

An aerial photograph of a vast tropical rainforest. A river winds through the center of the forest, its surface reflecting the sky. Mist or low clouds are draped over the forest floor, particularly in the valleys and around the river. The trees are a deep, lush green, and the overall atmosphere is serene and majestic. In the far distance, mountain ranges are visible under a blue sky with scattered clouds.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

The year '2024' is displayed in a large, white, sans-serif font, centered horizontally across the middle of the image. The background features a blue-toned landscape with a winding road on the left and several high-voltage electrical transmission towers on the right.

un año de **crecimiento con  
rentabilidad y propósito**

Nuestros  
resultados en los  
negocios que  
operamos en  
Latinoamérica

**Ganamos nuevos proyectos**  
en energía y vías por:

**~USD 955 millones**

**Pusimos en operación** proyectos  
con una inversión de:

**~USD 442 millones**

Nuestros  
resultados en los  
**negocios que**  
operamos en  
Latinoamérica

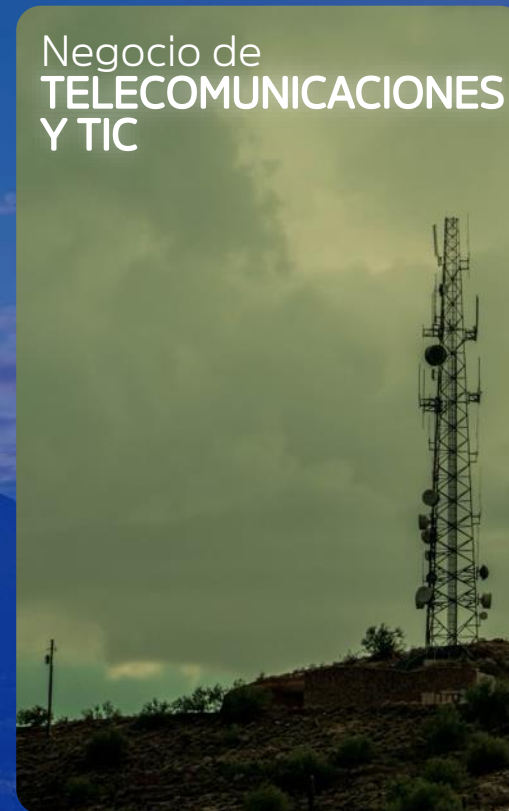
Negocio de  
**ENERGÍA ELÉCTRICA**



Negocio de  
**VÍAS**



Negocio de  
**TELECOMUNICACIONES  
Y TIC**



# Negocio de ENERGÍA ELÉCTRICA



**Operamos**  
**~74.000 km**  
de líneas de transmisión



## Colombia:

- 4 proyectos
- Primera licitación del Plan Misión Transmisión

## Puesta en servicio de proyectos:

- 1 en Brasil
- 11 en Colombia
- 2 en Chile
- 2 en Perú

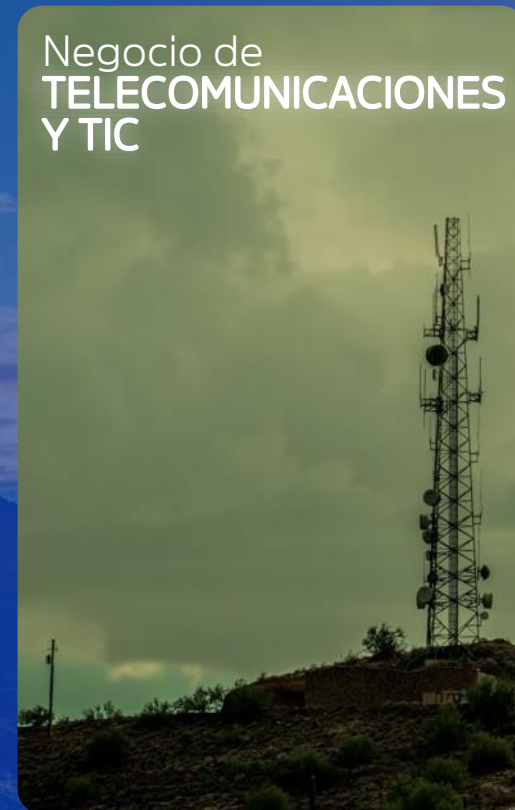
Evento operación Chile

25 Febrero de 2025

## Negocio de VÍAS



## Negocio de TELECOMUNICACIONES Y TIC



A tall, metal lattice electricity pylon stands against a warm, orange-hued sky at sunset or sunrise. The pylon is silhouetted against the bright light.

