



Presentación de resultados trimestrales

Nota importante

ISA ha elaborado el siguiente reporte a título informativo. La Empresa no se responsabiliza de ninguna decisión de inversión a partir de este reporte. Algunas declaraciones contenidas en el mismo reflejan nuestros puntos de vista actuales con respecto a acontecimientos futuros y, por tanto, se basan en presunciones, estimaciones o proyecciones que están sujetas a riesgos y factores que pueden causar que la información aquí contenida, sea susceptible de alteraciones, ajustes o modificaciones en cualquier momento.

Esos riesgos y factores se relacionan directamente con los resultados, desempeño y logros de la Empresa, e incluyen, entre otros aspectos, cambios generales en el sector eléctrico, condiciones económicas, políticas gubernamentales tanto nacionales como internacionales, variaciones en las tasas de interés, inflación, volatilidad en las tasas de cambio y niveles de impuestos.

Como resultado de estos riesgos y factores, los resultados actuales pueden diferir materialmente de las estimaciones proyectadas y, por lo tanto, la información aquí presentada en ningún caso podrá asumirse como cierta, completa o definitiva. La Empresa no asume responsabilidad alguna derivada de la información suministrada, ni en su estado actual ni tampoco por cualquier variación o modificación que sufra con posterioridad. En consecuencia, ISA se reserva la posibilidad de alterar, adicionar o reemplazar a su exclusivo criterio cualquier tipo de información contenida en este informe, sin que ello implique que la Empresa asuma obligación alguna de actualizar esas declaraciones como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor que puedan impactar el contenido de este reporte.

El uso de esta información es de exclusiva responsabilidad del usuario. En ningún caso, dicha información podrá ser considerada como recomendación financiera, legal, tributaria, contable o de cualquier otra índole, así como tampoco, deberá interpretarse como una recomendación de inversión. Cualquier potencial inversionista deberá asesorarse con profesionales debidamente acreditados que cuenten con conocimientos técnicos, para efectos de tener conocimiento detallado e informado de todas las implicaciones tributarias, legales y financieras para la toma de cualquier decisión de inversión o desinversión.

ISA no se hace responsable de ningún tipo de pérdida, daño o perjuicio, directo o indirecto, monetario o de cualquier otra naturaleza, que pueda sufrir cualquier persona con motivo de decisiones tomadas con fundamento en el contenido de este reporte. La información aquí contenida, no podrá considerarse bajo escenario alguno como una oferta, solicitud o recomendación de compra o venta de valores, de celebrar cualquier otro tipo de transacciones para sí mismo o a favor de terceras personas, o de perfeccionar cualquier tipo de contratos o actos jurídicos en cualquier jurisdicción que resulte aplicable.



Conferencia de resultados ISA y sus empresas

Segundo Trimestre 2025

CONEXIONES QUE INSPIRAN

isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN

Agenda

CONEXIONES QUE INSPIRAN

1. Hechos relevantes
2. Resultados financieros
3. Negocio de vías
4. Sesión de P&R

1

HECHOS RELEVANTES

Jorge Andrés Carrillo
Presidente

CONEXIONES QUE INSPIRAN





ISA y sus empresas cierran el semestre con resultados que continúan dando cuenta de su **fortaleza operativa.**

Eventos extraordinarios

- Actualización en la metodología de cálculo del componente financiero de la RBSE en Brasil.
- Incremento en la provisión de cartera de AIR-e.



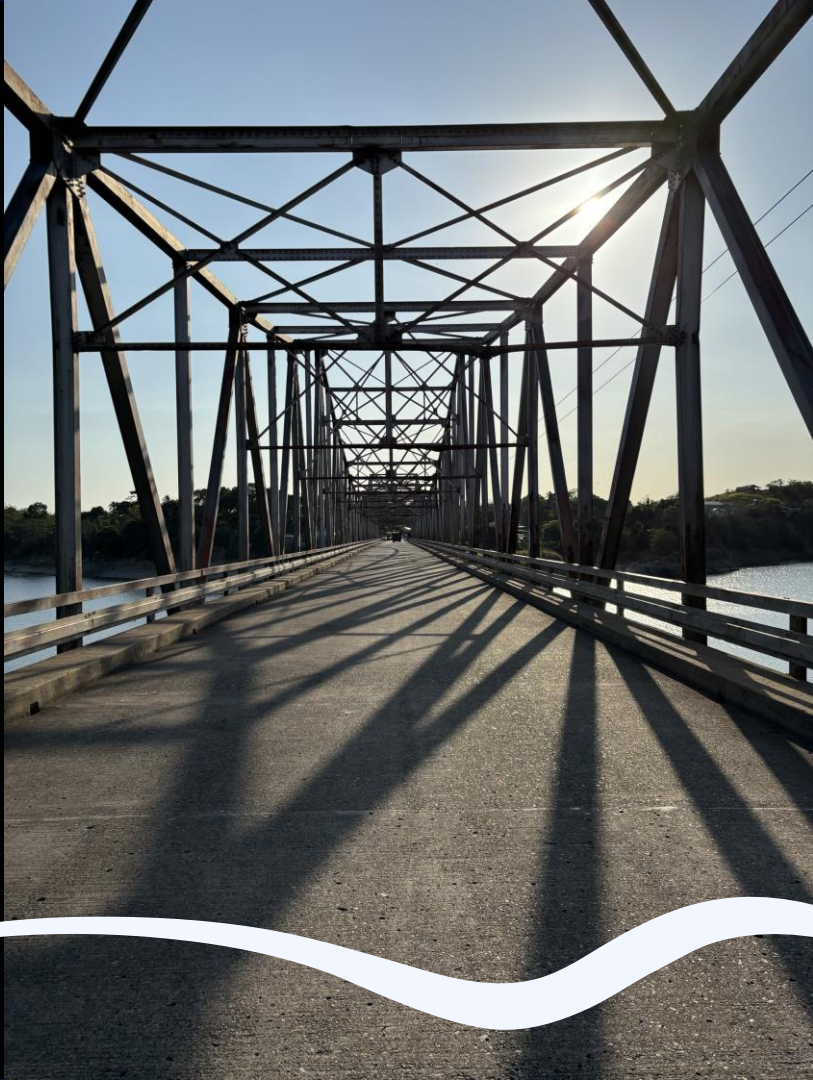
El 27 de mayo de 2025 se realizó el
primer pago de dividendos del año
por **COP 841 mM.**



A photograph of a large electrical substation at sunset. The sky is a mix of orange, yellow, and grey. Silhouetted against the bright light of the setting sun are numerous high-voltage metal structures, including tall pylons and complex overhead busbar systems. Wires and cables are visible stretching across the scene. The foreground shows the ground of the substation with some lower-level equipment. The overall mood is industrial and serene.

En Brasil, **entró en operación el proyecto Água Vermelha**, proyecto estratégico que refuerza la infraestructura eléctrica en tres Estados.

Así mismo **entraron en operación 7** refuerzos y mejoras a la red.



En Panamá **inició la etapa constructiva** de la concesión vial Panamericana Este, **con un cumplimiento del 100%** de los hitos contractuales.



En telecomunicaciones,
se continúa avanzando en el
Plan Nacional de Conectividad.

A conceptual illustration of a worker on a road leading to a green energy future. A worker in a hard hat and safety vest stands on a road that leads towards a large, glowing green rectangular frame. Inside this frame, there are lush green trees, birds flying, and a bright light source. The frame is surrounded by a thick border of green foliage. In the background, there are several high-voltage power lines and pylons stretching across a landscape under a twilight sky. The overall scene suggests a transition from traditional fossil-fuel-based energy to a sustainable, green energy future.

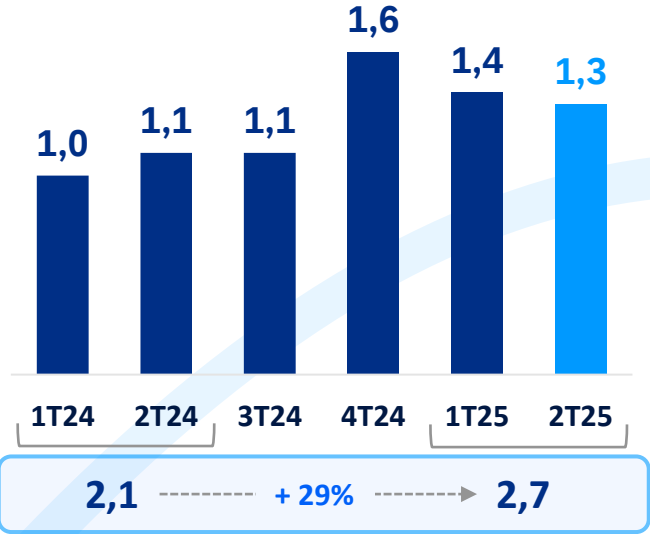
ISA reafirma su compromiso con NET ZERO

Reducir las **emisiones en un 90%** a 2050,
con una meta intermedia del 60% a 2040,
alineada con la estrategia ISA2040.

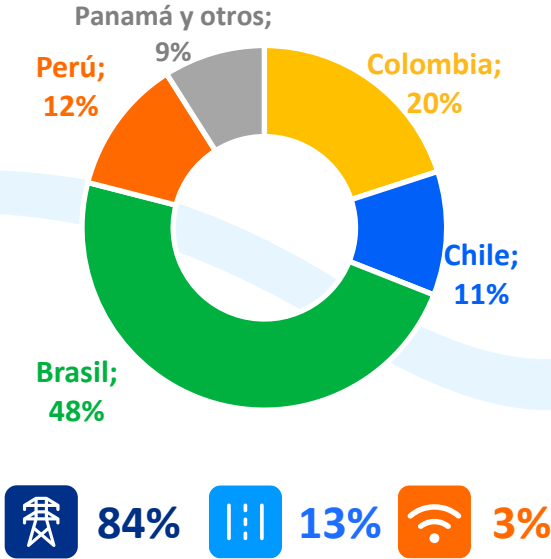
ISA ejecutó inversiones por **COP\$2,7 bn** en el primer semestre de 2025 con un **incremento del 29%** con respecto al primer semestre de 2024.

Capex ejecutado

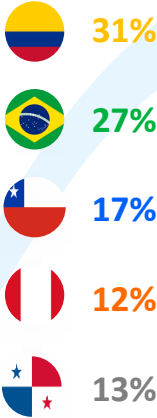
COP billones



Capex consolidado

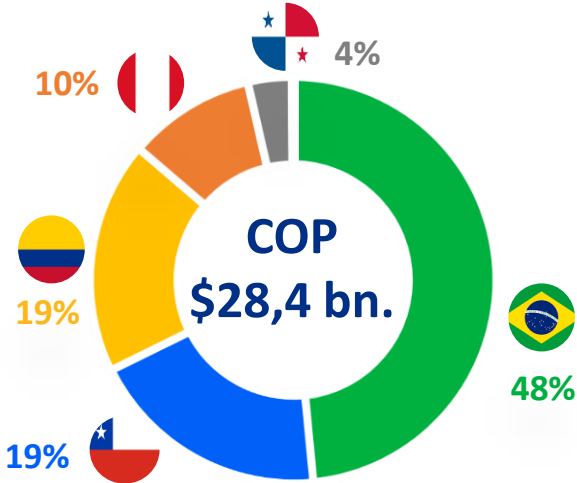


Participación efectiva de ISA en el Capex

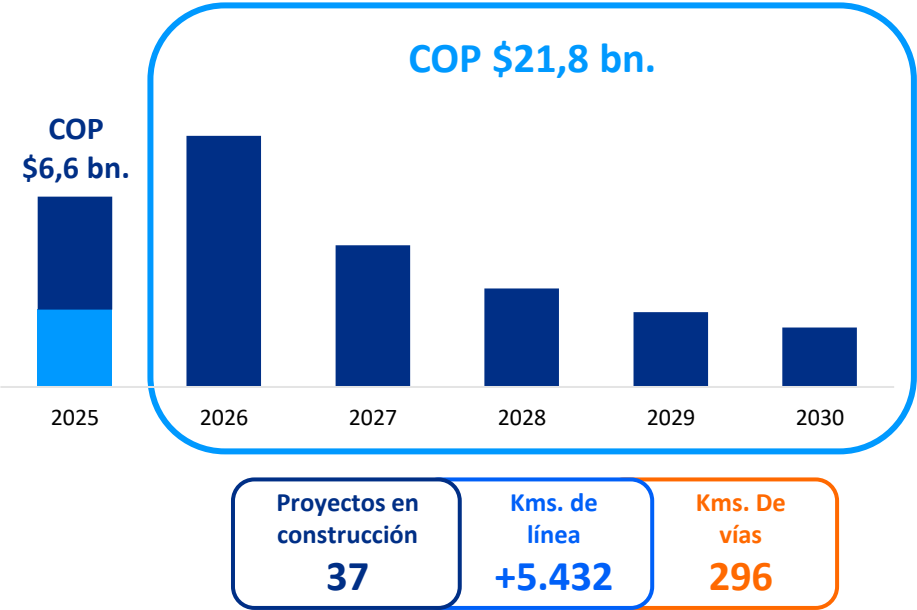


Plan de inversiones del 2025 al 2030 por COP\$28,4 bn.

Plan de Inversiones¹



Ejecución



1. El plan de inversiones incluye el monto invertido durante el primer semestre de 2025.

Los principales proyectos de TE en construcción suman inversiones por ~USD 5,7 bn. con ingresos anuales de ~USD420 M



COLOMBIA

- 1 **Copey–Cuestecitas, Copey-Fundación**
Capex Ref.: USD 267M
Energización estimada: Q3 2025
218 kms de línea
- 2 **La Loma - Sogamoso**
Capex Ref.: USD 220M
Energización estimada: Q1 2026
295 kms de línea



PERU

- 3 **TOCE – CEPI (50%) ***
Capex Ref.: USD 833M (ISA)
Energización estimada: Q4 2028
1.054 kms de línea
- 4 **COYA YANA**
Capex Ref.: USD 711M
Energización estimada: Q2 2027
450 kms de línea



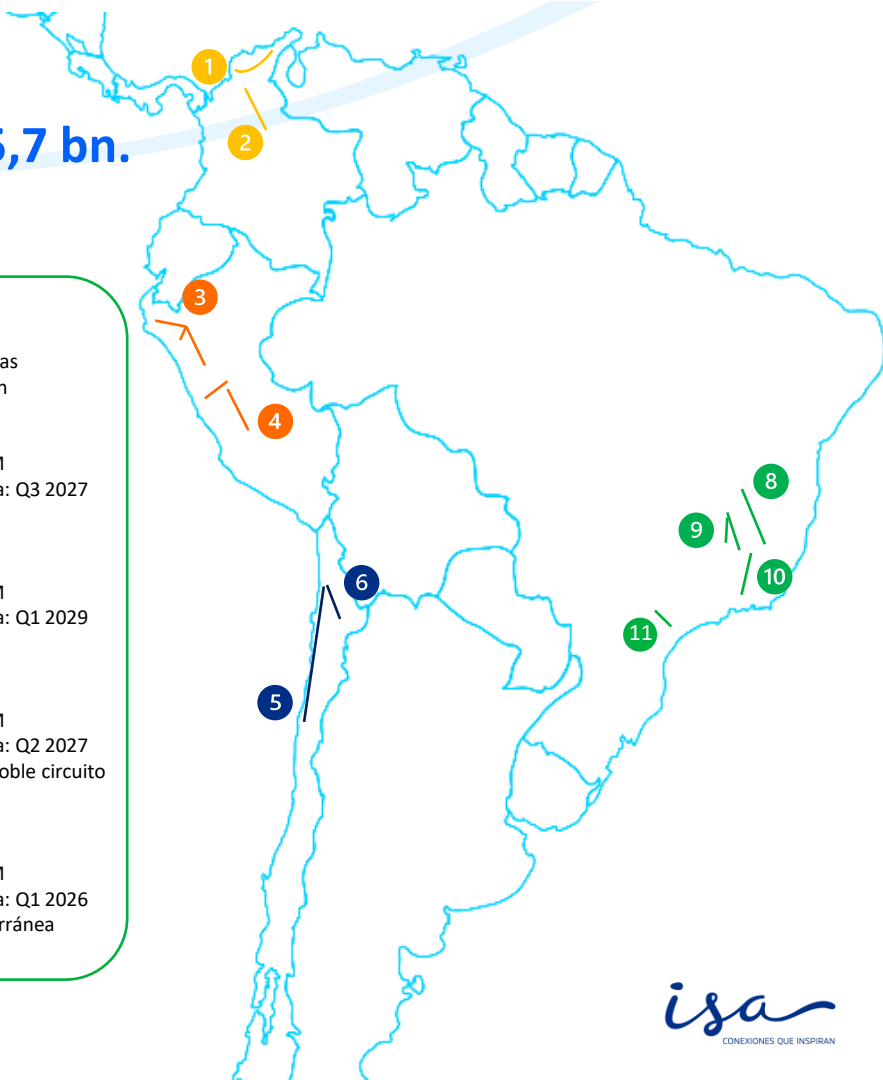
CHILE

- 5 **Kimal Lo Aguirre (33%) ***
Capex Ref.: USD 2.000M (ISA)
Energización estimada: Q2 2029
~1.345 kms de línea
- 6 **Kimal - Nueva Lagunas**
Capex Ref.: USD 300M
Energización estimada: Q1 2027
98 kms de línea en doble circuito
(196 kms)



BRASIL

- 7 198 refuerzos y mejoras
Capex Ref.: USD 1,1 bn
- 8 **IR Piraqué**
Capex Ref.: USD 704M
Energización estimada: Q3 2027
1.139 kms de línea
- 9 **Serra Dourada**
Capex Ref.: USD 683M
Energización estimada: Q1 2029
1.097 kms de línea
- 10 **Itatiaia**
Capex Ref.: USD 509M
Energización estimada: Q2 2027
522 kms de línea en doble circuito
(1.044 kms)
- 11 **Riacho Grande**
Capex Ref.: USD 169M
Energización estimada: Q1 2026
54 kms de línea subterránea
y aérea



2

RESULTADOS FINANCIEROS

Jaime Falquez
VP Finanzas
Corporativas

CONEXIONES QUE INSPIRAN



Hechos Relevantes Financieros



En Brasil, se realizó un ajuste en el componente financiero de los activos de la RBSE, con un impacto en Ebitda de COP 594 mM y en utilidad neta de COP 140 mM.



En Colombia, se realizó un incremento en la provisión de cartera de AIR-e por COP 88 mM para un total de COP 163 mM a junio de 2025.



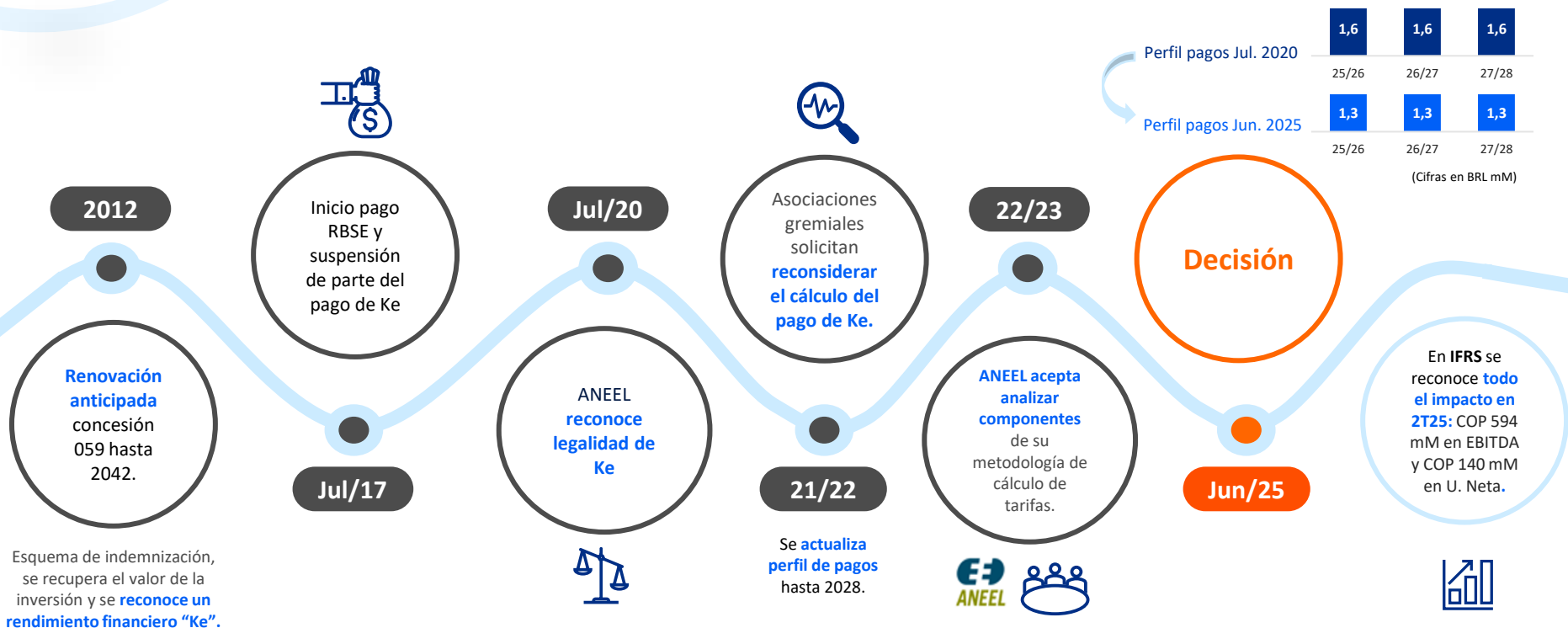
Gestión estratégica de la deuda, con indicadores dentro del rango sugerido para conservar grado de inversión.



El 27 de mayo de 2025 se realizó el primer pago de dividendos del año por COP 841 mM.



Historia y Efectos – Decisión Red Básica Sistema Existente



Los resultados financieros reflejan un desempeño operativo sólido, impactados por dos eventos extraordinarios

(Cifras en COP miles de millones)

EBITDA



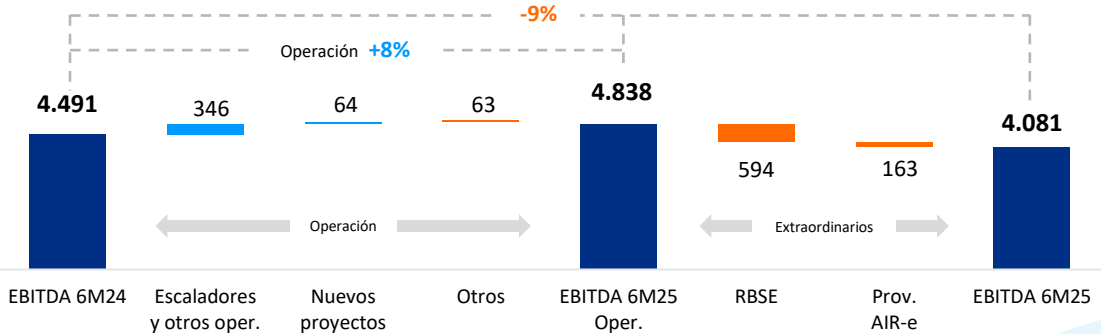
80%



17%



3%



Utilidad Neta



29%



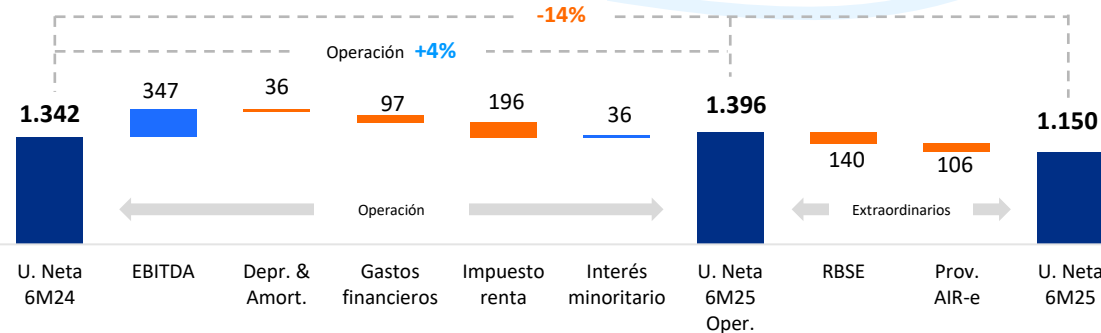
26%



23%



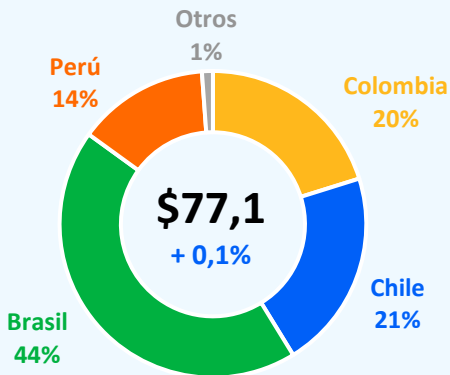
22%



Solidez en la situación financiera de ISA y sus empresas

(Cifras en COP billones, a junio 30 de 2025)

Activos



83%

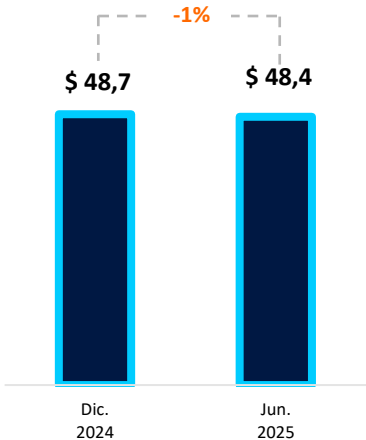


16%



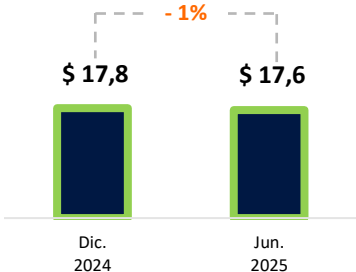
1%

Pasivos

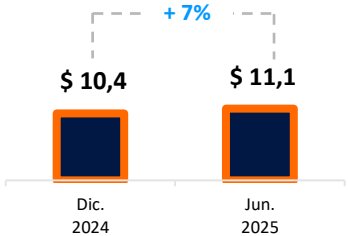


Patrimonio de ISA

(No incluye interés minoritario)

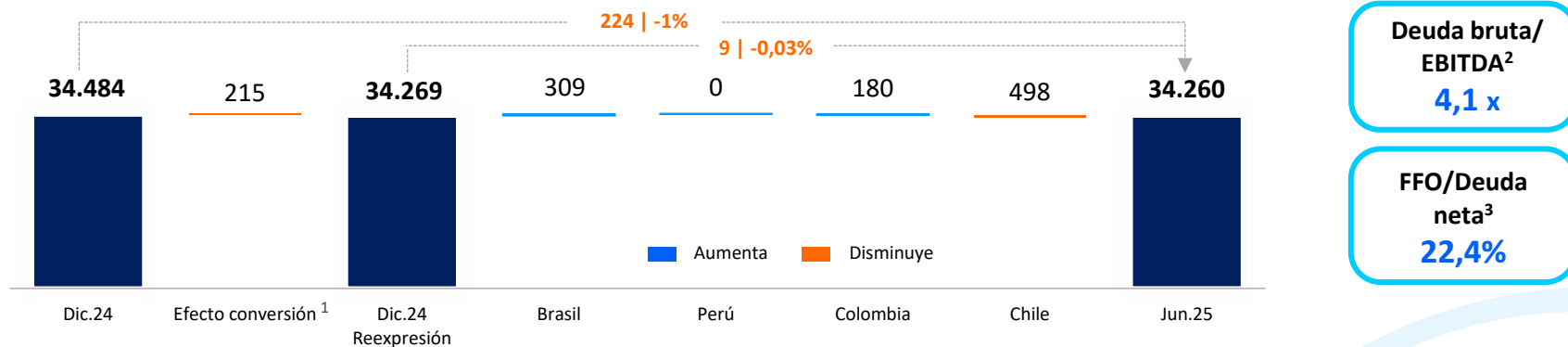


Interés minoritario



ISA y sus Empresas continúan gestionando eficientemente la deuda para impulsar proyectos de inversión, manteniendo niveles óptimos.

(Cifras en COP billones, a junio 30 de 2025)



1. Efecto por conversión se incluye exclusivamente la conversión de las monedas extranjeras (USD, CLP, BRL, PEN). 2. El EBITDA es ajustado con la caja real recibida de la Red Básica del Sistema Existente - RBSE. 3. El FFO no incluye el efecto de la RBSE

3

VÍAS

Natalia Pineda
VP Negocio Vías

CONEXIONES QUE INSPIRAN



Vías en la estrategia ISA 2040

Declaraciones



Permanencia del negocio en el portafolio de ISA



Se mantiene la presencia geográfica actual: Chile Colombia y Panamá

Énfasis



1 Rol habilitador en el portafolio de ISA



2 Crecer estratégicamente

- Inversión (2025-2040)
USD 2,9 – 3,5 Billones (10% del CAPEX de ISA)
- Habilitador de capacidad financiera



Rentable y eficiente



Confiable, segura y resiliente



Limpia y justa

Corredores Sostenibles



Infraestructura Vial, sector clave para el desarrollo de la región



Negocio de bajas emisiones que aporta a la transición energética



Eficiencia energética

Adicionalmente, el negocio puede habilitar la:



Descarbonización del transporte



Generación limpia

Mezclas asfálticas



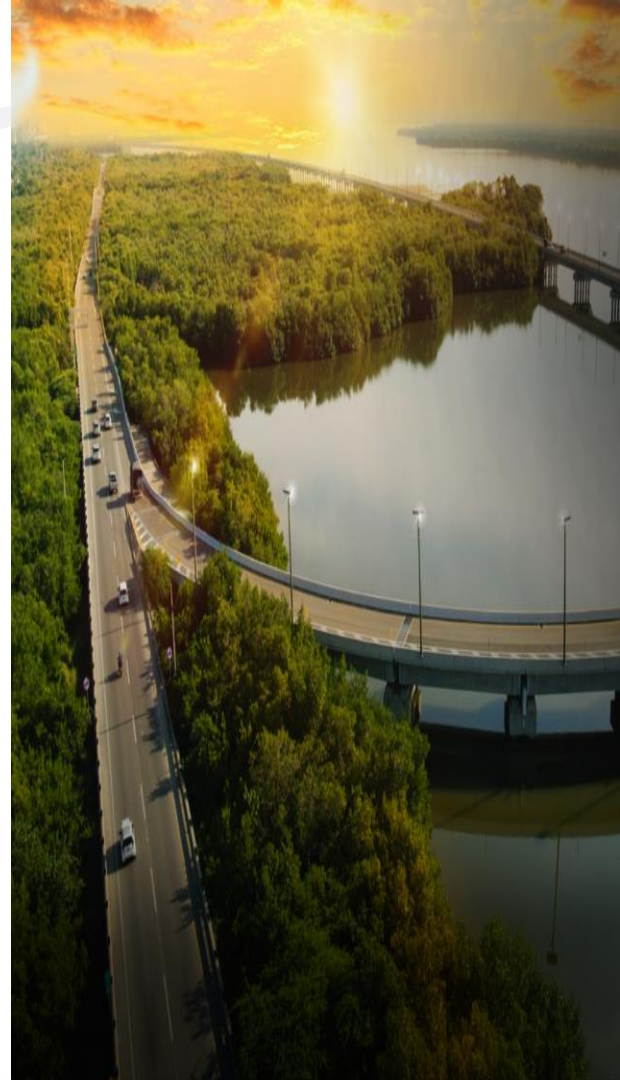
Infraestructura de carga



Iluminación LED



Free Flow





17%

del EBITDA IFRS
de ISA

Jun/2025

Vías, negocio de infraestructura lineal que agrega rentabilidad, diversificación y resiliencia al portafolio de ISA

Atributos del negocio



Contratos de concesión bajo la modalidad Asociación Público Privada (APP), que tienen como principio la adecuada distribución de riesgos



Inversiones de largo plazo



Estado como contraparte



Ingresos principalmente garantizados



Financiación tipo *project finance*

La seguridad vial un compromiso permanente de nuestras concesionarias



¡Por nuestras vías transita vida y la cuidamos!

*En tres de cuatro concesiones operativas con medición en 2025



Único aporte de *Equity* de ISA al negocio de vías:
Adquisición de Interval en 2010

~ USD
295
millones

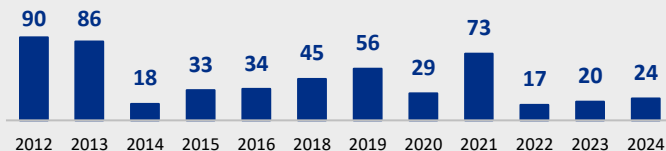


Dividendos entregados por el negocio de vías (USD MM)



EBITDA IFRS del negocio de vías
Diciembre 2024
~ COP 1,2 bill.

~ USD
303
millones



Crecimiento del negocio



Convenios complementarios



Adquisición Ruta Costera



Proyectos ganados en licitación*

Ruta del Loa
Ruta del Este
Orbital Sur



ISA Vías es:



Uno de los mayores operadores de vías interurbanas



Operador de una de las principales concesiones viales del programa 4G



Primer concesionario vial en modalidad APP

ISA Vías, jugador competitivo; relevante en los países en los que tiene presencia

1.107 Km

de concesiones viales



En operación

811 Km



Ruta del Maipo

237 Km

1999 - 2035

Principal salida de la capital hacia el sur.
Santiago – Talca y Acceso Sur a Santiago
Sistema de cobro electrónico *free flow*



Ruta de la Araucanía

144 Km

1999 - 2026

Conecta los grandes focos urbanos del sur del país. Collipulli – Temuco (Gorbea)



Ruta de los Ríos

172 Km

1998 - 2026

Conectividad con el sur turístico de Chile.
Temuco – Río Bueno



Ruta del Loa

Sector A

112 Km

2018 - 2049

Primer proyecto greenfield de ISA
En operación desde jul/2024
Entrada del desierto de Atacama, entre Carmen Alto y Calama



Ruta Costera

146 Km

2014 - 2040

Concesión 4G
Cartagena – Barranquilla y circunvalar de La Prosperidad
Viaducto El Gran Manglar



En construcción

296* Km



Orbital Sur

25 Km

2024 - 2048

Primera concesión urbana de ISA
Conecta con Acceso Sur de Ruta del Maipo
Cobro 100% *free flow*



Ruta del Este

246 Km

2024 - 2042

Ingreso de ISA a Panamá. Primer APP del país. Carretera Panamericana entre Pacora y Yaviza

* +25 Km corresponden al sector B de Ruta del Loa

Ruta del Este avanza, cumpliendo al 100% los hitos contractuales



Longitud de la vía



Fases del proyecto (~18 años)

Construcción

20 meses

O&M

180 meses

Reversión

10 meses

Inicio: Jun 26/2025

Características generales



Rehabilitación de la vía
existente, calzada sencilla;
sin complejidad técnica



Sin riesgos
predial ni
ambiental para
ISA



Sin peajes,
ni riesgo de
tráfico



Riesgos constructivos
transferidos al
EPCista*

Principales avances



Diseños



Licencia
ambiental



Plan de
obras



Firma
contrato
EPC

Próximo hito



Dic 25

Acreditación del cierre financiero

* EPCista: firma constructora que ejecutará la construcción del proyecto bajo un contrato en la modalidad EPC: engineering, procurement and construction (ingeniería, aprovisionamiento y construcción)

Mensajes de cierre



El desempeño operativo recurrente es sólido y creciente.



En lo corrido del año generamos un ebitda de \$4,1 bn y utilidad neta de \$1,2 bn.



Realizamos un manejo responsable de la deuda, conservando el grado de inversión.



Cerramos el primer semestre del año con compromisos de inversión de \$28,4 bn al 2030.



Continuamos avanzando en la ruta de la estrategia, comprometidos con la ejecución de nuestros compromisos de inversión.

4

Preguntas & Respuestas

CONEXIONES QUE INSPIRAN



An aerial night view of a city, likely New York City, showing a dense cluster of skyscrapers. The buildings are illuminated with various lights, and the streets below are visible with some traffic. The overall scene is dark, with the city lights providing the primary illumination.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN