



Informe Circular 031 - 3Q ISA

Tabla de contenidos

1. Mensaje del presidente

2. Perfil de ISA y sus empresas

- Datos ASG
- Gestión integral de riesgos

3. Análisis de materialidad

- Análisis de doble materialidad

4. Contribución a desafíos ambientales globales

- Compromiso con la protección de la biodiversidad
- Gestión de impactos ambientales
- Mitigación y adaptación al cambio climático

5. Compromiso con el desarrollo socioeconómico

Estimados accionistas:

Con satisfacción les presento el Reporte Integrado de Gestión de ISA 2024, un año en el que consolidamos nuestro liderazgo técnico y la solidez de nuestros negocios con un firme compromiso con la sostenibilidad y el desarrollo de la región.

Si bien el año estuvo marcado por altos niveles de incertidumbre política, económica y social en varios países de Latinoamérica, ISA mantuvo su rumbo, generando valor y crecimiento. Un hito clave fue el cumplimiento anticipado de las principales metas de la Estrategia ISA 2030: alcanzamos un ebitda de \$9,7 billones (114 % de la meta) e inversiones por USD 7.946 millones (75 % de lo proyectado). Este desempeño refleja una gestión financiera efectiva y una estrategia de crecimiento sólida al impulsar la expansión en infraestructura eléctrica y vial en América Latina.

Nuestro compromiso ambiental y social también fue determinante: en el plano social, en los países donde ISA tiene presencia, se realizaron inversiones en educación y formación, emprendimiento y productividad, acceso a infraestructura, entre otras líneas, por más de USD 76 millones. En el ámbito ambiental, se alcanzó un cumplimiento del 84 % de los 11 millones de tCO₂e que se planeó reducir a 2030, por medio de la vinculación de nuevos proyectos de Conexión Jaguar y la reducción de emisiones propias. Asimismo, se alcanzó de nuevo la certificación de carbono neutro (alcance 1 y 2) para las operaciones de 36 empresas en los 3 negocios en 5 países.

Este avance nos llevó a proyectar nuevos objetivos hacia el 2040. En ese sentido, la Junta Directiva aprobó un nuevo ciclo estratégico, enfocado en duplicar el ebitda, consolidar el negocio core de transmisión, acelerar nuevos negocios de energía, generar impacto positivo en la naturaleza y las comunidades y gestionar dinámicamente el portafolio.



Jorge Andrés Carrillo Cardoso
Presidente ISA



En este proceso, en 2024 dimos un paso clave en la evolución de la marca ISA para fortalecer nuestra presencia global. Ahora nuestras marcas se unifican bajo ISA ENERGÍA e ISA VÍAS, lo que consolida la identidad, el reconocimiento y la eficiencia de la compañía. Así, ISA CTEEP en Brasil e ISA INTERCHILE en Chile ahora son ISA ENERGÍA, y las rutas en Chile y Colombia operan bajo ISA VÍAS. Este cambio potenciará nuestra competitividad y confianza en los mercados.

Con estos dos importantes hechos (nuevo horizonte estratégico e identidad), transitaremos este período, en el que ISA se consolidará como la empresa de energía, con inversiones en otros negocios, líder en transición energética en Latinoamérica, referente en innovación y sostenibilidad y transformadora de la realidad en los territorios.

Crecimiento con rentabilidad y propósito

Los resultados de 2024 reflejan decisiones estratégicas de negocio, eficiencia operativa y ejecución responsable de nuestras inversiones. La utilidad neta, la más alta en la historia de la compañía, fue de \$2,8 billones

Los proyectos materializados en 2024 nos consolidan como un actor clave en la transición energética de la región, lo que fortalece la capacidad de ISA y sus empresas para impulsar un futuro más sostenible y resiliente.

(+14 % vs. 2023); los ingresos alcanzaron los \$15,8 billones (+12 % vs. 2023) y el ebitda llegó a los \$9,7 billones (7 % superior al de 2023).

Uno de los aspectos más destacados fue el desempeño de la acción de ISA, que tuvo una valorización del 8,0 % al corte de diciembre, lo que refleja confianza del mercado, así como un retorno al patrimonio de los accionistas del 17 %, el mayor retorno entregado en los últimos cinco años.

En el plano financiero, se logró una exitosa emisión de bonos por \$400.000 millones, sobredemandada 3,33 veces, en el mercado local de Colombia, con tasas atractivas para financiar proyectos clave en el negocio core.

Liderazgo regional y excelencia operativa

En 2024, las nuevas adjudicaciones tuvieron una inversión estimada de USD 955,6 millones: 64 % en el negocio de Energía y 36 % en el de Vías.

Negocio de Energía Eléctrica

- **Expansión de la red:** se añadieron 178 km de nuevos circuitos, para alcanzar 49.677 km de red propia, y más de 73.000 km, incluyendo empresas controladas y no controladas.

- **Colombia:** ganamos los proyectos Pasacaballos, Primavera, Sogamoso y Magangué, claves para la conexión de energías renovables y para la seguridad del Sistema de Transmisión Nacional. ISA Intercolombia conectó el Parque Solar Guayepo I&II, el más grande en construcción en el país. ISA Transelca entregó su segundo proyecto con *Smart Valves*, lo que mejora la estabilidad energética.
- **Perú:** ISA CTM energizó Chilca-La Planicie-Caraballo y duplicó la capacidad de transmisión en beneficio de Lima. También conectó energías limpias al Puerto de Chancay, el más importante del país.
- **Chile:** ISA ENERGÍA ejecutó ampliaciones clave en Nueva Cardones, Nueva Maitencillo y Pan de Azúcar para fortalecer el sistema eléctrico.
- **Brasil:** se aprobó el primer proyecto del Sistema Eléctrico Nacional con tecnología FACTS (válvulas inteligentes), lo que optimiza la red y mejora su confiabilidad.

Otro hecho trascendente en el negocio de Energía fue la reafirmación de voluntades entre los Gobiernos de Colombia y Panamá para avanzar con el proyecto de integración eléctrica regional.

Negocio de Vías

- **Panamá:** ISA ingresó al sector vial con Ruta del Este, el primer proyecto APP licitado por el Gobierno en este país.
- **Ruta Costera (Colombia):** implementación de asfalto sostenible, lo cual reduce un 10 % de huella de carbono.
- **ISA VÍAS (Chile):** adjudicación de la primera autopista urbana con tecnología para optimizar peajes y reducir 400 g de CO₂ por vehículo.
- **Ruta del Loa (Chile):** inicio de operación total, clave para la economía del país.

Negocio de Telecomunicaciones y TIC

- InterNexa enfocó su operación en Colombia y Perú tras vender activos en Brasil, Argentina y Chile. Además, avanzó en un proyecto con el Ministerio TIC de Colombia para llevar internet rural a 32 municipios, para beneficiar comunidades en Chocó, Nariño, Cauca y Antioquia.

Innovación y sostenibilidad, palancas para el futuro

En el ámbito de la sostenibilidad, fuimos la empresa con mayor presencia en escenarios de discusión en la COP16. Allí se realizaron importantes anuncios:

Impulsar la transformación de nuestros negocios y los territorios se fundamenta en la implementación permanente de prácticas innovadoras que optimizan nuestra infraestructura, mejoran la conectividad y fortalecen la seguridad y eficiencia de los sistemas.

- **Conexión Jaguar:** apoyo a la conservación de 40.000 hectáreas de selva amazónica en Brasil, equivalentes a la superficie de Medellín.
- **Banco de hábitat en Colombia:** primera emisión de créditos de biodiversidad para la restauración de ecosistemas estratégicos.
- **Protección de frailejones en páramos estratégicos de Colombia:** se aseguraron 10.000 individuos esenciales para la regulación hídrica.

De la misma forma, ISA continúa transformando negocios y territorios, apalancada en la innovación como eje estratégico. Tres proyectos clave en este eje fueron:

- **Energía Renovable para la Paz:** electrificación rural con energía renovable en comunidades sin acceso en La Guajira, Caquetá y Cesar.

- **Internet comunitario:** proyecto piloto en Arroyo Grande, Cartagena, con conectividad para más de setenta hogares, además de educación tecnológica y fortalecimiento productivo.
- **Energía solar para víctimas del conflicto armado:** instalación de soluciones fotovoltaicas en Antioquia y Cesar, lo que beneficia a 300 familias.
- **INNDIGO:** programa de inversión de USD 130 millones en startups globales para acelerar la transición energética.

Todos los hitos de 2024 fortalecieron el liderazgo de ISA, lo cual se vio reflejado en varios premios internacionales, entre ellos:

- **Premio Alas2020:** Excelencia en Sostenibilidad.
- **Premio BIBO 2024:** Mujeres por la Biodiversidad, para Ruta Costera.
- **Premio CIER de Innovación:** ISA REP (Perú) en descarbonización.
- **Valor Innovación Brasil 2024:** otorgado a ISA ENERGÍA en Brasil.

Finalmente, quisiera destacar que, como se ve reflejado en este informe de gestión, ISA es mucho más que in-

fraestructura: es motor de desarrollo, referente en sostenibilidad y agente de transformación en Latinoamérica. Lo anterior, gracias a la confianza de los más de 5.000 colaboradores, accionistas, aliados y grupos de interés.

En 2025 seguiremos avanzando con la convicción de que nuestro crecimiento se traduce en un impacto positivo en cada territorio donde operamos.



Nuestra capacidad para anticiparnos y adaptarnos a las cambiantes dinámicas del mercado nos ha permitido crear valor para nuestros grupos de interés, al mismo tiempo que nos consolidamos como un motor de desarrollo y resiliencia en la región.

JORGE ANDRÉS CARRILLO CARDOSO
Presidente ISA



Perfil de ISA y sus empresas

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Perfil ISA y sus empresas

[GRI 2-1a] [GRI 2-1b] [GRI 2-1c] [GRI 2-1d]

ISA, empresa del Grupo Ecopetrol, es una multilatina con más de 57 años de experiencia y trayectoria, que opera en los negocios de Energía Eléctrica, Vías, y Telecomunicaciones y TIC, y aporta a la calidad de vida de millones de personas en Colombia, Brasil, Chile, Perú, Bolivia y Centroamérica, a través del trabajo de 5.101 empleados en 50 empresas.

La compañía desarrolla sus negocios basada en la excelencia técnica, la prestación eficiente y confiable de sus servicios, la creación de valor para sus grupos de interés y la sociedad en general, integrando soluciones tecnológicas a la vanguardia y soportada en las mejores prácticas de ética y gobierno corporativo.

ISA y sus empresas están comprometidas con la mitigación y adaptación al cambio climático, el uso racional de los recursos, el desarrollo de programas que generen impacto positivo en el ambiente y el desarrollo de las comunidades donde opera.



[GRI 2-1b] [GRI 2-1c] [GRI 2-1d]

ISA es una empresa de servicios públicos mixta, constituida como sociedad anónima por acciones, de carácter comercial, del orden nacional, regida por las leyes 142 y 143 de 1994 y con domicilio en la ciudad de Medellín (Colombia). Ecopetrol es el accionista mayoritario o controlante de ISA, al ser titular del 51,41 % del capital social.

La compañía tiene inversionistas estatales y privados. Sus acciones y bonos se transan en la Bolsa de Valores de Colombia y cuenta con *American Depositary Receipt* (ADR) Nivel I que se negocian en el mercado *Over the Counter* (OTC) de Estados Unidos. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, son ordinarias, nominativas y desmaterializadas, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad. ISA aplica altos estándares de transparencia, eficiencia y gobierno corporativo que brindan protección y confianza a sus inversionistas.

Datos ASG

Ambiental

[GRI 305-5] [GRI 304-3]

Inversión ambiental*
\$116.268
millones
✔ -31 %

Sanciones o multas
no monetarias
0
⊖ Sin variación

Toneladas CO₂e
compensadas**
35.564
✔ -12 %

Toneladas evitadas de
CO₂e por fugas SF₆***
11.672
✔ -43 %

Sanciones o multas monetarias
(superiores a USD 10.000)
2
✔ -62 %

Hectáreas
protegidas
2.887
✔ -7 %

Empresas de Energía Eléctrica, InterNexa Colombia,
ISA VÍAS en Chile y Colombia,
carbononeutralidad
en operaciones (alcance 1 y 2)

Social

Inversión en comunidades
\$36.558
millones ✔ -14 %

Proveedores en
fortalecimiento
57
✔ 97 %

Compras locales
82 %
✔ -5 %

Consultas
atendidas de
accionistas

100 %
⊖ Sin variación

Gobierno

[GRI 2-9-c i- ii- iii]

Junta Directiva
78 %
independientes
⊖ Sin variación

Mujeres en Junta
Directiva
22 %
⊖ Sin variación

Eventos de
vulneración a los
derechos humanos
0
⊖ Sin variación

Quejas
gestionadas
Línea Ética
100 %
⊖ Sin variación

Tiempo
promedio
permanencia
Junta Directiva

2,1 años
✔ -71 %

* Este valor no incluye provisiones y pagos a autoridades.
** Toneladas de CO₂ equivalente es la unidad de medición de los gases
causantes del calentamiento global.
*** El hexafluoruro de azufre (SF₆) es un gas artificial aislante indispensable
para el correcto funcionamiento de equipos eléctricos de alta tensión.



ISA
+49

subordinadas

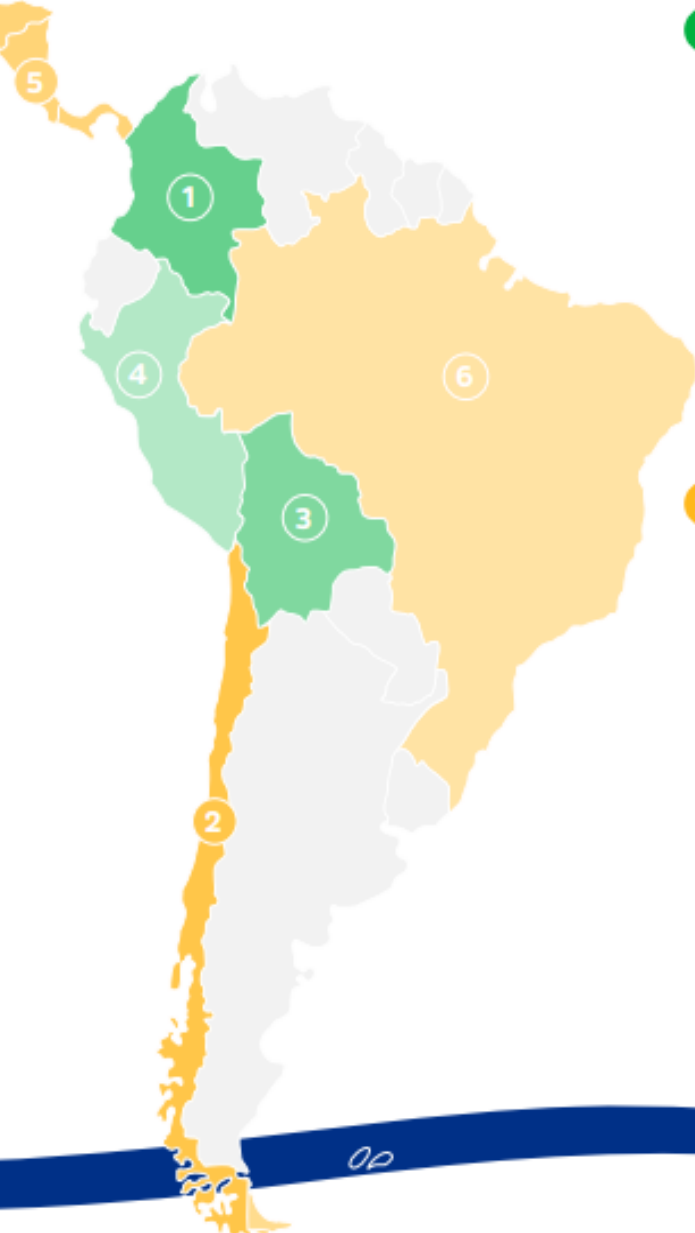
Participación accionaria
en otras **18** empresas

- ⚡ Energía Eléctrica
- 🛣️ Vías
- 📶 Telecomunicaciones y TIC
- 🏢 Otros negocios
- 🚗 Vehículo de inversión

OPERACIONES EN
6 países
DE SURAMÉRICA Y EN
CENTROAMÉRICA

Presencia ISA y sus empresas

[GRI 2-6 iii]



1 Colombia

ISA

- ISA INTERCOLOMBIA
- ISA TRANSELCA
- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ
- XM
- ISA INTERVAL COLOMBIA
- RUTA COSTERA
- INTERNEXA
- INTEIA
- DERIVEX
- CRCC
- PARQUES DEL RÍO

2 Chile

- ISA ENERGÍA
- INTERCONEXIONES DEL NORTE
- CONEXIÓN ENERGÍA
- ISA VÍAS
- RUTA DE LA ARAUCANÍA
- RUTA DEL MAIPO
- RUTA ORBITAL SUR
- RUTA DEL MAULE
- RUTA DE LOS RÍOS
- RUTA DEL LOA
- ISA INVERSIONES CHILE
- ISA INVERSIONES COSTERA
- INTERCONEXIONES VIALES SPA
- ISA INVERSIONES CHILE VÍAS SPA
- INVERSIONES TOLTEN

3 Bolivia

- ISA BOLIVIA

4 Perú

- ISA REP
- CONSORCIO TRANSMANTARO
- ISA PERÚ
- CONSORCIO ELÉCTRICO YAPAY
- INTERNEXA

5 Centroamérica

- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ
- EPR
- RUTA DEL ESTE
- REDCA

Bermudas

- LINEAR SYSTEMS RE*

Estados Unidos

- ATP**

6 Brasil

- ISA ENERGÍA
- IE IVAÍ
- IE AGUAPEÍ
- IE AIMORÉS
- IE EVRECY
- IE GARANHUS
- IE ITAÚNAS
- IE BIGUAÇU
- IE RIACHO GRANDE
- IE JAGUAR 6
- IE JAGUAR 8
- IE JAGUAR 9
- IE SERRA DO JAPI
- IE MADEIRA
- IEMG
- IENNC
- IE PARAGUAÇU
- IE PINHEIROS
- IE SUL
- IE TIBAGI
- IE ITAPURA
- IE ITAQUERÉ
- TAESA
- INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES
- ISA CAPITAL DO BRASIL

* Reaseguradora para las pólizas de daños materiales y todo riesgo construcción y vehículo para acceder al mercado reasegurador.

** ATP, con sede en EE. UU., desarrolla operaciones en Colombia, Perú y Chile.

⚡ Negocio de Energía Eléctrica

[GRI 2-6a] [GRI 2-6b]

● En operación

Km de circuito

49.677*

73.085
Incluyendo la participación
de ISA en otras empresas.



Equivale a darle
1,2 vueltas
al planeta tierra.

MVA de transformación

113.365

146.097
Incluyendo la participación
de ISA en otras empresas.

GWh
de demanda
anual atendida

612.000

● En construcción

Km de circuito

8.022

MVA de transformación

15.306

* Los km de circuito corresponden al 100 % de la infraestructura de cada compañía (no se afectan por el porcentaje de participación de ISA o sus empresas). En TAESA corresponde a km de línea.



MAYOR

transportador de
energía eléctrica
en Colombia, Perú
y en el Estado de
São Paulo, Brasil

Talento humano



3.608
personas

● Indicadores

99,83 %

Disponibilidad

99,99 %

Confiabilidad

Negocio Vías [GRI 2-6a] [GRI 2-6b i-ii]



▶ 13
▶ 4



▶ 52



▶ 16
▶ 1

▶ En operación
▶ En construcción

▶ 10 | ▶ 8

Número de carriles exclusivos *free flow***

▶ 2 | ▶ 4

Estaciones de peaje con sistema de cobro electrónico *free flow***

** *Free flow*: sistema de cobro electrónico a través del cual los usuarios no se detienen para realizar el pago, lo que permite mantener una velocidad constante, bajar la congestión, ahorrar tiempo de viaje, reducir los riesgos de accidentes y disminuir las emisiones de CO₂.

Concesionarias	En operación							En construcción			
	Ruta del Maipo	Ruta de la Araucanía	Ruta de los Ríos	Ruta del Loa	Total en Chile	Ruta Costera	Total en operación	Ruta del Este Panamá	Ruta Orbital Sur Chile	Ruta del Loa (Sector B) Chile	Total en construcción
Tramo	Santiago-Talca	Collipulli-Temuco	Temuco-Río Bueno	Carmen Alto-Calama		Cartagena-Barranquilla		Panamá-Yaviza	Anillo vial sur en Santiago	Circunvalación en Calama	
Longitud (km)	237	144	172	112	665	146	811	246	25	25	296
Peajes troncales	3	2	2	1	8	5	13	-	-	-	-
Peajes laterales	39	8	5		52	-	52	-	-	-	-
Áreas de servicio	4	3	4	1	12	4	16	-	1	-	1

Panamá

Colombia

811
km de autopista en operación

* Incluye 246 km de Ruta del Este en Panamá, 25 km de Ruta Orbital Sur Santiago en Chile y 25 km del Sector B de Ruta del Loa en Chile.

296
km de autopistas* en construcción

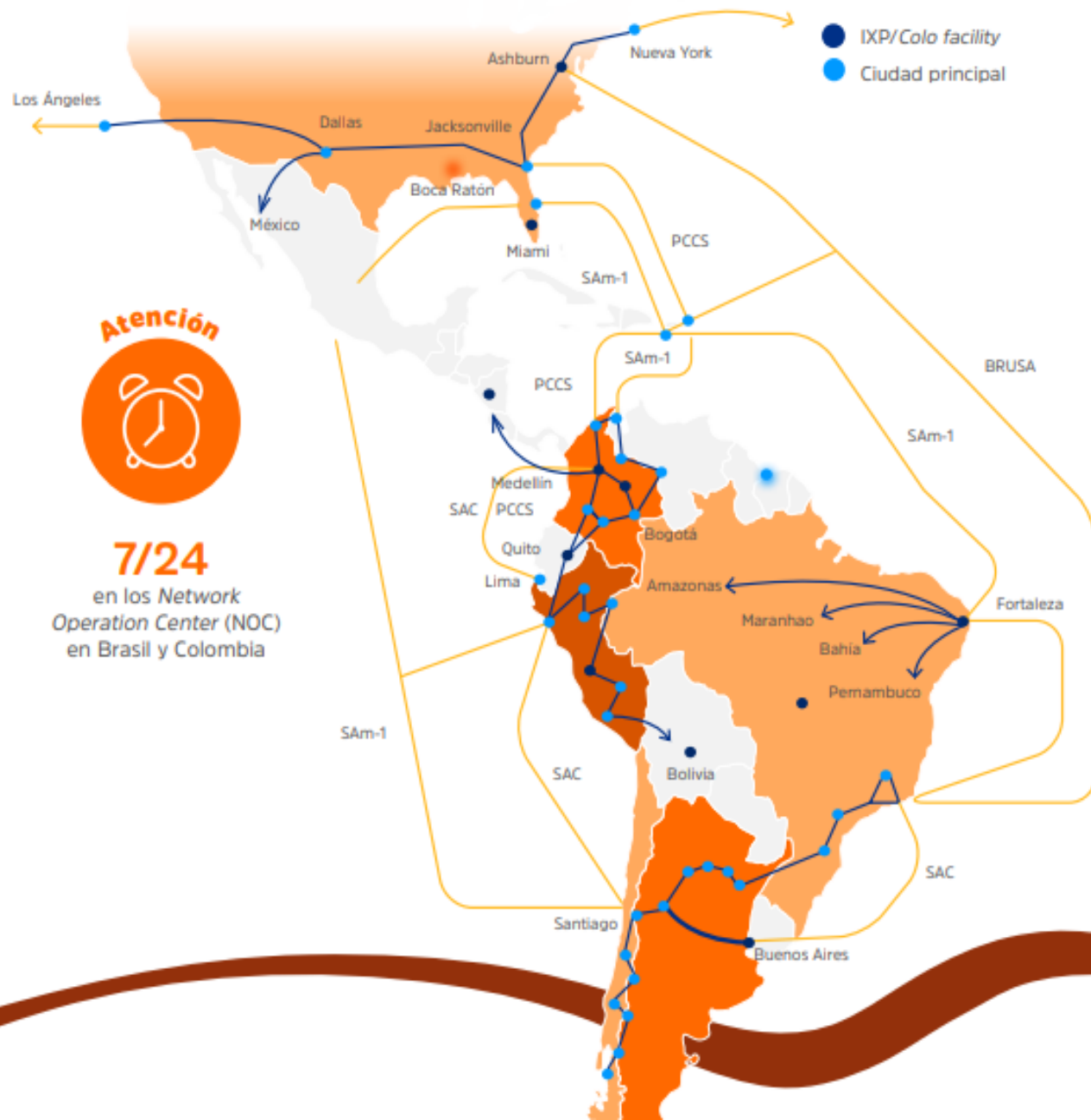
Talento humano



609
personas

Chile

📶 Negocio Telecomunicaciones y TIC [GRI 2-6a] [GRI 2-6b i-ii]



7/24

en los Network
Operation Center (NOC)
en Brasil y Colombia



Servicios

6.346



Clientes

876



Más de

130

ciudades
conectadas



37.000 KM
de fibra óptica
en operación

ATP, con sede en EE. UU., desarrolla
operaciones en Colombia, Perú y Chile.

Talento humano



341
personas



99,4 %
Nivel de servicio

A woman with curly hair, wearing a yellow shirt and jeans, is hugging a young child with curly hair, wearing a green shirt and pink pants. They are standing on a bridge or overpass. In the foreground, there are two pieces of luggage: a large black suitcase and a smaller grey backpack. The background shows a sunset over a body of water, with a bridge and a road visible. A stylized white light graphic, resembling a comet or a beam of light, curves across the sky from the top right towards the center. The overall scene is warm and evocative, suggesting travel and family.

Gestión integral de riesgos

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Modelo y gobierno del sistema de gestión de riesgos empresariales

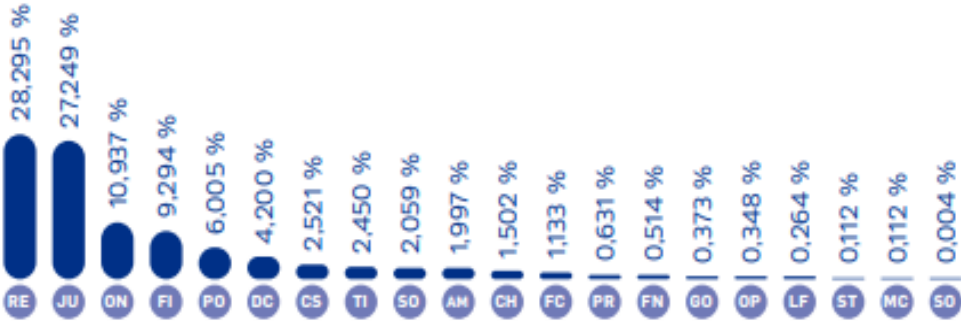
El modelo cubre de manera sistemática la planeación, la identificación, la evaluación, el tratamiento, la comunicación, el seguimiento y la revisión de los riesgos a los cuales se encuentran expuestas las empresas. Este proceso se lleva a cabo trimestralmente en un ejercicio desde la base de los procesos y proyectos hacia la vista corporativa consolidada-

da (bottom-up) y, posterior a su validación en Junta Directiva, se realiza la retroalimentación a las unidades de negocio (top-down).

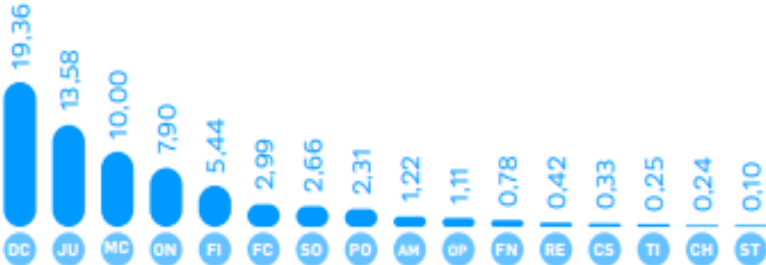
Cada empresa cuenta, además, con un mapa de riesgos, que se actualiza, se revisa y se valida trimestralmente por la alta gerencia, el Comité de Auditoría y Riesgos y la Junta Directiva de cada empresa. Esta información se valida y se consolida en ISA y se presenta a la Junta Directiva de esta, a través del Comité de Auditoría y Riesgos.



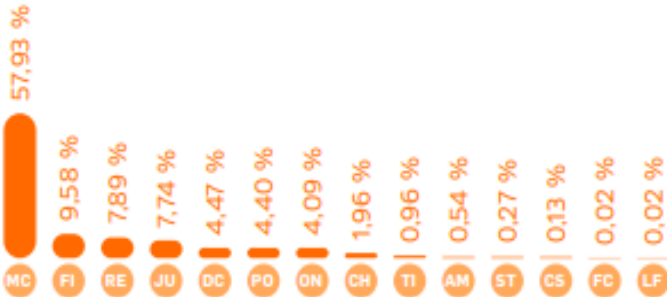
Riesgos relevantes para el recurso financiero



Energía Eléctrica

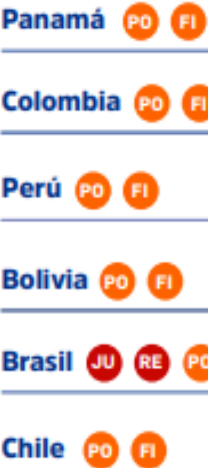


Vías



Telecomunicaciones

Por país



Por negocio



Riesgos

- JU Jurídico
- RE Regulatorio
- FI Mercado, liquidez y crédito
- DC Diseño y construcción de proyectos
- ON Operación del negocio
- CS Cadena de suministro
- PO Político
- AM Ambiental
- TI Ciberseguridad y tecnologías de información
- CH Capital humano y relaciones laborales
- SO Social
- PR Predial
- FN Fenómenos naturales y cambios climatológicos extremos
- FC Fraude, corrupción y soborno
- OP Orden público y seguridad ciudadana
- GO Gobernabilidad
- LF Lavado de activos (LA), financiación del terrorismo (FT) y financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva (FPADM)
- EO Errores u omisiones
- ST Seguridad y salud en el trabajo
- MC Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones

Riesgos relevantes para el recurso financiero

Por país

Panamá **LF** **FC** **DC**

Colombia **PO** **AM** **SO** **ON** **TI** **DC** **MC**

Perú **JU** **TI**

Brasil **LF** **TI** **SO** **ON** **AM**

Chile **ON** **AM**

Bajo

Medio

Alto

Muy alto

Reputacional

Criterios de priorización para el recurso reputación:

1. Afectación a la confianza
2. Públicos clave
3. Presencia en medios, redes sociales y canales

Por negocio

Energía Eléctrica
DC **PO** **TI** **ON** **SO** **AM** **JU** **LF**

Vías
ON **SO** **LF** **FC** **DC**

Telecomunicaciones y TIC
MC **TI**

- Riesgos
- JU** Jurídico
 - RE** Regulatorio
 - FI** Mercado, liquidez y crédito
 - DC** Diseño y construcción de proyectos
 - ON** Operación del negocio
 - CS** Cadena de suministro
 - PO** Político
 - AM** Ambiental
 - TI** Ciberseguridad y tecnologías de información
 - CH** Capital humano y relaciones laborales
 - SO** Social
 - PR** Predial
 - FN** Fenómenos naturales y cambios climatológicos extremos
 - FC** Fraude, corrupción y soborno
 - OP** Orden público y seguridad ciudadana
 - GO** Gobernabilidad
 - LF** Lavado de activos (LA), financiación del terrorismo (FT) y financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva (FPADM)
 - EO** Errores u omisiones
 - ST** Seguridad y salud en el trabajo
 - MC** Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones

Riesgo	Descripción	Impactos	Acciones actuales y potenciales	Alcance
R1 Velocidad en la adaptación y resiliencia frente a eventos climatológicos extremos	Incremento en la intensidad y frecuencia de fenómenos naturales (inundaciones, incendios, huracanes y ciclones, entre otros) por el incumplimiento de las metas establecidas en el Acuerdo de París (no sobrepasar los 1,5 °C), como resultado de la incapacidad de los gobiernos, empresas e individuos para hacer cumplir, promulgar o invertir en medidas efectivas de mitigación y adaptación del cambio climático.	• Daños a la infraestructura, afectación del servicio y mayores costos de Capex y Opex • Aumento en las primas de los seguros • Aceleración de la transición energética, con nuevas soluciones más resilientes (oportunidad) • Aumento de desastres naturales, pérdida de vidas humanas, afectación a las comunidades aledañas daño a los ecosistemas, migraciones y crisis de recursos naturales • Marcos regulatorios y ambientales y sociales más estrictos, lo que impacta la rentabilidad de proyectos de infraestructura	Actuales • Inversión en consultorías para identificación de riesgos y mapeo de activos críticos con exposición a eventos extremos • Refuerzos y mejoras a la infraestructura (plan integral de renovación de activos) • Protocolos de recuperación ante desastres • Participación en mercados financieros sostenibles • Transferencia de riesgos al mercado asegurador o reasegurador Potenciales • Fortalecer planes de adaptación en cambio climático • Continuar el fortalecimiento de los programas de continuidad de negocio y gestión de activos basados en ISO55001 en todas las empresas del grupo • Avanzar en la adopción de tecnología más disruptivas con foco en operación, mantenimiento, construcción y pre-construcción • Promover los cambios de política pública y regulación con el objetivo de usar tecnologías más verdes y promover inversiones en la infraestructura actual • Gestionar un esquema regulatorio para remunerar inversiones para adecuación a cambio climático.	Negocios: Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones Geografía: Todas
R2 Transformación de las preferencias del talento humano	El cambio en las preferencias de la sociedad (dinámica poblacional, hábitos de consumo, trabajo y estilo de vida) incrementado la tendencia de escasez o déficit del talento humano crítico o especializado para el desarrollo de los negocios, cambios en las prácticas laborales y de la cultura organizacional. La velocidad en la adaptación de estos nuevos desafíos podría implicar un riesgo o ser una oportunidad para atraer y retener talento clave.	• Escasez de recurso humano calificado y con las competencias requeridas para los negocios de ISA • Afectación a la competitividad y al cumplimiento de la estrategia • Nuevos modelos de negocio basados en el talento	Actuales • Programa de nuevos talentos juveniles • Estrategias de sucesión y flexibilidad, mapeo y transferencia del conocimiento • Promoción y refuerzo de la marca empresarial • Iniciativas estratégicas en innovación, digitalización y automatización de los procesos • Programas anticipados con colegios y universidades para incentivar y motivar la escogencia de carreras técnicas • Monitoreo permanente sobre el mercado laboral específico de interés para ISA Potenciales • Avanzar en el desarrollo de políticas flexibles para la atracción y retención de talento clave, liderazgo resiliente y planes de fortalecimiento de recursos seniors • Desarrollar técnicos y tecnólogos en el medio para profundizar capacitación direccionadas a los negocios • Promover la transformación del modelo académico de las universidades que permitan un contacto más temprano de la academia con el sector empresarial • Alianzas con proveedores o socios especializados que permitan adquirir nuevas capacidades	Negocios: Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones Geografía: Todas

Riesgo	Descripción	Impactos	Acciones actuales y potenciales	Alcance
 Fragmentación geoeconómica	La reconfiguración geopolítica podría generar conflicto entre países que genere polarización, bloques económicos y restricciones a la exportación, afectando la economía en los países en donde ISA tiene presencia y la cadena de suministro clave para los negocios (Vía, transporte de energía y telecomunicaciones) de ISA (escasez de materias primas y dificultad en la gestión logística).	• Escasez y mayores costos de equipos y materia prima para soportar proyectos y la operación de los negocios lo podría afectar la viabilidad de proyectos estratégicos de transmisión y vías. • Interrupciones en la cadena de suministro • Aumento de vulnerabilidades y amenazas cibernéticas • Sanciones y limitación de acceso a mercados • Incremento en los costos de las importaciones de tecnologías críticas para la transición energética • Retrasos en los proyectos por incumplimiento de entregas por parte de los proveedores • Proveedores nuevos con posible riesgo FCPA o bajo historial crediticio	Actuales • Ejecución de iniciativas estratégicas para volver más resiliente la cadena de abastecimiento • Planes de continuidad del negocio • Cobertura financiera y garantías de mercado • Análisis de inversiones en Comité y Juntas Directivas • Acompañamiento al desarrollo de proveedores Potenciales • Incrementar la resiliencia en la ciberseguridad • Estrategia de cobertura para disrupciones de cadena de aprovisionamiento y logística (adquisición de bienes y servicios en Brasil) • Explorar esquemas negociación B alternativos: Compra de slot futuros y esquemas negociación S alternativos: Compras “corporativas” de insumos • Desarrollo y adaptación de nuevos proveedores de bienes y servicios a nivel mundial, permitiendo tener mayor flexibilidad en los términos de contratación • Implementación del uso de materiales de construcción sostenibles producidos in situ • Explorar alternativas o estrategias de mitigación con proveedores • Participar en escenarios donde se den propuestas de política pública para abordar nuevos países aliados y socios comerciales	Negocios: Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones Geografía: Todas
 Adaptación, resiliencia y desarrollo de nuevas tecnologías	Capacidad de las organizaciones para adaptarse a la rápida evolución de la tecnología e incorporarla de forma eficiente al negocio y aprovechar las oportunidades que brindan las nuevas tecnologías.	• Capacidad y oportunidad en la incorporación de nuevas tecnologías en los negocios • Mejorar la excelencia operacional de la Compañía • Disminución / aumento de la competitividad en el desarrollo de nuevos productos y tecnologías • Exposición a obsolescencia tecnológica • Dependencia tecnológica • Mayor vulnerabilidad cibernética • Cambios en la infraestructura por aumento de tráfico de vehículos que no utilizan combustibles fósiles y requieren cambios en la conectividad	Actuales • Vigilancia tecnológica • Inclusión de los asuntos de Seguridad en las nuevas capacidades de negocio desde la perspectiva tecnológica • Planes de continuidad de negocio • Programas de ciberseguridad • Iniciativas estratégicas para asegurar la captura de valor en el uso de nuevas tecnologías e IA • Fortalecimiento de la cultura y nuevas estrategias de innovación integrando el desarrollo humano, el conocimiento y la agilidad, que incluye asegurar las nuevas habilidades para la incorporación y uso efectivo de las nuevas tecnologías en los procesos de negocio • Alianzas con proveedores de diferente nivel Potenciales • Lograr mayor velocidad e impacto en la apropiación tecnológica en los negocios • Acuerdos para la incorporación de tecnología en la infraestructura vial • Alianzas con proveedores o socios especializados que permitan adquirir nuevas capacidades • Adquirir equipos con garantía suficiente para cubrir la vida útil de la solución • Adaptar la organización para entender, conocer y contratar con nuevos proveedores y tecnologías • Monitoreo y actualización permanente de tendencias • Atracción y retención de talento humano con nuevas capacidades	Negocios: Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones Geografía: Todas

Riesgo	Descripción	Impactos	Acciones actuales y potenciales	Alcance
R5 Aceleración de la Inteligencia Artificial	La rápida evolución de la IA, especialmente la generativa, promete aumentar la productividad en los negocios y procesos de ISA y sus empresas a una velocidad sin precedentes, sin embargo, el uso indebido puede generar desinformación, falsificaciones, suplantación de identidad y crisis sociales. Adicionalmente, la falta de estándares y regulación sobre la IA genera una alta incertidumbre en la inversión en nuevas tecnologías.	- Falta de capacidades tecnológicas. - Brechas en las políticas de seguridad de la información, para abordar los desafíos éticos y compliance - Aceleración en la transformación de los modelos de negocio - Optimización de recursos incrementando eficiencias en CAPEX, OPEX y AOM (oportunidad) - La IA permitirá automatizar y aumentar capacidades y mantener la productividad sin necesidad de aumentar la planta de trabajo - Aumento de vulnerabilidades y amenazas cibernéticas - Generación de información falsa que instigue movimientos sociales que afecten la reputación y el desarrollo de los negocios o derive en la toma de decisiones sin fundamentos técnicos - Desafíos éticos en la protección de la propiedad intelectual, la confidencialidad y la protección de datos personales	Actuales - Vigilancia tecnológica - Gestión del riesgo cibernético (estrategia de ciberseguridad) en los procesos core y transversales - Iniciativas estratégicas para capitalizar el uso de nuevas tecnologías e IA - Participación en mesas gremiales para promover la regulación y el control de la IA Potenciales - Asegurar el gobierno del uso y creación de agentes digitales en pro de la competitividad - Incorporación de modelos predictivos basados en IA para prevención de incidentes, mejora de la gestión de tráfico, seguridad vial, servicios a usuarios y mejorar la planificación de proyectos - Aumentar las capacidades internas para la adopción de inteligencia artificial generativa - Aumentar la resiliencia cibernética - Participación en mesas gremiales locales e internacionales a nivel de industria o tecnología, para promover la regulación y el control de la IA	Negocios: Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones Geografía: Todas
R6 Inestabilidad Política e Institucional	Incertidumbre en la aplicabilidad de las estrategias de los países de la región o potencias para hacer frente a los desafíos sociales y económicos por ineffectividad, estabilidad de los gobiernos e instituciones, polarización y por la presencia de otros actores que influyen en las decisiones del país (sociedad y grandes tecnologías).	- Debilidades en los negocios B2G para transporte de energía, vías o soluciones energéticas - Presión tarifaria e incertidumbre en los modelos de ingreso de los negocios - Mayores demandas, expectativas e inconformismo de los grupos de interés - Inestabilidad jurídica - Cambios o aparición de nuevas regulaciones, así como diferencias en la aplicación o interpretación - Inflación y restricciones en financiamiento - Cambios constantes de personal en las autoridades, interrumpe la continuidad y avances en la definición de nuevas políticas, proyectos y normatividad - Incremento en las invasiones de servidumbre - Falta de continuidad en la aplicación de lineamientos y decisiones estratégicas a nivel de empresa	Actual - Influencia en políticas públicas y medidas de relacionamiento con grupos de interés - Diversificación del portafolio y aseguramiento del flujo de caja - Programa de conexiones que busca fomentar el desarrollo en los diferentes países en donde se tiene presencia Potencial - Fortalecer el ecosistema de aliados para apoyar la gestión de políticas públicas y su aceleración - Establecer y renovar acuerdos de estabilidad tributaria y acuerdos regionales - Promover políticas o esquemas de valoración predial - Desarrollar competencias sectoriales - Adaptación de la infraestructura para afrontar desafíos prediales - Mecanismos de cobertura contractual para cubrir impactos en el modelo de negocio por el inconformismo social	Negocios: Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones Geografía: Todas

Riesgo	Descripción	Impactos	Acciones actuales y potenciales	Alcance
R7 Adaptación a la Transición Energética	La transición energética está generando cambios en los modelos de negocio y nuevos actores, creando nuevos negocios de energía y adyacencias de la cadena energética, como: almacenamiento de energía, recursos energéticos distribuidos, penetración de fuentes renovables, modelos de negocio circulares, eficiencia energética, combustibles limpios, entre otros.	- Regulaciones y políticas más estrictas debido a presiones sociales y preferencias de los consumidores) - La falta de articulación puede limitar o desacelerar inversiones en nuevos negocios y tecnologías (por ejemplo, bancos de baterías para almacenamiento de energía) - Atractividad de los negocios de transmisión de energía y vías como ejes centrales de la transición energética - Falta de planes de transición creíbles - Afectación de la Capacidad de adaptar la estrategia y acompañar las inversiones necesarias	Actuales - Ajuste de la estrategia 2040 - Exploración de nuevos modelos de negocio e inversiones con impactos en la transición, en particular el ingreso al negocio de soluciones energéticas Potenciales - Revisión del modelo de negocio para identificación de riesgos y oportunidades bajo escenarios de transición y construir una estrategia "bajo incertidumbre" - Implementar tecnologías para incrementar capacidad de redes existentes - Uso de infraestructura existente para incrementar la capacidad de transmisión de energía, con el fin de responder a la transición energética, donde se requiere multiplicar por 2, la capacidad de las redes de transmisión de energía - Implementar tecnologías para soportar desde los corredores viales, el consumo de combustibles de bajas emisiones y la generación de energías limpias - Promover la actualización del marco regulatorio que habilite nuevas oportunidades - Acelerar la implementación de cambios en la cultura organizacional que permita dinamizar los procesos para enfrentar los nuevos retos de la transición energética	Negocios: Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones Geografía: Todas
R8 Cambio en la dinámica de la sociedad por el colapso de ecosistemas y pérdida de biodiversidad	Pérdida acelerada de especies en los ecosistemas que pone en peligro el equilibrio natural del planeta y su resiliencia, y que genera cambios drásticos en la actividad humana y en la económica.	- Mayores exigencias de los grupos de interés que se traducen en nuevas regulaciones más estrictas, necesidad de mayor inversión y posibles retrasos de proyectos - Cuestionamientos de los grupos de interés por los impactos derivados de la construcción de nuevos proyectos - Oportunidad de implementar acciones que aprovechan el poder de la naturaleza para abordar algunos de nuestros desafíos - Incremento en las restricciones de áreas para el desarrollo de negocios, lo que podría generar un impacto negativo en su rentabilidad	Actual - Monitoreo mediante indicadores de gestión asociados con disminución de emisiones y compensaciones - Programas de compensación ambiental, reducción de CO2 nivel 1 y 2, protección a la biodiversidad y territorios (por ejemplo, Conexión Jaguar) - Ajustes en la estrategia del grupo ISA con foco en cero emisiones e impacto positivo al medio ambiente Potenciales - Relacionamiento con autoridades y gobiernos para incursionar en nuevas soluciones basadas en la naturaleza (nuevos corredores verdes, modificaciones de obras, entre otras) - Promover espacios con instituciones, comunidades y agentes para potencializar programas con impacto positivo al medio ambiente - Promover desarrollos sectoriales de compensaciones por pérdida de biodiversidad - Gestión para incentivar y acelerar la transformación de la infraestructura en corredores verdes - Desarrollo de soluciones energéticas que reemplacen proyectos eléctricos que tengan mayor impacto en los ecosistemas	Negocios: Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones Geografía: Todas



Análisis de materialidad

Análisis de materialidad

El estudio de materialidad es el proceso para identificar los asuntos de sostenibilidad que son importantes para la organización y sus grupos de interés y que tienen un impacto directo o indirecto en los procesos de la compañía. Este ejercicio permite a la empresa conocer la opinión, las expectativas y las necesidades de los grupos de interés, así como los impactos ambientales, sociales y económicos en el entorno.

Construcción de la matriz de materialidad

La matriz cuenta con dos ejes que consideran:

Relevancia externa: expectativas de los públicos clave, tendencias, regulación emergente y compromisos globales,

benchmark de compañías del sector, estándares y marcos de reporte y requerimientos de analistas.

Relevancia interna: estrategia corporativa de la compañía, matriz de riesgos empresariales y las expectativas de los miembros de la junta y la alta dirección.

La matriz de materialidad de ISA se compone de los ejercicios de las empresas: ISA, ISA Intercolombia, ISA Transelca, XM, ISA REP, ISA ENERGÍA en Brasil y Chile e ISA VÍAS en Chile. La ubicación de cada asunto en la matriz, según su valoración en cada eje, permite identificar los temas de mayor importancia, tanto para la empresa como para los grupos de interés. El análisis de materialidad determinó diez asuntos relevantes.

Durante el año 2024, se adelantó la tercera medición de reputación y materialidad, con los siguientes resultados:

Confianza y apoyo de los públicos clave

- **62 %** confían plenamente
- **33 %** tienen buena impresión
- **5 %** desconfían o son indiferentes

Los públicos asocian a ISA con

- Solidez
- Sostenibilidad
- Excelencia

Ficha técnica

Medición 2024



Metodología

Mixta (cuantitativa y cualitativa)



3.723

Personas consultadas



8

Empresas



352

Entrevistas a profundidad



3.351

Cuestionarios en línea



20

Sesiones de debate



Públicos

Estados, accionistas, proveedores, líderes de opinión, medios de comunicación, gremios, clientes, comunidades, inversores, ONG, aliados, academia, entornos de innovación y sociedad

En la vigencia 2023, se realizó una actualización con el grupo de interés Estado en Colombia, con el objetivo de conocer las expectativas y percepciones de este público. La valoración del relacionamiento ha mejorado con respecto a 2022; la mayoría de los consultados calificaron su relación con la compañía como excelente. Al igual que en la última medición, destacan la comunicación constante y fluida, así como su compromiso con las políticas y la visión de ISA.

Resultado: 4,3 (2022) / 4,8 (2023). Escala de 1 a 5.

Índice de reputación ISA y empresas:

4,2

5

Matriz de materialidad [GRI 3 2-a] [GRI 2 14-a]



Relevancia crítica

- 25 Seguridad y salud en el trabajo para profesionales directos e indirectos.
- 17 Impulsor de soluciones para facilitar la transición energética, mitigar y adaptarse al cambio climático
- 6 Capacidad para cumplir sus objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa
- 7 Estrategia adecuada de crecimiento acorde con los desafíos del entorno y del futuro
- 12 Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia
- 16 Gestión de impactos ambientales y climáticos asociados a las actividades
- 8 Flexibilidad en el apetito al riesgo y versatilidad para impulsar nuevas oportunidades de negocio
- 9 Optimización de recursos entre ISA y empresas para potenciar el valor generado
- 13 Referente en sus estándares y prácticas

Relevancia alta

- 18 Contribución al desarrollo sostenible y a la transformación de los territorios
- 10 Anticipación y preparación ante los desafíos y tendencias
- 3 Estructura y composición de gobierno diversa que responde a los riesgos de la estrategia
- 19 Cercanía y diálogo con los grupos de interés y escucha de sus expectativas
- 20 Respeto y promoción de los derechos humanos
- 23 Empleador atractivo y comprometido con el bienestar de los trabajadores
- 2 Comportamiento ético, íntegro y transparente
- 11 Cultura de innovación con flexibilidad y agilidad
- 4 Empresa influyente e inspiradora con capacidad de anticiparse, adaptarse y transformar positivamente el entorno

Relevancia media

- 15 Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad
- 24 Capacidad para desarrollar profesionales altamente calificados que aprenden y se proyectan comprometidos con la organización en el largo plazo
- 1 Independencia respecto al gobierno y terceros
- 26 Gestión de la equidad, diversidad e inclusión
- 14 Seguridad de las infraestructuras, la información y la ciberseguridad
- 21 Alianzas habilitadoras de largo plazo que permiten el logro de los propósitos comunes, mejoran las capacidades de las partes y generan impactos positivos
- 5 Líderes inspiradores, adaptativos, referentes y transformadores
- 22 Gestión de riesgos de terceras partes

Dimensiones

- Buen gobierno e integridad
- Liderazgo articulador y capacidad de influencia
- Solidez y crecimiento
- Anticipación e innovación
- Excelencia en el cumplimiento de su actividad
- Atracción, desarrollo y cuidado del mejor talento
- Compromiso con el desarrollo socioeconómico
- Alianzas estratégicas para la transformación
- Contribución proactiva a los desafíos ambientales globales

Alcance de los asuntos materiales [GRI 2 23-a] [GRI 2 23-b] [GRI 2 23-c] [GRI 2 24-a] [GRI 3 2-a] [GRI 3 3-a] [GRI 3 3-b] [GRI 3 3-c]

Relevancia crítica		Impacto		Objetivos estratégicos	Riesgos	Políticas	Grupos de interés								ODS*
		Interno	Externo				Trabajadores	Estados	Comunidades	Accionistas e Inversionistas	Sociedad	Clientes y usuarios	Aliados	Proveedores	
27	Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos	●	●	• Impacto social y ambiental positivo	JU ST SO	- Política de Seguridad y Salud en el Trabajo - Código de Ética - Código de Conducta para Proveedores - Guía Derechos Humanos y Empresa	●						●	●	7
18	Impulsor de soluciones para facilitar la transición energética, mitigar y adaptarse al cambio climático	●	●	- Impacto social y ambiental positivo - Vigencia corporativa	RE ON CS FN SO ON	- Política Ambiental - Guía Derechos Humanos y Empresa - Política de Gestión de Activos - Código de Conducta para Proveedores	●	●	●	●	●	●	●	●	7, 11, 13, 15, 17
7	Capacidad para cumplir sus objetivos financieros y de negocio con visión de largo plazo, aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa	●	●	• Valor al accionista	RE FI MC AM SO PR DC	Política de Gestión Integral de Riesgos		●		●					7, 9, 11, 13
8	Estrategia adecuada de crecimiento	●	●	- Valor al accionista - Vigencia corporativa	FI MC RE PO	- Política de Gestión Integral de Riesgos - Política Ambiental		●		●					7, 9, 11
13	Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia	●	●	- Valor al accionista - Impacto social y ambiental positivo	ON RE JU AM SO PR DC CS ST	- Política de Servicio - Política de Información - Política de Gestión de Activos - Política Ambiental - Política de Seguridad y Salud en el Trabajo	●	●	●	●	●	●		●	7, 9, 11, 13
16	Gestión de impactos ambientales y climáticos asociados a las actividades	●	●	- Valor al accionista - Impacto social y ambiental positivo - Vigencia corporativa	DC JU ON CS ST AM PR SO	- Política Ambiental - Política de Gestión de Activos - Guía Derechos Humanos y Empresa - Política de Gestión Integral de Riesgos - Código de Conducta para Proveedores	●	●	●	●	●	●		●	13, 15, 7, 9, 17
9	Flexibilidad en el apetito al riesgo y versatilidad para impulsar nuevas oportunidades de negocio	●	●	- Valor al accionista - Impacto social y ambiental positivo - Vigencia corporativa	FI	- Política de Gestión Integral de Riesgos - Código de Conducta para Proveedores							●	●	7, 9, 11
14	Referente en sus estándares y prácticas	●	●	- Valor al accionista - Impacto social y ambiental positivo	ON RE JU AM SO PR DC CS ST	- Política de Servicio - Política de Información - Política de Gestión de Activos - Política Ambiental - Política de Seguridad y Salud en el Trabajo	●	●	●	●	●	●		●	7, 9, 11, 13
19	Contribución al desarrollo sostenible y a la transformación de los territorios	●	●	- Vigencia corporativa - Impacto social y ambiental positivo - Valor al accionista		- Política Ambiental - Modelo de gestión social (Conexión Desarrollo) - Guía Derechos Humanos y Empresa	●	●	●		●				4, 7

Análisis de doble materialidad

Adoptar el concepto de doble materialidad significa que las empresas deben considerar los riesgos y las oportunidades desde una perspectiva tanto financiera como de impacto. La materialidad de impacto es aquella presentada antes en este informe y comúnmente evaluada por las empresas. La materialidad financiera complementa la medición de materialidad de las empresas y se refiere a identificar aquellos «asuntos ambientales, sociales y/o de gobernanza que pueden generar un efecto significativo en el desempeño financiero de una organización y su capacidad de generar valor» (GRI).

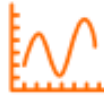
En la vigencia se realizó un ejercicio interno de doble materialidad que integró:

1) los impactos ambientales y sociales generados al medioambiente o a la sociedad;

2) los riesgos y las oportunidades del entorno que pueden afectar la capacidad de crear valor a largo plazo en la organización;

3) el desempeño económico y de gobernanza.

Para priorizar los asuntos de mayor importancia derivados del análisis de la doble materialidad, se utilizaron los siguientes criterios que indican qué se considera impacto material para ISA:

 Contabilidad	Estado de ganancias o pérdidas > al 5 % de la utilidad o pérdida neta antes de impuestos. Estado de situación financiera o flujo de efectivo > al 5 % de activos, pasivos o patrimonio, flujo de las actividades de operación, inversión o financiación.
 Riesgos	Criterio de priorización de riesgos críticos: Muy alto > USD 53 millones (3 % del ebitda).
 Crecimiento	1 % de la capitalización bursátil.
 Sostenibilidad	Se reporta información cualitativa y cuantitativa sobre impactos de una organización en la economía, el medioambiente y las personas.

Adicionalmente, se revisó el mapa de materialidad que el Sustainability Accounting Standards Board (SASB) definió para el sector de servicios públicos de energía eléctrica y generadores de energía, la materialidad de grupos de interés y la identificación de riesgos materiales. La unión de los puntos comunes de cada uno de estos elementos y el mapa material de SASB dan como resultado la doble materialidad:

Asuntos materiales

18 Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático	27 Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos
17 Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades	13 Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia



Contribución a los desafíos ambientales globales

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN



El voluntariado de ISA y sus empresas promueve acciones concretas y prácticas sostenibles que contribuyen al bienestar ecológico y al impacto positivo a comunidades y territorios.

Gestión de impactos ambientales y climáticos GRI [3-3]

ISA y sus empresas están comprometidas con la mejora de las condiciones ambientales. Han evolucionado desde la gestión de los impactos de sus negocios hacia una contribución proactiva y significativa en la mitigación y adaptación al cambio climático. Impulsan la transición energética y trabajan activamente en la protección y conservación de los ecosistemas y su biodiversidad, apoyados en programas de economía circular.

Asuntos materiales priorizados como críticos:

15

Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad:

Compañía que lidera la protección y conservación de los recursos naturales y trabaja para conseguir un impacto positivo sobre la biodiversidad, inspirando hacia prácticas que regeneran los ecosistemas y el cuidado de sus especies.

16

Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades:

Compañía que se responsabiliza y trabaja por minimizar el impacto ambiental de su actividad, maximizando la ecoeficiencia y cumpliendo o superando los requerimientos ambientales y legales asociados.

17

Impulsor de soluciones para facilitar la transición energética, mitigar y adaptarse al cambio climático:

Compañía que impulsa y acompaña en la transición energética a los principales agentes sectoriales, gubernamentales y sociales, al tiempo que se adapta y aporta a la mitigación del cambio climático por medio de la gestión de los riesgos y oportunidades.

Compromiso con la protección de la biodiversidad

[GRI 304-2] La construcción y operación de los proyectos de infraestructura originan impactos medioambientales, consumen recursos y emiten sustancias al medioambiente. Para gestionar estos impactos, ISA y sus empresas, por medio de la Política Corporativa Ambiental, se comprometen a crear mecanismos, como la jerarquía de la mitigación, para proteger los recursos naturales, evitar, minimizar y compensar los impactos generados sobre los ecosistemas naturales, contribuir a la conservación de la biodiversidad y transformar positivamente el entorno donde opera.

Consciente de esto, la compañía cuenta con una estrategia integral de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos para gestionar los impactos, aportar a la conservación y restauración de ecosistemas y la biodiversidad, generar mayores beneficios en términos de conectividad ecológica y servicios ecosistémicos que favorezcan a las comunidades, así como minimizar las intervenciones, la fragmentación de ecosistemas y la pérdida de hábitat para la fauna silvestre.

Además, con el programa Conexión Jaguar, de manera voluntaria busca generar contribuciones positivas a la naturaleza y contribuir a la lucha contra la deforestación por medio del apoyo a proyectos de soluciones basa-



das en la naturaleza, cuyo objetivo sea la conservación y restauración de ecosistemas y su biodiversidad, la mitigación del cambio climático y el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades presentes en las áreas de influencia de los proyectos.

En este frente, ISA y sus empresas han definido las siguientes metas, acciones y programas:

Articulamos acciones con actores internos y externos que permitan atender responsablemente los impactos ocasionados por nuestras operaciones, así como fortalecer estrategias de conservación en la región.

Las empresas de ISA aseguran que los procesos y las operaciones estén alineados con la búsqueda del desarrollo sostenible, cumpliendo con los compromisos adquiridos, la normatividad aplicable, las directrices y los lineamientos corporativos. **[GRI 3-3 d]** Asimismo, valoran, respetan y apoyan el patrimonio natural, especialmente aquellas áreas con importancia para la biodiversidad, acorde con lo establecido en la regulación ambiental de cada país donde se tiene presencia y con las declaraciones de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) en relación con las áreas protegidas categoría I-IV. **[GRI 304-4]**

Gestión integral de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos*

* Según normatividad vigente de cada país.

Metas y compromisos



Compromiso con la compensación de los impactos bióticos



Compromiso con reducir la deforestación y la intervención de coberturas vegetales



Compromiso con los grandes desafíos de interés mundial en materia de cambio climático y biodiversidad

Objetivo

Compensar los impactos o efectos negativos que no pueden ser evitados, corregidos, mitigados o sustituidos y que conducen a la pérdida de biodiversidad en los ecosistemas naturales terrestres y de vegetación secundaria, de tal manera que se garantice la conservación efectiva de un área ecológicamente equivalente donde sea posible generar una estrategia de conservación permanente y/o su restauración ecológica de forma que al comparar con la línea base se asegure que no hay pérdida neta de biodiversidad.

Meta al 2044: 15.581 hectáreas de compensación por medio de diferentes acciones de conservación y restauración

Meta por proyecto: reducir la intervención de coberturas vegetales en la construcción de los proyectos.

Contribuir a la Meta 15 del Marco Mundial de Biodiversidad.¹

Avance

En la vigencia están en proceso de restauración 2.887 hectáreas de ecosistema de manglares, bosque seco tropical, bosque tropical, arbolados /matorral, desierto florido (herbazal efímero), bosque de preservación de Belloto del Norte, bosque de preservación de lúcumo, bosque de preservación de guayacán, bosque de preservación de algarrobo.

- Proyecto Interconexión Noroccidental (SITU): se logró una reducción del 34 % del área para intervenir en comparación con lo aprobado en la licencia ambiental.
- Proyecto Interconexión Costa Caribe 500 kV - CECO: se logró una reducción del 54 % del área para intervenir en comparación con lo aprobado en la licencia ambiental.
- Línea de Transmisión Sabanalarga-Bolívar a 500 kV - SABO: se logró una reducción del 17 % del área para intervenir en comparación con lo aprobado en la licencia ambiental.

- ISA trabaja de manera voluntaria para reportar el Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD), iniciativa global dirigida por el mercado financiero con la misión de desarrollar y ofrecer un marco de reporte, gestión y divulgación sobre los riesgos y oportunidades asociadas a la naturaleza.
- ISA se adhirió a la Declaración Empresarial de la COP15 sobre la evaluación y divulgación obligatoria de riesgos y oportunidades asociadas a la naturaleza promovida por Business for Nature (BfN).
- ISA contribuye con la publicación de datos abiertos de biodiversidad en el SIB Colombia.

¹ Meta 15: Las empresas evalúan, divulgan y reducen los riesgos y los impactos negativos relacionados con la biodiversidad.

Proyectos con impacto en biodiversidad

ISA Intercolombia

- 📍 Aguadas, Alpe, Albania, Anorí, Ayapel, Belalcázar, Betulia, Bojaca, Buenavista, Buenos Aires, Buga, Cajibío, Calima, Carepa, Cartago, Chinchiná, Chinú, Cimitarra, Córdoba, Cubará, Ebéjico, Falan, Floridablanca, Gachetá, Guatavita, Honda, Ibagué, Ipiales, Ituango, Jamundí, Juan de Acosta, Junín, La Calera, La Dorada, La Mesa, Los Palmitos, Maicao, Medellín, Montelíbano, Morales, Nataga, Natagaima, Necoclí, Neiva, Ocaña, Ovejas, Páez, Paipa, Palmira, Palocabildo, Pasto, Píojo, Plato, Popayán, Puerto Berrio, Puerto Libertador, Quipile, Sahagún, Sampués, San Francisco, San Marcos, San Martín, San Pedro, Santa María, Santa Rosa de Osos, Simacota, Tangua, Tena, Timbío, Toledo, Tuluá, Turbo, Ubalá, Valledupar, Vergara, Vijes, Villanueva, Villavicencio, Yumbo.
- ▶ compensación árboles aislados, compensación biótica por aprovechamiento forestal único de bosque natural, compensación coberturas antrópicas, compensación por pérdida de biodiversidad, compensación por sustracción de reserva, compensación veda nacional, adquisición de predios, compensación RNSC, inversión 1 %, permiso de vertimientos, sancionatorio.

☀️ 1.708,83

Ruta Costera

- 📍 Barranquilla, Puerto Colombia, Galapa, Malambo, Juan de Acosta, Píojo, Tubará, Cartagena, Santa Calina.
- ▶ Pérdida de biodiversidad, veda, aprovechamiento forestal.

☀️ 264

Para mayor información consultar
Política Ambiental (Política Ambiental - ISA)
Gestión integral de la biodiversidad y los servicios
ecosistémicos (Gestión integral de la biodiversidad -
ISA)

Compensaciones:

▶ 79

▶ Compensación árboles aislados, compensación biótica por aprovechamiento forestal único de bosque natural, compensación coberturas antrópicas, compensación por pérdida de biodiversidad, compensación por sustracción de reserva, compensación veda nacional, adquisición de predios, compensación RNSC, inversión 1 %, permiso de vertimientos, sancionatorio

☀️ 1.708,83

🏆 12.229,8

📅 2036

Gestión de impactos sobre la biodiversidad:

▶ 53

▶ Rehabilitación, reubicación de especies vulnerables, reubicación de especies amenazadas, reubicación por veda nacional, reubicación por veda regional

☀️ 239,9

🏆 1.259,4

📅 2023

Ubicación de impactos sobre la biodiversidad:

▶ 12

▶ Operación y mantenimiento, construcción

☀️ 50,42

● Restauraciones | ● Compensaciones | ● Impactos

▶ Número de regiones con acciones | ▶ Acciones realizadas | 🌳 Número de hectareas intervenidas
🏆 Meta totales de compensación | 📅 Año fin de obligación | 📍 Regiones | ▶ Tipo de compensaciones | ☀️ Áreas

Proyectos con impacto en biodiversidad

Para mayor información consultar
Política Ambiental (Política Ambiental - ISA)
Gestión integral de la biodiversidad y los servicios
ecosistémicos (Gestión integral de la biodiversidad - ISA)

ISA Bolivia

Yapacaní, Tomave,
Sucre, Santiabañez, San
Carlos, Potosí, Ayacucho,
Entre Ríos, Cochabamba,
Buena Vista, Urubó.

ISA VÍAS en Chile

Araucanía, Región de los Ríos, Región
Metropolitana, O'Higgins, Maule.
▶ Compensación 1 a 1, Compensación 1 a 10
por tala, mantener número de especies por
paisajismo, recuperación de espacios en la ruta.
☀ 11,15

ISA ENERGÍA en Chile

Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Región
Metropolitana
▶ Compensación 1 a 1
☀ 343,19

Compensaciones:

▶ 8
▶ Compensación 1 a 1, compensación 1 a 10
por tala, mantener número de especies por
paisajismo, recuperación de espacios en la ruta.
☀ 343,19
☀ 343,19
📅 2032

ISA ENERGÍA en Brasil

Bento Gonçalves, Bertoga, Cajati, Caxias do Sul, Parque
Natural Municipal Salão de Pedras, Delfinópolis, Dracena,
Farroupilha, Pratinha, Flores da Cunha, Guarulhos, Indaiatuba,
João Nélva, Jundiá, Mogi das Cruzes, Nova Roma do Sul, Olhos
D'água, Bocalúva, Buenópolis, Diamantina, São Roque de
Minas, Pinto Bandeira, Piracicaba, Presidente Epitácio, Araxá,
Salto Grande, Santa Branca, Monteiro Lobato, Santo André, São
Bernardo do Campo, Sorocaba, Veranópolis.

▶ Restauración, rehabilitación, conservación, regularización
de tierra.

☀ 171,2

Compensaciones:

▶ 28
▶ Restauración, rehabilitación, conservación, regularización
de tierra
☀ 171,2
☀ 394,4
📅 2044

Gestión de impactos sobre la biodiversidad:

▶ 37
▶ Rehabilitación de zona urbana, rehabilitación de bosque tropical
☀ 148,29
☀ 479,5
📅 2030

Ubicación de impactos sobre la biodiversidad:

▶ 41
▶ Operación y mantenimiento, construcción
☀ 110,6

● Restauraciones | ● Compensaciones | ● Impactos

▶ Número de regiones con acciones | ▶ Acciones realizadas | ☀ Número de hectáreas intervenidas
☀ Meta totales de compensación | 📅 Año fin de obligación | 🗺 Regiones | ▶ Tipo de compensaciones | ☀ Áreas

CONEXIÓN JAGUAR



Conexión Jaguar es el programa de sostenibilidad de ISA y sus empresas, que desarrolla para contribuir a la conservación de la biodiversidad, a la mitigación del cambio climático, al desarrollo de las comunidades rurales y a la conectividad de los hábitats naturales del jaguar (*Panthera onca*) en Latinoamérica. En Chile, al no existir el jaguar, se busca la protección de los hábitats naturales del puma (*Puma concolor*). El programa brinda apoyo técnico y financiero para que las mejores iniciativas forestales, en

manos de las comunidades rurales, emitan y comercialicen bonos de carbono certificados, bajo los más altos estándares internacionales, para financiar la conservación.

El programa busca contribuir al cumplimiento de las metas globales de la agenda 2030, como el Acuerdo de París, el Convenio de Biodiversidad y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), específicamente a los objetivos 13, 15 y 17: acción por el clima, vida de ecosistemas terrestres y alianzas para lograr los objetivos.

Resultados en Latinoamérica



14

alianzas para explorar el desarrollo de proyectos



Más de

480.000

hectáreas con acciones de conservación o restauración



Potencial de reducción de emisiones de alrededor de

9,2

millones de tCO₂e



Más de

560.000

de tCO₂e verificadas



4

proyectos certificados y verificados con estándares de carbono



Registro de más de

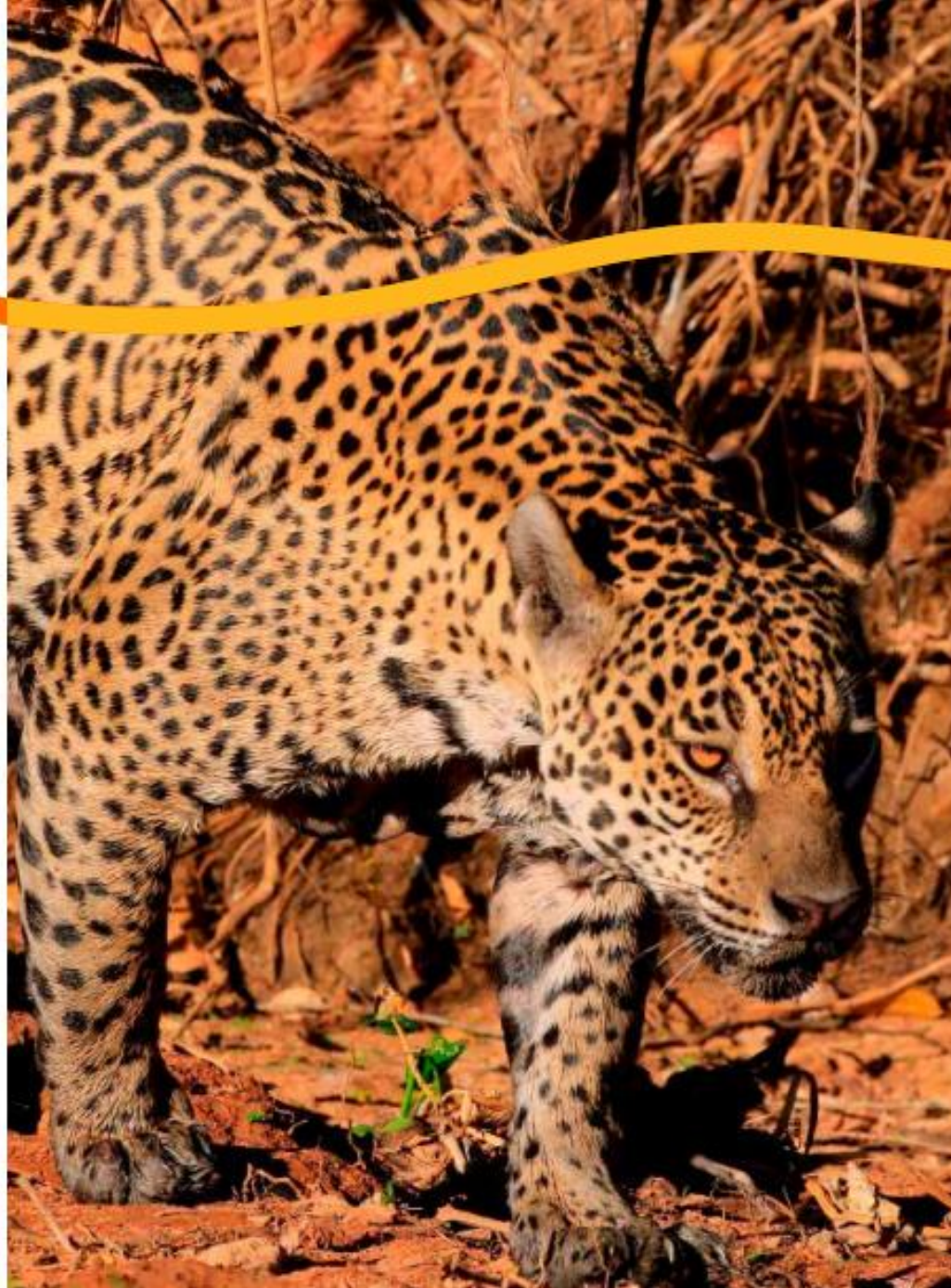
180

especies de fauna en las cámaras trampa ubicadas en el área de los proyectos; de estas, 14 están catalogadas según la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN) con algún grado de amenaza.



Incursión en nuevas tipologías de proyectos por medio del apoyo a un banco de hábitat para generar créditos de biodiversidad en ecosistema de bosque de niebla.

Foto: Rafael Hoogesteijn





Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades [GRI 3-3] [GRI 3-3 d]

Ver Política Ambiental de ISA y sus empresas:



ISA y sus empresas gestionan de forma responsable y consciente los recursos naturales requeridos para sus operaciones y la cadena de valor mediante la evaluación y gestión de los impactos ambientales. Con base en la Política Ambiental Corporativa y el Modelo de Gestión Ambiental, se garantiza la prestación de servicios con ca-

lidad y eficiencia, equilibrando la protección ambiental y las relaciones con actores institucionales, gremiales y comunitarios, estando comprometidos con la calidad y la excelencia en la gestión ambiental a lo largo del ciclo de vida de los activos, definiendo, valorizando, controlando y gestionando los impactos ambientales bajo premisas de sostenibilidad.

El proyecto Riacho Grande (Brasil) incluye 44,6 km de líneas de transmisión subterráneas, 9 km de líneas de transmisión aéreas y tres subestaciones.

Desde el ciclo de vida de los activos, se cuenta con las siguientes etapas y acciones:

Planear

Dentro de la etapa de planeación, diferentes áreas de la compañía aportan insumos que componen la oferta para acceder a los nuevos proyectos energéticos. Se identifican y definen exclusiones, restricciones y sensibilidades ambientales y sociales para la construcción de los proyectos.

Crear

En esta etapa se construyen y ponen en operación los proyectos, se integran criterios y restricciones ambientales y sociales y se establecen planes de relacionamiento y comunicación con los grupos de interés.

Operar

Durante la operación y el mantenimiento, los temas ambientales y sociales se gestionan por medio del acompañamiento permanente a los equipos de operaciones, se realiza la gestión para modificaciones a licencias y permisos, se atienden requerimientos, estándares y compromisos con grupos de interés y se mantiene la estrategia de relacionamiento comunitario durante la vida útil del proyecto.

Estado de las licencias ambientales

Licencias ambientales aprobadas en 2024



ISA INTERCOLOMBIA

Línea de Transmisión La Loma- Sogamoso a 500 kV

ISA ENERGÍA EN BRASIL

LP

- Jacarandá
- Piraqué – Tramo Espírito Santo
- Piraqué – Tramo Minas Gerais

LI

- Jacarandá
- Piraqué – Tramo Espírito Santo
- Piraqué – Tramo Minas Gerais

LO

- Minuano – SE Caxias Norte
- Minuano – Bloque 1, Bloque 2 y Bloque 3
- Piraqué – Tramo Minas Gerais

Inicio de trámite de licencia ambiental 2024



Subestación Pasacaballos 220 kV y líneas de transmisión asociadas

Línea de Transmisión 500 kV y subestaciones asociadas Serra Dourada - 3 expedientes ante IBAMA e INEMA

Subestación seccionadora Nueva Lagunas y Línea 2x500 kV Nueva Lagunas - Kimal

Proyecto tercer circuito Chilca e Independencia y ampliación de las subestaciones asociadas



ISA VÍAS EN CHILE

Orbital Sur y Ruta del Loa

PANAMÁ

Ruta del Este

Para monitorear el cumplimiento de las metas en materia de permisos y licencias ambientales, se cuenta con los siguientes indicadores:

 Cumplimiento de avance físico de proyectos (frente al cronograma)

Empresa	2021	2022	2023	2024	Meta 2024
ISA INTERCOLOMBIA	97,2 %	97,6 %	97,9 %	95,7 %	Mayor o igual a 95 %
ISA ENERGÍA en BRASIL	98,7 %	96,7 %	97,2 %	96,2 %	
ISA ENERGÍA en CHILE	108,1 %	111,8 %	100 %	84,5 %	
ISA REP	87,3 %	87,2 %	96,5 %	87,4 %	
ISA TRANSELCA	101 %	98,3 %	99,5 %	99 %	
CONSOLIDADO EMPRESAS ENERGÍA	98,46 %	98,32 %	98,22 %	92,6 %	
ISA VÍAS en CHILE**		100 %	89,7 %	118 %	

 Días de atraso en la obtención de la licencia ambiental (frente al cronograma) *

Empresa	2021	2022	2023	2024	Meta 2024
ISA INTERCOLOMBIA	681	3.588	1.417	1.403	Cumplir cronograma de licenciamiento de proyectos
ISA ENERGÍA en BRASIL	0	582	166	217	
ISA ENERGÍA en CHILE	N. A.	0	N. A.	N. A.	
ISA REP	0	583	81	3	
ISA TRANSELCA	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	

* Valores acumulados. Para ISA VÍAS en Colombia, Chile y Panamá, no aplica el indicador de días de atraso en 2024 porque no estaba programado un trámite de obtención de licencia.
** Incluye Ruta del Loa y obras adicionales por convenios complementarios en las concesiones operativas.

Desde ISA se monitorean de forma permanente los temas ambientales y sociales, alineados a criterios de norma ISO 14001, instrumentos de gestión ambiental y compromisos voluntario, por medio del seguimiento de costo, riesgo y desempeño. Las empresas, de forma trimestral, deben presentar información relacionada con:

- ejecución y análisis del comportamiento del opex;
- estado de los permisos para operar;
- cumplimiento legal - Herramienta sistema de información Sitco;
- verificación de la matriz de riesgos asociada;
- desempeño de metas y objetivos;
- implementación de acciones de mejora continua y Sistema de Gestión Ambiental.

Adicionalmente, se hace seguimiento detallado al cumplimiento de la Política Ambiental y el cumplimiento de estándares internacionales, como la ISO 14001:2015 y la realización de ejercicios de auditoría externa e interna.

Empresas certificadas con la Norma ISO 14001:2015

- ISA Intercolombia – 97 %
- ISA ENERGÍA en Brasil - 43 %
- ISA Transelca – 100 %
- ISA REP – 100 %
- ISA Bolivia – 100 %
- ISA VÍAS en Chile – 100 %

Gestión legal

Uno de los principios orientadores es velar por el cumplimiento de la legislación ambiental de cada uno de los países donde se opera. Por medio de seguimiento constante y reporte trimestral se monitorean los procesos sancionatorios ambientales, su valoración y la probabilidad de materialización, así como la revisión de las causas, para implementar acciones de mejora y definir planes de acción que permitan ser cada vez más rigurosos.

- En Colombia no se materializaron sanciones en el tercer trimestre de 2025.
- Procesos sancionatorios fuera de Colombia:

Empresa	Proceso	LT/Subestación	Causa General	Año ocurrencia del hecho	Multa Pagada (USD)	Multa materializada (Año)	Estado 20-10-2025
REP	O&M	L.T. 220 KV S.E. LIMA - S.E. INDEPENDENCIA (L-207), L.T. 220 KV S.E. LIMA - S.E. INDEPENDENCIA (L-208)	No realización de monitoreos	2023	6.038	2025	cerrado con sandón
REP	O&M	L.T. 220 KV S.E. TALARA - S.E. PIURA	No realización de monitoreos	2022	712	2025	cerrado con sandón
REP	Construcción	LT NUEVA YANANGO-NUEVA HUÁNUCO	Intervención sin permiso	2022	29.307	2025	Cerrado con sandón
REP	O&M	LT 220 KV LIMA - INDEPENDENCIA	Incumplimiento obligaciones permisos (físico)	2022-2023	1896	2025	cerrado con sandón
REP	O&M	L.T. 500 KV CARABAYLLO (ZAPALLAL) - S.E.CHIMBOTE NUEVA - S.E. TRUJILLO NUEVA Y SUBESTACIONES ASOCIADAS	No realización de monitoreos	2022	5.148	2025	cerrado con sandón
REP	O&M	L.T. 220 KV C.H. SANTA TERESA - S.E. SURIRAY	Gestión de residuos	2022	491	2025	cerrado con sandón
REP	Construcción	ENLACE 500 KV MANTARO - NUEVA YANANGO - CARAPONGO Y SUBESTACIONES ASOCIADAS	Incumplimiento obligaciones permisos (físico)	2023	87.480	2025	cerrado con sandón
REP	O&M	LT TRUJILLO - CHICLAYO (LA NIÑA)	No realización de monitoreos	2023	19.233	2025	cerrado con sandón
REP	O&M	LT CHICLAYO OESTE - GUADALUPE	Incumplimiento obligaciones permisos (físico)	2021	25.018	2025	cerrado con sandón
REP	O&M	LT MANTARO-MONTALVO	Incumplimiento obligaciones permisos (físico)	2021	7.544	2025	cerrado con sandón
REP	O&M	NUEVA ORCOTUNA ENLACES DE CONEXIÓN	Incumplimiento obligaciones permisos (información)	2022	583	2025	Cerrado con sandón
REP	O&M	L.T. 220 KV LA PLANICIE - INDUSTRIALES Y SUBESTACIONES ASOCIADAS	Incumplimiento obligaciones permisos (físico)	2022-2023	2.716	2025	Cerrado con sandón
REP	O&M	L.T. 220 KV VENTANILLA - CHAVARRIA	Incumplimiento obligaciones permisos (físico)	2022	224	2025	cerrado con sandón



Mitigación y adaptación al cambio climático

ISA cuenta con una estrategia climática alineada con las prioridades de los gobiernos para alcanzar las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la cual contempla acciones conjuntas Estado-sociedad-empresa-academia-ONG. Esta estrategia está alineada con las tendencias globales y las recomendaciones del TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures), ahora IFRS S2.

Para el cumplimiento de la estrategia climática, ISA desarrolla prácticas de ecoeficiencia y economía circular consolidadas de medición, reducción y compensación de los gases de efecto invernadero (GEI) generados por la operación de los negocios, considera la afectación por los fenómenos de variabilidad climática y oportunidades del cambio climático y comprende e integra una serie de acciones enfocadas en la mitigación y la adaptación de la infraestructura.

Las acciones implementadas respondieron a las metas establecidas en la Estrategia ISA2030. Estas metas pretendían reducir 11 millones de toneladas de CO₂e de la siguiente manera:

- ◀ Nuestra estrategia climática parte de una práctica consolidada de medición, reducción y compensación de los gases de efecto invernadero (GEI) producidos por la operación de nuestros negocios; además, considera la afectación por los fenómenos de variabilidad climática y oportunidades del cambio climático y planifica una serie de acciones, la mayoría de ellas enfocadas en la mitigación.

[Indicadores ambientales](#)

[Estrategia climática](#)

9 millones

de toneladas de CO₂e con la protección y conservación de ecosistemas con el programa Conexión Jaguar.

1,9 millones

de toneladas de CO₂e como aporte a la descarbonización de las matrices energéticas, mediante el desarrollo de nuevos negocios de energía.

102.500 toneladas

de CO₂e por reducción de impactos propios, con acciones voluntarias para evitar y reducir los gases de efecto invernadero (GEI) emitidos por los negocios, por medio de la disminución del consumo de agua, energía, fugas de gas SF₆, disposición final de residuos y movilidad sostenible.

A partir de 2025, los objetivos para ISA y sus empresas serán los definidos en la Estrategia ISA2040, orientados a lograr la senda NetZero.

Ruta Net Zero

Métricas relacionadas con el clima

Objetivos de la estrategia ISA 2040, Energía que da vida a la transición



Incentivos de gestión

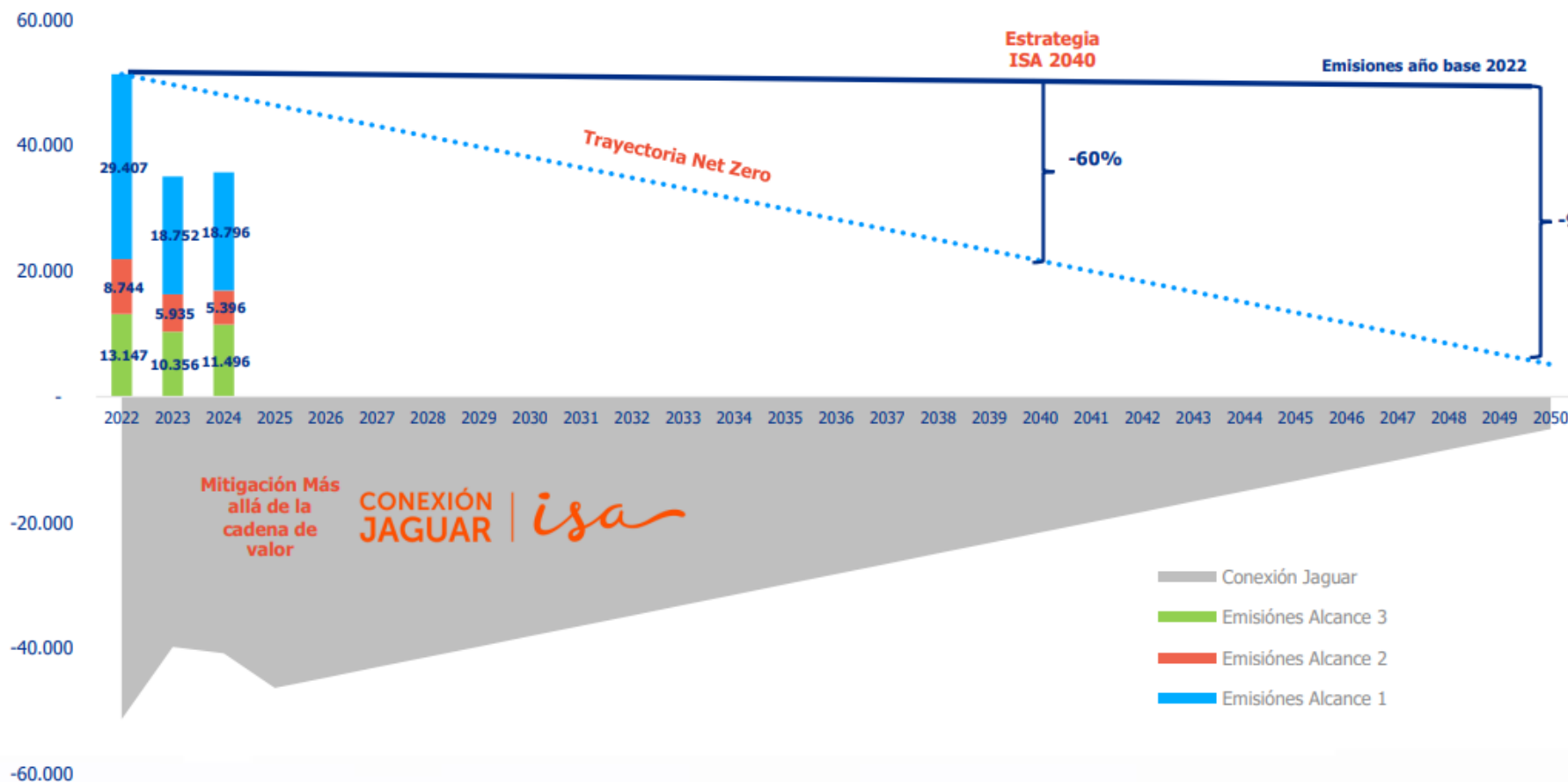
El Objetivo estratégico "Contribuir positivamente a la naturaleza y lograr el 60% de la senda Net Zero y su indicador "Reducción de emisiones de CO2e " está incluido en nuestro sistema de incentivos monetarios.

Bajo el eje estratégico de descarbonización y diversificación, la empresa ha establecido un incentivo en el salario variable del CEO, otros ejecutivos y otros niveles. Estas metas se aprueban anualmente por la Junta directiva de ISA en las aprobaciones de los Tableros Balanceados de Gestión(TBG).

Ruta Net Zero

Métricas relacionadas con el clima

Compromiso Net Zero 2050



ISA reducirá 90% de sus emisiones hacia 2050 con meta intermedia del 60% para 2040

- La hoja de ruta climática de ISA contempla tanto la mitigación (reducción de emisiones) y la adaptación de sus negocios a partir de la modernización de infraestructura eléctrica, innovación tecnológica y desarrollo de nuevas capacidades para una "Red del Futuro", resiliente y confiable.
- Este compromiso se suma a **certificación de carbono neutro** que tiene la compañía desde el 2021, renovada en el 2023.
- A través de su **Programa Conexión Jaguar**, la compañía podrá compensar emisiones residuales y **movilizar esfuerzos más allá de la cadena de valor**, contribuyendo a la adaptación climática en los países donde opera ISA.
- La estrategia establece metas escalonadas: **reducir 60% de las emisiones para 2040 como parte de su Estrategia 2040 "Energía que da vida a la transición"**, y **alcanzar 90% de reducción para 2050 respecto al año base 2022**, neutralizando las emisiones remanentes, lo que alinea el camino de ISA con los compromisos globales del Acuerdo de París y el objetivo de limitar el calentamiento global a 1.5°C.

Ruta Net Zero

Métricas relacionadas con el clima

Compromiso Net Zero 2050

% Meta	Alcance	Fuentes de Emisión	Empresas Priorizadas (% Inventario GEI)	Iniciativas Principales
50%	Alcance 1	Emisiones SF6 (80%) Combustibles Vehículos Propios Combustibles Fuentes Fijas Extintores Refrigerantes PTARs	ISA ENERGÍA BRASIL (58%) ISA ENERGÍA CHILE (11%) INTERCOLOMBIA (8%) TRANSELCA (8%) REP (8%)	- Proyectos de Renovación de flota de vehículos propia a Híbridos/Eléctricos (INTERVIAL) - Abrazaderas de contención de fugas SF6 (ISA ENERGÍA BRASIL) - Piloto captura del SF6 fugado para reutilización (INTERCHILE) - Reutilización y secado del SF6 (INTERCOLOMBIA)
24%	Alcance 2	Emisiones del consumo de la electricidad	INTERVIAL (40%) INTERCOLOMBIA (14%) REP (14%) ISA ENERGÍA BRASIL (11%)	- Compra de energía renovable certificada I-RECs (ISA ENERGÍA BRASIL/INTERVIAL/INTERCOLOMBIA) - Microred de paneles solares en subestaciones y sede principal (INTERCOLOMBIA) - Proyectos de Energía Solar Fotovoltaica en Vías (INTERVIAL) - Cambios de Luminarias por LED (REP/ISA BOLIVIA/INTERCOLOMBIA)
27%	Alcance 3	Emisiones Viajes de Negocios (37%) Emisiones Desplazamientos Empleados (23%) Emisiones Residuos (36%) Emisiones Consumo de Agua (3%)	ISA ENERGÍA BRASIL (52%) INTERCOLOMBIA (32%) INTERVIAL (6%)	- Programas de movilidad empresarial sostenible (INTEIA/ISA/INTERCOLOMBIA) - Mezclas asfálticas sostenibles (INTERVIAL/COSTERA) - Compostaje (INTERCOLOMBIA) - Proyecto Subestaciones Verdes (INTERCOLOMBIA)

Mitigación del cambio climático

ISA y sus empresas miden cada año sus inventarios de gases de efecto invernadero bajo la metodología GHG Protocol, alcances 1, 2 y 3, para la fase de operación y mantenimiento en cada negocio. A partir de este inventario, se establece la línea base para el planteamiento de la meta de reducción que aplicará en cada empresa en el año siguiente. Para el año 2024, se estableció una meta consolidada de reducción de emisiones, teniendo en cuenta el consumo de agua y energía, la disposición final de residuos, la movilidad sostenible, el teletrabajo y las fugas de SF₆.

Componente	Meta de reducción 2024	Resultado 2024		Avance
SF ₆	6.699	11.300		69,9 %
Teletrabajo	997	1.086		10,4 %
Energía + Combustible	138	281		11,8 %
Movilidad sostenible	17	161		2,4 %
Residuos	26	3.187		5,3 %
Agua	2,1	8		0,2 %
Total	7.880	16.022		100 %

2024: 16.457 t CO₂e

Resultado al 2030
Meta: 102.500 t CO₂e

Gestión de SF₆

Aproximadamente el 85 % de las emisiones del alcance 1 de ISA se generan por las fugas del gas hexafluoruro de azufre o SF₆, aislante eléctrico utilizado en subestaciones encapsuladas y en interruptores. Este gas tiene un potencial de calentamiento global (GWP) 24.300 veces mayor que el del CO₂, lo que indica su alta contribución al calentamiento global por unidad emitida.

En la actualidad existen solo algunas pruebas piloto, aún no comerciales, para sustituir este gas en los sistemas de alta tensión que opera ISA; por lo tanto, no es posible eliminar en el corto plazo estas emisiones. Por tal motivo, la gestión está enmarcada en la norma de fabricación de los equipos IEC 62271 -203 *High-voltage switchgear and controlgear - Part 203: AC gas-insulated metal-enclosed switchgear for rated voltages above 52 kV*, que establece por diseño un valor de fuga anual del 0,5 % del volumen contenido en equipos cerrados.

Metas y desempeño de fugas de SF₆

En términos de emisiones, para 2024 las empresas tenían como meta evitar 6.699 tCO₂e por gestión de fugas de SF₆. Durante el año se logró la meta establecida, con 11.300 tCO₂e, que equivale a 465 kg de SF₆.

Una gestión integral realizada en 2023 y 2024 permitió consolidar valores de fuga muy por debajo de la meta establecida y se obtuvieron porcentajes de fuga del 0,16 % del inventario en estos años.

La compañía ha implementado diversas estrategias para lograr la reducción de fugas, entre las que se destacan:



Análisis de todo el ciclo de vida del gas en la compañía, que permite evaluar con una visión holística las mejores actividades de control y seguimiento.



Creación de procesos de innovación con compañías emergentes que puedan aportar soluciones de alto impacto sobre el objetivo de reducción de fugas de SF₆, por ejemplo, gases alternativos al SF₆, con potenciales de calentamiento global más bajos.



Modelos de automatización avanzada en subestaciones GIS, que permiten detectar fugas incipientes y programar su corrección de manera ágil.



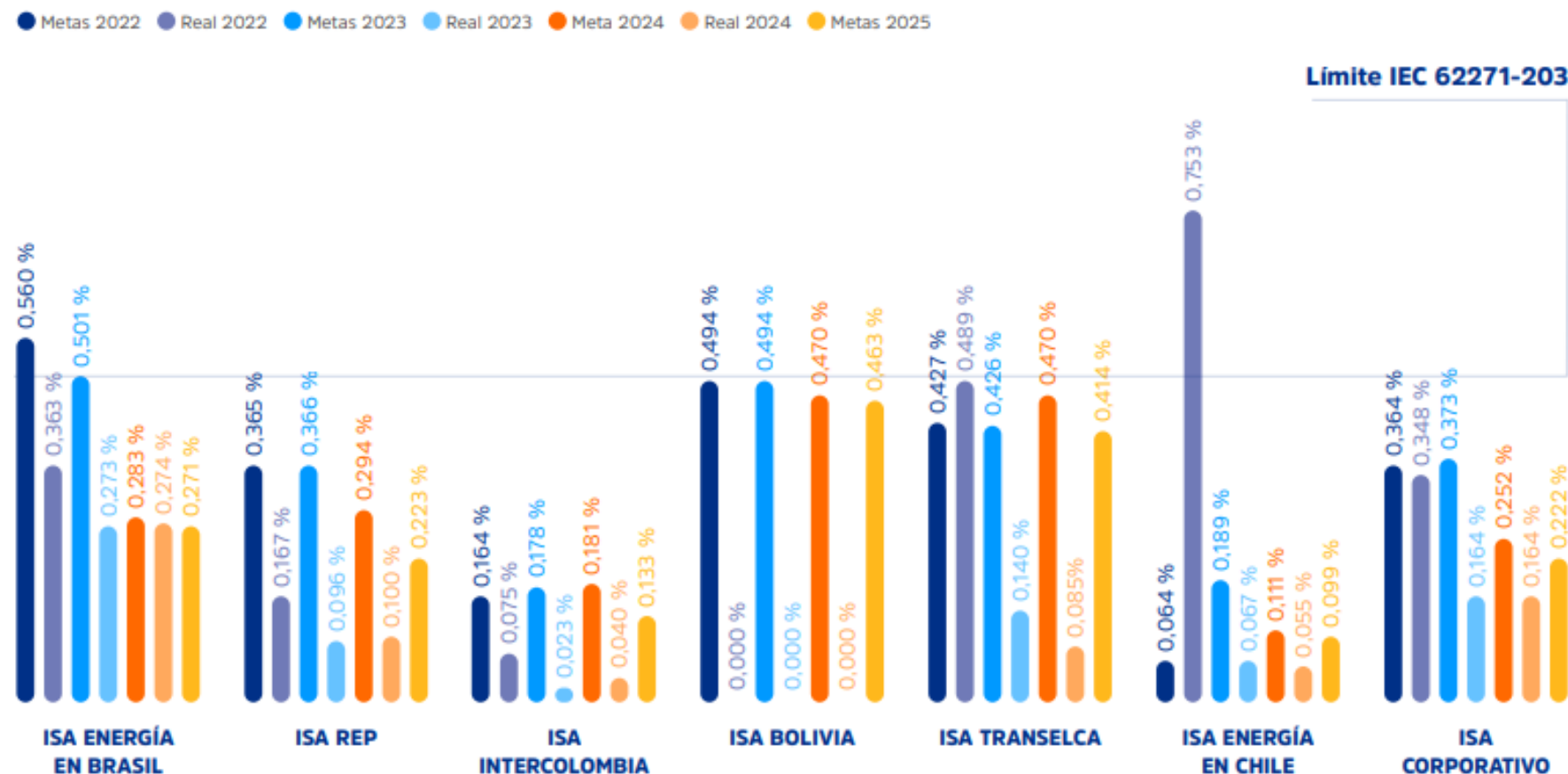
Evaluación de mercado para encontrar herramientas que permitan corregir fugas de forma provisional con equipo energizado.

Los negocios de ISA, especialmente transmisión de energía, tienen una intensidad de emisión de carbono muy baja, comparada con otros sectores de la cadena energética; esto, debido a que no posee dentro de sus procesos productivos la necesidad del uso de combustibles fósiles a escala industrial ni tiene fuentes fijas de emisión significativas, lo cual se ve reflejado en unos inventarios inferiores.

En 2018, ISA y sus empresas alcanzaron de manera global la restricción técnica marcada por la IEC 62271 -203 del 0,5 % de fugas sobre el inventario de SF₆ instalado. En 2020, como parte de su estrategia 2030, la compañía estableció reducir en 15 % este valor, fijando una meta más retadora a 2030, correspondiente al 0,425 % del inventario instalado.

Adicionalmente, ISA y sus empresas de transmisión de energía (ISA Intercolombia, ISA REP, ISA ENERGÍA en Brasil, ISA Transelca e ISA BOLIVIA) han implementado una metodología para fijar las metas que no solo depende del histórico de

fugas o de crecimiento del inventario, sino que introduce variables, como la antigüedad de la infraestructura, ajustando la gestión al cumplimiento de metas alcanzables y retadoras en los últimos años, como se evidencia en la siguiente gráfica:



Icontec ratificó la certificación de Carbono Neutro para las operaciones de más de **49.000 km** de circuito, **7.000 km** de fibra óptica y **714 km** de rutas de los negocios de Energía, Telecomunicaciones y Vías en cinco países, para los alcances 1 y 2 (sin incluir pérdidas de energía), cubriendo 12 empresas: ISA ENERGÍA en Brasil y Chile, ISA Intercolombia, ISA REP, ISA Transelca, ISA VÍAS en Chile, ISA Bolivia, Inteia, InterNexa Colombia, ISA Corporativo, XM y Ruta Costera, concesión de ISA VÍAS en Colombia.

Compensaciones realizadas en 2024

Después de aplicar la jerarquía de la mitigación reduciendo y evitando emisiones con acciones de ecoeficiencia, ISA y sus empresas compensan las emisiones netas del inventario GEI. El total de emisiones compensadas para los alcances I y II con bonos de carbono fueron 35.564 tCO₂e; además, por la compra de I-REC se evitaron aproximadamente 2.183 tCO₂e y la compensación voluntaria del 2 % de emisiones en alcance III.

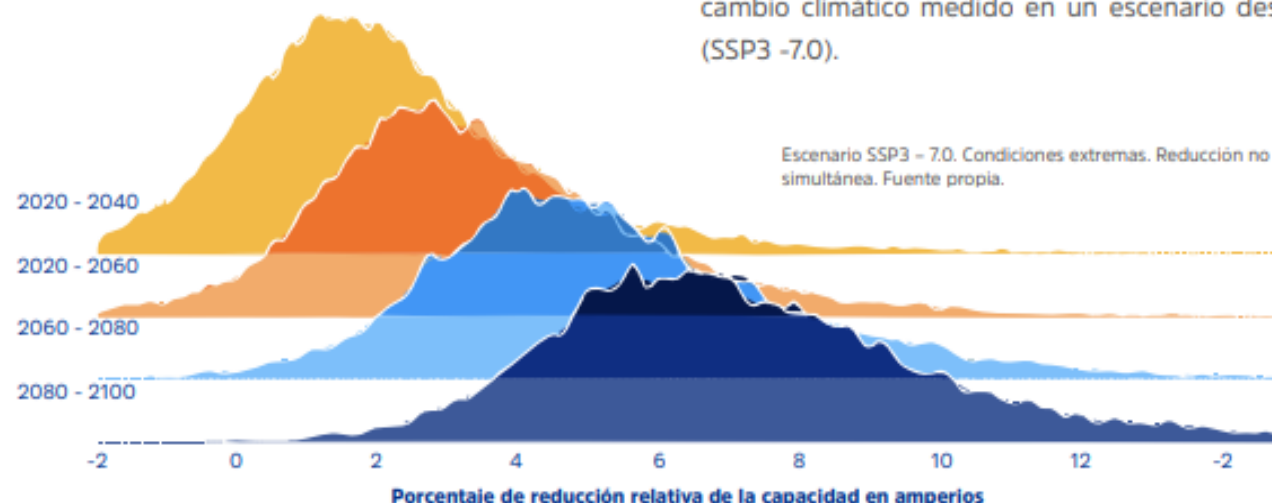
En 2024, por segunda oportunidad ISA y sus empresas recibieron la Certificación de Carbono Neutro por parte de Icontec, bajo la Guía para la Verificación y Certificación de Carbono Neutro para el período 2023-2026. Esta certificación incluye 5 países, 3 negocios y 12 empresas, que representan el 100 % de la operación y el mantenimiento de infraestructura de ISA y sus empresas.

Adaptación al cambio climático

Con el incremento de amenazas debido al cambio climático, la infraestructura, la cadena de valor y las comunidades de las áreas de influencia de ISA pueden verse más vulnerables ante riesgos físicos y de transición.

Por lo anterior, ISA desarrolló una hoja de ruta para la adaptación al cambio climático en todos los negocios y geografías donde tiene presencia:

- 1 Gestión de los riesgos físicos y de transición relacionados con el clima, identificando las principales amenazas y vulnerabilidades.
- 2 Análisis de escenarios con proyecciones de variables climáticas.
- 3 Desarrollo de planes de adaptación, incluyendo medidas y su impacto financiero. Estos planes están integrados en el modelo de gestión de riesgos empresariales a corto y mediano plazo y para el largo plazo se incorporan en los análisis de riesgos emergentes.



El reporte de los riesgos y las oportunidades asociados al cambio climático se realiza de acuerdo con las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Divulgación Financiera Relacionada con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés), ahora IFRS S2.

Logros 2024

- ISA crea metodología pionera para análisis de escenarios de cambio climático para riesgos físicos adaptada a los activos de transmisión de energía.
- Uno de los riesgos relevantes en Colombia, según el análisis de ISA, es la reducción de la capacidad de transmisión de la red debido al aumento de temperaturas por el cambio climático medido en un escenario desfavorable (SSP3 -7.0).

- En el 2024, se estableció un lineamiento para la gestión de riesgos climáticos para ISA y sus empresas que busca consolidar los planes de adaptación en los diferentes horizontes de tiempo y con ello profundizar su gestión en los niveles estratégico, táctico y operativo, permitiendo integrar los riesgos climáticos con los riesgos empresariales (corto y mediano plazo) y en el análisis de riesgos emergentes (largo plazo).
- ISA Intercolombia creó una metodología para articular la gestión de riesgos climáticos con el modelo de gestión de riesgos de desastres, mejorando la capacidad de respuesta y adaptación.
- ISA ENERGÍA en Chile desarrolló un estudio de adaptación al cambio climático, en el que se identificaron los riesgos físicos y de transición de los activos. Este estudio es referente para el país.
- ISA ENERGÍA en Brasil hizo análisis de riesgos físicos del cambio climático, cuyo principal riesgo posible es el impacto del incremento de los vientos extremos, lo que implicará inversiones en reforzamiento de infraestructura actual.

Economía circular en ISA

Para ISA, la implementación de un modelo de economía circular es esencial para enfrentar los desafíos ambien-

tales y operativos contemporáneos. Este modelo permite optimizar el uso de materiales y recursos, reducir el impacto ambiental y fomentar la innovación en el diseño y la gestión de infraestructuras.

ISA considera que cerrar los ciclos de vida de los recursos y maximizar el valor de los materiales no solo genera eficiencias, también mitiga riesgos asociados a los negocios y su cadena de valor y fortalece el liderazgo de ISA en prácticas sostenibles.

Por esto, ISA adopta un modelo de economía circular para cumplir con las expectativas ambientales y sociales actuales, además de asegurar la vigencia corporativa.

El modelo tiene como aspiración apoyar la estrategia corporativa, impulsando la innovación y la colaboración para crear valor sostenible que permita mantener los activos en uso, reducir los residuos y las emisiones y regenerar la naturaleza, aprovechando oportunidades de negocio y contribuyendo positivamente al ambiente y a la sociedad.

Somos conscientes de los retos ambientales del planeta, sensibles a las distintas realidades sociales y enfocados en el logro de objetivos de creación de valor para nuestros grupos de interés.



Principales logros



Colombia: Ruta Costera, concesión de ISA VÍAS, en alianza con Ecopetrol, Esenttia y MPI, inició la instalación de asfalto con plástico reciclado para el mantenimiento del corredor vial de Cuarta Generación Cartagena-Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad. Serán 40 kilómetros de calzada sencilla a lo largo de la vía, en los que se utilizarán 675 toneladas de plástico de origen reciclado (lo que equivale a más de 11 millones de bolsas plásticas). Con este proyecto, Ruta Costera marca un hito como el primer proyecto vial 4G de Colombia en aplicar esta innovadora mezcla que, además, representa un avance significativo en la gestión de residuos plásticos.



Chile: uso de fibra textil de neumáticos en desuso para mejorar especificaciones del pavimento. FiTyre es un aditivo para mezclas asfálticas proveniente de la fibra de neumáticos fuera de uso. Este aditivo, en comparación con el uso de uno convencional, no solo mejora el rendimiento ante condiciones climáticas, de tráfico y reduce las emisiones de CO₂e, sino que también genera beneficios económicos. Algunos de ellos son: ahorros de hasta el 21 % en costos a largo plazo (20 años) y reducción del 58 % de emisiones de CO₂e.

Nuestro trabajo proactivo se enfoca en la creación de un ambiente de confianza para los grupos de interés.

Retos y oportunidades

- Continuar con la implementación de las hojas de ruta de adaptación al cambio climático, actualizar planes de mantenimiento, continuidad del negocio, gestión de desastres y desarrollar un modelo de financiación para aumentar la resiliencia de los negocios de ISA.
- Mantener la certificación en carbono neutralidad de ISA y sus empresas.
- Dar continuidad a la medición del inventario GEI de diseño y construcción en todos los proyectos de infraestructura de ISA y sus empresas.
- Implementar el modelo de economía circular en ISA y sus empresas y consolidar la medición de los indicadores.
- Ampliar la implementación de prácticas sostenibles con proveedores, como cláusulas verdes, medición y gestión del alcance 3, acuerdos conjuntos para la gestión del SF₆, entre otros.



Centro de descargas

[Indicadores ambientales](#)

[Estrategia climática](#)

[Gestión de biodiversidad](#)

[Carbono neutralidad](#)
[Certificado de carbono neutro](#)

Información relevante en la web

Estrategia climática

● Contexto

Tendencias mundiales

Estrategia de Cambio Climático

Acciones prioritarias

● Conceptos

Fenómeno del cambio climático (p 5)

Eventos climáticos extremos (p 6)

Emisiones mundiales y vulnerabilidad al cambio climático (p 7)

Plan integrado de gestión del cambio climático Recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con el Clima (TCFD) (p 9)

● Adopción de las recomendacionesTCFD

Gobierno (p 11)

Responsabilidades de la Junta directiva y recomendaciones (p 16-18)

Estrategia

Riesgos y oportunidades del cambio climático (p 20-27)

Impactos en los negocios y planeación financiera (p 20-27)

Resiliencia (p 28-32)

Análisis de riesgos físicos (p 33-54)

Gestión de riesgos (p 55)

Procesos de identificación y evaluación de los riesgos relacionados con el clima (p 55-58)

Integración de los riesgos relacionados con el clima en la gestión global de riesgos (p 59-52)

Métricas y objetivos (63)



Contribución Sostenible a los Negocios de ISA

Seguimiento Junta Directiva

Comité de Gobierno, Sostenibilidad,
Tecnología e Innovación
Dirección Corporativa de
Sostenibilidad
VP Relaciones Institucionales
Julio 2025

Resumen de la sesión

- ISA concibe la sostenibilidad no solo como una forma de actuar, sino como una palanca de valor empresarial, que integra la creación de valor económico, social y ambiental al mismo tiempo que asegura la resiliencia y viabilidad de sus negocios. Su integración permite proteger la infraestructura, optimizar inversiones, reducir riesgos operativos y reputacionales, y acceder a mercados financieros sostenibles. La sostenibilidad se articula con los negocios a través de mecanismos transversales que abarcan:
 - Economía circular y eficiencia de recursos
 - Adaptación climática y resiliencia de activos
 - Programas sociales que viabilizan operaciones
 - Gobernanza, ética y reputación corporativa
 - Acceso a financiamiento con atributos ESG
- La gestión sostenible ha contribuido a viabilizar proyectos estratégicos mediante relacionamiento social y ambiental, restaurar ecosistemas estratégicos, implementar programas sociales en municipios críticos, y reducir emisiones de gases como el SF₆.

Contribución Sostenible a los Negocios de ISA

Seguimiento Junta Directiva

Movilizadores y énfasis de la sostenibilidad que habilitan valor en los negocios de ISA

Inputs



- Cambio climático
- Naturaleza y biodiversidad
- Economía circular
- Finanzas sostenibles



- Prácticas laborales sostenibles
- Modelo de gestión social

CONEXIÓN
DESARROLLO | isa



- Gobierno corporativo
- Cultura de ética y *compliance*
- Materialidad y Reputación
- Grupos de interés
- Valoración de impactos de negocio
- Derechos humanos
- Aprovisionamiento sostenible
- Incidencia en política pública y foros internacionales

Resultados

Mecanismos transversales

CONEXIÓN
JAGUAR | isa

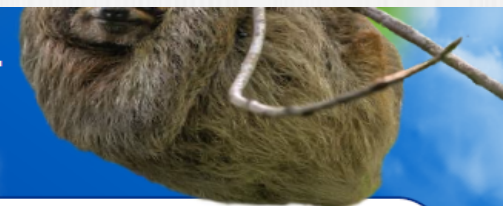


Contribución Sostenible a los Negocios de ISA

Seguimiento Junta Directiva



Protegemos y optimizamos nuestra infraestructura para asegurar **eficiencia, rentabilidad y resiliencia**



Gestión estratégica



Reducción de emisiones directas e indirectas (NetZero 2050)



Neutralización de emisiones por consumo de electricidad (**energía renovable certificada**)



Compensación de emisiones remanentes (créditos de carbono de alta calidad)



Desarrollo de **planes de adaptación climática** (100% de la infraestructura comunidades aledañas)



Modelo de economía circular en la cadena de valor (eficiencia de recursos y reducción de emisiones)



INVERSIÓN AMBIENTAL (OPEX)

COP ~23.500 Millones

% sobre ingresos operacionales

0,15%

% sobre EBITDA

0,24%

Contribuciones de valor al negocio

Emisiones



-37%

menos emisiones A1+A2 (2022-2024)



~24.000 tCO₂

Emisiones (A1+A2) compensadas



~53.000 MWh

Energía renovable comprada



2023 – 2026

Carbono Neutralidad certificada

Impacto financiero del cambio climático¹



4 Amenazas

Riesgos evaluados por cambio climático



1% de los ingresos operacionales

Costo de las medidas de adaptación actuales



Estudios de mitigación/adaptación

Incluido en políticas públicas LATAM, PEN 2020-2050 (Col)
PIGCC MinMinas y Sector Eléctrico Carbono Neutro

Economía Circular



~ USD 6,99 MM

-326 m³ concreto

-2.620 t acero

Reducción proyectada de recursos por ecodiseños²



-10.035 tonCO₂e

Emisiones evitadas por ecodiseño



6,32% costos evitados por mantenimientos mayores (estimado)



2km/32 t plástico,
Materiales alternativos/reciclaje

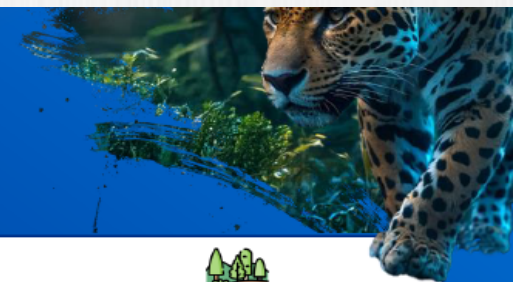
2,6 km y +10.000 m²

Contribución Sostenible a los Negocios de ISA

Seguimiento Junta Directiva



Generamos **ingresos, reducimos riesgos y fortalecemos relaciones** a través de soluciones basadas en naturaleza



Gestión
estratégica



Reducción de emisiones más allá de la cadena de valor



Integra **ganancia en biodiversidad** y potencia el mercado de **activos ambientales**



Reducción de emisiones que **aceleran la transición** hacia emisiones cero netas



Proyectos con **co-beneficios** que generan impacto social **positivo en las comunidades**



Proyectos de restauración y conservación para **mitigación del riesgo climático en zonas vulnerables**

Contribuciones de valor al negocio

NetZero y Naturaleza
positiva



~7,42 MM tCO₂

Potencial de reducciones acumulado



477.615 ha

Con acciones de conservación/restauración



226 (24 amenazadas)

Especies registradas

Financiación
sostenible

~1.600 MM COP VPN (2024)



~4.000 MM COP

Ahorros en compa de créditos

~2.583 MM COP

Ingresos venta créditos

~1.800 MM COP

Ahorros tributarios (MinCiencias)

~900 MM COP

Cofinanciación terceros-Ecopetrol

Comunidades
positivas



320

Familias beneficiadas



14

Alianzas estratégicas en LATAM

Relacionamiento de interés para los negocios con gobiernos y autoridades

CARs, MinAmb Colombia, Perú, Chile, Panama, SEMILSP



Contribución Sostenible a los Negocios de ISA

Seguimiento Junta Directiva

isa



Programas sociales que **viabilizan operaciones**, reducen **riesgos reputacionales** y fortalecen la **licencia para operar**

CONEXIÓN
DESARROLLO

isa

MODELO DE GESTIÓN SOCIAL

Gestión
estratégica



Generar **valor a la compañía** con programas sociales que viabilicen las operaciones



Generar **valor a la sociedad** con programas que contribuyan al desarrollo



Portafolio de iniciativas de **alto impacto** que contribuyan al logro de la estrategia ISA2040

PROGRAMAS Y PROYECTOS

COP ~36.000 Millones

% sobre ingresos operacionales

0,23%

% sobre EBITDA

0,37%

Contribuciones de valor al negocio

Legitimar el rol de ISA de cara a las comunidades y disminuir riesgos



83,7%

Comunidades críticas con programas sociales



~713.000

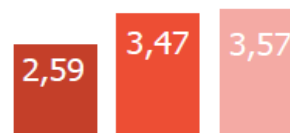
Personas beneficiarias



0

Eventos de violación de DDHH

Contribución al desarrollo y mejora relacionamiento con comunidades



■ 2022 ■ 2023 ■ 2024

Histórico Retorno Social de la Inversión
SROI

4,7

Índice de Reputación y Materialidad (Comunidades)

Infraestructura segura y confiable¹



17 km

Servidumbres intervenidas (40 km en alto riesgo de invasión)



89%

Mantenimientos programados habilitados (de los bloqueos por comunidades)



0%

Inviabilidad de proyectos por conflictos sociales sin resolución

Contribución Sostenible a los Negocios de ISA

Seguimiento Junta Directiva



Gobernanza, ética y reputación que **fortalecen la confianza de los grupos de interés, el mercado y el acceso a capital**



Gestión estratégica



Mejorar la calificación crediticia y el acceso a fondos de capital con criterios ESG (bonos verdes).



Aumentar la **confianza del mercado** y de los reguladores



Integrar **criterios ASG** a la estrategia, alineando los negocios con la transición energética



Mejorar la **toma de decisiones** y reducir conflictos de interés



Fomentar una **cultura ética** y de liderazgo responsable

Contribuciones de valor al negocio

Índice de reputación y prescriptores

4,2/5

Índice de reputación ISA y sus empresas

Prescriptores

FTSE4Good

ALAS20 – Excelencia en sostenibilidad

S&P Global ESG

Premio BIBO – Mujeres por la biodiversidad

Premio CIER – En descarbonización

Financiamiento sostenible



Bonos Verdes

47%

del portafolio consolidado de bonos



~USD 3 billones



Infraestructura segura y confiable¹



14,8x

Valor generado a la sociedad en 2023 frente al beneficio incorporado¹



100% (166 casos)

Quejas de la línea ética gestionadas



57 (2x)

proveedores en fortalecimiento (Col)



82%

Compras locales



**Compromiso con el
desarrollo socioeconómico**

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN



Contribución al desarrollo sostenible y a la transformación de los territorios

[GRI 33-e-ii]

Asunto material priorizado con alta relevancia:

Compañía que participa activamente en los procesos de desarrollo de las regiones y **comunidades** mediante alianzas y sinergias con **grupos de interés** que comparten territorios y propósitos para mejorar la calidad de vida de las personas.

Desde Conexión Desarrollo, el modelo de gestión social de ISA y sus empresas, se

reconoce la importancia de desarrollar y mantener relaciones de largo plazo con las comunidades del área de influencia y se asume como un compromiso transversal en todo el ciclo de vida de la infraestructura.

Enfoque de la gestión social

Las acciones sociales de ISA y sus empresas se alinean con los objetivos estratégicos, y desde su modelo de gestión social, Conexión Desarrollo, se identifican los riesgos, se recogen las expectativas de las comunidades, se atienden los impactos del negocio y se establecen planes de relacionamiento de largo plazo que construyan confianza y contribuyan a la viabilidad de los proyectos y operaciones.

◀ Con nuestro modelo de gestión social hemos hecho una inversión total acumulada desde 2019 de USD 75,8 millones para fortalecer las capacidades y la infraestructura de las comunidades en nuestras áreas de influencia.

Marco de la gestión social



¿Cómo hacemos Conexión Desarrollo?

Principio Rector:

Respetamos y celebramos la diversidad socio cultural de las comunidades e instituciones y las tomamos como oportunidades para co-construir mejores territorios, en coherencia con nuestro propósito superior.

Principios Asociados:

- Comunicación clara y escucha permanente
- Inclusión y respeto
- Complementariedad y articulación
- Ética y transparencia
- Diseño de programas en función del impacto
- Articulación y permanencia
- Acción sin daño
- Corresponsabilidad
- Estrechar las brechas de desarrollo en los territorios

CONEXIÓN
DESARROLLO

isa



Objetivos

1

Generar valor a la sociedad con programas sociales que contribuyan al desarrollo

2

Generar valor a la compañía con programas sociales que viabilicen los negocios

3

Contar con un portafolio de programas sociales de alto impacto que contribuyan al logro de la estrategia ISA2030

Descripción

Da cuenta de la contribución al desarrollo de la sociedad en las zonas de influencia de ISA y sus empresas.

Da cuenta de qué tanto se mejora el relacionamiento con actores locales, se viabilizan los proyectos y operaciones en los territorios y qué tanto se potencia el reconocimiento de la compañía a través de los programas sociales.

Da cuenta de qué tan bien estructurados son los programas e iniciativas que se ejecutan a lo largo del ciclo de vida de los activos para que sean considerados como programas de alto impacto.

Métrica

Social Return on Investment - SROI

Return on Sustainability Investments - ROSI

Índice de Impacto de Programas Sociales - IIPS -

Inversión social

Valor ejecutado en Colombia con corte a septiembre de 2025

7.863.846.976*

A través del mecanismo de Obras por Impuestos, ISA, por medio de su filial INTERCOLOMBIA, llevó a cabo la instalación de sistemas solares fotovoltaicos en 36 instituciones educativas del municipio de Valle del Guamuez, en el departamento de Putumayo. Este proyecto, con una inversión de \$2.141.000.000, benefició directamente a 506 habitantes del territorio, contribuyendo al acceso a energía limpia y al fortalecimiento de la infraestructura educativa local.

*Se ajustó la información de inversión social acumulada de trimestres anteriores con base en nuevas validaciones realizadas durante el periodo actual. Los valores presentados a continuación corresponden a la versión actualizada de dicha información:

Q1 - 1.273.658.435

Q2 - 4.606.115.977



Educación
y formación



Emprendimiento
y productividad



Infraestructura



Acciones ejecutadas en el trimestre

Entrega de kits Eloísa Latorre: 25 voluntarios entregaron kits educativos a 160 estudiantes de instituciones educativas de La Estrella, como parte de la Escuela Eloísa Latorre. Esta iniciativa busca fomentar la pedagogía en torno al transporte de energía, las energías renovables y la convivencia con la infraestructura de transmisión.

Impacto Maker: A través de Ruta Costera, 10 voluntarios capacitaron a 120 estudiantes de grados 9°, 10°, 11°, posmedia y docentes de la Institución Educativa Nueva Esperanza, en Arroyo Grande (Cartagena), en el uso de la inteligencia artificial. La actividad promovió el pensamiento crítico, la innovación y el aprendizaje colaborativo.

Conversatorio sobre emprendimiento y sostenibilidad: En alianza con CEIPA, se llevó a cabo un conversatorio virtual que resaltó la relación entre las actividades económicas y la construcción de vínculos respetuosos con la naturaleza y la humanidad.



VOLUNTARIADO
ISA Y SUS EMPRESAS



An aerial photograph of a lush tropical forest with a winding river. Several high-voltage power lines with lattice towers stretch across the landscape towards a bright sunset on the horizon. The sky is filled with colorful clouds in shades of orange, pink, and blue. In the top-left corner, there is a large, semi-transparent white graphic element resembling a stylized 'G' or a drop. In the bottom-right corner, there are two overlapping, semi-transparent white curved shapes.

isa