## Negocio de ENERGÍA ELÉCTRICA

An aerial view of a long, multi-span concrete bridge crossing a deep, forested valley. A river flows beneath the bridge. The surrounding mountains are covered in dense green trees.

## Negocio de VÍAS



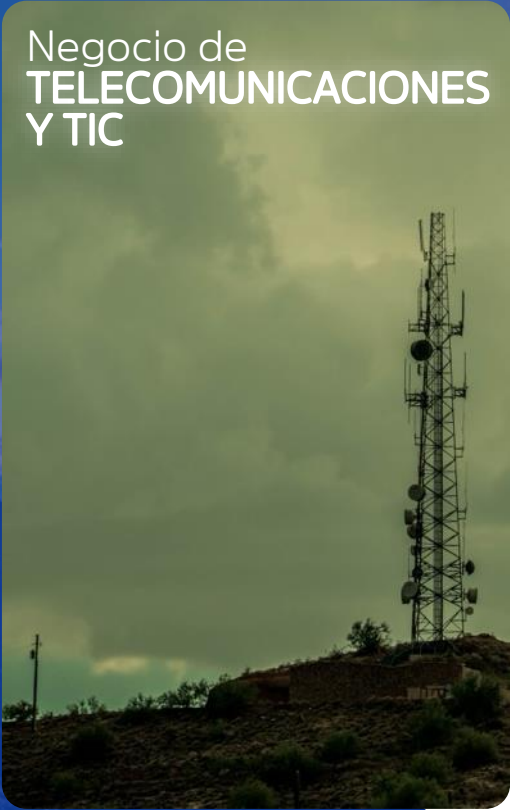
**Ingresamos a  
Panamá:**  
Panamericana  
Este

Entrada en  
operación  
Ruta del Loa  
en Chile



**+125 millones**  
de vehículos

**1.107 km de vías**  
1.057 km operación  
50 km construcción

A tall, metal lattice telecommunications tower with multiple antennas and satellite dishes, situated on a hilltop under a cloudy sky.

## Negocio de TELECOMUNICACIONES Y TIC

Negocio de  
**ENERGÍA ELÉCTRICA**

Negocio de  
**VÍAS**

Negocio de  
**TELECOMUNICACIONES  
Y TIC**

**Avanzamos en el proyecto  
ConectiVIDAd para Cambiar  
Vidas**, liderado por el MinTIC.

Desinversiones exitosas

IMPACTO SOCIAL Y  
AMBIENTAL POSITIVO



# IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL POSITIVO



# Impacto AMBIENTAL

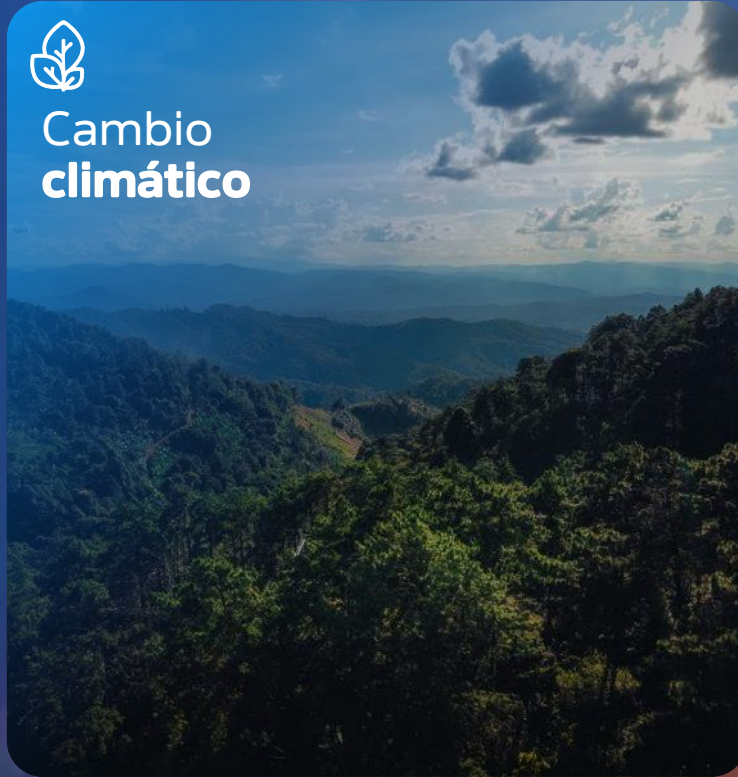
isa



**Del  
Negocio**



**Cambio  
climático**



**Biodiversidad**



# Impacto AMBIENTAL

isa



## Negocios

Avance físico de los proyectos

**98%**  
Energía

**118%**  
Vías

**11** licencias  
ambientales  
aprobadas

**35 %**  
**Reducción de**  
**la intervención**  
de coberturas  
vegetales en  
construcción.

**0** accidentes  
ambientales

Inversión  
ambiental  
**COP 116.268M**



# Impacto AMBIENTAL

isa



## Cambio climático

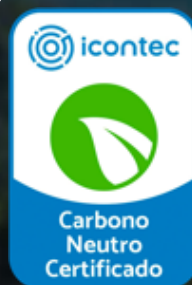
Emisiones reducidas

**16.022**  
Toneladas de CO<sub>2</sub>e

**203%**  
Cumplimiento meta

**Carbono  
neutro**

**100%**  
Operación y mantenimiento



**12**  
Empresas

**5**  
Países

**3**  
Negocios



# Impacto AMBIENTAL

isa



# Impacto SOCIAL

CONEXIÓN  
DESARROLLO | isa

## Líneas de inversión social

Emprendimiento  
y productividad

Operaciones  
sostenibles



Infraestructura

Educación y  
formación

**+713.000**  
Beneficiarios

**82%**  
Compras locales

S&P Global

BBB+ Credit Rating

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.  
Electric Utilities

**Sustainability  
Yearbook Member**

Corporate Sustainability  
Assessment (CSA) 2024

70/100

Score

Environmental, Social & Governance

isa

Consultas  
previas y  
diálogo  
comunidades



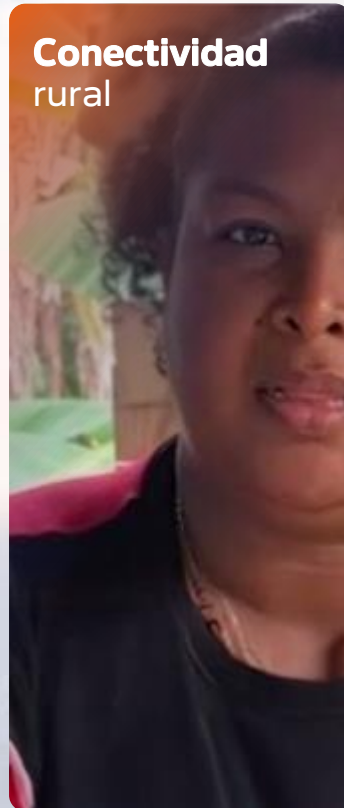
Reputación y  
**Materialidad**



Energía  
**renovable**  
para la paz



**Conectividad**  
rural



Soluciones  
**fotovoltaicas**



## Consultas previas y diálogo comunidades



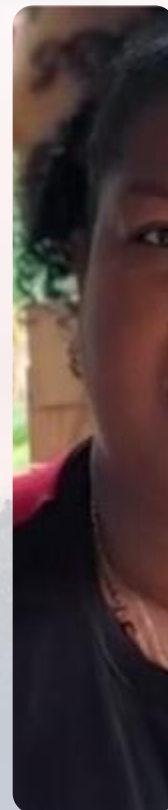
**+1.000**

espacios de consulta,  
diálogos, acuerdos y  
socialización de proyectos



**+1.400**

puestos de  
trabajo local



## Reputación y Materialidad



**+3.700**  
consultas



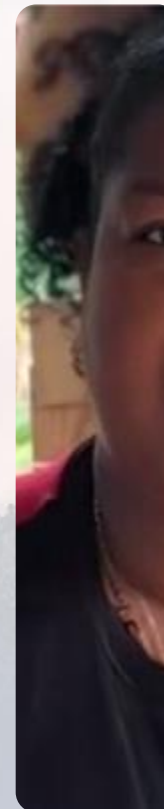
**8 Empresas**



**4 Países**

**4,2**

**Índice  
reputación**  
(escala 1 -5)



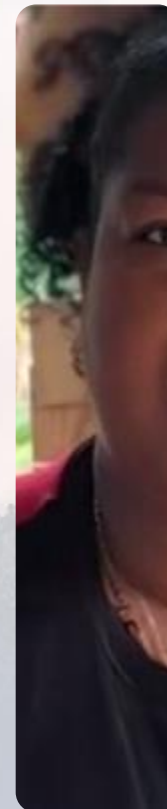


## Energía renovable para la paz



Electrificación rural  
con energía renovable  
en comunidades sin  
acceso en **La Guajira,**  
**Caquetá y Cesar.**

Beneficiando a  
**58 familias**





## Conectividad rural

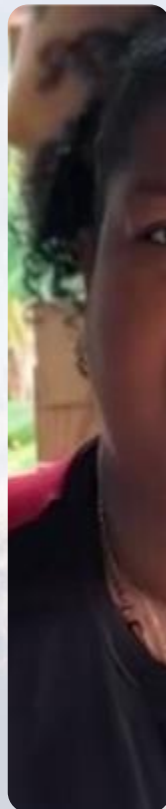


Arroyo Grande en  
Cartagena un piloto  
para llevar internet a  
**13.000 personas en  
4 localidades**



