



*isa*

CONEXIONES QUE INSPIRAN

*isa*

20  
30





**Alcanzamos** la meta de EBITDA de manera anticipada

**Sobrepasamos** la meta de inversión

**Incorporamos** nuevas tecnologías en transmisión

**Redujimos** las emisiones de alcance 1 y 2

Contamos con un programa de **innovación y emprendimiento**

**Incursionamos** en nuevas geografías

isa

# Desafíos GLOBALES

Limitar el calentamiento  
global a

1.5°C

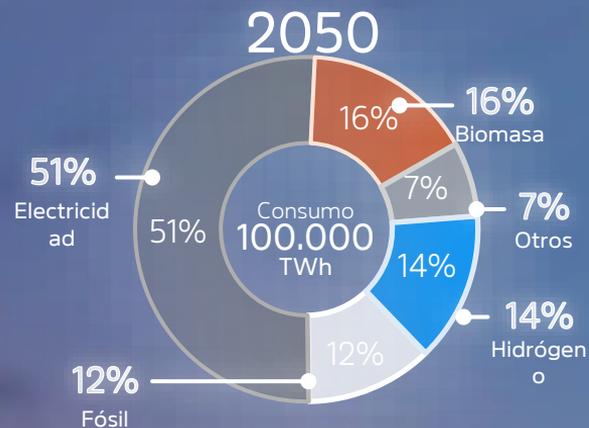
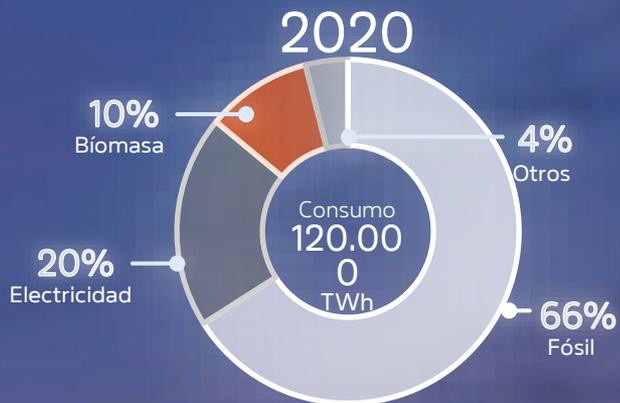
por encima de los niveles  
preindustriales

isa

# Transición ENERGÉTICA



# Transición ENERGÉTICA



**8.000 GW**

35% renovable

**4,2X**

Capacidad instalada

**34.00 GW**

82% renovable

**80 Millones  
KM de circuito**

6 millones de transmisión

**2,5X**

Redes eléctricas

**200 Millones  
KM de circuito**

15 millones de transmisión

# Cambios en las fuentes y en el uso de la ENERGÍA

Descarbonización

Adaptación

*isa*

Trilema

ENERGÉTICO



isa

Trilema

# ENERGÉTICO



Seguridad



isa

Trilema

# ENERGÉTICO



Sostenibilidad  
ambiental

isa

Trilema

# ENERGÉTICO



Equidad

isa

# Trilema ENERGÉTICO



Consolidar la  
transmisión  
de energía  
eléctrica



Desplegar/  
Acelerar nuevos  
negocios de  
energía  
eléctrica



Crecer selectiva/  
estratégicamente  
en vías



Incurсионar  
en nuevas  
geografías



Multiplicar por  
más de 2X el  
EBITDA



Gestionar  
activamente  
el portafolio

Enel vende activos en  
China Southern Power  
por US\$2.900 millones

Contribuir  
positivamente  
al talento, las  
comunidades y  
la naturaleza





Energía que  
da vida a  
la transición

A young girl with brown hair, wearing a white t-shirt and light blue jeans, is running in a field. She is holding a red toy airplane in her right hand, and a kite is flying in the sky above her. The background is a soft-focus landscape with trees and a blue sky. The text "Energía que da vida a la transición" is overlaid on the right side of the image.

Energía que  
da **vida** a  
la **transición**



*isa*

2024

Energía  
Vida  
Transición

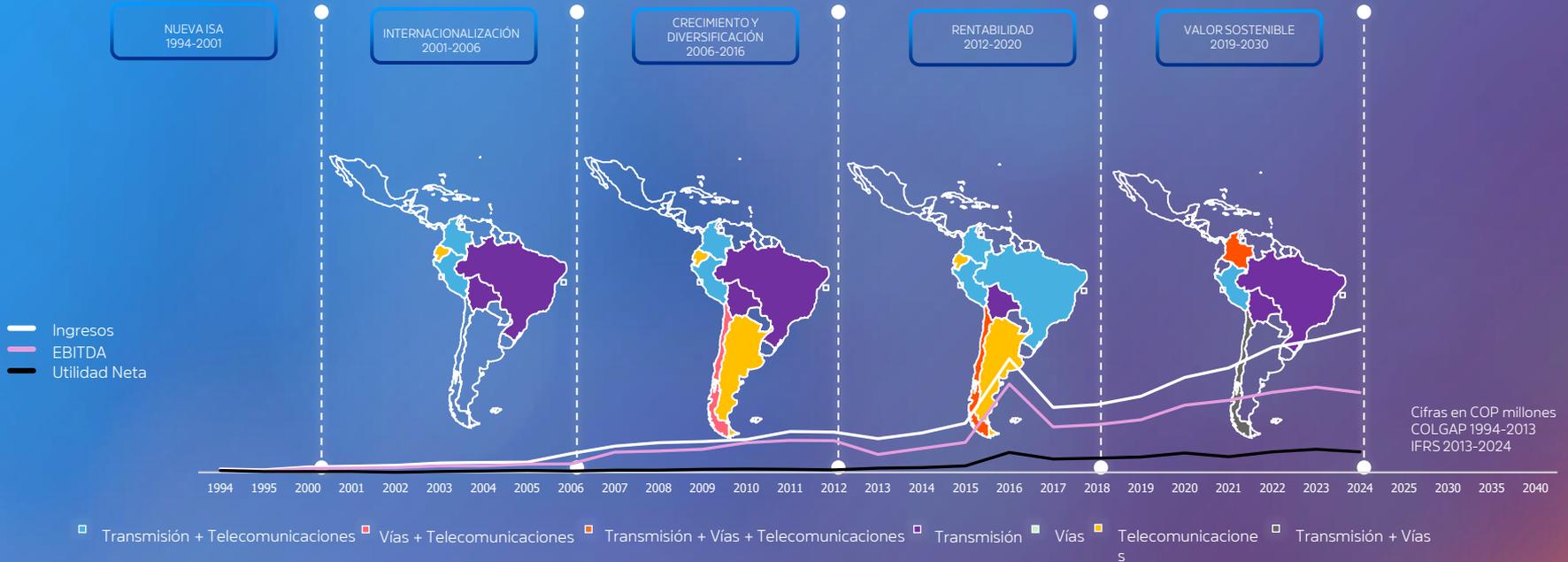
*isa*

**Nuestro rol es  
determinante en la  
construcción de un mejor  
planeta para todos.**

Abracemos el cambio.



# ISA ha tenido ciclos estratégicos desafiantes





# Ventaja COMPETITIVA



# Énfasis del ciclo 2025-2040



Consolidar la  
transmisión  
de energía  
eléctrica



Desplegar/  
Acelerar nuevos  
negocios de  
energía  
eléctrica



Crecer selectiva/  
estratégicamente  
en vías



Incurсионar  
en nuevas  
geografías



Multiplicar por  
más de 2X el  
EBITDA



Gestionar  
activamente  
el portafolio

Enel vende activos en  
China Southern Power  
por US\$2.900 millones

Contribuir  
positivamente  
al talento, las  
comunidades y  
la naturaleza



# Consolidar la transmisión de energía eléctrica

USD 19-22 billones (67%)

LatAm



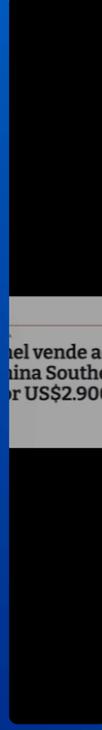
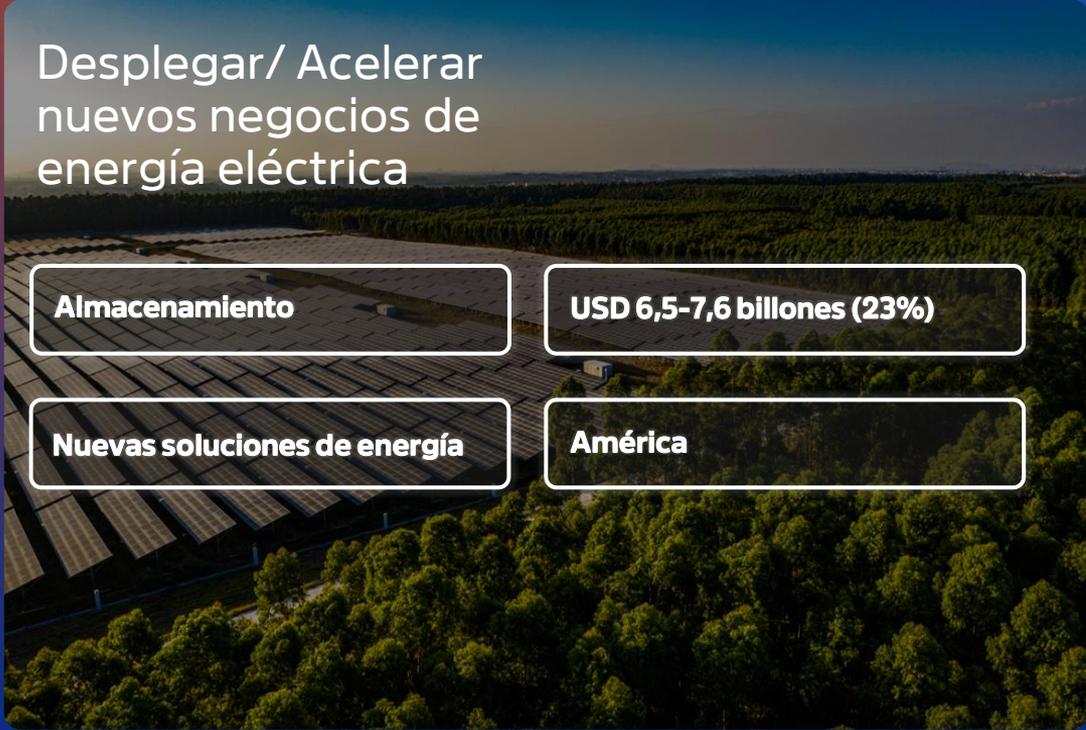
# Desplegar/ Acelerar nuevos negocios de energía eléctrica

**Almacenamiento**

**USD 6,5-7,6 billones (23%)**

**Nuevas soluciones de energía**

**América**



## Crecer selectiva/ estratégicamente en vías

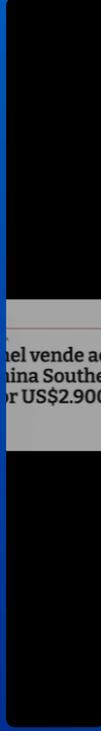
**Habilitador de capacidad financiera**

**USD 2,9-3,5 billones (10%)**

el vende ad  
ina Southe  
r US\$2.900



## Incursionar en nuevas geografías



el vende ad  
ina Southe  
r US\$2.900



Multiplicar por  
más de 2X el  
EBITDA



el vende ad  
ina Southe  
r US\$2.900



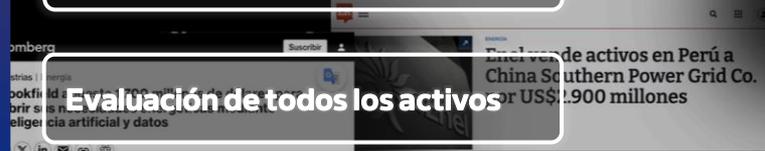


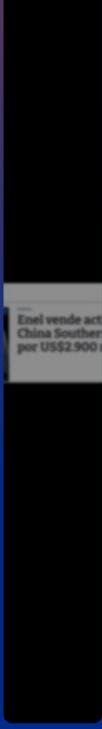
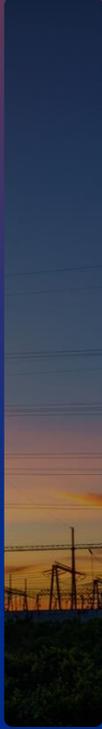
# Gestionar activamente el portafolio

Telecomunicaciones

Evaluación de todos los activos

Asignación eficiente de capital





Contribuir  
positivamente  
al talento, las  
comunidades y  
la naturaleza

Consolidar la  
transmisión  
de energía  
eléctrica



Desplegar/  
Acelerar nuevos  
negocios de  
energía  
eléctrica



Crecer selectiva/  
estratégicamente  
en vías



Incurсионar  
en nuevas  
geografías



Multiplicar por  
más de 2X el  
EBITDA



Gestionar  
activamente  
el portafolio



Contribuir  
positivamente  
al talento, las  
comunidades y  
la naturaleza



# Escogencias de **negocio y geografía**



**Energía eléctrica**



**Vías**



**Telecomunicaciones**

# Escogencias de negocio y geografía

	 <b>Energía eléctrica</b>			 <b>Vías</b>	 <b>Telco</b>
<b>Segmentos</b>	Transmisión	Almacenamiento	Nuevas soluciones de energía		Infraestructura + Servicios
<b>Geografías</b>	Actual: Colombia, Perú, Chile, Brasil, Bolivia	Actual: Brasil	Actual: Colombia	Actual: Chile, Colombia, Panamá	Actual: Colombia, Perú, (ATP: Chile y Ecuador)
	Nuevas: Otras LatAm	Nuevas: Otras América	Nuevas: Otras LatAm		
<b>Rol en portafolio e inversión</b>	Crecimiento	Escalamiento	Desarrollo	Habilitador	Desinversión
	USD 19-22 bn (67%)	USD 6,5 – 7,6 bn (23%)		USD 2,9 - 3,5 bn (10%)	

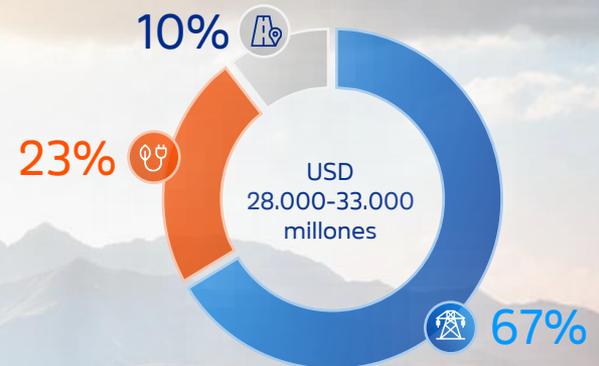
Asignación de capital que busca **maximizar el retorno** del portafolio aprovechando las oportunidades que genera **la transición energética**

## Capex Total

USD corrientes

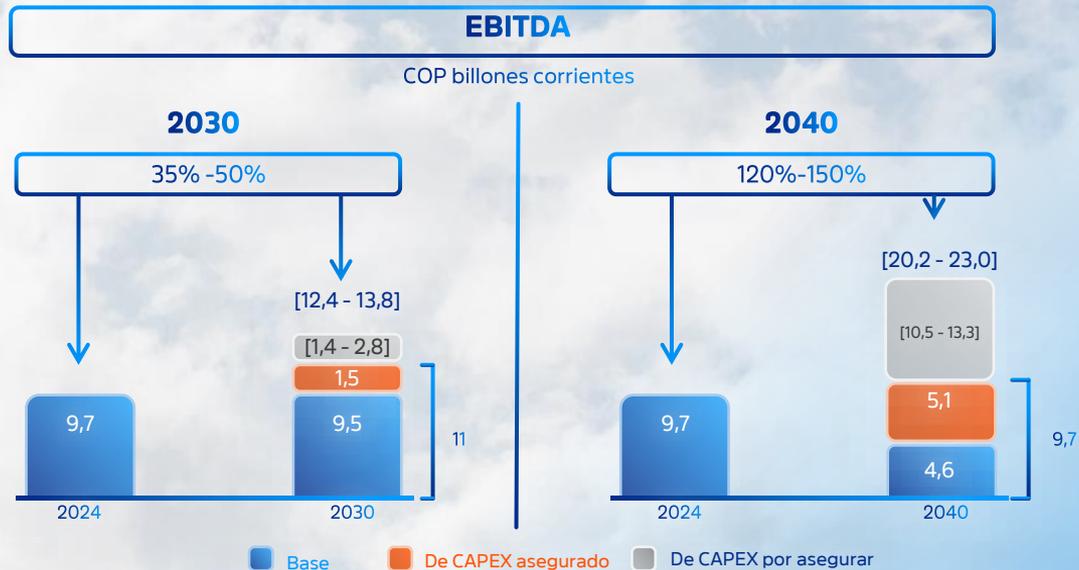
2025 - 2030

2025 - 2040



- Transmisión
- Nuevos Negocios de Energía
- Vías

**Crecimiento del EBITDA** que garantiza la continuidad del negocio y la generación de valor al accionista



Objetivos estratégicos al

2040



Alcanzar un retorno de 2x  
sobre la inversión en  
innovación, digitalización  
y tecnología



Cumplir el **100%** de los niveles de servicio con **infraestructura resiliente, flexible y segura**, previniendo la materialización de **riesgos críticos**



Multiplicar por **1,5x** la **capacidad** de la infraestructura de **transmisión** del 2024



Desarrollar **8 GW** de infraestructura de **almacenamiento** y **nuevas soluciones de energía**

Invertir rentablemente  
**USD 28 – 33** billones en  
**infraestructura** que  
impulse la descarbonización



Alcanzar un retorno de 2x  
sobre la inversión en  
**innovación, digitalización  
y tecnología**



Cumplir el **100%** de los niveles de **servicio** con **infraestructura resiliente, flexible y segura**, previniendo la materialización de **riesgos críticos**



Movilizar la **transformación de la cadena de suministro** para agilizar el crecimiento y la **eficiencia**



Asegurar el **desarrollo de capacidades distintivas y la adecuación organizacional**



Proteger la vida y el bienestar de las personas mediante cultura y prácticas seguras



Multiplicar por **1,5x** la **capacidad** de la infraestructura de **transmisión** del 2024



Desarrollar **8 GW** de infraestructura de **almacenamiento** y **nuevas soluciones de energía**

**Multiplicar** por más de **2x el EBITDA** del 2024 (~ COP 20 billones)



Incrementar el **valor de mercado de la compañía**



**Invertir** rentablemente **USD 28 – 33 billones** en **infraestructura** que impulse la descarbonización



**Alcanzar un** retorno de **2x** sobre la **inversión en innovación, digitalización y tecnología**



**Duplicar** el **retorno a la sociedad de la inversión social**



Rentable y eficiente

Resiliente, confiable y segura

**Energía que da vida a la transición**

Limpia y justa



Cumplir el **100% de los niveles de servicio con infraestructura resiliente, flexible y segura**, previniendo la materialización de **riesgos críticos**



Movilizar la **transformación de la cadena de suministro** para agilizar el crecimiento y la **eficiencia**



Asegurar el **desarrollo de capacidades distintivas y la adecuación organizacional**



Proteger la vida y el bienestar de las personas mediante cultura y prácticas seguras



Multiplicar por **1,5x la capacidad** de la infraestructura de **transmisión** del 2024



Contribuir **positivamente** a la **naturaleza** y **lograr el 60%** de la senda **Net Zero**



Desarrollar **8 GW** de infraestructura de **almacenamiento y nuevas soluciones de energía**

Este es  
nuestro momento.  
Este es nuestro legado.

Y ustedes son la fuerza que lo hace realidad.



Las grandes historias  
no se escriben en línea recta.  
**Se construyen con desafíos**



# Un liderazgo que inspire habilidades de vanguardia



**Tenemos el  
compromiso**  
de liderar esta  
transformación



**Somos la energía**  
que da vida a  
la transición



El 20  
4 empieza HOY





*isa*

CONEXIONES QUE INSPIRAN