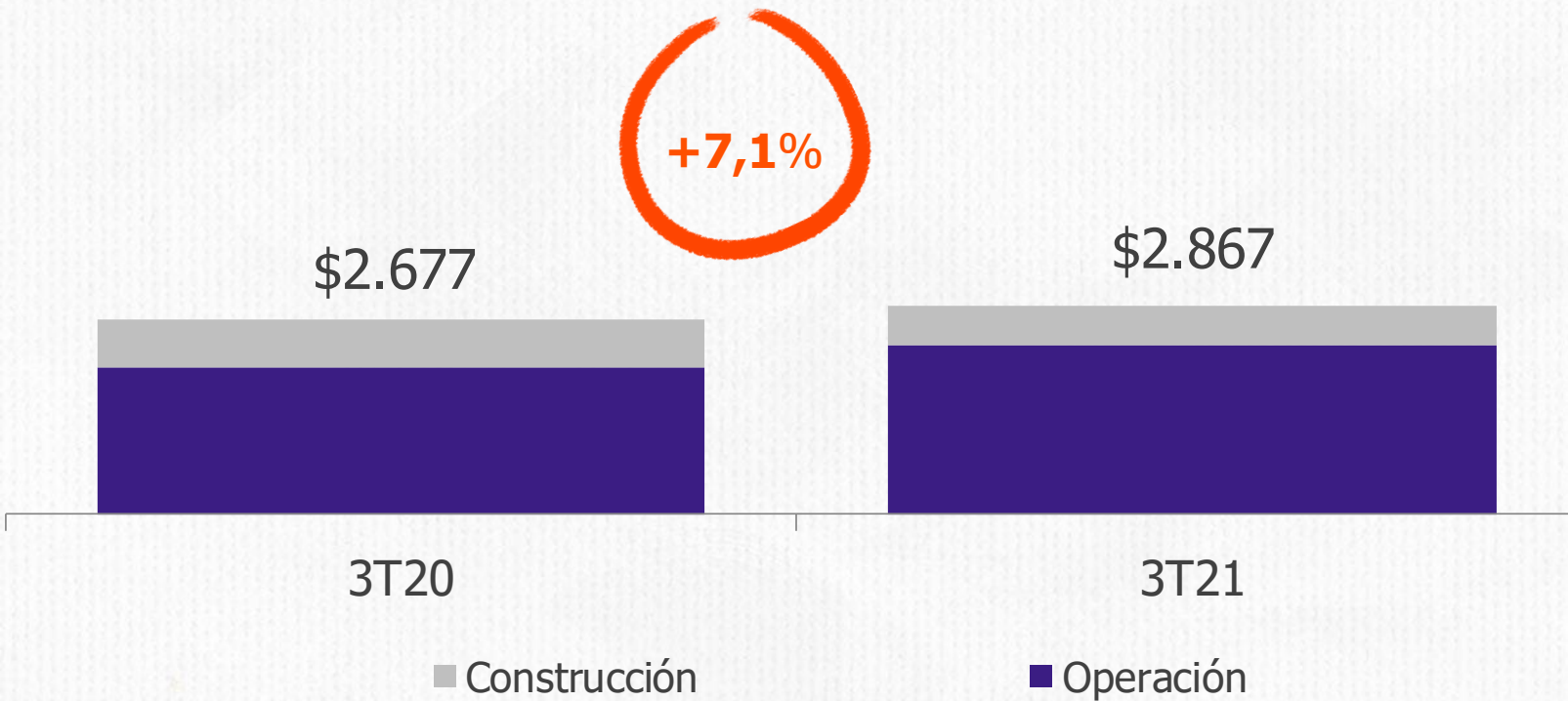
RESULTADOS FINANCIEROS 3T21



- Consolidación de nuevas compañías: PBTE, Orazul Energy Group y Ruta Costera
- Entrada en operación de proyectos en Colombia, Brasil y Chile
- Efecto positivo en los ingresos por mayor IPP en Colombia, IPCA e IGPM en Brasil
- Reconocimiento de los costos asociados a la refinanciación de la deuda de Interchile y del cambio de la tarifa de renta en Colombia en el cálculo del impuesto diferido
- Moody's afirmó la calificación en Baa2 de ISA con perspectiva estable

INGRESOS OPERACIONALES

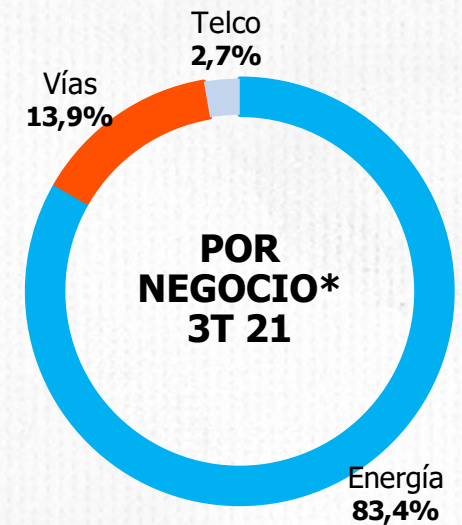
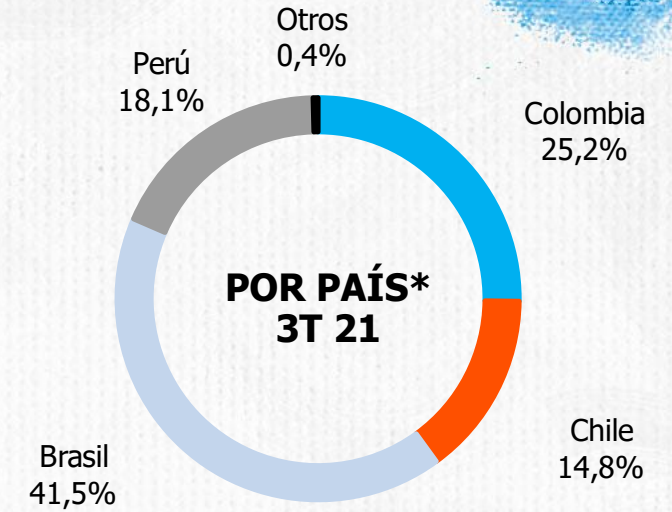
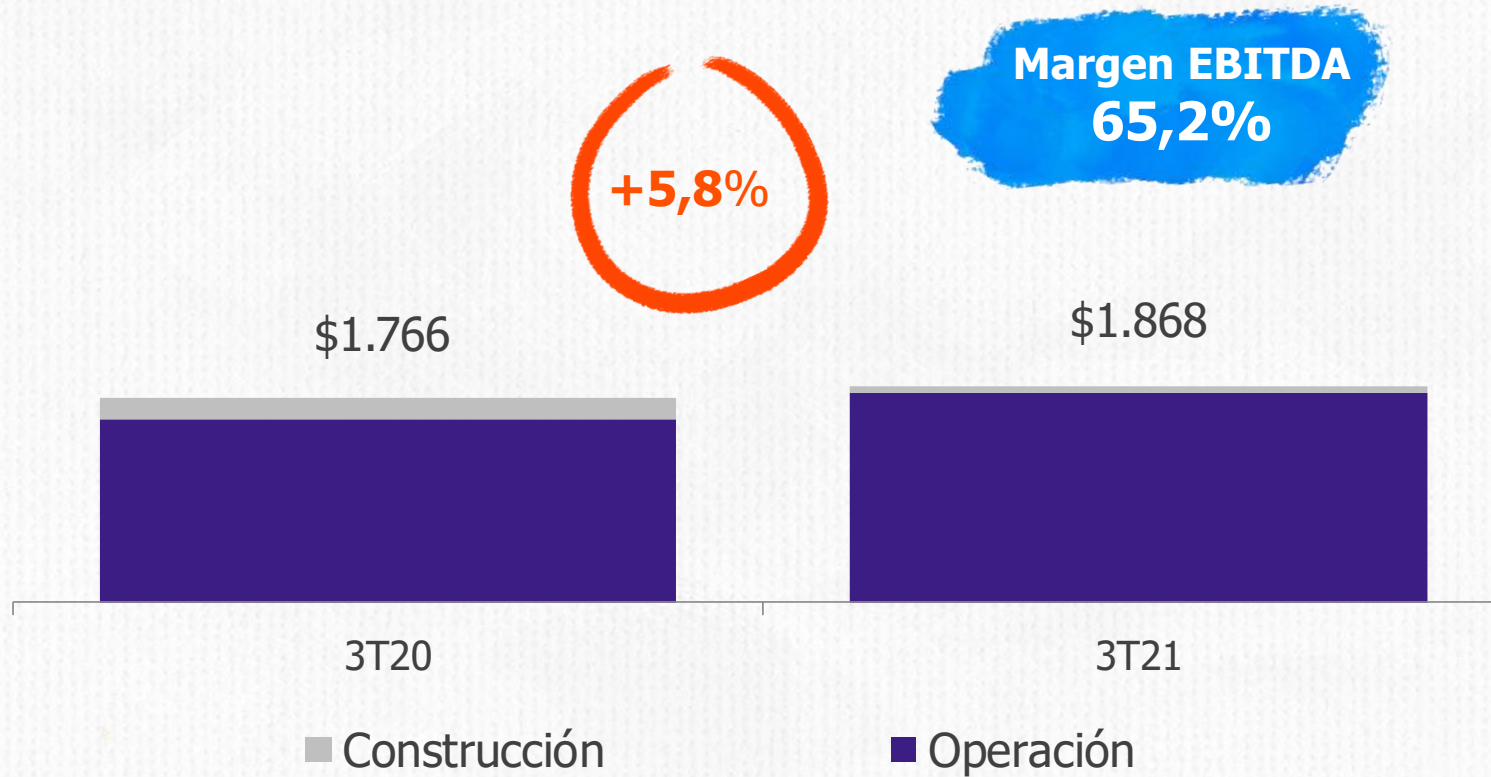
Cifras en miles de millones de pesos colombianos



*Excluyen construcción

EBITDA

Cifras en miles de millones de pesos colombianos



*Excluyen construcción

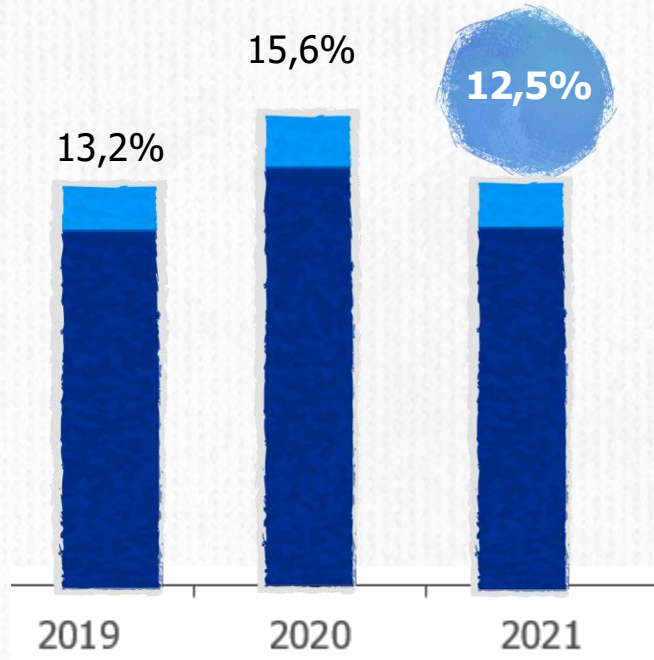
UTILIDAD NETA

Cifras en miles de millones de pesos colombianos



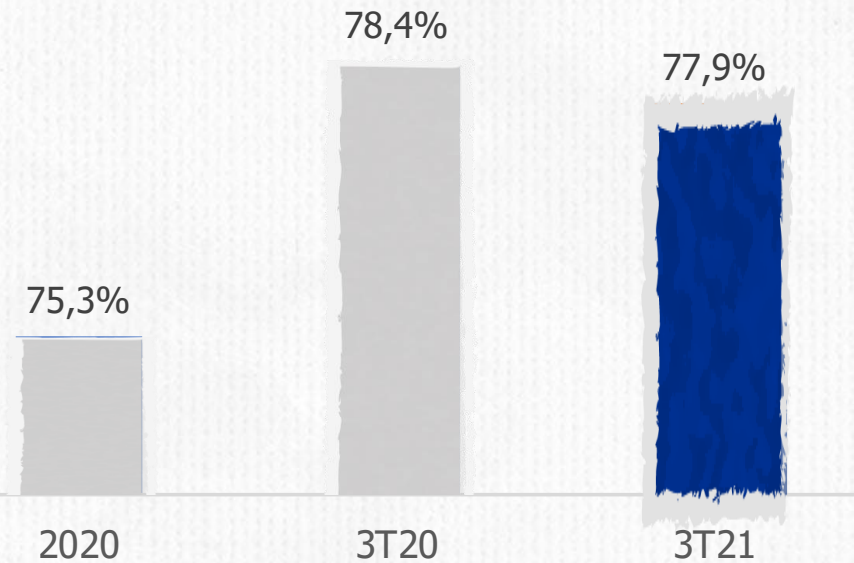
INDICADORES FINANCIEROS

ROE

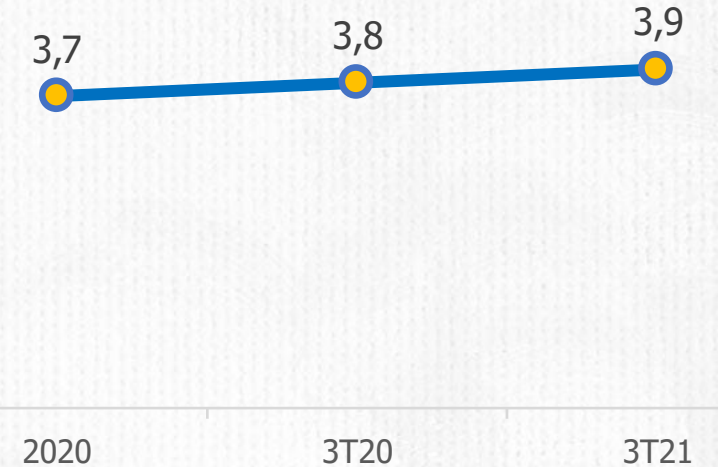


Eventos extraordinarios y otros

Margen EBITDA*



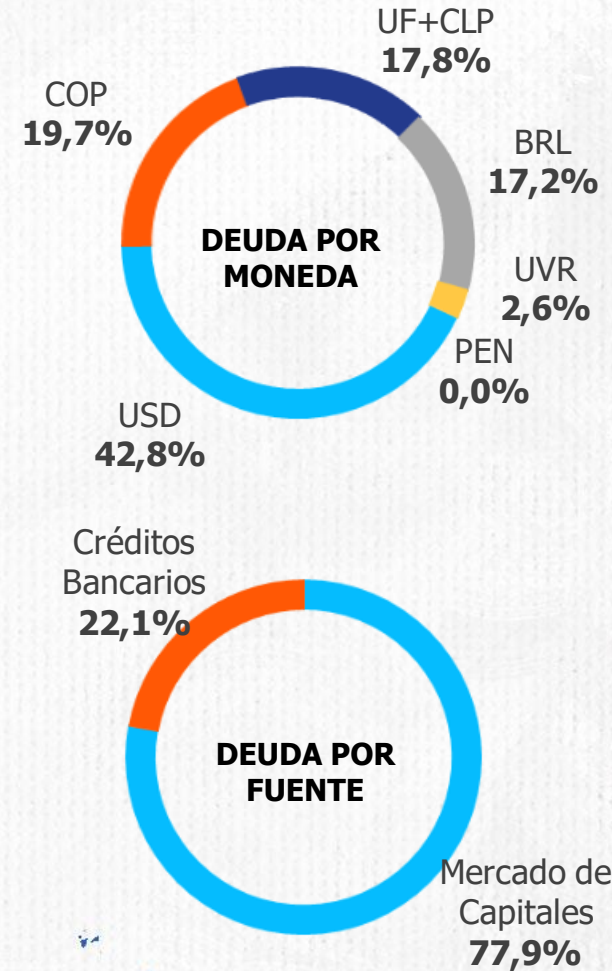
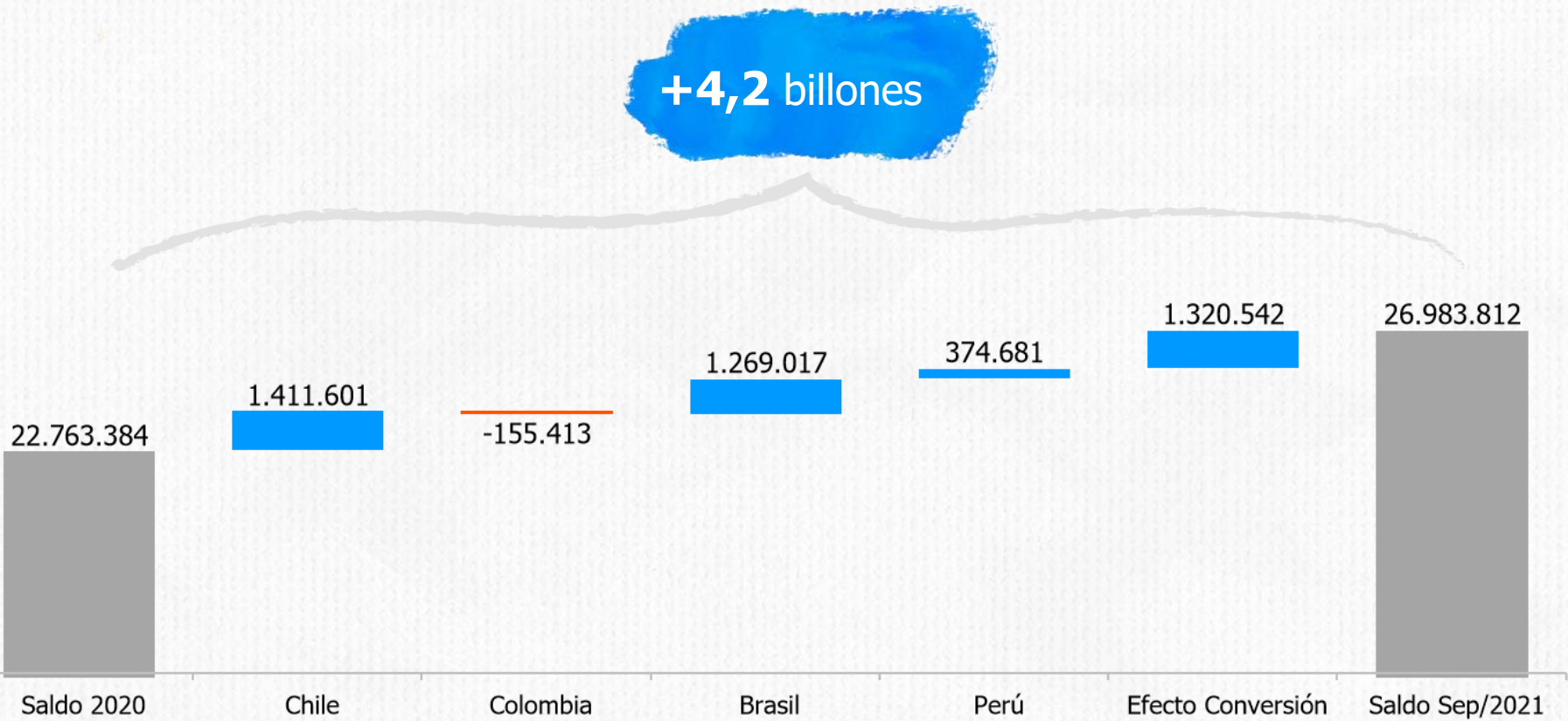
Deuda / EBITDA



Resultados **sólidos** que apalancan nuestra estrategia de **crecimiento rentable y sostenible**

DEUDA

Cifras en miles de millones de pesos colombianos



Deuda neta / EBITDA = 3,1 x
Deuda / EBITDA = 3,9 x

TRANSFORMACIÓN DIGITAL GRUPO ISA

Olga Lucía López

Vicepresidente Tecnología de
Información



EL CAMINO

de la transformación

2018-2019

Definición del Enfoque de la Transformación Digital (TD)

2020-2021

La TD se enfoca en Digitalización de los Negocios y desarrollo de las dimensiones habilitadoras:

- ✓ Nueva Realidad del Trabajo
 - ✓ Analítica e IA*
- ✓ Transformación Cultural
- ✓ Ecosistema de Aliados
- ✓ Ciberseguridad

2022-2023

Acelerar la Entrega de Valor a los Negocios y Escalar iniciativas

Agendas:

● **Estratégica**

Productividad

Capacidad
transformación digital

Ciberseguridad

Mejoramiento servicios
TIC

Objetivo:

Apalancar el logro de la

estrategia ISA2030

estando en el corazón de
las iniciativas estratégicas

Meta:

Eficiencias TOTEX*
USD 100 M

Aumento EBIDTA
> 70%

Analítica
Drones
Inteligencia Artificial
Robótica
Blockchain
Internet de las cosas - IoT

65%
de iniciativas
estratégicas
apalancadas en
TIC

*Gasto Total

Agendas:

Estratégica

● **Productividad**

Capacidad
transformación digital

Ciberseguridad

Mejoramiento servicios
TIC

Objetivo:

Lograr

eficiencias en los procesos

liberando horas hombre

Meta:

500.000

Horas hombre
acumuladas liberadas a
2030

82.000

Horas hombre
acumuladas liberadas
a Sep-2021

360

Agentes digitales a
Sep-2021

Centro de
Excelencia
CoE Digital

Agendas:

Estratégica

Productividad

● **Capacidad
transformación
digital**

Ciberseguridad

Mejoramiento servicios
TIC

Objetivo:

Asegurar el desarrollo
de la capacidad de

transformación digital

en todas las empresas del Grupo

Meta:

4.2

Avanzado

Nivel de Madurez de la
Capacidad a 2030

120

Agentes de
Transformación
Digital

Rituales:

15' #SoyDigital
3ra Feria de TD

+1.200 +10.000

Impactados
Ecosistema
Aprendizaje en
2021

Horas de
formación

Ajuste al Diseño
Organizacional y
Ciclo del Talento

Agendas:

Estratégica

Productividad

Capacidad
transformación digital

● **Ciberseguridad**

Mejoramiento servicios
TIC

Objetivo:

Proteger la infraestructura tecnológica

y los datos

Meta:

Respuesta efectiva ante
Amenazas Cibernéticas

>99%

Gobierno y
Sensibilización

Centro de
Excelencia de
Ciberseguridad
y Articulación
con Entes
Externos

Centro de
Operaciones de
Ciberseguridad
- SOC de Talla
Mundial

Fortalecimiento
Seguridad TI

USD
52 Millones
Poliza de
Ciberseguridad

Agendas:

Estratégica

Productividad

Capacidad
transformación digital

Ciberseguridad

● **Mejoramiento
servicios TIC**

Meta:

Satisfacción Clientes

>90%

Optimización Gastos TIC

12~16%

Objetivo:

Excelencia Operacional

en TI y

Satisfacción

de nuestros clientes

Experiencia
de Usuario

Asimilación y
Adopción
Tecnológica

Fortalecimiento
Ecosistema
Aliados
Digitales

USD
10,6 Millones
Optimización
de Costos de
TI

Y EL CAMINO continúa...

La Transformación Digital se enmarca en una
visión, pero no tiene un puerto de llegada.
**Es un estado, una forma de ser de
nuestra Organización.**



Q&A



Contacto

Jose Iván Jaramillo

Líder Relacionamento con
Inversionistas

jjaramillo@rep.com.pe

Diana María Cardona

Especialista Relacionamento
con Inversionistas

dmcardona@isa.com.co

Alejandro Moreno

Analista Relacionamento con
Inversionistas

amoreno@isa.com.co

Visite nuestro **Kit de Valoración** para obtener mayor información sobre nuestros resultados

<https://www.isa.co/es/inversionistas/informacion-financiera/>



Nota aclaratoria

ISA ha elaborado el siguiente reporte a título informativo. La Empresa no se responsabiliza de ninguna decisión de inversión a partir de este reporte. Las declaraciones contenidas en el mismo reflejan nuestros puntos de vista actuales con respecto a los acontecimientos futuros, se basan en presunciones y están sujetas a riesgos y factores que pueden causar que los resultados, desempeño y logros de la Empresa, cambien en cualquier momento.

Estos factores incluyen cambios generales en el sector eléctrico, condiciones económicas, políticas gubernamentales tanto nacionales como internacionales, así como también variaciones en las tasas de interés, inflación, volatilidad en las tasas de cambio y niveles de impuestos.

Como resultado de estos riesgos y factores, los resultados actuales pueden diferir materialmente de las estimaciones proveídas. La Empresa no acepta responsabilidad por cualquier variación o por la información suministrada por fuentes oficiales. ISA no asume obligación de actualizar estas declaraciones como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

El uso de esta información es de exclusiva responsabilidad del usuario.

Huellas indelebles

