



CONEXIONES QUE INSPIRAN

Presentación de resultados trimestrales

Nota importante

ISA ha elaborado el siguiente reporte a título informativo. La Empresa no se responsabiliza de ninguna decisión de inversión a partir de este reporte. Algunas declaraciones contenidas en el mismo reflejan nuestros puntos de vista actuales con respecto a acontecimientos futuros y, por tanto, se basan en presunciones, estimaciones o proyecciones que están sujetas a riesgos y factores que pueden causar que la información aquí contenida, sea susceptible de alteraciones, ajustes o modificaciones en cualquier momento.

Esos riesgos y factores se relacionan directamente con los resultados, desempeño y logros de la Empresa, e incluyen, entre otros aspectos, cambios generales en el sector eléctrico, condiciones económicas, políticas gubernamentales tanto nacionales como internacionales, variaciones en las tasas de interés, inflación, volatilidad en las tasas de cambio y niveles de impuestos.

Como resultado de estos riesgos y factores, los resultados actuales pueden diferir materialmente de las estimaciones proyectadas y, por lo tanto, la información aquí presentada en ningún caso podrá asumirse como cierta, completa o definitiva. La Empresa no asume responsabilidad alguna derivada de la información suministrada, ni en su estado actual ni tampoco por cualquier variación o modificación que sufra con posterioridad. En consecuencia, ISA se reserva la posibilidad de alterar, adicionar o reemplazar a su exclusivo criterio cualquier tipo de información contenida en este informe, sin que ello implique que la Empresa asuma obligación alguna de actualizar esas declaraciones como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor que puedan impactar el contenido de este reporte.

El uso de esta información es de exclusiva responsabilidad del usuario. En ningún caso, dicha información podrá ser considerada como recomendación financiera, legal, tributaria, contable o de cualquier otra índole, así como tampoco, deberá interpretarse como una recomendación de inversión. Cualquier potencial inversionista deberá asesorarse con profesionales debidamente acreditados que cuenten con conocimientos técnicos, para efectos de tener conocimiento detallado e informado de todas las implicaciones tributarias, legales y financieras para la toma de cualquier decisión de inversión o desinversión.

ISA no se hace responsable de ningún tipo de pérdida, daño o perjuicio, directo o indirecto, monetario o de cualquier otra naturaleza, que pueda sufrir cualquier persona con motivo de decisiones tomadas con fundamento en el contenido de este reporte. La información aquí contenida, no podrá considerarse bajo escenario alguno como una oferta, solicitud o recomendación de compra o venta de valores, de celebrar cualquier otro tipo de transacciones para sí mismo o a favor de terceras personas, o de perfeccionar cualquier tipo de contratos o actos jurídicos en cualquier jurisdicción que resulte aplicable.

Conferencia de resultados ISA y sus empresas

Cuarto Trimestre 2025

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Agenda

Hechos relevantes | Resumen 2025

Resultados financieros

Mensajes de cierre

Sesión de P&R

Anuncio Importante

- El pasado viernes 27 de febrero, ISA fue notificada formalmente de una decisión de la Sección Quinta del Consejo de Estado, mediante la cual se declaró la nulidad de la elección de Jorge Andrés Carrillo Cardoso como presidente de la compañía.
- Frente a los hechos, y por respeto a las decisiones adoptadas por las autoridades judiciales, ese mismo viernes, en sesión extraordinaria, la Junta Directiva resolvió que:
 - A partir de ese mismo día, Jorge Andrés Carrillo Cardoso dejó de ejercer, las funciones de presidente y representante legal de la compañía.
 - Con el voto de la mayoría de sus miembros, se decidió suspender temporalmente el contrato de trabajo de Jorge Carrillo hasta que quede en firme la sentencia emitida por la Sección Quinta del Consejo de Estado, mediante la cual se declaró la nulidad de su elección.
 - Una vez la decisión del Consejo de Estado quede en firme, su contrato de trabajo se dará por terminado.
 - Y que, por unanimidad, se designó a Gabriel Jaime Melguizo Posada, vicepresidente Negocio Transmisión de Energía, como presidente encargado, hasta que se nombre a un presidente en propiedad.



