



**Presentación  
Corporativa**  
Primer semestre 2024

*isa*

# PRESENCIA ISA Y SUS EMPRESAS

ISA  
**+52**  
subordinadas

Participación accionaria  
en otras 16 empresas

-  Energía eléctrica
-  Vías
-  Telecomunicaciones y TIC
-  Otros negocios
-  Vehículo de inversión

## OPERACIONES EN

**6 PAÍSES**  
DE SURAMÉRICA Y EN  
CENTROAMÉRICA

**+ 5000**    
Personas

### Colombia

#### ISA

- ISA INTERCOLOMBIA
- ISA TRANSELCA
- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA
- COLOMBIA PANAMÁ
- XM
- ISA INTERVIAL COLOMBIA
- RUTA COSTERA
- **INTERNEXA**
- INTEIA
- DERIVEX
- CRCC
- PARQUES DEL RÍO

### Chile

- ISA INTERCHILE
- INTERCONEXIONES DEL NORTE
- CONEXIÓN ENERGÍA
- INTERVIAL CHILE
- ORBITAL SUR
- RUTA DE LA ARAUCANÍA
- RUTA DEL BOSQUE\*
- RUTA DEL MAIPO
- RUTA DEL MAULE\*\*
- RUTA DE LOS RÍOS
- RUTA DEL LOA
- **INTERNEXA**
- ISA INVERSIONES CHILE
- ISA INVERSIONES COSTERA

### Perú

- ISA REP
- CONSORCIO TRANSMANTARO
- RED DE ENERGÍA DEL PERÚ
- ISA PERÚ
- CONSORCIO ELÉCTRICO YAPAY
- **INTERNEXA**
- INTERCONEXIONES VIALES SPA
- ISA INVERSIONES CHILE VÍAS SPA
- INVERSIONES TOLTEN

### Centroamérica

- **EPR**
- **REDCA**

### Panamá

- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ
- **PANAMERICANA ESTE**

### Estados Unidos

- **ATP\*\*\***

### Bermudas

- **LINEAR SYSTEMS RE\*\*\*\***

### Brasil

- ISA CTEEP
- IE IVAÍ
- IE AGUAPEÍ
- IE ALMORÉS
- EVRECY
- IE GARANHUS
- IE ITAÚNAS
- IE BIGUAÇU
- IE RIACHO GRANDE
- IE JAGUAR 6
- IE JAGUAR 8
- IE JAGUAR 9
- IE SERRA DE JAPI
- IE MADEIRA
- IEMG
- IENNC
- IE PARAGUAÇU
- IE PINHEIROS
- IE SUL
- IE TIBAGI
- IE ITAPURA
- IE ITAQUERÉ
- TAESA
- **INTERNEXA**
- INTERNEXA
- PARTICIPAÇÕES
- INVESTIMENTOS E
- PARTICIPAÇÕES
- ISA CAPITAL DO BRASIL

### Bolivia

- ISA BOLIVIA

### Argentina

- **INTERNEXA**

\*En febrero de 2023 finalizó la concesión en Chile.

\*\* La concesión Talca-Chillán finalizó en marzo de 2021

\*\*\* ATP, con sede en EE.UU, desarrolla

operaciones en Colombia, Perú y Chile.

\*\*\*\* Reaseguradora para las pólizas de daños materiales y todo riesgo, construcción y vehículo para acceder al mercado reasegurador.

An aerial night view of a city with numerous skyscrapers and glowing lights. The city is illuminated with various colors, including yellow, orange, and blue. The buildings are densely packed, and the streets are visible with some traffic. The overall atmosphere is vibrant and modern.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

1

ENERGÍA



# Transmitimos energía por Latinoamérica mientras cuidamos lo que menos ves

**99,775%**  
Disponibilidad

**99,999%**  
Confiabilidad

## En operación

**49.398**  
km de circuito  
**72.849**

(Incluye empresas controladas y no controladas)

**110.998**  
MVA de transformación  
**143.730**

(Incluye empresas controladas y no controladas)

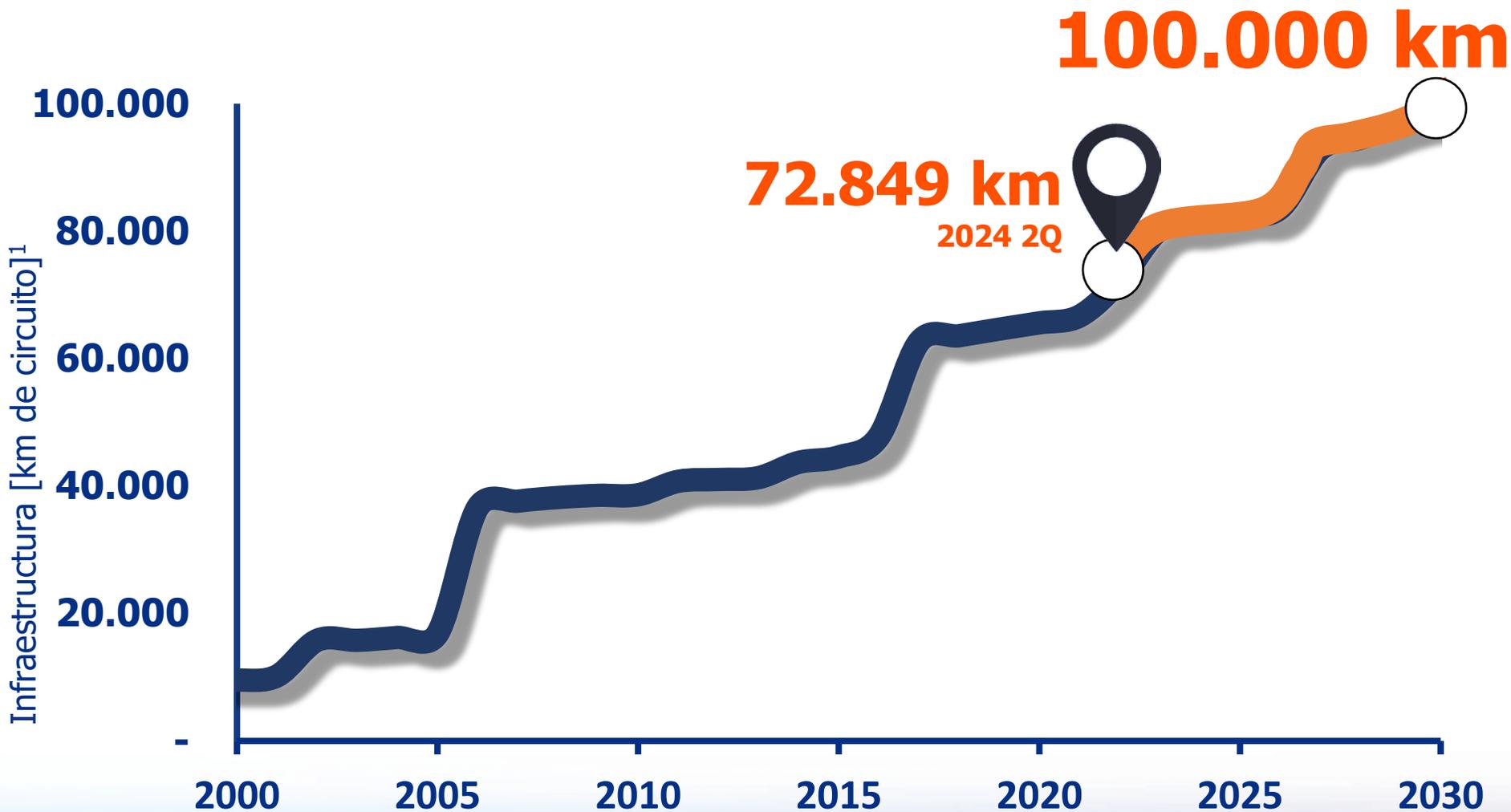
## En construcción

Portafolio  
**5.855 USD**  
millones inversión aprobada  
**8.151**  
km de circuito

**18.021**  
MVA de transformación

# Nuestro reto

Ser una de las empresas líderes del mundo en infraestructura energética confiable, disponible, flexible y resiliente, propiciando una transición energética justa y sostenible



<sup>1</sup> Incluye empresas controladas y con control compartido

# ISA impulsa la **transición energética** en Latinoamérica



Energía

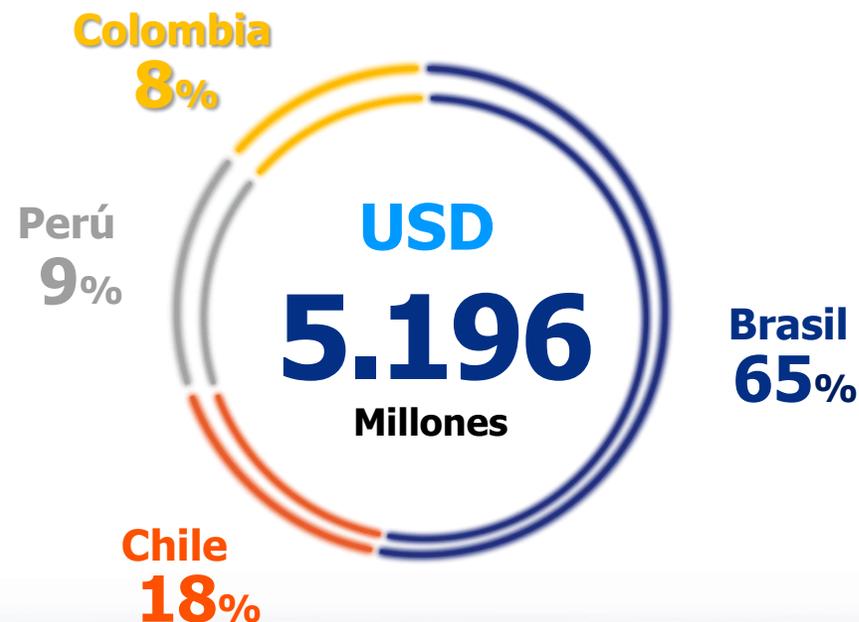


## En 2023...

**82** Proyectos Ganados\*

**88** Proyectos puestos en servicio\*

**243** Proyectos en ejecución\*\*



\*Incluye refuerzos y mejoras a la red de ISA CTEEP

\*\*Incluye refuerzos, mejoras a la red de ISA CTEEP y proyectos en empresas co-controladas



# 2

VÍAS

# ISA es un jugador relevante en el mercado de vías de Chile, Colombia y Panamá



**1.107 Km en el negocio de concesiones viales**

**Concesiones en operación 810 Km**

**4 proyectos**

Ruta	Km
Ruta del Maipo	237
Ruta de la Araucanía	144
Ruta de los Ríos	172
Ruta del Loa (Sector A)	112
<b>Total Chile Operación</b>	<b>665</b>

**1 proyecto**

Ruta	Km
Ruta Costera	146

**Concesiones en construcción 296 Km**

**1 proyecto**

Ruta	Km
Orbital Sur Santiago	25
Ruta del Loa (Sector B)	25

**1 proyecto**

Ruta	Km
Ruta	246

Ingresos	EBITDA	Margen EBITDA
Junio 2024		
<b>17%</b> del portafolio de ISA <b>USD 308 mil.</b>	<b>14%</b> del portafolio de ISA <b>USD 162 mil.</b>	<b>53%</b>

### Datos de operación

- 69** Millones de vehículos en tránsito – tráfico total  
Primer semestre 2024
- 95%** Favorabilidad de servicio al cliente  
Primer semestre 2024
- 10** Carriles en 2 estaciones de peaje con sistema de cobro Free Flow tráfico total  
Primer semestre 2024

Peajes troncales	Peajes laterales	Áreas de servicio
 <b>13</b> en operación <b>4</b> en construcción en modalidad free flow	 <b>52</b> en operación	 <b>16</b> en operación <b>1</b> en construcción

\*Ingresos y Ebitda del Negocio de Vías trimestre II-2024. Tasa de cambio promedio.

3

TELECOMUNICACIONES



# Transformamos negocios mientras cuidamos lo que menos ves



## Telecomunicaciones y TICs

Somos operador mayorista de servicios de conectividad en fibra óptica.

**+110**  
ciudades conectadas

**+170**  
PoPs\*

**741**  
clientes

**98,7%**  
nivel de servicio

**En operación**  
**+32.000**  
km de fibra óptica  
terrestre y submarina

\*PoP=Point of Presence, un PoP es una infraestructura física acondicionada para instalar equipos de telecomunicaciones, en donde se genera el add & drop de tráfico, es decir, están habilitados para la entrega de servicios a los clientes.



4

**SOSTENIBILIDAD**

# ¿Para qué la sostenibilidad en **ISA** y sus empresas?



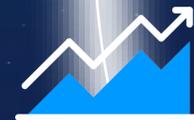
Enfoque preventivo, identificando oportunidades y minimizando riesgos



Actor clave en el desarrollo y progreso de la sociedad



Trascender los resultados



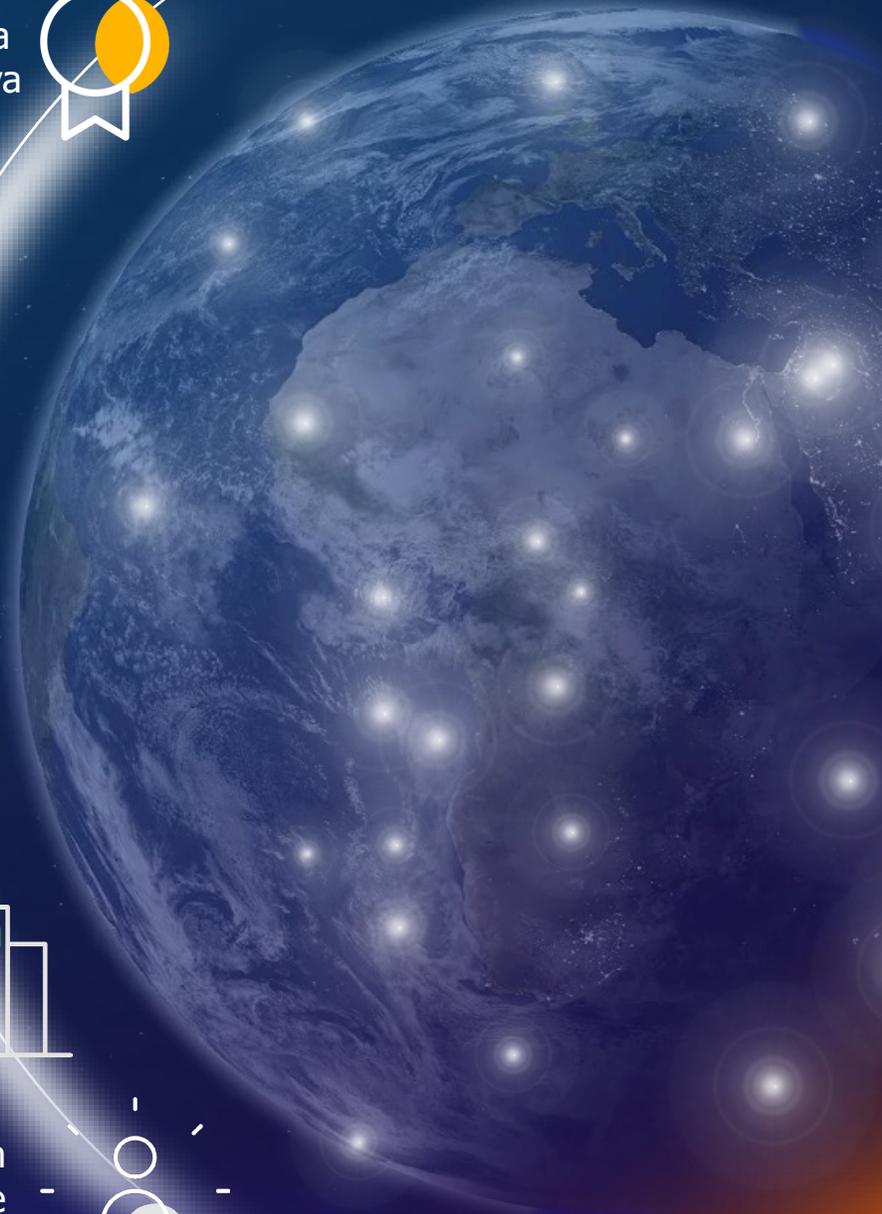
Asuntos relevantes para los grupos de interés



Impacto positivo a la sociedad y al medioambiente



Vigilancia corporativa



# En ISA entendemos la sostenibilidad como una manera de actuar

Focos de gestión de sostenibilidad



**A**

## Contribución positiva a los desafíos ambientales

- Cambio climático
- Biodiversidad
- Economía circular
- Finanzas sostenibles



**S**

## Aporte al desarrollo socioeconómico

- Modelo de gestión social
- Prácticas laborales sostenibles



**G**

## Gobierno corporativo con foco en la creación de valor

- Gobierno corporativo
- Cultura de ética y *compliance*
- Materialidad y Reputación
- Grupos de interés
- Valoración de impactos de negocio
- Derechos humanos
- Aprovisionamiento sostenible
- Incidencia en escenarios globales

## Programas transversales

Haz clic en los logos para conocer cada uno

CONEXIÓN JAGUAR | isa

CONEXIÓN DESARROLLO | isa



VOLUNTARIADO  
ISA Y SUS EMPRESAS

## Gestión Ambiental



**11** empresas  
**5** países  
**3** negocios



### Reducción de emisiones

A través de acciones de ecoeficiencia

**+6.902**  
Ton CO<sub>2</sub>



Reducción de emisiones acumuladas

**564.000**  
Ton CO<sub>2</sub>

Potencial de reducción acumuladas

**4.500.000**  
Ton CO<sub>2</sub>

### Emisiones compensadas

**~40.000**  
Ton CO<sub>2</sub>



**COP 168 mil millones**  
Inversión ambiental 2023

CONEXIÓN JAGUAR | isa



## Gestión social

CONEXIÓN DESARROLLO | isa

El modelo actualizado cuenta con 4 frentes temáticos: **operaciones sostenibles, educación, emprendimiento y productividad e infraestructura**



Cristián Duarte de Asoprocafé, uno de los líderes de los proyectos productivos beneficiados

### Beneficiarios

programas sociales en todas las geografías

**+ 382 mil personas**



**Inversión en proyectos productivos**

COP  
**367**  
millones

**Desempeño social**

**5°**  
empresa en la industria en DJSI



**COP 43,6 mil millones**  
inversión social (2023)

GESTIÓN SOCIAL: \*SROI: Cuantifica los impactos en las comunidades por los programas y proyectos sociales que una organización implementa



5

**INNOVACIÓN**

# Proceso de innovación

## Estrategia 2030/2040

### Retos



Resolver las brechas de conectividad y electrificación rural en la zona de influencia de ISA y sus empresas:

Piloto en la Victoria (César) con **60%** de avance constructivo

 SUNCOLOMBIA

Piloto Arroyo Grande (Caribe Colombiano) con **100%** de avance ya en fase de facturación a usuarios.

 Aditum  
Ideas into realities

**iNN  
Di  
GO**

Es el nuevo **programa estratégico de inversión** en innovación y emprendimiento que responde a los retos de alto impacto en **nuestros negocios.**

### **Permitirá**

- Prepararnos para los retos del futuro
- Adoptar nuevas tecnologías
- Ser actor clave en la transición energética

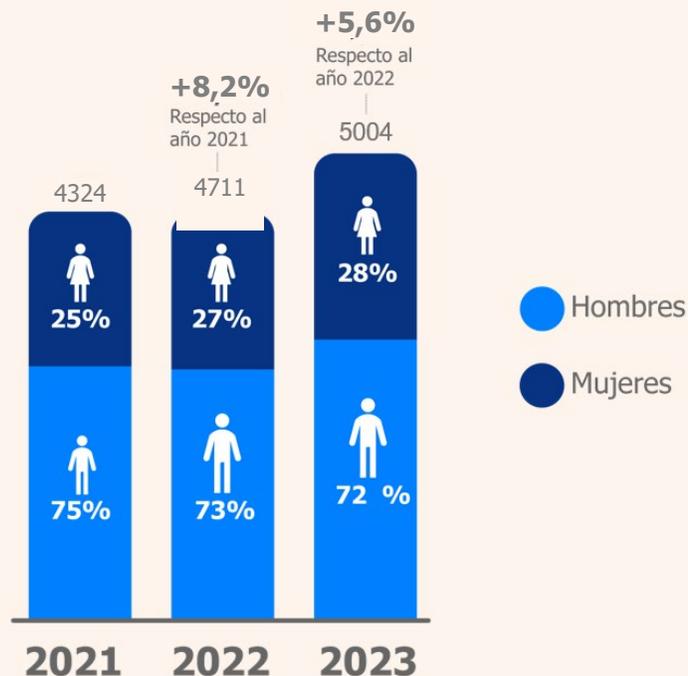
6

**TALENTO  
ORGANIZACIONAL**

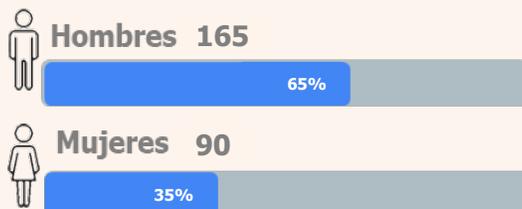
\*Información de esta sección, a cierre de 2023.

# Nuestro capital humano lo conforma un grupo diverso de más de 5.000 personas

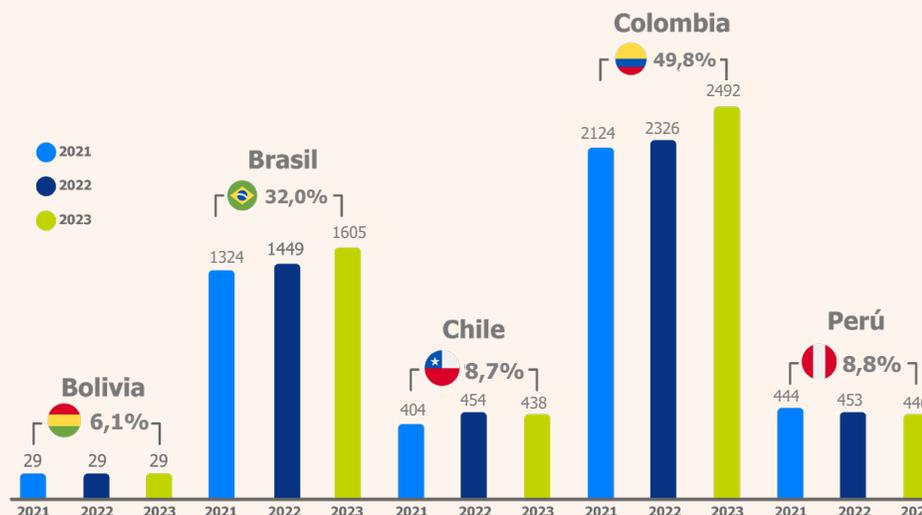
## Planta ocupada durante los últimos 3 años



**255**  
DIRECTIVOS (AS)



## Planta ocupada por países durante los últimos 3 años



**41** años  
Edad Promedio

**9** años  
Antigüedad Promedio

Hemos contratado un 23% más de empleados en condición de discapacidad frente al año 2022

2023 (Real) **1,9%**

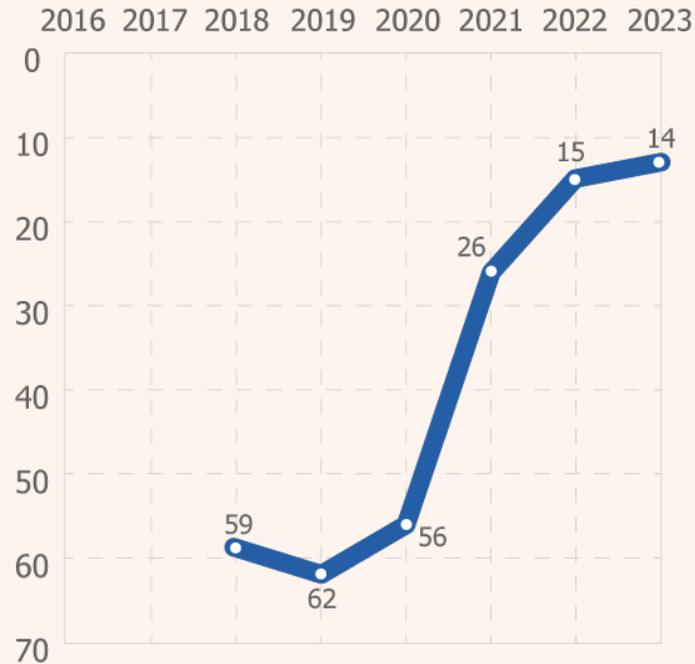
2025 (Meta) **3,0%**

**97**

Empleados en condición de discapacidad

# Merco Talento - 2023

## Somos la 14° mejor empresa para trabajar en Colombia



## Somos la 3° mejor empresa para trabajar en Colombia que tiene entre 1.000 y 3.000 empleados

1. Nestlé

2. Johnson & Johnson

3. ISA

## Somos la 7° empresa con mejor equipo de RRHH en Colombia

MUESTRA  
**148**  
RESPONSABLES  
DE RR.HH

- 1° BANCOLOMBIA
- 2° GRUPONUTRESA
- 3° SURA
- 4° ECOPETROL
- 5° ALPINA
- 6° BAVARIA
- 7° **ISA**
- 8° JOHNSON & JOHNSON
- 9° DAVIVIENDA
- 10° UNILEVER

\*Esta medición es nueva para el año 2023

## Somos la 2° mejor empresa para trabajar en Colombia en el sector de Energía, Gas y Agua

2023	EMPRESA
1°	GRUPO EPM
2°	<b>ISA</b>
3°	CELSIA
4°	PRIMIGAS
5°	ENEL COLOMBIA
6°	GRUPA ENERGÍA BOGOTÁ
7°	ISAGEN
8°	GRUPO VANTI
9°	ACUEDUCTO DE BOGOTÁ
10°	TGI

Sector  
ENERGÍA,  
GAS Y AGUA

## Trabajo flexible



100%

De las empresas cuenta con flexibilidad en el sitio de trabajo.

## Cuidado del balance



100%

De las empresas con ajuste y/o despliegue de medidas de desconexión laboral.

Promovemos el autodesarrollo a través de:

**Campus ISA**

En el 2023 logramos un paso más hacia la evolución y consolidación de los procesos de aprendizaje y gestión de conocimiento, para continuar desarrollando las capacidades organizacionales y asegurando el know how.

Nos inspira y nos desafía  
contar con el mejor talento

Practicantes



299

33%  
ROLES STEAM

38%  
MUJERES

Semilleros

130

72%

Participantes de #SemilleroISA  
Cohortes 2019 - 2022.

De los participantes han sido vinculados en cargos priorizados para el relevo generacional.

2023

Ingresaron **33 profesionales** en la cohorte 2023, uno de ellos en condición de **discapacidad** y 2 representantes de **etnias**.

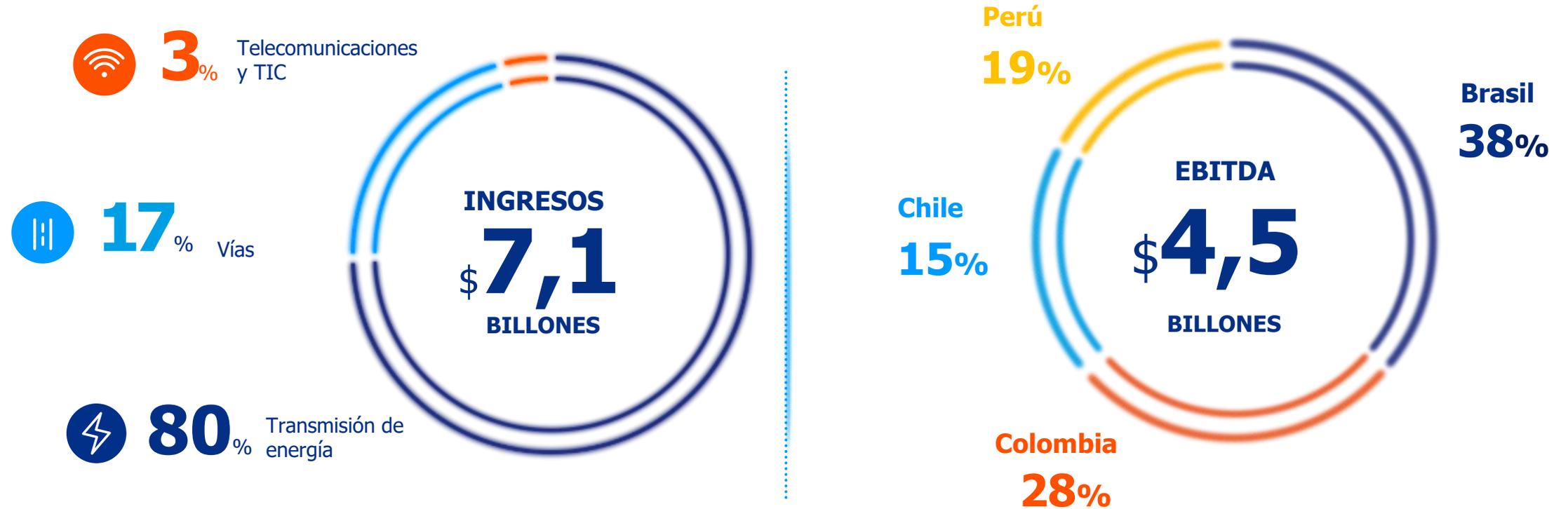


7

**RESULTADOS  
FINANCIEROS**

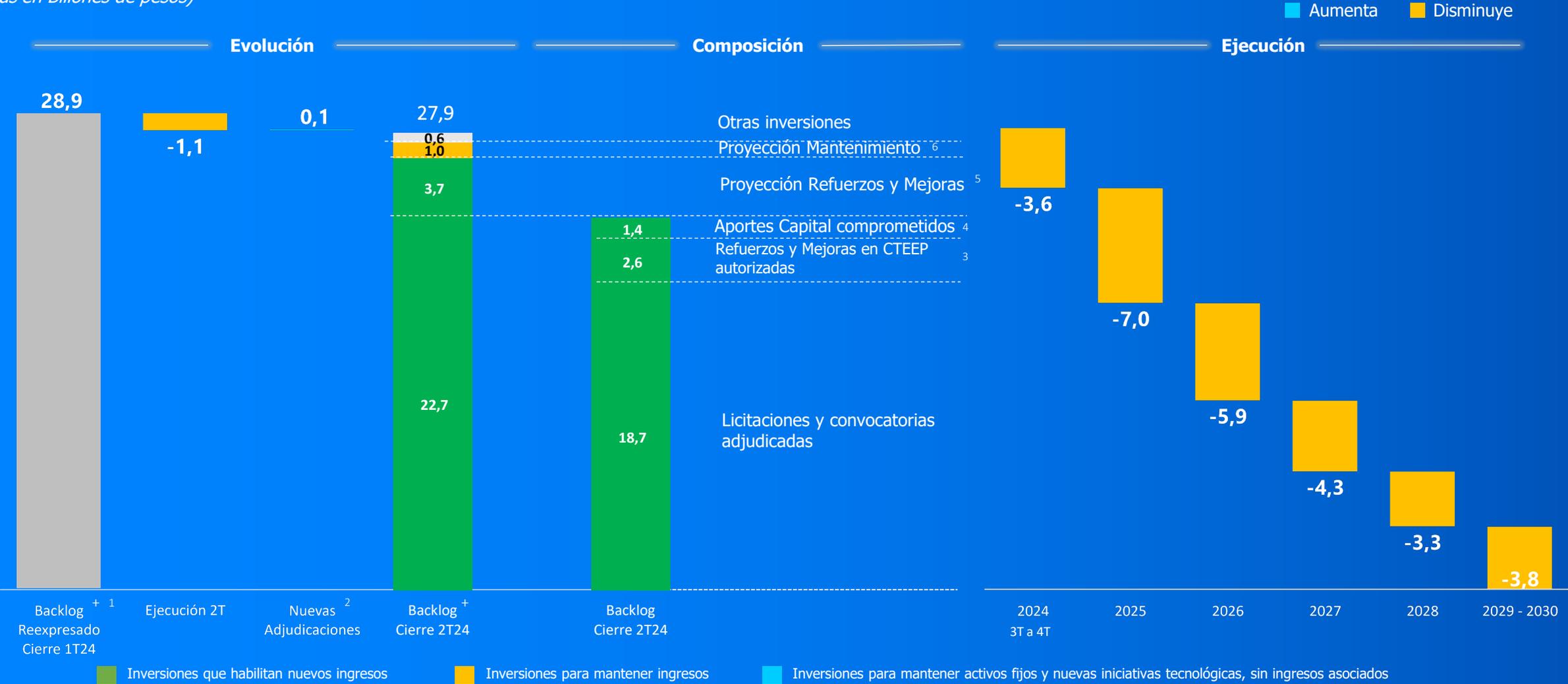
# Resultados financieros sólidos y crecientes

A cierre de junio de 2024 – Cifras en COP



# Las inversiones comprometidas pendientes por ejecutar al cierre de 2T24 fueron de COP \$27,9 bn

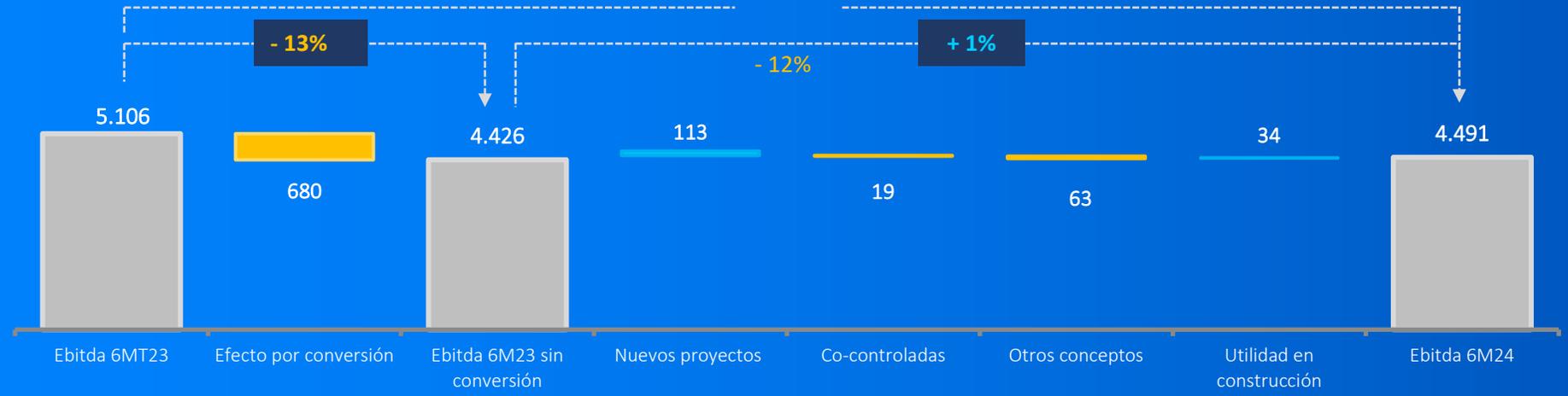
(Cifras en Billones de pesos)



1. El Backlog+ contiene inversión comprometida hasta el 2030. Agrupa variaciones en alcance, ajustes de precio, y excluye efecto por re-expresión en pesos e inversiones en XM por tener un efecto neutro en la generación de caja de la compañía. 2. Nuevas conexiones: Parque Solar Atlantic Photovoltaic a Subestación Sabanalarga 500kV y Valledupar I,II y III. 3. Refuerzos y Mejoras de CTEEP en ejecución, autorizadas mediante REA –Resolución de Autorización de ANEEL. 4. Aportes de Capital a Kimal Lo Aguirre en Chile y Conexión Yapai en Perú. 5. Proyección estimada pendiente de aprobación por el regulador. 6. Incluye mantenimientos y Plan de Optimización de Activos.

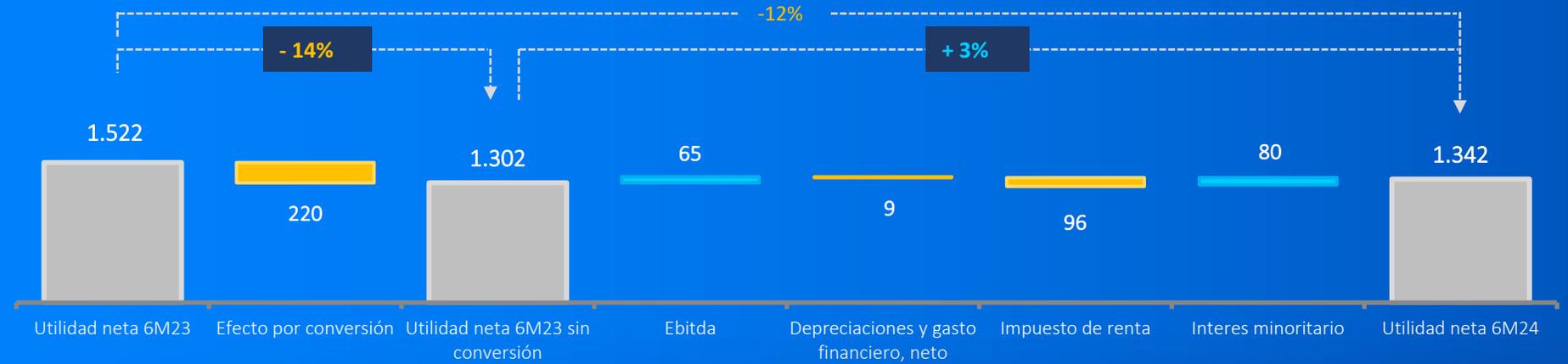
Sin incluir el efecto por conversión, el EBITDA acumulado crece **1%**

**EBITDA IFRS Consolidado**  
**6M 2024**

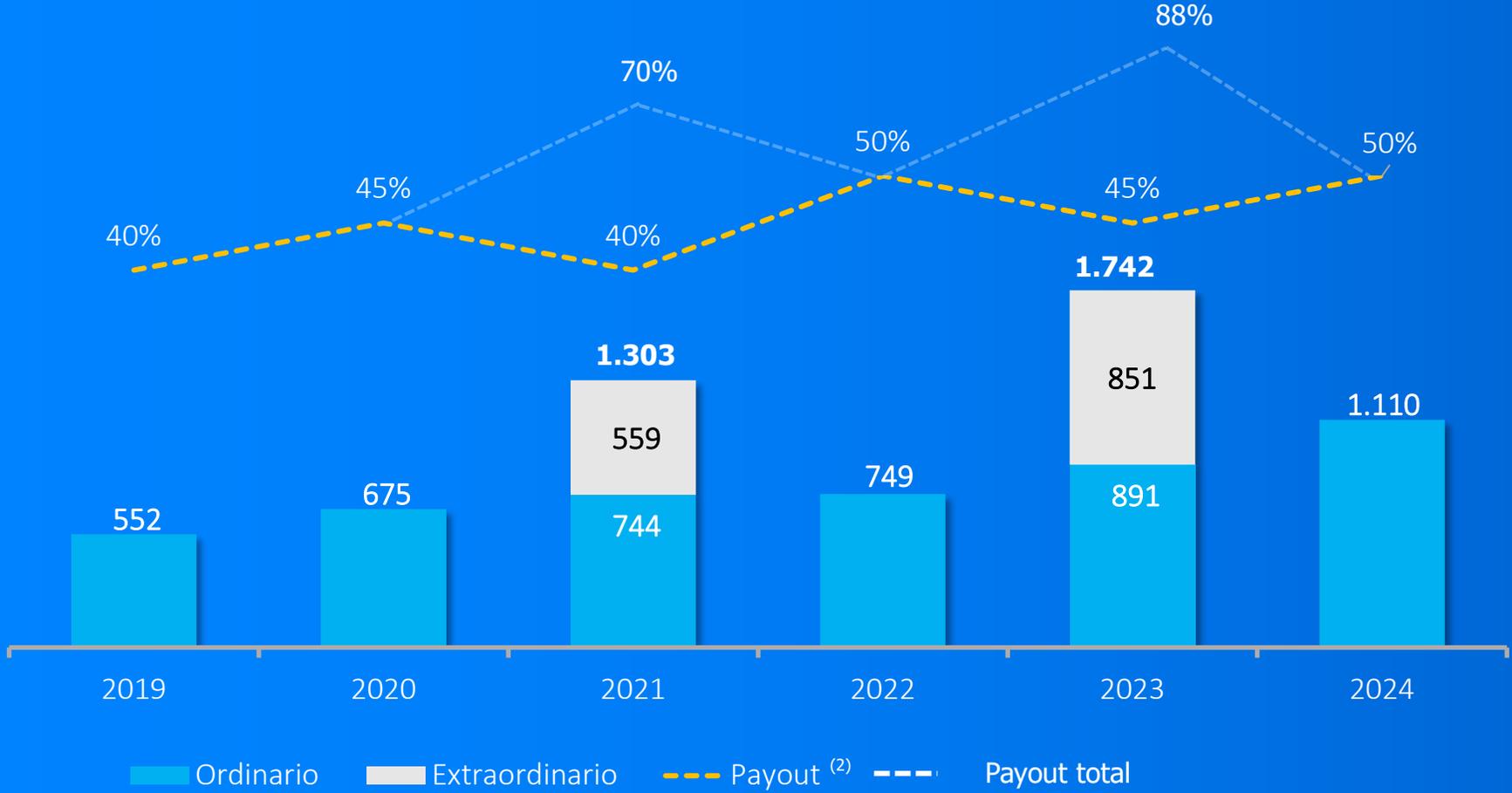


Sin incluir el efecto por conversión, la Utilidad Neta acumulada crece **3%**

**Utilidad Neta Consolidada**  
**6M 2024**



Con una **propuesta de distribución de dividendos de \$1.110 por acción**, la tasa de crecimiento anual compuesta asciende a **15% entre 2019 y 2024**.



**CAGR<sup>(1)</sup>  
(2019-2024)**

**15%**

**Dividend Yield<sup>(3)</sup>**

**7,2%**

<sup>(1)</sup> CAGR: Tasa de Crecimiento Anual Compuesta

<sup>(3)</sup> Dividend Yield= Dividendo por acción / precio acción cierre 2023

<sup>(2)</sup> Payout= Dividendo total / Utilidad neta 2023

## Relacionamiento con Inversionistas

Patricia Ospina  
pospina@isa.com.co

Mateo Ochoa  
mochoa@isa.com.co

E-mail: [investorrelations@isa.com.co](mailto:investorrelations@isa.com.co)  
Línea ética: [lineaetica@isa.com.co](mailto:lineaetica@isa.com.co)  
[www.isa.co](http://www.isa.co)

*isa*

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. ISA  
Electrical utilities

**Top 10%**  
S&P Global ESG Score 2022

**84** /100

As of February 7, 2022.  
Position and Score are industry specific and reflect exclusion  
screening criteria. Learn more at [spglobal.com/esg/yearbook](http://spglobal.com/esg/yearbook)  
S&P Global Sustainable1

 equipares  
SELLO DE EQUIDAD LABORAL

Listed 

Committed 



  
FTSE4Good

MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM