

# Presentación Corporativa

2026



*isa*  
CONEXIONES QUE INSPIRAN

# PRESENCIA ISA Y SUS EMPRESAS

ISA  
+ 49

subordinadas

Participación accionaria  
en otras 18 empresas

- ⚡ Energía eléctrica
- 🚶 Vías
- 📶 Telecomunicaciones y TIC
- 🏠 Otros negocios
- 🏢 Vehículo de inversión

## OPERACIONES EN

6 PAÍSES  
DE SURAMÉRICA Y EN  
CENTROAMÉRICA

+ 5100  
Personas



### Colombia ISA

- ISA ENERGÍA
- ISA TRANSELCA
- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA
- COLOMBIA PANAMÁ
- XM
- ISA VÍAS
- RUTA COSTERA
- INTERNEXA
- INTEIA
- DERIVEX
- CRCC
- PARQUES DEL RÍO

### Chile

- ISA ENERGÍA
- INTERCONEXIONES DEL NORTE
- CONEXIÓN ENERGÍA
- ISA VÍAS
- RUTA DEL MAIPO
- RUTA DE LA ARAUCANÍA
- RUTA DE LOS RÍOS
- RUTA DEL LOA
- ORBITAL SUR
- ISA INVERSIONES CHILE
- ISA INVERSIONES COSTERA

### Perú

- ISA ENERGÍA
- CONSORCIO TRANSMANTARO
- RED DE ENERGÍA DEL PERÚ
- ISA PERÚ
- CONSORCIO ELÉCTRICO YAPAY

- INTERCONEXIONES VIALES SPA
- ISA INVERSIONES CHILE VÍAS SPA
- INVERSIONES TOLTEN

### Centroamérica

- EPR
- REDCA

### Panamá

- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ
- ISA VÍAS

### Estados Unidos

- ATP\*\*\*

### Bermudas

- LINEAR SYSTEMS RE\*\*\*\*

### Brasil

- ISA ENERGÍA
- IE IVAÍ
- IE AGUAPEÍ
- IE ALMORÉS
- EVRECY
- IE GARANHUS
- IE ITAÚNAS
- IE BIGUAÇU
- IE RIACHO GRANDE
- IE JAGUAR 6
- IE JAGUAR 8
- IE JAGUAR 9
- IE SERRA DE JAPI
- IE MADEIRA
- IEMG
- IENNC
- IE PARAGUAÇU
- IE PINHEIROS
- IE SUL
- IE TIBAGI
- IE ITAPURA
- IE ITAQUERÉ
- TAESA
- INTERNEXA
- INTERNEXA
- PARTICIPAÇÕES
- INVESTIMENTOS E
- PARTICIPAÇÕES
- ISA CAPITAL DO BRASIL

### Bolivia

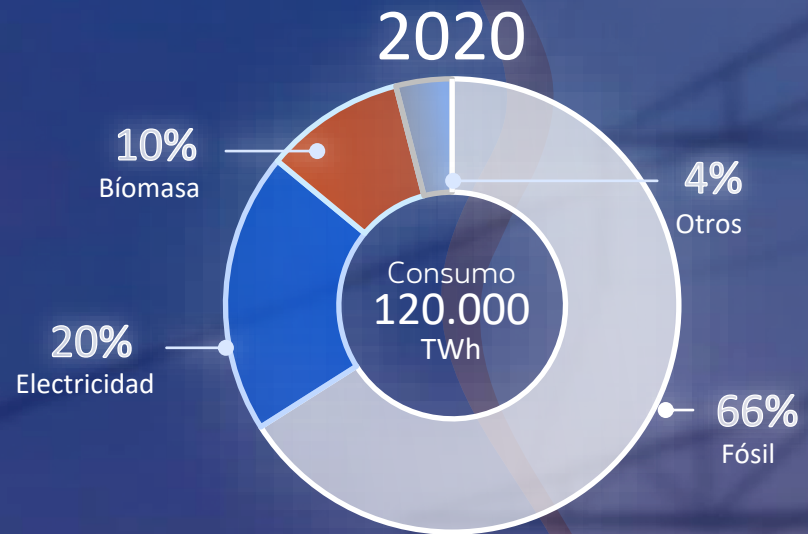
- ISA ENERGÍA



Energía que  
da vida a  
la transición

*isa* 2024  
Energía  
Vida  
Transición

# Transición ENERGÉTICA

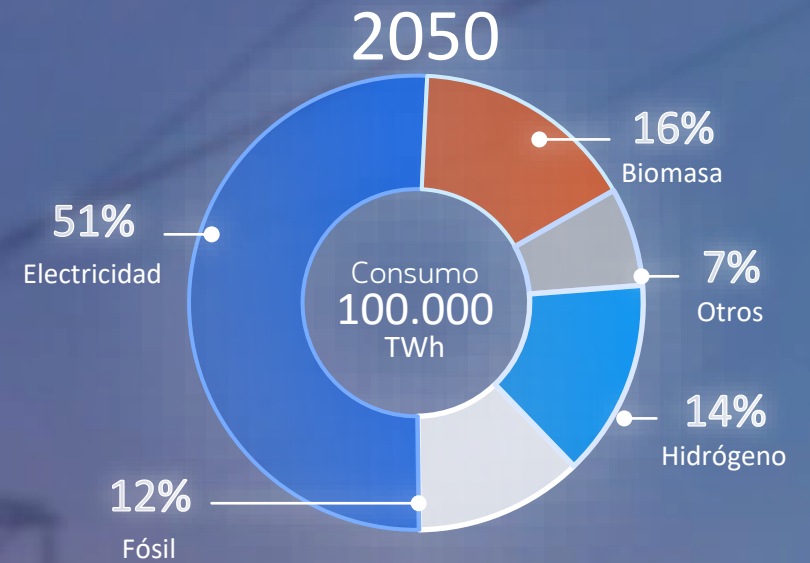


**8.000 GW**  
35% renovable

**80 Millones  
KM de circuito**  
6 millones de transmisión

**4,2X**  
Capacidad instalada

**2,5X**  
Redes eléctricas



**34.000 GW**  
82% renovable

**200 Millones  
KM de circuito**  
15 millones de transmisión

# Escogencias Estratégicas al 2040

Consolidar la  
transmisión de  
energía eléctrica



Desplegar/ Acelerar  
nuevos negocios de  
energía eléctrica



Crecer selectiva/  
estratégicamente  
en vías



Incursionar en  
nuevas  
geografías



Multiplicar por  
más de 2X el  
EBITDA



Gestionar  
activamente el  
portafolio



Contribuir  
positivamente  
al talento, las  
comunidades y la  
naturaleza



# ¿Cómo queremos que se vean nuestros negocios en el **2030 y 2040**?

**2025**

**2030**

**2040**



## Transmisión de energía

Aporta resiliencia y retornos estables al portafolio

1. Red en constante evolución incorporando soluciones innovadoras para fortalecer la confiabilidad, sostenibilidad, acceso y asequibilidad al suministro eléctrico
2. Mantener la participación de mercado en geografías actuales. Transmisor de mayor cobertura en LATAM
3. Redes de transmisión que interconectan Centro y Sur América

1. Red que garantiza la máxima confiabilidad, sostenibilidad, acceso y asequibilidad al suministro eléctrico, maximizando el uso de infraestructura existente

2. Incrementar la participación de mercado en geografías actuales. Ampliar la presencia Centro y Sur América

3. Líder en integraciones regionales



## Nuevos negocios de energía

Aporta diversificación, vigencia y mayores retornos

1. Participación en el EBITDA consolidado: Entre 5%-10%
2. Consolidar sinergias con Grupo Ecopetrol: Almacenamiento detrás del contador y autogeneración
3. Presencia en geografías en donde esta presente transmisión

1. Participación en el EBITDA consolidado: Entre 15%-25%

2. Principal proveedor de soluciones de energía para Grupo Ecopetrol

3. Presencia continental



## Vías

Habilitador de los negocios de energía

1. Mantiene o incrementa la participación actual en el EBITDA del portafolio reemplazando el vencimiento de concesiones
2. Negocio que genera capacidad de inversión para los negocios de energía principalmente en el quinquenio 2025-30



# 1 ENERGÍA

*isa*  
ENERGÍA

# Transmitimos energía que da vida a la transición



## En operación

**50.564**

Km de circuito

**73972**

(Incluye empresas controladas  
y no controladas)

**119.822**

MVA de transformación

**152.554**

(Incluye empresas controladas  
y no controladas)



## En operación

Portafolio

**5.230 USD**

Millones de inversión  
aprobada

**7573**

Km de circuito

**15.6632**

MVA de transformación

## Disponibilidad



## Confiabilidad

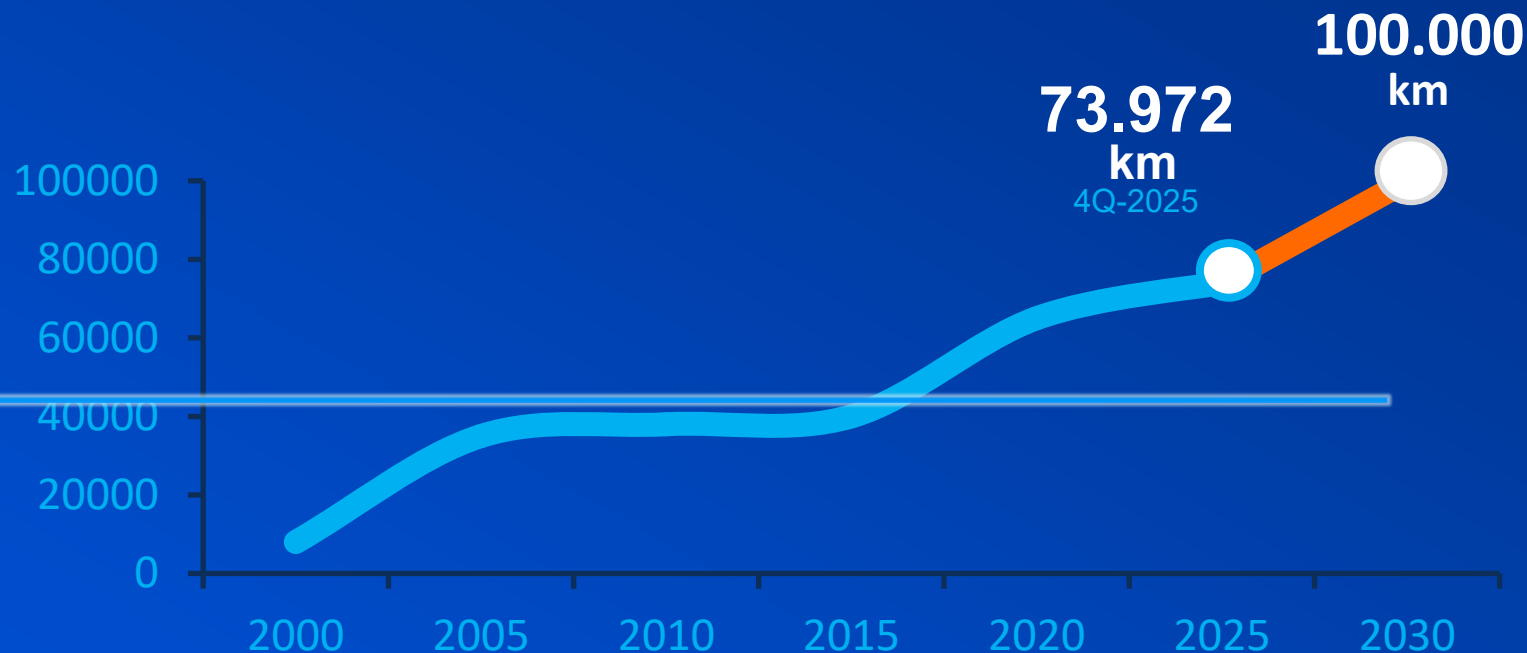


# Nuestro Reto

Ser una de las empresas líderes del mundo **en infraestructura energética confiable, disponible, flexible y resiliente**. Propiciando una transición energética justa y sostenible



1 Incluye empresas controladas y con control compartido





# 2 VÍAS

# ISA es un jugador relevante en el mercado de vías en Chile, Colombia y Panamá



Concesiones en operación **811 Km**

**4 proyectos**



**Ruta**

**Km**

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| Ruta del Maipo               | 237        |
| Ruta de la Araucanía         | 144        |
| Ruta de los Ríos             | 172        |
| Ruta del Loa (Sector A)      | 112        |
| <b>Total Chile Operación</b> | <b>665</b> |

**1 proyecto**



**Ruta**

**Km**

|              |     |
|--------------|-----|
| Ruta Costera | 146 |
|--------------|-----|



Concesiones en construcción **296 Km**

**2 proyectos**



**Ruta**

**Km**

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| Orbital Sur Santiago    | 146 |
| Ruta del Loa (Sector B) | 25  |

**1 proyecto**



**Ruta**

**Km**

|               |     |
|---------------|-----|
| Ruta del Este | 246 |
|---------------|-----|



**1.107 km** en el negocio de concesiones viales

## Datos de operación

**140**

Millones de vehículos en tránsito – tráfico total  
Cuarto semestre 2025

**93%**

Favorabilidad de servicio al cliente  
Primer semestre 2024

**14**

Carriles en operación

**12**

Carriles pendientes de iniciar operación (Gabriela y Tocornal)

**4**

Pares de pórticos en construcción  
Cuarto trimestre 2025



**Peajes troncales**

**13** en operación  
**2** por iniciar operación  
**2** en construcción



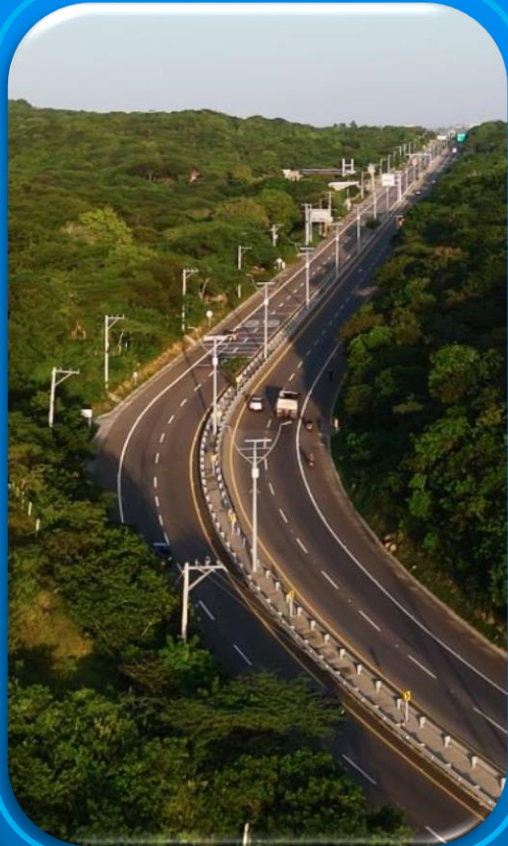
**Peajes laterales**

**52** en operación



**Áreas de servicio**

**16** en operación  
**1** en construcción



# 3 TELECOMUNICACIONES

# Telecomunicaciones y TICs

Somos el operador mayorista de servicios de conectividad en fibra óptica

En operación

**+32.000 km**

Km de fibra óptica terrestre y submarina



**166**

Ciudades conectadas

**+165**

Pops\*



**670**

Clientes

**8,7/10**

Satisfacción del cliente

\*PoP=Point of Presence, un PoP es una infraestructura física acondicionada para instalar equipos de telecomunicaciones, en donde se genera el add & drop de tráfico, es decir, están habilitados para la entrega de servicios a los clientes.

# 3 SOSTENIBILIDAD





# ¿Para qué la sostenibilidad en ISA y sus empresas

-  Vigencia corporativa
-  Impacto positivo a la sociedad y al medioambiente
-  Asuntos relevantes para los grupos de interés
-  Trascender los resultados
-  Enfoque preventivo, identificando oportunidades y minimizando riesgos
-  Actor clave en el desarrollo y progreso de la sociedad.



# En ISA entendemos la sostenibilidad como una manera de actuar

## Focos de la gestión de sostenibilidad



### Contribución positiva a los desafíos ambientales

- Cambio climático
- Biodiversidad
- Economía circular
- Finanzas sostenibles



### Aporte al desarrollo socioeconómico

- Modelo de gestión social
- Prácticas laborales sostenibles



### Gobierno corporativo con foco en la creación de valor

- Gobierno corporativo
- Cultura de ética y compliance
- Materialidad y Reputación
- Grupos de interés
- Valoración de impactos de negocio
- Derechos humanos
- Aprovisionamiento sostenible
- Incidencia en escenarios globales

### Programas transversales

Haz clic en los logos para conocer cada uno

CONEXIÓN  
JAGUAR

*isa*

CONEXIÓN  
DESARROLLO

*isa*



# Gestión Ambiental



**12** empresas

**5** países

**3** negocios



## Reducción de emisiones

A través de acciones de ecoeficiencia

**+16.902**

Ton CO<sub>2</sub>



Reducción de emisiones acumuladas

**564.000**

Ton CO<sub>2</sub>

CONEXIÓN JAGUAR | isa

Potencial de reducción acumuladas

**4.500.000**

Ton CO<sub>2</sub>



Emisiones compensadas

**~35.000**

Ton CO<sub>2</sub>

# Gestión social

CONEXIÓN DESARROLLO | isa

El modelo actualizado cuenta con 4 frentes temáticos: **operaciones sostenibles, educación, emprendimiento y productividad e infraestructura**



Cristián Duarte de Asoprocafé, uno de los líderes de los proyectos productivos beneficiados

## Beneficiarios

programas sociales en todas las geografías

**318713**

personas

Inversión en educación

COP  
**+4.900**  
millones



**COP 27.2 mil**

millones de inversión social (2025)

GESTIÓN SOCIAL: \*SROI: Cuantifica los impactos en las comunidades por los programas y proyectos sociales que una organización implementa



# 5 INNOVACIÓN

# Proceso de innovación

Estrategia 2030/2040

Retos



Ideación

Proyectos en  
ejecución

Proyectos  
implementado

Escalado

# ISA IMPACT

Resolver las brechas de conectividad y electrificación rural en la zona de influencia de ISA y sus empresas:

Piloto en la Victoria  
(Cesar) con 60% de  
avance constructivo

Piloto Arroyo Grande  
(Caribe Colombiano)  
con 100% de avance ya  
en fase de facturación a  
usuarios

 **SUN** COLOMBIA



*isa*  
CONEXIONES QUE INSPIRAN



Es el nuevo **programa estratégico de inversión** en innovación y emprendimiento que responde a los retos de alto impacto en **nuestros negocios.**

### Permitirá

- Prepararnos para los retos del futuro
- Adoptar nuevas tecnologías
- Ser actor clave en la transición energética

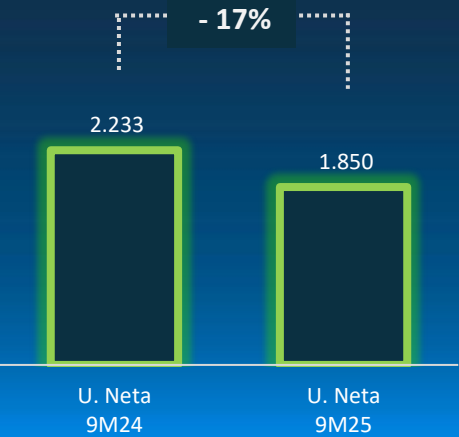
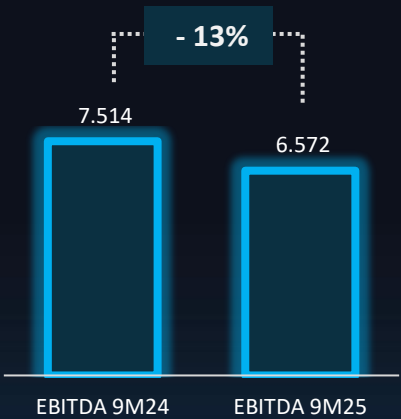
# 6

# RESULTADOS FINANCIEROS

Última actualización  
del capítulo: **3Q2025**

# Resultados Financieros

(Cifras en COP miles de millones)



# Los resultados financieros reflejan un desempeño operativo sólido, sin incluir eventos extraordinarios

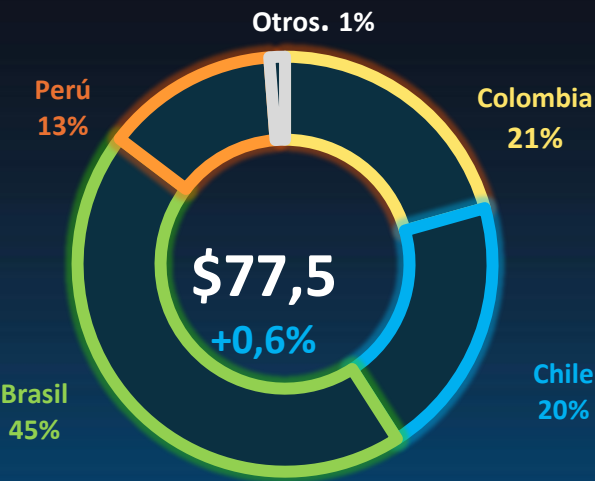
(Cifras en COP miles de millones)



# Solidez en la situación financiera de ISA y sus empresas

(Cifras en COP billones, a septiembre 30 de 2025)

## Activos



84%

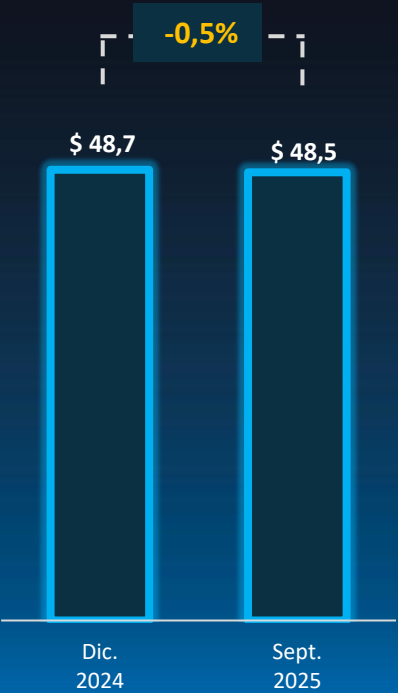


15%



1%

## Pasivos

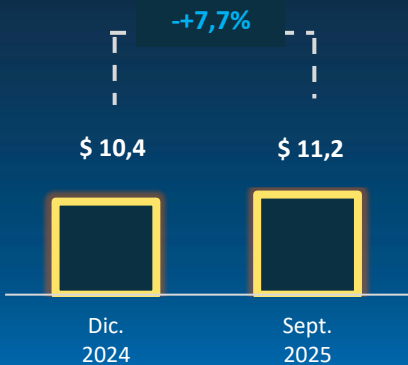


## Patrimonio de ISA

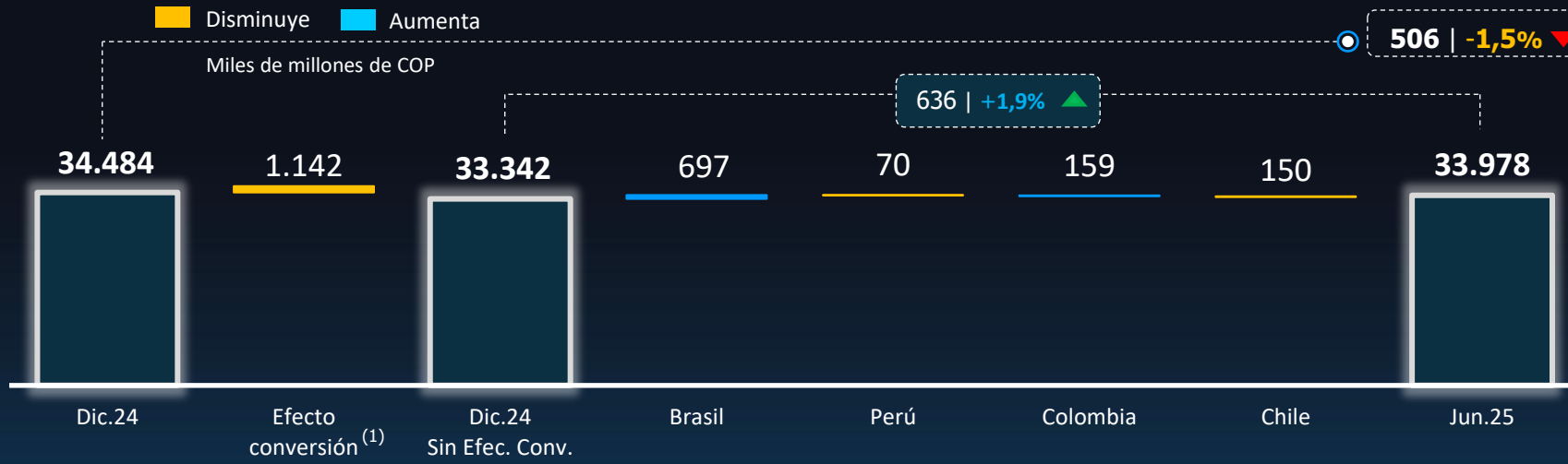
(No incluye interés minoritario)



## Patrimonio Interés Minoritario



# Gestión eficiente de la deuda para apalancar los proyectos de inversión.



Deuda bruta/  
EBITDA<sup>2</sup>  
**4,1 x**

FFO/Deuda  
neta<sup>3</sup>  
**24,2%**

**POR PAÍS**



**POR FUENTE**

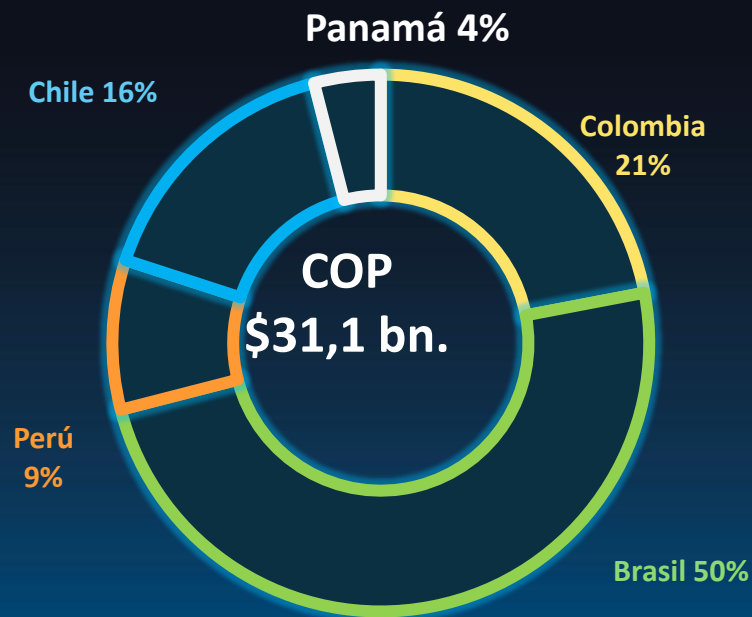


**POR TIPO BONO**



# Plan de inversiones del 2025 al 2030 por \$31,1 bn, lo que asegura un plan de crecimiento a nivel regional

## Plan de Inversiones<sup>1</sup>



85%



12%



3%

## Ejecución

(COP billones)



Proyectos en construcción

34

Kms. de línea

+5.153

Kms. De vías

296

1. El plan de inversiones incluye el monto invertido a septiembre de 2025.