

An aerial photograph of a vast tropical rainforest. A river winds through the center of the forest, its surface reflecting the sky. Mist or low clouds are draped over the forest floor, particularly in the distance, creating a sense of depth and mystery. The sky is a clear, vibrant blue with a few wispy clouds. The overall atmosphere is serene and majestic.

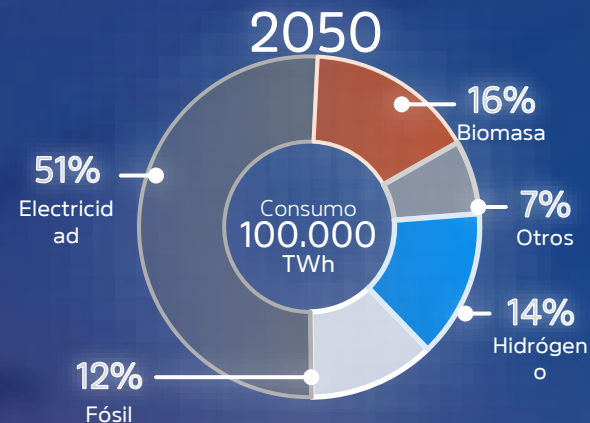
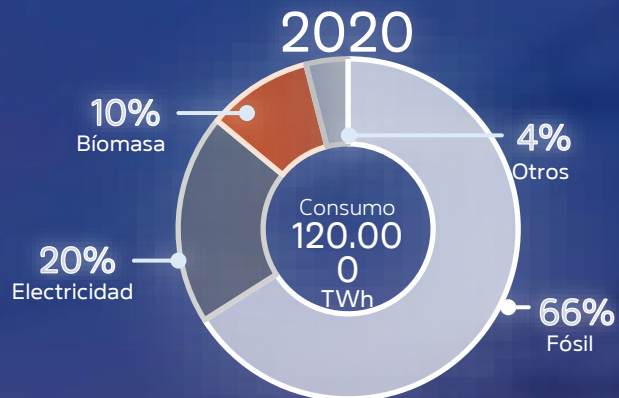
isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Transición ENERGÉTICA



Transición ENERGÉTICA



8.000 GW

35% renovable

4,2X

Capacidad instalada

34.000 GW

82% renovable

**80 Millones
KM de circuito**

6 millones de transmisión

2,5X

Redes eléctricas

**200 Millones
KM de circuito**

15 millones de transmisión

Cambios en las fuentes y en el uso de la ENERGÍA

Descarbonización

Adaptación

Trilema ENERGÉTICO



Consolidar la
transmisión
de energía
eléctrica



Desplegar/
Acelerar nuevos
negocios de
energía
eléctrica



Crecer selectiva/
estratégicamente
en vías



Incurсионar
en nuevas
geografías



Multiplicar por
más de 2X el
EBITDA



Gestionar
activamente
el portafolio



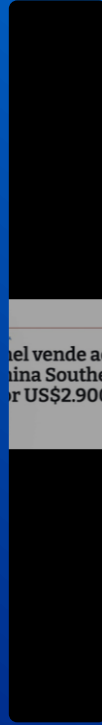
Contribuir
positivamente
al talento, las
comunidades y
la naturaleza



Consolidar la transmisión de energía eléctrica

USD 19-22 billones (67%)

LatAm



Desplegar/ Acelerar nuevos negocios de energía eléctrica

Almacenamiento

USD 6,5-7,6 billones (23%)

Nuevas soluciones de energía

América

el vende ac
ina Southe
r US\$2.900

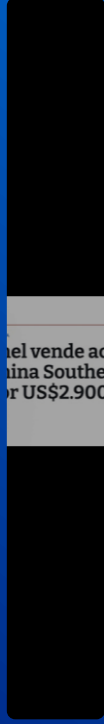
Crece selectiva/ estratégicamente en vías

Habilitador de capacidad financiera

USD 2,9-3,5 billones (10%)

el vende ad
ina Southe
r US\$2.900

Incursionar en nuevas geografías



el vende ad
ina Southe
r US\$2.900

Multiplicar por
más de 2X el
EBITDA

el vende ad
ina Southe
r US\$2.900

Telecomunicaciones

Evaluación de todos los activos

Asignación eficiente de capital

© 2004 de Gruyter. 1354-8778/04/0005-0000\$06.00



[CNN] — El gigante estadounidense de gestión de activos BlackRock acordó comprar dos puertos en ambos extremos del canal de Panamá a una empresa con sede en Hong Kong.

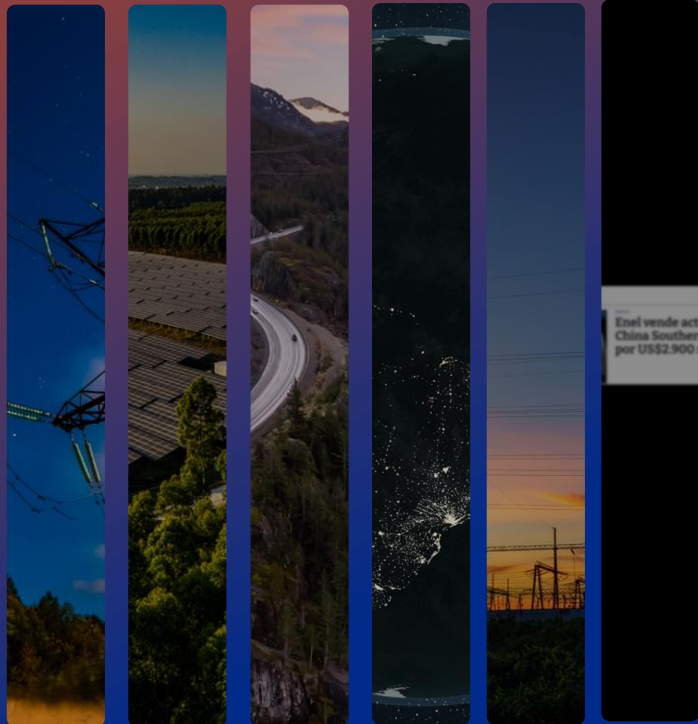
En el vende de activos en Perú a China Southern Power Grid Co. por US\$1.900 millones

Sacyr alista la venta de cuatro megaproyectos en Colombia para reinvertir en nuevas obras

La compañía española vendería en un solo paquete su participación en cuatro concesiones viales. Estos son los detalles de la movida empresarial.

Por Sebastián Londoño - 2025-03-06



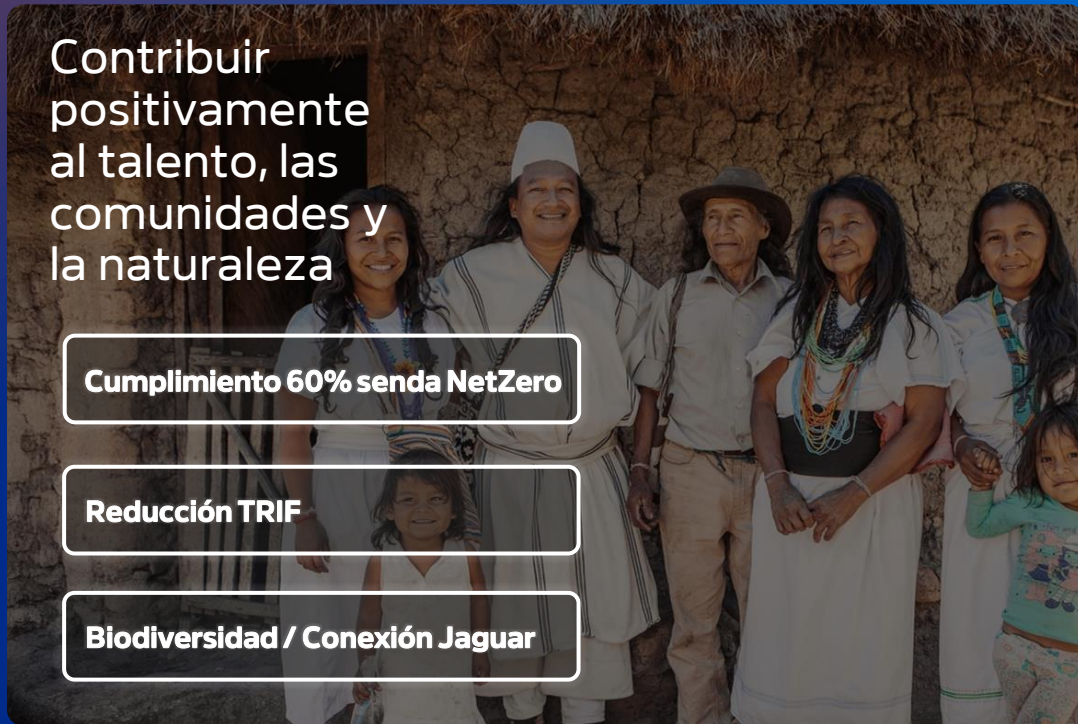


Contribuir
positivamente
al talento, las
comunidades y
la naturaleza

Cumplimiento 60% senda NetZero

Reducción TRIF

Biodiversidad / Conexión Jaguar





Energía que
da **vida** a
la **transición**



isa

2024

Energía
Vida
Transición

Énfasis del ciclo 2025-2040



¿Cómo queremos que se vean nuestros negocios en el 2030 y 2040?

2025

2030

2040



Transmisión de energía

Aporta resiliencia y retornos estables al portafolio

1. Red en constante evolución incorporando soluciones innovadoras para **fortalecer** la confiabilidad, sostenibilidad, acceso y asequibilidad al suministro eléctrico

2. **Mantener** la participación de mercado en geografías actuales. Transmisor de **mayor cobertura en LATAM**

3. Redes de transmisión que interconectan **Centro y Sur América**

1. Red que **garantiza la máxima** confiabilidad, sostenibilidad, acceso y asequibilidad al suministro eléctrico, maximizando el uso de infraestructura existente

2. **Incrementar** la participación de mercado en geografías actuales. Ampliar la **presencia Centro y Sur América**

3. **Líder en integraciones regionales**



Nuevos negocios de energía

Aporta diversificación, vigencia y mayores retornos

1. Participación en el EBITDA consolidado: **Entre 5%-10%**

2. Consolidar sinergias con Grupo Ecopetrol: **Almacenamiento** detrás del contador y autogeneración

3. **Presencia en geografías** en donde esta presente transmisión

1. Participación en el EBITDA consolidado: **Entre 15%-25%**

2. Principal proveedor de soluciones de energía para **Grupo Ecopetrol**

3. Presencia **continental**



Vías

Habilitador de los negocios de energía

1. **Mantiene o incrementa** la participación actual en el EBITDA del portafolio reemplazando el vencimiento de concesiones

2. Negocio que genera **capacidad de inversión** para los negocios de energía principalmente en el quinquenio 2025-30

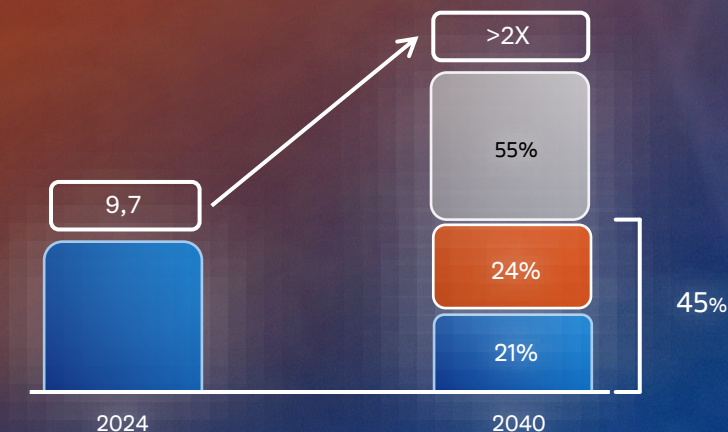
Escogencias de negocio y geografía

	 Energía eléctrica			 Vías	 Telco
Segmentos	Transmisión	Almacenamiento	Nuevas soluciones de energía	Concesiones viales	Infraestructura + Servicios
Geografías	Actual: Colombia, Perú, Chile, Brasil, Bolivia	Actual: Brasil	Actual: Colombia	Actual: Chile, Colombia, Panamá	Actual: Colombia, Perú, (ATP: Chile y Ecuador)
	Nuevas: Otras LatAm	Nuevas: Otras América	Nuevas: Otras LatAm		
Rol en portafolio e inversión	Crecimiento	Escalamiento	Desarrollo	Habilitador	Desinversión
	USD 19-22 bn (67%)	USD 6,5 – 7,6 bn (23%)		USD 2,9 - 3,5 bn (10%)	

La meta de **duplicar el EBITDA al 2040**
considera la ejecución de inversiones entre USD 28 - 33 billones

EBITDA⁽¹⁾

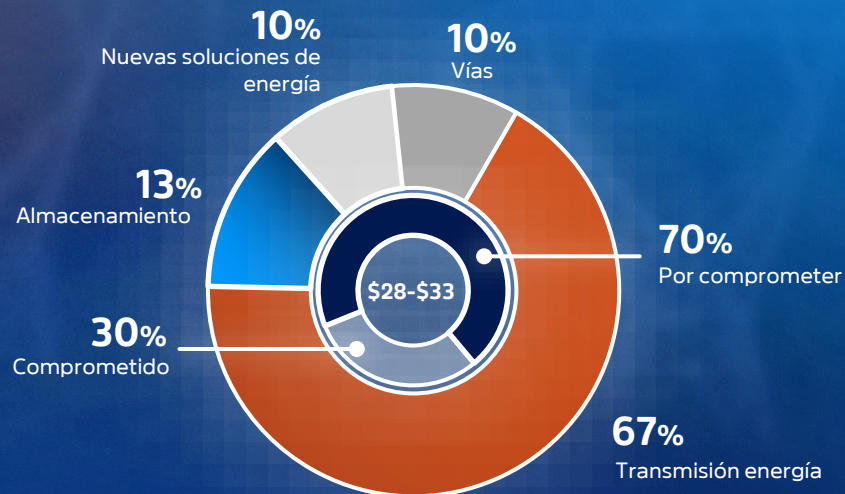
COP billones corrientes



■ Base ■ De CAPEX asegurado ■ De CAPEX por asegurar

CAPEX 2025-2040

USD billones corrientes



Asignación de capital que garantice la generación de valor, cuidando niveles saludables de deuda y liquidez.

Atributos de valor que hacen de ISA una inversión atractiva

y nos dan la confianza en el logro de la estrategia



Posición financiera **saludable** y disciplina de capital para **minimizar el costo de financiamiento**



+80% de nuestras concesiones tienen un **plazo de 10 o más años**



Generación robusta de flujo de caja



Diversificación geográfica que **optimiza la relación riesgo-retorno**



Ingresos **contratados con protección** ante fluctuaciones en la inflación



Resiliencia a los ciclos económicos



Entrega constante de valor al accionista a través de **dividendos**



~60 años de excelencia operativa



Backlog relevante que permite garantizar el crecimiento



Estrategia 2040

Aprovechar las **oportunidades** que genera la **transición energética**, buscando mantener la **vigencia del portafolio**.

An aerial photograph of a vast tropical rainforest. A river winds through the center of the forest, its surface reflecting the sky. Mist or low clouds are draped over the forest floor, particularly in the middle ground, creating a sense of depth and mystery. The sky is a clear, vibrant blue with a few wispy clouds near the horizon. The overall color palette is dominated by various shades of green for the forest and blue for the sky and water.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN