



Comprehensive risk management ISA and its companies

isa

20
40

Energía
Vida
Transición

Risk management culture

Conformation of the Board of Directors

Total hours

10

McKinsey & Company

Critical infrastructure protection and cyber threat landscape

Ayman Al Issa, McKinsey Global Lead of Critical Infrastructure Cybersecurity

May 24, 2024

Plenarias

Viernes - 24 de mayo de 2024

Salón Antioquia 2

08:00	Premiación Jornadas de Conocimiento e Innovación ISA 2024
09:00	Seguridad y salud en el trabajo Timothy Chandler Matheson
10:00	Break
10:30	El talento del futuro Stephanie Del Carpio
11:30	Evento cultural
12:30	

La vocación de asumir riesgos calculados

"We took a huge calculated risk", by betting on several vaccines in 2020 before regulators had even approved of them, ISA's chief executive Adar Ponsawalla told the BBC.

"It wasn't a blind risk, because we knew the Oxford scientists from our earlier collaboration with the malaria vaccine."

The Board of Directors' training approach in this area seeks to provide members with the concepts and bases of risk management, as well as the fundamentals of the main business risks that allow them to have an understanding of the risks for effective management and relevant monitoring.

Los cambios en el contexto político, económico, ambiental y sectorial suponen nuevos retos para la reputación

isa KPMG

Resultados en 2022

- Contexto marcado por la incertidumbre:** migración de ISA y empresas dentro de Ecuador. Nueva estructura de gobierno y su vinculación a los hidrocarburos.
- Oportunidades reputacionales:** por un mayor respaldo financiero, capacidad de inversión y alianzas estratégicas.
- Factores externos que condicionan la reputación:** (Covid-19, migraciones), necesidad de generar el suministro eléctrico y desarrollo económico del territorio.

Avances y resultados estrategia ISA2030

- 2024 se en inversión en regiones y geografías.
- Planes de posicionamiento y reacomodo con grupos de interés.
- Innovación y gestión social y ambiental.
- Medición de externalidades.
- Diálogos con grupos de interés.
- Implementación modelo SDG.

Contexto demanda mayor protagonismo en sector, estrategia energética del país y la transición.

- Polarización y politización de debates sectoriales: públicos más intolerantes y expectativas muy elevadas.
- Riesgos reputación efectiva de portafolio de proyectos y el crecimiento de la red de transmisión.
- Necesaria modernización de la infraestructura de transmisión y de vías.
- Influencia de los efectos del cambio climático y los fenómenos naturales.

Agenda

- Casos empresariales de vulneración a los derechos humanos
- Por qué adoptar una guía de derechos humanos y empresa
- Actualización de la Guía de Derechos Humanos y Empresa - Lineamientos Comité GCSTI
- Principales Cambios
- Plan de trabajo
- Solicitud de aprobación

El daño a la reputación y el riesgo de vulnerar los derechos humanos

isa

"No hay evidencia de violación a los derechos humanos".

Noticia: Grupo Éxito patrocina centros de tortura en uno de sus almacenes

Contexto: En el paro y movilizaciones de Cali, el Éxito Simón Bolívar fue acusado, por parte del Estado, de haber sido el centro de reunión de los manifestantes que se enfrentaron a la policía nacional.

Declaración de la empresa: "Desde Grupo Éxito negamos rotundamente que el Éxito Simón Bolívar haya sido un 'centro de reunión'. Esta afirmación ha sido objeto de múltiples rumores y especios que no responden al espíritu de las marchas legítimas y pacíficas".

Defensoría del Pueblo: "Ante las preocupaciones expresadas por varios manifestantes y habitantes del sector, con la Comisión de DD.HH., encontramos todo en normalidad, tras un pane de tranquilidad y llamamos a la calma".

Lecciones aprendidas: Grupo Éxito no cuenta con una política de derechos humanos, ni proceso formal de debida diligencia. Esta situación los llevó a conformar un grupo de trabajo y ser hoy en día víctimas de buenas prácticas en esta materia robusteciendo sus procesos internos.

Riesgos Positivos

3.1. Definición

Desviación positiva en el cumplimiento de un objetivo.

- Estratégico
- De proceso
- De proyecto
- Etc.

• Sinónimo: Gestión de Oportunidades

• Metodología: "Del mismo modo, en el sentido contrario"

1. Históricamente la gestión de los riesgos físicos es parte natural de la operación, pero enfrentamos nuevas incertidumbres y retos asociados

Riesgos empresariales: Categoría fenómenos de la naturaleza (visión 1-3 años)

En los últimos 30 años se ha duplicado la concentración de CO₂ en la atmósfera

Medidas de prevención: permiten disminuir la ocurrencia del riesgo

Medidas de protección: permiten disminuir el impacto si se materializa el riesgo

Refo histórico

Nuevo reto

Cambio Climático

El efecto invernadero

El calentamiento global

El incremento de ARH genera de operaciones en condiciones más cálidas, afectando el desempeño y reduciendo la productividad.

2. Modelos climáticos globales proyectan el presente y futuro de la temperatura

Predicción de calentamiento de la superficie mundial considerando los escenarios de emisiones de gases de efecto invernadero

Trayectorias de concentración representativas (RCP, siglas en inglés) y las trayectorias socioeconómicas comparadas (SSP, siglas en inglés).

Las trayectorias socioeconómicas comparadas (SSP) son escenarios de cambios socioeconómicos globales proyectados hasta 2100. Se utilizan para definir escenarios de emisiones de gases de efecto invernadero según diferentes políticas climáticas.

Cambio Climático ISA y sus Empresas

Hoja de Ruta Climática

- Adaptación
- Oportunidades
- Mitigación

- Riesgos Físicos
- Riesgos de Transición
- Reducción de Emisiones Directas e Indirectas
- Carbono Neutralidad / Net Zero 2050

Programa Comisión Jaguar

Reportes a Grupos de Interés

IFRS

CDP

GRI

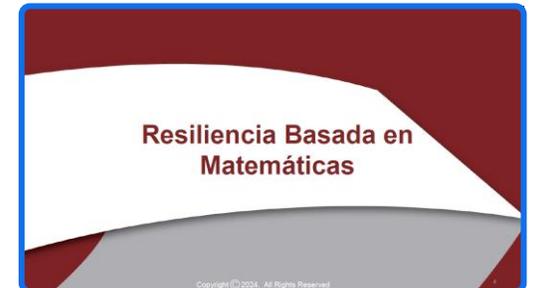
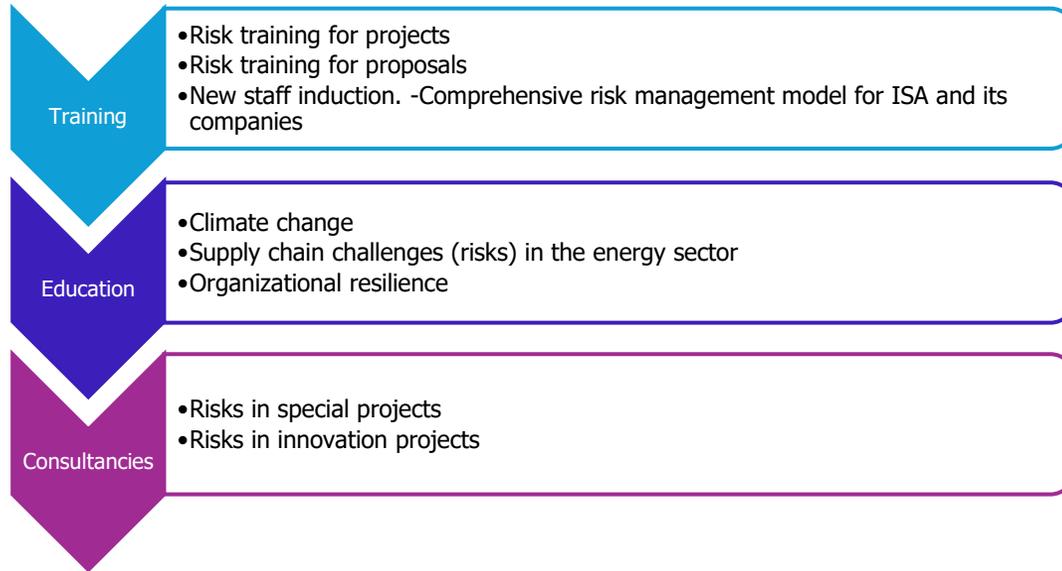
During 2024, the members of the Board of Directors took part in different training and awareness-raising activities, specifically on the following topics: risks related to cybersecurity, human rights, reputation, climate change, changes in the political, talent, economic, environmental context and the sector, among others; and also training in the methodology of opportunities or positive risks.

Risk management culture

Training of employees of ISA and its companies

ISA and its companies work permanently on strengthening the risk culture in a transversal manner in order to promote the incorporation of risk concepts and methodologies in all processes. Annually, a training plan is carried out on different topics for employees of ISA and its companies.

During 2024, the plan included the following topics:



Number of attendees

90 In-person

15,771 Virtual

Total hours

17 In-person

269 virtual

Risk management culture

Risk communication and training campaign

Risk Rally:

In 2024, in order to strengthen the risk culture and raise awareness, a learning space was held in which all the risk teams of ISA and its companies participated. This consisted of fostering creativity, communication, cooperation and critical thinking in relation to comprehensive risk management, through play and exploration.

Number of attendees	Total hours
 100 In-person	4



Risk management culture

Risk communication and training campaign

We have advanced in the maturity of our comprehensive risk management model and governance

ISA process cycle

Coverage in risk management in **ISA processes**

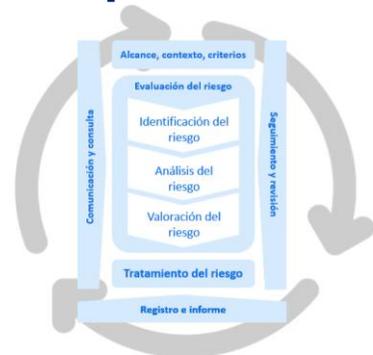


Imagen tomada de ISO 31000 2018(es), Gestión del riesgo – Directrices

2024 coverage of **72%** of the parent ISA Macroprocesses

Digital adoption at all levels of management in the **risk management information tool**



In **2024** there was an increase of **381%** in **interactions in libraries** compared to **2023**

We contribute to growth, lead the analysis of risks in proposals of ISA and its companies



Energy Transmission:
Greenfield 10 and 2
Brownfield



Roads: 1 Greenfield

An aerial photograph of a lush tropical rainforest. A wide river winds through the center of the forest, reflecting the sky. A layer of mist or low clouds hangs over the forest floor, particularly in the valleys and around the river. The sky is a clear, vibrant blue with a few wispy white clouds. The overall scene is serene and majestic.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN