

CADENA DE ABASTECIMIENTO



Movilizar la transformación de la cadena de suministro para agilizar el crecimiento y la eficiencia



- Multiplicar por más de 2x el EBITDA del 2024 (~ COP 20 billones)
- Incrementar el valor de mercado de la compañía
- Invertir rentablemente USD 28 – 33 billones en infraestructura que impulse la descarbonización
- Alcanzar un retorno de 2x sobre la inversión en innovación, digitalización y tecnología
- Duplicar el retorno a la sociedad de la inversión social



- Cumplir el 100% de los niveles de servicio de infraestructura resiliente y segura, previniendo la materialización de riesgos críticos
- Movilizar la transformación de la cadena de suministro para agilizar el crecimiento y la eficiencia
- Asegurar el desarrollo de capacidades distintivas y la adecuación organizacional
- Proteger la vida y el bienestar de las personas mediante cultura y prácticas seguras
- Multiplicar por 1.5x la capacidad de la infraestructura de transmisión del 2024

Contribuir positivamente a la naturaleza y lograr el 60% de la senda Net Zero

Desarrollar 8 GW de infraestructura de almacenamiento y nuevas soluciones de energía

Digitalizada

Sostenible

Ágil

Colaborativa

Resiliente

Cadena de abastecimiento digitalizada

La **automatización** y el uso de **inteligencia artificial** serán fundamentales para la eficiencia y la toma de decisiones en tiempo real.

2025-2027: Bases para la automatización inteligente

- Datos y analítica avanzada
- Automatización
- Desarrollo de capacidades digitales

2040: Aprovisionamiento inteligente y autónomo

- Flujos sin intervención manual
- Abastecimiento predictivo y cognitivo
- Integración total de datos en tiempo real

Cadena de abastecimiento sostenible

El aprovisionamiento futuro requerirá el **cumplimiento de criterios ASG** (ambientales, sociales y de gobernanza) con impacto medible en la operación.

2025-2027: Bases aprovisionamiento sostenible

- Marco único corporativo
- Inventario y compensación de gases efecto invernadero alcance 3
- Proveedores con certificaciones ambientales
- Materiales reutilizados
- Incremento de población de difícil inserción laboral y mano de obra local

2040: Aprovisionamiento sostenible

- Criterios ASG
- Transición hacia una economía circular
- Prácticas responsables en toda la cadena
- Bienes y servicios incorporando nuevas tecnologías

Cadena de abastecimiento ágil

La capacidad de **adaptación ante cambios** regulatorios, tecnológicos y de demanda será clave.

2025-2027:

- Modelos de negocio flexibles
- Precisión de planificación de demanda
- Estrategias de sourcing alternativas

2040: Cadena de suministro adaptativa

- Ajuste ágil de flujos de abastecimiento

Cadena de abastecimiento colaborativa

La relación con proveedores y socios deberá evolucionar hacia **modelos de co-creación y alianzas estratégicas.**

2025-2027:

- Talleres de innovación con proveedores clave
- Relación fuerte con proveedores y actores clave en el sector energético
- Contratos con enfoque de incentivos compartidos

2040: Ecosistema de aprovisionamiento interconectado

- Red colaborativa inteligente
- Contratos inteligentes

Cadena de abastecimiento resiliente

La **gestión de riesgos** será esencial para minimizar interrupciones en la cadena de suministro y asegurar continuidad operativa.

2025-2027:

- Estrategias de nearshoring y multisourcing
- **Estandarización** y diseños modulares

2040: Aprovisionamiento dinámico

- La resiliencia como capacidad integrada en la estructura del aprovisionamiento, con prácticas como:
 - Sourcing multinivel
 - Aprovisionamiento anticipado
 - Consorcios de demanda