1

**HECHOS
RELEVANTES**

**Gabriel Melguizo
Presidente (E)**

CONEXIONES QUE INSPIRAN



Consolidar la
transmisión de energía
eléctrica



Desplegar/ Acelerar
nuevos negocios de
energía eléctrica



Crecer selectiva/
estratégicamente
en vías



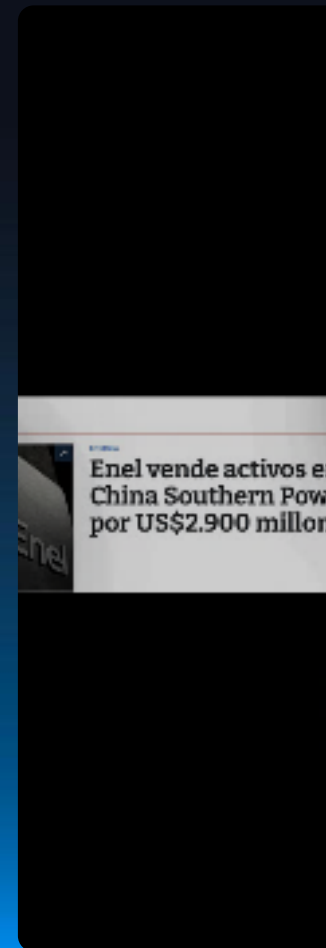
Incursionar en nuevas
geografías



Multiplicar por más de
2X el EBITDA de 2024



Gestionar activamente
el portafolio



Contribuir positivamente
al talento, comunidades
y la naturaleza



Implementamos eficiencias operativas para impulsar la estrategia ISA2040



Traselca fue elegido como el **vehículo** para impulsar el **nuevo negocio de Soluciones Energéticas** en Colombia.



Intercolombia se consolida como el **gran operador de servicios de transmisión** en Colombia.



Creación de **HI**, el HUB digital de ISA, una nueva filial de **servicios transversales** para Latinoamérica.

Desempeño operativo y financiero sólido, que genera valor para los inversionistas



Inversiones por
COP 6,3 Bn

▲ **31%**
Con respecto a 2024



EBITDA
COP 8,7 Bn
Utilidad Neta
COP 2,4 Bn
ROAE
13,6%



Dividendos
pagados por un
total de
COP 1,4 Bn
COP 1.265 por
acción



Desempeño
positivo de la
acción.
Valorización
48%
TSR¹
55%



Cierre
financiero de
Panamericana
Este.
USD 281 M

1. TSR: Retorno total del accionista, mide la valorización de una acción, incluyendo los dividendos pagados en un periodo determinado.

Nuestro compromiso con la sostenibilidad

- COP 28 mM invertidos en gestión social en el continente, y SROI de 4,15.
- 114% de cumplimiento de meta anual hacia Net Zero, y 100% de nuestras empresas son carbono neutro.
- USD 6,8 M de ingresos y USD 0,5 M en reducción de costos o eficiencias provenientes de la innovación.



S&P Global ©S&P Global 2026

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.
Electric Utilities

Top 10%

Corporate Sustainability Assessment (CSA) 2025 Score

85/100 Score date February 11, 2025 For terms of use, visit www.spglobal.com/yearbook

Proyectos energizados y ganados

PROYECTOS GANADOS ~ USD 283 MILLONES



~ USD 266 M



94 proyectos de refuerzos y mejoras.



Un contrato de conexión y dos ampliaciones: Reconfiguración Sabanalarga y ampliación del segundo Circuito Montería Urabá.



Proyecto Nuevo sistema de control de flujo Las Palmas – Centella con un capex de referencia de USD 84 M.



ISA Vías Chile acordó con el MOP la implementación de free flow en Ruta del Maipo.



PROYECTOS ENERGIZADOS ~ USD 664 MILLONES



- 54 Refuerzos y mejoras.
- Proyecto Riacho Grande: inversión USD 162 M.
- Bloque 1 del Proyecto Piraquê, habilitando 30% de los ingresos.
- Proyecto Agua Vermelha: inversión USD 15 M.



- Energización del Proyecto Copey-Cuestecitas, con una inversión de USD 147 M.
- Dos Conexiones: Parque Solar Guayepo III y Conexión del Parque Solar Valledupar I, II y III.
- Dos renovaciones y dos ampliaciones.



- Línea de Transmisión SE Chilota – SE San Gabriel, inversión USD 27 M.
- Ampliación 21: una inversión de USD 13 millones.



- Un refuerzo a la red.

Inversiones por COP 6,3 bn en 2025 que incrementan en 31% con respecto a 2024

Capex consolidado
COP billones

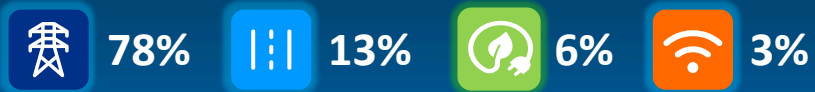
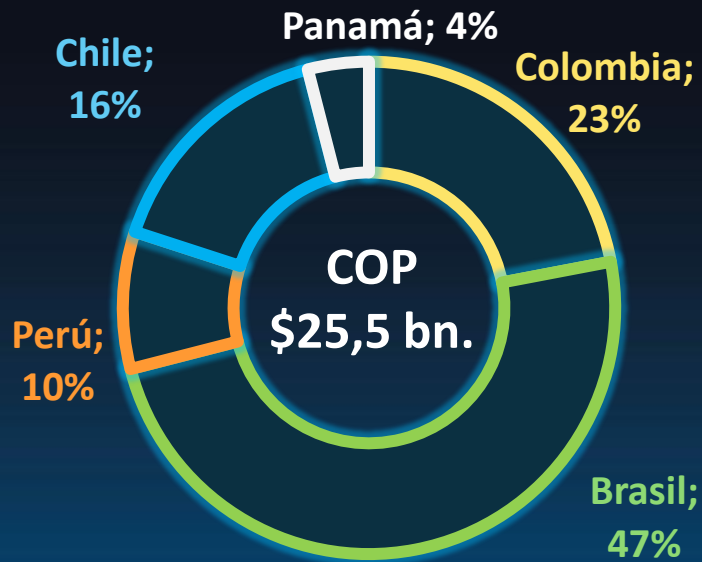


Capex
por país y por negocio (2025)



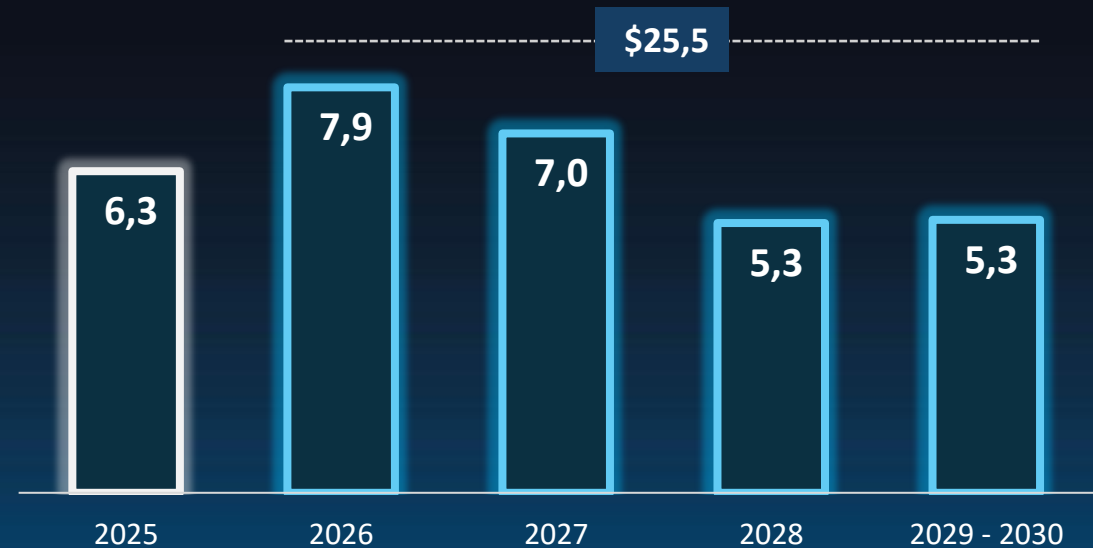
Plan de inversiones del 2026 al 2030 por COP 25,5 bn que respalda el plan de crecimiento a nivel regional

Plan de Inversiones¹



Ejecución

(COP billones)



Proyectos en construcción

29

Kms. de línea²

~ 5.000

Kms. De vías

296

1. El plan de inversiones incluye las estimaciones entre 2026 y 2030.
2. Kms de líneas de transmisión en construcción no incluyen refuerzos y mejoras en Brasil

2

RESULTADOS FINANCIEROS

Jaime Falquez
VP Finanzas
Corporativas

CONEXIONES QUE INSPIRAN



Hechos Relevantes Financieros



Desempeño operativo creciente.

Eventos extraordinarios positivos en 2024 (RTP¹ y mantenimientos mayores en Perú) y negativos en 2025 (RBSE¹ y provisión Air-e).



Ejecución efectiva de compromisos de inversión por \$6,3 billones durante 2025, un incremento del 31% con respecto a 2024.



Apalancamiento en niveles saludables, cerrando con un indicador Deuda bruta/EBITDA en 3,7x.

Desembolsos por \$4,4 Bn y amortizaciones por \$2,8 Bn.



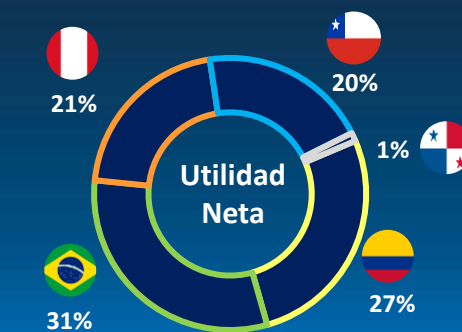
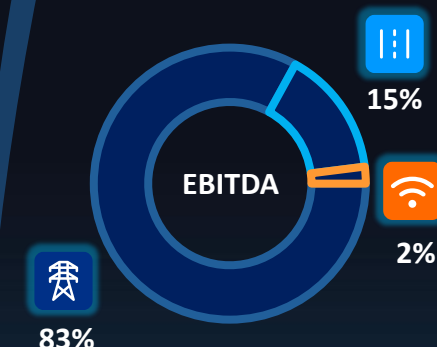
Conservamos el grado de inversión como emisor internacional y la máxima calificación en el mercado local.



Renovación del Reconocimiento IR de la bvc y primer puesto en el ranking ALAS20, categoría Relaciones con inversionistas

¹ RTP: Revisión tarifaria periódica en Brasil, RBSE: Red básica del sistema existente en Brasil.

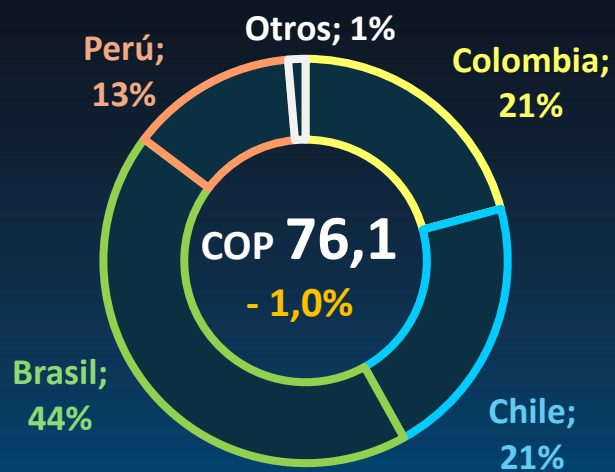
Los resultados financieros reflejan un desempeño operativo sólido



Solidez en la situación financiera de ISA y sus empresas

(Cifras en COP billones, a diciembre 31 de 2025)

Activos



82%



17%



1%

Pasivos



Patrimonio de ISA

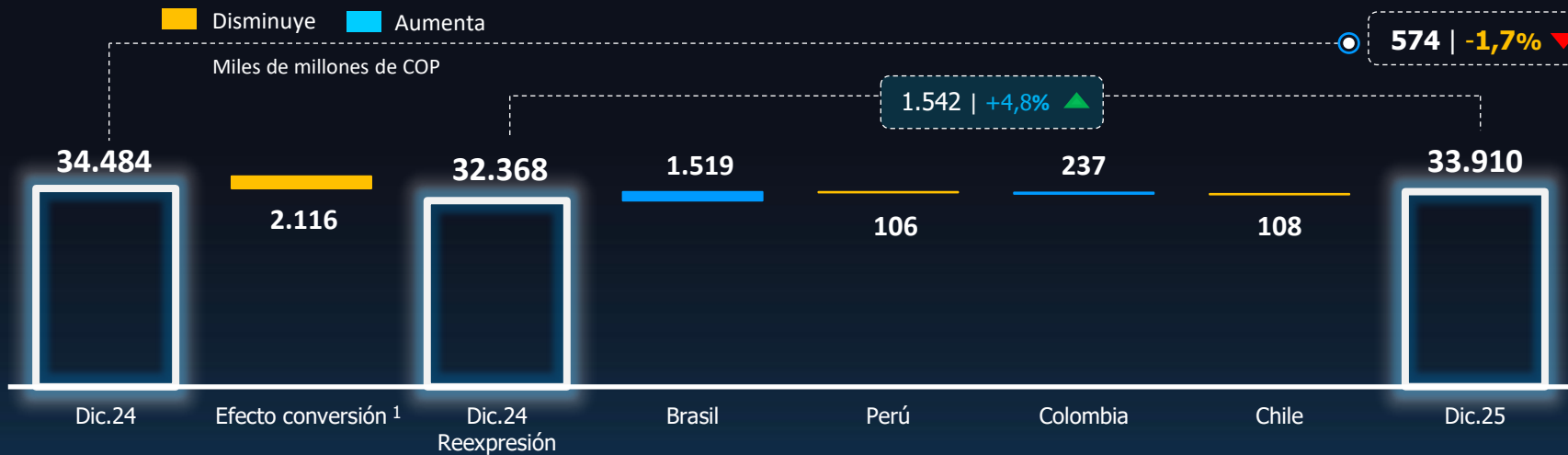
(No incluye interés minoritario)



Patrimonio Interés Minoritario



Gestión eficiente de la deuda para apalancar los proyectos de inversión

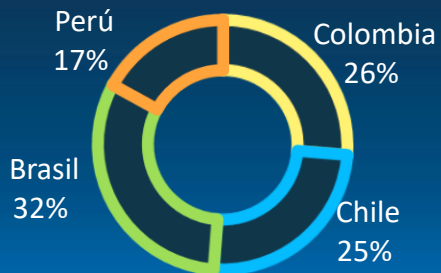


Deuda bruta/
EBITDA²
3,7 x

FFO/
Deuda neta³
23,6%

Calificación
crediticia ISA
MOODY'S Baa2
Fitch Ratings BBB-

POR PAÍS



POR FUENTE



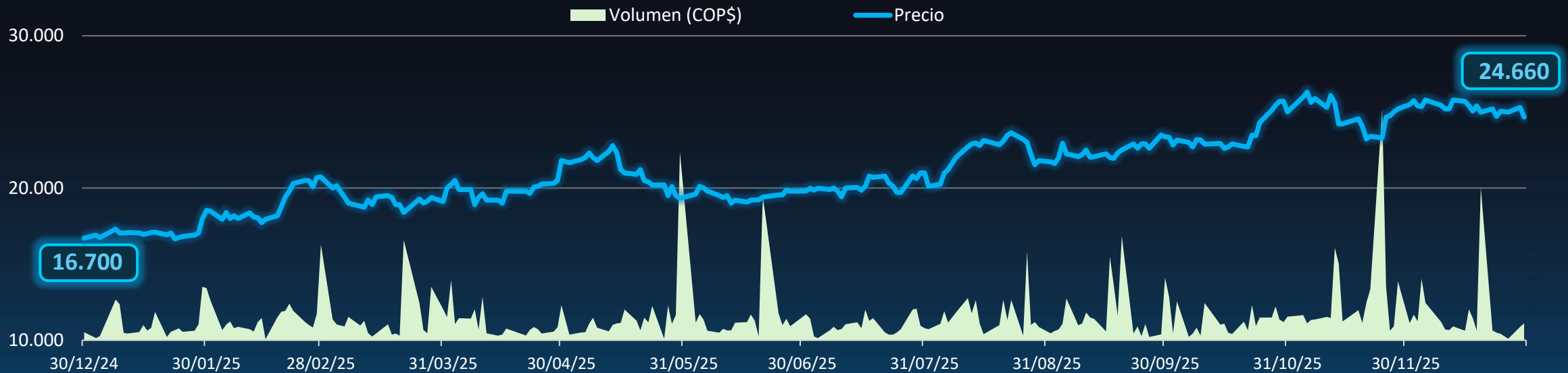
POR TIPO BONO



La acción tuvo un comportamiento positivo, con una valorización del 48% y retorno total de 55%

Precio y Volumen diario | Acción ISA

30 Dic. 2024 – 31 Dic. 2025



Volumen promedio diario

(COP millones)

2024

2025

6.247

▲ 23%

7.665

Cap. bursátil (COP Bn) \$ 27,3

Cap. bursátil (USD Bn) \$ 7,3

Dividendo 2025 \$1.265

Yield 2025 5,1%

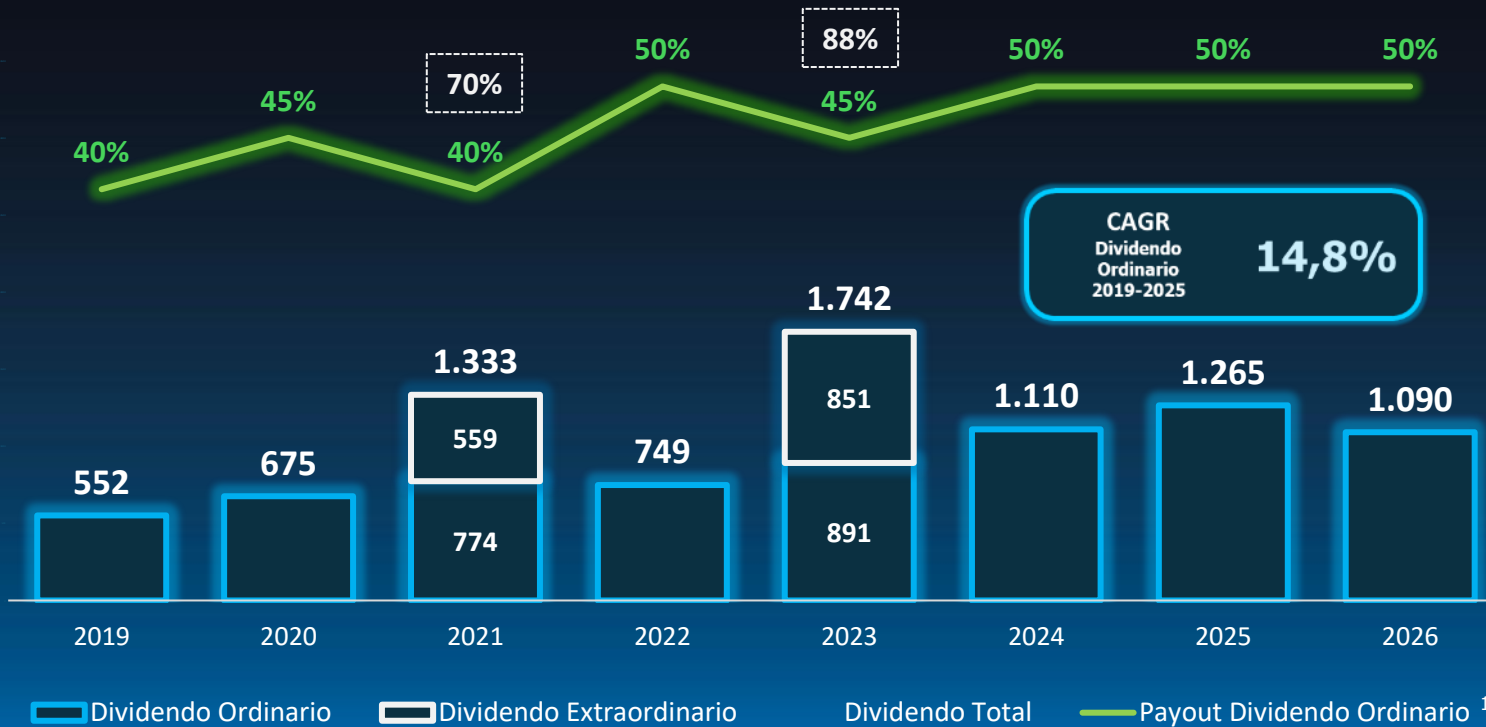
Precio máximo (12M – COP) \$ 26.300

Precio mínimo (12M – COP) \$ 16.660

Precio promedio (12M – COP) \$ 21.187

Se propone distribuir 50% de la utilidad neta de 2025, conservando un balance sano entre el dividendo y la reinversión para el crecimiento

Dividendos por acción y *payout*



Consideraciones

- Dividendo afectado por no pago de Air-e y por ajuste RBSE en Brasil (\$155/acción).
- En línea con política de distribución (50% Payout).
- Reinversión en crecimiento que genera ingresos futuros.
- La compañía mantiene su liquidez y protege grado de inversión.

1. *Payout*: % distribución de utilidades = Dividendos (t) / Utilidad Neta (t-1)

Mensajes de cierre



Definición de una estrategia que asegura el futuro de la compañía posicionándose como líder en transición energética.



Un 2025 con desempeño operativo y financiero sólido.



ISA fortalece sus capacidades y adecúa la organización para impulsar las definiciones estratégicas.



ISA ratifica su compromiso, con acciones concretas en favor de la sostenibilidad.



Incremento del 31% en la ejecución de inversiones, de acuerdo con la estrategia ISA2040.



Desempeño positivo de la acción, con un retorno total para el inversionista de 55%.



Resultados financieros que ratifican nuestra calificación crediticia en grado de inversión.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

P&R

Gracias!!!