Arleydis Medina  
Primera usuaria de internet en  
Arroyo Grande





## Soluciones fotovoltaicas



Energía solar para  
víctimas del conflicto  
armado: **Instalación de  
soluciones fotovoltaicas  
en Antioquia y Cesar.**



Beneficiando  
**+200 Familias**



# VIGENCIA CORPORATIVA



**Valor  
sostenible**



VALOR AL  
ACCIONISTA



IMPACTO SOCIAL Y  
AMBIENTAL POSITIVO

Inndigo



SmartValves



Transformación  
digital



Talento  
del futuro



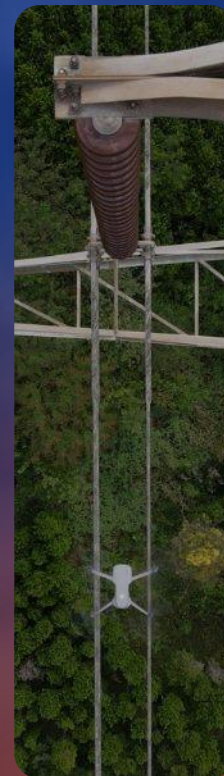
# Inndigo

INNDIGO, programa de inversión en innovación y emprendimiento de ISA (CVC) Corporate Venture

USD 130  
millones

en innovación y  
emprendimiento

iNN  
Di  
GO





# SmartValves

(Válvulas inteligentes)

Brasil



USD 20  
millones

Colombia  
Segundo proyecto



Costa Caribe





# Transformación digital

Eficiencias por:

USD 10.6 millones

+1000  
Agentes digitales





# Talento del futuro

 equipares  
SELLO DE EQUIDAD LABORAL

**83%**  
Favorabilidad  
Clima organizacional

**100%** Empleados con  
capacitación

**2.0**  
Indicador TRIF



# VALOR AL ACCIONISTA

isa

IMPACTO SOCIAL Y  
AMBIENTAL POSITIVO



**Valor  
sostenible**



VIGENCIA  
CORPORATIVA

# Resultados financieros consolidados



Ingresos  
**\$15,8**  
COP billones



82%



15%



3%

▲ **12%** a/a<sup>(1)</sup>  
2023: \$14,2



EBITDA  
**\$9,7**  
COP billones



42%



25%



14%



19%

▲ **7%** a/a  
2023: \$9,1

Utilidad neta  
**\$2,8**  
COP billones

**14%** a/a  
2023: \$2,5

Margen neto  
**18%**

**+1 p.p<sup>(2)</sup>** a/a  
2023: 17%

ROAE<sup>(3)</sup>  
**16,9%**

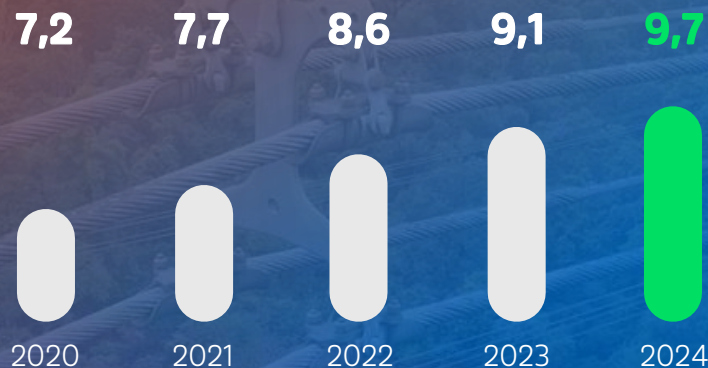
**+2,5 p.p**  
2023: 14,4%

(1) Variación año a año. (2) Puntos porcentuales. (3) Utilidad neta 12 meses/patrimonio promedio de últimos 12 meses

# Ebitda

consolidado

(COP billones)

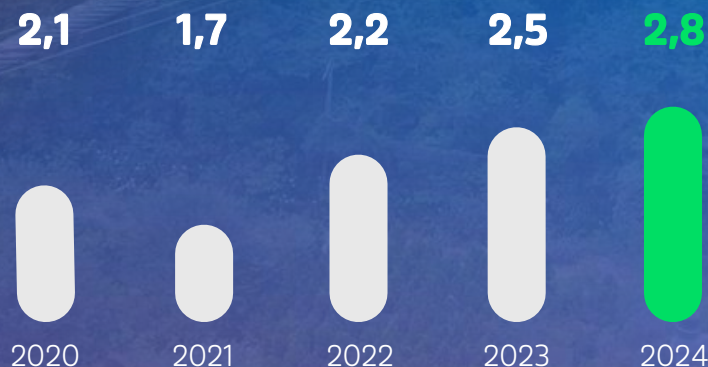


CAGR<sup>(1)</sup>  
2020 – 2024  
**8%**

# Utilidad

neta

(COP billones)



CAGR<sup>(1)</sup>  
2020 – 2024  
**8%**

(1) Crecimiento anual compuesto.

# Situación Financiera ISA Consolidado



## País



(Otros: 1%)

## Negocio



Pasivos  
**\$48,7**  
COP billones

▲ **9%** a/a  
2023: \$44,8

Interés minoritario  
**\$10,4**  
COP billones

▲ **3%** a/a  
2023: \$10,1

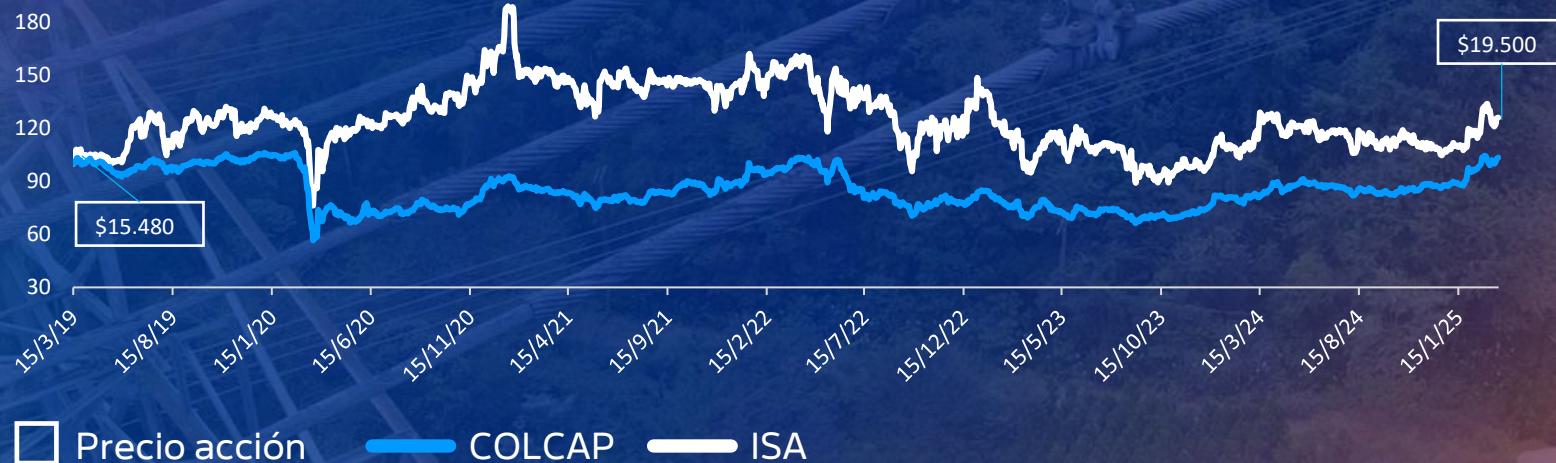
Patrimonio  
**\$17,9**  
COP billones

▲ **10%** a/a  
2023: \$16,3

# ACCIÓN RENTABLE Y RESILIENTE

## Valorización del 8% y retorno total del 15%<sup>(1)</sup> en 2024

### Comportamiento de la acción (Base 100)



▲ 26% ISA  
2019 – 2025<sup>(2)</sup>

▲ 3% COLCAP  
2019 – 2025<sup>(2)</sup>

(1) Considerando dividendo entregado en 2024 por \$1.110/acción. (2) Periodo comprendido entre el 14 de marzo de 2019 y 14 de marzo de 2025.

# Cerramos, con éxito, la Estrategia ISA2030.

**Alcanzamos las metas más importantes**  
antes del horizonte establecido

IMPACTO SOCIAL Y  
AMBIENTAL POSITIVO



**Valor**  
sostenible



VALOR AL  
ACCIONISTA



VIGENCIA  
CORPORATIVA



**Alcanzamos** la meta de EBITDA de manera anticipada  
**COP 9,7 Billones**  
**92% incremento vs 2018**

**Sobrepasamos** la meta de inversión  
**USD 7.946 Millones**

**Incorporamos** nuevas tecnologías en transmisión

**Reducimos** al planeta  
**~ 9 Millones toneladas CO<sub>2</sub>e**

Contamos con un programa de inversión en **innovación y emprendimiento**

**Incursionamos** en nuevas geografías



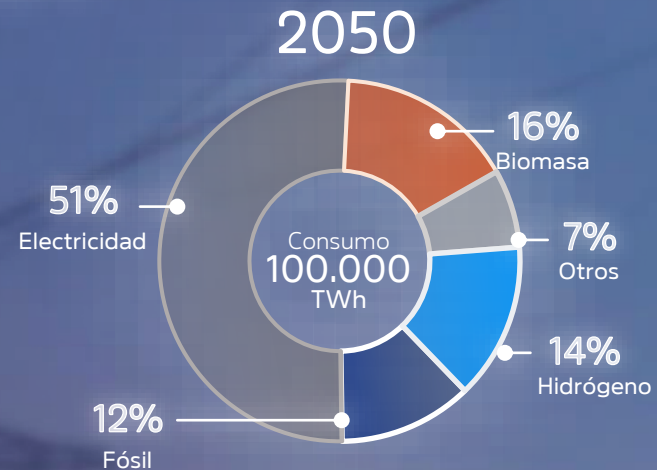
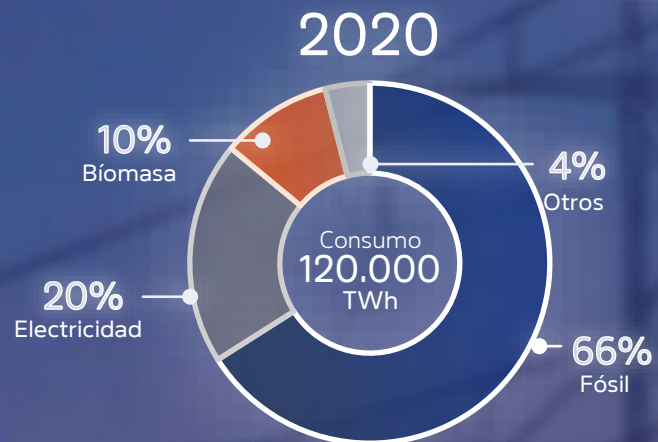
Energía que  
da **vida** a  
la **transición**

*isa*

20  
40

Energía  
Vida  
Transición

# Transición ENERGÉTICA



**8.000 GW**  
35% renovable

**4,2X**  
Capacidad instalada

**34.000 GW**  
82% renovable

**80 Millones  
KM de circuito**  
6 millones de transmisión

**2,5X**  
Redes eléctricas

**200 Millones  
KM de circuito**  
15 millones de transmisión

The background of the slide features a large, dark metal lattice tower for a power line, set against a blue sky with some clouds. The tower is positioned in the center-left, and its structure is clearly visible. The overall image has a blue tint.

# Cambios en las fuentes y en el uso de la ENERGÍA

Descarbonización

Adaptación

# Trilema ENERGÉTICO



# Énfasis del ciclo 2025-2040



Consolidar el  
negocio de  
transmisión de  
energía eléctrica



Desplegar/  
Acelerar nuevos  
negocios de  
energía eléctrica



Crecer selectiva/  
estratégicamente  
en vías



Incursionar  
en nuevas  
geografías



Multiplicar por  
más de 2X el  
EBITDA



Gestionar  
activamente  
el portafolio



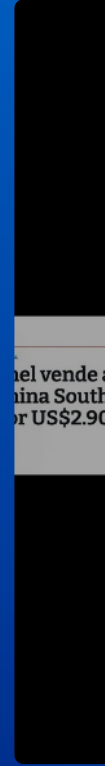
Contribuir  
positivamente  
al talento, las  
comunidades y  
la naturaleza



## Consolidar el negocio de transmisión de energía eléctrica

**USD 19-22 billones (67%)**

**LatAm**



## Desplegar/ Acelerar nuevos negocios de energía eléctrica

**Almacenamiento**

**USD 6,5-7,6 billones (23%)**

**Nuevas soluciones de energía**

**América**

el vende ac  
ina Southe  
or US\$2.900

Crecer selectiva/  
estratégicamente  
en vías

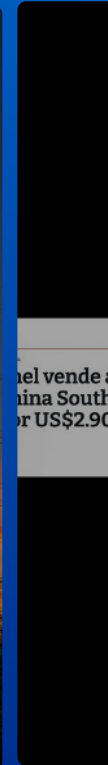
**Habilitador de capacidad financiera**

**USD 2,9-3,5 billones (10%)**

el vende ac  
ina Southe  
or US\$2.900



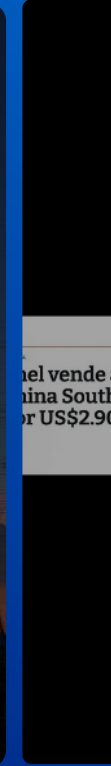
## Incursionar en nuevas geografías



el vende ac  
ina Southe  
or US\$2.900



Multiplicar por  
más de 2X el  
EBITDA



el vende ac  
ina Southe  
or US\$2.900



# Gestionar activamente el portafolio

Telecomunicaciones

Evaluación de todos los activos

Asignación eficiente de capital



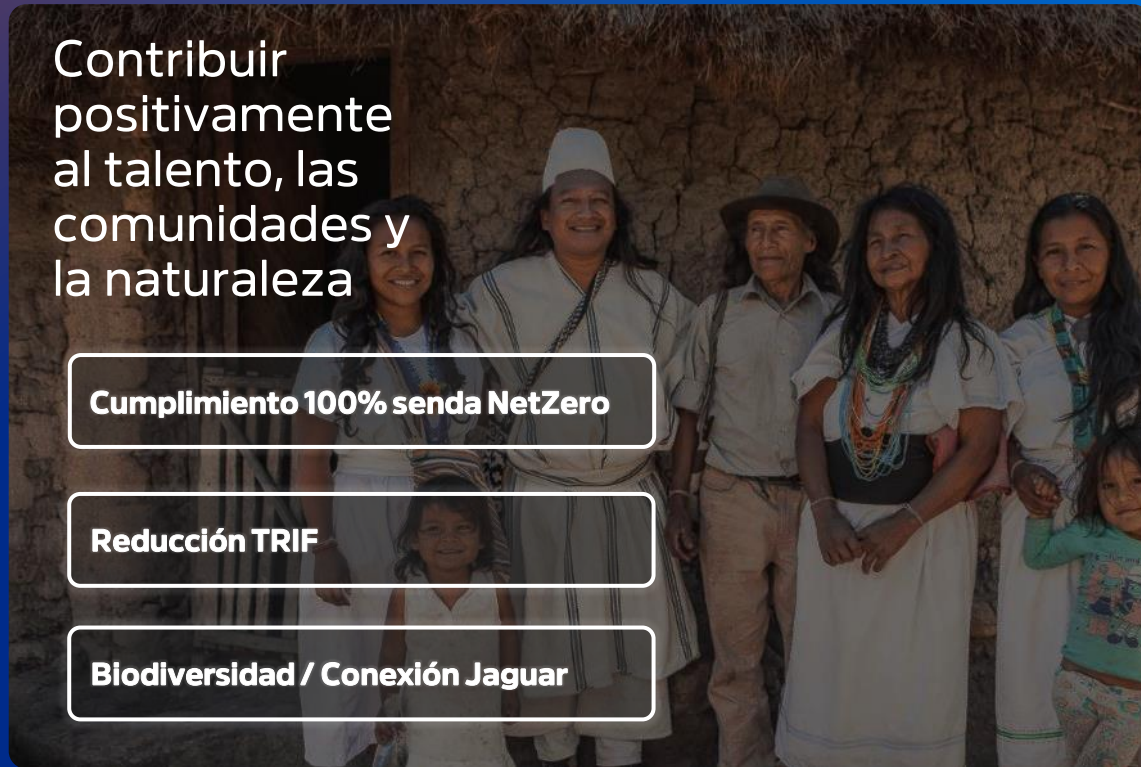


Contribuir  
positivamente  
al talento, las  
comunidades y  
la naturaleza

**Cumplimiento 100% senda NetZero**

**Reducción TRIF**

**Biodiversidad / Conexión Jaguar**



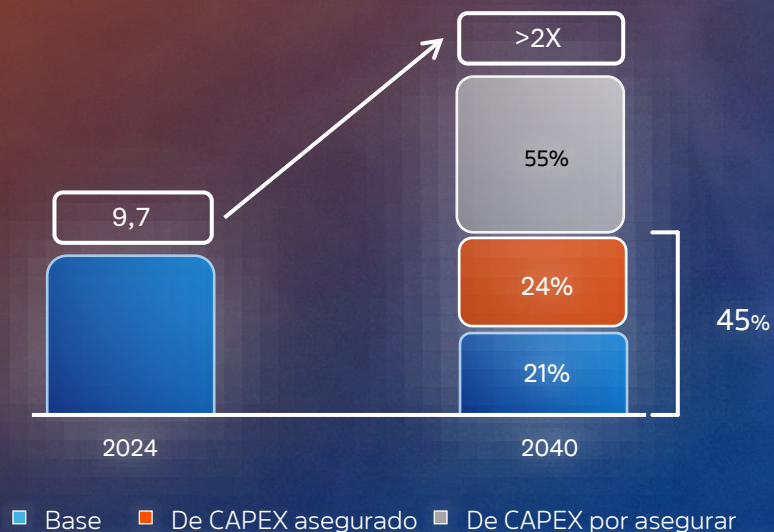
# Escogencias de **negocio y geografía**

|                                      |  <b>Energía eléctrica</b> |                        |                              |  <b>Vías</b> |  <b>Telco</b> |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Segmentos</b>                     | Transmisión                                                                                                | Almacenamiento         | Nuevas soluciones de energía | Concesiones viales                                                                              | Infraestructura + Servicios                                                                      |
| <b>Geografías</b>                    | Actual: Colombia, Perú, Chile, Brasil, Bolivia                                                             | Actual: Brasil         | Actual: Colombia             | Actual: Chile, Colombia, Panamá                                                                 | Actual: Colombia, Perú, (ATP: Chile y Ecuador)                                                   |
|                                      | Nuevas: Otras LatAm                                                                                        | Nuevas: Otras América  | Nuevas: Otras LatAm          |                                                                                                 |                                                                                                  |
| <b>Rol en portafolio e inversión</b> | Crecimiento                                                                                                | Escalamiento           | Desarrollo                   | Habilitador                                                                                     | Desinversión                                                                                     |
|                                      | USD 19-22 bn (67%)                                                                                         | USD 6,5 – 7,6 bn (23%) |                              | USD 2,9 – 3,5 bn (10%)                                                                          |                                                                                                  |

La meta de **duplicar el EBITDA al 2040**  
considera la ejecución de inversiones entre USD 28 - 33 billones

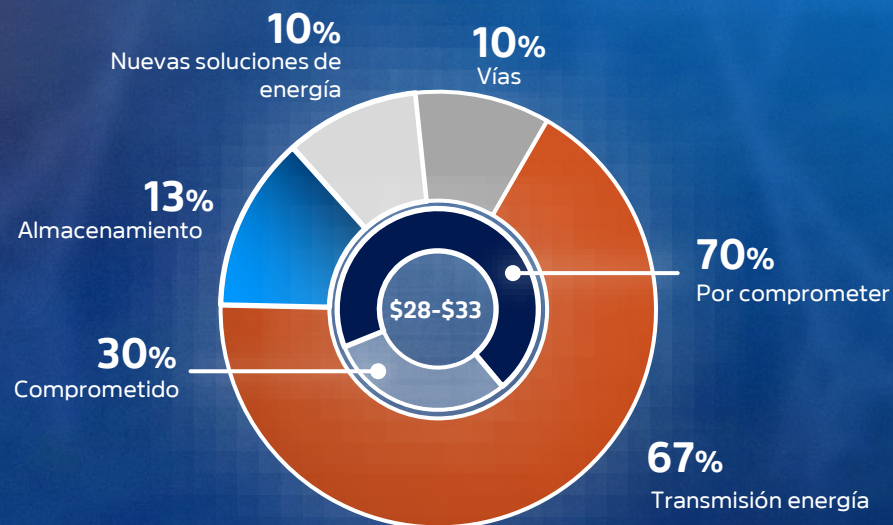
### EBITDA<sup>(1)</sup>

COP billones corrientes



### CAPEX 2025-2040

USD billones corrientes



**Asignación de capital que garantice la generación de valor, cuidando niveles saludables de deuda y liquidez.**

# Atributos de valor que hacen de ISA una inversión atractiva

y nos dan la confianza en el logro de la estrategia



Posición financiera  
saludable y disciplina de  
capital para **minimizar el  
costo de financiamiento**



Diversificación  
geográfica que **optimiza  
la relación riesgo-retorno**



Entrega constante de  
valor al accionista a través  
de **dividendos**



**+80%** de nuestras  
concesiones tienen un  
**plazo de 10 o más años**



Ingresos **contratados con  
protección** ante  
fluctuaciones en la inflación



**~60 años** de excelencia  
operativa



**Generación robusta** de  
flujo de caja



**Resiliencia** a los ciclos  
económicos



**Backlog relevante** que  
permite garantizar el  
crecimiento



## Estrategia 2040

Aprovechar las **oportunidades** que genera la **transición  
energética**, buscando mantener la vigencia del portafolio.

An aerial photograph of a vast tropical rainforest. A river winds through the center of the forest, its surface reflecting the sky. Mist or low clouds are draped over the forest floor, particularly in the valleys and around the river. The trees are a deep, lush green, and the overall atmosphere is serene and majestic. In the far distance, mountain ranges are visible under a blue sky with scattered clouds.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN