



Presentación Corporativa 2024

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

isa

Más de 6 países

3 negocios



Energía



Vías



Telecomunicaciones

+ de 50 empresas

5.011 personas





Energía



Transmitimos energía por Latinoamérica mientras cuidamos lo que menos ves



Energía

En operación

49.426

km de circuito

72.246

(Incluye empresas
controladas y no controladas)

109.258

MVA de transformación

141.840

(Incluye empresas
controladas y no controladas)

En construcción

Portafolio

5.196 USD

millones inversión aprobada

6.897

km de circuito

16.321

MVA de transformación

99,722%

Disponibilidad

99,997%

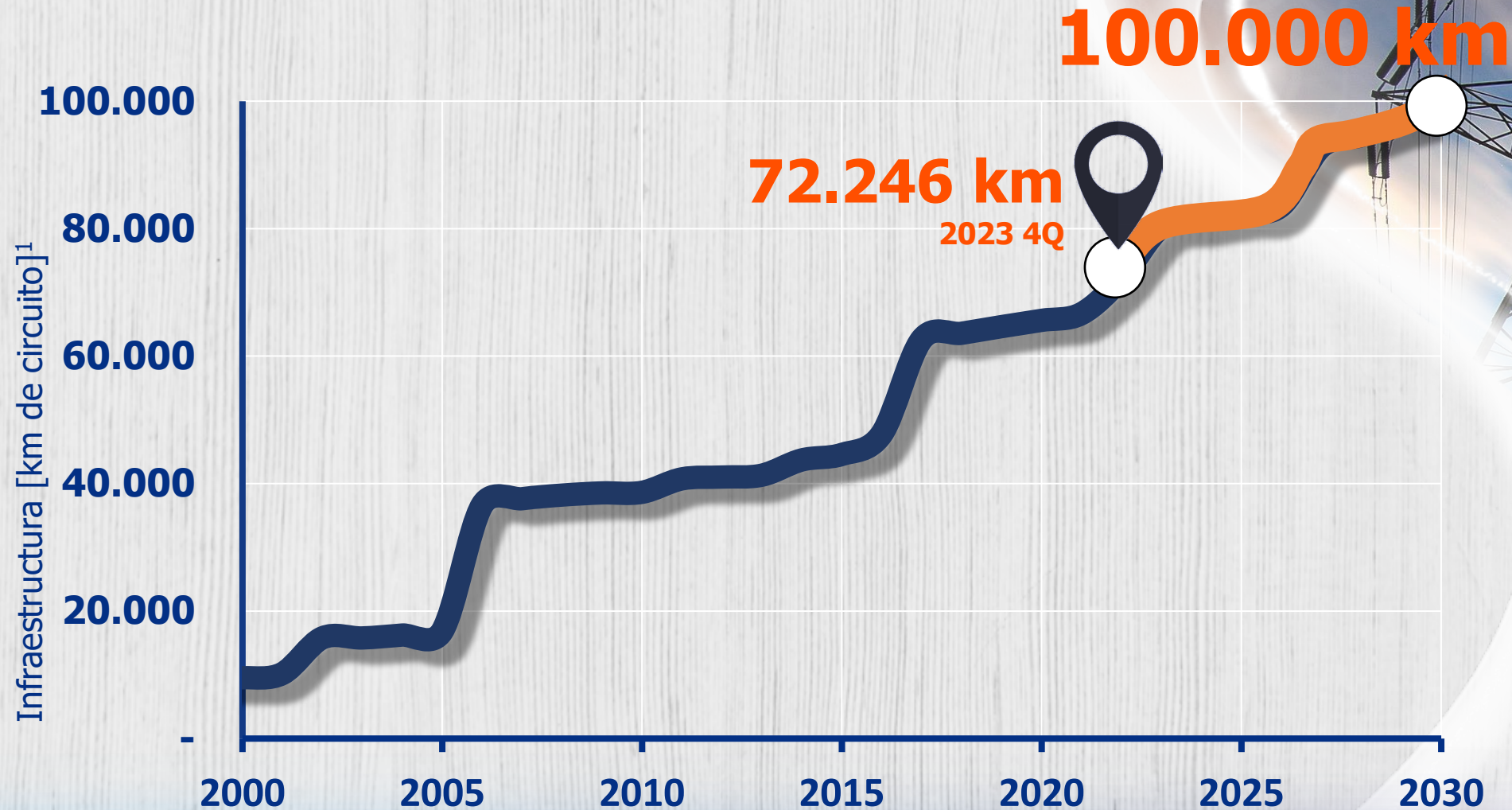
Confiabilidad

Nuestro reto

Ser una de las empresas líderes del mundo
en **infraestructura energética confiable, disponible, flexible y resiliente**, propiciando una transición energética justa y sostenible



Energía



¹ Incluye empresas controladas y con control compartido

ISA impulsa la **transición energética** en Latinoamérica



En 2023...

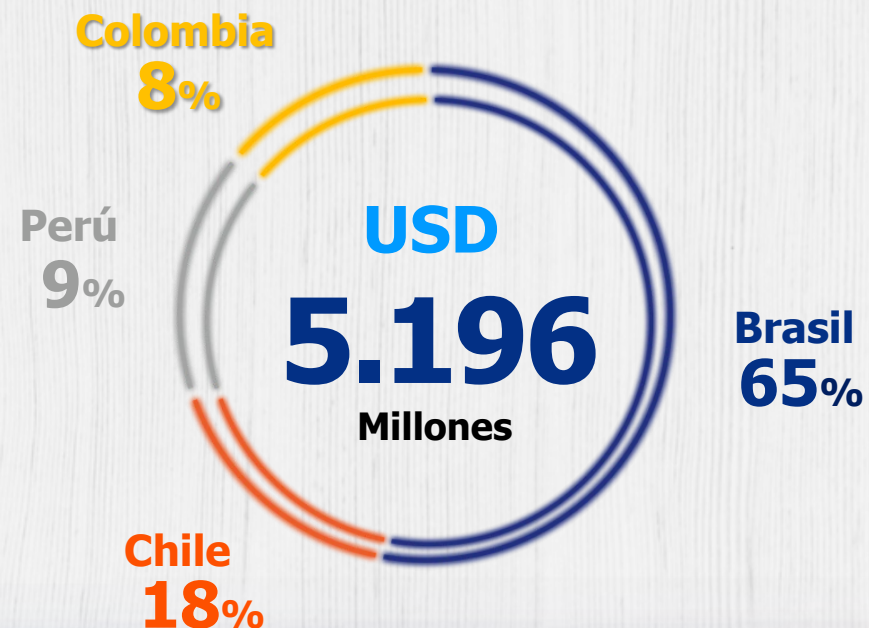
82 Proyectos Ganados*



88 Proyectos puestos en servicio*



243 Proyectos en ejecución**



*Incluye refuerzos y mejoras a la red de ISA CTEEP

**Incluye refuerzos, mejoras a la red de ISA CTEEP y proyectos en empresas co-controladas



Vías

Te conectamos con lo que más
quieres, mientras **cuidamos lo
que menos ves**



En operación



699 km
de autopistas

129 millones

vehículos en tránsito
Tráfico total anual

95%

favorabilidad del servicio
al cliente

En construcción



136 km

Nuevos
proyectos



271 km

Orbital Sur Santiago en Chile y Carretera
Panamericana Este en Panamá

26%
Ampliaciones*

USD
472

Millones en obras
en ejecución en
2023*

74%
Rutas del Loa

*Valores estimados de inversión según contrato en moneda local. Tasa de cambio promedio anual 2023 (e)



Telecomunicaciones

Transformamos negocios mientras cuidamos lo que menos ves



Telecomunicaciones y TICs

Somos operador mayorista de servicios de conectividad en fibra óptica.

+130
ciudades conectadas

+280
PoPs*

985
clientes

98,7%
nivel de servicio

En operación
+57.000
km de fibra óptica
terrestre y submarina

*PoP=Point of Presence, un PoP es una infraestructura física acondicionada para instalar equipos de telecomunicaciones, en donde se genera el add & drop de tráfico, es decir, están habilitados para la entrega de servicios a los clientes.



Sostenibilidad

¿Para qué la sostenibilidad en **ISA** y sus empresas?



Enfoque preventivo, identificando oportunidades y minimizando riesgos



Actor clave en el desarrollo y progreso de la sociedad



Trascender los resultados



Asuntos relevantes para los grupos de interés



Impacto positivo a la sociedad y al medioambiente



Vigencia corporativa



En ISA entendemos la sostenibilidad como una manera de actuar



Focos de gestión de sostenibilidad



A

Contribución positiva a los desafíos ambientales

- Cambio climático
- Biodiversidad
- Economía circular
- Finanzas sostenibles



S

Aporte al desarrollo socioeconómico

- Modelo de gestión social
- Prácticas laborales sostenibles



G

Gobierno corporativo con foco en la creación de valor

- Gobierno corporativo
- Cultura de ética y *compliance*
- Materialidad y Reputación
- Grupos de interés
- Valoración de impactos de negocio
- Derechos humanos
- Aprovisionamiento sostenible
- Incidencia en escenarios globales

Programas transversales

Haz clic en los logos para conocer cada uno



Gestión Ambiental



11 empresas
5 países
3 negocios



Reducción de emisiones

A través de acciones de ecoeficiencia

+22.800
Ton CO₂



CONEXIÓN JAGUAR | isa

Reducción de emisiones acumuladas

7.032.860
Ton CO₂



Emisiones compensadas

~40.000
Ton CO₂



COP 188 mil millones
Inversión ambiental 2022

Gestión social

CONEXIÓN DESARROLLO | isa



Cristián Duarte de Asoprocafé, uno de los líderes de los proyectos productivos beneficiados

Beneficiarios

programas sociales en todas las geografías

+ 287 mil personas



Inversión en proyectos productivos

COP
3.670 millones

Desempeño social

5°
empresa en la industria en DJSI



COP 35 mil millones inversión social (2022)
SROI* = 2,4

A black and red drone with gold-colored propellers is flying over a large industrial facility, likely a power plant, during sunset. The drone is positioned in the foreground, angled towards the right. Below it, the power plant's complex network of metal structures and towers is visible. In the background, there are rolling hills and mountains under a bright, low sun that creates a strong lens flare and casts a warm, golden glow over the entire scene. A semi-transparent white diagonal band runs from the top left towards the center. The word "Innovación" is written in white, bold, sans-serif font on the right side of the image.

Innovación



En alianza con **Rockstart**
trabajamos con el **ecosistema de
innovación** en la región



**Aceleradora
de impacto**



**Aceleradora de
energía (*Energy
program*)**

**4.8
MUSD**

potencial de
levantamiento de
capital

20

startups
aceleradas



Programa Innovación de Impacto



Reto: contribuir a la electrificación y conectividad rural en América Latina

Se está trabajando en 2 pilotos:

Soluciones fotovoltaicas individuales
en zona rural del Copey (Cesar)

Laboratorio de conectividad del Caribe:
Tecnología emergente para llevar internet a zonas rurales dispersas de Cartagena

**Trabajo colaborativo
con *startups*:**



+ de 13

mil personas en potencial de beneficio



Talento organizacional

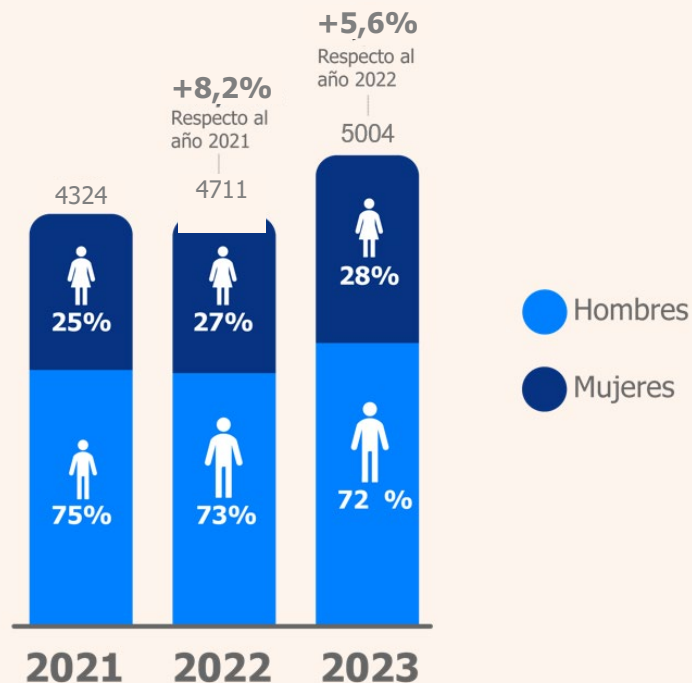
El trabajo es solo una parte de lo que
le da sentido a nuestra existencia

CONEXIÓN
TALENTO

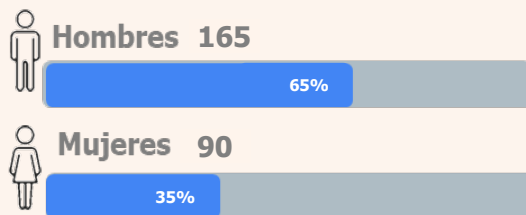
isa

Nuestro capital humano lo conforma un grupo diverso de más de 4.900 personas

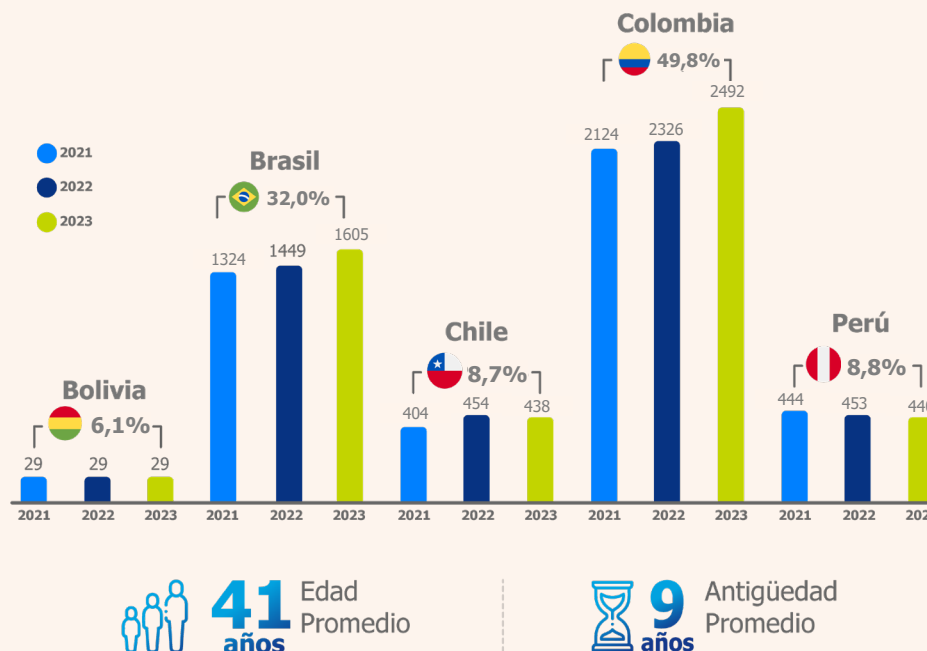
Planta ocupada durante los últimos 3 años



255
DIRECTIVOS (AS)



Planta ocupada por países durante los últimos 3 años



Hemos contratado un 23% más
de empleados en condición de
discapacidad frente al año 2022

2023 (Real) **1,9%**

2025 (Meta) **3,0%**

97

Empleados en
condición de
discapacidad

Merco Talento - 2023

Somos la 14° mejor empresa para trabajar en Colombia



Somos la 3° mejor empresa para trabajar en Colombia que tiene entre 1.000 y 3.000 empleados

1. Nestlé

2. Johnson & Johnson

3. ISA

Somos la 7° empresa con mejor equipo de RRHH en Colombia

MUESTRA
148
RESPONSABLES
DE RR.HH

- 1° BANCOLOMBIA
- 2° GRUPONUTRESA
- 3° SURA
- 4° ECOPETROL
- 5° ALPINA
- 6° BAVARIA
- 7° **ISA**
- 8° JOHNSON & JOHNSON
- 9° DAVIVIENDA
- 10° UNILEVER

*Esta medición es nueva para el año 2023

Somos la 2° mejor empresa para trabajar en Colombia en el sector de Energía, Gas y Agua

Sector
ENERGÍA,
GAS Y AGUA

2023	EMPRESA
1°	GRUPO EPM
2°	ISA
3°	CELSIA
4°	PRIMIGAS
5°	ENEL COLOMBIA
6°	GRUPA ENERGÍA BOGOTÁ
7°	ISAGEN
8°	GRUPO VANTI
9°	ACUEDUCTO DE BOGOTÁ
10°	TGI

Trabajo flexible



100%

De las empresas cuenta con flexibilidad en el sitio de trabajo.

Cuidado del balance



100%

De las empresas con ajuste y/o despliegue de medidas de desconexión laboral.

Promovemos el autodesarrollo a través de:

Campus ISA

En el 2023 logramos un paso más hacia la evolución y consolidación de los procesos de aprendizaje y gestión de conocimiento, para continuar desarrollando las capacidades organizacionales y asegurando el know how.

Nos inspira y nos desafía
contar con el mejor talento

Practicantes



299

33%
ROLES STEAM

38%
MUJERES

Semilleros

130

72%

Participantes de #SemilleroISA
Cohortes 2019 - 2022.

De los participantes han sido vinculados en cargos priorizados para el relevo generacional.

2023

Ingresaron **33 profesionales** en la cohorte 2023, uno de ellos en condición de **discapacidad** y 2 representantes de **etnias**.



Resultados financieros

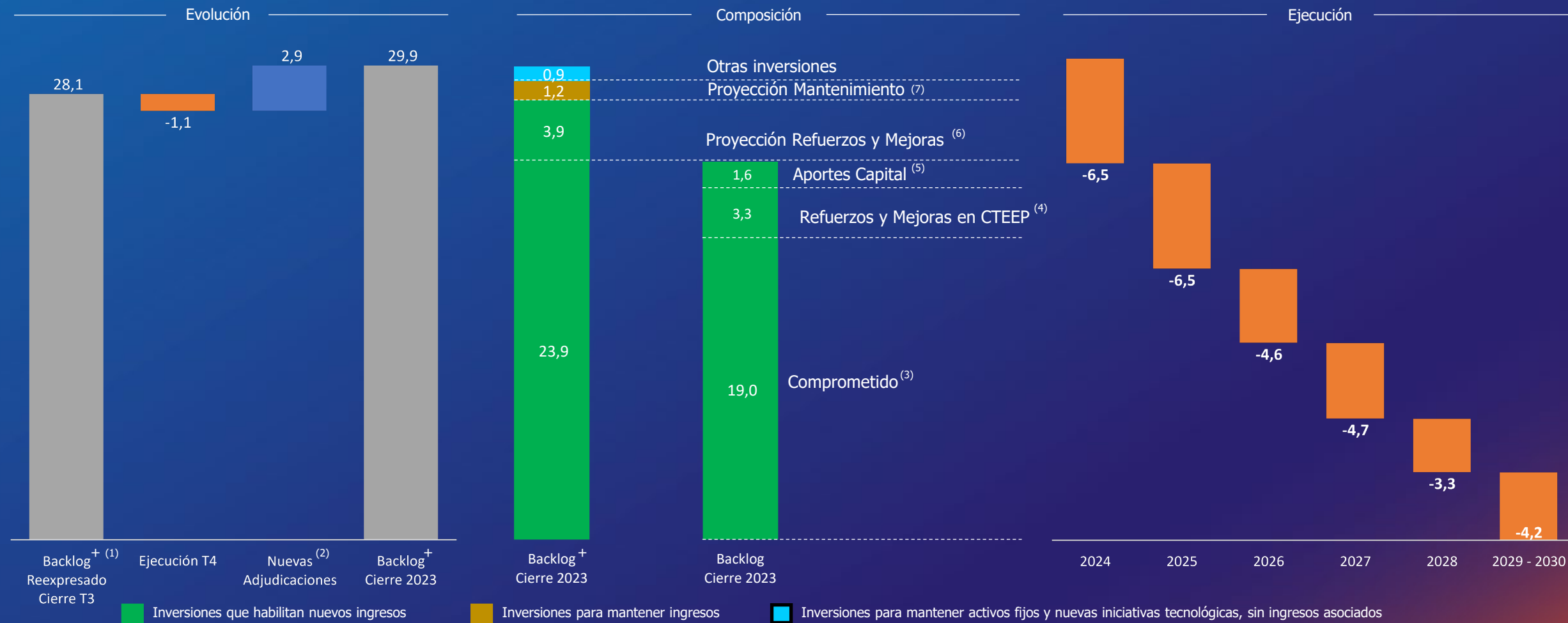
Resultados financieros sólidos y crecientes

A cierre de 2023 – Cifras en COP



Garantizamos nuestro compromiso con el crecimiento y la generación de valor al accionista con nuevas adjudicaciones por COP\$2,9 billones, obtenidas en el cuarto trimestre 2023

Cifras en Billones de pesos

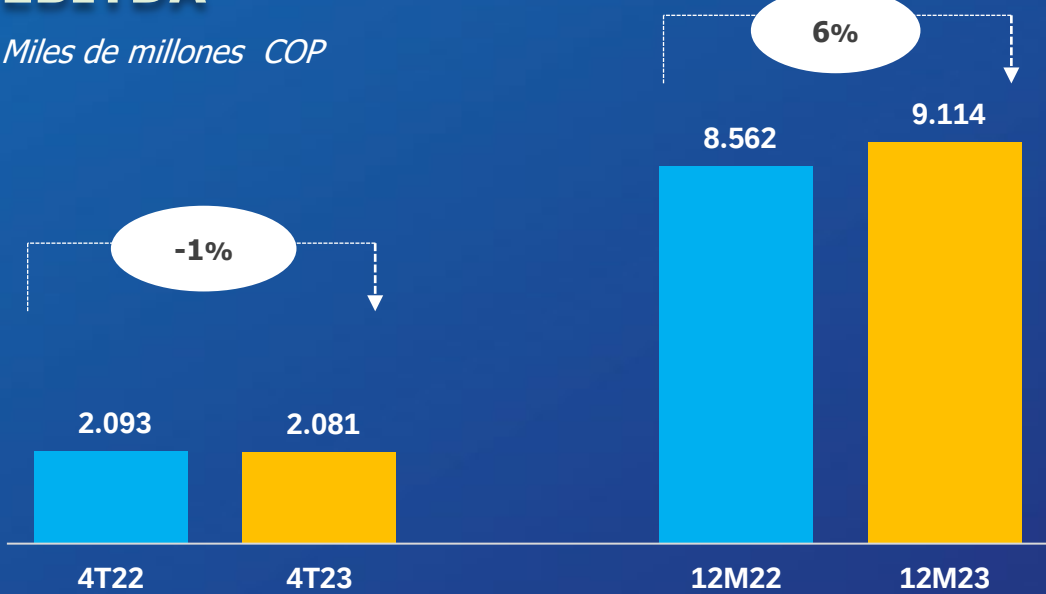


(1) Agrupa variaciones en alcance, ajustes de precio, y excluye efecto por re-expresión en pesos e inversiones en XM por tener un efecto neutro en la generación de caja de la compañía. (2) Nueva adjudicación vial Orbital Sur en Chile, así como aportes de capital al proyecto de transmisión eléctrica: TOCE CEPI en Perú. (3) Incluye inversiones adjudicadas al cierre de Diciembre 2023. (4) Refuerzos y Mejoras de CTEEP en ejecución, autorizadas mediante REA –Resolución de Autorización de ANEEL. (5) Aportes de Capital a Kimal Lo Aguirre en Chile y TOCE CEPI en Perú. (6) Proyección estimada pendiente de aprobación por el regulador. (7) Incluye mantenimientos y Plan de Optimización de Activos.

El EBITDA acumulado cierra en **COP 9 billones** y la utilidad neta **en 2,4 billones** en 2023.

EBITDA

Miles de millones COP

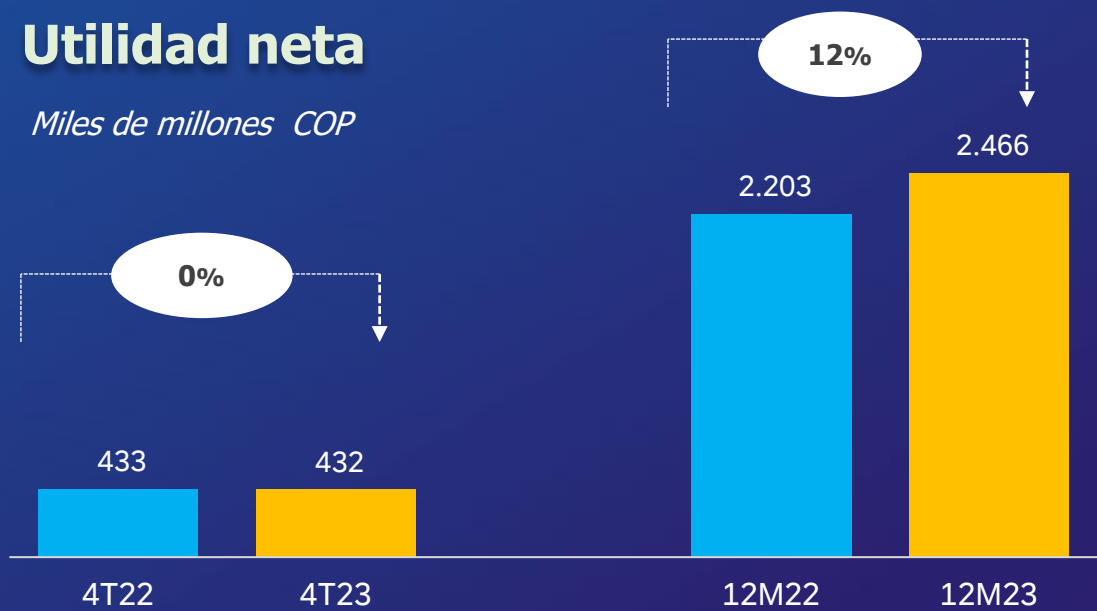


Margen EBITDA sin construcción 12M23
78 %
12M22: 81%

Margen EBITDA total 12M23
64%
12M22: 64%

Utilidad neta

Miles de millones COP



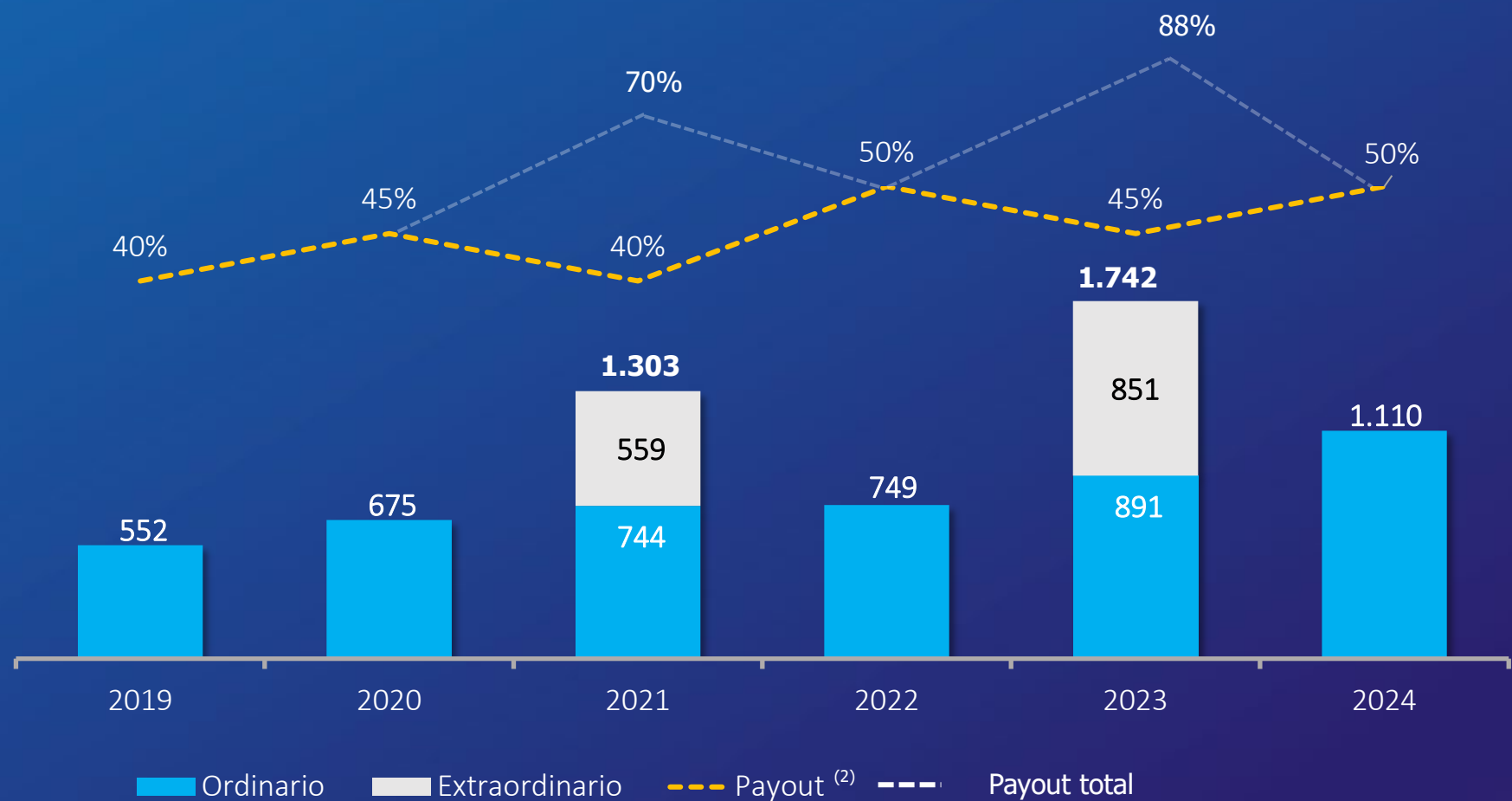
Margen neto 12M23
17 %
12M22: 16%

ROAE⁽¹⁾
14 %
12M22: 14%



(1) ROAE= Utilidad neta 12 meses / Patrimonio promedio 12 meses.

Con una **propuesta de distribución de dividendos de \$1.110 por acción**, la tasa de crecimiento anual compuesta asciende a **15% entre 2019 y 2024**.



**CAGR ⁽¹⁾
(2019-2024)**

15%

**Dividend
Yield ⁽³⁾**

7,2%

(1) CAGR: Tasa de Crecimiento Anual Compuesta

(3) Dividend Yield= Dividendo por acción / precio acción cierre 2023

(2) Payout= Dividendo total / Utilidad neta 2023



Mateo Ochoa
**Relacionamiento con
Inversionistas**
mochoa@isa.com.co

E-mail: investorrelations@isa.com.co
Línea ética: lineaetica@isa.com.co
www.isa.co

isa

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. ISA
Electrical utilities

Top 10%
S&P Global ESG Score 2022

84 /100

As of February 7, 2023.
Position and Score are industry specific and reflect exclusion
screening criteria. Learn more at global.com/esg/yearbook
S&P Global  Sustainable1

 **equipares**
SELLO DE EQUIDAD LABORAL


FTSE4Good

Listed 

Committed 



MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM 